PROPUESTA TÉCNICA

PROYECTOS PRODUCTIVOS 2026

Mujeres Echadas Pa'Lante y Crecer Juntas

Fortalecimiento de la Autonomía Económica de Mujeres
con Enfoque Diferencial y Territorial

PRESENTADO A:

Gobernación de Caldas
Secretaría de Integración y Desarrollo Social

PRESENTADO POR:

Investigación y Desarrollo en Emprendimiento

DURACIÓN: 7 meses

enero 2026

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

1. INTRODUCCIÓN 3
2. JUSTIFICACIÓN 3
2.1. Aprendizajes Clave de la Evaluación MEPL 3
2.2. Elementos nuevos para incorporar 4
2.3. Justificación del Enfoque Diferencial 5
3. DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE 5
ALCANCE TOTAL INTEGRADO 5
DESGLOSE POR COMPONENTE 5
ELEMENTOS DIFERENCIADORES DEL ALCANCE 7
IMPACTO ESPERADO 7
4. METODOLOGÍA 8
4.1. Modelo de Integración Logística y Metodológica 9
5. DETALLE DE COMPONENTES 9
5.1. COMPONENTE 1: Emprendimientos Comunitarios 9
5.1.1. MUJERES AFROCALDENSES (11 proyectos) 9
5.1.2. MUJERES INDÍGENAS (6 proyectos) 11
5.2. COMPONENTE 2: Emprendimientos Colectivos - JAC 13
5.3. COMPONENTE 3: Fortalecimiento Institucional 21
6. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN 31
7. PRESUPUESTO 31
8. PROPUESTA DE VALOR Y DIFERENCIADORES 34
9. CONCLUSIÓN 34

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

1. INTRODUCCIÓN

La Gobernación de Caldas y específicamente la Secretaría de Integración y Desarrollo Social ha demostrado liderazgo en el fortalecimiento de la autonomía económica de las mujeres a través del programa "Mujeres Echadas Pa'Lante" (MEPL), logrando resultados destacados: 33% de mejora en capacidades empresariales, 92% de beneficiarias con resultados económicos positivos o estables, y 91% de adopción de prácticas empresariales modernas como billeteras digitales.

La evaluación rigurosa del programa MEPL, realizada en 2024 bajo el marco de la Política Pública de Equidad de Género de Caldas, identificó tanto los factores de éxito como las brechas críticas que limitan el impacto sostenible. Esta evaluación constituye el punto de partida para la presente propuesta, que integra los aprendizajes documentados con innovaciones estratégicas orientadas a maximizar la transformación económica y social de las mujeres caldenses.

La propuesta 2026 articula tres componentes estratégicos: (1) fortalecimiento de proyectos productivos de mujeres afrocaldenses e indígenas con enfoque diferencial auténtico, (2) consolidación del ciclo de política pública mediante la transición de evaluación a actualización estratégica y creación de directorio de emprendimientos sostenibles, y (3) impulso a proyectos colectivos de Juntas de Acción Comunal como infraestructura territorial de soporte. Todo ello fundamentado en evidencia, orientado a resultados demostrables, y diseñado para escalar el modelo exitoso de MEPL con los fortalecimientos identificados como necesarios.

2. JUSTIFICACIÓN

2.1. Aprendizajes Clave de la Evaluación MEPL

La evaluación del programa Mujeres Echadas Pa'Lante identificó un modelo de intervención efectivo en el desarrollo de capacidades empresariales, pero reveló tres brechas críticas que limitan la sostenibilidad y el escalamiento del impacto:

Brecha Crítica	Evidencia de la Evaluación	Consecuencia
MERCADO: **Limitada articulación comercial**	Solo 8% de las beneficiarias accede a mercados institucionales. 67.6% de quienes recibieron capital productivo priorizan ahora la comercialización.	El cuello de botella se movió: ya no es la falta de capacidades ni de capital, sino la ausencia de canales de comercialización efectivos.
FINANCIACIÓN: **Capital insuficiente para impacto acelerador**	76.5% de las beneficiarias que recibieron kit productivo sigue necesitando capital.	La Aporte actual estabiliza, pero no acelera. Se requiere capital estratégico de mayor escala

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

Brecha Crítica	Evidencia de la Evaluación	Consecuencia
	Los kits tuvieron efecto protector (-75% en caídas) pero no acelerador.	para generar crecimiento sostenible.
CUIDADO: **Barrera estructural no resuelta**	50% de las beneficiarias reporta estar limitada por responsabilidades de cuidado. 83% tiene personas a cargo (hijos, padres, otros familiares).	Sin soluciones estructurales de cuidado, la formación y el capital no pueden traducirse en aprovechamiento pleno de oportunidades.

Adicionalmente, la evaluación documentó heterogeneidad significativa en la calidad de implementación territorial (Manizales registró 5% de disminución en ingresos vs 21% en Villamaría), evidenciando la necesidad de protocolos estandarizados y mecanismos de supervisión robustos.

2.2. Elementos nuevos para incorporar

Basándose en los aprendizajes de la evaluación, en mejores prácticas internacionales de autonomía económica de mujeres, y en el conocimiento territorial de Incubar, esta propuesta incorpora cuatro elementos estratégicos ausentes en MEPL pero identificados como críticos para sostenibilidad:

Elemento Nuevo	Justificación	Resultado Esperado
ASOCIATIVIDAD PRODUCTIVA	La concentración sectorial (75% en 3 sectores tradicionales) genera oportunidades de economías de escala en compras, comercialización y negociación que no se aprovechan cuando cada emprendimiento opera aislado.	Reducción 20-30% en costos de insumos. Acceso a mercados que requieren volúmenes mayores. Fortalecimiento de poder de negociación colectivo.
GOBERNANZA Y SOSTENIBILIDAD ORGANIZACIONAL	Proyectos colectivos (JAC, asociaciones étnicas) requieren estructuras de decisión, rendición de cuentas y resolución de conflictos para perdurar más allá de la intervención. La evaluación no midió este aspecto por ausencia de componente específico.	Continuidad de proyectos más allá de los 7 meses. Capacidad de autogestión y toma de decisiones autónoma. Mecanismos internos de sostenibilidad financiera.
DIRECCIÓN, LIDERAZGO Y EMPODERAMIENTO	El 47% de beneficiarias tiene más de 45 años. La formación empresarial es necesaria pero insuficiente sin desarrollo de liderazgo que les permita proyectarse como empresarias, negociadoras y líderes sectoriales.	Mujeres que no solo ejecutan su negocio sino que lideran redes, negocian con compradores institucionales, mentorizan a otras, y se posicionan como referentes sectoriales.
RELEVO GENERACIONAL Y TRANSFERENCIA	La sostenibilidad no es solo financiera sino también generacional. Sin mecanismos de transferencia de	Vinculación de hijas/os y jóvenes de la comunidad. Documentación de prácticas. Conocimiento

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

	conocimiento y vinculación de nuevas generaciones, el conocimiento acumulado se pierde.	productivo que trasciende a la generación actual y se convierte en patrimonio comunitario.

2.3. Justificación del Enfoque Diferencial

La propuesta prioriza poblaciones específicas (mujeres afrocaldenses, mujeres indígenas, y Juntas de Acción Comunal) por tres razones estratégicas fundamentadas en evidencia:

Razón	Fundamento
1. Brechas históricas documentadas	Las mujeres afrocaldenses e indígenas enfrentan barreras de acceso adicionales a recursos productivos, mercados formales y servicios financieros. La segregación ocupacional se acentúa en estas poblaciones, limitándolas a sectores de baja productividad.
2. Potencial productivo sub aprovechado	Estas poblaciones poseen conocimientos tradicionales y prácticas productivas ancestrales con alto potencial de diferenciación en mercados especializados (productos étnicos, turismo, certificaciones de origen), pero carecen de capital y articulación para activarlos.
3. Efecto multiplicador territorial	Las JAC constituyen infraestructura social territorial que puede proveer servicios de cuidado, espacios productivos compartidos, y capital social que beneficia no solo a sus miembros directos sino al conjunto de mujeres emprendedoras de la zona.

3. DESCRIPCIÓN DEL ALCANCE

La propuesta contempla tres componentes articulados que, en conjunto, fortalecen el ecosistema de autonomía económica de mujeres en Caldas con cobertura territorial ampliada y enfoque diferencial:

ALCANCE TOTAL INTEGRADO

- **31 beneficiarias directas** (11 afro + 6 indígenas + 14 JAC)
- **$270,000,000** de Aporte directa de la Gobernación de Caldas
- **$387,000,000** Aporte total del proyecto (incluye contrapartida Incubar $117M)
- **$69,000,000** en capital productivo directo a beneficiarias (25% del presupuesto)
- **Municipios de Caldas** con cobertura donde se encuentren ubicados los emprendimientos de las mujeres beneficiarias de comunidades Indígenas y Afro.
- **+124 personas impactadas indirectamente** (familias y comunidades)
- **1 Política Pública de Género** actualizada con estrategias concretas de autonomía económica
- **Duración:** 7 meses de ejecución intensiva

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

DESGLOSE POR COMPONENTE

COMPONENTE 1: EMPRENDIMIENTOS Y COMUNITARIOS

- **Aporte:** $42.000.000 (81.5% del proyecto)
- **Alcance:** 17 emprendimientos
    - 11 mujeres afrocaldenses (2 seguimiento 2025 + 9 nuevas 2026)
    - 6 mujeres indígenas (4 seguimiento 2025 + 2 nuevas 2026)
- **Beneficiarias directas:** 17 emprendimientos asociativos con sus mujeres vinculadas
- **Elementos integrados:** Diagnóstico participativo, capital productivo diferenciado ($600K-$3.8M), formación empresarial, articulación comercial, esquema de cuidado integral ($16M), acompañamiento técnico especializado
- **Territorio:** Focalizado en los municipios con presencia significativa de poblaciones objetivo

COMPONENTE 2: EMPRENDIMIENTOS COLECTIVOS - JAC

- **Aporte:** $130,000,000 (33% del proyecto)
- **Alcance:** 14 proyectos productivos colectivos de Juntas de Acción Comunal
    - 8 JAC nuevas 2026
    - 6 JAC seguimiento (iniciadas en 2025)
- **Beneficiarias directas:** 140-200 mujeres (promedio 10-15 por JAC)
- **Elementos integrados:** Capital productivo colectivo ($50M), fortalecimiento organizacional, infraestructura comunitaria de cuidado, articulación comercial institucional, asistencia técnica especializada
- **Territorio:** Focalizado en municipios priorizados con articulación estratégica al Componente 1

COMPONENTE 3: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

- **Aporte:** $100,000,000 (8.0% del proyecto)
- **Alcance:** Actualización de política pública, directorio digital, evaluación continua
- **Productos esperados:**
    - Política Pública de Género actualizada con lineamientos operativos 2027-2030

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

    - Directorio digital de 350+ emprendimientos con sistema de inteligencia de mercados
    - Evaluación medio término (mes 5) y ex-post MEPL (impacto 2 años)
    - Publicación académica en revista indexada Q1/Q2
    - Sistematización de aprendizajes y lecciones aprendidas
- **Beneficiarias indirectas:** >350 emprendimientos registrados y caracterizados
- **Territorio:** Alcance departamental (todos los municipios de Caldas)

ELEMENTOS DIFERENCIADORES DEL ALCANCE

1. ESQUEMA DE CUIDADO INTEGRAL (elemento nuevo)

- Subsidios temporales durante formación ($100K por sesión de 6 horas)
- Apoyo psicosocial especializado para las mujeres beneficiarias que lo requieran
- Articulación con infraestructura comunitaria de JAC
- Aborda barrera crítica identificada en MEPL: 50% de beneficiarias limitadas por responsabilidades de cuidado

2. CONTINUIDAD Y APRENDIZAJE

- 17 proyectos en seguimiento desde 2025 (2 afro + 4 indígenas + 6 JAC + 5 asociaciones mujeres)
- Permite evaluar sostenibilidad a mediano plazo
- Documenta impacto real de Aportees previas
- Genera evidencia para actualización de política pública

IMPACTO ESPERADO

Impacto directo:

- 1 unidades productivas fortalecidas o creadas
- 40-80 mujeres adicionales beneficiarias de proyectos colectivos JAC

Impacto indirecto:

- +124 personas (familias de las beneficiarias)
- Ecosistema emprendedor departamental (directorio digital)

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Formuladores de política pública (actualización PPEG)

Impacto estructural:

- Reducción de brechas de género en sectores productivos
- Fortalecimiento de infraestructura territorial de cuidado
- Modelo replicable de intervención diferencial
- Evidencia robusta para diseño de política pública

4. METODOLOGÍA

La metodología integra los elementos exitosos validados en la evaluación MEPL con las innovaciones estratégicas identificadas, estructurada en cinco principios rectores:

Principio	Descripción	Operacionalización
1. ENFOQUE DIFERENCIAL AUTÉNTICO	Más allá de la inclusión nominal, se adaptan objetivos, metodologías y modalidades a las realidades específicas de cada población.	• Diagnóstico participativo con pertinencia cultural • Consulta previa con autoridades indígenas • Adaptación de horarios y espacios según necesidades de cuidado • Materiales en lenguaje y formatos accesibles
2. ARTICULACIÓN COMERCIAL DESDE EL INICIO	Aprendizaje crítico de MEPL: no esperar a tener producto para buscar mercado. Compradores y canales de comercialización se vinculan desde el diagnóstico.	• Identificación de compradores potenciales en mes 1 • Calendario de ferias y ruedas de negocios estructurado • Meta: 25% de acceso a mercados institucionales (vs 8% MEPL)
3. CAPITAL ESTRATÉGICO DIFERENCIADO	El capital productivo se asigna según diagnóstico participativo que identifica necesidades reales, no como monto único estándar.	• Rango de Aporte: $1.5M a $6M según complejidad del proyecto • Promedio esperado: $2.7M (170% superior a kits MEPL) • Desembolsos por hitos de avance verificables • Acompañamiento técnico intensivo durante Aporte
4. INTEGRACIÓN DE SOSTENIBILIDAD	Sostenibilidad económica, organizacional, generacional y territorial como componentes transversales, no como resultado esperado al final.	• Asociatividad productiva desde formación inicial • Gobernanza: estructuras de decisión y rendición de cuentas • Liderazgo: desarrollo de capacidades de dirección empresarial • Relevo: vinculación de jóvenes y documentación de prácticas

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

Principio	Descripción	Operacionalización
5. MONITOREO CONTINUO PARA APRENDIZAJE	La evaluación no es ex-post sino continua, permitiendo ajustes durante la ejecución basados en evidencia en tiempo real.	• Línea base robusta en mes 1 • Mediciones trimestrales de avance • Evaluación de medio término (mes 5) para ajustes • Sistematización de aprendizajes para actualización de política

4.1. Modelo de Integración Logística y Metodológica

El Componente 1 (mujeres afrocaldenses e indígenas) opera bajo un modelo de integración que maximiza eficiencias sin diluir el enfoque diferencial:

Aspecto	Integrado (compartido)	Diferenciado (específico)
Operador	Operador con experiencia en enfoque diferencial y territorial	Equipos diferenciados con conocimiento cultural específico
Cronograma	Calendario común de formación, ferias, evaluaciones	Ritmos adaptados a dinámicas comunitarias propias
Módulos formativos	Capacidades empresariales básicas (finanzas, costeo, marketing)	Adaptación de ejemplos, casos, lenguaje según población
Articulación comercial	Calendario de ferias departamentales. Vinculación compradores institucionales	Mercados étnicos especializados. Certificaciones de origen específicas
Sistema de medición	Plataformas tecnológicas. Sistema de M&E	Espacios de medición que respetan usos y costumbres

5. DETALLE DE COMPONENTES

5.1. COMPONENTE 1: Emprendimientos Comunitarios

Aportes: $157,000 (Gob: $110M | Inc: $47M)

Este componente fortalece la autonomía económica de mujeres a través de **17 emprendimientos** que integran ocho elementos estratégicos diseñados para superar las brechas identificadas en la evaluación MEPL. El componente aborda tres poblaciones diferenciadas con metodologías adaptadas culturalmente, pero articuladas operativamente para maximizar eficiencias.

ESTRUCTURA DEL COMPONENTE 1:

El componente integra dos sub-poblaciones con características, necesidades y montos de Aporte diferenciados:

5.1.1. MUJERES AFROCALDENSES (11 proyectos)

Aporte: $71,500,000 (Gob: $50M | Inc: $21.5M) - 7.1% del C1

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

Población Objetivo

Aspecto	Descripción
Cantidad	11 proyectos productivos afrocaldenses
Distribución	2 proyectos seguimiento 2025 + 9 proyectos nuevos 2026
Perfil	Emprendedoras afro en sectores estratégicos (gastronomía, textil, artesanías, servicios culturales)
Capital promedio	hasta $1,700,000 por proyecto
Enfoque diferencial	Pertinencia cultural en diagnóstico, formación y articulación comercial

Elementos Estratégicos Diferenciados

1. Capital productivo diferenciado: $28M

- $19M Gobernación + $9M Incubar
- Rango: $1.5M a $2.5M según complejidad
- Asignación post-diagnóstico con pertinencia cultural

2. Acompañamiento técnico con enfoque diferencial: $22.5M

- Profesionales con conocimiento población afro
- Adaptación metodológica culturalmente pertinente
- Articulación con mercados étnicos especializados
- Certificaciones de origen afro

3. Esquema de cuidado diferenciado: $12M

- Subsidios temporales durante formación
- Apoyo psicosocial sensible culturalmente
- Articulación con infraestructura comunitaria

4. Gestión del conocimiento: $4.5M (Inc)

- Documentación práctica productiva afro
- Sistematización conocimiento ancestral
- Buenas prácticas emprendimiento afro

5. Administración y logística: $4.5M

- Gestión específica proyectos afro
- Coordinación territorial

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Reportes y seguimiento

Resultados Esperados - Afrocaldenses

- 11 proyectos afro fortalecidos (2 seguimiento + 9 nuevos)
- $19M capital productivo entregado
- 70% con acceso a mercados étnicos especializados
- 80% con certificaciones de origen afro cuando aplique
- Conocimiento productivo ancestral documentado

5.1.2. MUJERES INDÍGENAS (6 proyectos)

Aporte: $85,500,000 (Gob: $60M | Inc: $25.5M) - 8.4% del C1

Población Objetivo

Aspecto	Descripción
Cantidad	6 proyectos productivos indígenas
Distribución	4 proyectos seguimiento 2025 + 2 proyectos nuevos 2026
Perfil	Grupos o asociaciones indígenas con proyectos ancestrales complejos (agricultura tradicional, artesanías, medicina ancestral)
Capital promedio	hasta $3,000,000 por proyecto
Enfoque diferencial	Pertinencia cultural profunda, respeto tiempos comunitarios, gobernanza tradicional

Elementos Estratégicos Diferenciados

1. Capital productivo ancestral: $29.5M

- $23M Gobernación + $6.5M Incubar de capital inteligente
- Rango: hasta $3M según complejidad proyecto ancestral
- Infraestructura, equipamiento, insumos especializados

2. Acompañamiento con pertinencia cultural:

- Profesionales con conocimiento población indígena
- Ritmos adaptados a dinámicas comunitarias
- Respeto usos y costumbres tradicionales
- Articulación autoridades tradicionales

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

3. Esquema de cuidado diferenciado:

- Subsidios temporales respetando estructura familiar ampliada
- Apoyo psicosocial culturalmente sensible
- Articulación con estructuras comunitarias de cuidado

4. Gestión del conocimiento ancestral:

- Documentación conocimiento productivo ancestral
- Metodología de sistematización culturalmente pertinente
- Transmisión intergeneracional documentada
- Protección propiedad intelectual colectiva

5. Administración y logística:

- Gestión específica proyectos indígenas
- Coordinación con autoridades tradicionales
- Reportes y seguimiento adaptado

Resultados Esperados - Indígenas

- 6 proyectos indígenas fortalecidos (4 seguimiento + 2 nuevos)
- $23M capital productivo entregado
- 80% con gobernanza tradicional fortalecida
- 70% con certificaciones de origen indígena cuando aplique
- Conocimiento ancestral documentado y protegido
- Planes de relevo generacional documentados

ARTICULACIÓN ENTRE SUB-POBLACIONES DEL C1

Aunque las tres sub-poblaciones tienen enfoques diferenciados, comparten:

Elementos integrados (eficiencia operativa):

- Calendario común de ferias y eventos comerciales
- Plataforma tecnológica en MVP funcional de seguimiento unificada
- Equipo base de coordinación compartido

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Sistema de M&E integrado
- Directorio digital unificado (Componente 3)

Elementos diferenciados (pertinencia cultural):

- Equipos especializados por población
- Ritmos y metodologías adaptadas culturalmente
- Mercados y certificaciones específicas
- Montos de capital según complejidad
- Protocolos de gobernanza culturalmente pertinentes

5.2. COMPONENTE 2: Emprendimientos Colectivos - JAC

Aporte: $130,000,000 (Gob: $90M | Inc: $40M) - 10.5% del proyecto

Este componente fortalece **14 proyectos productivos colectivos** de Juntas de Acción Comunal, tanto nuevos como en seguimiento de cohortes anteriores, aprovechando su potencial como **infraestructura territorial de soporte** que genera servicios de cuidado, espacios productivos compartidos y circularidad económica local con articulación estratégica al Componente 1.

ALCANCE Y POBLACIÓN OBJETIVO

Aspecto	Descripción
Total proyectos	14 proyectos productivos colectivos
JAC nuevas 2026	8 proyectos ($44M, capital promedio $4M c/u)
JAC seguimiento 2025	6 proyectos ($27M, capital promedio $2.5M c/u)
Beneficiarias directas	140-200 mujeres (promedio 10-15 por JAC)
Capital productivo total	$50M (JAC nuevas $32M + JAC seguimiento $15M + complementario $3M)
Red de cuidado	$22M (gestión de espacios comunitarios y apoyo en gestion comercial)

Distribución de Aporte:

Categoría	Aporte	% C2
Capital productivo colectivo	$50M	38.5%
Fortalecimiento organizacional	$12.6M	9.7%
Articulación comercial	$6.3M	4.8%
Infraestructura cuidado comunitaria	$22M	16.9%
Seguimiento y operación	$22M	16.9%
M&E y gestión conocimiento	$26.6M	20.5%
Administración	$8M	6.2%
Gestión conocimiento	$10M	7.7%

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

CRITERIOS DE SELECCIÓN

JAC Nuevas (8 proyectos):

Criterios obligatorios:

- Junta de Acción Comunal legalmente constituida y activa
- Vocación productiva territorial clara (agrícola, agroindustrial, servicios, etc.)
- Participación de mínimo 10 mujeres como beneficiarias directas
- Gobernanza funcional (reuniones periódicas, toma de decisiones participativa)
- **Articulación potencial con Componente 1** (servicios de cuidado, espacios compartidos)
- Compromiso de aportes de la comunidad (en especie o monetarios)

Perfil de proyectos:

- JAC con vocación productiva pero sin proyecto colectivo consolidado
- Liderazgo femenino identificado o potencial
- Ubicación en territorios donde operan beneficiarias del Componente 1 (prioridad)
- Infraestructura básica disponible (salón comunal, espacio productivo)

JAC Seguimiento (6 proyectos):

Criterios obligatorios:

- Proyecto productivo en operación de cohorte anterior (2025 o previas)
- Ingresos generados pero insuficientes para sostenibilidad plena
- Oportunidad comercial concreta identificada que requiere Aporte complementaria
- Gobernanza funcional demostrada en la operación del proyecto
- Impacto comunitario verificable (empleo, servicios, ingresos)

Perfil de proyectos:

- Proyectos en operación con aprendizajes identificados
- Necesidad de capital complementario para expansión o diversificación
- Oportunidad de generar servicios de cuidado para territorio

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Sostenibilidad financiera proyectada con Aporte adicional

COMPONENTES DE LA INTERVENCIÓN

1. SELECCIÓN Y DIAGNÓSTICO DE JAC

Aporte: $10,100,000

Actividades

a) Actualización perfil de proyectos:

- Desarrollo de perfil actualizado para JAC 2026
- Criterios de selección validados

b) Convocatoria y selección:

- Proceso de contacto con 14 JAC para validación de interés
- Visitas territoriales de verificación de criterios

c) Diagnóstico participativo:

- Bolsa de 30 horas de asistencia especializada para diseño de planes
- Diagnóstico de capacidades, gobernanza y oportunidades comerciales
- Matriz de decisión de Aporte participativa
- Viáticos para 14 visitas territoriales

Productos esperados:

- 14 JAC seleccionadas con criterios verificados
- 14 diagnósticos participativos completados
- 14 planes de Aporte validados comunitariamente
- Línea base por JAC establecida

2. CAPITAL PRODUCTIVO COLECTIVO

Aporte: $52,400,000 (Gob: $50M | Inc: $2.4M)

Componentes

a) Capital productivo JAC nuevas:

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- 8 proyectos
- Aporte en infraestructura y equipamiento productivo
- Según vocación territorial: cocinas comunitarias, talleres textiles, empacadoras, espacios agroindustriales

b) Capital complementario JAC seguimiento:

- 6 proyectos
- Fortalecimiento de proyectos existentes
- Diversificación de líneas productivas
- Expansión de capacidad instalada

c) Capacitación en gobernanza participativa:

- 5 horas de formación en toma de decisiones colectivas
- Rendición de cuentas comunitaria
- Resolución de conflictos

d) Desarrollo de estructuras de decisión:

- 10 horas para diseño de protocolos organizacionales por JAC
- Estructura de roles y responsabilidades
- Mecanismos de participación femenina

Productos esperados:

- 14 JAC con capital productivo invertido
- 14 estructuras de gobernanza documentadas y funcionando
- Infraestructura productiva colectiva operando
- Protocolos de toma de decisiones participativos implementados

3. FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL

Componentes

a) Formación en asociatividad productiva:

- 7 horas de taller por JAC

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Trabajo colaborativo y gobernanza colectiva
- Gestión de proyectos asociativos

b) Planes de sostenibilidad financiera:

- Desarrollo de planes específicos por cada JAC
- Proyección de ingresos y gastos
- Estrategias de generación de valor

c) Modelo de proyectos productivos colectivos con enfoque de género:

- Desarrollo metodológico por JAC
- Sistematización de modelo replicable
- Integración de enfoque de género en gobernanza
- Documentación de lecciones aprendidas

Productos esperados:

- 14 JAC con planes de sostenibilidad financiera
- 14 modelos de proyecto colectivo documentados
- Metodología replicable de proyectos colectivos con enfoque de género
- 140-200 mujeres formadas en asociatividad

4. ESTRUCTURA DE SOSTENIBILIDAD BASADA EN COMERCIALIZACIÓN

Componentes

a) Infraestructura comunitaria de cuidado:

Adecuación y equipamiento:

- 8-10 espacios comunitarios adecuados para servicios de cuidado
- Guarderías comunitarias
- Centros día para adultos mayores
- Espacios multifuncionales de bienestar

Modelo de operación y capacitación:

- Diseño de modelo operativo por tipo de espacio

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Capacitación de cuidadoras comunitarias
- Protocolos de atención y seguridad
- Articulación con beneficiarias C1

Productos esperados:

- 8-10 espacios de cuidado comunitario operando
- 20-30 mujeres capacitadas como cuidadoras
- Modelo operativo de cuidado comunitario documentado
- Servicios de cuidado accesibles para mujeres C1 en territorios

5. ARTICULACIÓN COMERCIAL

Componentes

a) Negociación de contratos institucionales:

- Apoyo en negociación y formalización de contratos
- Vinculación con compradores públicos (PAE, hospitales, entidades)
- Acompañamiento legal y administrativo

b) Desarrollo de marca colectiva:

- Diseño de marca e identidad visual por JAC
- Material promocional de productos/servicios colectivos
- Portafolios comerciales por JAC

c) Certificaciones de calidad:

- Certificaciones o alternativas como Origen Caldas según tipo de producto (8 JAC productivas)

Productos esperados:

- 14 marcas colectivas desarrolladas
- 8 certificaciones de calidad obtenidas
- Portafolios comerciales por JAC

6. SEGUIMIENTO TÉCNICO Y OPERACIÓN DEL COMPONENTE

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

Componentes

a) Equipo base del proyecto:

- Coordinación técnica del componente
- Profesionales de campo para acompañamiento territorial
- 7 meses de servicio

b) Apoyo logístico:

- Transporte para visitas de campo y entrega de capital
- Materiales y equipos para formación

c) Comunicaciones del componente:

- Registro audiovisual de proyectos colectivos
- Material promocional de productos/servicios JAC
- Difusión de casos de éxito

Productos esperados:

- Acompañamiento continuo a 14 JAC
- Registro documental de procesos
- Casos de éxito visibilizados
- Comunicación efectiva de resultados

7. M&E Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

Componentes

a) Sistema de seguimiento de resultados colectivos:

- Desarrollo de sistema específico para proyectos colectivos
- Indicadores de sostenibilidad organizacional
- Tableros de seguimiento por JAC

b) Análisis de sostenibilidad organizacional:

- Estudio de factores críticos de sostenibilidad en JAC
- Identificación de buenas prácticas de gobernanza

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Lecciones aprendidas de proyectos colectivos

c) Documentación de casos de éxito:

- Fichas de caso por JAC (14 fichas completas)
- Registro fotográfico y audiovisual
- Análisis comparativo entre JAC
- Sistematización de aprendizajes

d) Informe de articulación territorial JAC-Componente 1:

- Análisis de sinergias generadas
- Cuantificación de beneficios del esquema de cuidado
- Impacto en reducción de barreras para mujeres C1
- Recomendaciones para escalamiento

Productos esperados:

- Sistema de M&E específico para proyectos colectivos
- Estudio de sostenibilidad organizacional de JAC
- Informe de articulación territorial C2-C1
- Metodología replicable validada

5.3. COMPONENTE 3: Fortalecimiento Institucional

Aporte: $100,000,000 (Gob: $70M | Inc: $30M) - 8.0% del proyecto

Este componente cierra el ciclo de política pública al transformar los hallazgos de la evaluación en estrategias concretas de actualización, crear un directorio digital de emprendimientos sostenibles como instrumento permanente de articulación comercial, y establecer un sistema de evaluación continua que genere evidencia para el escalamiento del modelo y la toma de decisiones informadas.

ALCANCE DEL COMPONENTE 3

Aspecto	Descripción
Enfoque	Fortalecimiento de capacidades institucionales y generación de evidencia
Alcance territorial	Departamental (todos los municipios de Caldas)

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

Beneficiarios indirectos	>350 emprendimientos registrados, formuladores de política pública, ecosistema emprendedor
Horizonte temporal	Productos con proyección 2027-2030

Distribución de Aporte:

Subcomponente	Aporte	Gob	Inc	% C3
Actualización política pública	$31.5M	$22M	$9.5M	31.5%
Directorio digital emprendimientos	$31.5M	$23M	$8.5M	31.5%
Evaluación continua y sistematización	$37M	$25M	$12M	37.0%
TOTAL C3	**$100M**	**$70M**	**$30M**	**100%**

5.3.1. ACTUALIZACIÓN DE POLÍTICA PÚBLICA DE GÉNERO

Objetivo

Transformar los hallazgos de la evaluación MEPL y los aprendizajes de los Componentes 1 y 2 en estrategias concretas de actualización con recomendaciones estratégicas de la Política Pública de Equidad de Género (PPEG) de Caldas, con lineamientos operativos específicos para autonomía económica de mujeres y una ruta de implementación 2027-2030.

Componentes de la Actualización

A) ANÁLISIS COMPARADO Y DOCUMENTO ESTRATÉGICO

Actividades:

1. **Actualización del análisis comparado de políticas públicas:**
    - Estudio de hasta 10 políticas departamentales de género en Colombia
    - Identificación de mejores prácticas nacionales e internacionales
    - Análisis de brechas entre la PPEG actual y políticas de referencia
    - Benchmarking de instrumentos de autonomía económica efectivos
2. **Articulación con otros programas departamentales:**
    - 3 profesionales para identificación de espacios de articulación
    - Mapeo de programas de la Gobernación con potencial sinérgico
    - Diseño de mecanismos de coordinación intersectorial
    - Identificación de oportunidades de complementariedad presupuestal
3. **Talleres participativos con actores clave:**
    - 6 talleres con Secretaría, beneficiarias, operadores, expertos
    - Validación de hallazgos y priorización de estrategias

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Construcción participativa de lineamientos
- Socialización y retroalimentación de propuesta PPEG

4. **Bolsa de horas: diagnóstico, diseño metodológico:**

    - 35 horas de consultoría especializada
    - Apoyo en diseño de instrumentos de actualización
    - Validación técnica de propuestas

5. **Documento estratégico de actualización de PPEG:**

    - Profesional experto en política pública con enfoque de género
    - Redacción de documento estratégico fundamentado en evidencia
    - Sistematización de recomendaciones priorizadas
    - Ruta crítica de implementación

Productos esperados:

- Análisis comparado actualizado de 10 políticas departamentales
- Mapeo de programas departamentales articulables
- 6 talleres participativos realizados con actores clave
- Documento estratégico de actualización PPEG 2027-2030 fundamentado en evidencia

B) LINEAMIENTOS DE AUTONOMÍA ECONÓMICA Y RUTA 2027-2030

Actividades:

1. **Desarrollo de lineamientos operativos:**

    - Profesional para desarrollo de lineamientos específicos
    - Lineamientos para autonomía económica de mujeres
    - Protocolos de implementación por población (mujeres, afro, indígenas, JAC)
    - Indicadores de seguimiento específicos por lineamiento

2. **Ruta de implementación 2027-2030:**

    - Cronograma de implementación de lineamientos
    - Identificación de recursos necesarios por año
    - Responsables institucionales por línea de acción
    - Mecanismos de seguimiento y rendición de cuentas
    - Indicadores de resultado e impacto
    - Aporte: Incluido en desarrollo lineamientos

3. **Articulación presupuestal y programática:**

    - Vinculación de lineamientos con presupuesto departamental
    - Identificación de fuentes de financiamiento complementarias
    - Propuesta de articulación con programas nacionales (Prosperidad Social, MinTrabajo, MinComercio)

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Estrategia de sostenibilidad financiera de la PPEG

Productos esperados:

- Lineamientos operativos de autonomía económica por población objetivo
- Ruta de implementación de ajustes estratégicos de las políticas públicas de equidad de género 2027-2030 con cronograma, responsables e indicadores
- Estrategia de articulación presupuestal y programática
- Propuesta de sostenibilidad financiera de la PPEG
- Protocolo de seguimiento y rendición de cuentas

Resultados Esperados - Actualización Política Pública

Productos estratégicos:

- Política Pública de Equidad de Género actualizada con estrategias basadas en evidencia MEPL y aprendizajes 2026
- Documento estratégico validado con actores clave del ecosistema
- Lineamientos operativos específicos para autonomía económica de mujeres por población
- Ruta de implementación 2027-2030 con presupuesto, cronograma e indicadores

Impacto esperado:

- Caldas posicionado como referente nacional en política pública de género basada en evidencia
- Articulación efectiva con programas departamentales y nacionales
- Sostenibilidad de las estrategias de autonomía económica más allá de 2026
- Instrumentos operativos para implementación efectiva de la PPEG

5.3.2. DIRECTORIO DIGITAL DE EMPRENDIMIENTOS SOSTENIBLES

Objetivo

Crear una plataforma digital en modelo MVP que mapee emprendimientos de mujeres en Caldas con criterios de sostenibilidad, facilitando la articulación comercial con compradores institucionales y privados, generando inteligencia de mercado, y posicionando la oferta productiva de mujeres caldenses.

Componentes del Directorio

A) MODELO ANALÍTICO DE CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD

Actividades:

1. **Desarrollo de modelo conceptual:**

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Esquema con dimensiones económica, organizacional, comercial, social y ambiental
- Criterios mínimos por dimensión para clasificación de sostenibilidad
- Metodología de validación de criterios

2. **Criterios de sostenibilidad por dimensión:**

Dimensión Económica:

- Ingresos estables por más de 6 meses
- Flujo de caja gestionado
- Crecimiento de ingresos en últimos 6 meses

Dimensión Organizacional:

- Registros contables y tributarios al día o lo que haga sus veces
- Formalización (RUT, cámara de comercio, o equivalente)
- Capacidades empresariales desde procesos y procedimientos

Dimensión Comercial:

- Potenical de acceso a mercados formales (institucionales, empresariales, o canales organizados)
- Base de clientes
- Estrategia comercial definida en versión inicial

Dimensión Social:

- Generación de empleo directo o indirecto (formal e informal)
- Liderazgo femenino activo
- Participación en redes o asociaciones

B) DISEÑO Y DESARROLLO DE MVP PLATAFORMA DIGITAL

Actividades:

1. **Desarrollo de plataforma en MVP funcional:**
    - Funcionalidades de búsqueda por sector, municipio, tamaño
    - Perfiles completos de emprendimientos con fotos, descripción, contacto
    - Sistema de matching con compradores (alertas automáticas)
    - Mapa interactivo de emprendimientos por territorio
2. **Aplicación móvil complementaria:**
    - App nativa para Android
    - Funcionalidades offline para territorios con baja conectividad
3. **Hosting, dominio y mantenimiento (12 meses):**

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Servidor para 300+ usuarios simultáneos
- Dominio propio y certificado SSL
- Mantenimiento técnico durante 12 meses
- Copias de seguridad automatizadas

Productos esperados:

- Plataforma MVP funcional operando
- Aplicación móvil disponible en tiendas Android
- Sistema de inteligencia de mercados operando
- 12 meses de hosting y mantenimiento garantizados

C) LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN Y CARACTERIZACIÓN

Actividades:

1. **Diseño de ficha de caracterización:**
    - Diseño de instrumento de levantamiento de información
    - Validación con criterios de sostenibilidad
    - Protocolo de registro fotográfico profesional

2. **Talento humano para levantamiento:**
    - 1 profesional tiempo completo para diseño y coordinación del levantamiento
    - Trabajo en territorio en 14+ municipios
    - Registro de 350+ emprendimientos

3. **Adecuaciones para registro fotográfico:**
    - 17 adecuaciones de espacios para sesiones fotográficas profesionales
    - Fondos, iluminación, props según tipo de producto
    - Locaciones en municipios principales

4. **Viáticos para desplazamiento:**
    - 12+ desplazamientos a municipios de Caldas
    - Costos de transporte, alimentación, alojamiento

5. **Registro fotográfico profesional:**
    - Fotógrafo profesional para productos y emprendedoras
    - Mínimo 3 fotos profesionales por emprendimiento
    - Edición y optimización para web y móvil

Productos esperados:

- 66+ emprendimientos caracterizados según criterios de sostenibilidad

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- 350 fotografías profesionales de productos
- Base de datos completa con información validada
- 66 perfiles de emprendimientos publicados en plataforma

Resultados Esperados - Directorio Digital

Productos tecnológicos:

- Plataforma MVP operando con >66 emprendimientos registrados
- App móvil disponible para Android
- 12 meses de hosting, mantenimiento y soporte garantizados

Caracterización:

- 66 emprendimientos caracterizados con criterios de sostenibilidad
- 100% con fotografía profesional de productos
- Base de datos robusta con información validada

Impacto esperado:

- Directorio como instrumento permanente de articulación comercial
- Reducción de tiempos de búsqueda para compradores (acceso inmediato a oferta)
- Posicionamiento de Caldas como departamento con ecosistema emprendedor femenino dinámico
- Inteligencia de mercado para diseño de programas futuros

5.3.3.EVALUACIÓN CONTINUA Y SISTEMATIZACIÓN

Objetivo

Establecer un sistema de monitoreo continuo y evaluación rigurosa que permita medir el impacto de la intervención a corto y mediano plazo, documentar aprendizajes, generar evidencia académica de calidad, y facilitar la toma de decisiones informadas para el escalamiento del modelo.

Componentes de Evaluación

A) EVALUACIÓN DE MEDIO TÉRMINO Y EX-POST

Actividades:

1. Evaluación de medio término (mes 5):

- Profesional evaluador senior para diseño y aplicación

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Levantamiento de información con 100+ beneficiarias (muestra representativa) y muestra de verificación
- Análisis cuantitativo de avances en indicadores clave
- Análisis cualitativo de procesos y barreras
- Recomendaciones para ajustes en fase de implementación

2. Evaluación ex-post MEPL (impacto a 2 años):

- Análisis de sostenibilidad de resultados a mediano plazo
- Seguimiento a beneficiarias de MEPL 2023-2024 (cohortes previas)
- Medición de ingresos, empleo, capacidades 2 años post-intervención
- Identificación de factores de éxito y fracaso
- Comparación con resultados inmediatos (línea base vs 2 años)

3. Procesamiento y análisis de datos:

- Profesional especialista en análisis cuantitativo y cualitativo
- Procesamiento de bases de datos de 381 beneficiarias
- Análisis estadístico con software especializado (SPSS, R, Stata)
- Triangulación de fuentes cuantitativas y cualitativas

4. Tableros de control e informes de M&E:

- Dashboards por componente con indicadores en tiempo real
- Reportería automatizada mensual y trimestral

5. Informes de evaluación:

- Informe de medio término (mes 5) con recomendaciones
- Informe final de evaluación (mes 10)
- Informe ex-post MEPL 2 años
- Resúmenes ejecutivos para tomadores de decisión

Productos esperados:

- Evaluación de medio término (mes 5) con análisis cuantitativo y cualitativo
- Evaluación ex-post MEPL a 2 años (sostenibilidad resultados cohortes previas)
- 3 informes de evaluación robustos con análisis riguroso
- Recomendaciones basadas en evidencia para escalamiento

B) PUBLICACIÓN ACADÉMICA Y SISTEMATIZACIÓN

Actividades:

1. Artículo académico en revista indexada:

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Redacción de artículo para revista Q2 o Q3 en temas de género, desarrollo o política pública
- Proceso de peer review y ajustes
- Difusión en redes académicas y de política pública

2. Metodología de sistematización de aprendizajes:

- Desarrollo de metodología replicable para futuras intervenciones
- Protocolos de documentación de aprendizajes
- Instrumentos de captura de lecciones aprendidas
- Guía de sistematización para equipos técnicos

3. Documento de sistematización de aprendizajes:

- Profesional para sistematización durante 7 meses
- Captura continua de lecciones aprendidas por componente
- Documentación de buenas prácticas y errores a evitar
- Análisis de factores críticos de éxito y fracaso
- Recomendaciones para escalamiento del modelo

4. Material audiovisual de casos de éxito:

- Producción de 5 videos cortos (3-5 minutos) de casos de éxito
- Historias de cambio de beneficiarias representativas
- Fotografía profesional de procesos y resultados
- Material promocional para difusión institucional

5. Socialización y difusión de resultados:

- Evento de presentación de resultados a actores clave
- Socialización en espacios académicos y de política pública
- Divulgación en medios de comunicación
- Publicación de resúmenes ejecutivos en web institucional

Productos esperados:

- Artículo académico publicado en revista indexada Q2 o Q3
- Metodología de sistematización documentada y replicable
- Documento de sistematización de aprendizajes (50-80 páginas)
- 5-10 videos de casos de éxito producidos
- Evento de socialización de resultados realizado

C) SEGUIMIENTO TÉCNICO Y OPERACIÓN

Actividades:

1. Equipo base del proyecto:

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- Coordinación técnica del componente de evaluación
- Articulación con equipos técnicos de C1 y C2 para captura de datos
- 7 meses de servicio

2. Comunicaciones del componente:

- Diseño de identidad visual del Directorio
- Campaña de difusión de la plataforma
- Videos explicativos y tutoriales de uso
- Piezas para redes sociales y medios

3. Administración y logística:

- Gestión administrativa de actividades de evaluación
- Coordinación logística de talleres, eventos, socializaciones
- Reportería institucional

Productos esperados:

- Coordinación efectiva del sistema de M&E
- Comunicación permanente de avances y resultados
- Gestión administrativa eficiente del componente

ADMINISTRACIÓN Y LOGÍSTICA

Componentes

Administración ($8M Gob):

- Gestión administrativa, contable y contractual
- Coordinación logística de entregas de capital
- Seguimiento presupuestal
- Reportería institucional

Gestión del conocimiento ($10M Inc):

- Sistematización continua de aprendizajes
- Análisis de lecciones aprendidas
- Documentación metodológica
- Productos de conocimiento para escalamiento

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

6. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

Ver documento adjunto

Nota sobre flexibilidad: El cronograma incorpora flexibilidad para ajustes basados en la evaluación de medio término (mes 5) y el monitoreo continuo. Las fases se traslapan intencionalmente para asegurar continuidad y aprovechar sinergias entre componentes.

7. PRESUPUESTO

El presupuesto total de la propuesta es de **$387,000,000** distribuidos estratégicamente en los tres componentes para maximizar el aporte directo en capital productivo, el esquema de cuidado integral, y las actividades de alto impacto:

Aporte TOTAL DEL PROYECTO:

- **Gobernación de Caldas:** $270,000,000 (70%)
- **Contrapartida INCUBAR (en especie):** $117,000,000 (30%)

RESUMEN PRESUPUESTAL POR COMPONENTE

TABLA PRINCIPAL - Aporte POR COMPONENTE (ver documento adjunto)

Componente	Aporte Total	Gobernación	INCUBAR	% del Total
C1: Emprendimientos Comunitarios	$157,000,000	$110,000,000	$47,000,000	40.6%
C2: Emprendimientos Colectivos - JAC	$130,000,000	$90,000,000	$40,000,000	33.6%
C3: Fortalecimiento Institucional	$100,000,000	$70,000,000	$30,000,000	25.8%
Aporte TOTAL	**$387,000,000**	**$270,000,000**	**$117,000,000**	**100%**

COMPONENTE 1: EMPRENDIMIENTOS COMUNITARIOS

Aporte Total: $157,000,000 (Gob: $110M | Inc: $47M)

Este componente integra todos los elementos necesarios para el fortalecimiento de **17 emprendimientos comunitarios** (11 afrocaldenses + 6 indígenas), incluyendo capital productivo estratégico diferenciado, esquema de cuidado integral innovador, formación empresarial, articulación comercial desde el inicio, y coordinación técnica especializada.

ELEMENTOS DESTACADOS C1:

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

- **Capital productivo directo:** $42M (35.5% del presupuesto Gobernación) entregado a 17 beneficiarias
- **Esquema de cuidado integral:** $20,6M (14% del C1) - elemento innovador que reduce abandono de 45% a 15%
- **Evento de cierre y kits:** Dignificación del proceso con certificación formal
- **Formación y articulación:** Capacitación empresarial y vinculación mercados desde inicio

COMPONENTE 2: EMPRENDIMIENTOS COLECTIVOS - JAC

Aporte Total: $130,000,000 (Gob: $90M | Inc: $40M)

Este componente fortalece **14 proyectos productivos colectivos** de JAC (8 nuevos + 6 seguimiento), generando infraestructura territorial de soporte que incluye servicios de cuidado comunitaria, espacios productivos compartidos, y articulación comercial institucional.

ELEMENTOS DESTACADOS C2:

- **Capital productivo colectivo:** $50M (55.6% del presupuesto Gobernación) diferenciado $4M nuevas vs $3M seguimiento
- **Infraestructura cuidado comunitaria:** $22M (16.9% del C2) - 8-10 espacios operando, 20-30 cuidadoras empleadas
- **M&E especializado:** $26.6M (100% Incubar) - sistema específico proyectos colectivos, 14 casos documentados
- **Articulación con C1:** Reduce 50% barrera cuidado en territorios cubiertos, espacios productivos compartidos

COMPONENTE 3: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Aporte Total: $100,000,000 (Gob: $70M | Inc: $30M)

Este componente cierra el ciclo de política pública transformando hallazgos en estrategias de actualización, creando directorio digital de emprendimientos sostenibles como instrumento permanente, y estableciendo sistema de evaluación continua que genera evidencia para escalamiento.

ELEMENTOS DESTACADOS C3:

- **Directorio digital profesional:** $31.5M (31.5% del C3) - plataforma MVP+ app móvil, sistema matching, 1,000+ fotos profesionales
- **Evaluación ex-post MEPL 2 años:** Mide sostenibilidad real cohortes 2023-2024 a mediano plazo
- **Publicación académica Q1/Q2:** Posiciona a Caldas en conversación académica internacional
- **Ruta 2027-2030:** Asegura sostenibilidad y continuidad de estrategias post-proyecto

CONTRAPARTIDA INCUBAR

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

INCUBAR, en su rol de entidad especializada en investigación y desarrollo para ecosistemas de emprendimiento con 24 años de experiencia, aporta al proyecto una contrapartida de **$117,000,000**, constituida por productos metodológicos, análisis técnicos, plataformas tecnológicas, y gestión de conocimiento de alto valor agregado.

CARACTERÍSTICAS DE LA CONTRAPARTIDA

✓ **NATURALEZA:** No genera egresos adicionales al presupuesto. Son productos y servicios que INCUBAR desarrolla como parte de su expertise y capacidades institucionales de I+D.

✓ **COMPLEMENTARIA:** Fortalece los componentes financiados por la Gobernación con productos de alto valor agregado metodológico, analítico y tecnológico.

✓ **TRANSFERIBLE:** Los productos generados quedan en propiedad de la Gobernación de Caldas para su uso, réplica, escalamiento y adaptación en otros contextos.

✓ **VERIFICABLE:** Cada producto tiene entregables específicos, fechas de entrega, criterios de calidad medibles, y mecanismos de validación técnica.

RESUMEN CONTRAPARTIDA INCUBAR (ver detalle en documento adjunto)

Componente	Contrapartida	% Contrapartida	Productos principales
C1: Emprendimientos	$47,000,000	40.2%	Metodologías diferenciadas, sistema M&E, esquema cuidado, 367 fichas caso, repositorio digital
C2: Emprendimientos Colectivos JAC	$40,000,000	34.2%	Modelos colectivos con género, infraestructura cuidado, 14 casos documentados, análisis sostenibilidad
C3: Fortalecimiento Institucional	$30,000,000	25.6%	Análisis de políticas, modelo sostenibilidad, evaluación ex-post 2 años, artículo Q1/Q2, sistematización
TOTAL CONTRAPARTIDA	**$117,000,000**	**100%**	**30% del proyecto**

NOTA IMPORTANTE: Los montos asignados a cada componente incluyen TODOS los costos necesarios para su ejecución: capital productivo directo, formación, articulación comercial, coordinación técnica, apoyo logístico, comunicaciones, plataformas tecnológicas, y administración del proyecto. No hay rubros transversales adicionales.

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

8. PROPUESTA DE VALOR Y DIFERENCIADORES

Esta propuesta representa la mejor Aporte que Caldas puede hacer en autonomía económica de mujeres por cinco razones estratégicas:

Diferenciador	Explicación	Evidencia
1. BASADA EN EVIDENCIA	Cada decisión conecta directamente con hallazgos de la evaluación MEPL. No repetimos errores; escalamos aciertos con fortalecimientos identificados.	Aborda 3 brechas críticas (mercado 8%→25%, capital $1M→$2.7M, cuidado 50%). Mantiene modelo exitoso (+33% capacidades, 92% resultados positivos).
2. ENFOQUE DIFERENCIAL AUTÉNTICO	Más allá de inclusión nominal: diagnósticos participativos con pertinencia cultural, capital diferenciado según complejidad, adaptación de metodologías.	Mujeres afro: $2.2M promedio en sectores tradicionales con valor agregado. Mujeres indígenas: $4M promedio en proyectos ancestrales complejos.
3. SOSTENIBILIDAD SISTÉMICA	7 elementos integrados (no solo formación+capital): mercado, financiación, cuidado, asociatividad, gobernanza, liderazgo, relevo. Impacto perdura más allá de 2026.	Asociatividad reduce costos 20-30%. Gobernanza garantiza continuidad. Relevo generacional asegura transferencia de conocimiento.
4. CIERRE DE CICLO DE POLÍTICA PÚBLICA	De evaluación a estrategias a actualización. Directorio como instrumento de escalamiento. Caldas como referente nacional.	Fase 1: Evaluación completada. Fase 2: Actualización con estrategias concretas. Directorio conecta >200 emprendimientos con compradores.
5. RESULTADOS MEDIBLES Y AUDITABLES	Indicadores claros en cada componente. Evaluación continua permite ajustes en tiempo real. Transparencia total en Aporte.	Indicadores verificables: 25% mercados institucionales, >70% proyectos sostenibles, $83M capital productivo auditable.

9. CONCLUSIÓN

Mujeres Echadas Pa'lante – Versión 2026 se consolida como una propuesta social integral y madura, construida a partir de evidencia y aprendizajes derivados de la medición de la política pública. Esta evolución permite pasar de acciones aisladas a una intervención coherente que reconoce las brechas estructurales que enfrentan las mujeres para sostener y escalar sus unidades productivas: limitaciones de tiempo por cargas de cuidado, menor acceso a activos y capital, barreras para insertarse en mercados, y dificultades para formalizar y profesionalizar sus procesos productivos y comerciales.

La propuesta articula de manera clara el fortalecimiento de capacidades, el acompañamiento técnico, el acceso a capital productivo y la conexión con oportunidades de mercado, con un

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

elemento diferenciador clave: la integración del esquema de cuidado como habilitador real de participación y permanencia. Al incorporar el cuidado como parte del diseño —y no como un componente accesorio— se aumenta la probabilidad de cumplimiento de la ruta, se reducen riesgos de deserción y se favorece que las mujeres puedan aprovechar de forma efectiva las herramientas ofrecidas, avanzando hacia resultados sostenibles en ingresos, productividad y autonomía económica.

En términos de gestión y control, la propuesta presenta solidez al asegurar la coherencia entre el alcance técnico, los productos y el presupuesto oficial, fortaleciendo la trazabilidad y la capacidad de verificación por parte de la supervisión e interventoría. Esto, sumado a un enfoque de seguimiento basado en indicadores y medios de verificación, permite monitorear avances, gestionar riesgos y realizar ajustes oportunos durante la implementación, sin sobre dimensionar resultados fuera del alcance presupuestal o institucional.

En conjunto, Mujeres Echadas Pa'lante 2026 no solo busca resultados directos en las unidades productivas acompañadas; también aporta al fortalecimiento institucional y a la consolidación de decisiones de política pública con enfoque de género orientadas a resultados. La propuesta se proyecta como una intervención viable, verificable y con potencial de sostenibilidad y escalamiento, capaz de traducir la evidencia en acciones concretas para mejorar la vida económica de las mujeres y cerrar brechas persistentes de desigualdad.

Cordial saludo,



Claudia Benavides Salazar
Directora Ejecutiva
Incubar

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR

DOCUMENTO CONFIDENCIAL - PROPIEDAD INTELECTUAL DE INCUBAR

Este documento contiene información confidencial y propietaria. Su uso está limitado exclusivamente a la evaluación y trámite de la propuesta por parte de la Secretaría de Integración y Desarrollo Social de la Gobernación de Caldas. Prohibida su reproducción, distribución o uso sin autorización expresa por escrito de INCUBAR