



Al contestar por favor cite:  
Radicado No.: **\*SG\* - \*202602000014951\***  
Fecha: **\*30-01-2026\***

Bogotá D.C.

Señor(a)  
UNION TEMPORAL FERRONORTE  
CALLE 70 # 48 - 38  
Correo: [CAROLINA.BUENDIA@PATRIA.COM](mailto:CAROLINA.BUENDIA@PATRIA.COM)  
[GUSTAVO.CASTELLANOS@ZENTRIA.COM.CO](mailto:GUSTAVO.CASTELLANOS@ZENTRIA.COM.CO)  
[LIGIACURERIOS@HOTMAIL.COM](mailto:LIGIACURERIOS@HOTMAIL.COM)  
BARRANQUILLA - ATLANTICO

**Asunto:** Notificación Electrónica de la Resolución No. 0347 del 30 de enero de 2026.

Cordial saludo,

Dando cumplimiento a lo establecido en el artículo 56 y siguientes de la Ley 1437 de 2011 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, y a la autorización suministrada por usted para la notificación electrónica de los actos administrativos expedidos por el Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia a través de la dirección de correo electrónico institucional [notificacione@fps.gov.co](mailto:notificacione@fps.gov.co), nos permitimos remitir copia íntegra y auténtica de la Resolución No. 0347 del 30 de enero de 2026, en cuya parte resolutive podrá verificar el recurso que proceda, la oportunidad para interponerlo y ante quién debe ser presentado.

Así mismo, es importante mencionar que, la notificación del Acto Administrativo aquí remitido se entenderá surtida en la fecha y hora que usted acceda a este correo electrónico según lo establecido en el artículo 56 de la Ley 1437 de 2011, para lo cual **tendrá usted un plazo de cinco (5) días hábiles** contados a partir de la recepción en su correo electrónico del acto remitido. Si al pasar los cinco (5) días hábiles usted no ha accedido al presente correo, la entidad procederá con la notificación del acto administrativo en mención según las otras formas de notificación contempladas en el Código de Procedimiento Administrativo de lo Contencioso Administrativo. Esto es, se enviará hasta su dirección física un oficio de citación para la notificación personal y, en el evento de no comparecer a notificarse del contenido del Acto Administrativo, se enviará un aviso remitiendo a su última dirección de correspondencia registrada en la entidad el Acto Administrativo, el cual se entenderá notificado el día hábil siguiente al recibo del mismo.

Por último, en aras de verificar que accedió al Acto Administrativo y con la finalidad de lograr una notificación más eficaz y oportuna **requerimos que brinde respuesta, acuse de recibido y/o confirme la lectura del presente correo electrónico.**

Atentamente,

**JOSE ALBERTO PUMAREJO MEDINA**  
**SECRETARIO GENERAL**

Proyectó: Maryin Dariany Carrascal – Contratista Secretaria General *Maryin C.*  
Revisó: Sallys Milena Atencio – Contratista Secretaria General *Sallys A.*

**“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE**

**LA DIRECTORA GENERAL DEL FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE  
COLOMBIA**

En ejercicio de sus facultades legales y en especial las que confiere el artículo 60 de la Ley 80 de 1993, modificado por el artículo 32 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 11 de la Ley 1150 de 2007

**CONSIDERANDO**

Que el **FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA** y **UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE** identificada con **NIT 901.416.452-0**, representada legalmente por **CAROLINA BUENDIA GUTIERREZ** mayor de edad, identificado con la cédula de ciudadanía número 52.350.695, celebraron Contrato de Prestación de Servicios de salud, mediante la modalidad de selección abreviada según la Resolución No.1195 del 31 de agosto de 2020 conforme a lo contenido en la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015, adjudicada a través de Resolución No. 1430 del 29 de septiembre del contrato de prestación de servicios No. **354** de 2020 cuyo objeto fue **“GARANTIZAR A LOS AFILIADOS Y BENEFICIARIOS DEL FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA, LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS INTEGRALES DE SALUD CON OPORTUNIDAD, ACCESIBILIDAD, DISPONIBILIDAD, INTEGRALIDAD, CONTINUIDAD, CALIDAD, IDONEIDAD Y SATISFACCIÓN DE ACUERDO CON EL MODELO DE ATENCIÓN DEFINIDO POR EL FONDO Y CUMPLIENDO CON EL PLAN DE BENEFICIOS EN SALUD - PBS, EL PLAN DE ATENCIÓN CONVENCIONAL - PAC Y ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN A QUE TIENEN DERECHO EN LA REGIONAL MAGDALENA.”**

Que en razón a la ejecución del contrato se tiene la siguiente información conforme a los diferentes actos administrativos suscritos por las partes así:

| No. DE<br>DISPONIBILIDAD    | No. REGISTRO                | LUGAR DE<br>EJECUCIÓN | FECHA DE<br>INICIO | FECHA DE<br>SUSPENSIÓN | FECHA<br>DE<br>REINICIO | FECHA DE<br>TERMINACIÓN |
|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|--------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>CONTRATO<br/>INICIAL</b> | <b>CONTRATO<br/>INICIAL</b> |                       | 01/10/2020         | N/A                    | N/A                     | 31/05/2023              |
| CDP 40120 del<br>20/08/2020 | RP 97320 del<br>01/10/2020  |                       |                    |                        |                         |                         |
| AVF 26920 del<br>01/10/2020 | CVF 420 del<br>01/10/2020   |                       |                    |                        |                         |                         |
| <b>AÑO 2021</b>             | <b>AÑO 2021</b>             |                       |                    |                        |                         |                         |
| CDP 6021 del<br>19/01/2021  | RP 9021 del<br>19/01/2021   |                       |                    |                        |                         |                         |
| <b>AÑO 2022</b>             | <b>AÑO 2022</b>             |                       |                    |                        |                         |                         |
| CDP 522 del<br>06/01/2022   | RP 522 del<br>06/01/2022    |                       |                    |                        |                         |                         |
| <b>OTRO SI NO. 3</b>        | <b>OTRO SI NO. 3</b>        |                       |                    |                        |                         |                         |
| CDP 51122 del<br>22/07/2022 | RP 94622 del<br>29/07/2022  |                       |                    |                        |                         |                         |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÒN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

|                             |                             |  |  |  |  |  |
|-----------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|
| OTRO SI NO. 4               | OTRO SI NO. 4               |  |  |  |  |  |
| CDP 64422 del<br>16/11/2022 | RP 139822 del<br>30/11/2022 |  |  |  |  |  |
| AVF 55822 del<br>26/10/2022 | CVF 622 del<br>30/11/2022   |  |  |  |  |  |
| AÑO 2023                    | AÑO 2023                    |  |  |  |  |  |
| CDP 623 del<br>03/01/2023   | RP 623 del<br>03/01/2023    |  |  |  |  |  |
| LIQUIDACION<br>PARCIAL      | LIQUIDACION<br>PARCIAL      |  |  |  |  |  |
| CDP 623 del<br>03/01/2023   | RP 623 del<br>17/01/2024    |  |  |  |  |  |

| CONDICIONES DE EJECUCIÒN FRENTE AL PLAZO. |                         |                         |
|-------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| CONCEPTO                                  | DESDE                   | HASTA                   |
| PLAZO DE EJECUCIÒN INICIAL                | 01 DE OCTUBRE DE 2020   | 31 DE JULIO DEL 2022    |
| PRÒRROGA Nª. 1 (OTRO SI NO. 3)            | 01 DE AGOSTO DEL 2022   | 30 DE NOVIEMBRE DE 2022 |
| PRÒRROGA Nª. 2 (OTRO SI NO. 4)            | 01 DE DICIEMBRE DE 2022 | 31 DE MAYO DE 2023      |

Que, mediante la Cláusula décima segunda del contrato No. 354 de 2020 se constituyó a favor de EL FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALS DE COLOMBIA las siguientes garantías:

| GARANTIAS.                      |                                       |                                  |                     |          |                 |
|---------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|---------------------|----------|-----------------|
| TOMADOR                         | COMPAÑÍA                              | RIESGO                           | POLIZA              | VIGENCIA | VALOR ASEGURADO |
| UNION<br>TEMPORAL<br>FERRONORTE | ZURICH<br>COLOMBIA<br>SEGUROS<br>S.A. | CUMPLIMIENTO<br>ESTATAL          | SGPL-<br>11833020-1 |          |                 |
|                                 | ZURICH<br>COLOMBIA<br>SEGUROS<br>S.A. | CALIDAD DEL<br>SERVICIO ESTATAL  | SGPL-<br>11833020-1 |          |                 |
|                                 | ZURICH<br>COLOMBIA<br>SEGUROS<br>S.A. | PRESTACIONES<br>SOCIALES ESTATAL | SGPL-<br>11833020-1 |          |                 |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

|  |                              |                                         |                 |                                                     |                    |
|--|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------|--------------------|
|  | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRA CONTRACTUAL | LBCO-11828914-1 | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 31 DE JULIO DE 2022 | \$3.291.761.250,00 |
|--|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------|--------------------|

Nota: El 22 de abril de 2021 se suscribe OTRO SI 002 entre el FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA y la UNION TEMPORAL FERRONORTE, por medio del cual se modificó la cláusula DECIMA SEGUNDA “GARANTIAS” en lo relacionado a la vigencia de las garantías, razón por la cual el contratista se obligó a modificar las garantías constituidas de la siguiente manera:

| MODIFICACIÓN DE GARANTÍAS. |                              |                               |                 |                     |                     |                                                      |                     |
|----------------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------------|---------------------|
| TOMADOR                    | COMPAÑÍA ASEGURADORA         | RIESGO                        | No. PÓLIZA      | FECHA DE APROBACIÓN | FECHA DE EXPEDICIÓN | VIGENCIA                                             | VALOR ASEGURADO     |
| OTRO SI NO. 2              |                              |                               |                 |                     |                     |                                                      |                     |
| UNION TEMPORAL FERRONORTE  | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | CUMPLIMIENTO ESTATAL          | SGPL-11833020-1 | 5-5-2021            | 22-4-2021           | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 30 DE ENERO DE 2023  | \$ 13.790.849.400,3 |
|                            | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | CALIDAD DEL SERVICIO ESTATAL  | SGPL-11833020-1 | 5-5-2021            | 22-4-2021           | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 30 DE ENERO DE 2023  | \$ 6.895.424.700,15 |
|                            | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | PRESTACIONES SOCIALES ESTATAL | SGPL-11833020-1 | 5-5-2021            | 22-4-2021           | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 31 DE JULIO DE 2025. | \$ 6.895.424.700,15 |

Nota: El 29 de Julio de 2022 se suscribe OTRO SI 003 entre el FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA y la UNION TEMPORAL FERRONORTE por medio del cual se adiciona el valor de VEINTICINCO MIL QUINIENTOS VEINTIOCHO MILLONES CIENTO TREINTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS NOVENTA Y DOS PESOS (\$25.528.134.292) M/CTE, al valor total del contrato, razón por la cual el contratista se obligó a modificar las garantías constituidas de la siguiente manera:

| MODIFICACIÓN DE GARANTÍAS. |                              |                              |                 |                     |                     |                                                     |                     |
|----------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|
| TOMADOR                    | COMPAÑÍA ASEGURADORA         | RIESGO                       | No. PÓLIZA      | FECHA DE APROBACIÓN | FECHA DE EXPEDICIÓN | VIGENCIA                                            | VALOR ASEGURADO     |
| OTRO SI NO. 3              |                              |                              |                 |                     |                     |                                                     |                     |
| UNION TEMPORAL FERRONORTE  | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | CUMPLIMIENTO ESTATAL         | SGPL-11833020-1 | 10/08/2022          | 04/08/2022          | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2020 AL 30 DE MAYO DE 2023 | \$13.780.849.400,30 |
|                            | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | CALIDAD DEL SERVICIO ESTATAL | SGPL-11833020-1 | 10/08/2022          | 04/08/2022          | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2020 AL                    | \$6.895.424.700,15  |

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

|  |                              |                                        |                 |            |            |                                                          |                     |
|--|------------------------------|----------------------------------------|-----------------|------------|------------|----------------------------------------------------------|---------------------|
|  |                              |                                        |                 |            |            | 30 DE MAYO DE 2023                                       |                     |
|  | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | PRESTACIONES SOCIALES ESTATAL          | SGPL-11833020-1 | 10/08/2022 | 04/08/2022 | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2020 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2025 | \$6.895.424.700,15  |
|  | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL | LBCO-11828914-1 | 10/08/2022 | 4/08/2022  | DEL 29 DE JULIO DE 2022 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2022.      | \$ 3.750.000.000,00 |

**Nota:** El 30 de Noviembre de 2022 se suscribe **OTRO SI 004** entre el **FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA** y la **UNION TEMPORAL FERRONORTE**, por medio del cual se adiciona el valor de **TREINTA MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y DOS MILLONES SETECIENTOS NOVENTA Y CINCO MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y OCHO PESOS (\$30.862.795.888) MCTE** al valor total del contrato, razón por la cual el contratista se obliga a modificar las garantías constituidas de la siguiente manera:

| MODIFICACIÓN DE GARANTÍAS. |                              |                                        |                 |                     |                     |                                                         |                      |
|----------------------------|------------------------------|----------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|
| TOMADOR                    | COMPAÑÍA ASEGURADORA         | RIESGO                                 | No. POLIZA      | FECHA DE APROBACIÓN | FECHA DE EXPEDICIÓN | VIGENCIA                                                | VALOR ASEGURADO      |
| OTRO SI NO.4.              |                              |                                        |                 |                     |                     |                                                         |                      |
| UNION TEMPORAL FERRONORTE  | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | CUMPLIMIENTO ESTATAL                   | SGPL-11833020-1 | 21/12/2022          |                     | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2023 | \$ 20.854.840.298,30 |
|                            | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | CALIDAD DEL SERVICIO ESTATAL           | SGPL-11833020-1 | 21/12/2022          |                     | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 30 DE NOVIEMBRE DE 2023 | \$ 10.427.420.149,15 |
|                            | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | PRESTACIONES SOCIALES ESTATAL          | SGPL-11833020-1 | 21/12/2022          |                     | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2020 AL 31 DE MAYO DE 2026      | \$ 10.427.420.149,15 |
|                            | ZURICH COLOMBIA SEGUROS S.A. | RESPONSABILIDAD CIVIL EXTRACONTRACTUAL | LBCO-11828914-1 | 21/12/2022          | 30/11/2022          | DEL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2020 AL 31 DE MAYO DE 2023     | \$ 3.750.000.000,00  |

Que, con relación a la supervisión y la interventoría del contrato No.354 del 2020, se organizó de la siguiente manera:

| SUPERVISIÓN Y VIGILANCIA DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO: | NOMBRE DEL SUPERVISOR     | PERIODO DE SUPERVISIÓN                                                                    |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | LUIS GABRIEL MARIN GARCIA | DEL 09 DE JUNIO DE 2021 HASTA EL 31 DE MAYO DE 2023<br>(Mediante No. OAJ-20211300040453 ) |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

|                                                                            |                                |                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| FUNCIONARIOS QUE OCUPARON EL CARGO DE SUBDIRECTOR DE PRESTACIONES SOCIALES | HUMBERTO MALAVER PINZON        | DEL 16 DE JUNIO DEL 2023 HASTA EL 04 DE AGOSTO DEL 2023<br>(Resoluciones No.1163 del 15/06/2023 y 1682 del 04/08/2023)    |
|                                                                            | CARLOS ANDRES TOVAR OROZCO     | DEL 09 DE AGOSTO DEL 2023 HASTA EL 09 DE FEBRERO DEL 2024<br>(Resoluciones No. 1709 del 09/08/2023 y 0037 del 02/02/2024) |
|                                                                            | HEIDY YULI SANCHEZ GONZALEZ    | DEL 07 DE MARZO DEL 2024 HASTA EL 21 DE ENERO DEL 2026<br>(Resolución 0154 del 07/03/2024)                                |
|                                                                            | XAVIER AUGUSTO NORIEGA SIRTORI | DEL 22 DE ENERO DEL 2026 HASTA LA ACTUALIDAD<br>(Resolución 0317 del 22/01/2026)                                          |
| INTERVENTORIA Y VIGILANCIA DURANTE LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO:              | NOMBRE DEL INTERVENTOR         | PERIODO DE INTERVENTORIA                                                                                                  |
|                                                                            | CONSORCIO FERROSALUD 2020      | DEL 06 DE NOVIEMBRE DEL 2020 HASTA EL 31 DE MAYO DEL 2023                                                                 |

Que, el veintiún (21) de enero de dos mil veintiséis (26) el **FONDO DE PASIVO SOCIAL FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA** mediante comunicación No. **\*202602000010363\*** remite el proyecto de acta de liquidación final según la información administrativa, financiera y técnica suministrada por el **CONSORCIO FERROSALUD 2020** y el área encargada, con el siguiente balance financiero:

INFORMACIÓN FINANCIERA

| VIGENCIA | CDP   | VALOR             | RP     | VALOR             | SALDO POR EJECUTAR Y LIBERADO O FENECIDO | RECURSO   | DOCUMENTO SOPORTE     | FECHA DE LIBERACIÓN |
|----------|-------|-------------------|--------|-------------------|------------------------------------------|-----------|-----------------------|---------------------|
| 2020     | 40120 | \$ 45.893.533.466 | 97320  | \$ 17.993.502.284 | \$ 168.777.372                           | POS       | 354/20                | 27/12/2021          |
| 2021     | 6021  | \$ 50.871.234.764 | 9021   | \$ 74.713.442.379 | \$ 1.934.371.553                         | POS       | 354/20                | 14/11/2022          |
| 2022     | 64422 | \$ 16.813.551.155 | 522    | \$ 45.201.549.340 | \$307,875,764 y \$252,095,062            | POS - PAC | 351/20                | 26/12/2023          |
| 2022     | 5122  | \$ 64.930.425.887 | 94622  | \$ 25.528.134.292 | \$1,033,784,388 y \$568,994,520          | POS - PAC | ADICIÓN Y PRORROGA 03 | 26/12/2023          |
| 2022     | 522   | \$ 45.201.549.340 | 139822 | \$ 6.591.952.523  | \$ 610.613.677                           | POS       | 354/20 OTROSI 4       | 26/12/2023          |
| 2023     | 623   | \$ 38.519.822.165 | 623    | \$ 38.519.822.165 | \$ 1.426.470.703                         | PAC       | 354/20 OTROSI 4       | FENECIÓ             |

**NOTA:** El valor total del contrato es de **DOSCIENTOS OCHO MIL QUINIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS DOS MIL NOVECIENTOS OCHENTA Y TRES PESOS M/CTE (\$208.548.402.983)** el cual se compone de la sumatoria de los pagos realizados más las reducciones realizadas al mismo de conformidad con lo certificado por la subdirección financiera del fondo a través del memorando identificado con radicado SF – 202604000003733 del 14 de enero de 2026.

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

| BALANCE FINANCIERO DE UNION TEMPORAL FERRONORTE - PAGOS |                    |                    |                |                    |
|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Concepto                                                | PBS                | PAC                | PYM            | Total              |
| Valor Inicial (+)                                       | \$ 69.146.137.664  | \$ 65.469.824.776  | \$ 629.411.812 | \$ 135.245.374.252 |
| Valor adiciones (+/-)                                   | \$ 32.465.094.477  | \$ 34.284.048.802  | \$ 250.902.413 | \$ 67.000.045.692  |
| Valor Inicial Contrato                                  | \$ 101.611.232.141 | \$ 99.753.873.578  | \$ 880.314.225 | \$ 202.245.419.944 |
| Valor Reducciones (-)                                   | \$ 0               | \$ 0               | \$ 0           | \$ 0               |
| Valor Final Contrato                                    | \$ 101.611.232.141 | \$ 99.753.873.578  | \$ 880.314.225 | \$ 202.245.419.944 |
| Reducciones Presupuestales (-)                          | \$ 0               | \$ 0               | \$ 0           | \$ 0               |
| Copagos y cuotas moderadoras                            | \$ 11.363.253      | \$ 0               | \$ 0           | \$ 11.363.253      |
| Facturas Pendientes de pago (Urgencias)                 | \$ 119.987.958     | \$ 0               | \$ 0           | \$ 119.987.958     |
| Auditorias ARCON                                        | \$ 264.123.851     | \$ 0               | \$ 0           | \$ 264.123.851     |
| Provisión para pago de Urgencias en cuentas por pagar   | \$ 713.933         | \$ 0               | \$ 0           | \$ 713.933         |
| Valor Final Contrato                                    | \$ 101.216.471.012 | \$ 99.753.873.578  | \$ 880.314.225 | \$ 201.850.658.815 |
| Valor pagado <sup>3</sup>                               | \$ 99.753.873.578  | \$ 101.611.232.141 | \$ 880.314.225 | \$ 202.245.419.944 |
| SALDOS                                                  | \$ 1.462.597.434   | -\$ 1.857.358.563  | \$ 0           | -\$ 394.761.129    |

Resumen de la liquidación:

| No      | RESUMEN SALDO                                                           | VALOR             |
|---------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1       | Valor reliquidación del variable a mayo de 2023                         | \$ 25.637.222.829 |
| 2       | valores facturados y pagados variable antes de la reliquidación         | \$ 7.501.637.742  |
| 3       | Cobro parcial reliquidación variable junio a mayo 2023 factura FNTE-121 | \$ 7.699.751.647  |
| 4 (2+3) | Valor total facturado por UNION TEMPORAL Ferrnorte del variable         | \$ 15.201.389.389 |
| 5 (1-4) | Valor pendiente de facturar por parte de la UNION TEMPORAL Ferronorte   | \$ 10.435.833.440 |
| 6       | Pago parcial factura FNTE-121 variable junio a mayo 2023                | \$ 3.597.853.927  |
| 7 (3-6) | Saldo factura FNTE-121 variable junio a mayo 2023                       | \$ 4.101.897.720  |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

|              |                                                                   |                   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 8 (5+7)      | Saldo a favor de la UNION TEMPORAL Ferronorte antes de descuentos | \$ 14.537.731.160 |
| 9 (10+11+12) | Menos descuentos:                                                 | \$ 395.475.062    |
| 10           | Copagos y cuotas moderadoras                                      | \$ 11.363.253     |
| 11           | Facturas Pendientes de pago (Urgencias)                           | \$ 119.987.958    |
| 12           | Auditorias ARCON                                                  | \$ 264.123.851    |
| 13           | Provisión para pago de Urgencias en cuentas por pagar             | \$ 713.933        |
| 14 (9-13)    | Neto a descontar                                                  | \$ 394.761.129    |
| 15 (8-14)    | Saldo pendiente de pago a favor de la UNION TEMPORAL Ferronorte   | \$ 14.142.970.031 |

Notas del balance Financiero -pagos

**Nota 1:** El Valor de cuotas moderadoras y copagos se descontará al contratista en virtud de lo establecido en el numeral 6.8 del anexo No 5 del contrato.

**Nota 2:** El Valor de las Facturas pendientes de pago (Urgencias) corresponde al señalado por la subdirección financiera en memorando con radicado No GITC-202504200080713 del 18 de noviembre del 2025.

**Nota 3:** El valor de las Auditorias ARCON corresponde al señalado por la dirección general en el oficio \*GITGPSS\* - \*202503200159631\* del 06-10-2025, ratificado por la interventoría mediante oficio FPSFNC-935-2025

**Nota 4:** El valor Provisión para pago de Urgencias en cuentas por pagar corresponde al señalado por el GIT Contabilidad mediante memorando GITC-20250420003453 de fecha 9 de septiembre de 2025..

Relación de pagos

| ESTADOS FINANCIEROS PBS |                      |                     |                  |
|-------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
| SERVICIO                | NUMERO ORDEN DE PAGO | FECHA ORDEN DE PAGO | VALOR CXP        |
| PBS                     | 352047720            | 2020-12-09 03:38:12 | 1.367.210.096,00 |
| PBS                     | 386967520            | 2020-12-28 02:08:32 | 1.367.503.513,00 |
| PBS                     | 394945420            | 2020-12-30 03:20:05 | 1.367.210.096,00 |
| PBS                     | 395910320            | 2020-12-30 05:17:03 | 1.367.503.513,00 |
| PBS                     | 19431721             | 2021-02-11 03:26:55 | 2.735.146.641,00 |
| PBS                     | 40688221             | 2021-03-03 04:00:10 | 2.835.649.759,00 |
| PBS                     | 57404921             | 2021-03-23 03:33:04 | 2.836.034.789,00 |
| PBS                     | 96753921             | 2021-04-30 03:59:23 | 2.824.493.248,00 |
| PBS                     | 122023021            | 2021-05-28 04:26:04 | 2.823.855.558,00 |
| PBS                     | 149412921            | 2021-06-29 04:03:50 | 2.820.554.112,00 |
| PBS                     | 185071421            | 2021-07-30 03:57:21 | 2.814.518.022,00 |
| PBS                     | 215064621            | 2021-08-27 04:15:43 | 1.406.214.640,00 |
| PBS                     | 225491621            | 2021-09-06 03:08:42 | 940.311.723,00   |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

| ESTADOS FINANCIEROS PBS |                      |                     |                    |
|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| SERVICIO                | NUMERO ORDEN DE PAGO | FECHA ORDEN DE PAGO | VALOR CXP          |
| PBS                     | 225490421            | 2021-09-06 03:32:02 | 448.945.508,00     |
| PBS                     | 251699621            | 2021-09-29 05:06:11 | 1.408.039.551,00   |
| PBS                     | 298615421            | 2021-11-08 04:14:13 | 2.820.477.150,00   |
| PBS                     | 300843821            | 2021-11-09 04:39:08 | 1.406.214.640,00   |
| PBS                     | 300849021            | 2021-11-09 04:39:16 | 1.408.039.550,00   |
| PBS                     | 326911121            | 2021-11-29 05:32:35 | 2.819.786.657,00   |
| PBS                     | 377329821            | 2021-12-27 01:15:08 | 2.822.737.587,00   |
| PBS                     | 6784822              | 2022-01-26 03:17:16 | 2.822.685.879,00   |
| PBS                     | 35006322             | 2022-02-28 02:03:08 | 2.971.370.940,00   |
| PBS                     | 76843222             | 2022-03-31 04:11:07 | 2.929.653.690,00   |
| PBS                     | 109990722            | 2022-04-29 04:14:11 | 3.036.892.324,00   |
| PBS                     | 145792622            | 2022-05-31 13:24:50 | 3.030.938.282,00   |
| PBS                     | 189099422            | 2022-06-30 05:22:17 | 2.917.858.602,00   |
| PBS                     | 208695422            | 2022-07-18 03:58:46 | 15.449.560,00      |
| PBS                     | 224658122            | 2022-07-28 08:49:11 | 2.917.889.733,00   |
| PBS                     | 257271922            | 2022-08-25 03:36:53 | 2.947.715.759,00   |
| PBS                     | 313429022            | 2022-09-30 10:42:24 | 2.947.845.144,00   |
| PBS                     | 338308122            | 2022-10-26 04:24:47 | 2.969.507.396,00   |
| PBS                     | 379261822            | 2022-11-28 03:29:55 | 2.951.618.797,00   |
| PBS                     | 429708022            | 2022-12-22 03:03:04 | 1.238.923.654,00   |
| PBS                     | 437414422            | 2022-12-26 02:12:42 | 2.959.242.339,00   |
| PBS                     | 23209223             | 2023-02-07 03:32:16 | 21.752.845,00      |
| PBS                     | 23205523             | 2023-02-07 03:32:21 | 2.944.416.644,00   |
| PBS                     | 51875523             | 2023-02-28 04:06:48 | 3.183.245.429,00   |
| PBS                     | 87706923             | 2023-03-30 03:46:04 | 3.183.225.874,00   |
| PBS                     | 126479223            | 2023-05-05 04:05:55 | 3.183.163.901,00   |
| PBS                     | 159017223            | 2023-05-30 04:33:51 | 3.183.214.158,00   |
| PBS                     | 190387923            | 2023-06-26 03:24:05 | 3.183.247.645,00   |
| PBS                     | 217524               | 2024-11-29          | 3.573.568.630,00   |
| TOTAL PAGOS PBS         |                      |                     | 99.1753.873.578,00 |

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

| ESTADOS FINANCIEROS PAC |                      |                     |                  |
|-------------------------|----------------------|---------------------|------------------|
| SERVICIO                | NUMERO ORDEN DE PAGO | FECHA ORDEN DE PAGO | VALOR CXP        |
| PAC                     | 352064620            | 2020-12-09 03:38:12 | 1.395.895.651,00 |
| PAC                     | 386939220            | 2020-12-28 02:08:31 | 1.395.895.651,00 |
| PAC                     | 394937420            | 2020-12-30 03:20:07 | 1.395.895.651,00 |
| PAC                     | 395902720            | 2020-12-30 05:17:03 | 1.395.895.651,00 |
| PAC                     | 15330721             | 2021-02-04 04:19:49 | 2.791.791.301,00 |
| PAC                     | 50946021             | 2021-03-15 03:41:55 | 2.902.810.717,00 |
| PAC                     | 62442121             | 2021-03-26 03:51:18 | 2.902.810.717,00 |
| PAC                     | 96668721             | 2021-04-30 03:59:23 | 2.914.381.442,00 |
| PAC                     | 122030321            | 2021-05-28 04:26:04 | 2.915.109.703,00 |
| PAC                     | 149392221            | 2021-06-29 04:03:02 | 2.918.750.088,00 |
| PAC                     | 185301221            | 2021-07-30 03:57:21 | 2.925.051.988,00 |
| PAC                     | 215071721            | 2021-08-27 03:49:20 | 2.927.222.312,00 |
| PAC                     | 225487821            | 2021-09-06 03:08:41 | 1.003.524.165,00 |
| PAC                     | 232330421            | 2021-09-10 03:24:58 | 565.109.471,00   |
| PAC                     | 251701721            | 2021-09-29 05:06:09 | 1.461.922.103,00 |
| PAC                     | 298624721            | 2021-11-08 04:14:14 | 2.919.484.129,00 |
| PAC                     | 300948621            | 2021-11-09 04:38:53 | 1.461.922.102,00 |
| PAC                     | 326964221            | 2021-12-01 03:55:57 | 2.920.138.662,00 |
| PAC                     | 366776221            | 2021-12-22 01:54:01 | 143.084.785,00   |
| PAC                     | 377374221            | 2021-12-27 01:15:08 | 2.917.258.110,00 |
| PAC                     | 24887822             | 2022-02-17 03:19:15 | 2.917.384.556,00 |
| PAC                     | 34152922             | 2022-02-25 11:40:39 | 2.983.280.242,00 |
| PAC                     | 77387322             | 2022-03-31 04:11:07 | 3.024.926.980,00 |
| PAC                     | 109639422            | 2022-04-29 04:14:11 | 2.917.798.508,00 |
| PAC                     | 145719322            | 2022-05-31 13:24:50 | 2.923.753.825,00 |
| PAC                     | 188883122            | 2022-06-30 05:22:17 | 3.036.954.871,00 |
| PAC                     | 224662822            | 2022-07-28 08:49:12 | 3.036.987.274,00 |
| PAC                     | 244030122            | 2022-08-12 04:00:56 | 1.611.261.061,00 |
| PAC                     | 257857522            | 2022-08-26 03:22:31 | 3.007.265.573,00 |
| PAC                     | 312716222            | 2022-09-30 04:01:57 | 3.007.397.571,00 |
| PAC                     | 338317122            | 2022-10-26 04:24:46 | 2.993.358.861,00 |
| PAC                     | 378515522            | 2022-11-28 03:29:55 | 3.011.247.460,00 |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

| ESTADOS FINANCIEROS PAC |                      |                     |                    |
|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| SERVICIO                | NUMERO ORDEN DE PAGO | FECHA ORDEN DE PAGO | VALOR CXP          |
| PAC                     | 429706522            | 2022-12-22 03:03:04 | 1.512.570.375,00   |
| PAC                     | 437455022            | 2022-12-26 02:12:42 | 3.011.247.460,00   |
| PAC                     | 25799123             | 2023-02-09 04:13:04 | 2.989.494.615,00   |
| PAC                     | 51707723             | 2023-02-28 04:06:48 | 3.082.940.006,00   |
| PAC                     | 51706923             | 2023-03-01 03:47:50 | 407.529.696,00     |
| PAC                     | 87689723             | 2023-03-30 03:46:04 | 3.490.469.702,00   |
| PAC                     | 122609023            | 2023-04-28 03:11:43 | 3.490.469.702,00   |
| PAC                     | 158999923            | 2023-05-30 04:33:52 | 3.490.469.702,00   |
| PAC                     | 189017023            | 2023-06-23 03:09:24 | 3.490.469.702,00   |
| TOTAL PAGOS PAC         |                      |                     | 101.611.232.141,00 |
| ESTADOS FINANCIEROS PYP |                      |                     |                    |
| SERVICIO                | NUMERO ORDEN DE PAGO | FECHA ORDEN DE PAGO | VALOR CXP          |
| PYP                     | 352054920            | 2020-12-09 03:52:40 | 14.825.111,00      |
| PYP                     | 386984120            | 2020-12-28 02:28:07 | 14.531.694,00      |
| PYP                     | 394943020            | 2020-12-30 03:41:54 | 14.825.111,00      |
| PYP                     | 395900020            | 2020-12-30 05:24:36 | 14.531.694,00      |
| PYP                     | 21513421             | 2021-02-15 03:30:12 | 28.923.774,00      |
| PYP                     | 40685921             | 2021-03-03 04:33:25 | 28.771.144,00      |
| PYP                     | 57405621             | 2021-03-23 03:51:06 | 28.386.114,00      |
| PYP                     | 96646821             | 2021-04-30 04:26:20 | 28.356.930,00      |
| PYP                     | 122026521            | 2021-05-28 04:52:17 | 28.266.359,00      |
| PYP                     | 149396521            | 2021-06-29 04:03:30 | 27.927.420,00      |
| PYP                     | 185294921            | 2021-07-30 04:18:23 | 27.661.610,00      |
| PYP                     | 215062421            | 2021-08-27 04:15:42 | 13.790.014,00      |
| PYP                     | 225485621            | 2021-09-06 04:35:20 | 618.167,00         |
| PYP                     | 251703121            | 2021-09-29 05:31:09 | 13.654.157,00      |
| PYP                     | 298613621            | 2021-11-08 04:35:06 | 27.270.341,00      |
| PYP                     | 300847421            | 2021-11-09 04:38:44 | 13.790.014,00      |
| PYP                     | 300950621            | 2021-11-09 04:38:56 | 13.654.157,00      |
| PYP                     | 327368821            | 2021-11-29 05:32:24 | 27.306.301,00      |
| PYP                     | 377386521            | 2021-12-27 01:39:22 | 27.235.923,00      |
| PYP                     | 6791722              | 2022-01-26 03:56:23 | 27.161.185,00      |
| PYP                     | 35007722             | 2022-02-28 04:19:33 | 26.687.664,00      |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

| ESTADOS FINANCIEROS PAC |                      |                     |                    |
|-------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|
| SERVICIO                | NUMERO ORDEN DE PAGO | FECHA ORDEN DE PAGO | VALOR CXP          |
| PYP                     | 77392522             | 2022-03-31 04:40:18 | 26.758.176,00      |
| PYP                     | 109636222            | 2022-04-29 04:25:54 | 26.648.014,00      |
| PYP                     | 145703322            | 2022-05-31 13:25:10 | 26.646.739,00      |
| PYP                     | 188973722            | 2022-06-30 05:42:44 | 26.525.373,00      |
| PYP                     | 208693822            | 2022-07-18 04:40:42 | 1.126.710,00       |
| PYP                     | 224660722            | 2022-07-28 09:35:56 | 26.461.839,00      |
| PYP                     | 257855022            | 2022-08-26 03:49:08 | 26.357.514,00      |
| PYP                     | 313431122            | 2022-09-30 10:42:25 | 26.096.131,00      |
| PYP                     | 338320922            | 2022-10-26 04:24:27 | 18.472.589,00      |
| PYP                     | 378511422            | 2022-11-28 03:42:19 | 18.472.589,00      |
| PYP                     | 429514622            | 2022-12-22 03:16:42 | 20.712.563,00      |
| PYP                     | 437480122            | 2022-12-26 02:26:05 | 10.849.047,00      |
| PYP                     | 23197623             | 2023-02-07 03:32:14 | 25.674.742,00      |
| PYP                     | 51710523             | 2023-02-28 04:06:38 | 25.384.376,00      |
| PYP                     | 87695623             | 2023-03-30 03:45:57 | 25.403.931,00      |
| PYP                     | 122617123            | 2023-04-28 03:31:11 | 25.465.904,00      |
| PYP                     | 158996923            | 2023-05-30 04:53:18 | 25.415.647,00      |
| PYP                     | 190061723            | 2023-06-26 03:42:40 | 25.382.160,00      |
| PYP                     | 217524               | 2024-11-29          | 24.285.297,00      |
| TOTAL PAGOS PYP         |                      |                     | 880.314.225,00     |
| TOTAL PAGOS             |                      |                     | 202.245.419.944,00 |

**Nota:** El balance financiero se realiza de conformidad con la documentación que reposa en la entidad y con base en el borrador del acta de liquidación remitido por la interventoría **CONSORCIO FERROSALUD 2020** a través de los oficios identificados con radicados externos No. OF FPSFNC937 del 27 de noviembre del 2025, No. OF FPSFNC938 del 18 de diciembre del 2025 y No. OF FPSFNC941 del 14 de enero del 2026, junto con las modificaciones enviadas por la misma el 03/12/2025, el 14/01/2026 y el 16/01/2026 vía correo electrónico, en su rol de interventoría técnica, administrativa, jurídica, financiera y contable del contrato No. **354** del 2020, haciendo énfasis en que, el balance financiero fue realizado por la interventoría.

Revisada la información presentada anteriormente, es importante mencionar que existe un saldo a favor del **CONTRATISTA** por un valor **CATORCE MIL CIENTO CUARENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS SETENTA MIL TREINTA Y UN PESOS M/CTE (\$14.142.970.031.00)**. Para su pago **UNION TEMPORAL FERRONORTE** deberá remitir a la entidad la solicitud de pago con los respectivos soportes, adjuntando el certificado de la cuenta bancaria a la cual se deberá consignar el valor aquí señalado, se sujetarán a los montos aprobados en el Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC) por la Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 32 de la Ley 179 de 1994.

Que, el 27 de enero de 2026, el contratista realizó las siguientes observaciones mediante oficio remitido por correo electrónico donde establecen lo siguiente:

**“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE**

**“ PRIMERA:** El contratista deja constancia que el FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA no ha dado cumplimiento integral al DOCUMENTO DE COMPOSICION del 16 de junio de 2025, proferido dentro del trámite No. 03-22624 del Centro de Arbitraje, Conciliación y Amigable Composición de la Sociedad Colombiana de Ingenieros.

**SEGUNDA:** El contratista deja constancia que el FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA no está reconociendo para su pago los siguientes conceptos contenidos en el DOCUMENTO DE COMPOSICION del 16 de junio de 2025, proferido dentro del trámite No. 03-22624 del Centro de Arbitraje, Conciliación y Amigable Composición de la Sociedad Colombiana de Ingenieros:

- Por la suma de CINCO MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y OCHO MILLONES CIENTO TREINTA Y SIETE MIL NOVENTA Y OCHO PESOS M/L (\$5.248.137.098) ordenada en la decisión décima del DOCUMENTO DE COMPOSICIÓN por concepto de intereses moratorios, al no haber pagado oportunamente el valor variable contractualmente acordado que correspondía a los meses de julio de 2022 a mayo de 2023.
- Por la suma de OCHO MIL DOSCIENTOS TREINTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL CIENTO TRECE PESOS M/L (\$8.234.748.113) ordenada en la decisión Décima Segunda del DOCUMENTO DE COMPOSICIÓN por concepto de capital, al haber calculado incorrectamente el denominado valor variable sobre porcentajes inferiores al contractualmente pactado (máximo el 15%), durante todos los meses del plazo de ejecución contractual, esto es, entre octubre de 2020 y mayo de 2023, en los estrictos términos y por las razones expuestas en la parte motiva de esta decisión.
- Por la suma de NUEVE MIL VEINTISÉIS MILLONES SEISCIENTOS CUARENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS VEINTIOCHO PESOS M/L (\$9.026.647.628) ordenada en la decisión Décima Tercera del DOCUMENTO DE COMPOSICIÓN por concepto de intereses moratorios, al no haber calculado y pagado oportuna y correctamente el denominado valor variable en el porcentaje máximo del 15%, durante todos los meses del plazo de ejecución contractual, esto es, entre octubre de 2020 y mayo de 2023, en los estrictos términos y por las razones expuestas en la parte motiva de esta decisión.
- Por la suma de SIETE MIL DOSCIENTOS VEINTISIETE MILLONES SEISCIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS OCHO PESOS M/L (\$7.227.697.208) ordenada en la decisión Décima Sexta del DOCUMENTO DE COMPOSICIÓN por concepto de capital, correspondiente al valor no pagado al calcular incorrectamente el incremento del Pago Global Prospectivo – PGP, en los años 2020, 2021, 2022 y 2023.
- Por la suma de CUATROCIENTOS SETENTA Y SEIS MILLONES DOSCIENTOS VEINTINUEVE MIL CINCUENTA Y SEIS PESOS M/L (\$476.229.056), ordenada en la decisión Décima Octava del DOCUMENTO DE COMPOSICIÓN por concepto de capital e intereses moratorios, a título de devolución íntegra de los valores que por honorarios y gastos administrativos del presente trámite de amigable composición le correspondía asumir y pagar al Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia y que la UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE pagó en nombre suyo.

**TERCERA:** A la fecha de estas salvedades, el contratista se reserva el derecho de discutirlos en el escenario judicial, sin perjuicio de que dichas sumas sean ajustadas y actualizadas al momento de presentar las reclamaciones judiciales o de dictarse sentencia en las ya iniciadas. Lo anterior no implica la creación de obligaciones a cargo del FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA, ni un reconocimiento a los perjuicios expuestos a estas salvedades.”

Que conforme a la presentación de las observaciones, objeciones y comentarios al proyecto de acta de liquidación bilateral enviada por la entidad con respuesta negativa a, para el Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia que las partes NO estamos de acuerdo en las condiciones para la liquidación bilateral del presente contrato; en consecuencia, se procede a la liquidación unilateral teniendo en cuenta que las partes no logran llegar a un acuerdo sobre los respectivos saldos.

En consecuencia, y en razón a los términos para realizar la presente liquidación unilateral, se procederá conforme a lo consagrado por la ley.

Que, el presente acto administrativo presta mérito ejecutivo de conformidad con el numeral 3 del artículo 297 de la Ley 1437 de 2011, el cual menciona:

**“ARTÍCULO 297. TÍTULO EJECUTIVO.** Para los efectos de este Código, constituyen título ejecutivo:

**“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE**

(...)

*Sin perjuicio de la prerrogativa del cobro coactivo que corresponde a los organismos y entidades públicas, prestarán mérito ejecutivo los contratos, los documentos en que consten sus garantías, junto con el acto administrativo a través del cual se declare su incumplimiento, el acta de liquidación del contrato, o cualquier acto proferido con ocasión de la actividad contractual, en los que consten obligaciones claras, expresas y exigibles, a cargo de las partes intervinientes en tales actuaciones.”*

En mérito de las anteriores consideraciones,

**RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO: LIQUIDAR:** Liquidar unilateralmente el Contrato de Prestación de Servicios de salud No. **354 de 2020**, suscrito entre el Fondo de Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia y **UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE** identificada con **NIT 901.416.452-0**, representada legalmente por **CAROLINA BUENDIA GUTIERREZ** mayor de edad, identificado con la cédula de ciudadanía número 52.350.695, en los términos del artículo 11 de la Ley 1150 de 2007.

**ARTÍCULO SEGUNDO - ESTADO FINANCIERO:** conforme al balance financiero enviado por el **CONSORCIO FERROSALUD 2020**, el balance y estado financiero del mencionado contrato quedará así:

| BALANCE FINANCIERO DE UNION TEMPORAL FERRONORTE - PAGOS |                           |                           |                       |                           |
|---------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Concepto                                                | PBS                       | PAC                       | PYM                   | Total                     |
| Valor Inicial (+)                                       | \$ 69.146.137.664         | \$ 65.469.824.776         | \$ 629.411.812        | \$ 135.245.374.252        |
| Valor adiciones (+/-)                                   | \$ 32.465.094.477         | \$ 34.284.048.802         | \$ 250.902.413        | \$ 67.000.045.692         |
| <b>Valor Inicial Contrato</b>                           | <b>\$ 101.611.232.141</b> | <b>\$ 99.753.873.578</b>  | <b>\$ 880.314.225</b> | <b>\$ 202.245.419.944</b> |
| Valor Reducciones (-)                                   | \$ 0                      | \$ 0                      | \$ 0                  | \$ 0                      |
| <b>Valor Final Contrato</b>                             | <b>\$ 101.611.232.141</b> | <b>\$ 99.753.873.578</b>  | <b>\$ 880.314.225</b> | <b>\$ 202.245.419.944</b> |
| Reducciones Presupuétales (-)                           | \$ 0                      | \$ 0                      | \$ 0                  | \$ 0                      |
| Copagos y cuotas moderadoras                            | \$ 11.363.253             | \$ 0                      | \$ 0                  | \$ 11.363.253             |
| Facturas Pendientes de pago (Urgencias)                 | \$ 119.987.958            | \$ 0                      | \$ 0                  | \$ 119.987.958            |
| Auditorías ARCON                                        | \$ 264.123.851            | \$ 0                      | \$ 0                  | \$ 264.123.851            |
| Provisión para pago de Urgencias en cuentas por pagar   | \$ 713.933                | \$ 0                      | \$ 0                  | \$ 713.933                |
| <b>Valor Final Contrato</b>                             | <b>\$ 101.216.471.012</b> | <b>\$ 99.753.873.578</b>  | <b>\$ 880.314.225</b> | <b>\$ 201.850.658.815</b> |
| <b>Valor pagado <sup>3</sup></b>                        | <b>\$ 99.753.873.578</b>  | <b>\$ 101.611.232.141</b> | <b>\$ 880.314.225</b> | <b>\$ 202.245.419.944</b> |
| <b>SALDOS</b>                                           | <b>\$ 1.462.597.434</b>   | <b>-\$ 1.857.358.563</b>  | <b>\$ 0</b>           | <b>-\$ 394.761.129</b>    |

RESOLUCIÓN NÚMERO 0347 DEL 30 DE ENERO DE 2026

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

| No              | RESUMEN SALDO                                                              | VALOR             |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1               | Valor reliquidación del variable a mayo de 2023                            | \$ 25.637.222.829 |
| 2               | valores facturados y pagados variable antes de la reliquidación            | \$ 7.501.637.742  |
| 3               | Cobro parcial reliquidación variable junio a mayo 2023<br>factura FNTE-121 | \$ 7.699.751.647  |
| 4 (2+3)         | Valor total facturado por UNION TEMPORAL<br>Ferrnorte del variable         | \$ 15.201.389.389 |
| 5 (1-4)         | Valor pendiente de facturar por parte de la UNION<br>TEMPORAL Ferronorte   | \$ 10.435.833.440 |
| 6               | Pago parcial factura FNTE-121 variable junio a mayo<br>2023                | \$ 3.597.853.927  |
| 7 (3-6)         | Saldo factura FNTE-121 variable junio a mayo 2023                          | \$ 4.101.897.720  |
| 8 (5+7)         | Saldo a favor de la UNION TEMPORAL Ferronorte<br>antes de descuentos       | \$ 14.537.731.160 |
| 9<br>(10+11+12) | Menos descuentos:                                                          | \$ 395.475.062    |
| 10              | Copagos y cuotas moderadoras                                               | \$ 11.363.253     |
| 11              | Facturas Pendientes de pago (Urgencias)                                    | \$ 119.987.958    |
| 12              | Auditorias ARCON                                                           | \$ 264.123.851    |
| 13              | Provisión para pago de Urgencias en cuentas por<br>pagar                   | \$ 713.933        |
| 14 (9-13)       | Neto a descontar                                                           | \$ 394.761.129    |
| 15 (8-14)       | Saldo pendiente de pago a favor de la UNION<br>TEMPORAL Ferronorte         | \$ 14.142.970.031 |

**ARTÍCULO TERCERO:** Declarar que para la presente liquidación existe el siguiente saldo:

Una vez agotado el balance financiero del contrato se evidencia que, existe un saldo a favor **CONTRATISTA** por un valor de **CATORCE MIL CIENTO CUARENTA Y DOS MILLONES NOVECIENTOS SETENTA MIL TREINTA Y UN PESOS M/CTE (\$14.142.970.031.00)**. Para su pago la **UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE** deberá remitir a la entidad la solicitud de pago con los respectivos soportes, adjuntando el certificado de la cuenta bancaria a la cual se deberá consignar el valor aquí señalado, se sujetarán a los montos aprobados en el Programa Anual Mensualizado de Caja (PAC) por la Dirección General de Crédito Público y del Tesoro Nacional del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 32 de la Ley 179 de 1994.

**ARTÍCULO CUARTO – EVALUACIÓN DEL PROVEEDOR:** En Cumplimiento de los Requisitos 4.2.4 y 7.4.1 de la Norma NTCGP 1000:2009 se presenta la siguiente calificación:

| EVALUACIÓN DEL PROVEEDOR                                                   |                  |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------|
| (Cumplimiento de los Requisitos 4.2.4 y 7.4.1 de la Norma NTCGP 1000:2009) |                  |
| <b>CUMPLIMIENTO:</b>                                                       | <b>CALIDAD:</b>  |
| Excelente: _____                                                           | Excelente: _____ |

“POR MEDIO DE LA CUAL SE DECLARA LA LIQUIDACIÓN UNILATERAL CONTRATO No. 354 DEL 2020  
CELEBRADO CON CORPORACIÓN DE SERVICIOS UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Bueno: _____            | Bueno: _____            |
| Aceptable: <u>  X  </u> | Aceptable: <u>  X  </u> |
| Malo: _____             | Malo: _____             |

**ARTICULO QUINTO – NOTIFICACIÓN:** La presente resolución será notificada de conformidad al artículo 10 de la Ley 2080 de 2021 que modificó el artículo 56 de la Ley 1437 de 2011. Notificación a través del correo electrónico liquidaciones.contratos@fps.gov.co, el contenido del presente acto administrativo al correo electrónico: carolina.buendia@patria.com, gustavo.castellanos@zentria.com.co, ligiacurerios@hotmail.com de **UNIÓN TEMPORAL FERRONORTE** acorde con lo dispuesto en la parte considerativa del presente acto administrativo.

En caso de imposibilidad absoluta de realizar la notificación o comunicación electrónica, se debe agotar el procedimiento previsto en los artículos 67 y siguientes de la Ley 1437 de 2011. En todo caso, siempre se respetará el debido proceso, garantizando la publicidad de este acto administrativo y el ejercicio del derecho de defensa.

**ARTÍCULO SEXTO – RECURSOS:** Contra esta Resolución sólo procede el recurso de reposición de conformidad con lo establecido en el numeral 1 del artículo 74 de la Ley 1437 de 2011, el cual deberá ser interpuesto de conformidad con el artículo 76 de la Ley 1437 de 2011.

**ARTÍCULO SÉPTIMO – PUBLICACIÓN:** EI FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA a través del Grupo de Contratación deberá publicar la presente Resolución de Liquidación Unilateral en la página web del SECOP I, de conformidad con lo establecido en el artículo 2.2.1.1.1.7.1 del Decreto 1082 de 2015.

**ARTÍCULO OCTAVO – CIERRE DE EXPEDIENTE** Con la suscripción de la presente Resolución conforme a la Ley 80 de 1993, Ley 1150 de 2007 y sus decretos reglamentarios, se deja constancia del cierre del expediente contractual.

**ARTÍCULO NOVENO –** La presente resolución rige a partir de su firmeza

Dado en Bogotá D.C., a los treinta (30) días del mes de enero del año dos mil veintiséis (2026).

NOTIFIQUESE, PUBLIQUESE Y CÚMPLASE  
ELJACH  
DURANTE  
SAMIRA  
SAMIRA JULIETH ELJACH DURANTE  
DIRECTORA GENERAL

Proyectó: Yeli Andrea Acuña- Abogada Secretaria General  
Revisó: Xavier Augusto Noriega Sirtori- Subdirector de Prestaciones Sociales (E)  
Reviso Parte Jurídica: Jose Alberto Pumarejo-Secretario General

Firmado digitalmente por ELJACH DURANTE  
Firmado digitalmente por NORIEGA SIRTORI XAVIER AUGUSTO  
Firmado digitalmente por PUMAREJO MEDINA JOSE ALBERTO