

## Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

### 1. IDENTIFICACIÓN

Localidad	Barrios Unidos
Código del proyecto	2714
Nombre del proyecto	Optimización de recursos para la eficiencia administrativa
Etapas del proyecto	Inversión/Ejecución/Operación

### 2. CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN

Nombre Plan de Desarrollo Local	"BARRIOS UNIDOS CAMINA SEGURA"			
Objetivo estratégico	Objetivo 5. Bogotá Confía en su Gobierno			
Programa	Programa 33. Fortalecimiento institucional para un Gobierno confiable			
Sector	GOBIERNO			
Líneas de inversión	Línea	Concepto de gasto	Componente del proyecto	Indicador
	Gobierno confiable	Infraestructura local	INTERVENCIÓN	Sedes administrativas locales intervenidas.
	Gobierno confiable	Fortalecimiento institucional	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas
	Gobierno confiable	Inspección, vigilancia y control.	IVC	Estrategias de inspección, vigilancia y control realizadas
Año de vigencia	2025 - 2028			

### 3. INICIATIVAS CUIDADANAS

Código	Alternativa de solución	Describe la manera como la iniciativa se incorpora a este proyecto de inversión
N/A	N/A	N/A

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

#### 01 - Problema

Problema Central
<p>Bajo nivel de confianza de la ciudadanía en la gestión de las Alcaldías Locales; poco avance en el proceso de descentralización en Bogotá D.C.; y dificultades para lograr un óptimo desarrollo de actividades de inspección, vigilancia y control, en el marco de las competencias locales.</p> <p>Según la encuesta de percepción ciudadana 2023 del programa Bogotá, cómo vamos, la ciudadanía siente cierto distanciamiento o insatisfacción frente a los resultados y gestiones de la Alcaldía Mayor, la Secretaría Distrital de Gobierno y, por lo tanto, las Alcaldías Locales. Por ejemplo, solo el 47.6% de la población encuestada tiene una imagen favorable de la Secretaría Distrital de Gobierno, de la cual forman parte las Alcaldías Locales. Además, menos de la mitad de la población (45.3%) no se siente satisfecha con la forma en que se invierten los recursos públicos en la ciudad; el 28.9% no se siente ni satisfecha ni insatisfecha, y solo el 25.8% expresa satisfacción con el gasto público. El 81.9% de las personas encuestadas cree que la corrupción en la ciudad ha aumentado o sigue igual, mientras que solo el 18.1% considera que ha disminuido.</p> <p>Otro factor que incide negativamente en la percepción ciudadana es el mal estado de las sedes de las Alcaldías Locales. Estas instalaciones, en muchos casos deterioradas y con infraestructuras insuficientes, generan una sensación de abandono y descuido que refuerza la desconfianza hacia las instituciones. La falta de inversión en mejorar estos espacios, que son el primer punto de contacto de los ciudadanos con la administración local, contribuye a la imagen de ineficiencia y afecta la legitimidad y cercanía de las autoridades locales frente a la comunidad. Entre las posibles causas del problema en cuestión se encuentran:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Dificultades para establecer consensos institucionales con los actores claves frente a la visión política para impulsar la descentralización administrativa, política y territorial.</li> <li>•Falta de definición de competencias, entre el nivel distrital y local, lo que ocasiona que la ciudadanía tenga confusión frente a las funciones que ejercen las alcaldías locales.</li> <li>•Los recursos asignados a los Fondos de Desarrollo Local provienen de un porcentaje de participación de los ingresos corrientes del nivel central (entre el 10% y el 20%) pero la reglamentación contenida en el Decreto 101 de 2010 no alcanza a establecer una autonomía administrativa local, la representación legal de los fondos de desarrollo local está en el Alcalde Mayor pero no en los alcaldes locales.</li> <li>•No existe reconocimiento de las alcaldías locales como personas jurídicas con autonomía administrativa y por ende, no poseen una estructura administrativa propia.</li> <li>•En los últimos años se ha incrementado la población de cada una de las localidades y se les han asignado nuevas funciones a los Alcaldes Locales, sin incrementar el equipo de trabajo con personal de carrera administrativa o el mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica.</li> <li>•La planta de personal con la que cuentan las localidades es principalmente la de las Alcaldías Locales, aunque la planta de la Secretaría Distrital de Gobierno es global, históricamente la mayor parte de dicha planta está dirigida a las alcaldías locales (86% en 2010), pero predomina el nivel asistencial y sobre éstos recaman el funcionamiento de las alcaldías.</li> <li>•La infraestructura física de las Alcaldías Locales no se ajusta a los conceptos modernos de gestión administrativa, son construcciones antiguas o edificaciones diseñadas para otros usos que no permiten contar con los espacios suficientes, ni contribuyen a la prestación eficiente de los servicios.</li> </ul>
Antecedentes
<p>El modelo de descentralización territorial para el Distrito Capital, establecido en los artículos 322 al 327 de la Constitución Política de Colombia de 1991 y materializado mediante el Decreto Ley 1421, presenta debilidades relacionadas con la asignación de competencias y funciones específicas entre las autoridades distritales y locales; el aparato administrativo de las Alcaldías Locales para el cumplimiento de las funciones técnicas y administrativas asignadas a éstas; la gestión articulada de los territorios por las autoridades locales y distritales; y el bajo nivel de empoderamiento de los ciudadanos.</p> <p>Mediante el acuerdo 257 del 2005 se dio la construcción de los sectores. Uno de estos fue el sector de localidades, cuyo objetivo es servir de marco para la descentralización territorial y la desconcentración de la prestación de los servicios y el ejercicio de las funciones a cargo de las autoridades distritales. Hasta el momento, se han realizado avances en la desconcentración administrativa, pero no en la descentralización, debido a la ausencia de normatividad en la distribución de competencias y funciones administrativas entre las autoridades distritales y locales. Cada administración distrital ha generado lineamientos de política y directrices en los distintos planes de desarrollo frente al tema.</p>
Situación actual (Descripción de la situación existente con respecto al problema)
<p>El estado actual de la Alcaldía Local de Barrios Unidos refleja un esfuerzo continuo por mejorar la percepción ciudadana, implementando estrategias de fortalecimiento institucional enfocadas en una mayor transparencia, eficiencia en la gestión y cercanía con la comunidad. Estas iniciativas buscan incrementar la confianza de los ciudadanos, a través de una administración más accesible y resolutiva en temas claves como la inspección, vigilancia y control, así como en la atención a sus necesidades diarias.</p> <p>Sin embargo, a pesar de los avances en el fortalecimiento institucional, la planta física de la sede sigue representando un desafío considerable. Al ser una edificación de interés cultural, las intervenciones para su mantenimiento y restauración están sujetas a normativas edilicias que buscan preservar su valor patrimonial, lo que ralentiza y limita las posibilidades de renovación integral. Esta situación es particularmente evidente en el ala oriental del edificio, que se encuentre en condiciones precarias y necesita intervenciones urgentes. El contraste entre los esfuerzos administrativos por mejorar la percepción ciudadana y el evidente deterioro de la infraestructura física crea una paradoja que afecta la imagen institucional. Los ciudadanos, al interactuar con una sede que muestra signos de abandono, pueden percibir que los avances en la gestión no se reflejan en la atención a las condiciones de los espacios públicos. No obstante, la Alcaldía sigue comprometida en encontrar soluciones que armonicen la preservación del patrimonio con la mejora de los espacios, buscando fortalecer tanto la confianza de los ciudadanos como la funcionalidad de la sede.</p>

#### 02 - Descripción del universo

a. Descripción del universo	b. Cuantificación del universo	c. Localización del universo	d. Unidad de medida	Fuente de información
Población de la localidad	156288,0	UPZ LOS ANDES 21 UPZ DOCE DE OCTUBRE 22 UPZ LOS ALCAZARES 88 UPZ PARQUE SALTIRE 103	personas	Proyecciones de población, DANE (2024) y la Secretaría Distrital de Planeación, con base en el Censo 2018.  <a href="https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion/proyecciones-de-poblacion-bogota">https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/proyecciones-de-poblacion/proyecciones-de-poblacion-bogota</a>

### 5. IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE PARTICIPANTES

No.	Actor	Posición	Intereses o expectativas	Contribución o gestión
1	Habitantes de la localidad de Barrios Unidos	Beneficiario		
2	Empleados y visitantes de la sede	Beneficiario		

6. OBJETIVOS

01 - Objetivo general

Objetivo General
Mejorar la capacidad operativa e institucional del gobierno local de Barrios Unidos por medio de la implementación de estrategias que fomenten una gestión pública transparente y eficiente, la realización de acciones coordinadas de Inspección, Vigilancia y Control y el mantenimiento correctivo de la planta física de la entidad.

02 - Objetivos específicos

No.	Componentes del Proyecto	Objetivos específicos
1	INTERVENCIÓN	Mejorar las instalaciones de una sede administrativa para brindar un mejor servicio a la comunidad
2	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Realizar estrategias de fortalecimiento institucional
3	IVC	Realizar estrategias de inspección, vigilancia y control para beneficio de la comunidad

7. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Descripción general del proyecto
Este proyecto tiene como objetivo principal mejorar la capacidad operativa e institucional del gobierno local de Barrios Unidos, mediante la implementación de estrategias específicas que promuevan una gestión pública transparente y participativa. Esto incluirá la creación y/o mantenimiento y/o intervención de nuevas sedes administrativas locales para mejorar la eficiencia en la prestación de servicios públicos, facilitando el acceso de los ciudadanos a las instancias gubernamentales, de igual forma, se implementarán acciones de inspección, vigilancia y control de manera coordinada para garantizar el cumplimiento normativo y la seguridad en la localidad.

COMPONENTE 1

Nombre	INTERVENCIÓN
--------	--------------

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
Con base en lo mencionado en la Ficha EBI del proyecto reseñado, La intervención proyectada en la planta física de la Alcaldía Local de Barrios Unidos tiene como objetivo equilibrar la preservación del valor patrimonial de la edificación, catalogada como un bien de interés cultural, con la necesidad de mejorar su funcionalidad y, en consecuencia, la percepción ciudadana. Este plan integral contempla la restauración del sitio original, que se encuentra en precarias condiciones, mediante un enfoque que respete las normativas estrictas de conservación arquitectónica, al tiempo que garantiza la adecuación de los espacios para un uso más eficiente y moderno. El proceso de restauración incluirá la reparación de elementos estructurales clave, como techos, muros, cerramientos, jardines y suelos, que actualmente presentan deterioro. Se utilizarán materiales compatibles con la construcción original, conforme a los lineamientos de preservación, para mantener la integridad histórica del edificio. Paralelamente, se realizarán intervenciones en las áreas de atención al público para mejorar la accesibilidad y funcionalidad, creando espacios más acogedores y adecuados para el servicio a la comunidad. Este proyecto busca no solo conservar la identidad cultural de la edificación, sino también reforzar el vínculo entre la institución y los ciudadanos. Una sede en mejores condiciones físicas no solo transmitirá mayor cuidado y profesionalismo, sino que también contribuirá a mejorar la percepción de eficiencia y cercanía de la administración local, generando un entorno más propicio para la confianza y la participación ciudadana.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describe la manera como la propuesta se incorpora en
2025	N/A	N/A	N/A	N/A

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/Área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización específica
2025	Doce de octubre	Simón Bolívar	Calle 74 A No. 63 - 04

04-Población a beneficiar

Descripción de la población	Cantidad			
	2025	2026	2027	2028
Población en general de la localidad	156268	156268	156268	156268

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Según los criterios de elegibilidad del sector - SDP

COMPONENTE 2

Nombre	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
--------	-------------------------------

01 -Descripción del componente

Descripción del componente
La mejora en la prestación del servicio de la Alcaldía Local de Barrios Unidos a la población se fundamenta en un proceso integral de fortalecimiento de la capacidad operativa de la administración local y sus dependencias. Este proceso no solo busca optimizar la calidad del servicio brindado a la comunidad, sino también asegurar que el equipo administrativo cuente con los recursos necesarios para desempeñar sus funciones de manera eficiente y oportuna. El fortalecimiento de la capacidad operativa incluye la dotación adecuada de insumos, herramientas y equipos de trabajo que permitan a los funcionarios desarrollar sus actividades en condiciones óptimas. Esto implica la adquisición de tecnología actualizada, mobiliario funcional y equipos que faciliten una atención más ágil y efectiva a los ciudadanos. Adicionalmente, se garantizará el mantenimiento oportuno de estos recursos, evitando que el desgaste o la falta de infraestructura adecuada afecten el servicio. Al mejorar las condiciones laborales del personal de la Alcaldía, no solo se busca incrementar su eficiencia, sino también generar un entorno de trabajo más favorable que motive a los empleados a brindar una atención de calidad. Esto se traduce en un impacto directo sobre la percepción ciudadana, ya que una administración local mejor equipada y organizada puede atender las necesidades de la comunidad de forma más eficaz y con mayor prioridad. Asimismo, el fortalecimiento de la capacidad operativa incluye acciones para asegurar que las dependencias funcionen de manera integrada, promoviendo una gestión más articulada y coordinada. Esto permitirá que las soluciones a las solicitudes ciudadanas sean gestionadas de forma más rápida, evitando cuellos de botella y mejorando la experiencia de la población en su interacción con la Alcaldía. En conjunto, estas acciones no solo mejorarán el funcionamiento interno de la Alcaldía, sino que también contribuirán a consolidar una imagen de mayor profesionalismo y compromiso ante la ciudadanía, lo cual es clave para restablecer la confianza y fomentar la participación comunitaria.

02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describe la manera como la propuesta se incorpora en
2025	N/A	N/A	N/A	N/A

03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/Área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización específica
2025	UPZ LOS ANDES 21 UPZ DOCE DE OCTUBRE 22 UPZ LOS ALCAZARES 66 UPZ PARQUE SALTIRE 103	Sin localización específica	Sin localización específica

04-Población a beneficiar

Descripción de la población	Cantidad			
	2025	2026	2027	2028
Población en general de la localidad	156268	156268	156268	156268

05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Según los criterios de elegibilidad del sector - SDP

## Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

### COMPONENTE 3

Nombre

IVC

#### 01 -Descripción del componente

Descripción del componente
<p>El fortalecimiento de la capacidad administrativa, técnica y operativa para el ejercicio de las funciones de inspección, vigilancia y control (IVC) en la Alcaldía Local de Barrios Unidos es una prioridad para asegurar el cumplimiento de la normatividad vigente en la localidad. Este esfuerzo no solo busca optimizar la eficiencia de la administración en la supervisión de las actividades que se desarrollan dentro del territorio, sino también fomentar un entorno de respeto hacia las leyes y normativas locales, promoviendo una cultura de legalidad entre los ciudadanos.</p> <p>Las acciones para fortalecer la IVC se centran en mejorar las competencias técnicas y operativas del personal responsable, dotándolo de los conocimientos y herramientas necesarias para desempeñar sus funciones con mayor eficacia. Esto incluye la capacitación continua en normativas locales y distritales, así como en el uso de tecnologías y metodologías avanzadas que permitan una supervisión más precisa y rápida. Adicionalmente, se implementará la modernización de equipos y sistemas para facilitar la identificación y seguimiento de infracciones, asegurando que las respuestas administrativas sean ágiles y acordes a las situaciones detectadas.</p> <p>Otro componente clave es la mejora en los procesos de coordinación entre las dependencias internas, para garantizar una respuesta unificada y eficiente ante cualquier irregularidad. Esta integración permitirá que las actividades de inspección, vigilancia y control no solo sean más efectivas, sino también más transparentes para la ciudadanía, lo que contribuirá a aumentar la confianza en la administración local.</p> <p>El objetivo final de estas acciones es no solo reforzar la capacidad institucional de la Alcaldía Local de Barrios Unidos en su función de IVC, sino también generar una mayor corresponsabilidad ciudadana, reduciendo las infracciones a la normatividad vigente. Con un enfoque integral que combine la profesionalización del personal de IVC, el uso de nuevas tecnologías y la participación activa de la comunidad, se busca mejorar el orden y el bienestar en el territorio, fortaleciendo al mismo tiempo la percepción positiva de la administración pública local.</p>

#### 02 -Propuestas de presupuestos participativos asociadas al componente

Año	Código de la propuesta	Título de la propuesta	Ruta de participación	Describe la manera como la propuesta se incorpora en
2025	N/A	N/A	N/A	N/A

#### 03 -Ubicación de la inversión del componente

Año	UPL/Área rural de la localidad	Barrio/vereda	Localización específica
2025	UPZ LOS ANDES 21 UPZ DOCE DE OCTUBRE 22 UPZ LOS ALCAZARES 98 UPZ PARQUE SALTIRE 103	Sin localización específica	Sin localización específica

#### 04-Población a beneficiar

Descripción de la población	Cantidad			
	2025	2026	2027	2028
Población en general de la localidad	156268	156268	156268	156268

#### 05-Criterios de selección de la población beneficiaria

Criterios
Según los criterios de elegibilidad del sector - SDP

## 8. CADENA DE VALOR

#### 01 - Objetivo general

Objetivo General
Mejorar la capacidad operativa e institucional del gobierno local de Barrios Unidos por medio de la implementación de estrategias que fomenten una gestión pública transparente y eficiente, la realización de acciones coordinadas de Inspección, Vigilancia y Control y el mantenimiento correctivo de la planta física de la entidad.

#### 02 - Cadena de valor objetivos específicos

##### OBJETIVO 1

##### Componente

INTERVENCIÓN

Objetivo Específico				
Mejorar las instalaciones de una sede administrativa para brindar un mejor servicio a la comunidad				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Intervenir 1 sede administrativa local	Sedes administrativas locales intervenidas.	Sedes adecuadas	1
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Intervenir 1 sede administrativa local	N/A	Índice de calidad del servicio brindado en las entidades distritales (Percentage)	

##### OBJETIVO 2

##### Componente

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Objetivo Específico				
Realizar estrategias de fortalecimiento institucional				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia)	Estrategias de fortalecimiento institucional realizadas	Fortalecimiento institucional.	4
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia).	N/A	Índice de calidad del servicio brindado en las entidades distritales (Percentage)	

##### OBJETIVO 3

##### Componente

IVC

Objetivo Específico				
Realizar estrategias de inspección, vigilancia y control para beneficio de la comunidad				
No.	Meta proyecto (actividad)	Indicador	Producto	Cantidad (cuatrenio)
1	Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia)	Estrategias de inspección, vigilancia y control realizada	Inspección, vigilancia y control (IVC).	4
Articulación Sistema Distrital de Planeación				
No.	Meta Plan de Desarrollo Local	Meta Producto Plan de Desarrollo Distrital	Meta Estratégica Plan de Desarrollo Distrital	Producto política pública
1	Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia).	N/A	Índice de calidad del servicio brindado en las entidades distritales (Percentage)	

Anexo 1.2 FORMATO DOCUMENTO TECNICO DE SOPORTE - DTS

9. FLUJO FINANCIERO

Metas proyecto	Componentes del proyecto	Objetos de gasto financiados	Costos (Cifras en pesos colombianos)			
			2025	2026	2027	2028
Intervenir 1 sede administrativa local	INTERVENCIÓN	Inversión	\$ 4.147.458.297	\$ 1.166.654.000	\$ 1.104.575.050	\$ 1.136.829.364
		Actividades de reforzamiento estructural				
Realizar 4 estrategias de fortalecimiento institucional (una por vigencia)	FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Inversión	\$ 502.148.284	\$ 34.829.874	\$ 4.314.074.773	\$ 4.440.047.923
		Talento Humano	\$ 5.639.884.437	\$ 5.354.620.126		
Realizar 4 estrategias de inspección, vigilancia y control (una por vigencia)	IVC	Talento Humano	\$ 2.550.496.269	\$ 2.318.115.000	\$ 1.104.575.050	\$ 1.136.829.364
<b>TOTAL ANUAL DE COSTOS</b>			<b>\$ 12.839.987.297</b>	<b>\$ 8.874.219.000</b>	<b>\$ 6.523.224.874</b>	<b>\$ 6.713.706.652</b>
<b>COSTO TOTAL DEL PROYECTO</b>						<b>\$ 34.951.137.823</b>

10. ANÁLISIS DE RIESGOS

Nivel	Tipo	Descripción del riesgo	Riesgos Propósito			
			Probabilidades	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Objetivo General	Operacionales	Descripción inadecuada de la necesidad que se pretende satisfacer - la descripción del objeto del servicio no es claro - definición deficiente de los requisitos habilitantes y de calificación	Improbable	Menor	Selección de un contratista que no esté en capacidad de cumplir con el objeto del contrato	La entidad integrará un equipo interdisciplinario con el conocimiento y experiencia suficiente para asumir la planeación del proyecto y definir la modalidad de selección aplicable conforme las reglas del estatuto general de contratación pública y a lo evidenciado en el análisis del Estatuto del Sector.
Objetivo General	Administrativos	Falta de capacidad de la entidad para promover y adelantar la selección del contratista.	Improbable	Moderado	Fracaso del proceso no se recibe ninguna propuesta o se recibe un número muy bajo.	Revisión y aprobación de los documentos proyectados por parte de la Entidad. La Entidad establecerá requisitos que garanticen la pluralidad de oferentes dentro del presente proceso.
Productos	Operacionales	Presentación de ofertas artificialmente bajas	Improbable	Moderado	Dificultad para ejecutar un contrato cuyos valores no corresponden a la realidad del mercado.	Requerimiento para explicar y sustentar los valores ofertados so pena de rechazo de la propuesta
Actividades	Operacionales	Daños a edificaciones afeatas o daños en espacio público o daños en la edificación intervenida por efecto de las actividades de obra ejecutadas.	Moderado	Moderado	Posibles reclamaciones por parte de vecinos o de otras entidades públicas	El contratista realizará los arreglos requeridos. Los costos serán asumidos por el contratista. Se requerirá la afectación de la póliza en el amparo de Responsabilidad Civil Extrac contractual cuando sea pertinente.
Actividades	Operacionales	Dificultad en la ejecución de los trabajos por carencia o falla de algún aspecto como recurso humano, tecnológico, legal, vías de comunicación, acceso a servicios públicos, subcontratos, disponibilidad de equipos y herramientas, escasez de mano de obra, materiales o insumos necesarios para ejecución de las obras a intervenir, accidentes laborales, daños a terceros, pérdida de herramientas y/o equipos, demandas, embargos, habilidades y capacidades del personal, conflictos interpersonales en el equipo de trabajo, falta de motivación en el equipo de trabajo. Las obras previstas no avanzan o unas avanzan y otras no.	Moderado	Moderado	Atrasos en la ejecución de las obras. Falta de liquidez del contrato de conformidad con lo establecido en la forma de pago	El contratista deberá reforzar las cuadrillas y presentar y aplicar los planes de contingencia necesarios para de cumplir con la programación
Actividades	Operacionales	daños ambientales por inadecuadas prácticas del proceso constructivo autorizados y/o aprobados por la interventoría.	Moderado	Mayor	afectación en la ejecución del contrato.	1. desarrollar un plan de mejora que nos permita asegurar la recuperación de los daños ambientales causados 2. cumplir a cabalidad las obligaciones ambientales contractuales y demás normatividad ambiental 3. de resultar ineficaces los tratamientos de los numerales anteriores, la entidad hará efectivas las garantías que amparan el contrato, así como todas las demás acciones legales a que haya lugar (en caso de que el contratista renuncie o traslade a un tercer comprador por el adquiridos a partir de la suscripción del contrato, dando así dera lugar al inicio de un proceso de declaratoria de incumplimiento).
Actividades	De costos	variación de costos al recurso humano, debido a cambios de personal por fuerza mayor	Moderado	Mayor	afectación en la propuesta económica del contratista.	el contratista deberá efectuar los cambios del personal oportunamente, cuando así lo requiera con previa aprobación de la Interventoría del contrato, en cumplimiento de las exigencias dadas por la entidad a través de los documentos que hacen parte integral del contrato, el contratista asumirá los mayores costos que dicho cambio genere. En el eventual incumplimiento la secretaria aplicará la garantía del contrato, según las pólizas que amparan el proceso de contratación en todas sus etapas. (teniendo presente la respuesta del contratista al tratamiento de dicho riesgo)

11. BENEFICIOS Y RESULTADOS ESPERADOS DEL PROYECTO

Beneficios y resultados esperados	
Aumentar el nivel de confianza por parte de la población de la localidad de Barrios Unidos en la gestión administrativa llevada a cabo por la alcaldía local y todas sus dependencias.	
Ejecutar acciones de inspección, vigilancia y control a empresas y /o establecimientos de comercio de una forma ídnea, oportuna, que fomenten el crecimiento económico y la corresponsabilidad en la localidad de barrios unidos.	
Contar con una capacidad operativa fortalecida que brindara servicios de calidad a la comunidad y desempeñara sus funciones de forma eficiente y oportuna.	
La población podrá contar con un espacio en óptimas condiciones que refuerza el vínculo entre la administración y ciudadanos y que garantizara el conservar un hito de la identidad de la localidad de Barrios Unidos.	

12. GERENCIA DEL PROYECTO

<b>Jefe Plan:</b>	Roman Eduardo Albornoz Barreto	<b>Correo electrónico:</b>	roman.albornoz@gobiernobogota.gov.co
<b>Operador (SEGPLAN):</b>	Milena Ardila Vega - Daniel Patiño	<b>Correo electrónico:</b>	milena.ardila@gobiernobogota.gov.co
<b>Responsable del proyecto:</b>		<b>Correo electrónico:</b>	

13. HOJA DE VIDA DEL PROYECTO

Versión	Fecha de actualización	Descripción
1	22/11/2024	Creación de DTS
2	25/03/2025	se actualiza flujo financiero y presupuestos participativos
3	3/09/2025	Se actualiza flujo financiero acorde con Decreto 008 (29 de agosto de 2025)
4	13/11/2025	Se actualiza flujo financiero acorde con traslado presupuestal, actualización de análisis de riesgos y componente de intervención.
5	19/11/2025	Se actualiza el componente de análisis de riesgos
6	7/01/2026	Se actualiza flujo financiero vigencia 2025 acorde con Decreto No 12 y Decreto No 15 reducción presupuestal y Decreto No. 13 actualización vigencia 2026 acorde con cuota y POAI aprobado