

EANALISIS DEL SECTOR PERSONAS NATURALES

EL CONTRATISTA SE OBLIGA CON RTVC A PRESTAR SERVICIOS EN LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS PARA EL FORTALECIMIENTO Y LA MEJORA CONTINUA DE LOS PROCESOS ESTRATÉGICOS Y MISIONALES.

FECHA DE PRESENTACION (14/01/2026)



De conformidad con lo señalado por Colombia Compra Eficiente, las Entidades Estatales sometidas a la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y demás normas concordantes, al igual que las Entidades Estatales de régimen especial, están obligadas a realizar el análisis del sector económico y de los oferentes, con el fin de conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, dejando constancia del mismo en los Documentos del Proceso.

Por lo anterior, RTVC realiza el análisis del sector, así:

1. OBJETO DEL CONTRATO

El CONTRATISTA se obliga con RTVC a prestar servicios en la ejecución de actividades administrativas para el fortalecimiento y la mejora continua de los procesos estratégicos y misionales.

2. ASPECTOS GENERALES DE LA ECONOMIA COLOMBIANA

Producto Interno Bruto (PIB)¹

De acuerdo con el Boletín Técnico Producto Interno Bruto (PIB) III trimestre de 2025pr del Departamento Nacional de Estadística (DANE) el cual fue publicado el 18 de noviembre de 2025, En el tercer trimestre de 2025 (preliminar), el Producto Interno Bruto (PIB) en su serie original registró un crecimiento anual de 3,6% frente al mismo periodo de 2024, evidenciando una aceleración del ritmo de crecimiento económico respecto a trimestres anteriores. Este resultado muestra una expansión más sólida de la actividad productiva, sustentada principalmente en sectores intensivos en servicios y consumo interno.

Las actividades que más contribuyeron a la dinámica del valor agregado fueron:

- Administración pública y defensa; educación; salud y servicios sociales, con un crecimiento del 8,0%, que aportó 1,3 puntos porcentuales a la variación anual. Este resultado refleja un aumento significativo en la provisión de servicios públicos esenciales y sociales, así como una mayor ejecución presupuestal en sectores asociados al gasto público, convirtiéndose en el principal motor del crecimiento trimestral.
- Comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida, que crecieron 5,6%, contribuyendo con 1,2 puntos porcentuales. Este desempeño confirma una recuperación sostenida de las actividades ligadas al consumo de los hogares, la movilidad y el turismo, lo cual sugiere un entorno de mayor demanda interna y dinamismo en la economía de servicios.
- Industrias manufactureras, con un crecimiento del 4,1%, aportaron 0,5 puntos porcentuales, señalando una recuperación gradual del sector industrial, posiblemente asociada a una mayor demanda interna y a la reactivación de encadenamientos productivos.

En conjunto, estas tres grandes ramas explican una parte sustancial del crecimiento del PIB en el trimestre, lo que indica que la expansión económica estuvo ampliamente concentrada en servicios y actividades relacionadas con el consumo, con un aporte relevante, aunque menor, de la industria.

¹ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IIItrim2025.pdf>

Del mismo modo, es importante señalar que la En diciembre de 2025, el IPC² registró una variación anual de 5,10%, consolidándose como una inflación moderada, pero con presiones heterogéneas entre divisiones de gasto.

Cinco divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional, evidenciando focos claros de presión inflacionaria estructural:

- Restaurantes y hoteles (7,91%), liderando la variación anual, lo que refleja el traslado de mayores costos laborales, de insumos y servicios al consumidor final.
- Educación (7,36%), con una inflación persistentemente alta, asociada a ajustes tarifarios concentrados en el inicio del año lectivo.
- Salud (7,20%), que mantiene una tendencia superior al promedio, coherente con incrementos en servicios médicos, medicamentos y copagos.
- Bebidas alcohólicas y tabaco (6,37%), con aumentos explicados principalmente por impuestos indirectos y ajustes regulatorios.
- Transporte (5,35%), impulsado por costos operativos, combustibles y tarifas de transporte público.

Por debajo del promedio nacional (5,10%) se ubicaron divisiones de alta ponderación, lo cual contenía parcialmente la inflación total, destacándose:

- Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,07%), con un comportamiento cercano al promedio, pero con fuertes contrastes internos.
- Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (4,76%), con una variación moderada, pese a su alto peso en la canasta.
- Divisiones con variaciones claramente bajas como Recreación y cultura (1,85%) e Información y comunicación (1,22%), que actuaron como anclas desinflacionarias.

Desde el punto de vista de contribución, las divisiones de Alojamiento, Alimentos, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación explicaron 4,32 puntos porcentuales de la inflación anual, lo que confirma que la inflación de 2025 estuvo explicada principalmente por gastos esenciales y semiesenciales, más que por bienes discrecionales.

Mercado Laboral:³

Análisis del Mercado Laboral – Noviembre 2025

1. Comportamiento del mercado laboral – total nacional (mensual)

En noviembre de 2025, el mercado laboral colombiano mostró una mejora significativa y generalizada en sus principales indicadores. La tasa de desocupación nacional se ubicó en 7,0%, lo que representó una reducción de 1,1 puntos porcentuales frente al mismo mes de 2024. Esta disminución refleja una mayor capacidad de absorción de mano de obra por parte de la economía.

² <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/dic2025/bol-IPC-dic2025.pdf>

³ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-nov2025.pdf>

De manera simultánea, la tasa global de participación aumentó a 64,7%, evidenciando una mayor vinculación de la población en edad de trabajar al mercado laboral, lo cual sugiere una recuperación de la confianza en las oportunidades de empleo. En este contexto, la tasa de ocupación alcanzó 60,2%, con un incremento de 1,6 puntos porcentuales, confirmando que el aumento en la participación fue acompañado por una expansión efectiva del empleo y no por un crecimiento del desempleo abierto.

En conjunto, los indicadores laborales de noviembre de 2025 muestran un mercado laboral en clara fase de recuperación y consolidación, caracterizado por una reducción sostenida del desempleo, un aumento de la participación laboral y una expansión del empleo en sectores clave de la economía.

2.1 Sector Servicios Colombia

Encuesta Mensual de Servicios (EMS)⁴

En octubre de 2025, el sector servicios mostró un desempeño heterogéneo, con señales claras de crecimiento en ingresos y salarios, pero con una dinámica más moderada en el empleo.

- Ingresos nominales: Trece de los dieciocho subsectores registraron variaciones positivas, lo que evidencia una expansión generalizada de la actividad económica, impulsada principalmente por la demanda de servicios y, en algunos casos, por otros ingresos operacionales.
- Personal ocupado: Solo seis subsectores presentaron aumentos en el personal ocupado total, lo que indica que el crecimiento de los ingresos no se tradujo de manera proporcional en generación de empleo, sugiriendo mejoras en productividad, ajustes operativos o mayor uso de esquemas contractuales flexibles.
- Salarios: Todos los subsectores presentaron incrementos salariales, reflejando presiones de costos laborales, ajustes por inflación, negociación salarial y recomposición del empleo hacia modalidades con mayor remuneración promedio.

En el acumulado enero–octubre de 2025, dieciséis subsectores mostraron crecimiento en ingresos, mientras que el empleo continuó mostrando una expansión limitada (solo tres subsectores), confirmando una tendencia de crecimiento económico con bajo dinamismo del empleo, pero con incrementos salariales generalizados.

Subsectores con mayores variaciones positivas en ingresos

Actividades de empleo, seguridad e investigación privada y servicios a edificios

Este subsector presentó el mejor desempeño relativo en octubre de 2025:

- Ingresos: +17,0%, impulsados principalmente por los ingresos por servicios (+17,1%) y otros ingresos operacionales (+45,9%).
- Empleo: Crecimiento moderado (+0,7%), explicado por el aumento del personal temporal directo y el contratado a través de agencias, pese a la reducción del personal en misión.
- Salarios: Incremento significativo (+9,7%), asociado principalmente al aumento en los salarios del personal temporal directo y permanente.

⁴ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-oct2025.pdf>.

El crecimiento de ingresos, acompañado de una expansión limitada del empleo, sugiere una mayor intensidad en el uso del factor trabajo y una demanda sostenida de servicios tercerizados, especialmente en seguridad y servicios a edificios.

Educación superior privada

- Ingresos: +9,5%, impulsados por servicios educativos, otros ingresos operacionales y venta de mercancías.
- Empleo: Leve contracción (-0,6%), explicada por la reducción del personal temporal directo, parcialmente compensada por el aumento de docentes hora cátedra y personal por agencias.
- Salarios: +6,6%, destacándose el incremento en la remuneración del personal docente.

El subsector evidencia una recomposición del empleo hacia modalidades más flexibles, manteniendo el crecimiento de ingresos y salarios, lo que sugiere ajustes administrativos sin afectar la prestación del servicio educativo.

Restaurantes, catering y bares

- Ingresos: +9,1%, explicados por mayores ingresos por servicios y venta de mercancías.
- Empleo: Disminución (-0,5%), por reducción del personal temporal y contratado por agencias, compensada parcialmente por aumento del personal permanente.
- Salarios: +12,4%, uno de los mayores incrementos del sector.

El crecimiento de ingresos junto con la reducción del empleo temporal indica un proceso de formalización o estabilización de la planta laboral, acompañado de mayores costos salariales.

Subsectores con variaciones negativas en ingresos

Actividades de edición

- Ingresos: -9,8%, por caída en ingresos por servicios y venta de mercancías.
- Empleo: -5,3%, especialmente en personal permanente y temporal directo.
- Salarios: +8,3%.

El subsector enfrenta una contracción estructural, probablemente asociada a cambios tecnológicos y en patrones de consumo, aunque mantiene aumentos salariales que presionan los costos.

Centros de llamadas (Call center)

- Ingresos: -8,2%, pese a un fuerte aumento en otros ingresos operacionales.
- Empleo: -6,1% en todas las modalidades contractuales.
- Salarios: +6,6%.

La reducción simultánea de ingresos y empleo sugiere reajustes operativos y automatización, con incrementos salariales asociados a retención de personal clave o ajustes normativos.

Producción de películas cinematográficas y programas de televisión

- Ingresos: -6,3%, por menores ingresos por servicios y venta de mercancías.



Av. El Dorado Cr. 45 # 26 - 33
Bogotá D.C, Colombia - Código Postal: **111321**



Teléfonos: (+57)(601) 2200700

Línea gratuita nacional: 018000123414

Línea preferencial para personas sordas: (+57)(601) 2200703

- Empleo: Leve reducción (-0,6%), con caída significativa del personal contratado por agencias.
- Salarios: +4,8%.

El subsector presenta una desaceleración moderada, con ajustes en contratación externa, pero manteniendo incrementos salariales en la planta principal.

El comportamiento del sector servicios en octubre de 2025 evidencia un crecimiento liderado por los ingresos y los salarios, con un menor dinamismo del empleo. Esta tendencia sugiere:

- Mayor eficiencia operativa o intensificación del trabajo.
- Ajustes en las modalidades de contratación.
- Presión creciente de los costos laborales sobre la estructura financiera de los subsectores.

En conjunto, el sector continúa siendo un motor relevante de la actividad económica, aunque enfrenta retos importantes en materia de sostenibilidad del empleo y contención de costos salariales.

2.2 Subsector de Servicios Personales en Colombia.

Según el Boletín Técnico del PIB⁵ del DANE, durante el III trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas creció —junto con servicios administrativos y de apoyo— 1,1% en su serie original frente al mismo periodo de 2024pr.

Dentro de ese agregado, el segmento específico de actividades profesionales, científicas y técnicas creció 0,7% en términos interanuales.

En la comparación con el trimestre inmediato anterior (ajustada por estacionalidad y calendario), el agregado creció 0,1%, mientras que el componente de actividades profesionales, científicas y técnicas avanzó 0,1%

El desempeño reciente de las actividades profesionales, científicas y técnicas refleja un comportamiento de crecimiento moderado pero estable, coherente con la naturaleza estructural de este sector dentro de la economía colombiana. Se trata de un conjunto de actividades intensivas en conocimiento —como consultoría especializada, servicios jurídicos y contables, arquitectura e ingeniería, investigación y desarrollo, y asesoría empresarial— cuya dinámica no suele responder a expansiones abruptas, sino a procesos graduales asociados a la inversión, la actividad empresarial y la demanda institucional.

Durante el tercer trimestre de 2025, el crecimiento interanual del valor agregado del sector, aunque inferior al de otros segmentos de servicios, indica que la actividad no se encuentra en contracción, sino en una fase de expansión contenida, alineada con un contexto macroeconómico de crecimiento general moderado. Este comportamiento sugiere que las empresas y entidades continúan demandando servicios profesionales y técnicos, pero bajo esquemas de mayor racionalización del gasto, priorizando asesorías esenciales sobre expansiones intensivas.

Desde una perspectiva estructural, este resultado es consistente con el papel del sector como actividad habilitadora del resto de la economía. Es decir, su crecimiento depende en gran medida del dinamismo de sectores como comercio, industria, construcción y administración pública. Cuando estos sectores crecen de

⁵ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IIItrim2025.pdf>

manera gradual —como ocurre en 2025— la demanda por servicios profesionales también se expande, pero sin saltos significativos.

Desde el punto de vista económico, el comportamiento de las actividades profesionales, científicas y técnicas en 2025 puede interpretarse como:

- Una señal de consolidación, más que de expansión acelerada, del sector servicios especializados.
- Un reflejo de que las empresas y el Estado continúan requiriendo soporte técnico, jurídico, financiero y de ingeniería, incluso en contextos de ajuste presupuestal.
- Un sector que actúa como estabilizador del empleo calificado, dado que su crecimiento, aunque moderado, es sostenido y menos volátil.

Asimismo, el crecimiento moderado sugiere que las oportunidades del sector están más asociadas a eficiencia, especialización y valor agregado, que a incrementos en volumen de servicios. Esto implica que la competitividad del sector depende cada vez más de la calidad técnica, innovación y diferenciación, y menos de la simple expansión de la demanda.

En síntesis, las actividades profesionales, científicas y técnicas en Colombia durante 2025 muestran un desempeño estable y consistente con su rol estratégico en la economía, apoyando el funcionamiento del aparato productivo y del sector público. Aunque su tasa de crecimiento es inferior a la de otros sectores de servicios, su comportamiento confirma que se trata de un sector resiliente, estructural y de soporte, cuyo aporte al crecimiento económico se manifiesta más en términos de sostenibilidad y articulación productiva que en expansiones aceleradas de corto plazo.

3. CODIGOS UNSPSC

Este servicio se encuentra codificado de la siguiente manera: **6506054**

CLASIFICACIÓN DEL BIEN Y/O SERVICIO DE LAS NACIONES UNIDAS UNSPSC			
Segmento	Familia	Clase	Servicios de apoyo gerencial
80000000	80160000	80161500	

4. ESPECIFICACIONES TECNICAS DEL CONTRATO.

Específicamente para el presente caso se requiere contratar para la Coordinación de Gestión Administrativa, una persona natural idónea y con experiencia que, ejecute las actividades necesarias para mejorar los servicios relacionados con la gestión administrativa en el seguimiento y pago de los servicios públicos de las estaciones de la red del sistema de medios públicos, los informes requeridos sobre el seguimiento y control de los servicios públicos de las estaciones de la red, las actividades requeridas para el seguimiento administrativo que permitan el normal y adecuado funcionamiento de las estaciones de la red que le sean designadas por el supervisor del contrato.



Av. El Dorado Cr. 45 # 26 - 33
Bogotá D.C, Colombia - Código Postal: **111321**



Teléfonos: (+57)(601) 2200700
Línea gratuita nacional: 018000123414
Línea preferencial para personas sordas: (+57)(601) 2200703

5. PERFIL DEL CONTRATISTA

Dado lo anterior se requiere contratar a la persona DILAN ESTEBAN ARANDA GUALTEROS identificado con cédula de ciudadanía No.1.007.648.188.

FORMACIÓN ACADÉMICA: Título de formación técnica o tecnológica

EXPERIENCIA: De 12 meses un día a 18 meses de experiencia laboral

6. TABLA DE HONORARIOS

CATEGORIA: Técnico o Tecnólogo

Nivel: 6

FORMACIÓN ACADEMICA: Título de formación técnica o tecnológica

EXPERIENCIA: De 36 meses un día a 42 meses de experiencia laboral

HONORARIOS: De \$3.446.000 a \$3.522.000

7. ANALISIS DE LA OFERTA

- **Bachiller:** Bachiller Académico, Tecnólogo en gestión de la Producción Industrial
- **Experiencia:** Cuenta con más de 36 meses de experiencia laboral, de acuerdo con las siguientes experiencias:
 - ✓ **CONTRATO LABORAL – KUEHNE NAGEL SERVICIOS S.A.S.** OBJETO Aprendiz Etapa Productiva. Desde 03/06/2025 hasta 02/12/2025.
 - ✓ **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS - SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E.** OBJETO: PRESTAR SERVICIOS COMO TECNICO PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES EN LA OFICINA DE PARTICIPACION COMUNITARIA Y SERVICIO AL CIUDADANO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. Desde 01/02/2024 hasta 31/08/2024.
 - ✓ **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS - SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E.** OBJETO: PRESTAR SERVICIOS COMO TECNICO PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES EN LA OFICINA DE PARTICIPACION COMUNITARIA Y SERVICIO AL CIUDADANO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. Desde 06/09/2023 hasta 31/01/2024.
 - ✓ **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS - SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E.** OBJETO: PRESTAR SERVICIOS COMO TÉCNICO PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES EN LA OFICINA DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y SERVICIO AL CIUDADANO DE LA SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. EN EL MARCO DEL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO.4228804-2022. Desde 01/02/2023 hasta 05/09/2023.
 - ✓ **CONTRATO LABORAL – FUNDACION LOS INCORRUPTIBLES.** OBJETO: ASISTENTE ADMINISTRATIVO, DESARROLLANDO, CREANDO, DIRIGIENDO, COORDINANDO Y EJECUTANDO PROYECTOS DE INNOVACIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVIDAD, DEMOSTRANDO TODAS SUS CAPACIDADES EN EL DESARROLLO CUALITATIVO Y CUANTITATIVO DE LA ORGANIZACIÓN GENERANDO UNA EXCELENTE REPRESENTACIÓN A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL. DESDE 25/03/2021 HASTA 25/03/2022.

ANALISIS DE LA DEMANDA



Av. El Dorado Cr. 45 # 26 - 33
Bogotá D.C, Colombia - Código Postal: **111321**



Teléfonos: (+57)(601) 2200700

Línea gratuita nacional: 018000123414

Línea preferencial para personas sordas: (+57)(601) 2200703

Con el fin de presentar la recurrencia de la RTVC en contrataciones similares, a continuación, se presenta un resumen de contratos similares al presente.

PROCESO NUMERO	TIPO DE PROCESO	OBJETO	CUANTIA
1116-2025	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	EL CONTRATISTA SE OBLIGA CON RTVC A PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES EN LA EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS PARA EL FORTALECIMIENTO Y LA MEJORA CONTINUA DE LOS PROCESOS ESTRATÉGICOS Y MISIONALES	18.784.000

8. PRESUPUESTO ESTIMADO.

Teniendo en cuenta el objeto del contrato, las obligaciones a desarrollar, el perfil y el presupuesto que la entidad ha establecido para la presente contratación, el valor a cancelar mensualmente por concepto de honorarios corresponde a la suma de **TRES MILLONES QUINIENTOS CINCUENTA Y DOS MIL PESOS M/CTE. (\$3.552.000)**

Al estar definida la contratación por **CINCO (5) MESES**, tiene un valor de **DIECISIETE MILLONES SETECIENTOS SESENTA MIL PESOS M/CTE. (\$17.760.000)**

9. ANALISIS DE RIESGOS

La dependencia solicitante analizó los posibles riesgos que puedan afectar el presente proceso contractual, tales como: su objeto, los participantes, la disponibilidad de recursos, la suficiencia del presupuesto estimado, las actuales condiciones políticas, el sector y el mercado del objeto del proceso, la normatividad aplicable y la experiencia propia, información que se encuentra consignada en el Anexo "Análisis del Riesgo", que hace parte integral del presente proceso de selección, en donde se encuentra consignado la estimación, tipificación y asignación de riesgos previsibles, para este tipo de proceso.

10. FIRMA DE RESPONSABLES

ESTRUCTURADOR.

NOMBRE: VIVIANA ANDRADE TOVAR

CARGO: COORDINADORA DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Elaboró:	Luis Carlos Jojoa Rojas – Abogado Contratista – Coordinación de Relación con el Ciudadano y las Audiencias
Revisó:	Viviana Andrade Tovar - Coordinadora de Gestión Administrativa
Aprobó:	Viviana Andrade Tovar - Coordinadora de Gestión Administrativa