## ANÁLISIS DEL SECTOR

### 1. OBJETO:

SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE MATERIALES DESTINADOS AL MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO DE VÍAS Y CAMINOS EN EL MUNICIPIO DE SAN JERÓNIMO.

### 2. CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS

| Clasificación | Descripción |
|---|---|
| 30121700 | Materiales de construcción de caminos y carrileras |
| 78101800 | Transporte de carga por carretera |
| 11111600 | Piedra |
| 11111700 | Arena |

### 3. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DEL BIEN A CONTRATAR:

| ITEM | DESCRIPCION | NORMA |
|---|---|---|
| 1 | BASE GRANULAR | ART 330 INVIAS |
| 3 | AGREGADO GRUESO | ART 630 INVIAS |
| 4 | AGREGADO FINO | ART 630 INVIAS |

Las especificaciones técnicas a tener en cuenta para este caso son las normas para la venta y distribución de productos pétreos explotados en minas y cantera vigentes en el país. (Código de minas Ley 685 de 2001).

Base Granular

330.2 MATERIALES Los agregados para la construcción de la base granular deberán satisfacer los requisitos indicados en el numeral 300.2 del Artículo 300 para dichos materiales. Además, se deberán ajustar a alguna de las franjas granulométricas que se indican en la Tabla 330.1. Los documentos del proyecto indicarán la franja por utilizar. Tabla 330.1 Franjas granulométricas del material de base granular Para prevenir segregaciones y garantizar los niveles de compactación y resistencia exigidos por la presente especificación, el material que produzca el Constructor deberá dar lugar a una curva granulométrica uniforme y sensiblemente paralela a los límites de la franja, sin saltos bruscos de la parte superior de un tamiz a la inferior de un tamiz adyacente y viceversa. Dentro de la franja elegida, el Constructor propondrá al Interventor una “Fórmula de Trabajo” a la cual se deberá ajustar durante la construcción de la capa, con las tolerancias que se indican en la Tabla 330.2, pero sin permitir que la curva se salga de la franja adoptada. TAMIZ PORCENTAJE QUE PASA NORMAL ALTERNO BG-1 BG-2 37.5 mm 25.0 mm 19.0 mm 9.5 mm 4.75 mm 2.0 mm 425 µm 75 µm 1 1/2" 1 3/4" 3/8" No.4 No.10 No.40 No.200 100 70-100 60-90 45-75 30-60 20-45 10-30 5-15 - 100 70-100 50-80 35-65 20-45 10-30 5-15 Instituto Nacional de

Vías Artículo 330-07 2 Tabla 330.2 Tolerancias granulométricas TAMIZ TOLERANCIA EN PUNTOS DE PORCENTAJE SOBRE EL PESO SECO DE LOS AGREGADOS % pasa tamiz de 9.5 mm (3/8") y mayores ± 7 % % pasa tamices de 4.75 mm (Nº 4) a 425µm (Nº 40) ± 6 % % pasa tamiz 75 µm (No. 200) ± 3 % Además, la relación entre el porcentaje que pasa el tamiz de 75 µm (No. 200) y el porcentaje que pasa el tamiz de 425 µm (No. 40), no deberá exceder de 2/3 y el tamaño máximo nominal no deberá exceder de 1/3 del espesor de la capa compactada.

Arena para Concreto. Artículo 630 – 2.2.1

Agregado fino Se considera como tal, a la fracción que pase el tamiz de 4.75 mm (No.4). Provendrá de arenas naturales o de la trituración de rocas, gravas, escorias siderúrgicas u otro producto que resulte adecuado a juicio del Interventor. El porcentaje de arena de trituración no podrá constituir más del treinta por ciento (30%) del agregado fino. El agregado fino deberá cumplir con los requisitos que se indican en la Tabla 630´- 1 y su gradación se deberá ajustar a la indicada en la Tabla 630 – 2. En ningún caso, el agregado fino podrá tener más de cuarenta y cinco por ciento (45%) de material retenido entre dos tamices consecutivos. Durante el período de construcción no se permitirán variaciones mayores de dos décimas (0.2) en el módulo de finura, con respecto al valor correspondiente a la curva adoptada para la fórmula de trabajo.

Triturado para Concreto. Artículo 630 – 3

Para el objeto del presente Artículo se denominará agregado grueso la porción del agregado retenida en el tamiz 4.75 mm (No.4). Dicho agregado deberá proceder de la trituración de roca o de grava o por una combinación de ambas; sus fragmentos deberán ser limpios, resistentes y durables, sin exceso de partículas planas, alargadas, blandas o desintegrables. Estará exento de polvo, tierra, terrones de arcilla u otras sustancias objetables que puedan afectar adversamente la calidad de la mezcla. No se permitirá la utilización de agregado grueso proveniente de escorias de alto horno. El agregado grueso deberá cumplir con los requisitos que se indican en la Tabla 630 - 3 y su gradación deberá ajustarse a alguna de las indicadas en la Tabla 630 - 4. La gradación por utilizar será la especificada en los documentos del proyecto, cuyo tamaño máximo usar, dependerá de la estructura de que se trate, la separación del refuerzo y la clase de concreto especificado

Los ítems que aparecen en el formulario de cantidades del presupuesto oficial, se describen en forma concisa y no en detalle, por lo tanto, para la determinación de los precios unitarios y para la ejecución deberán consultarse las especificaciones y normas anteriormente descritas.

La información del proyecto solo podrá ser utilizada por el contratista para los propósitos de este contrato.

En caso de discrepancias entre las especificaciones, el contratista informará sobre ello al supervisor, quien decidirá conjuntamente con el municipio, sobre la prelación entre estos documentos.

Las especificaciones técnicas particulares pueden complementar, sustituir o modificar, según el caso, las especificaciones generales de construcción, y prevalecen sobre las últimas.

Si durante la ejecución del contrato el ente territorial considera necesario introducir cambios o modificaciones y en las especificaciones, así lo notificará al contratista, para que éste le manifieste si acepta o no los cambios planteados, sustentando en cada caso las incidencias que dichos cambios generen en la ejecución del contrato.

El contratista deberá pronunciarse por escrito dentro de los ocho (8) días hábiles siguientes a la fecha en que el ente territorial efectúe la notificación. El ente territorial tomará la decisión final sobre la ejecución de las modificaciones o la prescindencia de éstas y la comunicará por escrito al contratista dentro de un término máximo de ocho (8) días hábiles siguientes a la fecha de recibo de la sustentación del contratista; mientras se produce la decisión final del ente territorial, el contratista continuará el suministro o la suspenderá temporalmente de acuerdo con las instrucciones que aquel le imparta.

Si fuere el contratista quien propusiere los cambios o modificaciones, el ente territorial podrá aceptarlos siempre y cuando estos no impliquen mayores costos para el proyecto; si de la ejecución de dichos cambios se derivaren mayores costos estos serán asumidos por el contratista.

Si como consecuencia de las modificaciones hubiere lugar a la prórroga del plazo o a la adición del valor del contrato, el contratista y el ente territorial firmarán el contrato adicional correspondiente o el acta de modificación de cantidades a que hubiere lugar.

## 4. OBLIGACIONES DE LAS PARTES:

**EL CONTRATISTA:**

OBLIGACIONES GENERALES

- ✓ Obrar con lealtad, responsabilidad y buena fe durante la ejecución del contrato.
- ✓ Cumplir con el objeto del contrato, presentando los informes para el cumplimiento de éste al supervisor del contrato, documento requerido para el pago.
- ✓ Emitir los conceptos relacionados con el objeto contractual a solicitud del supervisor del contrato.
- ✓ Acoger, en lo que le aplique, el manual de contratistas del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST) del Municipio de San Jerónimo.
- ✓ Aplicar la Resolución 0312 de 2019, Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST).
- ✓ Cumplir con los pagos de la seguridad social de acuerdo a la normatividad vigente.

**OBLIGACIONES ESPECÍFICAS.**

a. Cumplir con el objeto del contrato, conforme a los documentos, la propuesta, los pliegos de condiciones, y el contrato que se suscriba.

b. Cumplir con las entregas periódicas o continuadas de los bienes objeto del contrato en los puntos indicados por el supervisor del contrato.
c. Garantizar la calidad de los bienes objeto del contrato, mediante certificación de la autoridad competente según la naturaleza de los mismos.
d. Suministrar los elementos detallados en la ficha técnica, con las características técnicas allí descritas, en una calidad óptima y en perfectas condiciones.
e. Tener la capacidad técnica, operativa y locativa para desarrollar las acciones requeridas.
f. El contratista no podrá ceder el presente contrato, total o parcialmente a persona alguna.
g. Acordar por escrito con el supervisor del contrato, los mecanismos necesarios para la correcta y normal ejecución del objeto contractual.
h. Mantener los precios y las condiciones técnicas durante el plazo de ejecución del contrato.
i. Rendir y elaborar los informes que se le soliciten en desarrollo del contrato.
j. Acatar las instrucciones que durante el desarrollo del contrato se le impartan por parte del Municipio de San Jerónimo.
k. Radicar las facturas de cobro por los suministros realizados.
l. Mantener vigentes todas las garantías que amparan el contrato en los términos del mismo.
m. Cumplir con las obligaciones laborales del personal contratado en la ejecución del contrato.
n. Cumplir con los aportes a los Sistemas Generales de Seguridad Social y aportes Parafiscales, en los términos de la Ley 789 de 2002, el Decreto 1703 de 2002 y demás normas concordantes, requisito que deberá tener en cuenta durante la ejecución y liquidación del contrato.
o. Entregar informe al supervisor autorizado, que incluya un listado de cada uno de los materiales entregados durante cada periodo, relacionando fecha del suministro, tipo de material, cantidad y valor a la fecha de suministro.
p. El proveedor será responsable ante las autoridades, de los actos u omisiones en el ejercicio de las actividades que desarrolle en virtud del contrato, cuando con ellos cause perjuicio a la Administración o a terceros.
q. Obrar con lealtad y buena fe en las distintas etapas contractuales, evitando dilaciones o impedimentos.
r. No acceder a peticiones o amenazas de quienes actúen por fuera de la ley con el fin de hacer u omitir algún hecho.
s. Mantener indemne al Municipio de cualquier reclamación (demanda, reclamo, acción legal, costos, entre otros), proveniente de terceros, que tenga como causa las actuaciones y omisiones ocasionadas por el Contratista, subcontratista o sus proveedores durante la ejecución de los servicios que se contratan.
t. Las demás que por ley o el contrato le correspondan.

**EL CONTRATANTE**

a. Cancelar oportunamente las obligaciones contractuales en los plazos pactados.
b. Poner a disposición del Contratista la información necesaria para el desarrollo de las actividades por ejecutar.
c. Contribuir al desarrollo del objeto contractual.

d. Designar la supervisión para la ejecución del contrato para verificar el cumplimiento del objeto contractual.
e. La comunicación en lo referente a solicitud de servicios, quejas o reclamos se efectuará por escrito.
f. El Municipio se obliga a facilitarle al contratista el cumplimiento de sus obligaciones, mediante el acompañamiento técnico por parte de la Secretaría de Planeación e infraestructura.
g. A pagar oportunamente las actas parciales y totales de avances de entregas de materiales.
h. Realizar la inspección, vigilancia, supervisión y seguimiento a este contrato.
i. Efectuar la liquidación del contrato.

**OBLIGACIONES CONJUNTAS DE LAS PARTES**

a. Perfeccionar conjuntamente la minuta del contrato en los términos previstos, suscripción del acta de inicio y en general las actas que se produzcan en el desarrollo del contrato incluyendo acta de liquidación a través de SECOP II.
b. Suministrar la información disponible que se requiera para la ejecución del contrato.
c. Propender por el cumplimiento del objeto contractual.
d. Generar y ejecutar las acciones correctivas necesarias para el cumplimiento del objeto contractual.

## 5. ANÁLISIS DEL SECTOR RELATIVO

En cumplimiento al Decreto 1082 de 2015 artículo 2.2.1.1.1.6.1, este despacho procede a realizar los estudios del sector relativo al objeto del proceso de contratación y teniendo en cuenta las consideraciones particulares que da la Guía para la Elaboración de Estudios del Sector sobre el proceso contractual, en las siguientes áreas:

- **Legal: Análisis del sector económico y de los oferentes por parte de las entidades estatales*.*** La Entidad Estatal debe hacer durante la etapa de planeación el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del proceso de contratación desde la perspectiva legal, comercial, financiera, organizacional, técnica, y de análisis de riesgo. La entidad estatal debe dejar constancia de este análisis en los documentos del proceso.

- **COMERCIAL:** El presente es el consolidado del estudio del sector Económico realizado para la contratación SUMINISTRO Y TRANSPORTE DE MATERIALES PARA LA PAVIMENTACIÓN DE VÍAS Y MANTENIMIENTO DE CAMINOS EN EL MUNICIPIO DE SAN JERÓNIMO. Fue realizado mediante la cotización de los ítems con diferentes proveedores del mercado; igualmente se promedió con el histórico de precios contratados durante la anterior administración.

**TECNICA:** Se tendrá en cuenta los valores de contratos y cotizaciones realizadas en el mercado regional.

Se hace uso del modelo de abastecimiento estratégico MAE por medio de la cual la entidad adopta a través de sinergia para la estructuración de su análisis del sector, realizando el comportamiento de las entidades compradoras y los oferentes que existen en el mercado.

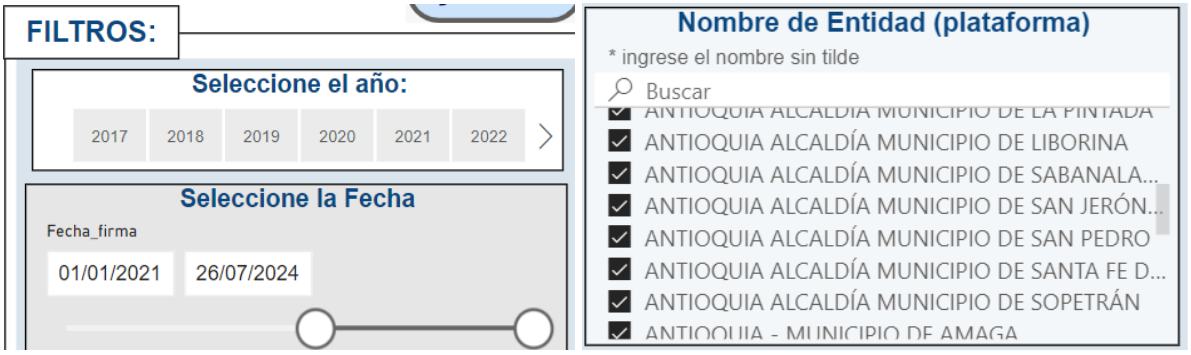
**Herramienta de análisis de demanda:**

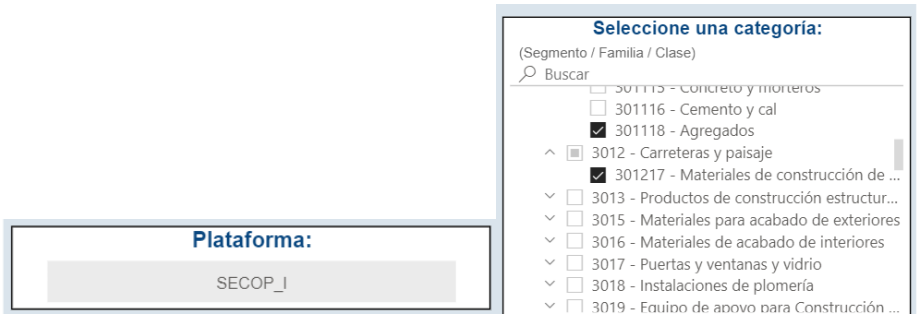
Se toma en cuenta filtros como un rango de tiempo desde el 01/01/2021 hasta el 26/07/2024 abarcando las siguientes entidades compradoras mediante un muestreo aleatorio se tomaron (12) doce entidades:

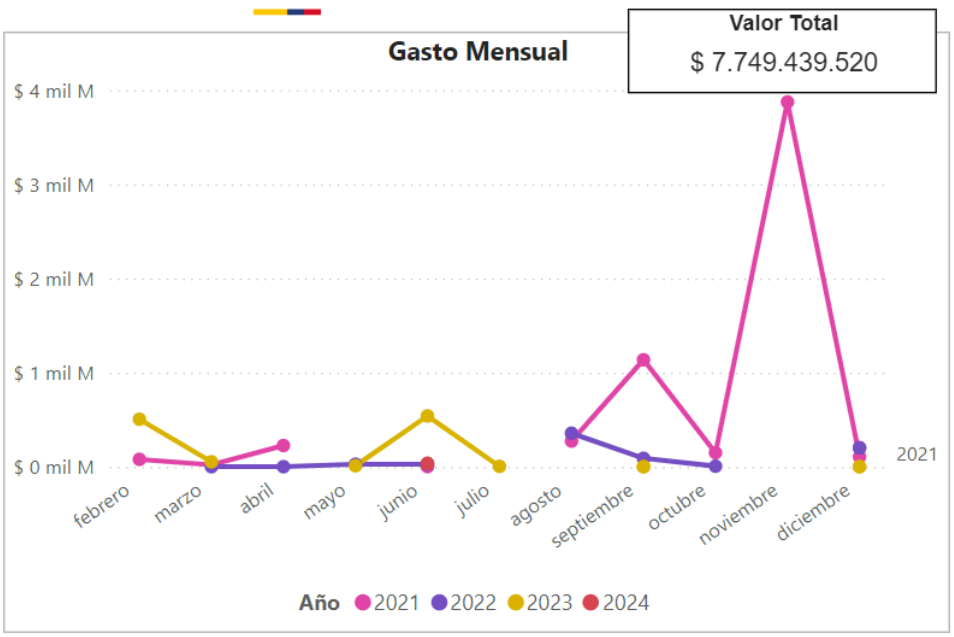
- Antioquia –Abejorral– Alcaldía
- Antioquia – Abriaquí – Alcaldía
- Antioquia – Alejandría – Alcaldía
- Antioquia – Ebéjico– Alcaldía
- Antioquia – Jericó – Alcaldía
- Antioquia – La pintada – Alcaldía
- Antioquia – Liborina – Alcaldía
- Antioquia – Sabanalarga – Alcaldía
- Antioquia – San Jerónimo – Alcaldía
- Antioquia – San Pedro – Alcaldía
- Antioquia – Santa fe de Antioquia – Alcaldía
- Antioquia – Sopetrán – Alcaldía

Adicional se tiene en cuenta aquellos procesos que realizaron compras a través del Secop II, y para el clasificador de bienes UNSPSC se toma en cuenta los clasificadores generales que hacen relación al proceso contractual:

| Clasificador | Descripción |
|---|---|
| 30111800 | Agregados |
| 30121700 | Materiales de construcción de caminos y carrileras |
| 78101800 | Transporte de carga por carretera |






El análisis del sector de Suministro y Transporte de Materiales para Vías en la subregión del Occidente Antioqueño, con especial énfasis en el contexto de un contrato de suministro municipal (como el de San Jerónimo), revela un mercado con alta dependencia del mantenimiento, desafíos logísticos y una presencia de proveedores tanto locales como del Área Metropolitana.

## DEMANDA Y CONTEXTO DE LA SUBREGIÓN

El motor principal del sector de suministro en el Occidente Antioqueño es la Red Vial Terciaria (RVT) y la necesidad constante de mantenimiento.

Alta Dependencia de Vías Terciarias: La subregión posee una extensa red vial terciaria (aproximadamente 1.224 kilómetros), de los cuales históricamente el 82% está a cargo de los municipios. Esto significa que la demanda de materiales (base granular, recebo, agregados, etc.) es continua y está directamente ligada a los presupuestos municipales de mantenimiento rutinario y mejoramiento.

Enfoque en Mantenimiento: La inversión histórica en la RVT del Occidente tiende a centrarse en el mantenimiento rutinario, lo que impulsa la demanda de materiales para reposición y reparación de la banca y la superficie de rodadura, especialmente debido a la afectación por las intensas temporadas de lluvias y la inestabilidad de los terrenos.

Proyectos de Gran Escala: La presencia de proyectos de infraestructura de alto impacto, como la Autopista al Mar 1 (que incluye el Túnel de Occidente y tramos hacia Santa Fe de Antioquia y San Jerónimo), impulsa la disponibilidad y la calidad de los materiales pétreos en la región. Estos proyectos establecen altos estándares de calidad (normas INVIAS) y atraen a grandes proveedores, aunque la demanda de materiales para las vías terciarias municipales sigue siendo local.

**ESTRUCTURA DE LA OFERTA (PROVEEDORES)**

La oferta de materiales pétreos (agregados, bases granulares y materiales de playa) está compuesta por dos tipos de actores principales:

**A. Proveedores Regionales y Cercanos (Canteras y Triturados)**
Estos proveedores están geográficamente mejor ubicados para suministrar materiales a San Jerónimo y municipios cercanos, minimizando los costos de transporte, que son un componente clave del precio final: Canteras y Plantas de Triturado: Existen empresas que operan tanto en el Suroeste de Antioquia (como Triturados Peñalisa, que atiende el Suroeste y el Valle de Aburrá) o en municipios del Occidente o aledaños (como Comercializadora de Materiales para la Construcción del Occidente en Sopetrán, aunque su CIIU reportado es comercio al por menor, es un indicativo de presencia).
Especialistas en Vías: Existen empresas con sede en Medellín (como Vías y Explanaciones SA) cuyas operaciones incluyen el transporte de materiales y el mantenimiento de vías, lo que las califica perfectamente para este tipo de contratos.

**B. Grandes Distribuidores y Productores del Área Metropolitana**
Empresas de gran capacidad, como Cantera Santa Rita S.A (con experiencia en explotación y venta de materiales triturados) y VÍAS S.A. (especializada en infraestructura vial), tienen su sede en Medellín o el Área Metropolitana y pueden ofertar en la región de Occidente, siempre que el costo logístico de transporte (fletes) les permita ser competitivos.

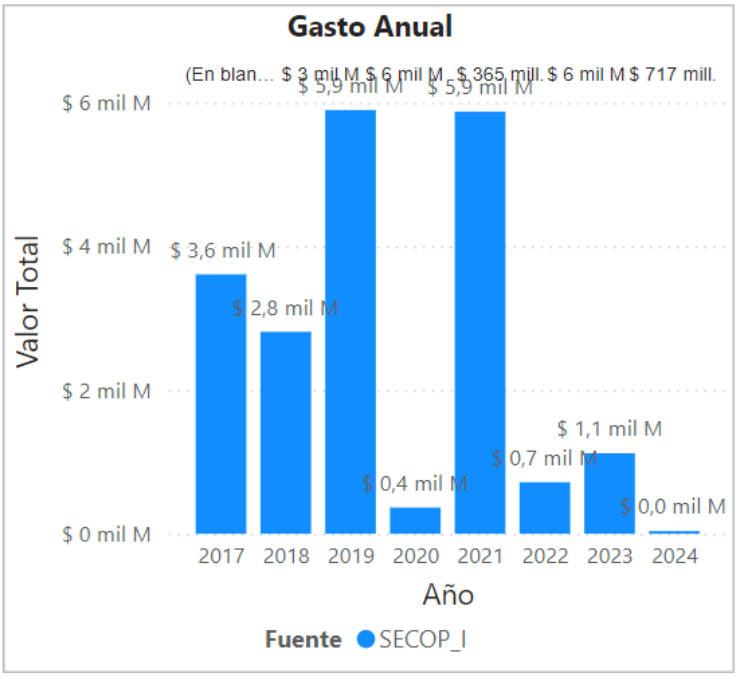
**DINÁMICA DE PRECIOS Y COMPETENCIA**
El precio en un contrato de suministro con transporte en el Occidente Antioqueño no se define solo por el valor del material en la mina, sino por los costos logísticos que representan el mayor riesgo y variación.
Precios del Material en Mina (Referencia 2023):

Base Granular: El precio referencial en planta/mina ronda los $70.000 COP por m3.

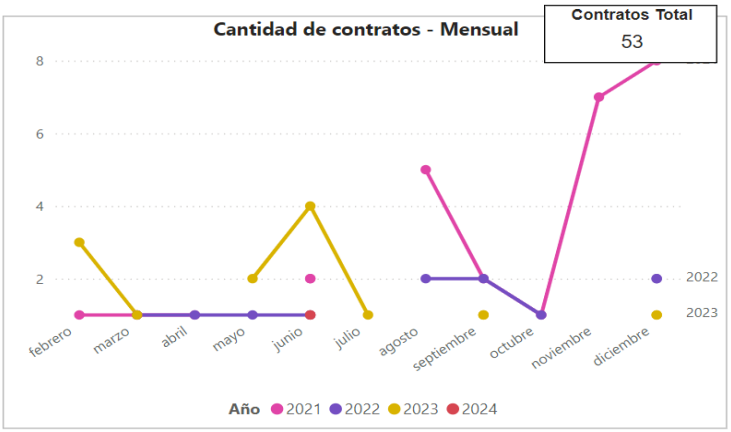
Agregados (Triturado 3/4", Arena): Los precios oscilan entre $69.000 y $84.000 COP por m3 en planta.

Factor Crítico: El Transporte: Para el Municipio de San Jerónimo, la cercanía al Área Metropolitana es una ventaja, pero el costo de flete es determinante. Dado que el contrato incluye el TRANSPORTE, la competencia en la Subasta Inversa se centrará en la eficiencia logística de cada oferente para entregar el material en los puntos de las veredas, manteniendo la calidad exigida por las Normas INVIAS (Art. 330 y Art. 630).

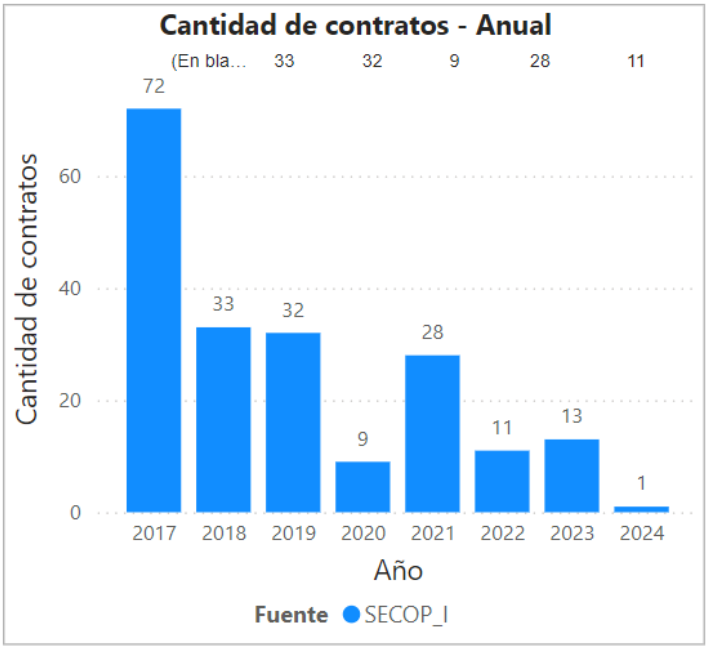
Para la vigencia 2021 presentó un alto gasto entre los meses de septiembre y noviembre cerca de los 1.5 mil millones de pesos y 4 mil millones de pesos respectivamente, representados las entidades tomadas en cuenta, para la vigencia 2022 se presentó entre los meses de junio y agosto un incremento de las compras cerca de los 0.5 mil millones de pesos, Durante el año 2023 el recurso presupuestal de las entidades tuvo representación en el mes de febrero y junio acerca de 0.5 mil millones de pesos de resto en los demás meses fue ausente.



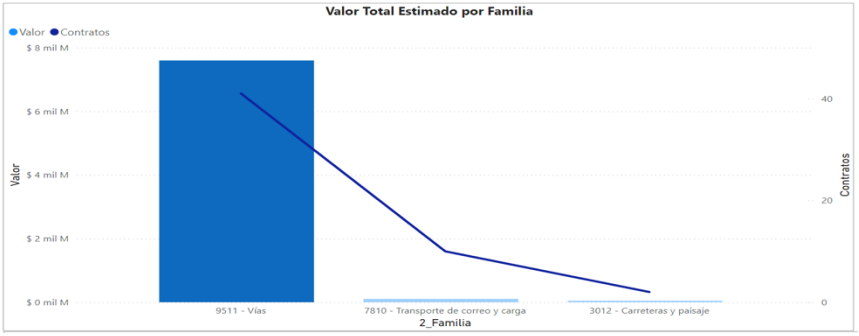

La vigencia con mayor impacto en el gasto anual corresponde al año 2021 con cerca de los 5.9 mil millones de pesos, durante el 2022 se presenta un comportamiento bajo en el gasto y en el año 2023 presenta un leve incremento con cerca de 1.1 mil millones.




Durante los años 2021 a 2024 se presenta un total de 53 contratos, relacionados con el objeto contractual donde la mayor cantidad de contratos fue celebrada entre los meses de agosto y diciembre de 2021 con un total de 23 contratos perfeccionados en sus respectivos meses.

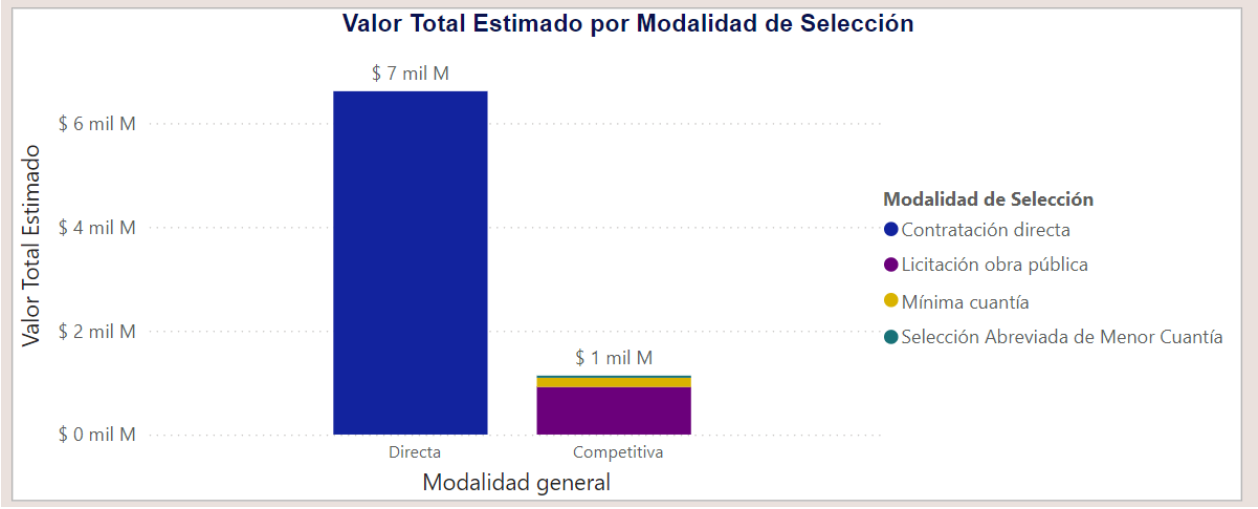



Se evidencia que en el año 2021 se ejecuto la mayor cantidad de contratos y la mayor ejecución presupuestal, por ende, quiere decir que consta que todos los contratos tienen un valor significativo en el presupuesto.

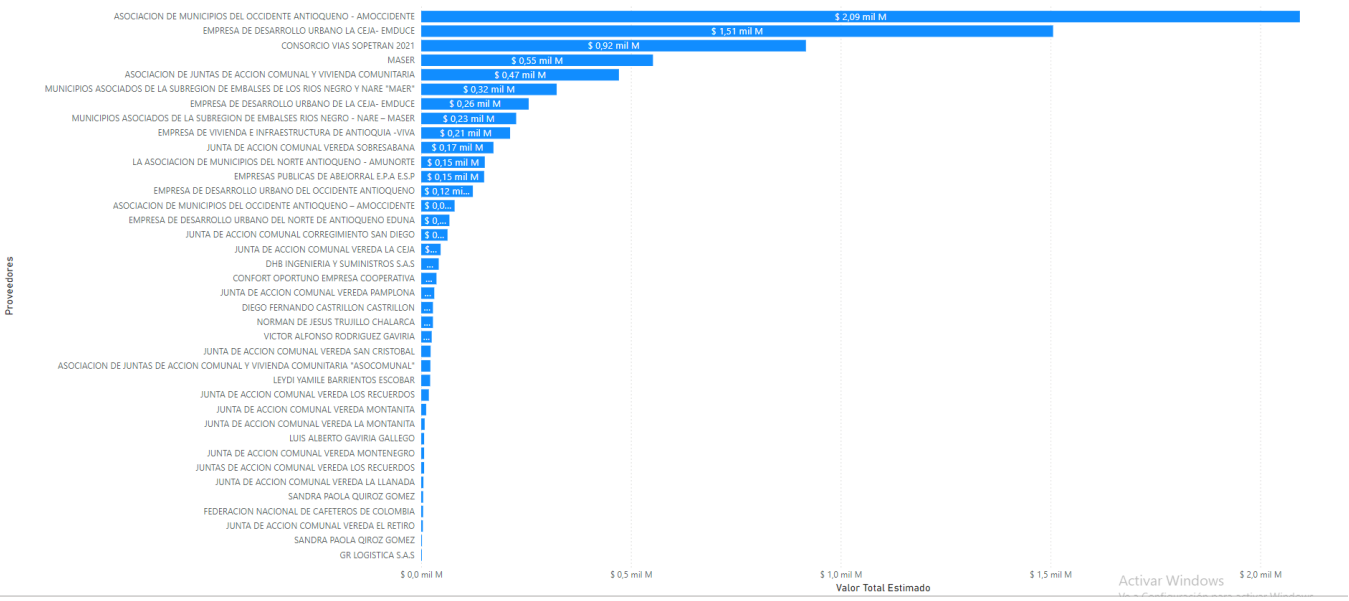


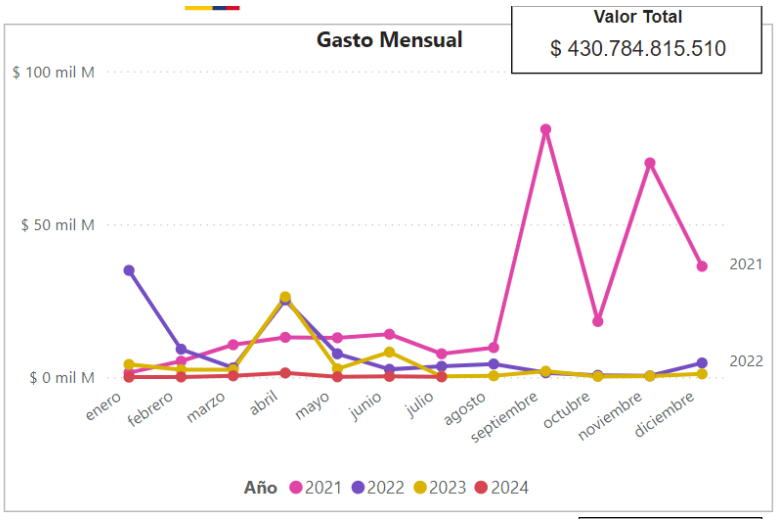

Se evidencia que dentro del clasificador de bienes y servicios UNSPSC en la familia 9511 –vías tanto en cantidades como en presupuesto la generalización de las compras realizadas por las entidades estatales, teniendo en cuentas las demás familias del muestreo que son muy similares al objeto contractual.

Se relaciona el comportamiento de las entidades compradoras con el cumplimiento de objetos contractuales similares:

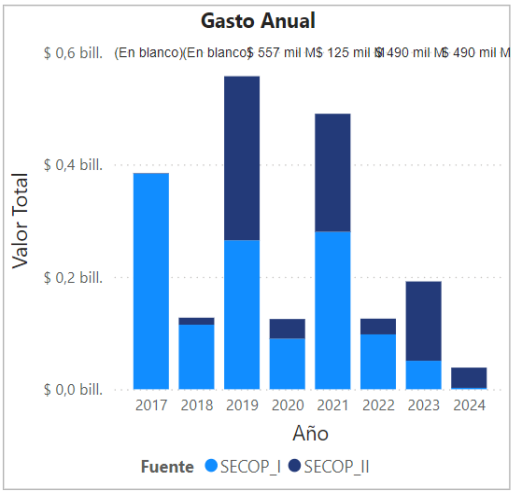



La modalidad de contratación directa representa un valor mayor de ejecución cerca de los más de 7 mil millones de pesos.

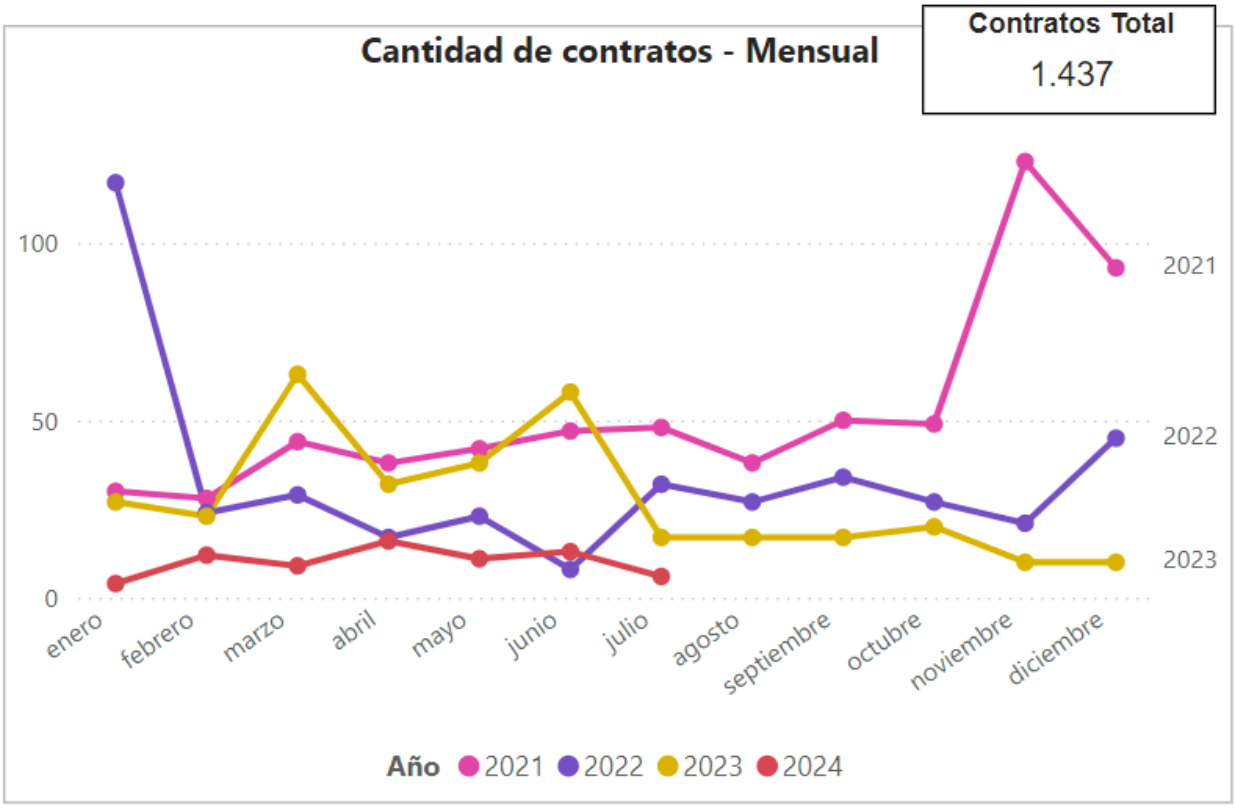

ASOCIACION DE MUNICIPIOS DEL OCCIDENTE ANTIOQUENO - AMOCCIDENTE
EMPRESA DE DESARROLLO URBANO LA CEJA- EMDUCE
CONSORCIO VIAS SOPETRAN 2021
MASER
ASOCIACION DE JUNTAS DE ACCION COMUNAL Y VIVIENDA COMUNITARIA
MUNICIPIOS ASOCIADOS DE LA SUBREGION DE EMBALSES DE LOS RIOS NEGRO Y NARE "MAER"
EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DE LA CEJA- EMDUCE
MUNICIPIOS ASOCIADOS DE LA SUBREGION DE EMBALSES RIOS NEGRO - NARE – MASER
EMPRESA DE VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA DE ANTIOQUIA -VIVA
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA SOBRESABANA
LA ASOCIACION DE MUNICIPIOS DEL NORTE ANTIOQUENO - AMUNORTE
EMPRESAS PUBLICAS DE ABEJORRAL E.P.A E.S.P
EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DEL OCCIDENTE ANTIOQUENO
ASOCIACION DE MUNICIPIOS DEL OCCIDENTE ANTIOQUENO – AMOCCIDENTE
EMPRESA DE DESARROLLO URBANO DEL NORTE DE ANTIOQUENO EDUNA
JUNTA DE ACCION COMUNAL CORREGIMIENTO SAN DIEGO
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA CEJA
DHB INGENIERIA Y SUMINISTROS S.A.S
CONFORT OPORTUNO EMPRESA COOPERATIVA
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA PAMPLONA
DIEGO FERNANDO CASTRILLON CASTRILLON
NORMAN DE JESUS TRUJILLO CHALARCA
VICTOR ALFONSO RODRIGUEZ GAVIRIA
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA SAN CRISTOBAL
ASOCIACION DE JUNTAS DE ACCION COMUNAL Y VIVIENDA COMUNITARIA "ASOCOMUNAL"
LEYDI YAMILE BARRIENTOS ESCOBAR
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LOS RECUERDOS
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA MONTANITA
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA MONTANITA
LUIS ALBERTO GAVIRIA GALLEGO
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA MONTENEGRO
JUNTAS DE ACCION COMUNAL VEREDA LOS RECUERDOS
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA LA LLANADA
SANDRA PAOLA QUIROZ GOMEZ
FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA
JUNTA DE ACCION COMUNAL VEREDA EL RETIRO
SANDRA PAOLA QIROZ GOMEZ
GR LOGISTICA S.A.S
$ 2,09 mil M
$ 1,51 mil M
$ 0,92 mil M
$ 0,55 mil M
$ 0,47 mil M
$ 0,32 mil M
$ 0,26 mil M
$ 0,23 mil M
$ 0,21 mil M
$ 0,17 mil M
$ 0,15 mil M
$ 0,15 mil M
$ 0,12 mi...
$ 0,0...
$ 0,...
$ 0...
$...
...
...



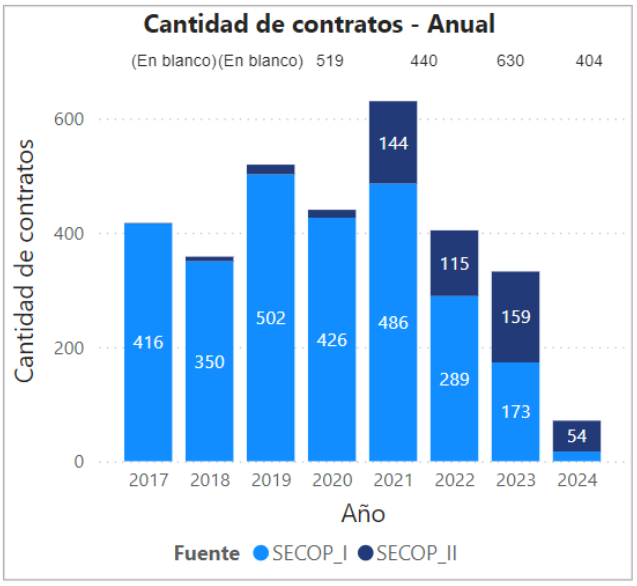

Para la vigencia 2021 entre los meses de septiembre y noviembre se presenta el pico más alto en relación a las demás vigencia donde los proveedores se presentaron a participar de procesos de selección objetiva, de tal modo que se presenta en el mercado para las vigencias 2022, 2023 y 2024 una constante en el mercado.



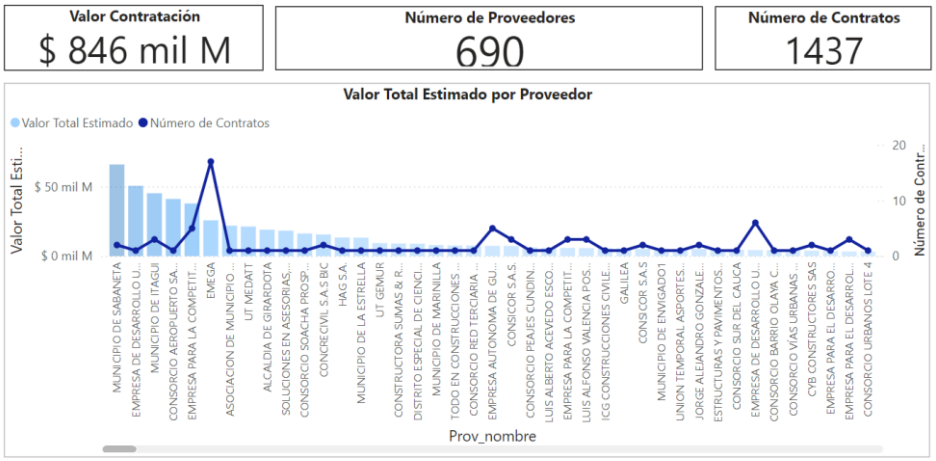

Para el año 2021 se presenta mayor oferta, para la vigencia 2023 se presenta un comportamiento positivo ya que tiende a ascender la cifra de los valores.




Las cantidades de contratos adjudicados a los diferentes proveedores se presentan en un total de 1437 contratos teniendo como mayor cantidad de contratos de 123 para la vigencia 2021 de tal modo que los oferentes han presentado una tendencia al incremento en los contratos adjudicados.




Las vigencias 2021 y 2022 presentan nuevamente mayores cantidades de contratos lo cual da cumplimiento a mayores valores ejecutados durante las mismas vigencias, para la vigencia 2023 se presentan 159 contratos en plataforma secop II y lo que va de la vigencia 2024 presenta un incremento en esta misma plataforma




Se evidencia una pluralidad de oferentes los cuales corresponden al cumplimiento del mercado local con oferentes que residen al interior del municipio y se refleja los proveedores con mayores cuantías adjudicadas y cantidades correspondientes.

Se relacionan algunos objetos contractuales que dan cumplimiento por parte de los proveedores a las entidades compradoras.

| Año | 2021 | | | 2022 | | | 2023 | | | 2024 | | | Total | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| 3011 - Hormigón, cemento y yeso | 5 | $ 535.040.541 | 0,06% | 9 | $ 4.062.665.786 | 0,48% | 7 | $ 2.251.932.943 | 0,27% | 2 | $ 134.622.893 | 0,02% | 23 | $ 6.984.262.163 | 0,83% |
| 3012 - Carreteras y paisaje | 22 | $ 3.040.663.701 | 0,36% | 20 | $ 1.448.636.895 | 0,17% | 25 | $ 7.149.168.781 | 0,85% | 5 | $ 1.166.030.105 | 0,14% | 72 | $ 12.804.499.482 | 1,51% |
| 7810 - Transporte de correo y carga | 160 | $ 8.747.780.481 | 1,03% | 137 | $ 7.257.599.711 | 0,86% | 81 | $ 13.939.792.599 | 1,65% | 31 | $ 25.163.511.705 | 2,97% | 409 | $ 55.108.684.496 | 6,51% |
| 9511 - Vías | 443 | $ 477.785.139.750 | 56,47% | 238 | $ 112.853.774.064 | 13,34% | 219 | $ 168.434.628.907 | 19,91% | 33 | $ 12.048.917.239 | 1,42% | 933 | $ 771.122.459.960 | 91,15% |
| **Total** | **630** | **$ 490.108.624.473** | **57,93%** | **404** | **$ 125.622.676.456** | **14,85%** | **332** | **$ 191.775.523.230** | **22,67%** | **71** | **$ 38.513.081.942** | **4,55%** | **1437** | **$ 846.019.906.101** | **100,00%** |

Estructura de la Oferta.

La dinámica de la actividad constructora, a nivel mundial, depende de las condiciones económicas de las ciudades, las regiones y los países; es por esto que el mercado de este tipo de materiales responde al comportamiento cíclico de las economías regionales. El mercado de los agregados pétreos, por tratarse de productos de bajo costo y una alta sensibilidad a los precios del transporte, es restringido a las áreas próximas a las explotaciones: canteras y/o depósitos aluviales, y en general están limitados a aproximadamente 20 km a la redonda, salvo contadas excepciones en las que se requieren materiales para aplicaciones especiales, que los agregados próximos a la obra no cumplen con las normas técnicas requeridas. El desarrollo de obras de infraestructura y edificaciones depende en gran medida de la disponibilidad de materiales pétreos; la cercanía de las obras a los yacimientos es determinante en el costo final de estos proyectos. Si bien los agregados pétreos representan la porción de menor costo en una obra, también es cierto que son los que representan el mayor volumen (cantidad por metro cúbico) de materiales.

Luego del surgimiento de las compañías cementeras en el país y gracias al fácil acceso, a costos razonables, a este valioso material, el crecimiento de las ciudades se aceleró y se hicieron necesarias grandes volúmenes de gravas y arena. Ciudades como Bogotá, Barranquilla, Cali y Medellín, en las que a la altura del año 1900 tenían poblaciones con cerca de sesenta mil habitantes, hoy sobrepasan los quince millones; es decir, la población de las cuatro principales ciudades del país ha crecido más de doscientas cincuenta veces en menos de 120 años, con una tasa de crecimiento lineal superior al 200% anual. Esta creciente demanda de materiales de construcción, y específicamente de los referentes a la industria de los agregados pétreos para la construcción relega a un segundo plano las explotaciones artesanales y se hizo necesaria la explotación de yacimientos en forma de cantera, no solo por la capacidad productiva de las canteras sino porque es en este tipo de explotaciones donde hay mayor control de los efectos ambientales ocasionados por la actividad extractiva.

En la actualidad, el mercado local es abastecido agregados el tonusco localizado en la vereda el Paso del municipio de Santa Fe de Antioquia a una distancia de 20km de la zona urbana del Municipio de San Jerónimo.

El precio de los agregados varía dependiendo de la distancia entre planta y la zona de obra. Movilizar este tipo de producto grandes distancias se hace costoso y poco competitivo, pues el valor del flete

representa mucho en la estructura de costos. Así que el transporte hace la diferencia y por eso hablamos de un rango de ingresos anuales de entre 200.000 y 250.000 millones de pesos.

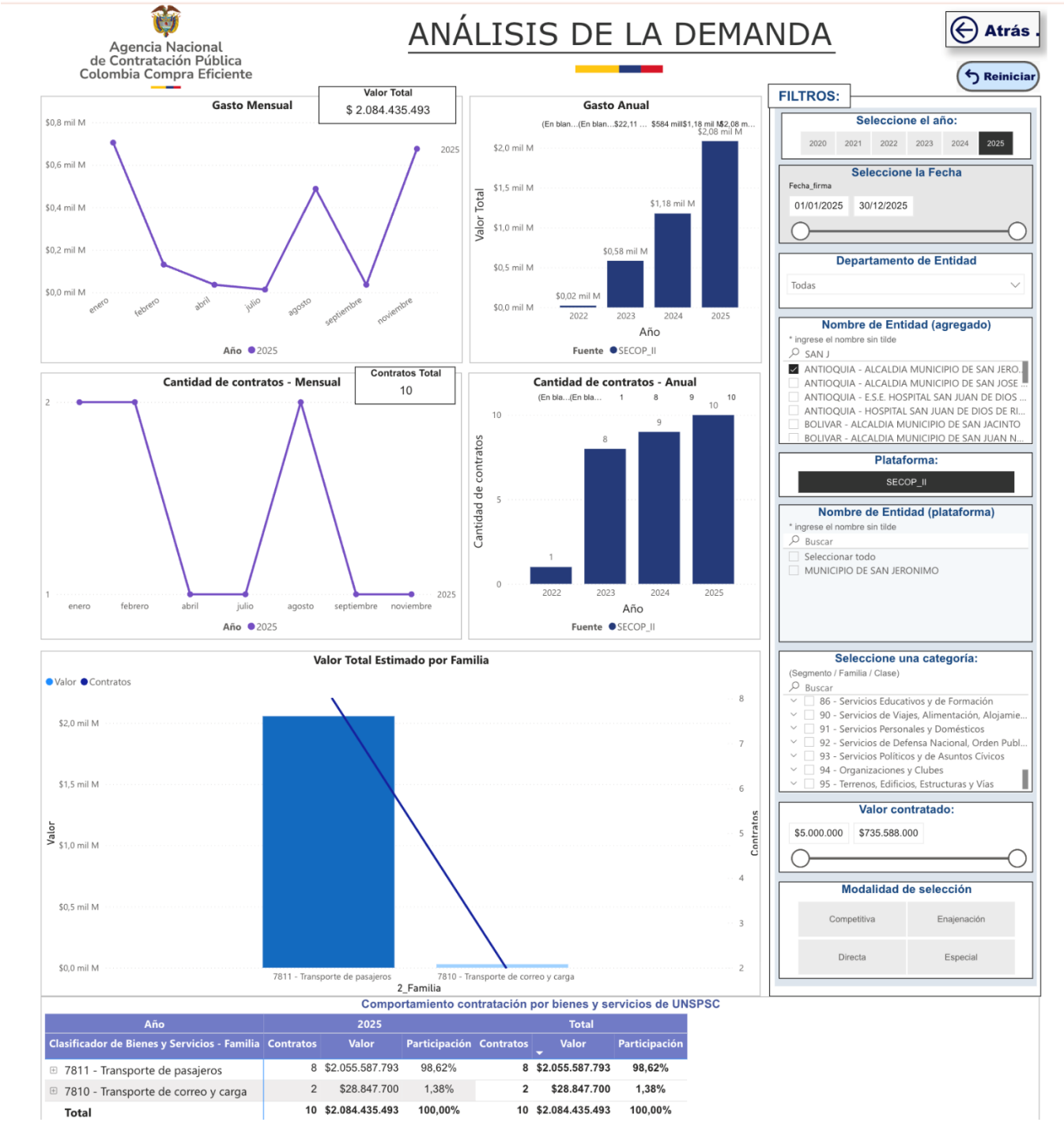
## ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Para este se tuvo en cuenta la información histórica y los procesos con objetos similares publicados en el SECOP.

| Entidad | Nº de contrato | Objeto | Valor | Fecha del contrato |
|---|---|---|---|---|
| MUNICIPIO DE SAN JERONIMO | MC-023-2024 | SUMINISTRAR MATERIAL DE PLAYA PARA EL MANTENIMIENTO Y/O CONSTRUCCION DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL, CULTURAL, DEPORTIVA Y VIAL DEL MUNICIPIO DE SAN JERÓNIMO, ANTIOQUIA | 35.197.939 | 24/05/2024 |
| Empresas Publicas de la Ceja ESP | 65-2024 | Suministro de material de playa para los diferentes obras civiles en el área de acueducto, alcantarillado y relleno sanitario en el municipio de la ceja del tambo | $177.975.000 | 02/04/2024 |
| Empresa de servicios públicos de el Carmen de Viboral La Cimarrona | 00003-2024 | Suministrar el material de cantera y/o de construcción necesario para la operatividad arena, arenilla, piedra, base granular, triturado, limo, etc. Utilizados para la ejecución de las diferentes actividades en cada uno de los servicios misionales de acueducto, alcantarillado, y aseo, asegurando la prestación de estos con calidad y eficiencia | $110.000.000 | 19/02/2024 |
| Empresa de servicios públicos de el Santuario ESP | C_S_002-2024 | suministro y transporte de triturado, arenas, limo, base granular, piedra filtro y entresuelo ara la correcta prestación de los servicios misionales de acueducto, alcantarillado y aseo de las empresas publicas del municipio de el santuario ESP | $134.250.000 | 18/01/2024 |
| Empresa de servicios públicos de san jose de la Marinilla ESP | 003-2024 | Suministro, transporte y colocación de material de cantera y material arcilloso para adelantar labores de mantenimiento de vias preventivo y correctivo por contingencias del servicio, garantizando así la prestación del servicio de acueducto, alcantarillado y el servicio de aseo en lo que tiene que ver con el relleno sanitario | $337.713.600 | 16/01/2024 |

## ANÁLISIS DE LA DEMANDA

Desde el Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE y los datos actuales de compra pública relacionados con el clasificador de bienes y servicios, se han celebrado contratos relacionados con el presente objeto por la Administración municipal de San Jerónimo, se detalla la vigencia 2025:




**Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC**

| Año | 2025 | | | Total | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| ⊞ 7811 - Transporte de pasajeros | 8 | $2.055.587.793 | 98,62% | 8 | $2.055.587.793 | 98,62% |
| ⊞ 7810 - Transporte de correo y carga | 2 | $28.847.700 | 1,38% | 2 | $28.847.700 | 1,38% |
| **Total** | **10** | **$2.084.435.493** | **100,00%** | **10** | **$2.084.435.493** | **100,00%** |




## ANÁLISIS DE LA OFERTA

Se consulta el análisis de la oferta vigencia 2025 a través del Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE de Colombia Compra Eficiente, relacionado con el municipio de San Jerónimo y atendiendo al clasificador de bienes y servicios:


Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente
ANÁLISIS DE LA OFERTA
Atrás
Reiniciar
Gasto Mensual
Valor Total
$856.818.203
$0,6 mil M
$0,4 mil M
$0,2 mil M
$0,0 mil M
enero
febrero
abril
2025
Año 2025
Gasto Anual
$1,13 mil M
$0,86 mil M
$0,56 mil M
$1,0 mil M
$0,5 mil M
$0,0 mil M
Valor Total
2023
2024
2025
Año
Fuente SECOP_II
Cantidad de contratos - Mensual
Contratos Total
4
Cantidad de contratos - Anual
Cantidad de contratos
Valor Contratación
$856,82 mill.
Número de Proveedores
2
Número de Contratos
4
Valor Total Estimado por Proveedor
Valor Total Estimado
Número de Contratos
TRANSPORTES JAZZ SAS
OPTIMA LOGISTICA INTEGRAL SAS
Prov_nombre
FILTROS:
Seleccione el año:
2020
2021
2022
2023
2024
2025
Seleccione la Fecha
Fecha_firma
02/01/2025
29/12/2025
Seleccione una categoría:
(Segmento / Familia / Clase)
Buscar
Seleccionar todo
14 - Materiales y Productos de Papel
25 - Vehículos Comerciales, Militares y Particula...
31 - Componentes y Suministros de Manufactur...
39 - Componentes, Accesorios y Suministros d...
42 - Equipo Médico, Accesorios y Suministros
44 - Equipos de Oficina, Accesorios y Suministr...
45 - Equipos y Suministros para Impresión, Fot...
49 - Equipos, Suministros y Accesorios para De...
50 - Alimentos, Bebidas y Tabaco
Filtro de Departamento - Proveedor:
Departamento estandar
Buscar
Seleccionar todo
Antioquia
Magdalena
Plataforma:
SECOP_II
Nombre de Proveedor
Buscar
Seleccionar todo
OPTIMA LOGISTICA INTEGRAL SAS
TRANSPORTES JAZZ SAS
Documento de Proveedor ( Plataforma)
Buscar
Seleccionar todo
900115069
Valor contratado:
$0
$3.482.943.972.000
Modalidad de selección
Competitiva
Enajenación
Directa
Especial
Valor Total Estimado por Proveedor
Proveedor
TRANSPORTES JAZZ SAS
$0,75 mil M
OPTIMA LOGISTICA INTEGRAL SAS
$0,1...
$0,0 mil M
$0,2 mil M
$0,4 mil M
$0,6 mil M
$0,8 mil M
Valor Total Estimado
Número de Contratos por Proveedor
Proveedor
TRANSPORTES JAZZ SAS
3
OPTIMA LOGISTICA INTEGRAL SAS
1
0
1
2
3
Número de Contratos




Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

| Año | 2025 | | | Total | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Clasificador de Bienes y Servicios - Familia | Contratos | Valor | Participación | Contratos | Valor | Participación |
| 7811 - Transporte de pasajeros | 4 | $856.818.203 | 100,00% | 4 | $856.818.203 | 100,00% |
| **Total** | **4** | **$856.818.203** | **100,00%** | **4** | **$856.818.203** | **100,00%** |

## 6. VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO:

El costo estimado total es de **CIENTO SETENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS CATORCE MIL NOVECIENTOS SESENTA Y TRES PESOS M.L. ($179.614.963),** incluidos impuestos y deducciones a que haya lugar.

Para determinar el presupuesto oficial se tuvo en cuenta los precios del mercado y cotizaciones realizadas al respecto, donde se estable como presupuesto oficial, el menor valor obtenido de dichas cotizaciones y las cuales fueron las siguientes:

**IBERPROYECT:**

San Jerónimo 15 de enero de 2026

**Señores**

**SECRETARIA DE PLANEACION**
Municipio de San Jerónimo

**Asunto:** Cotización

Suministro y transporte de material de playa para mejoramiento de vías veredales del municipio de San Jerónimo.

| COTIZACIÓN SUMINISTRO DE MATERIAL DE PLAYA | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **CONTRATISTA** | **IBEROAMERICANA DE PROYECTOS S.A.S** | | | | | | | | |
| **VEREDA** | **MATERIAL** | **UN** | **VR ANTES DE IVA** | **IVA 19%** | **MAT + IVA** | **TRANSPORT** | **MAT + TTE** | **CANTIDAD** | **VALOR TOTAL** |
| VEREDA | MATERIAL | UN | VR ANTES DE IVA | IVA 19% | MAT + IVA | TRANSPORT | MAT + TTE | CANTIDAD | VALOR TOTAL |
| MATASANO | ARENA CCTO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | 169,200 | 255,892 | 142 | 36,336,993 |
| | TRITURADO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | 169,200 | 255,892 | 70 | 17,912,409 |
| | AFIRMADO | m3 | 57,420 | 10,910 | 68,330 | 169,200 | 237,530 | 60 | 14,251,788 |
| MONTE FRIO | ARENA CCTO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | | 86,692 | 95 | 8,235,893 |
| | TRITURADO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | | 86,692 | 50 | 4,334,575 |
| | AFIRMADO | m3 | 57,420 | 10,910 | 68,330 | | 68,330 | 30 | 2,049,894 |
| PIEDRA NEGRA | ARENA CCTO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | 121,800 | 208,492 | 95 | 19,806,893 |
| | TRITURADO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | 121,800 | 208,492 | 50 | 10,424,575 |
| | AFIRMADO | m3 | 57,420 | 10,910 | 68,330 | 121,800 | 190,130 | 30 | 5,703,894 |
| MESITZAL | ARENA CCTO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | 147,100 | 233,792 | 142 | 33,196,293 |
| | TRITURADO | m3 | 72,850 | 13,842 | 86,692 | 147,100 | 233,792 | 70 | 16,365,405 |
| | AFIRMADO | m3 | 57,420 | 10,910 | 68,330 | 147,100 | 215,430 | 60 | 12,925,788 |
| SUBTOTAL | | | | | | | | | 169,699,100 |
| IVA 19% MATERIAL | | | | | | | | | 11,846,595 |
| VALOR TOTAL IVA INCLUIDO | | | | | | | | | 181,545,695 |

Atentamente

**FERNEY TIBAQUIRA CARRASQUILLA**
Representante Legal
C.C. 98.664.200

Cr 10 N° 26- 36 Sector Leticia
San Jerónimo Ant.
858 0103 / 320-771-33-57

**ASOVOLFEANT:**

Santa Fe de Antioquia, 13 de enero de 2026



**ASOVOLFEANT**

**ASOCIACION DE VOLQUETEROS DE SANTA FE DE ANTIOQUIA**

**NIT 830503683-0**

**Señores**

**SECRETARIA DE PLANEACION**
Municipio de San Jerónimo

**Asunto:** Cotización

Suministro y transporte de material de playa para mejoramiento de vías veredales del municipio de San Jerónimo.

| COTIZACIÓN SUMINISTRO DE MATERIAL DE PLAYA | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CONTRATISTA | Asociación de volqueteros de Santa Fe de Antioquia | | | | | | | | |
| VEREDA | MATERIAL | UN | VR ANTES DE IVA | IVA 19% | MAT + IVA | TRANSPORT | MAT + TTE | CANTIDAD | VALOR TOTAL |
| MATASANO | ARENA CCTO | m3 | 71,350 | 13,557 | 84,907 | $ 169,050 | 253,957 | 142 | 36,061,823 |
| | TRITURADO | m3 | 72,100 | 13,699 | 85,799 | $ 169,050 | 254,849 | 70 | 17,839,430 |
| | AFIRMADO | m3 | 58,240 | 11,066 | 69,306 | $ 169,050 | 238,356 | 60 | 14,301,336 |
| MONTE FRIO | ARENA CCTO | m3 | 71,350 | 13,557 | 84,907 | $ - | 84,907 | 95 | 8,066,116 |
| | TRITURADO | m3 | 72,100 | 13,699 | 85,799 | $ - | 85,799 | 50 | 4,289,950 |
| | AFIRMADO | m3 | 58,240 | 11,066 | 69,306 | $ - | 69,306 | 30 | 2,079,168 |
| PIEDRA NEGRA | ARENA CCTO | m3 | 71,350 | 13,557 | 84,907 | $ 121,820 | 206,727 | 95 | 19,639,018 |
| | TRITURADO | m3 | 72,100 | 13,699 | 85,799 | $ 121,820 | 207,619 | 50 | 10,380,950 |
| | AFIRMADO | m3 | 58,240 | 11,066 | 69,306 | $ 121,820 | 191,126 | 30 | 5,733,768 |
| MESTIZAL | ARENA CCTO | m3 | 71,350 | 13,557 | 84,907 | $ 148,230 | 233,137 | 142 | 33,105,383 |
| | TRITURADO | m3 | 72,100 | 13,699 | 85,799 | $ 148,230 | 234,029 | 70 | 16,382,030 |
| | AFIRMADO | m3 | 58,240 | 11,066 | 69,306 | $ 148,230 | 217,536 | 60 | 13,052,136 |
| SUBTOTAL | | | | | | | | | 169,225,760 |
| IVA 19% MATERIAL | | | | | | | | | 11,705,349 |
| VALOR TOTAL IVA INCLUIDO | | | | | | | | | 180,931,109 |

NOMBRE PERSONA Q FIRMA
No de Cedula 21424496.

**LA RIVERA:**

San Jerónimo 21 de enero de 2026

**Señores**
SECRETARÌA DE PLANEACION
Municipio de San Jerónimo

**Asunto:** Cotización Material de playa y transporte para mejoramiento de vías veredales

| COTIZACIÓN SUMINISTRO DE MATERIAL DE PLAYA | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CONTRATISTA | Asesorías, Distribuciones e inversiones LA RIVERA S.A.S. | | | | | | | | |
| VEREDA | MATERIAL | UN | VR ANTES DE IVA | IVA 19% | MAT + IVA | TRANSPORT | MAT + TTE | CANTIDAD | VALOR TOTAL |
| MATASANO | ARENA CCTO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ 168,795 | 252,794 | 142 | 35,896,681 |
| | TRITURADO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ 168,795 | 252,794 | 70 | 17,695,547 |
| | AFIRMADO | m3 | $ 56,149 | 10,668 | 66,817 | $ 168,795 | 235,612 | 60 | 14,136,721 |
| MONTE FRIO | ARENA CCTO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ - | 83,999 | 95 | 7,979,905 |
| | TRITURADO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ - | 83,999 | 50 | 4,199,927 |
| | AFIRMADO | m3 | $ 56,149 | 10,668 | 66,817 | $ - | 66,817 | 30 | 2,004,510 |
| PIEDRA NEGRA | ARENA CCTO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ 121,226 | 205,224 | 95 | 19,496,283 |
| | TRITURADO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ 121,226 | 205,224 | 50 | 10,261,202 |
| | AFIRMADO | m3 | $ 56,149 | 10,668 | 66,817 | $ 121,226 | 188,043 | 30 | 5,641,275 |
| MESITIAL | ARENA CCTO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ 148,847 | 232,845 | 142 | 33,063,994 |
| | TRITURADO | m3 | $ 70,587 | 13,412 | 83,999 | $ 148,847 | 232,845 | 70 | 16,299,152 |
| | AFIRMADO | m3 | $ 56,149 | 10,668 | 66,817 | $ 148,847 | 215,664 | 60 | 12,939,811 |
| SUBTOTAL | | | | | | | | | 168,118,844 |
| IVA 19% MATERIAL | | | | | | | | | 11,496,120 |
| VALOR TOTAL IVA INCLUIDO | | | | | | | | | 179,614,963 |

Atentamente;
Brandon Gallon
**Brandon Gallón**
**Representante Legal**
**CC. 1.020.485.452**

Asesorías, Distribuciones e inversiones LA RIVERA S.A.S.
N.I.T: 900.988.455-2
Email: adilariverasas@gmail.com - Cel: (57) 311 747 00 31

---

Dadas las cotizaciones obtenidas, se adopta la siguiente, para salvaguardar los recursos de la entidad y establecer precios acordes al mercado:

| VEREDA | MATERIAL | UN | VR ANTES DE IVA | IVA 19% | MAT + IVA | TRANSPORT | MAT + TTE | CANTIDAD | VALOR TOTAL |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **MATASANO** | **ARENA CCTO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ 168.795 | 252.794 | 142 | **35.896.681** |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **TRITURADO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ 168.795 | 252.794 | 70 | **17.695.547** |
| | **AFIRMADO** | m3 | $ 56.149 | 10.668 | 66.817 | $ 168.795 | 235.612 | 60 | **14.136.721** |
| **MONTE FRIO** | **ARENA CCTO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ - | 83.999 | 95 | **7.979.860** |
| | **TRITURADO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ - | 83.999 | 50 | **4.199.927** |
| | **AFIRMADO** | m3 | $ 56.149 | 10.668 | 66.817 | $ - | 66.817 | 30 | **2.004.510** |
| **PIEDRA NEGRA** | **ARENA CCTO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ 121.226 | 205.224 | 95 | **19.496.283** |
| | **TRITURADO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ 121.226 | 205.224 | 50 | **10.261.202** |
| | **AFIRMADO** | m3 | $ 56.149 | 10.668 | 66.817 | $ 121.226 | 188.043 | 30 | **5.641.275** |
| **MESTIZAL** | **ARENA CCTO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ 148.847 | 232.845 | 142 | **33.063.994** |
| | **TRITURADO** | m3 | $ 70.587 | 13.412 | 83.999 | $ 148.847 | 232.845 | 70 | **16.299.152** |
| | **AFIRMADO** | m3 | $ 56.149 | 10.668 | 66.817 | $ 148.847 | 215.664 | 60 | **12.939.811** |
| **SUBTOTAL** | | | | | | | | | **168.118.844** |
| **IVA 19% MATERIAL** | | | | | | | | | **11.496.120** |
| **VALOR TOTAL IVA INCLUIDO** | | | | | | | | | **179.614.963** |

**OBSERVACIONES:**

- Suministrarlo una vez se haya pactado el precio y previa aprobación de la supervisión del contrato.
- Los valores incluyen transporte hasta el punto de trabajo en las diferentes veredas del Municipio de San Jerónimo.

**CARLOS MARIO LAVERDE MONTOYA**
**SECRETARIO DE PLANEACIÓN E INFRAESTRUCTURA**