

ANALISIS DEL SECTOR PERSONAS NATURALES

EL CONTRATISTA SE OBLIGA CON RTVC A PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LA ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DE LOS PROCESOS, INFORMACIÓN DOCUMENTADA Y HERRAMIENTAS ASOCIADAS AL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN.

FECHA DE PRESENTACION (29/01/2026)

De conformidad con lo señalado por Colombia Compra Eficiente, las Entidades Estatales sometidas a la Ley 80 de 1993, la Ley 1150 de 2007 y demás normas concordantes, al igual que las Entidades Estatales de régimen especial, están obligadas a realizar el análisis del sector económico y de los oferentes, con el fin de conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo, dejando constancia del mismo en los Documentos del Proceso.

Por lo anterior, RTVC realiza el análisis del sector, así:

1. OBJETO DEL CONTRATO

EL CONTRATISTA se obliga con RTVC a prestar servicios profesionales para apoyar la actualización y mantenimiento de los procesos, información documentada y herramientas asociadas al sistema integrado de gestión.

2. ASPECTOS GENERALES DE LA ECONOMIA COLOMBIANA

PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)¹

De acuerdo con el Boletín Técnico Producto Interno Bruto (PIB) III trimestre de 2025pr del Departamento Nacional de Estadística (DANE) el cual fue publicado el 18 de noviembre de 2025, En el tercer trimestre de 2025 (preliminar), el Producto Interno Bruto (PIB) en su serie original registró un crecimiento anual de 3,6% frente al mismo periodo de 2024, evidenciando una aceleración del ritmo de crecimiento económico respecto a trimestres anteriores. Este resultado muestra una expansión más sólida de la actividad productiva, sustentada principalmente en sectores intensivos en servicios y consumo interno.

Las actividades que más contribuyeron a la dinámica del valor agregado fueron:

- Administración pública y defensa; educación; salud y servicios sociales, con un crecimiento del 8,0%, que aportó 1,3 puntos porcentuales a la variación anual. Este resultado refleja un aumento significativo en la provisión de servicios públicos esenciales y sociales, así como una mayor ejecución presupuestal en sectores asociados al gasto público, convirtiéndose en el principal motor del crecimiento trimestral.
- Comercio, transporte, alojamiento y servicios de comida, que crecieron 5,6%, contribuyendo con 1,2 puntos porcentuales. Este desempeño confirma una recuperación sostenida de las actividades ligadas al consumo de los hogares, la movilidad y el turismo, lo cual sugiere un entorno de mayor demanda interna y dinamismo en la economía de servicios.
- Industrias manufactureras, con un crecimiento del 4,1%, aportaron 0,5 puntos porcentuales, señalando una recuperación gradual del sector industrial, posiblemente asociada a una mayor demanda interna y a la reactivación de encadenamientos productivos.

¹ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IIItrim2025.pdf>

En conjunto, estas tres grandes ramas explican una parte sustancial del crecimiento del PIB en el trimestre, lo que indica que la expansión económica estuvo ampliamente concentrada en servicios y actividades relacionadas con el consumo, con un aporte relevante, aunque menor, de la industria.

Del mismo modo, es importante señalar que la En diciembre de 2025, el IPC² registró una variación anual de 5,10%, consolidándose como una inflación moderada, pero con presiones heterogéneas entre divisiones de gasto.

Cinco divisiones se ubicaron por encima del promedio nacional, evidenciando focos claros de presión inflacionaria estructural:

- Restaurantes y hoteles (7,91%), liderando la variación anual, lo que refleja el traslado de mayores costos laborales, de insumos y servicios al consumidor final.
- Educación (7,36%), con una inflación persistentemente alta, asociada a ajustes tarifarios concentrados en el inicio del año lectivo.
- Salud (7,20%), que mantiene una tendencia superior al promedio, coherente con incrementos en servicios médicos, medicamentos y copagos.
- Bebidas alcohólicas y tabaco (6,37%), con aumentos explicados principalmente por impuestos indirectos y ajustes regulatorios.
- Transporte (5,35%), impulsado por costos operativos, combustibles y tarifas de transporte público.

Por debajo del promedio nacional (5,10%) se ubicaron divisiones de alta ponderación, lo cual contenía parcialmente la inflación total, destacándose:

- Alimentos y bebidas no alcohólicas (5,07%), con un comportamiento cercano al promedio, pero con fuertes contrastes internos.
- Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles (4,76%), con una variación moderada, pese a su alto peso en la canasta.
- Divisiones con variaciones claramente bajas como Recreación y cultura (1,85%) e Información y comunicación (1,22%), que actuaron como anclas desinflacionarias.

Desde el punto de vista de contribución, las divisiones de Alojamiento, Alimentos, Restaurantes y hoteles, Transporte y Educación explicaron 4,32 puntos porcentuales de la inflación anual, lo que confirma que la inflación de 2025 estuvo explicada principalmente por gastos esenciales y semiesenciales, más que por bienes discrecionales.

MERCADO LABORAL:³

ANÁLISIS DEL MERCADO LABORAL – NOVIEMBRE 2025

1. COMPORTAMIENTO DEL MERCADO LABORAL – TOTAL NACIONAL (MENSUAL)

En noviembre de 2025, el mercado laboral colombiano mostró una mejora significativa y generalizada en sus principales indicadores. La tasa de desocupación nacional se ubicó en 7,0%, lo que representó una

² <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/dic2025/bol-IPC-dic2025.pdf>

³ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/GEIH/bol-GEIH-nov2025.pdf>

reducción de 1,1 puntos porcentuales frente al mismo mes de 2024. Esta disminución refleja una mayor capacidad de absorción de mano de obra por parte de la economía.

De manera simultánea, la tasa global de participación aumentó a 64,7%, evidenciando una mayor vinculación de la población en edad de trabajar al mercado laboral, lo cual sugiere una recuperación de la confianza en las oportunidades de empleo. En este contexto, la tasa de ocupación alcanzó 60,2%, con un incremento de 1,6 puntos porcentuales, confirmando que el aumento en la participación fue acompañado por una expansión efectiva del empleo y no por un crecimiento del desempleo abierto.

En conjunto, los indicadores laborales de noviembre de 2025 muestran un mercado laboral en clara fase de recuperación y consolidación, caracterizado por una reducción sostenida del desempleo, un aumento de la participación laboral y una expansión del empleo en sectores clave de la economía.

2.1 SECTOR SERVICIOS COLOMBIA ENCUESTA MENSUAL DE SERVICIOS (EMS)⁴

En octubre de 2025, el sector servicios mostró un desempeño heterogéneo, con señales claras de crecimiento en ingresos y salarios, pero con una dinámica más moderada en el empleo.

- Ingresos nominales: Trece de los dieciocho subsectores registraron variaciones positivas, lo que evidencia una expansión generalizada de la actividad económica, impulsada principalmente por la demanda de servicios y, en algunos casos, por otros ingresos operacionales.
- Personal ocupado: Solo seis subsectores presentaron aumentos en el personal ocupado total, lo que indica que el crecimiento de los ingresos no se tradujo de manera proporcional en generación de empleo, sugiriendo mejoras en productividad, ajustes operativos o mayor uso de esquemas contractuales flexibles.
- Salarios: Todos los subsectores presentaron incrementos salariales, reflejando presiones de costos laborales, ajustes por inflación, negociación salarial y recomposición del empleo hacia modalidades con mayor remuneración promedio.

En el acumulado enero–octubre de 2025, dieciséis subsectores mostraron crecimiento en ingresos, mientras que el empleo continuó mostrando una expansión limitada (solo tres subsectores), confirmando una tendencia de crecimiento económico con bajo dinamismo del empleo, pero con incrementos salariales generalizados.

SUBSECTORES CON MAYORES VARIACIONES POSITIVAS EN INGRESOS ACTIVIDADES DE EMPLEO, SEGURIDAD E INVESTIGACIÓN PRIVADA Y SERVICIOS A EDIFICIOS

Este subsector presentó el mejor desempeño relativo en octubre de 2025:

⁴ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/EMS/bol-EMS-oct2025.pdf>.

- Ingresos: +17,0%, impulsados principalmente por los ingresos por servicios (+17,1%) y otros ingresos operacionales (+45,9%).
- Empleo: Crecimiento moderado (+0,7%), explicado por el aumento del personal temporal directo y el contratado a través de agencias, pese a la reducción del personal en misión.
- Salarios: Incremento significativo (+9,7%), asociado principalmente al aumento en los salarios del personal temporal directo y permanente.

El crecimiento de ingresos, acompañado de una expansión limitada del empleo, sugiere una mayor intensidad en el uso del factor trabajo y una demanda sostenida de servicios tercerizados, especialmente en seguridad y servicios a edificios.

EDUCACIÓN SUPERIOR PRIVADA

- Ingresos: +9,5%, impulsados por servicios educativos, otros ingresos operacionales y venta de mercancías.
- Empleo: Leve contracción (-0,6%), explicada por la reducción del personal temporal directo, parcialmente compensada por el aumento de docentes hora cátedra y personal por agencias.
- Salarios: +6,6%, destacándose el incremento en la remuneración del personal docente.

El subsector evidencia una recomposición del empleo hacia modalidades más flexibles, manteniendo el crecimiento de ingresos y salarios, lo que sugiere ajustes administrativos sin afectar la prestación del servicio educativo.

RESTAURANTES, CATERING Y BARES

- Ingresos: +9,1%, explicados por mayores ingresos por servicios y venta de mercancías.
- Empleo: Disminución (-0,5%), por reducción del personal temporal y contratado por agencias, compensada parcialmente por aumento del personal permanente.
- Salarios: +12,4%, uno de los mayores incrementos del sector.

El crecimiento de ingresos junto con la reducción del empleo temporal indica un proceso de formalización o estabilización de la planta laboral, acompañado de mayores costos salariales.

SUBSECTORES CON VARIACIONES NEGATIVAS EN INGRESOS

ACTIVIDADES DE EDICIÓN

- Ingresos: -9,8%, por caída en ingresos por servicios y venta de mercancías.
- Empleo: -5,3%, especialmente en personal permanente y temporal directo.
- Salarios: +8,3%.

El subsector enfrenta una contracción estructural, probablemente asociada a cambios tecnológicos y en patrones de consumo, aunque mantiene aumentos salariales que presionan los costos.

CENTROS DE LLAMADAS (CALL CENTER)

- Ingresos: -8,2%, pese a un fuerte aumento en otros ingresos operacionales.
- Empleo: -6,1% en todas las modalidades contractuales.
- Salarios: +6,6%.

La reducción simultánea de ingresos y empleo sugiere reajustes operativos y automatización, con incrementos salariales asociados a retención de personal clave o ajustes normativos.

PRODUCCIÓN DE PELÍCULAS CINEMATOGRAFICAS Y PROGRAMAS DE TELEVISIÓN

- Ingresos: -6,3%, por menores ingresos por servicios y venta de mercancías.
- Empleo: Leve reducción (-0,6%), con caída significativa del personal contratado por agencias.
- Salarios: +4,8%.

El subsector presenta una desaceleración moderada, con ajustes en contratación externa, pero manteniendo incrementos salariales en la planta principal.

El comportamiento del sector servicios en octubre de 2025 evidencia un crecimiento liderado por los ingresos y los salarios, con un menor dinamismo del empleo. Esta tendencia sugiere:

- Mayor eficiencia operativa o intensificación del trabajo.
- Ajustes en las modalidades de contratación.
- Presión creciente de los costos laborales sobre la estructura financiera de los subsectores.

En conjunto, el sector continúa siendo un motor relevante de la actividad económica, aunque enfrenta retos importantes en materia de sostenibilidad del empleo y contención de costos salariales.

2.2 SUBSECTOR DE SERVICIOS PERSONALES EN COLOMBIA.

Según el Boletín Técnico del PIB⁵ del DANE, durante el III trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas creció —junto con servicios administrativos y de apoyo— 1,1% en su serie original frente al mismo periodo de 2024pr.

Dentro de ese agregado, el segmento específico de actividades profesionales, científicas y técnicas creció 0,7% en términos interanuales.

⁵ <https://www.dane.gov.co/files/operaciones/PIB/bol-PIB-IIItrim2025.pdf>

En la comparación con el trimestre inmediato anterior (ajustada por estacionalidad y calendario), el agregado creció 0,1%, mientras que el componente de actividades profesionales, científicas y técnicas avanzó 0,1%

El desempeño reciente de las actividades profesionales, científicas y técnicas refleja un comportamiento de crecimiento moderado pero estable, coherente con la naturaleza estructural de este sector dentro de la economía colombiana. Se trata de un conjunto de actividades intensivas en conocimiento —como consultoría especializada, servicios jurídicos y contables, arquitectura e ingeniería, investigación y desarrollo, y asesoría empresarial— cuya dinámica no suele responder a expansiones abruptas, sino a procesos graduales asociados a la inversión, la actividad empresarial y la demanda institucional.

Durante el tercer trimestre de 2025, el crecimiento interanual del valor agregado del sector, aunque inferior al de otros segmentos de servicios, indica que la actividad no se encuentra en contracción, sino en una fase de expansión contenida, alineada con un contexto macroeconómico de crecimiento general moderado. Este comportamiento sugiere que las empresas y entidades continúan demandando servicios profesionales y técnicos, pero bajo esquemas de mayor racionalización del gasto, priorizando asesorías esenciales sobre expansiones intensivas.

Desde una perspectiva estructural, este resultado es consistente con el papel del sector como actividad habilitadora del resto de la economía. Es decir, su crecimiento depende en gran medida del dinamismo de sectores como comercio, industria, construcción y administración pública. Cuando estos sectores crecen de manera gradual —como ocurre en 2025— la demanda por servicios profesionales también se expande, pero sin saltos significativos.

Desde el punto de vista económico, el comportamiento de las actividades profesionales, científicas y técnicas en 2025 puede interpretarse como:

- Una señal de consolidación, más que de expansión acelerada, del sector servicios especializados.
- Un reflejo de que las empresas y el Estado continúan requiriendo soporte técnico, jurídico, financiero y de ingeniería, incluso en contextos de ajuste presupuestal.
- Un sector que actúa como estabilizador del empleo calificado, dado que su crecimiento, aunque moderado, es sostenido y menos volátil.

Asimismo, el crecimiento moderado sugiere que las oportunidades del sector están más asociadas a eficiencia, especialización y valor agregado, que a incrementos en volumen de servicios. Esto implica que la competitividad del sector depende cada vez más de la calidad técnica, innovación y diferenciación, y menos de la simple expansión de la demanda.

En síntesis, las actividades profesionales, científicas y técnicas en Colombia durante 2025 muestran un desempeño estable y consistente con su rol estratégico en la economía, apoyando el funcionamiento del aparato productivo y del sector público. Aunque su tasa de crecimiento es inferior a la de otros sectores de servicios, su comportamiento confirma que se trata de un sector resiliente, estructural y de soporte, cuyo aporte al crecimiento económico se manifiesta más en términos de sostenibilidad y articulación productiva que en expansiones aceleradas de corto plazo.

3. CODIGOS UNSPSC

Este servicio se encuentra codificado de la siguiente manera:

Clasificación UNSPSC			
Segmento	Familia	Clase	Servicios secretariales o de administración de oficinas
80000000	80160000	80161501	

4. ESPECIFICACIONES TECNICAS DEL CONTRATO.

La Coordinación de Planeación cumple un rol estratégico en la articulación, actualización y mantenimiento del Sistema Integrado de Gestión de la Entidad, así como en el aseguramiento de la información documentada, las herramientas de gestión y los mecanismos de seguimiento que soportan el funcionamiento de los procesos institucionales. Estas funciones son indispensables para garantizar la coherencia entre la estrategia organizacional, la operación de los procesos y los resultados esperados por la Entidad.

El Sistema Integrado de Gestión de RTVC requiere una gestión técnica y permanente orientada a la articulación de los componentes de calidad y control interno con el MIPG, al seguimiento de las acciones correctivas y de mejora, y a la consolidación y análisis de la información institucional necesaria para la elaboración de informes dirigidos a las instancias internas, entidades rectoras y organismos de control. Así mismo, demanda el acompañamiento a los líderes de proceso y equipos de trabajo en la preparación y atención de auditorías de calidad, garantizando la adecuada comprensión y aplicación de los requisitos normativos y procedimentales.

5. PERFIL DEL CONTRATISTA

Dado lo anterior se requiere contratar a la persona NEYDA LIZZETH BERNAL RAMIREZ, identificada con cédula de ciudadanía No.40.048139.

FORMACIÓN ACADÉMICA: Titulo de Formación Universitaria y Postgrado

EXPERIENCIA: Mayor a sesenta (60) meses de experiencia profesional

6. TABLA DE HONORARIOS

CATEGORIA: Asesor

NIVEL: 1

FORMACIÓN ACADEMICA: Titulo de Formación Universitaria y Postgrado

EXPERIENCIA: Mayor a sesenta (60) meses de experiencia profesional

HONORARIOS: De \$ 10.500.000

Av. El Dorado Cr. 45 # 26 - 33
Bogotá D.C, Colombia - Código Postal: **111321**

Teléfonos: (+57)(601) 2200700

Línea gratuita nacional: 018000123414

Línea preferencial para personas sordas: (+57)(601) 2200703

7. ANALISIS DE LA OFERTA

Bachiller Academico - La Escuela Normal Nacional para Señoritas - Leonor Alvarez Pinzón

Ingeniera Industrial - Universidad de Boyacá

Especialista en Sistemas Integrados de Gestión - Universidad de Boyacá

Especialista en Gerencias en Gestión Humana y Desarrollo Organizacional - Universidad del Rosario

EXPERIENCIA PROFESIONAL:

MINISTERIO DE EDUCACIÓN - CO1.PCCNTR.8059083 de 2025, cuyo objeto es: Prestación de servicios profesionales para la estructuración, implementación y evaluación de acciones que permitan la mejora del desempeño institucional y sectorial en el marco del modelo integrado de planeación y gestión -MIPG. Desde el 15 de agosto de 2025 al 31 de diciembre de 2025

ALCALDÍA DE TUNJA - GBS-19 cuyo objeto es: Prestación de servicios profesionales especializados en la implementación y optimización del modelo integrado de planeación y gestión MIPG para el departamento administrativo de gestión de bienes servicios y función pública de la Alcaldía Mayor de Tunja. Desde el 23 de enero de 2025 al 22 de mayo de 2025

ALCALDÍA DE TUNJA - GBS-127 cuyo objeto es: Prestación de servicios profesionales especializados en la implementación y optimización del modelo integrado de planeación y gestión MIPG para el departamento administrativo de gestión de bienes servicios y función pública de la Alcaldía Mayor de Tunja. Desde el 29 de agosto de 2024 al 16 de diciembre de 2024.

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA - Contrato 775-2022 cuyo objeto es: Contratación de servicios de ingeniería industrial para ejecución de actividades relacionadas con la gestión de los planes de anticorrupción, atención al ciudadano y rendición de cuentas de la UPTC en la ciudad de Tunja. Desde el 01 de febrero de 2022 al 28 de diciembre de 2022.

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN DE RESTITUCIÓN DE TIERRAS DESPOJADAS - Contrato 3488-2021 cuyo objeto es: Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa para la Oficina Asesora de Planeación acompañando la implementación, seguimiento, socialización y mejora del Sistema Integrado de Gestión de la Unidad de Restitución de Tierras en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión-MIPG, principalmente el proceso de auditorías institucionales, así como ejercer la supervisión que le sea designada bajo los parámetros definidos por la ley 1474 de 2011. Desde el 01 de junio de 2021 al 31 de agosto de 2021.

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA - Contrato 424-2020 cuyo objeto es: Contratar servicios profesionales para apoyar el seguimiento, monitoreo y actualización del plan anticorrupción y atención al ciudadano-paac, rendición de cuentas, transparencia y acceso a la información, furag ii, suit, indicadores de proceso planeación institucional, planes de mejoramiento, del 03 de febrero al 15 de diciembre de 2020 en la ciudad de Tunja. Desde el 03 de febrero de 2020 al 15 de diciembre de 2020.

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA - Contrato 195-2019 cuyo objeto es: Contratar servicios profesionales para apoyar el desarrollo de la metodología de ajuste del Plan maestro Institucional 2015-2016, formulación del Plan de Desarrollo Institucional 2019-2022 y seguimiento durante la vigencia 2019. Desde el 01 de febrero de 2019 al 06 de mayo de 2019.

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA Y TECNOLÓGICA DE COLOMBIA - Contrato 1193-2019 cuyo objeto es: Servicios profesionales para apoyar la formación en sistemas integrados de gestión y prestar asesoría técnica y operativa en la integración de los componentes de sistemas de seguridad y salud en el trabajo y gestión ambiental de la UPTC. Desde el 07 de mayo de 2019 al 13 de diciembre de 2019.

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN DE RESTITUCIÓN DE TIERRAS DESPOJADAS - Contrato 1550-2016 cuyo objeto es: Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa para la implementación, seguimiento y mejora del sistema integrado de gestión de la unidad de restitución de tierras, así como ejercer la supervisión que le sea designada bajo los parámetros definidos por la Ley 1474 de 2011. Desde el 01 de julio de 2016 al 31 de diciembre de 2016.

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN DE RESTITUCIÓN DE TIERRAS DESPOJADAS - Contrato 161-2016 cuyo objeto es: Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa para la implementación, seguimiento y mejora del sistema integrado de gestión de la unidad de restitución de tierras, así como ejercer la supervisión que le sea designada bajo los parámetros definidos por la Ley 1474 de 2011. Desde el 06 de enero de 2016 al 30 de junio de 2016.

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL DE GESTIÓN DE RESTITUCIÓN DE TIERRAS DESPOJADAS - Contrato 858-2015 cuyo objeto es: Prestar sus servicios profesionales con plena autonomía técnica y administrativa para la implementación, seguimiento y mejora del sistema integrado de gestión de la unidad de restitución de tierras, así como ejercer la supervisión que le sea designada bajo los parámetros definidos por la Ley 1474 de 2011. Desde el 05 de febrero de 2015 al 31 de diciembre de 2015.

ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Con el fin de presentar la recurrencia de la RTVC en contrataciones similares, a continuación, se presenta un resumen de contratos similares al presente.

PROCESO NUMERO	TIPO DE PROCESO	OBJETO	CUANTIA
RTVC-CPS-1389-2023	Contrato de Prestación de Servicios	EL CONTRATISTA se obliga con -RTVC- a prestar servicios profesionales para apoyar la actualización y mantenimiento de los procesos, información documentada y herramientas asociadas al sistema integrado de gestión.	25.657.800
RTVC-CPS-2039-2024	Contrato de Prestación de Servicios.	EL CONTRATISTA se obliga con RTVC a prestar servicios profesionales especializados para apoyar la actualización y mantenimiento de los procesos, información documentada y herramientas asociadas al sistema integrado de gestión de la entidad y sus áreas misionales	18.590.333

8. PRESUPUESTO ESTIMADO.

Teniendo en cuenta el objeto del contrato, las obligaciones a desarrollar, el perfil y el presupuesto que la entidad ha establecido para la presente contratación, el valor a cancelar mensualmente por concepto de honorarios corresponde a la suma de **DIEZ MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE (\$10.500.000)**.

Al estar definida la contratación por **SEIS (06) MESES** tiene un valor de **SESENTA Y TRES MILLONES DE PESOS M/CTE (\$63.000.000)**.

9. ANALISIS DE RIESGOS

La dependencia solicitante analizó los posibles riesgos que puedan afectar el presente proceso contractual, tales como: su objeto, los participantes, la disponibilidad de recursos, la suficiencia del presupuesto estimado, las actuales

condiciones políticas, el sector y el mercado del objeto del proceso, la normatividad aplicable y la experiencia propia, información que se encuentra consignada en el Anexo "Análisis del Riesgo", que hace parte integral del presente proceso de selección, en donde se encuentra consignado la estimación, tipificación y asignación de riesgos previsible, para este tipo de proceso.

10. FIRMA DE RESPONSABLES

ESTRUCTURADOR

NOMBRE: PAULA ANDREA OCAMPO QUINTERO

CARGO: COORDINADORA DE GESTIÓN DE PLANEACIÓN (E)

Proyectó: Brayan Burgos Gamboa– Contratista –Coordinación de Procesos de Selección