ESTUDIO DEL SECTOR

De conformidad con el artículo 14 del Reglamento Interno de Contratación de DISPAC S.A. E.S.P., y el artículo 5 de la Directiva de Gerencia No. 004 de 2024, nos permitimos presentar el análisis del sector a efectos de llevar a cabo el proceso de contratación que tiene por objeto la prestación de servicios profesionales en la gestión financiera, administrativa, contable, tributaria y presupuestal de los proyectos que ejecuta DISPAC S.A. E.S.P. financiados por los distintos fondos dispuestos por el Gobierno Nacional.

DESCRIPCIÓN DEL MERCADO

En Colombia la actividad económica está dividida en sectores económicos.

Cada sector se refiere a una parte de la actividad económica que está dividida en sectores económicos. Cuyos elementos tienen características comunes, guardan una unidad y se diferencian de otras agrupaciones. Su división se realiza de acuerdo con los procesos de producción que ocurren al interior de cada uno de ellos.

Según la división de la economía clásica, los sectores de la economía son los siguientes:
• Sector primario o sector agropecuario.
• Sector secundario o sector Industrial.
• Sector terciario o sector de servicios.

El sector terciario o de servicios incluye todas aquellas actividades que no producen una mercancía en sí, pero que son necesarias para el funcionamiento de la economía. Como ejemplos de ello tenemos el comercio, los restaurantes, los hoteles, el transporte, los servicios financieros, las comunicaciones, los servicios de educación, los servicios profesionales, el Gobierno, etc.

Los dos primeros sectores de la economía producen bienes tangibles y son considerados productivos, mientras que el tercer sector, aunque no genera bienes físicos, es fundamental para la economía al contribuir significativamente al ingreso y al producto nacional. Este tercer sector, conocido como terciario, incluye tanto el comercio como una amplia gama de servicios.

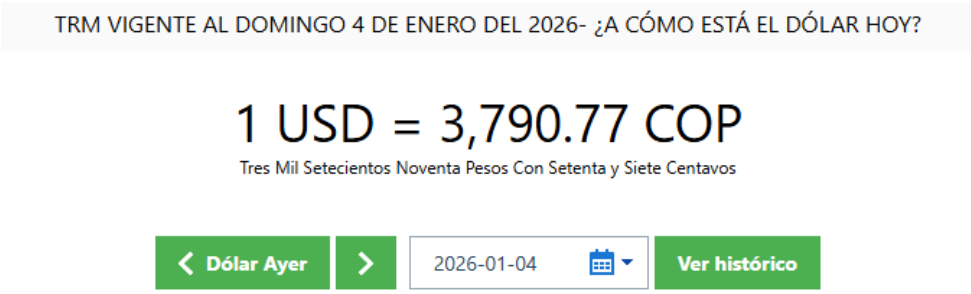
Dentro del comercio se encuentran actividades como el comercio al por mayor y minorista, centros comerciales y otras instituciones relacionadas con la venta de productos a nivel nacional e internacional. Por otro lado, el ámbito de los servicios abarca sectores vitales como la educación, la salud, el turismo y los servicios financieros y profesionales. Estos servicios son esenciales no solo para el funcionamiento del comercio, sino también para el desarrollo económico y social del país, contribuyendo al crecimiento del PIB y a la generación de empleo.

Los servicios que se inscriben en el sector terciario son clave en el ámbito del comercio y los servicios profesionales. Su importancia radica en que facilitan el desarrollo de proyectos e impulsan la innovación lo que a su vez mejora la eficiencia y competitividad en diversas

industrias. Esta contribución al PIB es un indicador indispensable de la salud económica de un país y resalta la necesidad de invertir en estos servicios para promover un desarrollo económico integral.

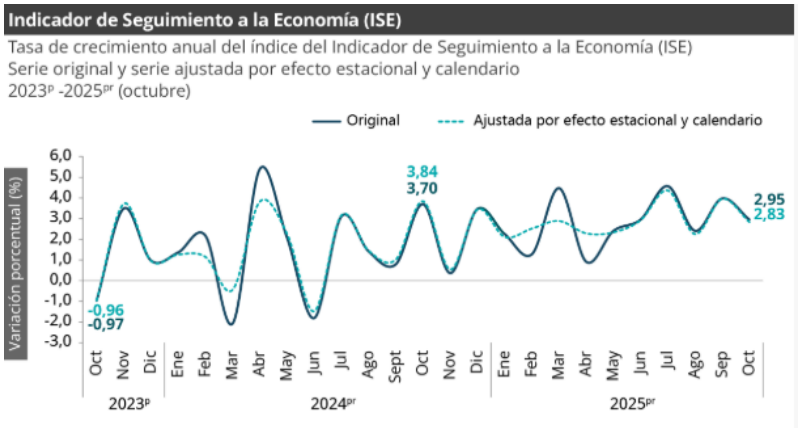
✓ **Algunas de las variables económicas que afectan el sector son:**

Tasa de cambio: la tasa de cambio representativa del mercado (TRM) es la cantidad de pesos colombianos por un dólar de los Estados Unidos, se calcula con base en las operaciones de compra y venta de divisas entre intermediarios financieros que transan en el mercado cambiario colombiano, con cumplimiento el mismo día cuando se realiza la negociación de las divisas.



La cotización del dólar en Colombia para el domingo 4 de enero del 2026 se mantuvo inalterada. La TRM disminuyó un 12.97% (564.74 Pesos) en referencia al mismo día del año anterior, pero subió un 0.26% (9.97 Pesos) comparando con el mismo día del mes anterior.

Índice de Seguimiento a la Economía (ISE): Para el mes de octubre de 2025pr el ISE en su serie original, se ubicó en 127,42, lo que representó un crecimiento de 2,95% respecto al mes de octubre de 2024pr (123,77), como muestra la siguiente gráfica:

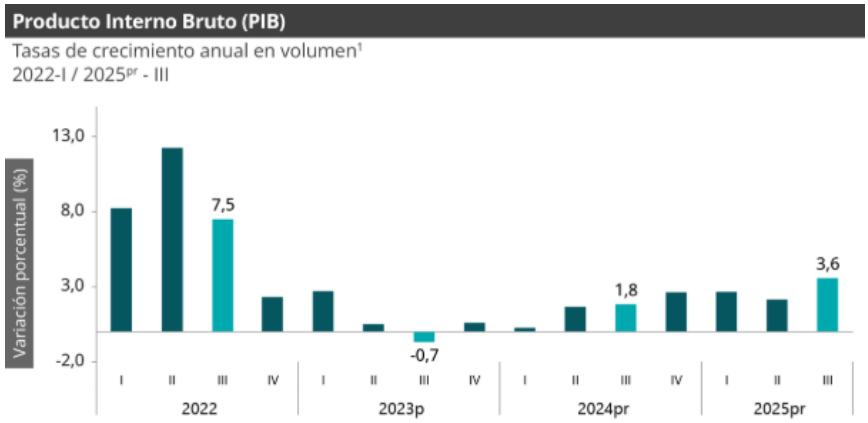


Fuente: Dane - (Información tomada del último boletín técnico del 18 de diciembre de 2025).

Importancia del sector en el PIB: El PIB (Producto Interno Bruto) de un país representa el valor de todos los bienes y servicios finales producidos dentro de una nación en un año determinado,

tanto por empresa nacionales como extranjeras. El PIB es el valor monetario de los bienes y servicios finales producidos por una economía en un período determinado. El PIB es un indicador representativo que ayuda a medir el crecimiento o decrecimiento de la producción de bienes y servicios de las empresas de cada país, únicamente dentro de su territorio. Este indicador es un reflejo de la competitividad de las empresas.

El PIB al tipo de cambio de paridad del poder adquisitivo (PPA) de una nación es la suma de valor de todos los bienes y servicios producidos en el país valuados a los precios que prevalecen en los Estados Unidos. Esta es la medida que la mayoría de los economistas prefieren emplear cuando estudian el bienestar per cápita y cuando comparan las condiciones de vida o el uso de los recursos en varios países.



Fuente: DANE - (Información actualizada con el último boletín técnico del 17 de febrero de 2025)

En el tercer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,6% respecto al mismo periodo de 2024pr (ver tabla 1). Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 8,0% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,6% (contribuye 1,2 puntos porcentuales a la variación anual).
- Industrias manufactureras crece 4,1% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

En lo corrido del año 2025pr, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,8%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y

motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,1% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 4,1% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

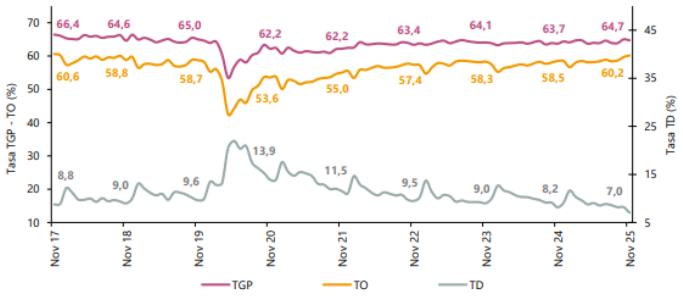
Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,2%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,4%.
- Actividades financieras y de seguros crece 2,3%.
- Industrias manufactureras crece 1,5%.

Desempleo y ocupación: Las tasas de ocupación y desempleo, calculadas por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) son indicadores de la evolución en el tiempo de la proporción de personas que, estando en edad de trabajar, se encuentran ocupadas (tasa de ocupación) y de la proporción de personas que, teniendo la intención de trabajar, no se puedan emplear (tasa de desempleo).

Para el mes de noviembre de 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 7,0%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (8,2%). La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a noviembre de 2024 (63,7%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 60,2%, lo que representó un aumento de 1,6 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,5%)

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD) Total nacional

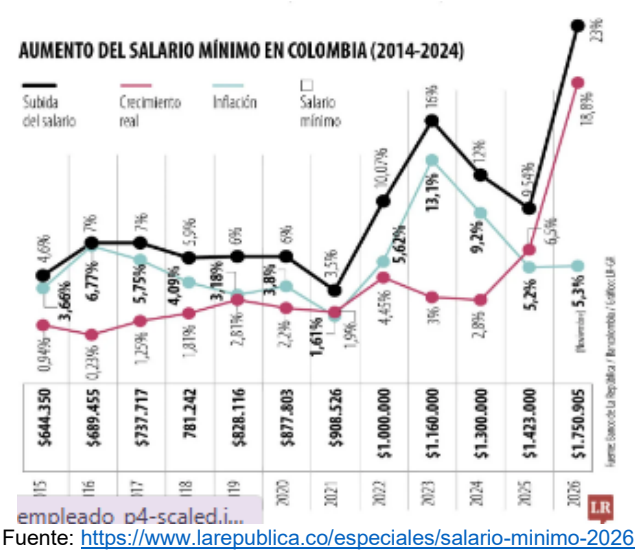


Fuente: Dane - (Información actualizada con el último boletín técnico de 30 de diciembre de 2025)

Salario mínimo: El Gobierno Nacional decretó el salario mínimo para 2026 con un incremento del 23%, el más alto aplicado en una sola vigencia en la historia reciente, luego de no alcanzarse un acuerdo en la Comisión de Concertación por tercer año consecutivo. Con este ajuste, el salario mínimo pasó de $1.423.500 en 2025 a $1.750.905 en 2026. Adicionalmente, el auxilio de transporte se fijó en $249.095, lo que eleva el ingreso mínimo total mensual a aproximadamente $2.000.000.

El Gobierno sustentó la decisión en el concepto de salario vital, tomando como referencia estimaciones de la OIT, según las cuales el salario vital para un hogar promedio en Colombia se ubicaba en $1,6 millones en 2024, cifra que, ajustada por inflación (5,3% en 2025 y 4,54% proyectada para 2026), alcanzaría cerca de $1,8 millones. Frente al salario mínimo vigente en 2025, esta brecha representaba aproximadamente un 28,3%, lo que motivó un ajuste inicial del 23% como parte de una convergencia gradual.

No obstante, diversos analistas y gremios empresariales han advertido que el incremento supera ampliamente la inflación proyectada y podría generar presiones sobre los costos laborales, la inflación, la formalidad del empleo y la sostenibilidad financiera, especialmente en sectores intensivos en mano de obra, donde los costos laborales representan entre 60% y 70% del total, con posibles alzas de precios estimadas entre 15% y 20%. Así mismo, se ha señalado que cada aumento del 1% en el salario mínimo implica aproximadamente $400.000 millones adicionales en gasto público**.**



Fuente: https://www.larepublica.co/especiales/salario-minimo-2026

DEFINICIÓN DE LA NECESIDAD

"(…) Desde el año 2015, DISPAC S.A E.S.P, ha sido designado como administrador y ejecutor

de proyectos con recursos de los diferentes fondos nacionales de apoyo tales como (FAZNI, FAER y PRONE adscritos al Ministerio de Minas y Energía y de recursos propios del INSTITUTO DE PLANIFICACION Y PROMOCION DE SOLUCIONES ENERGETICAS PARA LA ZONAS NO INTERCONECTADAS – IPSE, del PLAN TODOS SOMOS PAZCIFICO, ENTERRITORRIO y el SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS), fondos utilizados para la energización y normalización de zonas de difícil acceso en todo el territorio nacional.

Actualmente, la empresa se encuentra ejecutando los siguientes proyectos a nivel nacional, financiados con los fondos señalados anteriormente: (…)

Como resultado de los proyectos y/o contratos relacionados anteriormente, la empresa se encuentra ejecutando contratos de obra e interventoría derivados de estos Así mismo, existen contratos que se encuentran en estado de cierre y liquidación, para ello se deberá proceder con la recopilación documental que establece cada uno de los contratos derivados, así como, los interadministrativos suscritos con las entidades contratantes, en donde se requiere la asesoría en la gestión financiera, administrativa, contable, tributaria y presupuestal de los proyectos.

Adicionalmente, los proyectos que aún no han comenzado requieren llevar a cabo sus respectivos procesos de contratación para la selección de los contratistas de obra e interventoría, garantizando así la correcta ejecución y cumplimiento de los objetivos establecidos por lo que se requiere el apoyo de la asesoría en la gestión financiera, administrativa, contable, tributaria y presupuestal de los proyectos. (…) *”.*

ANÁLISIS DE LA OFERTA Y LA DEMANDA

Con la finalidad de robustecer este análisis, DISPAC S.A. E.S.P. acudió a realizar una revisión de las tendencias del mercado para lo cual se procedió a utilizar una de las herramientas dispuestas por el órgano rector en materia de contratación pública, por lo cual la empresa procedió a realizar el respectivo análisis con base en los siguientes criterios de búsqueda:

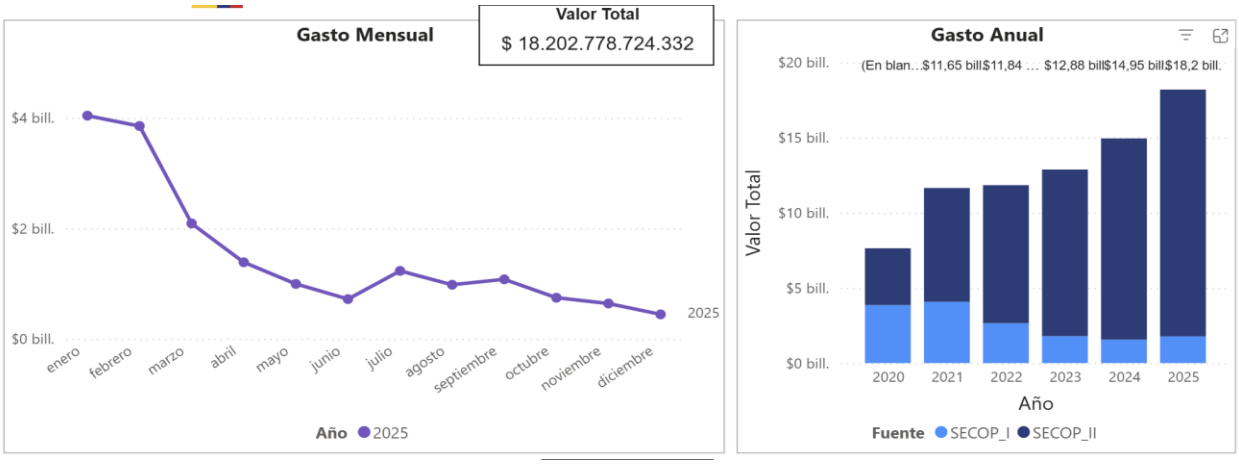
UNSPSC	80111600 Servicios de personal temporal 84111700 Finanzas corporativas
FECHA	01-01-2025 a 30-12-2025
PLATAFORMA	SECOP II

A través del aplicativo:

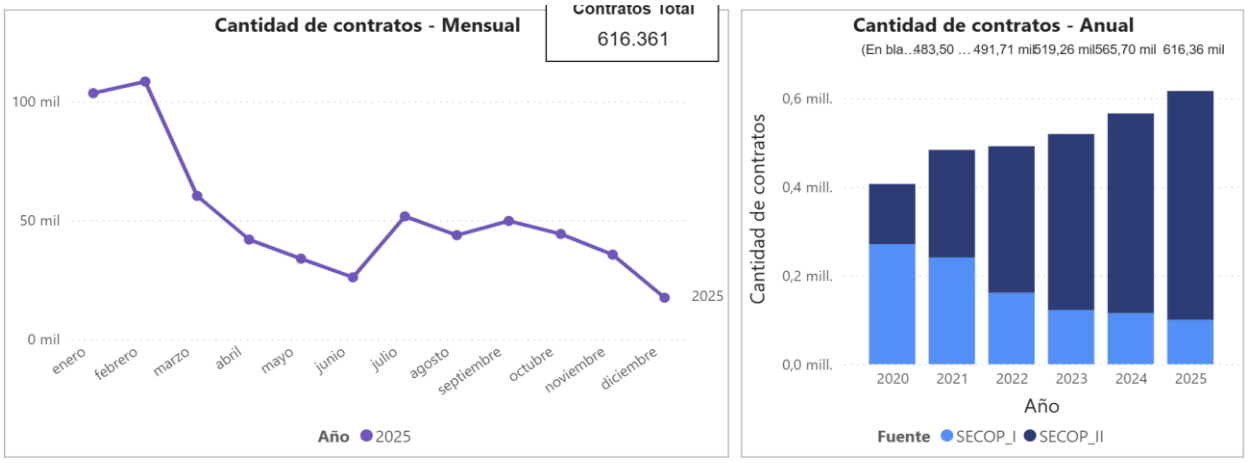
https://www.colombiacompra.gov.co/content/herramienta-de-visualizacion-para-el-analisis-de-la-demanda-y-de-la-oferta

Obteniendo los siguientes resultados:

Gasto mensual y anual: De conformidad con la gráfica podemos concluir que el gasto de las entidades en el mes de diciembre de 2025 fue $443.752.632.232 Igualmente, a la fecha se evidencia un gasto anual para el 2025 por valor de $18.202.778.724.332.



Cantidad de contratos mensual y anual: A corte del mes de diciembre las entidades suscribieron un total de 616.361 contratos.

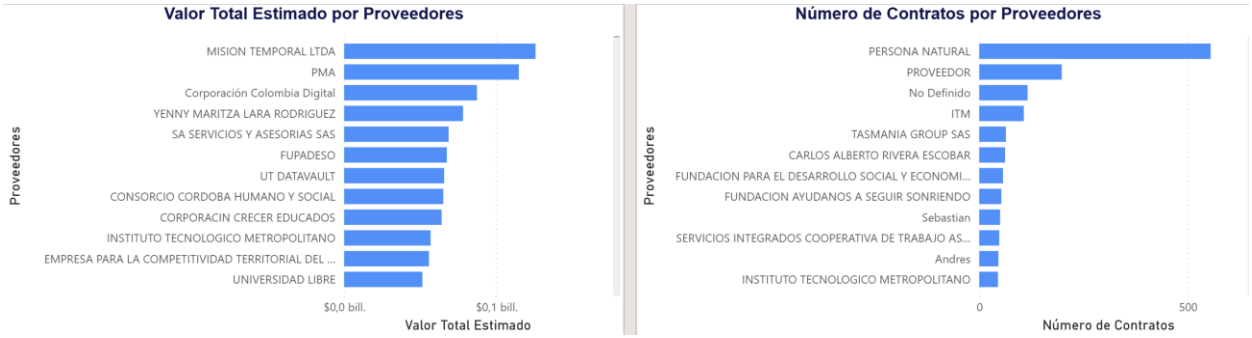


Comportamiento de la contratación por bienes y servicios según los códigos UNSPSC: Donde se concluye que a corte del 30-12-25 se suscribieron contratos por valor total de $18.202.778.724.332.

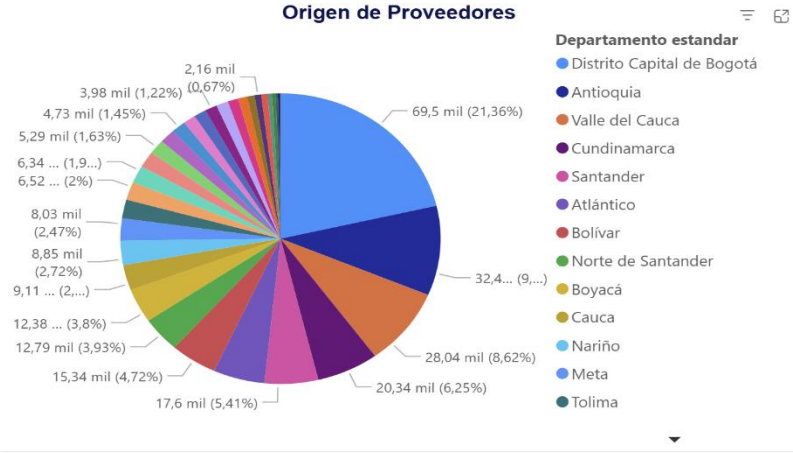
Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	2025			Total		
Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
⊞ 8011 - Servicios de recursos humanos	616014	$18.186.691.368.471	99,91%	**616014**	**$18.186.691.368.471**	**99,91%**
⊞ 8411 - Servicios de contabilidad y auditorias	347	$16.087.355.861	0,09%	**347**	**$16.087.355.861**	**0,09%**
Total	**616361**	**$18.202.778.724.332**	**100,00%**	**616361**	**$18.202.778.724.332**	**100,00%**

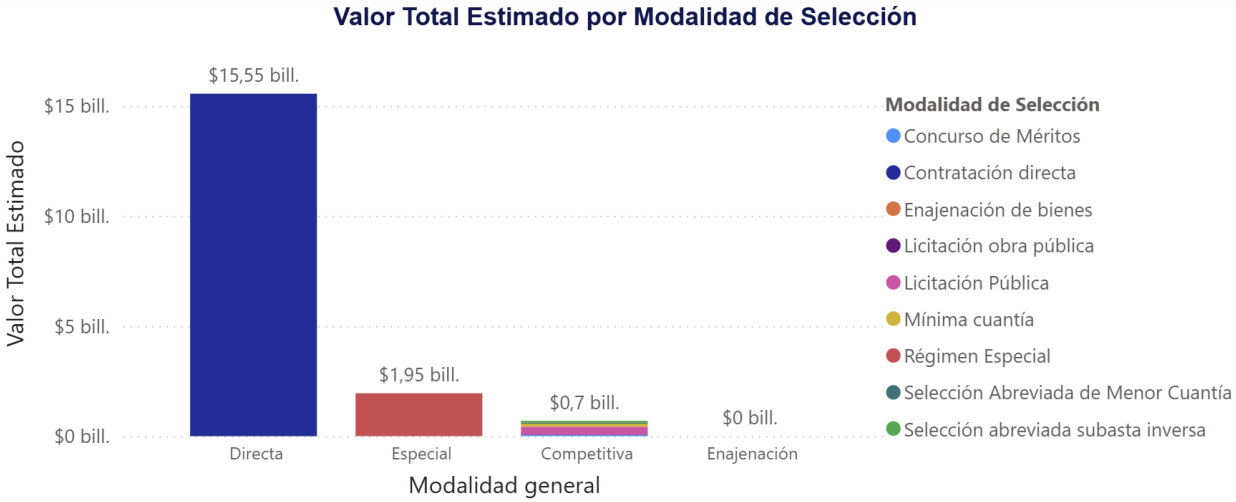
Valor estimado por proveedores y número de contratos: Se concluye que el oferente que ha suscrito contratos por las cuantías más altas bajo estas condiciones es MISION TEMPORAL LTDA. Así mismo, se evidencia que la empresa que ha celebrado el mayor número de contratos bajo dichas condiciones corresponde a PERSONA NATURAL.



Origen de proveedores: Se observa que la mayoría de los proveedores que prestan servicios relacionados con los códigos se concentran principalmente en el Distrito Capital de Bogotá, seguido por el departamento de Antioquia.



Modalidad de selección: Según los resultados obtenidos se observa que la modalidad de selección que predomina es el régimen especial y le sigue la contratación directa.



ANÁLISIS DE LA CONTRATACIÓN

Se procedió con la revisión en la plataforma SECOP II, donde se identificaron contratos con características, objetos y condiciones similares, relacionados con la prestación de servicios de dirección y gerenciamiento de proyectos.

Este análisis se toma de la herramienta del Modelo de Abastecimiento Estratégico- MAE de Colombia compra Eficiente en donde permite establecer los siguientes resultados:

No.	ENTIDAD	OBJETO	CUANTÍA.	LINK
1	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	Prestar los servicios profesionales de asesoría técnica y financiera a la Subdirección de Asociaciones Público Privadas en asuntos relacionados con los esquemas de participación público privada en proyectos de Infraestructura en los cuales participe la Nación.	$ 96.546.707	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.143406
2	MINISTERIO DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO	Brindar asesoría, acompañamiento y soporte en materia administrativa, presupuestal y financiera a la Dirección Administrativa del Ministerio de Hacienda y Crédito Público	$ 73.116.259	https://www.secop.gov.co/CO1BusinessLine/Tendering/ContractNoticeView/Index?notice=CO1.NTC.93718
2	ANI	EL CONTRATISTA se obliga para con LA AGENCIA NACIONAL DE INFRAESTRUCTURA a prestar	$ 189.047.095	https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.3785500&isFromPublicAr

		sus servicios profesionales brindando asesoría financiera a la gestión de la Vicepresidencia Ejecutiva, y seguimiento financiero de los proyectos de concesión carreteros asignados a dicha vicepresidencia		ea=True&isModal=true&asPopupView=true

Una vez revisada la información dentro de los objetos y alcances similares, se evidencia un promedio por la suma de: CIENTO DIECINUEVE MILLONES QUINIENTOS SETENTA MIL VEINTE PESOS ($ 119.570.020) M/CTE.

PROCESOS HISTÓRICOS CON OBJETO SIMILAR

- **REALIZADOS POR DISPAC:**

DISPAC, realizó un sondeo interno para identificar contratos con condiciones similares:

CONTRATO	OBJETO	VALOR MENSUAL	VALOR	PLAZO
DG-010-2025	Prestación de servicios profesionales de asesoría y apoyo a la gestión del área financiera y administrativa de la empresa DISPAC S.A. E.S.P.	$ 7.000.000	$84.000.000	12 meses
DG-012-2024	Prestación de servicios profesionales en asesoría, apoyo, control y seguimiento a la gestión administrativa, financiera, contable y presupuestal de la empresa DISPAC S.A E.S.P.	$6.026.000	$69.300.000	31/12/2024
DG-053-2024	Prestación de servicios profesionales de asesoría y apoyo al área financiera y administrativa, así como cualquier soporte que se requiera del área contable, tributaria y presupuestal de la empresa DISPAC S.A. E.S.P.	$15.000.000	135.000.000	9 meses

DG-011-2025	Prestación de servicios profesionales en la gestión financiera, administrativa, contable, tributaria y presupuestal de los proyectos que ejecuta DISPAC S.A. E.S.P. financiados por los distintos fondos dispuestos por el Gobierno Nacional.	$9.300.000	$111.600.000	12 meses

Se tiene que para la vigencia 2025, DISPAC suscribió un contrato con objeto similar el cual tuvo un valor mensual de: NUEVE MILLONES TRESCIENTOS MIL PESOS M/CTE ($9.300.000)

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En vista de lo anterior, y considerando los resultados obtenidos tras la realización de un análisis del sector y de mercado con factores que inciden directamente en el mismo, así como las particularidades y características inherentes al proceso de contratación en cuestión, la empresa ha determinado, que el valor estimado de los servicios a prestar es la suma total de **VEINTE MILLONES DOS MIL PESOS M/CTE ($20.002.000)** con una base de honorarios mensuales equivalentes a **OCHO MILLONES DOSCIENTOS VEINTE MIL PESOS M/CTE ($8.220.000)**.

Esta cifra refleja no solo los costos asociados al recurso humano, sino también una estimación que toma en cuenta las condiciones del mercado y las necesidades específicas del contrato.

Proyectó	Elaboró	Revisó	No. de folios	Anexos
G.LEONES	G.LEONES	L.DELACRUZ	12	0