Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento , gestión y consolidación de los procesos de circulación y promoción de las artes, las culturas y los saberes para impulsar la transformación hacia una Cúcuta en paz, con identidad regional, en el área y urbana y rural del municipio de San José De Cúcuta

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024540010101

Sector

Cultura

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 13/09/2024 13:06:11

Identificador: 1102456

Formulador Ciudadano: Yessica Johana Florez Barrera

Formulador Oficial : Jenifer Paola Rojas Torres

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
2. Seguridad humana y justicia social	03. Expansión de capacidades: más y mejores oportunidades de la población para lograr sus proyectos de vida	02. Garantía del disfrute y ejercicio de los derechos culturales para la vida y la paz	c. Fomento y estímulos a las culturas, las artes y los saberes

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Norte, Territorio de Paz

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Linea estratégica 2: Inclusión y Protección Social
Componente: Más Cultura

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa: Programa departamental de estímulos la creación artística, circulación de expresiones del arte y la cultura respetando el enfoque interseccional de la población usuaria.
Apuesta 6. Democratización y acceso a estímulos departamentales a la creación artística y circulación de bienes y servicios del arte y la cultura en el marco de una política interseccional de participantes y beneficiarios.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Cúcuta, Perseverante , Segura y Productiva

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PILAR PROGRAMÁTICO 3. COMPROMISO SOCIAL CON LA INCLUSIÓN Y LOS DERECHOS DE LA GENTE
Componente 3: Cúcuta. Una identidad cultural propia

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 2: Formación, circulación y fomento de las artes, las culturas y los saberes para una Cúcuta con identidad de región y en paz

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

La limitada circulación de la oferta cultural y artística en el municipio está restringiendo el desarrollo cultural y social de la comunidad.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En el municipio de Cúcuta, la circulación de artistas locales y externos enfrenta diversas limitaciones que afectan tanto a los propios creadores como al desarrollo cultural y social de la comunidad. La situación actual presenta desafíos estructurales que restringen la visibilidad y la movilidad de los artistas, limitando su capacidad para interactuar con el público, compartir su obra y crecer profesionalmente.

Así mismo, muchos artistas locales carecen de apoyo financiero para promover su obra en el municipio o participar en circuitos culturales más amplios. La baja oferta para la circulación de los artistas reduce sus posibilidades de desarrollo profesional y visibilidad.

Por otra parte, tenemos que la escasa promoción de actividades culturales y la falta de educación cultural en la comunidad hacen que el público local no siempre participe activamente en las iniciativas culturales, lo que desincentiva a los artistas y a la institucionalidad a seguir realizando eventos y actividades en la ciudad.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El problema de la circulación limitada de artistas en Cúcuta está afectando de manera significativa el desarrollo cultural y social del municipio. Esta situación impacta tanto a los artistas como a la comunidad en general, ya que restringe el acceso a una oferta cultural diversa, limita las oportunidades de intercambio artístico y reduce el atractivo de la ciudad para eventos culturales. La baja visibilidad de los artistas locales, combinada con la falta de espacios y recursos para promover su trabajo, está generando un estancamiento en la vida cultural de la región.

A continuación, se presenta la variación anual de los ocupados del sector de actividades artísticas y de entretenimiento, durante los años (DNP, 2023), evidenciando el decrecimiento más alto para las actividades culturales y de entretenimiento. Un indicador que es preocupante, ya que muestra una reducción de los empleos y por tanto las oportunidades para los artistas, gestores y sabedores, ya que la variación de empleo alcanza un -6.217.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiencia de recursos y apoyos económicos para la realización de proyectos y eventos culturales en el municipio.	**1.1** Falta de articulación del sector para el impulso de proyectos, eventos y actividades de circulación y oferta cultural y artística en el municipio
2. Baja Oferta de estrategias de promoción artística y cultural	**2.2** Pocas actividades y espectáculos de promoción de manifestaciones culturales y expresiones artísticas locales.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Disminución en la diversidad y calidad de la oferta cultural	**1.1** La menor participación en actividades culturales genera menos espacios para el encuentro, intercambio y cooperación entre los miembros de la comunidad, afectando la creación de redes sociales y el sentido de pertenencia.
2. Menos oportunidades para la integración social y cultural, así como la pérdida del sentido de identidad regional.	**2.2** Desvalorización del patrimonio cultural y artístico

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** SAN JOSÉ DE CÚCUTA - NORTE DE SANTANDER **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Brindar una oferta artística y cultural a la comunidad. Apoyar, incentivar y promover la circulación artística y cultural en el municipio. Promover la identidad cultural	Recursos físicos y económicos. Capacidad de gestión y organización. Asistencia Técnica y profesional.
Actor: Otro **Entidad:** Comunidad **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Disfrutar de la oferta artística y cultural. Fortalecer la identidad local. Espacios de dialogo y encuentro	Participación activa en la oferta artística y cultural.
Actor: Otro **Entidad:** Artistas, creadores, gestores, sabedores, colectivos y organizaciones artísticas y culturales **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Poner sus obras en circulación. Recibir reconocimiento e incentivo económico por la presentación de sus obras. Participar de la oferta artística y cultural del municipio	Bienes y servicios artísticos y culturales. Capacidad de gestión y producción de oferta. Organización y convocatoria.

02 - Análisis de los participantes

Cada participante tiene un rol clave para la circulación artística y cultural en el municipio de Cúcuta, pero también enfrentan desafíos que limitan su capacidad para contribuir plenamente al desarrollo cultural. Los artistas y gestores culturales son los generadores de contenido, pero requieren mayor apoyo económico y organizativo. La comunidad es el receptor final de la oferta cultural y tiene el poder de legitimarla mediante su participación, aunque necesita más acceso y educación para valorar dicha oferta. La administración municipal tiene la capacidad de coordinar y proporcionar recursos, pero su efectividad depende de la correcta articulación entre las necesidades de los otros actores y las políticas culturales que implemente.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

812.176

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** **Resguardo:**	Zona Urbana y Rural del municipio

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

812.176

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Centro Poblado:** **Resguardo:**	Zona Urbana y Rural del municipio	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Femenino	418.044	DANE
	Masculino	394.132	DANE

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

La limitada circulación de la oferta cultural y artística en el municipio está restringiendo el desarrollo cultural y social de la comunidad.

Objetivo general – Propósito

Fomentar el desarrollo cultural y social del municipio a través del fortalecimiento de la circulación de la oferta cultural y artística, promoviendo una mayor participación y acceso de la comunidad a actividades culturales.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Eventos de promoción de actividades culturales realizados	**Medido a través de:** Número **Meta:** 53 **Tipo de fuente:** Informe	Informe Presentado por la Secretaría de Cultura y Turismo
Contenidos culturales en circulación	**Medido a través de:** Número **Meta:** 49 **Tipo de fuente:** Informe	Informe Emitido por la Secretaría de Cultura

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Insuficiencia de recursos y apoyos económicos para la realización de proyectos y eventos culturales en el municipio.	Gestionar de recursos y apoyos económicos para la realización de proyectos y eventos culturales en el municipio, fortaleciendo la sostenibilidad financiera del sector cultural local.
Causa indirecta 1.1 Falta de articulación del sector para el impulso de proyectos, eventos y actividades de circulación y oferta cultural y artística en el municipio	Fortalecer la articulación del sector cultural en el municipio para impulsar la realización de proyectos, eventos y actividades que promuevan la circulación y oferta cultural y artística de manera coordinada y eficiente.
Causa directa 2 Baja Oferta de estrategias de promoción artística y cultural	Aumentar la oferta de promoción artística y cultural en el municipio, fortaleciendo la visibilidad y el acceso a las expresiones culturales locales.
Causa indirecta 2.1 Pocas actividades y espectáculos de promoción de manifestaciones culturales y expresiones artísticas locales.	Aumentar la cantidad y diversidad de actividades y espectáculos de promoción cultural y expresiones artísticas locales, fomentando la participación activa de la comunidad y el reconocimiento de los artistas del municipio.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento , gestión y consolidación de los procesos de circulación y promoción de las artes, las culturas y los saberes para impulsar la transformación hacia una Cúcuta en paz, con identidad de región	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento , gestión y consolidación de los procesos de circulación y promoción de las artes, las culturas y los saberes para impulsar la transformación hacia una Cúcuta en paz, con identidad de región

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio de promoción de actividades culturales

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde a la organización y desarrollo de actividades culturales de carácter patrimonial, literario, artístico, musical, entre otros. También la realización de eventos y actividades con libreros y organizaciones responsables de ferias. Así como actividades culturales para el goce de los ciudadanos.

Descripción de la Demanda

Corresponde a la necesidad de programación de actividades, eventos y espectáculos públicos.

Descripción de la Oferta

Actividades, eventos y espectáculos artísticos y culturales, ofrecidos a la comunidad.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	53,00	200,00	-14.700,00

Bien o servicio

Servicio de circulación artística y cultural

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde a la generación de condiciones para la creación, gestión, producción, difusión, circulación y apropiación de las prácticas artísticas y contenidos culturales mediáticos. Incluye la creación de obras, coproducciones y la producción y circulación de exhibiciones, de los agentes del sector artístico y cultural, así como la circulación de contenidos culturales mediáticos apoyados por el MC

Descripción de la Demanda

Corresponde al numero de contenidos artísticos y culturales que requieren circulación

Descripción de la Oferta

Corresponde al servicio y gestión de circulación artística y cultural en el municipio

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	49,00	150,00	-10.100,00

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La alternativa propuesta busca fortalecer los procesos de circulación y promoción de las artes, las culturas y los saberes tradicionales en el municipio de San José de Cúcuta, con el fin de contribuir a la construcción de una identidad regional sólida y promover. la paz en la comunidad. Este fortalecimiento implicará la gestión de recursos, la creación de alianzas intersectoriales y la implementación de estrategias de promoción cultural que conecten a los actores culturales locales con su público, fomentando el reconocimiento del patrimonio artístico y cultural de la región.

Es importante mencionar que Cúcuta es una ciudad con una rica diversidad cultural, influenciada por la cercanía a la frontera, lo cual le confiere una identidad única que necesita ser promovida y consolidada.

Así mismo, es importante destacar que la cultura y el arte son herramientas poderosas para la construcción de paz. Al fortalecer los procesos culturales y facilitar su circulación en el área urbana y rural, se promueve el diálogo, la inclusión social y la cohesión comunitaria, elementos clave para la transformación hacia una Cúcuta más pacífica y con una mayor integración regional.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina **Departamento:** Norte de Santander **Municipio:** San José De Cúcuta **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	Zona Urbana y Rural del municipio.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 2.706.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 2.000.000.000,00

Gestionar de recursos y apoyos económicos para la realización de proyectos y eventos culturales en el municipio, fortaleciendo la sostenibilidad financiera del sector cultural local.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de eventos de promoción **Cantidad:** 53,0000 **Costo:** $ 2.000.000.000,00	**1.1.1** Realizar, desarrollar, apoyar y/o promover las diversas actividades y espectáculos artísticos que fomenten la circulación de los artistas, gestores y sabedores del municipio. **Costo:** $ 2.000.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 706.000.000,00

Aumentar la oferta de promoción artística y cultural en el municipio, fortaleciendo la visibilidad y el acceso a las expresiones culturales locales.

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de circulación artística y cultural **Medido a través de:** Número de contenidos culturales **Cantidad:** 49,0000 **Costo:** $ 706.000.000,00	**2.1.1** Apoyo para la creación, gestión, producción, difusión, circulación y apropiación de prácticas artísticas y contenidos culturales en el municipio de San José de Cucuta. **Costo:** $ 706.000.000,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si

Actividad 1.1.1 Realizar, desarrollar, apoyar y/o promover las diversas actividades y espectáculos artísticos que fomenten la circulación de los artistas, gestores y sabedores del municipio.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$2.000.000.000,00
Total	**$2.000.000.000,00**

Periodo	Total
0	$2.000.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Apoyo para la creación, gestión, producción, difusión, circulación y apropiación de prácticas artísticas y contenidos culturales en el municipio de San José de Cucuta.

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$706.000.000,00
Total	**$706.000.000,00**

Periodo	Total
0	$706.000.000,00
Total	

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De calendario	Demora en los procesos de contratación para el desarrollo de actividades de circulación de la oferta artística y cultural	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Retraso en la presentación de oferta cultural.	Planeación de los procesos de contratación y contratación de personal de apoyo idóneo para el cumplimiento de cronogramas estipulados
2-Componente (Productos)	Operacionales	Las actividades de promoción cultural pueden presentar problemas logísticos para su realización	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Cancelaciones inesperadas de los eventos	Planificación logística detallada y Coordinación Eficaz con Proveedores y Equipos
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Dificultades en el desarrollo de las actividades de circulación artísticas y culturales	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Insatisfacción por parte de la comunidad	Planificación y organización de las actividades de circulación

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Número de actividades de circulación artística y cultural apoyados, realizados y/o gestionados

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Actividades, eventos o espectáculos artísticos apoyados, realizados y/o gestionados

Descripción Valor Unitario: Corresponde al costo de realizar una actividad, evento o espectáculo de circulación artistica

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	100,00	$9.000.000,00	$900.000.000,00
1	120,00	$8.800.000,00	$1.056.000.000,00
2	150,00	$8.600.000,00	$1.290.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$900.000.000,00	$900.000.000,00
1	$1.056.000.000,00	$1.056.000.000,00
2	$1.290.000.000,00	$1.290.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$720.000.000,0	$0,0	$0,0	$2.164.800.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-1.444.800.000,0
1	$844.800.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$844.800.000,0
2	$1.032.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.032.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento , gestión y consolidación de los procesos de circulación y promoción de las artes, las culturas y los saberes para impulsar la transformación hacia una Cúcuta en paz, con identidad de región					
$198.859.624,61	18,67 %	$1,09	$2.665,43	$2.164.800.000,00	$78.560.440,74

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)	$30.188.679,25
Servicio de circulación artística y cultural	$11.526.530,61

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Gestionar de recursos y apoyos económicos para la realización de proyectos y eventos culturales en el municipio, fortaleciendo la sostenibilidad financiera del sector cultural local.

Producto

1.1. Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Eventos de promoción de actividades culturales realizados

Medido a través de: Número de eventos de promoción

Meta total: 53,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	53,0000	**Total:**	53,0000

02 - Objetivo 2

2. Aumentar la oferta de promoción artística y cultural en el municipio, fortaleciendo la visibilidad y el acceso a las expresiones culturales locales.

Producto

2.1. Servicio de circulación artística y cultural

Indicador

2.1.1 Contenidos culturales en circulación

Medido a través de: Número de contenidos culturales

Meta total: 49,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	49,0000	**Total:**	49,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Encuentros Culturales Realizados

Medido a través de: Número

Código: 0700G008

Fórmula: Ecr = Ec1 - Eco

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe emitido por la Secretaría de Cultura y Turismo

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	**Total:**	**1**

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

Subprograma presupuestal

1603 ARTE Y CULTURA

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	SAN JOSÉ DE CÚCUTA	Municipios	Propios	0	$2.706.000.000,00
				Total	$2.706.000.000,00
	Total Inversión				$2.706.000.000,00
Total					**$2.706.000.000,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fomentar el desarrollo cultural y social del municipio a través del fortalecimiento de la circulación de la oferta cultural y artística, promoviendo una mayor participación y acceso de la comunidad a actividades culturales.	**Eventos de promoción de actividades culturales realizados**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe Presentado por la Secretaría de Cultura y Turismo	**Los procesos de contratación para el desarrollo de actividades de circulación de la oferta artística y cultural, son realizados en los tiempos establecidos**
		Contenidos culturales en circulación	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe Emitido por la Secretaría de Cultura	**Los procesos de contratación para el desarrollo de actividades de circulación de la oferta artística y cultural, son realizados en los tiempos establecidos**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de promoción de actividades culturales (Producto principal del proyecto)	**Eventos de promoción de actividades culturales realizados**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe emitido por la Secretaría de Cultura y Turismo	**Las actividades de promoción cultural se realizan de acuerdo a la planificación logística**
	2.1 Servicio de circulación artística y cultural	**Contenidos culturales en circulación**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe emitido por la Secretaría de Cultura y Turismo	
Actividades	1.1.1 - Realizar, desarrollar, apoyar y/o promover las diversas actividades y espectáculos artísticos que fomenten la circulación de los artistas, gestores y sabedores del municipio.(*)	**Nombre: Encuentros Culturales Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 1.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**No se presentan dificultades en el desarrollo de las actividades de circulación artísticas y culturales**
	2.1.1 - Apoyo para la creación, gestión, producción, difusión, circulación y apropiación de prácticas artísticas y contenidos culturales en el municipio de San José de Cucuta.(*)		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	

(*) Actividades con ruta crítica