



| | | | | |
|---|--|--|------------------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | |

ESTUDIO DEL SECTOR PRINCIPIO DE PLANEACIÓN

La Institución Educativa, realiza el siguiente análisis del sector teniendo en cuenta la intención del proceso contractual que se desea realizar.

ASPECTOS GENERALES

IMPACTO INSTITUCIONAL: Con el fin de asegurar el proceso de gestión financiera del Fondo de Servicios Educativos de la Institución Educativa de acuerdo con el Proyecto Educativo Institucional - PEI, el Plan Anual de Adquisiciones - PAA y el Presupuesto en aras de propugnar por el cumplimiento de sus fines y al no contar en la planta de personal con un profesional idóneo en el campo de la Contaduría Pública; Se estima conveniente proceder a contratar el servicio profesional de CONTADURÍA PÚBLICA, que garantice la gestión financiera en el campo contable y presupuestal, en procura de la mejor toma de decisiones administrativas.

REGULATORIO: El servicio contable que apoye el desarrollo de la Gestión Financiera del Fondo de Servicios Educativos de la Institución Educativa se sustenta en el siguiente marco normativo: Ley 715 de 2001, Ley 1314 de 2009, Decreto Nacional 1851 de 2013, Decreto Nacional 302 de 2015 Decreto Único Reglamentario 1075 de 2015 y demás normas que reglamenten la materia.



TÉCNICO: La prestación del servicio objeto del presente estudio técnicamente se fomenta en lo siguiente:

Objetivo General: Coadyubar al cumplimiento de la normatividad vigente en el que hacer de la Gestión Financiera del Fondo de Servicios Educativos de la Institución Educativa, con el fin de mejorar continuamente el proceso contable y presupuestal, de acuerdo con el Proyecto Educativo Institucional - PEI.

Objetivo Específico: Mejorar la Gestión Financiera del Fondo de Servicios Educativos de la Institución Educativa en su proceso contable y presupuestal, a través de altos estándares con criterios de calidad para el cumplimiento de sus fines misionales.

Ficha Técnica: Las actividades a desarrollar para la consecución de los objetivos propuestos son:

- Certificación de los Estados Financieros y notas a los estados contables, así como la presentación de informes financieros y contables con destino a los organismos de control de conformidad con la Resolución 320 de 14 de diciembre de 1998 a la Contaduría General de la Nación a través de los informes trimestrales radicados en la secretaria de Hacienda Departamental del Tolima (CGN).
- Impresión de los libros contables y todos los soportes de contabilidad relacionada con la información reportada.

| | | | | |
|---|--|--|------------------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | |

- Informe final formatos en materia contable contenido en la Resolución No.349 y 350 de Octubre de 2009 emanadas por la Contraloría Departamental entregados en Secretaria de Educación Departamental (Rendición Anual Plataforma SIA).
- Informe presupuestal por rubros y fuentes de financiación a la Secretaria de Educación Departamental a través de la plataforma de consolidación de las Instituciones Educativas. (Ejecuciones presupuestales trimestrales).
- Informes presupuestales según Resolución del Ministerio de Educación Nacional N°16378 de 2013 a través de la Plataforma SIFSE (Ejecuciones presupuestales trimestrales).
- Ejecución presupuestal mensual con las etapas presupuestales (Disponible, Comprometido, Obligado y Girado) con destino a la Plataforma de la Auditoria General de la Nación SIA Observa.
- Cargue mensual de la cascada ejecución mensual SIA observa.
- Apoyo en la proyección de Acuerdos Presupuestales (Adiciones, Reducciones, traslados y Apropiación Inicial) con sus soportes (PAC – POAI).
- Apoyo en cualquier duda con respectos a la liquidación de impuestos en las cuentas, siempre y cuando esta sea solicitada.
- Apoyo y presentación mensual de la Retención en la Fuente ante la Dirección De Impuestos Y Aduanas Nacional De Colombia “DIAN”.
- Orientación y acompañamiento en la formulación presupuestal y en la ejecución de los ingresos y gastos.
- Visitas periódicas a la Institución Educativa para revisión y actualización de documentos contables financieros presupuestales.

Lugar de Ejecución: Se podrá realizar de manera personal en la Institución Educativa y/o virtual a través de las diversas plataformas diseñadas para ello.

Población Beneficiaria: Del apoyo contable y presupuestal en el campo de la gestión financiera, se beneficiará directamente la comunidad educativa en general.



Plazo de Ejecución: TRESCIENTOS CUARENTA (340) DÍAS CALENDARIO.

CÓDIGO UNSPSC (Tercer Nivel):

| Descripción Clase | Código Clase |
|--------------------------------|--------------|
| Servicios de personal temporal | 80111600 |

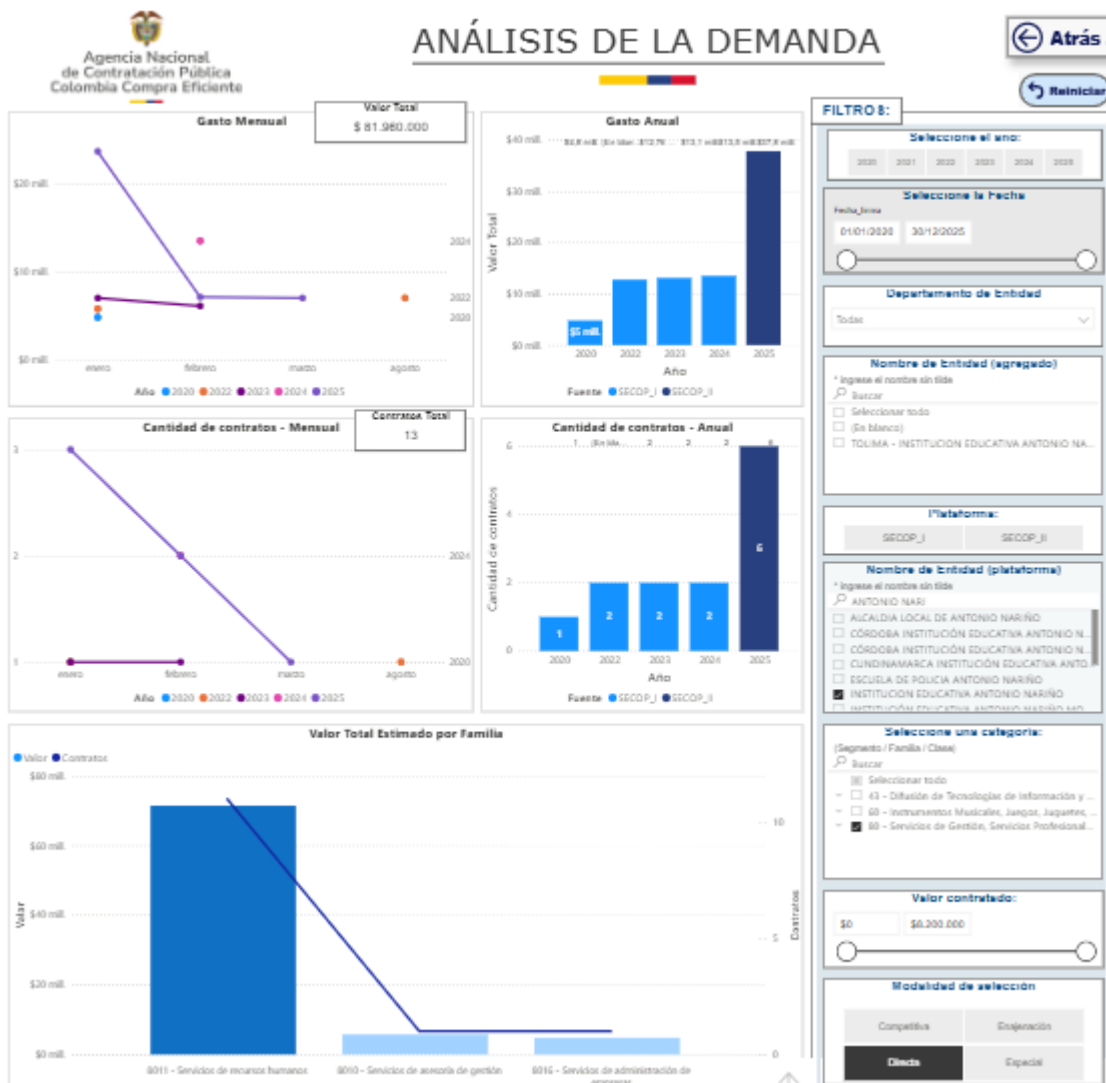
ECONÓMICO: Teniendo en cuenta el concepto emitido por el CONSEJO TÉCNICO DE LA CONTADURÍA PÚBLICA cuyo número de radicación es 1-2022-011534 del 29 de abril 2022, denominado: “TABLA DE HONORARIOS - CONTADORES PÚBLICOS”, la asignación de los honorarios obedece a la complejidad del servicio, pero su definición es de estricto orden privado entre las partes. De otra parte, se hace la siguiente precisión:



“Le informamos, complementariamente, que el CTCP no actualiza la tabla de honorarios de servicios profesionales, por no estar estipulado de manera general o específica dentro de sus funciones, ni conoce de tabla alguna que alguna agremiación haya recomendado a sus afiliados.”

| | | | | |
|---|---|--|-------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |

ESTUDIO DE LA DEMANDA

Que atendiendo a la fuente de información suministrada por CCE a través del Modelo de Abastecimiento Estratégico, la Institución realiza el estudio de la demanda bajo los siguientes criterios: (i) Vigencia 2020 hasta 2025, (ii) Institución Educativa ANTONIO NARIÑO, (iii) SECOP, (iv) Segmento 80 con el cual se cobija el objeto del presente proceso, (v) modalidad de selección contratación directa; resultando de ello lo siguiente:





| | | | | |
|---|---|--|-------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |

| Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSI'SIC | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------|-----------|---------------------|---------------|-----------|---------------------|----------------|
| Año | 2023 | | | 2024 | | | 2025 | | | Total | |
| | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| 8011 - Servicios de recursos humanos | \$13.100.000 | 15,98% | 2 | \$13.500.000 | 16,47% | 6 | \$37.800.000 | 46,12% | 11 | \$71.400.000 | 87,12% |
| 8010 - Servicios de asesoría de gestión | | | | | | | | | 1 | \$5.760.000 | 7,03% |
| 8016 - Servicios de administración de empresas | | | | | | | | | 1 | \$4.800.000 | 5,86% |
| Total | \$13.100.000 | 15,98% | 2 | \$13.500.000 | 16,47% | 6 | \$37.800.000 | 46,12% | 13 | \$81.960.000 | 100,00% |




Observación: Se identifica la conveniencia que ha tenido la institución educativa de contratar apoyos profesionales y de gestión, para desarrollar las actividades administrativas que dan cuenta de su buena marcha de acuerdo con sus propias necesidades.

| | | | | |
|---|---|--|-------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |

ESTUDIO DE LA OFERTA

Que atendiendo a la fuente de información suministrada por CCE a través del Modelo de Abastecimiento Estratégico, la Institución realiza el estudio de la oferta bajo los siguientes criterios: (i) Vigencia 2025 (ii) Departamento Tolima (iii) SECOP II, (iv) Segmento 80 con el cual se cobija el objeto del presente proceso, (v) modalidad de selección contratación directa, resultando de ello lo siguiente:

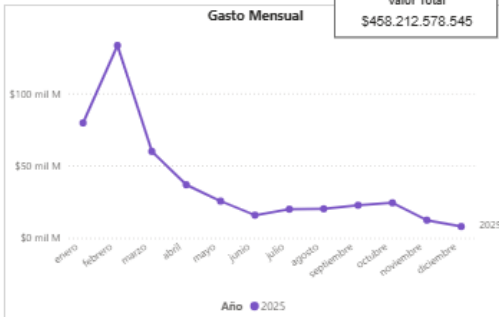


Agencia Nacional de Contratación Pública
Colombia Compra Eficiente

ANÁLISIS DE LA OFERTA

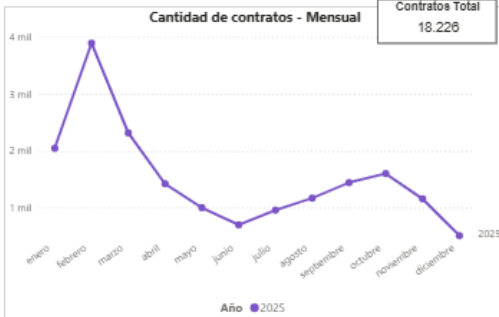
[← Atrás](#)
[↶ Reiniciar](#)

Valor Total
\$458.212.578.545



Año ● 2025


Contratos Total
18.226



Año ● 2025

Gasto Anual

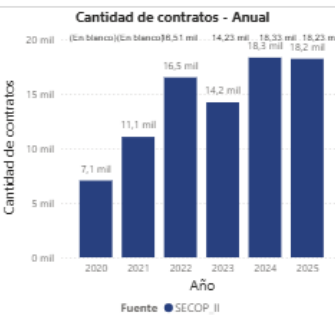
(En blanco) (En blanco) \$122,6 mil \$329,35 \$639,85 m \$458,21 m \$0,46 bill.



Fuente ● SECOP II

Cantidad de contratos - Anual

(En blanco) (En blanco) 8,51 mil 14,23 mil 16,5 mil 18,33 mil 18,23 mil



Fuente ● SECOP II

Valor Contratación

\$458,21 mil M

Número de Proveedores

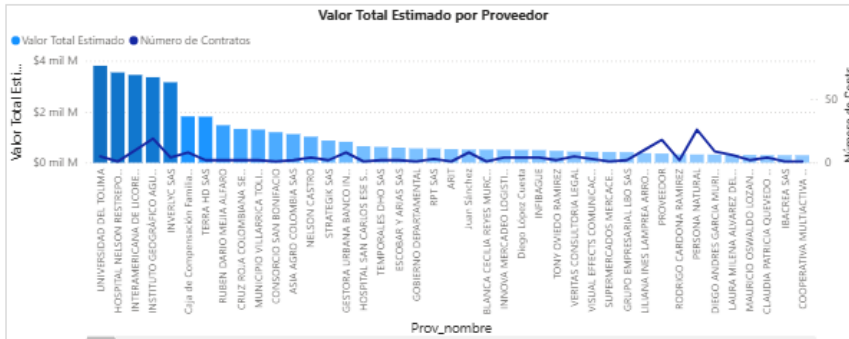
11.66 mil

Número de Contratos

18,23 mil

Valor Total Estimado por Proveedor

● Valor Total Estimado ● Número de Contratos



Prov_nombre

FILTROS:

Seleccione el año:
2020 2021 2022 2023 2024 **2025**

Seleccione la Fecha
Fecha Firma: 01/01/2025 30/12/2025

Seleccione una categoría:
(Segmento / Familia / Clase)
 77 - Servicios Medioambientales
 78 - Servicios de Transporte, Almacenaje y Corr...
 80 - Servicios de Gestión, Servicios Profesional...
 81 - Servicios Basados en Ingeniería, Investigac...
 82 - Servicios Editoriales, de Diseño, de Artes G...
 83 - Servicios Públicos y Servicios Relacionados
 84 - Servicios Financieros y de Seguros
 85 - Servicios de Salud
 86 - Servicios Educativos y de Formación
 90 - Servicios de Vinias, Alimentación, Alnami...

Filtro de Departamento - Proveedor:
Departamento estándar
 San Andrés, Providencia y Santa Catalina
 Santander
 Sucre
 Tolima
 Valle del Cauca
 Vaupés
 Vichada



Plataforma:
SECOP_I SECOP_II

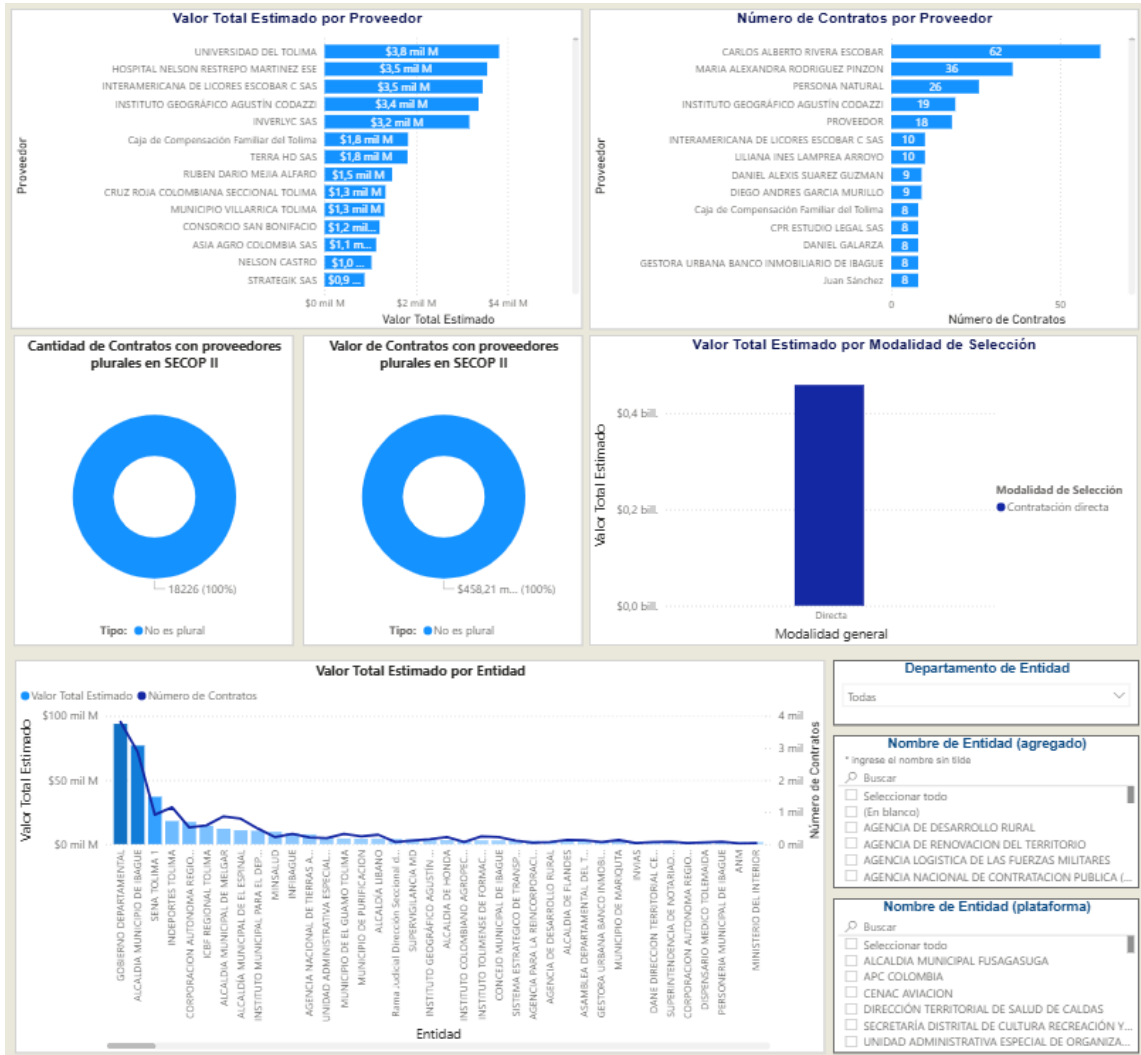
Nombre de Proveedor
 Seleccionar todo
 ANTONY ARAMENDIS
 Camilo Andres Ospina Hernandez
 Diego Edison Lievano Garcia
 FREDDY ROCHA RONDON

Documento de Proveedor (Plataforma)
 Seleccionar todo
 1000064769

Valor contratado:
\$0 \$4.085.800.000.000

Modalidad de selección
 Competitiva Enajenación
 Directa Especial



| | | | | |
|---|---|--|-------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |



Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

| Año | 2025 | | | Total | | |
|--|--------------|--------------------------|----------------|--------------|--------------------------|----------------|
| | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| 8010 - Servicios de asesoría de gestión | 186 | \$15.364.866.442 | 3,35% | 186 | \$15.364.866.442 | 3,35% |
| 8011 - Servicios de recursos humanos | 17463 | \$402.122.662.932 | 87,76% | 17463 | \$402.122.662.932 | 87,76% |
| 8012 - Servicios legales | 104 | \$4.177.112.802 | 0,91% | 104 | \$4.177.112.802 | 0,91% |
| 8013 - Servicios inmobiliarios | 283 | \$26.080.603.875 | 5,69% | 283 | \$26.080.603.875 | 5,69% |
| 8014 - Comercialización y distribución | 7 | \$4.693.535.465 | 1,02% | 7 | \$4.693.535.465 | 1,02% |
| 8015 - Política comercial y servicios | 1 | \$250.000.000 | 0,05% | 1 | \$250.000.000 | 0,05% |
| 8016 - Servicios de administración de empresas | 182 | \$5.523.797.029 | 1,21% | 182 | \$5.523.797.029 | 1,21% |
| Total | 18226 | \$458.212.578.545 | 100,00% | 18226 | \$458.212.578.545 | 100,00% |

Observación: Se identifica la conveniencia que han tenido las entidades públicas del departamento al contratar apoyos profesionales y de gestión para desarrollar las actividades administrativas que den cuenta de su buena marcha de acuerdo con sus propias necesidades.



| | | | | |
|---|--|--|------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |

RIESGOS PREVISIBLES

La tipificación, estimación y distribución de los riesgos previsibles del FUTURO CONTRATO objeto del presente proceso de selección, se sujetarán a los criterios definidos en este numeral, sin perjuicio del alcance de las actividades a cargo de cada una de las partes, de acuerdo con las previsiones legales pertinentes, la naturaleza del CONTRATO, considerando preponderantemente que, será responsabilidad del contratista la ejecución del CONTRATO de conformidad con los estudios, parámetros y condiciones técnicas que forman parte del presente proceso.

Para el efecto se TIPIFICAN, ESTIMAN Y ASIGNAN los siguientes RIESGOS PREVISIBLES, a saber:

| Número | Clase | Fuente | Etapas | Tipo | Descripción (Que puede pasar y como puede ocurrir) |
|--------|------------|---------|-----------|------------------------------|---|
| 1 | General | Externo | Ejecución | Riesgos Sociales o Políticos | Son los derivados de los cambios de las políticas gubernamentales y de cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato. |
| 2 | General | Interno | Ejecución | Riesgos Operacionales | Son los asociados a la operatividad del contrato, tales como la insuficiencia del presupuesto oficial, del plazo o los derivados de procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de Información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos inadecuados o insuficientes. |
| 3 | General | Externo | Ejecución | Riesgos de la Naturaleza | Son los eventos naturales previsibles en los cuales no hay intervención humana que puedan tener impacto en la ejecución del contrato, por ejemplo, los temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros. |
| 4 | Específico | Externo | Ejecución | Riesgos Tecnológicos | Son los derivados de fallas en los sistemas de comunicación de voz y de datos, suspensión de servicios públicos, nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, obsolescencia tecnológica. |



| | | | | |
|---|--|--|-------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |

| Consecuencia | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría | ¿A quién se le asigna? |
|--|---|--|---------------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| Suspensión temporal | Posible | Moderado | 6 | Riesgo Alto | Entidad |
| Suspensión temporal | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | Entidad |
| Suspensión temporal | Posible | Moderado | 6 | Riesgo Alto | Contratista |
| Suspensión temporal | Posible | Moderado | 6 | Riesgo Alto | Contratista |
| Tratamiento / Controles a ser implementados | Impacto después del tratamiento | | | | ¿Afecta la ejecución del contrato? |
| | Probabilidad | Impacto | Valoración del Riesgo | Categoría | |
| Revisar procesos | Improbable | Menor | 4 | Riesgo Bajo | No |
| Revisar procesos | Raro | Insignificante | 2 | Riesgo Bajo | No |
| Revisar procesos | Posible | Insignificante | 4 | Riesgo Bajo | No |
| Revisar procesos | Raro | Insignificante | 2 | Riesgo Bajo | No |
| Persona responsable por implementar el tratamiento | Fecha estimada en que se inicia el tratamiento | Fecha estimada en que se completa el tratamiento | Monitoreo y revisión | | |
| | | | ¿Cómo se realiza el monitoreo? | Periodicidad ¿Cuándo? | |
| Entidad | A los 3 días siguientes de originarse el riesgo | A los 5 días siguientes de originarse el tratamiento | Encuestas | Cada 2 días | |
| Entidad | A los 3 días siguientes de originarse el riesgo | A los 5 días siguientes de originarse el tratamiento | Análisis jurídico y financiero | Cada 2 días | |
| Contratista | A los 3 días siguientes de originarse el riesgo | A los 5 días siguientes de originarse el tratamiento | En campo | Cada 2 días | |
| Contratista | A los 3 días siguientes de originarse el riesgo | A los 5 días siguientes de originarse el tratamiento | Muestreos aleatorios de calidad | Cada 2 días | |

ANÁLISIS DE PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

En este ítem, no aplica el análisis de proyección de ejecución presupuestal a partir de varias ofertas, lo anterior a la luz del inciso 1 del artículo 2.2.1.2.1.4.9 del Decreto Único Reglamentario 1082 de 2015; De ahí, que la constancia escrita que se manifiesta por la Ordenación del Gasto sea la siguiente:

Dada la naturaleza del contrato a celebrar, la idoneidad y experiencia de la persona a contratar; la fijación del presupuesto oficial tiene como origen la autonomía privada de la voluntad de las partes, plasmada en el artículo 40 de la Ley 80 de 1993 y atendiendo lo referente al aspecto general, especialmente el *económico* del presente estudio, se estima como presupuesto oficial para el presente proceso la suma de CINCO MILLONES DE PESOS \$ 5.000.000 M/CTE.

| | | | | |
|---|--|--|-------------------|---|
|  | INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO NARIÑO - ATACO | MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG | |  |
| | PROCESO OPERATIVO APOYO CONTRACTUAL | CÓDIGO: FOR-CD-PSP-AG-03 | VERSIÓN: 1 | |
| | ESTUDIO DEL SECTOR | VIGENTE DESDE: 02/01/2026 | | |

| RESPONSABLES | | |
|--|---|-----------------------------------|
|  | | |
| Firma Digital: Nombre: PEDRO ARTURO ROJAS ARDILA ID: CO CC 93.410.707 ieanataco@gmail.com 2026-01-27 16:58:08 | | |
| Órgano Directivo: Rectoría | | |
| | Vo. Bo. | Gestión |
| Elaborado por: | CARLOS ALBERTO RIVERA ESCOBAR ID: CO CC 14274912 carlos.rivera@globalcertus.com 2026-01-27 16:58:08 | <i>Apoyo Jurídico Contractual</i> |
| VEAD garantiza que la firma digital, está basada en tecnología blockchain, con ello estableciéndose la seguridad, integridad e inalterabilidad del mensaje de datos mediante protocolos de encriptación hash y criptografía avanzada en este documento. Su validez jurídica se fundamenta en el cumplimiento de los requisitos de identificación y confiabilidad establecidos en la Ley 527 de 1999 y el Decreto 1747 de 2000. | | |