

Denominación del bien o servicio													Anexo 2		4			
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ATENCIÓN INTEGRAL AL PUEBLO WAYUUI, EN CUMPLIMIENTO DE LA SENTENCIA T-382 DE 2017 Y LA SUPERACIÓN DEL ESTADO DE COSAS INCONSTITUCIONALES, CONFORME LO ORIENTADO EN LA GUÍA DE ATENCIÓN INTEGRAL AL PUEBLO WAYUUI EN SUS TERRITORIOS ANCESTRALES													Fecha		17/12/2025			
Elaborado de conformidad con el inventario presentado por la Agencia Nacional para la Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente en el “Manual para la identificación y Categorización del Riesgo en los Procesos de Contratación”																		
Nº	Clase	Estado	Esfera	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y, cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Verificación del riesgo	Categoría	¿Afecta la entrega?	Tratamiento/Control a ser implementados	Impacto	Responsable	¿Afecta la entrega?	Monitoreo y revisión	Periodicidad	
1	General	Externo	Ejecución	Opcionales	Retrasos en actividades que afectan la ejecución de todo el trabajo	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	3-Posible	3-Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	Planificar de manera previa y adecuada el desarrollo de las actividades, evaluar los recursos, diseñar y agendar cronograma y plan de trabajo, generar alertas tempranas, control de seguimiento	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, mediante la verificación del cronograma del plan de trabajo y control de hechos operativos	Permanente
2	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Suspensión de actividades por emergencias sanitarias	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato, paralización del servicio.	3-Posible	4-Mayor	7	Riesgo Alto	ICBF y Contratista	Protocolos de bioseguridad y planes de contingencia, flexibilización del servicio	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, mediante la verificación de protocolos de actuación ante emergencias	Permanente
3	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Incumplimiento en la contratación y permanencia del talento humano mínimo requerido.	Retraso o paralización temporal o definitiva del servicio, incidentes a la entidad contratante, Declaratoria de caducidad del contrato.	2-improbable	4-Mayor	6	Riesgo Alto	Contratista	Procesos de selección anticipados, bancos de hoja de vida, verificación y aprobación de perfiles en control técnico operativo.	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, mediante la verificación de procesos de actuación ante emergencias	Permanente
4	Específico	Externo	Ejecución	Requisitos	Uso inadecuado o desviación de recursos del aporte de ICBF a la contratación.	Redistribución para la atención de los participantes, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio	2-improbable	4-Mayor	6	Riesgo Alto	Contratista	Autorías financieras, reportes periódicos, controles presupuestales, inicio de procesos sancionatorios.	1-Riesgo	3-Moderado	4	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato	Permanente
5	General	Externo	Ejecución	Requisitos	Exposición de normas que impongan nuevos anexos, requisitos o cargas particulares que pueda afectar el equilibrio económico del Contrato.	Redistribución para la atención de los participantes, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio	1-Riesgo	4-Mayor	5	Riesgo Medio	Contratista	Exposición contractual que permita revisar precios fijos a posibles incrementos y/o cambios en tributos, anexos o regulación de precios aplicables, así como acciones de mutuo acuerdo para retomar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes.	1-Riesgo	3-Moderado	4	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato	Bimestral
6	Específico	Externo	Ejecución	Requisitos	Inflación en costos del transporte de los alimentos que deficiencia la operación.	Redistribución para la atención de los participantes, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio	3-Posible	4-Mayor	7	Riesgo Alto	Contratista	Revisión de costos de canasta, gestión presupuestal	1-Riesgo	3-Moderado	4	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato	Bimestral
7	General	Externo	Ejecución	Requisitos	Falta de liquidez en el flujo de caja del ejecutor	Retraso en pagos a talento humano y proveedores, posible interrupción, paralización o deficiencia del servicio.	2-improbable	4-Mayor	6	Riesgo Alto	Contratista	Validación de capacidad operacional del ejecutor en la selección, seguimiento a la ejecución y control de cumplimiento de liquidación de cuentas	1-Riesgo	3-Moderado	4	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte de la supervisión del contrato	Bimestral
8	General	Externo	Ejecución	Antecedentes	Condiciones inadecuadas de seguridad, salubridad o aseo en las unidades de servicio.	Retraso o paralización temporal o definitiva del servicio, incremento de PQR, requerimientos	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Contratista	Inspecciones previas, mantenimiento preventivo, planes de contingencia, Control de Calidad de Control de ambientes educativos y protectores del manual técnico.	1-Riesgo	2-Menor	3	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte del supervisor, verificación del cumplimiento del componente de ambientes y protecciones, verificaciones en sitio de las unidades de servicio.	Permanente
9	Específico	Externo	Ejecución	Antecedentes	Riesgos por fenómenos naturales (hundimientos, deslizamientos)	Retraso en el desarrollo del objeto del contrato.	3-Posible	3-Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	Elaborar, socializar y aprobar el Plan de Gestión de Riesgos de Desastres en el marco del Estatuto 48 de las Guías Operativas de los servicios de atención a la primera infancia.	4-improbable	1-improbable	5	Riesgo Medio	Seguimiento por parte del supervisor, verificación del Plan de Gestión de Desastres, ejecución de acciones de prevención	Permanente
10	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Falta de accesibilidad para niños con discapacidad	Bajas coberturas, accidentes	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Contratista	Llevar a cabo las modificaciones y adaptaciones necesarias y adecuadas que no impongan una carga desproporcionada o indebida, cuando se requiera en un caso particular.	1-Riesgo	2-Menor	3	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte del supervisor, verificación del cumplimiento del componente de ambientes y protecciones, verificaciones en sitio de las unidades de servicio.	Permanente
11	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Falta de articulación entre entidades del SNIF generando duplicados y vacíos	Duplicidad de esfuerzos, retrasos en la implementación de acciones conjuntas, pérdida de cobertura efectiva y desarticulación en la atención integral a los niños y niñas.	3-Posible	2-Menor	5	Riesgo Medio	ICBF y Contratista	Comités interinstitucionales y mesas de coordinación	2-improbable	2-improbable	3	Riesgo Bajo	Acuerdos de coordinación, socialización periódica de la oferta	Permanente
12	General	Externo	Ejecución	Opcionales	Pérdida de idoneidad jurídica del contratista por situaciones de irregularidad que afectan la continuidad del contrato	Imposibilidad de iniciar o continuar la ejecución, paralización temporal o definitiva del servicio, bajas coberturas.	2-improbable	3-Moderado	7	Riesgo Alto	Contratista	Verificación previa de requisitos, cláusula de terminación por inhabilidad	1-Riesgo	4-Mayor	5	Riesgo Medio	Seguimiento del supervisor del contrato	Permanente
13	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Posibles incumplimientos en la calidad del servicio de atención a la primera infancia desde los aspectos técnicos establecidos en los componentes de atención	Detrimiento en la calidad de la atención, aumento de pagos de sanciones, riesgo de sanciones por incumplimiento contractual, afectación financiera al contratista y/o a la entidad según sea el caso, suspensión de actividades, retraso en la ejecución del objeto contractual y detrimiento de la imagen institucional.	3-Posible	3-Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	Asistencia técnica y acompañamiento en la implementación de los componentes de atención del ICBF y supervisión permanente.	2-improbable	2-Menor	4	Riesgo Bajo	Seguimiento por parte del supervisor del contrato, control de cumplimiento de obligaciones y condiciones de prestación de los servicios, verificaciones en sitio o remotos, control de hechos operativos.	Mensual
14	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	No alcanzar la cobertura protectoral prevista en el contrato	Inspección de los aportes del contrato	3-Posible	2-Menor	5	Riesgo Medio	ICBF y Contratista	Estrategia de focalización, búsqueda activa, preatención y coordinación territorial y liberación de recursos no requeridos para la ejecución del contrato	1-Riesgo	3-improbable	2	Riesgo Bajo	Ejecución de focalización, búsqueda activa, preatención y coordinación territorial	Permanente
15	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Fallas en la entrega o calidad de la alimentación o entrega de alimentos que no cumplan con los requerimientos definidos por el ICBF (deficiencias nutricionales, retrasos en suministros)	Retraso o paralización temporal o definitiva del servicio, afectaciones a la salud de los participantes, Declaratoria de caducidad del contrato.	3-Posible	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Contratista	“(i) Inclusión en los documentos del proceso de especificaciones técnicas de los alimentos, y sanciones y multas en caso de incumplimiento. (ii) Control en la entrega de los alimentos mediante la aplicación de los criterios de aceptación y rechazo de los alimentos.”	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Verificación por parte de la supervisión en las unidades de servicio y por medio de la revisión de los formatos de entrega de los alimentos a los participantes, alertas tempranas, alertas.	Permanente
16	Específico	Externo	Ejecución	Quebrantamiento	Dificultades de acceso por dispersión geográfica (zonas rurales, caminos en mal estado)	Distribución de cobertura e integración de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación	3-Posible	2-Menor	5	Riesgo Medio	ICBF y Contratista	Rutas de transporte, coordinación territorial, flexibilización del servicio	1-Riesgo	2-Menor	3	Riesgo Bajo	En el marco de la supervisión y los controles técnicos operativos	Mensual
17	Específico	Externo	Ejecución	Opcionales	Quejas de familias por deficiencias en la atención, afectada legitimidad	Afectación en la confianza de la comunidad, aumento de reclamaciones y requerimientos administrativos, bajas coberturas.	3-Posible	3-Moderado	6	Riesgo Alto	ICBF y Contratista	“Canales de atención de PQR, respuestas dentro de los tiempos, seguimiento por parte del supervisor del contrato, GUÍA DE GESTIÓN DE PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y SUGERENCIAS ICBF”	2-improbable	2-Menor	4	Riesgo Bajo	Control y seguimiento de PQR por parte del supervisor, seguimiento por medio de verificaciones en sitio o remotos	Permanente
18	General	Externo	Ejecución	Opcionales	Difusión negativa en medios o redes sociales por fallas	Detrimiento de la imagen institucional, pérdida de legitimidad frente a la comunidad, presión social y mediática, incremento de reclamaciones y requerimientos administrativos, bajas coberturas.	3-Posible	2-Menor	5	Riesgo Medio	ICBF y Contratista	Coordinar con la oficina de comunicaciones del ICBF la emisión de pronunciamientos oficiales, realizar seguimiento a los medios sociales y medios de comunicación para identificar oportunamente los riesgos y emitir respuestas oportunas y que resulten de fondo la situación.	2-improbable	1-improbable	3	Riesgo Bajo	Control y seguimiento por parte del supervisor, acción oportuna de acciones de atención	Permanente
19	Específico	Externo	Prescripción	Sociales y Políticas	Barriers socioculturales para acceder a servicios, tales como dificultades en los procesos de concertación con comunidades étnicas	Distribución de cobertura e integración de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación	3-Posible	3-Moderado	5	Riesgo Medio	ICBF y Contratista	Campañas de sensibilización, enfoque diferencial, implementación de medidas propias de atención, ejecución de concertación previa a la celebración del contrato	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Acompañamiento de la entidad en las acciones en territorio de diálogo con las comunidades, implementación de procesos de concertación	Permanente
20	Específico	Externo	Ejecución	Sociales y Políticas	Actividades no adaptadas a la diversidad cultural (lenguaje, rural, afrodescendiente)	Distribución de cobertura e integración de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación	3-Posible	3-Moderado	6	Riesgo Alto	Contratista	Diagnóstico cultural, enfoque diferencial, participación comunitaria, implementación de medidas propias de atención, ejecución de concertación previa a la celebración del contrato	2-improbable	2-Menor	4	Riesgo Bajo	Acompañamiento de la entidad en las acciones en territorio de diálogo con las comunidades, implementación de procesos de concertación	Permanente
21	Específico	Externo	Prescripción	Sociales y Políticas	Resistencia de comunidades indígenas a metodologías de las etnias	Distribución de cobertura e integración de los aportes del contrato, posibles retrasos en la operación	4-Posible	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Contratista	Adaptación cultural de metodologías, implementación de medidas propias de atención, ejecución de concertación previa a la celebración del contrato	2-improbable	3-Moderado	5	Riesgo Medio	Acompañamiento de la entidad en las acciones en territorio de diálogo con las comunidades, implementación de procesos de concertación	Permanente
22	General	Externo	Ejecución	Antecedentes	Riesgo de no garantizar continuidad o funcionamiento del programa	Suspensión de la atención, pérdida de cobertura para los participantes, retraso en el pago de parte del contrato.	2-improbable	3-Moderado	7	Riesgo Alto	ICBF	Plan de sostenibilidad, gestión de recursos complementarios, seguimiento a metas sociales y financieras.	1-Riesgo	4-Mayor	5	Riesgo Medio	Revisión periódica de la ejecución presupuestal y de los informes financieros con verificación del cumplimiento de las metas sociales y gestión de recursos complementarios.	Mensual