Impreso el 10/12/2025 10:31:53 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de la capacidad institucional para prevenir, controlar y responder eficazmente al delito y la violencia en zonas urbanas, rurales y marítimas del distrito de Buenaventura

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2025761090005

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 15/11/2025 11:37:32

Identificador: 1631709

Formulador Ciudadano: Rosalia Delgado Magaña

Formulador Oficial : Rosalia Delgado Magaña

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	01. Habilitadores que potencian la seguridad humana y las oportunidades de bienestar	05. Convivencia y seguridad ciudadana corresponsable y participativa	a. Nuevo modelo nación-territorio para la convivencia y la seguridad ciudadana

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan Departamental del Valle del Cauca: Liderazgo que Transforma

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea Estratégica 4. Valle Territorio de Vida

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

41 - Valle Seguro

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo del Distrito Especial Industrial, Portuario, Biodiverso y Ecoturístico de Buenaventura 2024-2027- Juntos, Sí es Posible

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Pilar 5. Organizaci6n institucional y Administrativa de Buenaventura

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

4501. Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Alta incidencia de delitos de alto impacto en el Distrito de Buenaventura

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Buenaventura, a pesar de su relevancia geoestratégica como principal puerto del Pacífico colombiano y su potencial económico en sectores como el comercio, y la logística, enfrenta un contexto crítico de inseguridad y conflictividad multicausal. La convergencia de grupos armados organizados, economías ilícitas (narcotráfico, minería ilegal, extorsión, tráfico de armas y migrantes) y un contexto de desigualdad estructural y pobreza multidimensional, ha producido un entorno propenso a la violencia, la criminalidad organizada y la afectación sistemática a la población en general.
A este escenario se suma la limitada capacidad del Estado para responder de manera eficiente, debido a factores relacionados a la insuficiencia de infraestructura y medios operativos de la fuerza pública y organismos judiciales, así como, el rezago de interoperabilidad tecnológica en vigilancia, análisis de datos y respuesta oportuna desde la gestión de conocimientos.
Pese a los esfuerzos institucionales, el sistema de seguridad y convivencia en Buenaventura enfrenta serios desafíos estructurales y operativos, por las capacidades fragmentadas y de corto alcance tanto en la fuerza pública como en las instituciones locales, débil coordinación e interoperabilidad entre actores del Estado y la limitada presencia estatal en zonas críticas, afectando la capacidad de reacción ante emergencias o amenazas.
Así como debilidad en mecanismos preventivos, protección temprana y control territorial, así como en articulación institucional e intersectorial, con una débil participación ciudadana y cultura de corresponsabilidad en seguridad y la convivencia ciudadana.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

E1. DÉFICIT INSTITUCIONAL (17 Unidades a intervenir)
1.1. Déficit de Movilidad Policial
• Demanda óptima: 100 motocicletas
• Oferta real: 27 unidades
• Déficit total: 73 motocicletas
El proyecto requiere 5 motocicletas.
1.2. Déficit de Infraestructura
• 2 instalaciones en estado crítico
• Comando Galeón
• Subestación Juanchaco
• 1 zona sin presencia policial: Comuna 12
El proyecto incorpora 1 CAI Móvil
1.3. Déficit Tecnológico – Equipos TIC
• 91 equipos faltantes
• 61 obsoletos
• 30 fuera de servicio
Proyecto incorpora solo 8 equipos (PC, pantallas, diademas).
1.4. Déficit en Capacidades Estratégicas (Vigilancia aérea y anti-drones)
• Déficit del 100% de capacidades tecnológicas:
• Se requieren 2 drones
• Se requiere 1 sistema antidrones
El proyecto entrega 2 drones + 1 antidron + 1 necromóvil, lo que sí cubre la brecha prioritaria.
1.5. Déficit de Comunicaciones
• 131 radios policiales obsoletos
Se requiere renovación total.
2. DÉFICIT COMUNITARIO (70 Unidades)
Corresponde a la carencia de redes ciudadanas de alerta y respuesta temprana.
2.1. Déficit – Frentes de Seguridad (20 unidades)
• 10 radios
• 10 alarmas
2.2. Déficit – Sector Turístico (40 unidades)
• 20 radios
• 20 alarmas
2.3. Déficit – Red de Alerta Marítima (10 unidades)
• 10 botones de pánico
El proyecto entrega exactamente 87 elementos, buscando cubrir el déficit total comunitario.
A. Cierre del Déficit Institucional: 17 Unidades
• Movilidad: +5 Motocicletas.
• Infraestructura: +1 Eco-Módulo de Apoyo Policial (EMAP).
• Tecnología TIC: +8 Equipos para el Observatorio (3 PC, 3 Diademas, 2 Pantallas).
• Capacidades Estratégicas: +3 Unidades (2 Drones Tácticos y 1 Sistema Anti-dron).
B. Cierre del Déficit Comunitario: 70 Unidades
• Red de Frentes de Seguridad: +20 Unidades (10 Radios, 10 Alarmas).
• Red del Sector Turístico: +40 Unidades (20 Radios, 20 Alarmas).
• Red de Alerta Marítima: +10 Unidades (10 Botones de Pánico).

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Debil capacidad operativa de la fuerza publica	**1.1** Obsolescia de equipos de comunicación, Transporte y Vigilancia
2. Limatado uso de las tecnologias de vigilancia y analisis	**2.2** Capacidades tecnicas insuficientes del personal
3. Baja articulacion interinstitucional y comunitaria	**3.3** Debil participacion ciudadana

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Incremento de los delitos de alto impacto	**1.1** Fortalecimiento de estructuras criminales y economias ilicitas
2. Reduccion de la percepcion de seguridad	**2.2** Aumento del desplazamiento y migración forzada
3. Menor control del gobierno terrritorial en zonas criticas	**3.3** Pérdida de confianza institucional

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** BUENAVENTURA - VALLE DEL CAUCA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Apoyo financiero y presupuestal para fortalecer capacidades institucionales, comunitarias y tecnológicas para la gestión integral de la seguridad en Buenaventura	Contribución técnica, administrativa y financiera para la formulación e implementación del proyecto.
Actor: Otro **Entidad:** Fuerza pública **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Garantizar el despliegue táctico y operacional del organismo de seguridad, desde el fortalecimiento capacidades institucionales, comunitarias y tecnológicas	Contribución técnica, administrativa y de operatividad e implementación del proyecto
Actor: Otro **Entidad:** Armada Nacional **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Mejorar la capacidad de patrullaje de la Armada Nacional, control institucional y respuesta operativa en corredores marítimos y fluviales estratégicos.	Contribución técnica, administrativa y de operatividad e implementación del proyecto.
Actor: Otro **Entidad:** Población del Distrito Especial de Buenaventura **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Beneficios de una buena convivencia y una mejor seguridad en los territorios	activa para el desarrollo de las actividades para la convivencia pacífica en el territorio.

02 - Análisis de los participantes

El Distrito Especial de Buenaventura, en el marco de los procesos de participación ciudadana, ha desarrollado espacios de diálogo y concertación con actores comunitarios y sociales como parte del ejercicio previo a la estructuración y validación de las acciones consignadas en los principales instrumentos de planificación territorial: el Plan de Desarrollo Departamental Liderazgo que Transforma 20242027), el Plan de Desarrollo Distrital Juntos Sí es Posible20242027), y el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana PISCC (20242027).
En estos espacios, las comunidades expusieron las problemáticas que afectan a los diferentes microterritorios del Distrito en dimensiones como la seguridad, la convivencia, el acceso a la justicia y las condiciones de los entornos, al tiempo que propusieron iniciativas y alternativas de solución desde su realidad territorial para estos temas específicos con enfoque diferencial étnico y territorial.
Como parte del fortalecimiento institucional, se ha venido realizando un acompañamiento en algunos de los programas liderados por la Secretaría de Gobierno y Seguridad Ciudadana con la Gobernación del Valle, Universidades, sector privado y ONG, promoviendo acciones orientadas a construir entornos que favorezcan la participación activa de la ciudadanía. Estas acciones buscan posicionar y visibilizar las buenas prácticas en seguridad, fortalecer la convivencia ciudadana y fomentar una cultura de corresponsabilidad en la gestión de la seguridad en el territorio

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

323.360

Fuente de la información

proyección del censo 2018

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Centro Poblado:** **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

323.360

Fuente de la información

Censo DANE 2018 Proyección 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Centro Poblado:** **Resguardo:**		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	168.011	Censo Dane 2018 pr 2025
	Femenino	155.349	Censo Dane 2018 pr 2025
Etaria (Edad)	0 a 14 años	86.473	Censo Dane 2018 pr 2025
	15 a 19 años	38.568	Censo Dane 2018 pr 2025
	20 a 59 años	160.191	Censo Dane 2018 pr 2025
	Mayor de 60 años	37.128	Censo Dane 2018 pr 2025

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Alta incidencia de delitos de alto impacto en el Distrito de Buenaventura

Objetivo general – Propósito

Bajar la incidencia de delitos de alto impacto en el Distrito de Buenaventura

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Componentes estratégicos del sistema de seguridad fortalecidos	**Medido a través de:** Número **Meta:** 7 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de interventoria, evidencia fotográfica, listados de asistencia y actas de entrega

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Debil capacidad operativa de la fuerza publica	Fortalecer la capacidad operativa de la fuerza publica
Causa indirecta 1.1 Obsolescia de equipos de comunicación, Transporte y Vigilancia	Mejorar los equipos tacticos y tecnologicos
Causa directa 2 Limatado uso de las tecnologias de vigilancia y analisis	Modernizar tecnologias de vigilancia y analisis criminal
Causa indirecta 2.1 Capacidades tecnicas insuficientes del personal	Mejorar las capacidades tecnicas del personal
Causa directa 3 Baja articulacion interinstitucional y comunitaria	Fortalecer la articulacion interinstitucional y comunitaria
Causa indirecta 3.1 Debil participacion ciudadana	Fortalecer frentes de seguridada y participacion ciudadana

Impreso el 10/12/2025 10:31:54 a. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
1. Fortalecimiento de la capacidad institucional para prevenir, controlar y responder eficazmente al delito y la violencia en zonas urbanas, rurales y marítimas del distrito de Buenaventura	Si	Completo
2.Afianzamiento tecnológico integrado para la vigilancia, el monitoreo y la alerta temprana mediante la expansión de sistemas orientados a la reducción del delito y el fortalecimiento del patrullaje preventivo en entornos urbanos, rurales y marítimos	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. 1. Fortalecimiento de la capacidad institucional para prevenir, controlar y responder eficazmente al delito y la violencia en zonas urbanas, rurales y marítimas del distrito de Buenaventura

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Componentes estratégicos del sistema de seguridad fortalecidos

Medido a través de

Número

Descripción

Contempla la intervención en el sistema de seguidad adecuado a los estándares de operación para incorporación de unidades móviles como parte de las acciones de mejora en la prevención y reacción al delito

Descripción de la Demanda

Número de estrategias implementadas y fortalecidas por parte del Distrito y la Fuerza Pública

Descripción de la Oferta

Requerimientos asociados al cumplimiento de los estándares de sistemas estratégicos del sistema de seguridad (Movilidad, Infraestructura táctica, Vigilancia, Defensa tecnológica, TIC e inteligencia técnica, Redes comunitarias (radios, alarmas, botones) Convivencia y articulación institucional (estrategia comunitaria)

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	7,00	-7,00
2021	0,00	7,00	-7,00
2022	0,00	7,00	-7,00
2023	0,00	7,00	-7,00
2024	0,00	7,00	-7,00
2025	0,00	7,00	-7,00
2026	0,00	7,00	-7,00
2027	0,00	7,00	-7,00
2028	0,00	7,00	-7,00
2029	0,00	7,00	-7,00
2030	0,00	7,00	-7,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Para iniciar es importante mencionar que esta alternativa tiene unas dimensiones importantes a desarrollar, como lo son, el fortalecimiento de infraestructura de seguridad, la movilidad táctica y control territorial, modernización tecnológica y analítica de la seguridad, la prevención y respuesta inmediata, y la articulación comunitaria y cultura de convivencia, lo cual intervienen de manera directa 50 funcionarios de la policía y/o funcionarios de la secretaría de Gobierno y Seguridad Ciudadana, 20 policías, 30 operadores de lanchas y 50 prestadores de servicios turísticos, para un total de 150 personas intervenidas de manera directa.
Al ver el detalle, se observa como el fortalecimiento de infraestructura de seguridad, integra elemento claves como la instalación de Eco Módulos de Apoyo Policial (EMAP), el cual está compuesto por criterios de sostenibilidad, este busca dar atención rápida y eficaz en las zonas más críticas golpeadas por el delito, esta actividad está compuesta de actividades reconocimiento de la estrategia implementada, mecanismo de apropiación ciudadana y fortalecimiento institucional.
A su vez, se busca también con esta alternativa, ampliar la cobertura y reducir los tiempos de respuesta de la Policía Nacional y la Armada Nacional, desde una movilidad táctica, que incluye el despliegue de vehículos tipo boogie para patrullajes en áreas turísticas. A su vez, se fortalecerá el patrullaje de corredores marítimos y fluviales, asegurando mayor presencia en territorios estratégicos y de difícil acceso.
Esta alternativa comprende la modernización tecnológica como la forma de mejorar la gestión del conocimiento y la capacidad de prevenir o estar preparados, por medio de la mejora al Observatorio de Seguridad, dotando con estaciones de trabajo de alto desempeño, procesadores de última generación, almacenamiento ampliado, pantallas de alta resolución y licencias para sistemas de monitoreo territorial. También, contarán con la incorporación de analític

Alternativa: 1. Fortalecimiento de la capacidad institucional para prevenir, controlar y responder eficazmente al delito y la violencia en zonas urbanas, rurales y marítimas del distrito

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Comunicaciones,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 6.699.067.966,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 3.278.117.407,00

Fortalecer la capacidad operativa de la fuerza publica

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico **Medido a través de:** Número de unidades **Cantidad:** 7,0000 **Costo:** $ 3.278.117.407,00	**1.1.1** Ampliar la cobertura operativa de la Policía Nacional con Eco módulo de apoyo policial (EMAP) en zonas estratégicas del Distrito Especial de Buenaventura **Costo:** $ 1.607.100.631,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	1.1.2 Desarrollar capacidades operativas para las capacidades de patrullaje, movilidad táctica y tiempo de respuesta ante incidentes delictivos **Costo:** $ 1.311.969.134,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.3 Realizar interventoría del proyecto **Costo:** $ 330.822.550,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	1.1.4 Realizar apoyo a la supervisión **Costo:** $ 28.225.092,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 2.780.654.577,00

Modernizar tecnologias de vigilancia y analisis criminal

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de inteligencia técnica (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de equipos **Cantidad:** 70,0000 **Costo:** $ 2.780.654.577,00	**2.1.1** Mejorar la infraestructura tecnológica para la gestión de información de seguridad ubicado en el Observatorio de Seguridad **Costo:** $ 84.056.802,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	2.1.2 Incrementar el ecosistema tecnologico no tripulados para la vigilancia, investigación, búsqueda y rescate, control de multitudes y operaciones tácticas **Costo:** $ 1.344.917.500,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	2.1.3 Brindar asistencia técnica especializada en tecnologías aplicadas y herramientas de análisis preventivo a asociaciones de transporte maritimo para la promoción de rutas seguras **Costo:** $ 659.282.517,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	2.1.4 Promover la adopción de zonas seguras con relevancia turistica articulando actores clave de actuación intersectorial **Costo:** $ 387.836.528,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	2.1.5 Realizar interventoría del Proyecto **Costo:** $ 280.619.369,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	2.1.6 Realizar apoyo a la supervisión **Costo:** $ 23.941.861,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

3 - Objetivo específico 3 **Costo:** $ 640.295.982,00

Fortalecer la articulacion interinstitucional y comunitaria

Producto	Actividad:
3.1 Servicio de promoción de convivencia y no repetición **Medido a través de:** Número de iniciativas **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 640.295.982,00	**3.1.1** Realizar estrategia de sensibilización de convivencia y seguridad ciudadana **Costo:** $ 570.165.253,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	3.1.2 Realizar interventoría del Proyecto **Costo:** $ 64.617.682,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No
	3.1.3 Realizar apoyo a la supervisión **Costo:** $ 5.513.047,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Actividad 1.1.1 Ampliar la cobertura operativa de la Policía Nacional con Eco módulo de apoyo policial (EMAP) en zonas estratégicas del Distrito Especial de Buenaventura

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Transporte
0	$141.398.672,00	$512.995.685,00	$586.280.784,00	$366.425.490,00
Total	**$141.398.672,00**	**$512.995.685,00**	**$586.280.784,00**	**$366.425.490,00**

Periodo	Total
0	$1.607.100.631,00
Total	

Actividad 1.1.2 Desarrollar capacidades operativas para las capacidades de patrullaje, movilidad táctica y tiempo de respuesta ante incidentes delictivos

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0	$115.431.910,00	$1.196.537.224,00
Total	**$115.431.910,00**	**$1.196.537.224,00**

Periodo	Total
0	$1.311.969.134,00
Total	

Actividad 1.1.3 Realizar interventoría del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	$330.822.550,00
Total	**$330.822.550,00**

Periodo	Total
0	$330.822.550,00
Total	

Actividad 1.1.4 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	$28.225.092,00
Total	**$28.225.092,00**

Periodo	Total
0	$28.225.092,00
Total	

Actividad 2.1.1 Mejorar la infraestructura tecnológica para la gestión de información de seguridad ubicado en el Observatorio de Seguridad

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$7.395.630,00	$76.661.172,00
Total	**$7.395.630,00**	**$76.661.172,00**

Periodo	Total
0	$84.056.802,00
Total	

Actividad 2.1.2 Incrementar el ecosistema tecnologico no tripulados para la vigilancia, investigación, búsqueda y rescate, control de multitudes y operaciones tácticas

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo
0	$118.330.829,00	$1.226.586.671,00
Total	**$118.330.829,00**	**$1.226.586.671,00**

Periodo	Total
0	$1.344.917.500,00
Total	

Actividad 2.1.3 Brindar asistencia técnica especializada en tecnologías aplicadas y herramientas de análisis preventivo a asociaciones de transporte maritimo para la promoción de rutas seguras

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	$58.006.121,00	$601.276.396,00
Total	**$58.006.121,00**	**$601.276.396,00**

Periodo	Total
0	$659.282.517,00
Total	

Actividad 2.1.4 Promover la adopción de zonas seguras con relevancia turistica articulando actores clave de actuación intersectorial

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$34.123.296,00	$353.713.232,00
Total	**$34.123.296,00**	**$353.713.232,00**

Periodo	Total
0	$387.836.528,00
Total	

Actividad 2.1.5 Realizar interventoría del Proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	$280.619.369,00
Total	**$280.619.369,00**

Periodo	Total
0	$280.619.369,00
Total	

Actividad 2.1.6 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	$23.941.861,00
Total	**$23.941.861,00**

Periodo	Total
0	$23.941.861,00
Total	

Actividad 3.1.1 Realizar estrategia de sensibilización de convivencia y seguridad ciudadana

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$50.165.253,00	$520.000.000,00
Total	**$50.165.253,00**	**$520.000.000,00**

Periodo	Total
0	$570.165.253,00
Total	

Actividad 3.1.2 Realizar interventoría del Proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	$64.617.682,00
Total	**$64.617.682,00**

Periodo	Total
0	$64.617.682,00
Total	

Actividad 3.1.3 Realizar apoyo a la supervisión

Periodo	Mano de obra calificada
0	$5.513.047,00
Total	**$5.513.047,00**

Periodo	Total
0	$5.513.047,00
Total	

Alternativa: 1. Fortalecimiento de la capacidad institucional para prevenir, controlar y responder eficazmente al delito y la violencia en zonas urbanas, rurales y marítimas del distrito

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Legales	Cambios en la normativa que afecten la operación de las unidades móviles	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Posibles restricciones legales o ajustes obligatorios en la implementación	Seguimiento normativo y asesoría jurídica permanente
	Operacionales	Baja aplicación de los conocimientos adquiridos en las capacitaciones del personal en el uso y mantenimiento de nuevas tecnologías y unidades moviles	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Baja adopción de la tecnología, subutilización de los recursos instalados	Programas de formación continua, soporte técnico y acompañamiento post-instalación.
	Operacionales	Presencia de grupos armados	**Probabilidad:**	Incumplimiento del desarrollo de	Plan de contingencia que permita la

		que impidan el desarrollo de las actividades	4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	actividades.	entrega de elementos o el desarrollo de actividades en puntos neutros del distrito.
	Operacionales	Protestas sociales y/o bloqueos de las vias que impiden el desarrollo de actividades	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento del desarrollo de actividades Imposibilidad de entrar o transitar libremente en el distrito.	1.Reajuste de cronograma 2. Plan de contingencia que permita la entrega de elementos o el desarrollo de actividades en puntos neutros del distrito.
	Asociados a fenómenos de origen biológico: plagas, epidemias	Retrasos en los procesos contractuales y de adquisiciones de los elementos de movilidad y tecnologia	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Demoras en la ejecución del proyecto,incumplimiento del cronograma	Planificación anticipada del cronograma contractual, fortalecimiento del equipo jurídico y de compras
2-Componente (Productos)	De costos	Volatilidad de precios de los equipos (TRM)	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 2. Menor	1. Incumplimiento en la entrega de equipos. 2. Retraso en el cronograma de entregas del proyecto.	1. Proyección de costos con el promedio de las ultimas TRM. 2. Análisis de disponibilidad del mercado de los equipos a entregar
	Operacionales	Hurto de los elementos entregados en el marco de la estrategia de articulación comunitaria	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	1. Incumplimiento en la entrega de equipos. 2.Afectación al presupuesto del proyecto	1. Planificación de medidas de seguridad para el acopio, uso y aprovechamiento de los elementos entregados.
3-Actividad y/o Entregable	De mercado	Actividad/Entregable: Ampliar la cobertura operativa de la Policía Nacional con Eco módulo de apoyo policial (EMAP) en zonas estratégicas del Distrito Especial de Buenaventura Riesgo: Incumplimiento de las especificaciones técnicas de los equipos	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Especificaciones técnicas diferentes a las planteadas inicialmente	Planificación y concertación con los beneficiarios e involucrados del proyecto
	Operacionales	Actividad/Entregable: Ampliar la cobertura operativa de la Policía Nacional con Eco módulo de apoyo policial (EMAP) en zonas estratégicas del Distrito Especial de Buenaventura Riesgo: Baja adaptación comunitaria al ecomodulo	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Acciones de vandalismo en contra del eco modulo	Sensibilización comunitaria para la adopción del Eco modulo EMAP
	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar estrategia de sensibilización de convivencia y seguridad ciudadana Riesgo: Presencia de grupos al márgen de la Ley y Crimen Organizado que impidan la ejecución de la estratégia comunitaria	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 3. Moderado	Limitaciones para la ejecución de la actividades	Acciones articuladas con los organismos del Estado para mitigar el flagelo
	Operacionales	Actividad/Entregable:	**Probabilidad:**	Inoperatividad provisional de la	Acompañimiento de los miembros de

		Incrementar el ecosistema tecnologico no tripulados para la vigilancia, investigación, búsqueda y rescate, control de multitudes y operaciones tácticas Riesgo: Daños o atentados contra la plataforma tecnológica que afecte la ejecución del proyecto	4. Probable **Impacto:** 3. Moderado	prestación del servicio	la fuertza pública
	Operacionales	Actividad/Entregable: Incrementar el ecosistema tecnologico no tripulados para la vigilancia, investigación, búsqueda y rescate, control de multitudes y operaciones tácticas Riesgo: Interceptaciones y violación de los sistemas de información por parte de ciberdelincuentes	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Daños en la plataforma tecnológica e infraestructura operativa del sistema de información	Uso de firewalls y mecanismos de ciberseguridad que propicien integridad del Sistema
	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar estrategia de sensibilización de convivencia y seguridad ciudadana Riesgo: Incitación y perpetración de actos contra las medidas de mejoramietno de la convivencia por grupos delincuenciales	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Incumplimiento del desarrollo de actividades	Plan de contingencia que permita la entrega de elementos o el desarrollo de actividades en puntos neutros del distrito.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar estrategia de sensibilización de convivencia y seguridad ciudadana Riesgo: Revueltas y asonadas por desórden público	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Retrasos en la ejecución del proyecto	Ajuste técnico para el cumplimiento de las metas del proyecto

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Reducción en Costos por Daños a la Propiedad:

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Número de actos violentos que atentan contra el patrimonio de personas naturales en la zona de influencia del proyecto

Descripción Valor Unitario: Costo de los daños ocasionados por delitos contra el patrominio por el accionar de grupos y personas que cometen delitos

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	1.200,00	$1.930.800,00	$2.316.960.000,00
2	1.200,00	$2.179.120,00	$2.614.944.000,00

Mejoramiento de la percepción de seguridad

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: FC consumo

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.82

Descripción Cantidad: Cantidad de habitantes cubiertos con la intervención

Descripción Valor Unitario: Ingresos generados por menores costos de externalidades negativas en el área de influencia asociados a costos marginales producto de la mala percepción de seguridad (aislamiento, miedo a realizar actividades comunes, traslados y lesiones personales)

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	20.540,00	$114.580,00	$2.353.473.200,00
2	20.540,00	$116.321,00	$2.389.233.340,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$4.670.433.200,00	$4.670.433.200,00
2	$5.004.177.340,00	$5.004.177.340,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$0,0	$0,0	$0,0	$5.517.026.240,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-5.517.026.240,0
1	$3.783.416.024,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$3.783.416.024,0
2	$4.051.126.538,8	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$4.051.126.538,8

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: 1. Fortalecimiento de la capacidad institucional para prevenir, controlar y responder eficazmente al delito y la violencia en zonas urbanas, rurales y marítimas del distrito de Buenaventura					
$1.363.749.793,17	26,59 %	$1,25	$17.061,56	$5.517.026.239,96	$538.755.843,60

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	$384.074.396,47
Servicio de inteligencia técnica (Producto principal del proyecto)	$32.745.849,75
Servicio de promoción de convivencia y no repetición	$536.295.982,00

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer la capacidad operativa de la fuerza publica

Producto

1.1. Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico

Indicador

1.1.1 Unidades dotadas

Medido a través de: Número de unidades

Meta total: 7,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	7,0000		

02 - Objetivo 2

2. Modernizar tecnologias de vigilancia y analisis criminal

Producto

2.1. Servicio de inteligencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Equipos para inteligencia adquiridos

Medido a través de: Número de equipos

Meta total: 70,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	70,0000		

03 - Objetivo 3

3. Fortalecer la articulacion interinstitucional y comunitaria

Producto

3.1. Servicio de promoción de convivencia y no repetición

Indicador

3.1.1 Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas

Medido a través de: Número de iniciativas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de interventoria revisados

Medido a través de: Número

Código: 0600G136

Fórmula:

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	7	**Total:**	**7**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

Impreso el 10/12/2025 10:31:55 a. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BUENAVENTURA	Municipios	SGR - Asignación para la inversión local según NBI y municipios de cuarta, quinta y sexta categoría	0	$6.699.067.966,00
				Total	$6.699.067.966,00
	Total Inversión				$6.699.067.966,00
Total					**$6.699.067.966,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Bajar la incidencia de delitos de alto impacto en el Distrito de Buenaventura	**Componentes estratégicos del sistema de seguridad fortalecidos**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de interventoria, evidencia fotográfica, listados de asistencia y actas de entrega	**Se aplican los conocimientos adquiridos para el uso y mantenimiento, La normatividad no tuvo afectaciones frente las unidades móviles, Los procesos contractuales y adquisiciones se hicieron en los tiempos planteados**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de dotación para la movilidad operacional y el apoyo logístico	**Unidades dotadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica	**La Tasa Representativa del mercado no tuvo cambios significativos**
	2.1 Servicio de inteligencia técnica (Producto principal del proyecto)	**Equipos para inteligencia adquiridos**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica	
	3.1 Servicio de promoción de convivencia y no repetición	**Iniciativas para la promoción de la convivencia implementadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informes de Interventoría, Actas de Entrega, listados de asistencia y evidencia fotográfica	
Actividades	1.1.1 - Ampliar la cobertura operativa de la Policía Nacional con Eco módulo de apoyo policial (EMAP) en zonas estratégicas del Distrito Especial de Buenaventura(*) 1.1.2 - Desarrollar capacidades operativas para las capacidades de patrullaje, movilidad táctica y tiempo de respuesta ante incidentes delictivos 1.1.3 - Realizar interventoría del proyecto 1.1.4 - Realizar apoyo a la supervisión	**Nombre: Informes de interventoria revisados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 7.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Los equipos cumplieron con las especificaciones técnicas planteadas**

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Mejorar la infraestructura tecnológica para la gestión de información de seguridad ubicado en el Observatorio de Seguridad 2.1.2 - Incrementar el ecosistema tecnologico no tripulados para la vigilancia, investigación, búsqueda y rescate, control de multitudes y operaciones tácticas(*) 2.1.3 - Brindar asistencia técnica especializada en tecnologías aplicadas y herramientas de análisis preventivo a asociaciones de transporte maritimo para la promoción de rutas seguras(*) 2.1.4 - Promover la adopción de zonas seguras con relevancia turistica articulando actores clave de actuación intersectorial 2.1.5 - Realizar interventoría del Proyecto 2.1.6 - Realizar apoyo a la supervisión		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**No se presentaron daños o atentados contra la plataforma tecnológica**
	3.1.1 - Realizar estrategia de sensibilización de convivencia y seguridad ciudadana(*) 3.1.2 - Realizar interventoría del Proyecto 3.1.3 - Realizar apoyo a la supervisión		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**No se incitó, ni se perpetraron actos contra las medidas de mejoramiento de la convivencia**

(*) Actividades con ruta crítica