ANÁLISIS DEL SECTOR
SSM-CMA-001-2026

***PRESTACION DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA AUDITORÍA Y SEGUIMIENTO DEL ASEGURAMIENTO Y EL ACCESO OPORTUNO Y DE CALIDAD A LAS ADMINISTRADORAS DEL PLAN DE BENEFICIOS EAPB EN EL MUNICIPIO SAN JOSE DE CUCUTA, BAJO LOS PRINCIPIOS DE CALIDAD, OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA Y SU NORMATIVIDAD VIGENTE*.**

I. ANÁLISIS CONTEXTUAL

La economía colombiana está proyectada a crecer en un rango moderado alrededor de 2,5 % – 2,8 % del PIB en 2026, manteniendo una senda de expansión similar o ligeramente superior a la de 2025. Según estimaciones de organismos como BBVA Research y la OCDE, el crecimiento para 2026 se ubica cercano al 2,8 % anual, apoyado principalmente en la demanda interna y el consumo privado, aun cuando persisten retos estructurales que limitan una recuperación más vigorosa. (Forbes)

La inflación se mantendría alta, aunque en proceso de moderación, con proyecciones que la sitúan por encima del objetivo meta (3 %) durante buena parte del año. Esto presiona la política monetaria a mantener tasas de interés relativamente elevadas para controlar la inflación, afectando el costo del crédito y la inversión.

Según Portafolio, El entorno global para 2026 es incierto y muestra señales de desaceleración económica general, con presiones sobre cadenas de suministro, tensiones comerciales y costos financieros más altos, lo que puede limitar la demanda externa de productos colombianos y afectar las exportaciones.

A nivel macroeconómico, la economía colombiana cerró 2025 con un crecimiento moderado (aproximadamente del 2.6 – 2.8 % del PIB según OCDE), lo que generó un entorno de operación estable pero desafiante para las empresas y consultoras, con señales mixtas de confianza empresarial.

La perspectiva de crecimiento económico de Colombia se mantiene moderada, con proyecciones de crecimiento alrededor de 2.8 % para 2026, lo que sugiere un escenario de expansión contenida pero sostenible para los servicios profesionales y consultorías.

ANALISIS DEL SECTOR A NIVEL NACIONAL

Para 2026 se proyecta continuidad en la demanda de servicios de consultoría, especialmente en áreas vinculadas a transformación digital, sostenibilidad, gestión de riesgos y cumplimiento normativo, reflejando tendencias globales de mercado y prioridades empresariales. (Business research iinsights).

En 2025, el sector de consultoría empresarial en Colombia reflejó un dinamismo moderado dentro de un contexto económico general de crecimiento contenido. El mercado local de servicios de consultoría se valoró en más de USD 1.82 mil millones, impulsado especialmente por la demanda de asesorías en transformación digital, apoyo estratégico para digitalización de procesos y adaptación tecnológica en sectores como banca, telecomunicaciones y comercio. Este fenómeno se vincula con la tendencia

empresarial hacia la innovación y la competitividad en un entorno global desafiante. (Bonafide Research).

En síntesis, 2025 fue un año de consolidación para la consultoría empresarial en Colombia, caracterizado por una fuerte orientación hacia la digitalización, el soporte estratégico a la gestión empresarial y una respuesta activa de la industria consultora a las necesidades cambiantes de las empresas colombianas.

CIFRAS DE SECTOR

Señala el DANE, que *en el tercer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 3,6% respecto al mismo periodo de 2024pr*

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 8,0% (contribuye 1,3 puntos porcentuales a la variación anual).

• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,6% (contribuye 1,2 puntos porcentuales a la variación anual).

• Industrias manufactureras crece 4,1% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

En lo corrido del año 2025, respecto al mismo periodo del año anterior, el Producto Interno Bruto presenta un crecimiento de 2,8%. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 5,1% (contribuye 1,0 puntos porcentuales a la variación anual).

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 4,1% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

• Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca crece 3,8% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 1,2%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 3,4%.

• Actividades financieras y de seguros crece 2,3%.

• *Industrias manufactureras crece 1,5%.*

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Tercer trimestre 2025pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2025pr-III / 2024pr-III	2025pr/ 2024pr	2025pr-III / 2025pr-II
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	2,4	4,1	1,0
Explotación de minas y canteras	-5,7	-7,2	0,8
Industrias manufactureras	4,1	2,1	1,5
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	2,3	0,7	0,7
Construcción	-1,5	-2,7	1,1
Comercio al por mayor y al por menor[3]	5,6	5,1	0,2
Información y comunicaciones	1,9	1,8	0,4
Actividades financieras y de seguros	4,3	3,5	2,3
Actividades inmobiliarias	2,1	2,0	0,5
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	1,1	1,3	-0,1
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	8,0	4,4	3,4
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	5,7	9,4	1,0
Valor agregado bruto	**3,6**	**2,8**	**1,3**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,7	2,5	0,9
Producto Interno Bruto	**3,6**	**2,8**	**1,2**

Contexto del sector
Actividades Profesionales, científicas y técnicas

Señala también el DANE, que en el tercer trimestre de 2025pr, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,1% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024pr.

Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos:

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,7%.
• Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 1,4%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de las actividades profesionales, científicas y técnicas; y actividades de servicios administrativos y de apoyo decrece en 0,1%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

• Actividades profesionales, científicas y técnicas crece 0,1%.
• Actividades de servicios administrativos y de apoyo crece 0,1%.

Tabla 11. Actividades profesionales, científicas y tecnicas[1]
Tasas de crecimiento en volumen[2]
Tercer trimestre 2025pr

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2025pr-III / 2024pr-III	2025pr/ 2024pr	2025pr-III / 2025pr-II
Actividades profesionales, científicas y técnicas	0,7	0,9	0,1
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1,4	1,6	0,1
Actividades profesionales, científicas y técnicas[1]	**1,1**	**1,3**	**-0,1**

Fuente: DANE,PIB_T
[Pr]preliminar
[1]Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.
[2]Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB)-

PIB desde el enfoque del gasto

Desde el enfoque del gasto, en el tercer trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original crece 3,6% respecto al mismo periodo de 2024pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos del componente del gasto:

- Gasto en consumo final crece 5,7%.
- Formación bruta de capital crece 2,2%.
- Exportaciones crecen 2,2%.
- Importaciones crecen 10,0%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto crece en 1,2%, en su serie ajustada por efecto estacional y calendario. Cuando se observa el comportamiento de sus componentes:

- Gasto en consumo final crece 1,3%.
- Formación bruta de capital crece 0,5%.
- Exportaciones crecen 1,5%.
- Importaciones crecen 2,4%.

Tabla 14. Componentes del gasto
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Tercer trimestre 2025[pr]

Componentes del gasto	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Anual	Año corrido	Trimestral
	2025[pr]-III / 2024[pr]-III	2025[pr] / 2024[pr]	2025[pr]-III / 2025[pr]-II
Gasto de consumo final[2]	5,7	4,4	1,3
Formación bruta de capital[3]	2,2	5,4	0,5
Exportaciones	2,2	1,4	1,5
Importaciones	10,0	10,6	2,4
Producto Interno Bruto	**3,6**	**2,8**	**1,2**

Fuente: DANE, PIB_T
[Pr]preliminar

SECTOR SERVICIOS (Información tomada del DANE – EMS)

En particular, el DANE a través de la Encuesta mensual de servicios, obtiene la información de las variables principales del sector de servicios para el análisis de su evolución en el corto y mediano plazo. Dentro de las actividades que el DANE considera se incluyen dentro de este sector se incluyen las siguientes:

En noviembre de 2025, quince de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos totales, en comparación con noviembre de 2024.

Tabla 1. Variación anual de los ingresos y contribución por tipo de ingresos, según subsector de servicios
Total nacional
Noviembre 2025[p] / noviembre 2024

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Ingresos nominales	Ingresos por servicios	Venta de Mercancías	Otros Ingresos
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	-4,0	-4,6	-0,2	0,9
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	6,4	5,9	-0,0	0,5
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	9,1	9,2	0,2	-0,3
J	División 58	Actividades de edición	26,3	24,9	-0,9	2,3
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	9,8	9,4	-1,3	1,8
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	-3,6	1,4	0,1	-5,1
J	División 61	Telecomunicaciones	0,8	-1,6	2,1	0,3
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	2,4	5,0	-2,6	-0,0
LN	Sección L, División 68 Sección N, Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	3,2	3,9	-1,4	0,7
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	20,7	20,9	-0,1	-0,1
M	Clase 7310	Publicidad	8,4	8,4	-0,0	0,0
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	13,9	13,7	0,1	0,0
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-9,9	-10,0	0,0	0,1
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	1,0	0,5	0,0	0,5
P	Grupo 854	Educación superior privada	10,1	7,5	0,0	2,6
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	7,1	7,8	-0,6	-0,1
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	3,3	3,1	0,1	0,1
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	4,6	5,3	1,5	-2,2

Fuente: DANE, EMS.

Variación anual de personal ocupado

En noviembre de 2025, siete de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en el personal ocupado total, en comparación con noviembre de 2024.

Tabla 2. Variación anual del personal ocupado total y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios
Total nacional
Noviembre 2025ᵖ / noviembre 2024

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Personal ocupado total*	Permanente	Temporal directo	Agencias	Misión** Hora cátedra***
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)			
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	4,2	2,8	-0,0	1,5	--
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	0,0	-0,0	1,2	-1,2	--
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	0,7	2,3	-0,9	-0,7	--
J	División 58	Actividades de edición	-2,8	-0,6	-2,7	0,5	--
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	-1,2	2,7	0,5	-4,3	--
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	0,3	0,4	-1,8	1,7	--
J	División 61	Telecomunicaciones	-7,6	-4,9	-1,9	-0,7	--
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	-0,4	-0,9	0,2	0,3	--
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	-0,8	0,0	0,4	-1,3	--
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	-4,4	-2,4	-2,0	-0,0	--
M	Clase 7310	Publicidad	3,6	0,6	2,5	0,5	--
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	0,2	1,6	0,7	0,2	-2,2
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-7,5	-3,2	-4,1	-0,2	--
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	-1,1	-0,8	0,5	-0,8	--
P	Grupo 854	Educación superior privada	-0,1	-0,0	-0,4	0,1	0,3
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	-1,5	-1,3	-0,2	-0,0	--
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	1,0	-1,6	2,4	0,1	--
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	-1,6	-0,9	-0,2	-0,4	--

Fuente: DANE, EMS.

Variación anual de los salarios y contribución por tipo de contratación

En noviembre de 2025, todos los subsectores de servicios presentaron variación positiva en los salarios, en comparación con noviembre de 2024.

Tabla 3. Variación anual de los salarios y contribución por categoría de contratación, según subsector de servicios
Total nacional
Noviembre 2025ᵖ / noviembre 2024

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Personal ocupado sin agencias*	Permanente	Temporal directo	Misión** Hora cátedra***
Sección	División	Descripción	Variación (%)	Contribución (PP)		
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	6,0	3,4	2,6	--
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	11,8	8,6	3,1	--
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	9,9	5,6	4,3	--
J	División 58	Actividades de edición	8,0	4,2	3,8	--
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	2,5	1,3	1,3	--
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	4,0	0,7	3,3	--
J	División 61	Telecomunicaciones	7,7	5,7	2,0	--
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	5,8	3,7	2,0	--
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	7,6	7,5	0,1	--
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	7,1	2,6	4,4	--
M	Clase 7310	Publicidad	9,1	5,2	4,0	--
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	9,7	3,0	4,0	2,8
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	5,1	1,8	3,2	--
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	12,4	9,4	3,0	--
P	Grupo 854	Educación superior privada	6,9	1,9	2,7	2,4
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	7,2	5,0	2,2	--
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	9,1	4,7	4,4	--
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	10,6	4,8	5,8	--

Fuente: DANE, EMS.

Variación año corrido de los ingresos nominales, personal ocupado total y salarios, según subsector de servicios

En lo corrido de 2025, diecisiete de los dieciocho subsectores de servicios presentaron variación positiva en los ingresos, cuatro presentaron aumento en el personal ocupado total y todos los subsectores presentaron incremento en los salarios, en comparación con el mismo periodo de 2024

Tabla 4. Variación año corrido de los ingresos nominales, personal ocupado total y salarios, según subsector de servicios
Total nacional
Enero - noviembre 2025ᵖ / enero - noviembre 2024

Clasificación CIIU Rev. 4 A.C.			Variación (%) Año corrido		
Sección	División	Descripción	Ingresos	Personal Ocupado total*	Salarios**
H	División 52	Almacenamiento y actividades complementarias al transporte	11,4	3,1	7,2
H	División 53	Correo y servicios de mensajería	10,2	-1,2	10,8
I	División 56	Restaurantes, catering y bares	8,8	-0,5	10,7
J	División 58	Actividades de edición	1,8	-4,6	7,6
J	División 59, excepto Clase 5920	Producción de películas cinematográficas y programas de televisión	0,8	-1,7	7,5
J	División 60 y Clase 6391	Actividades de programación y transmisión, agencias de noticias	5,0	-2,2	4,8
J	División 61	Telecomunicaciones	3,4	-7,4	7,0
J	División 62, División 63, excepto Clase 6391	Desarrollo de sistemas informáticos y procesamiento de datos	8,4	-0,9	7,1
LN	Sección L. División 68 Sección N. Divisiones 7710, 7729 y 7730	Inmobiliarias, alquiler de maquinaria y equipo	5,6	0,5	7,9
M	Divisiones 69, 70, 71, 72, Clase 7320, División 74	Actividades profesionales científicas y técnicas	4,6	-6,7	8,2
M	Clase 7310	Publicidad	6,1	-1,3	9,9
N	Divisiones 78, 80 y 81, excepto Clase 8130	Actividades de empleo, seguridad e investigación privada, servicios a edificios	13,0	-1,5	9,5
N	Clase 8220	Actividades de centros de llamadas (Call center)	-2,1	-4,4	7,6
N	División 82 excepto Clase 8220	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades, excepto Call center	7,0	2,8	8,9
P	Grupo 854	Educación superior privada	7,7	-1,2	6,8
Q	Clase 8610	Salud humana privada con internación	4,4	-2,0	5,5
Q	División 86 excepto Clase 8610	Salud humana privada sin internación	6,5	0,1	7,5
S	Divisiones 90, 92, 93, 95 y 96	Otros servicios de entretenimiento y otros servicios	5,6	-0,8	10,4

Fuente: DANE, EMS.
ᵖ Cifra provisional

Evolución positiva del subsector Actividades profesionales científicas y técnicas

Variación anual: noviembre 2025p / noviembre 2024

En noviembre de 2025, los servicios de actividades profesionales científicas y técnicas registraron un crecimiento de 20,7% en los ingresos nominales, el personal ocupado total presentó una disminución de 4,4% y los salarios registraron un incremento de 7,1%, en comparación con noviembre de 2024

Variación mensual del Índice de Precios al Consumidor (IPC) Por Divisiones 2025 (febrero)

Tabla 7. Variación anual y contribución de los ingresos nominales por tipo, personal ocupado total y salarios por tipo de contratación
Actividades profesionales científicas y técnicas
Total nacional
Noviembre 2025ᵖ

Índice (ene 2022-nov 2025)	Variable	Variación anual (%)	Contribución a la variación anual (PP)
Ingresos totales nominales	**Ingresos totales nominales**	**20,7**	
	Ingresos por servicios prestados	21,1	20,9
	Ingresos por venta de mercancías	-22,0	-0,1
	Otros ingresos operacionales	-11,7	-0,1
Personal ocupado total*	**Personal ocupado total***	**-4,4**	
	Permanente	-3,9	-2,4
	Temporal directo	-5,4	-2,0
	Agencias	-2,0	0,0
Salarios personal ocupado sin agencias	**Salarios personal ocupado sin agencias**	**7,1**	
	Salarios personal permanente	4,8	2,6
	Salarios temporal directo	12,4	4,4

Fuente: DANE, EMS.
ᵖ Cifra provisional
(PP) Puntos porcentuales

En comparación con el mismo mes de 2024, en noviembre de 2025 los ingresos totales presentaron un aumento de 20,7%, que se explica por el incremento de 21,1% en los ingresos por servicios. Por su parte, la venta de mercancías registró una disminución de 22,0% y los otros ingresos operacionales de 11,7%.

En noviembre de 2025 el personal ocupado total presentó una variación negativa de 4,4%, en comparación con noviembre de 2024, que se explica por una disminución de 3,9% en el personal permanente, de 5,4% en el personal temporal directo y de 2,0% en el personal contratado a través de agencias.

Mientras que, los salarios en noviembre de 2025 presentaron un aumento de 7,1%, en comparación con noviembre de 2024, que se explica por el incremento de 12,4% en los salarios del personal temporal directo y de 4,8% en los salarios del personal permanente.

Información tomada del DANE – Encuesta Mensual de Servicios)

TASA DE OCUPACION Y TASA DE DESOCUPACION

De acuerdo con el Boletín técnico de la Gran Encuesta Integrada de Hogares del DANE, para el mes de noviembre de 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 7,0%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (8,2%). La tasa global de participación se ubicó en 64,7%, lo que significó un aumento de 1,0 puntos porcentuales frente a noviembre de 2024 (63,7%). Finalmente, la tasa de ocupación fue 60,2%, lo que representó un aumento de 1,6 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (58,5%).

Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)
Total nacional
Noviembre (2017 - 2025)



Fuente: DANE, GEIH.
Nota: datos expandidos con proyecciones de población, elaboradas con base en los resultados del CNPV 2018.
Nota: cifras aproximadas a un decimal.

En cuanto al contexto nacional, el número de personas ocupadas en el mes de noviembre de 2025, fue 24.599 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca (1,3 puntos porcentuales); Alojamiento y servicios de comida (1,0 puntos porcentuales) y Construcción (0,8 puntos porcentuales).

Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad
Total nacional
Noviembre (2024 - 2025)

Rama de actividad	Total nacional				
	Noviembre 2024	Noviembre 2025	Distribución % 2025	Variación absoluta	Contribución en p.p.
Población ocupada	**23.605**	**24.599**	**100**	**993**	
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3.286	3.598	14,6	312	1,3
Alojamiento y servicios de comida	1.680	1.927	7,8	247	1,0
Construcción	1.496	1.680	6,8	184	0,8
Transporte y almacenamiento	1.777	1.876	7,6	98	0,4
Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios	2.078	2.158	8,8	80	0,3
Comercio y reparación de vehículos	4.078	4.140	16,8	62	0,3
Actividades inmobiliarias	290	339	1,4	49	0,2
Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana	2.972	3.015	12,3	43	0,2
Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^	609	643	2,6	34	0,1
Actividades financieras y de seguros	418	449	1,8	31	0,1
Información y comunicaciones	497	499	2,0	2	0,0
Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos	1.892	1.843	7,5	-49	-0,2
Industrias manufactureras	2.532	2.430	9,9	-102	-0,4

Fuente: DANE, GEIH.

LEGAL

El presente estudio y posterior realización del proceso contractual tiene la siguiente fundamentación legal:

NORMA
Ley 80 de 1993
Ley 1150 de 2007
Decreto 1082 de 2015

ESPECIFICACIONES TECNICAS O ALCANCE DEL OBJETO

El objeto del contrato resultante de la presente convocatoria pública debe estar codificado en el clasificador de bienes y Servicios así:

Código Estándar de Productos y Servicios de Naciones Unidas se identifica en el grupo F Servicios, conforme a UNSPSC V.14.080					
Segmento	80	85	93	84	43
Familia	10	10	15	11	23
Clase	15	17	15	16	23
Producto	00	00	00	00	00
Nombre	SERVICIOS DE CONSULTORIA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACION	SERVICIOS DE ADMINISTRACION DE SALUD	ADMINISTRACION PUBLICA	SERVICIOS DE AUDITORIA	SOFTWARE DE CONSULTAS Y GESTIÓN DE DATOS

CONDICIONES TECNICAS

Las condiciones técnicas de los bienes a contratar son las siguientes:

OBJETIVOS DE LA AUDITORIA DE ASEGURAMIENTO EN SALUD

Verificación y asesoría de los ajustes que deba realizar la Secretaria de Salud sobre los procesos técnicos, administrativos y de calidad para lograr la eficiencia de los recursos de Aseguramiento En Salud con forme a las normas que regulan el SGSSS del Municipio de San José de Cúcuta.

Verificación del cumplimiento del marco normativo: se refiere a la verificación que la entidad auditora realiza, acerca del cumplimiento, por parte de las entidades responsables de garantizar el acceso a los servicios de salud de la población afiliada al sistema de salud, de las respectivas normas aplicables.

Eficiencia: Hace relación a las actividades de evaluación que la entidad auditora ejerce sobre las entidades territoriales y EPS, en tomo a la utilización social y económica de los recursos administrativos, técnicos y financieros disponibles.
Eficacia: se refiere a la evaluación que realiza la entidad auditora, sobre el acceso real y oportuno de los afiliados al Sistema de Salud en términos de equidad, libertad de elección, protección integral, participación social y calidad.

Información: se refiere a la información que la entidad auditora debe proporcionar, la cual debe ser verificable, relevante, pertinente, comprensible y confiable.

CICLO DE LA AUDITORIA

La auditoría, como proceso de mejoramiento continuo de la gestión del Aseguramiento en Salud, se desarrollará en cuatro (4) etapas, cada una de las cuales implica las siguientes obligaciones a cargo de la entidad auditora:

Etapa de Diagnóstico y Planificación de la Auditoría: Esta etapa tiene como objetivo, identificar el estado inicial en el que se encuentran los procesos de gestión del Aseguramiento en Salud, con el fin de determinar áreas críticas para el seguimiento, que deberán incluirse en el plan de mejoramiento del municipio, cuyo seguimiento estará a cargo de la entidad auditora.

El diagnóstico a realizar involucra la verificación y evaluación de los siguientes procesos:

Identificación, selección y priorización de beneficiarios: Este proceso se realiza mediante la aplicación del mecanismo de focalización y posterior ordenación, según criterio de vulnerabilidad, de la población objeto de subsidios en salud.

El proceso inicia con el resultado de la aplicación de la encuesta Sisbén por parte de la entidad territorial y la información recibida de las instituciones encargadas de suministrar los" listados censales" o de población identificada bajo criterios diferentes al Sisbén y finaliza con la emisión y divulgación del listado de población priorizada.

Afiliación, Este proceso tiene por objetivo la vinculación de la población priorizada al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), haciendo uso de su derecho a la libre elección de EPS, Inicia con la escogencia de libre elección de EPS, ya sea para afiliación o traslado de EPS y finaliza con la población priorizada afiliada y haciendo uso de los servicios de salud, incluyendo los demás procesos y las actividades en las etapas precontractuales y contractuales.

Gestión financiera: Este proceso involucra el seguimiento de los recursos que financian la afiliación de la población pobre y vulnerable al Régimen Subsidiado de salud; inicia con la verificación de requisitos formales para recibir las transferencias de recursos de orden nacional y departamental y finaliza con el pago anticipado de las UPC-S correspondientes a la población afiliada, La entidad auditora verificará el adecuado flujo y uso de los recursos dé las EPS hacia las IPS y otros proveedores.

En esta etapa, la entidad auditora previa aplicación de los instrumentos de diagnóstico, entregará un informe que contenga los resultados obtenidos y de ser necesario un plan de mejoramiento para ajustar sus procesos dentro del primer mes del inicio del proceso

Nota: Este diagnóstico deberá ser entregado mediante un primer informe, dentro del primer (1) mes siguiente al inicio del contrato, y de conformidad con lo establecido en la circular 402 del 4 de diciembre de 2014 emanada del Instituto Departamental de Salud de Norte de Santander, deberá realizarse un nuevo diagnostico durante los meses de noviembre y diciembre, el cual será entregado como el informe final.

PROCESOS DE GESTIÓN DEL ASEGURAMIENTO EN SALUD

PROCESO DE FOCALIZACION Y PRIORIZACION

Subproceso de focalización, potenciales beneficiarios (PPNA) y listados censales.

a. Fortalecer el mecanismo de focalización para la universalización en salud en las áreas rurales y urbanas del Municipio dando cumplimiento a la ley 1438 de 2011 en su artículo 32 y Resolución 1128 de 2020 "Por la cual se reglamenta la inscripción de oficio al Sistema de Seguridad Social en Salud de las personas que no se encuentran afiliadas o se encuentren con novedad de terminación de la inscripción en la EPS"
b. Realizar cruces de información entre el Sisbén y los afiliados del régimen Subsidiado para identificar la población a depurar que no cumpla con las condiciones y requisitos según la clasificación del Sistema de Identificación de Potenciales Beneficiarios de Programas Sociales.
c. Proyectar oficios para la firma hacia los actores del sistema para conformar los listados censales de acuerdo a lo estipulado en la Resolución 1838 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social, en la que las entidades responsables de la consolidación y reporte de los listados censales de las poblaciones especiales deberán entregar al Ministerio de Salud y Protección Social los datos correspondientes a ingresos y novedades, a través de la Plataforma de Intercambio de Información (PISIS) del Sistema Integral de Información de la Protección Social (SISPRO) del Ministerio de Salud y Protección Social.
d. Depurar, actualizar los listados de potenciales beneficiarios (PPNA) mediante acto administrativo y/o resolución.
e. Realizar procesos de cruces de información con el fin de identificar la población afiliada al régimen subsidiado, que no cuenta con la encuesta Sisbén.

PROCESOS DE AFILIACIÓN

Subproceso de promoción y divulgación de la libre elección de las EPS.

a. Gestionar los mecanismos para la oportuna afiliación al SGSSS de la población pobre no asegurada, a través de la afiliación transaccional.
b. Gestionar la promoción de la libre elección de EPS.
c. Realizar acompañamiento junto con las veedurías ciudadanas y demás instancias de control social.
d. Gestionar el proceso de divulgación de información a los beneficiarios el nombre de las EPS que están adelantando el proceso de afiliación.

Subproceso de depuración bases de datos SISBÉN, PPNA, LISTADOS CENSALES

CRUCE DE INFORMACION

a. Realizar cruces pertinentes con la base de datos del Sisbén para depurar la PPNA.
b. Realizar cruces de información para identificar las inconsistencias por actualización de documentos en la BDUA.
c. Divulgar y publicar los listados de inconsistencias por actualización de documentos en la BDUA.
d. Verificar el envío oportuno de la base de datos de afiliados del Régimen subsidiado a la red prestadora de servicios IPS y la actualización permanente de las mismas por parte de la EPS.
e. Realizar cruces pertinentes para identificar posibles inconsistencias entre el Sisbén y los afiliados del régimen subsidiado.
f. Realizar cruces de información para depurar los listados censales.

Subproceso de depuración de bases de datos y validación de novedades.

REPORTE DE NOVEDADES

a. Realizar de cruces de información para la depuración de las bases de datos entre el Sisbén y BDUA.
b. Realizar el proceso de cruces de las bases de datos para detectar multiafiliaciones entre el régimen subsidiado y contributivo.
c. Realizar el proceso de cruces de base de datos para detectar duplicidades internas en la BDUA y si es el caso, notificarla ante el área de aseguramiento para el posterior envió en los procesos de novedades ante ADRES.
d. Realizar el proceso de validación y verificación de novedades de ingreso (MS) presentadas por las EPS.
e. Confirmar y validar el proceso de afiliación, traslados (S1) y/o nuevos ingresos (MS).
f. Realizar el proceso de reporte de novedades N15, N09, N13 causales 0,1 y 2, correspondientes a mes de validación.
g. Realizar el análisis y realización a las glosas que se presentan en la liquidación mensual de afiliados (LMA).

PROCESO DE GESTIÓN FINANCIERA DE RECURSOS

GESTION FINANCIERA

Subproceso de mecanismos de seguimiento y control de la ejecución de los recursos del régimen subsidiado.

a. Verificar que el ente territorial realice las incorporaciones mediante acto administrativo, de los recursos del régimen subsidiado de acuerdo a la estimación de recursos emitidas por el Ministerio de la Protección Social al presupuesto del municipio.
b. Verificar que el Ente Territorial elabore y remita el acto administrativo de aseguramiento del régimen subsidiado con anexos al Instituto Departamental de Norte de Santander y sus EPS contratadas
c. Verificar que el ente territorial expida la disponibilidad presupuestal por parte de la secretaria de hacienda o tesoro público para el compromiso de los recursos del régimen subsidiado.
d. Verificar que el Ente Territorial registre los ingresos y egresos de los recursos con situación de fondos CSF y sin situación de fondo SSF de las fuentes que financian al régimen subsidiado.

Subproceso de flujo de los recursos

FLUJO DE RECURSOS
a. Realizar el aval de pago de acuerdo a la liquidación mensual de afiliados LMA, para que el ente territorial realice los pagos bajo el principio de oportunidad según lo estipulado en el decreto 971 de 2011.
b. Verificar que se realice el giro directo de los recursos de esfuerzo propio territorial a las EPS o Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud por parte del ente territorial, atendiendo lo dispuesto por el Ministerio de Salud, en el segundo párrafo del artículo 10 del Decreto 971 de 2011.
c. Verificar que el Ente Territorial elabore los respectivos comprobantes de egresos y los remita a las EPS y al Instituto Departamental de Salud.
d. Verificar el envío oportuno de la circular única 276 a la Superintendencia Nacional de Salud.
e. Verificar que las EPS, realicen los pagos a las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud y proveedores de conformidad con lo dispuesto por el legislador en el literal d) del artículo 13 de la Ley 1122 de 2007

PROCESO MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN SOCIAL

ATENCION AL USUARIO

Subproceso mecanismos de participación social y soluciones a las peticiones, quejas y reclamos (PQR)

a. Apoyar a la pronta resolución de las quejas y reclamos interpuestas por los usuarios del inconveniente presentado con las EPS y prestadores, con la debida oportunidad.
b. Verificar que las EPS resuelvan oportunamente las quejas y reclamos.

SATISFACCIÓN DE LOS USUARIOS

a. Verificar que la EPS facilite los mecanismos de participación social de acuerdo con la normatividad vigente (SAC, SIAU, ASOCIACION DE USUARIOS).
b. Verificar que la EPS cuente con el personal exclusivo para la atención al Usuario.
c. Verificar que la EPS tenga documentado el protocolo, el acta de creación de la Asociación de Usuarios y las respectivas actas de reunión como lo estipula el Decreto 1757 de 1994 artículo 12.
d. Verificar que la EPS cuente con su respectivo buzón de PQR, y sea aperturado por un funcionario de la EPS en acompañamiento de un miembro de la asociación de usuarios o un afiliado y se realicen las respectivas actas de apertura.
e. Verificar que la EPS emitan soluciones inmediatas de las PQR de los afiliados del municipio, con la debida oportunidad y de fondo.
f. Verificar que la EPS cuente con la infraestructura, tecnológica y física para brindar información y atención al usuario.
g. Verificar que la EPS brinde capacitaciones a los afiliados sobre los derechos y deberes del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS).
h. Verificar que la EPS efectúe mediciones sobre satisfacción del usuario mediante el uso de encuestas.
i. Verificar que la a EPS realice informe de tabulación y evaluación de la satisfacción de los usuarios con respecto al ejercicio de sus derechos, al acceso, oportunidad y la calidad de sus servicios.
j. Verificar que la EPS divulgue y promocione sus servicios de manera amplia y permanentemente.

PROCESO DEL GASTO FINANCIERO EN SALUD

ACCESO A LOS SERVICIOS DE SALUD

Subproceso de la contratación, pagos, cartera de la red prestadora de servicios de salud

CONTRATACION CON LA RED PRESTADORA DE SERVICIOS

c. Verificar que las EPS han suscrito contratos con la Red Prestadora de Servicios de Salud para todos los servicios de baja, mediana y alta complejidad, contemplados en el Plan de Beneficios en Salud (PBS) y NO POS; en un plazo no inferior a la vigencia fiscal, salvo cuando, por eventos excepcionales relacionados con el incumplimiento de las obligaciones del prestador o la revocatoria de su habilitación, se requiera a una contratación por menor tiempo, para completar el periodo anual informado.
d. Verificar que las EPS contraten el porcentaje mínimo determinado por la normatividad vigente con la Red Prestadora de Servicios de Salud Pública según lo dispuesto en la ley 1122 de 2007 en su artículo 16 y el Decreto 1020 de 2007.
e. Verificar que las EPS adquiera pólizas de enfermedades de Alto Costo, para los afiliados del régimen subsidiado y las envía mensualmente al municipio y copia de la misma con el pago de la prima.

PAGO A LA RED PRESTADORA DE SERVICIOS

a. Verificar que las EPS envíen mensualmente al ente territorial los pagos realizados a la red prestadora de servicios de salud de baja, mediana y alta complejidad según lo exige la ley 1122 de 2007 en su Art. 13 literal d y demás normas que lo modifiquen y/o sustituyan.
b. Verificar que las EPS envíen mensualmente o trimestral al ente territorial los estados de cartera con los prestadores de servicios de salud públicos y privados.
c. Verificar que las EPS envíen mensualmente al municipio las certificaciones del pago del aporte de parafiscales de sus empleados contratistas expedida por el revisor fiscal o por el representante legal.

GARANTÍA DEL ACCESO A LOS SERVICIOS

Verificar que las EPS garanticen la oportunidad en el acceso efectivo a los servicios de salud contemplados en el Plan de Beneficios en baja, mediana y alta complejidad.

OPORTUNIDAD EN LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS

SUMINISTRO DE MEDICAMENTOS

a. Verificar que la EPS sea ágil y oportuna en expedir las autorizaciones para servicios y medicamentos contemplados en el POS y de alto costo a los afiliados al régimen subsidiado.
b. Verificar que la EPS realice auditorias de calidad a la Red Prestadora de Servicios de Salud contratada, verificando su cumplimiento con la normatividad de habilitación y el Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad (SOGC).
c. Verificar que la EPS verifique y evalúe la garantía del Sistema de Referencia y Contrareferencia de sus afiliados, tanto para los servicios contemplados en el POS-S como para lo NO POS-S y garantiza una oportuna referencia a los afiliados hospitalizados de baja complejidad que requieren mayor grado de complejidad, contando con correo electrónico y línea telefónica local o nacional de referencia,
d. Verificar que la EPS envíe mensual la base de datos depurada a la Red Prestadora de Servicios de Salud para la comprobación y garantía de la prestación.
e. Verificar que la EPS de cumplimiento a los fallos de acciones de tutelas de forma ágil, oportuna y de fondo.

Proceso acciones de promoción y mantenimiento de la salud

a. Verificar que las EPS cuenten con estrategias de demanda inducida.
b. Verificar que las EPS garanticen las intervenciones individuales de las Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.as Integrales de Atención en Salud - RIAS de Promoción y Mantenimiento de la Salud.
c. Verificar que la EPS cuente con el perfil epidemiológico de la población afiliada y lo remite al ente territorial.
d. Verificar que las EPS garanticen las intervenciones individuales de la Ruta Integral de Atención Materno Perinatal-RIAMP
e. Verificar la respectiva demanda inducida por parte de las IPS.
f. Verificar la contratación respectiva para los servicios de promoción y mantenimiento de la salud

Otros que permitan mejorar la calidad en la atención al afiliado

a. Verificar que la EPS cuente con la infraestructura física y tecnológica para operar en el municipio y brindar los servicios oportunos de salud.
b. Verificar que la EPS cuente con un sistema de información que le permite mantener actualizada la información de sus afiliados.
c. Verificar que la EPS cuente con módulos o aplicativos de consultas para brindarle la orientación y atención oportuna en el acceso a los servicios de salud que esta presta a los afiliados.
d. Verificar que la EPS cuente con módulos o aplicativos que permitan verificar los nuevos ingresos de afiliación a su EPS y así evitar posibles inconsistencias en la base de datos única de afiliados BDUA.
e. Verificar que la EPS cuente con módulos o aplicativos que permitan realizar y verificar novedades traslados (S1) y así evitar posibles inconsistencias a la hora de presentación de dicha novedad ante el consorcio ADRES.
f. Verificar que la EPS cuente con módulos o aplicativos que permitan realizar novedades de actualización de la información de sus afiliados con su histórico correspondiente, y así evitar posibles inconsistencias a la hora de presentar dicha novedad ante el consorcio ADRES.
g. Verificar que la EPS cuente con módulos o aplicativos de cruces de información BDUA, CONTRIBUTIVO para sus posibles depuraciones.
h. Verificar que la EPS resuelva glosas de negocio emitidas por el consorcio ADRES y así poder garantizar la prestación de servicios de salud a los afiliados.
i. Verificar que la EPS le notifique al afiliado el motivo porque fue glosado y así dar direccionamiento a esté con el fin de garantizarle el servicio de manera oportuna.
j. Verificar que la EPS resuelva glosas presentadas en la liquidación mensual de afiliados y las notifica al ente territorial.

ETAPA DE CIERRE

RESULTADOS DE LA AUDITORIA

En esta etapa la entidad auditora realizará la comunicación formal de los resultados obtenidos en la auditoria Gaudi y el suministro de los insumos necesarios que haya legal en virtud del proceso de auditoría.
Exigirá de acuerdo a los informes arrojado por la plataforma Gaudi a las EPS el plan de mejoramiento y realizará el seguimiento de acuerdo a las directrices impartidas por el Instituto Departamental de Salud o la Supersalud.

Actividades y Orientación de la Auditoría del Régimen Subsidiado:

Para el logro de sus objetivos, la auditoria comprende actividades tales como:

Concurrir: es el acompañamiento necesario para el éxito de la operación del Régimen Subsidiado, en las etapas previas al inicio de la vigencia de aseguramiento y durante su ejecución.
Prevenir: es la acción dirigida a la prevención de actuaciones irregulares en los procesos y procedimientos que se surten en la operación del Régimen Subsidiado.
Vigilar: es la constatación permanente del cumplimiento de todas y cada una de las actividades y procedimientos que se deben cumplir antes y durante la celebración de los contratos de aseguramiento del Régimen Subsidiado.
Informar: Es la actividad dirigida a poner oportunamente en conocimiento de la Superintendencia Nacional de Salud, el Ministerio de la Protección Social, la Entidad territorial y las entidades de vigilancia y control, las irregularidades, anómalas, inconsistencias y falencias detectadas.
Verificar: Es la constatación del cumplimiento de todas y cada una de las actividades y procedimientos que se deben adelantar antes de la celebración de los contratos de aseguramiento y durante la ejecución

de los mismos e Implementar las acciones a que haya lugar a fin de que las actuaciones irregulares, anómalas, inconsistencias y falencias detectadas e informadas, sean atendidas oportunamente.

La entidad auditora deberá dar cumplimiento a las siguientes obligaciones adicionales:

a. Disponer de la infraestructura administrativa, financiera, técnica, tecnológica y operativa, que permita el cumplimiento integral de todas y cada una de las obligaciones derivadas del contrato de auditoría que suscriba con cada una de las entidades territoriales desde su inicio.
b. Garantizar el personal técnico y administrativo necesario para la adecuada ejecución del contrato de auditoría, durante su vigencia, y realizar las recomendaciones y asesorías en cada uno de los procesos de Gestión del Régimen Subsidiado de forma oportuna.
c. Presentarlos informes requeridos por la entidad territorial con la periodicidad definida en el contrato de auditoría.
d. Suministrar copia de los informes de auditoría al Ministerio de la Protección Social, Superintendencia Nacional de Salud y demás entidades de control y vigilancia, cuando estas lo requieran.
e. Disponer de herramientas tecnológicas y procesos de gestión documental que permitan el acceso permanente y la entrega de los archivos físicos y magnéticos en orden cronológico, al igual que los papeles de trabajo que den cuenta de los procedimientos de control y seguimiento realizados sobre los procesos que desarrolle la entidad interventora.
f. Evaluar los procesos, procedimientos, métodos, criterios y herramientas aplicadas por la entidad territorial para la operación del Régimen Subsidiado.
g. Poner en conocimiento de la Superintendencia Nacional de Salud y de más Entidades de vigilancia y control, las irregularidades que se presenten en la operación del Régimen Subsidiado.
h. La auditoría debe mantener la confidencialidad y reserva de toda la información manejada en el desarrollo del contrato.
i. Actuar con eficacia y responsabilidad en la ejecución de las tareas objeto al contrato y conexas al mismo.
j. Realizar la auditoria GAUDI requerida por la Superintendencia Nacional de Salud, en los tiempos establecidos

Otras actividades de la auditoría

Participar en los procesos de asistencia técnica, y acompañamiento a los procesos de los programas de salud pública e Informar al Ente Territorial cada vez que sea necesario el incumplimiento de las respectivas obligaciones legales por parte de las EPS.

Para alcanzar el objetivo de la contratación se deben ejecutar además las siguientes actividades:

Vigilar permanentemente que las EPS cumplan con todas sus obligaciones frente a los usuarios.

De evidenciarse fallas o incumplimientos en las obligaciones de las EPS, la empresa auditora proyectará y gestionará los requerimientos hacia las EPS para que subsanen los incumplimientos y de no hacerlo, la empresa auditora realizará un informe hacia la Secretaria de Salud para que sea remitido a la Superintendencia Nacional de Salud en los informes correspondientes.

La vigilancia incluirá el seguimiento a los procesos de afiliación, el reporte de novedades, la garantía del acceso a los servicios, la red contratada para la prestación de los servicios de salud, el suministro de medicamentos, el pago a la red prestadora de servicios, la satisfacción de los usuarios, la oportunidad en la prestación de los servicios, la prestación de servicios de promoción y prevención, así como otros

que permitan mejorar la calidad en la atención al afiliado, sin perjuicio de las demás obligaciones establecidas en las normas vigentes.

Verificar que las EPS estén realizando los pagos a su red prestadora de servicios de salud de manera mensual de no ser así se informara al Ente Territorial para que sea notificado a la Superintendencia Nacional de Salud con el fin de que se realice el giro directo a la red prestadora de servicios.

La empresa auditora realizará y proyectará los informes que se solicite por parte el Ministerio de la Protección Social, la Superintendencia Nacional de Salud y los entes de control.

La empresa auditora dispondrá de un software que permita depurar la base de datos del Régimen Subsidiado detectando cruces para fallecimientos, Multiafiliados, nacimientos, duplicados y demás causales de pérdida de calidad del afiliado, cruces con Sisbén e Informe sobre inconsistencias en la base de datos del Sisbén y lo demás que la Secretaria de Salud solicite y entregará un informe sobre este.

La empresa auditora informara a la Secretaria de Salud sobre el valor de los giros que deba realizar a las EPS una vez recibido del Ente Territorial el aval del pago mensual teniendo en cuenta que no se realicen giros de UPC-S indebidos.

Verificar la consolidación mes a mes del informe financiero del Régimen Subsidiado sobre pagos y deudas por parte del Ente Territorial.
Disponer de la infraestructura administrativa, financiera, técnica, tecnológica y operativa, que permita el cumplimiento integral de todas y cada una de las obligaciones derivadas del contrato de auditoría que suscriba con cada una de las entidades territoriales desde su inicio.

Disponer de los funcionarios de la empresa auditora que estarán a cargo de apoyar el seguimiento a las EPS del Municipio de San José de Cúcuta para que identifiquen las falencias y proponer alternativas de solución oportunamente.

Presentar al Municipio de SAN JOSE DE CUCUTA dentro de los diez (10) días siguientes al perfeccionamiento del contrato un plan de trabajo, con el detalle de las acciones, productos y cronograma en el que se evidencien claramente las actividades, los resultados intermedios y finales y las fechas de presentación de los mismos. Este plan debe incluir las actividades a realizar para cada uno de los procesos del Régimen Subsidiado.

Suministrar copia de los informes de auditoría al Ministerio de la Protección Social, Superintendencia Nacional de Salud y demás entidades de control y vigilancia, cuando éstas lo requieran.

Evaluar los procesos, procedimientos, métodos, criterios y herramientas aplicadas por la entidad territorial para la operación del Régimen Subsidiado.

Poner en conocimiento de la Superintendencia Nacional de Salud y demás Entidades de vigilancia y control, las irregularidades que se presenten en la operación del Régimen Subsidiado.

INFORMES DE AUDITORIA

INFORME REGIMEN SUBSIDIADO

La entidad auditora contratada debe presentar con mínimo los siguientes tipos de informes:

Primer Informe -diagnóstico- Este debe contener el resultado del diagnóstico de la gestión del Régimen Subsidiado realizado en la entidad territorial, el plan de mejoramiento propuesto, en caso de ser necesario y el plan de trabajo a desarrollar por parte de la entidad auditora. Debe entregarse a más tardar al segundo mes después del inicio del contrato de auditoría.

Plan de mejoramiento: que describa las dificultades, riesgos, inconsistencias e incumplimientos normativos encontrados en cada uno de los procesos de gestión del Régimen Subsidiado, señalado el controlo actividad sugerida a la entidad territorial para mitigarlo o prevenirlo.

Plan de trabajo de la entidad auditora: Debe ser entregado a la entidad territorial, según lo establecido por ella y contener como mínimo:

Estrategias
Actividades
Responsables
Periodicidad
Metodología utilizada para el análisis de la información.
Procedimiento para el monitoreo, seguimiento y control efectivo de los hallazgos y requerimientos realizados a las EPS.
Mecanismos para recolección de información (metodología de revisión documental y de campo).
Procedimiento para el diseño e implementación de las recomendaciones formuladas por la entidad auditora.
Metas
Cronograma

Informes de evaluación y seguimiento:

Estos informes tendrán una periodicidad mensual y contendrán de manera sucinta, la presentación en resumen a la entidad territorial de las actividades de seguimiento realizadas al plan de mejoramiento y el cumplimiento del plan de trabajo propuesto al inicio del contrato de auditoría.

Estos informes contendrán entre otros:

Actividades desarrolladas sobre cada una de las obligaciones legales de aseguramiento de la entidad territorial con cada una de las EPS.
Informe de las visitas de auditoría efectuadas a las EPS e IPS en desarrollo de las actividades de supervisión de la prestación y acceso a los servicios de salud de la red presentada por cada EPS.
Informe para la supervisión de cada una de las EPS y el Ente Territorial sobre el cumplimiento o incumplimiento de las obligaciones legales de aseguramiento.
Funciones desarrolladas en cuanto al seguimiento de las obligaciones contractuales.

OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA

Son obligaciones del CONTRATISTA las siguientes:

- Atender con prontitud y diligencia las actividades solicitadas en cumplimiento de las obligaciones establecidas en el contrato.
- Cumplir el objeto contractual, en los términos establecidos en el contrato, atendiendo eficaz y oportunamente las actividades a su cargo

- Afiliarse al Sistema Integral de Seguridad Social en Salud, Pensión y Riesgos Profesionales, y acreditar el pago de los aportes correspondientes durante el término de ejecución del contrato, para efectos de pago.
- Rendir mensualmente informe detallados de las actividades adelantadas en ejecución del objeto contractual.
- Responder por los elementos y bienes que se pongan a disposición, si llegase a ocurrir, propendiendo en todo caso por su conservación y uso adecuado.
- Cumplir con las demás obligaciones que se deriven de la naturaleza del contrato y aquellas que en su momento pueda impartir el Secretario(a) de Salud Municipal.

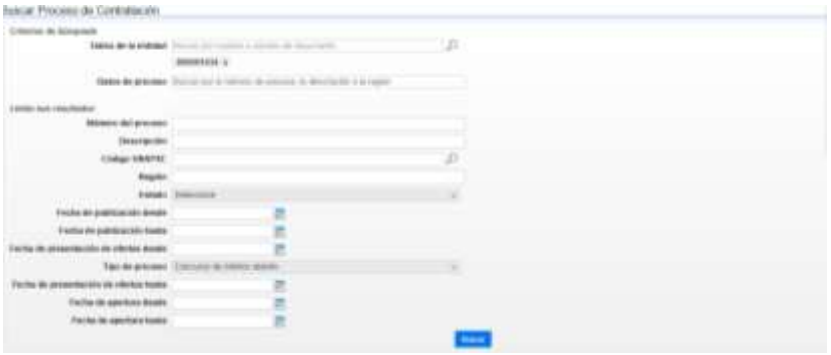
PRODUCTOS A SUMINISTRAR

Diagnóstico inicial del Régimen Subsidiado.
Planificación de la Auditoria.
Informes de auditoría Gaudi.
Informe Mensual de resultados de la Auditoria.
Informe sobre el seguimiento a los procesos de gestión del Régimen Subsidiado.
Informe Financiero (Ejecución de Recursos LMA) del Régimen Subsidiado.
Informe de sobre depuración de Base de Datos de Régimen Subsidiado.
Informes con destinos a los entes de control.
Avales de pago de la liquidación mensual de afiliados (LMA).
Informe de consolidado y detallado de las facturas auditadas.
Informe de cierre.

II. ANALISIS DE LA DEMANDA

Histórico de los procesos de CONCURSO DE MERITOS de la Secretaria de Salud (SECOP II):

Para identificar los precios de referencia Estatal, se revisaron y compararon los valores históricos de contratos suscritos por la Secretaria de Salud - Alcaldía del Municipio de San José de Cúcuta, en las vigencias anteriores, mediante la consulta de la información pública de la vigencia 2024 y 2025, desde el SECOP II:



INFORMACIÓN DEL PROCESO SSM-CMA-001-2025:
CONTRATISTA: SOCICONTROL CTA
DURACIÓN: 206 días
VALOR CONTRATO INICIAL: $ 1.500.000.000,00
VALOR ADICIONAL: $ 230.000.000,00

VALOR TOTAL CONTRATO: $ 1.730.000.000,00

VIGENCIA	DURACIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	VALOR MES
2025	206 DIAS	SOCICONTROL CTA	$ 1.730.000.000,00	$ 250.000.000,00

INFORMACIÓN DEL PROCESO SSM-CMA-002-2024:
CONTRATISTA: SOCICONTROL CTA
DURACIÓN: 6 MESES
VALOR CONTRATO INICIAL: $ 700.000.000,00
VALOR ADICIONAL: $ 350.000.000,00
VALOR TOTAL CONTRATO: $ 1.050.000.000,00

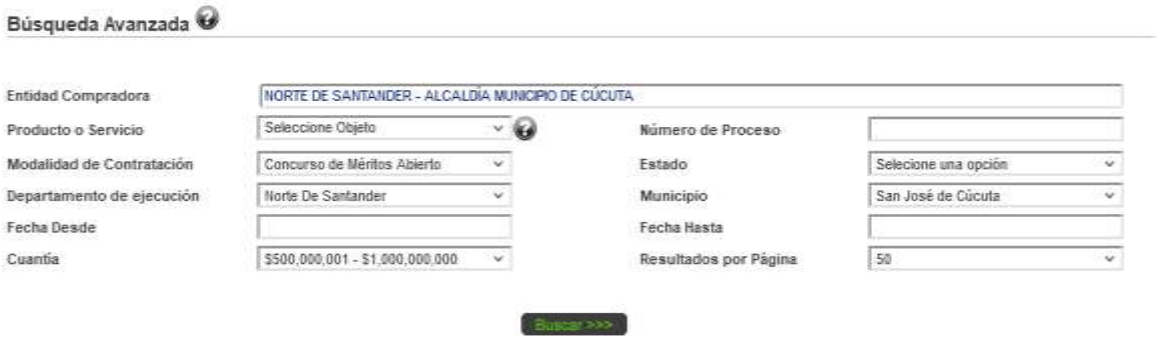
VIGENCIA	DURACIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	VALOR MES
2024	6 MESES	SOCICONTROL CTA	$ 1.050.000.000,00	$ 175.000.000,00

INFORMACIÓN DEL PROCESO SSM-CMA-003-2024:
CONTRATISTA: SOCICONTROL CTA
DURACIÓN: 6 MESES
VALOR CONTRATO INICIAL: $ 520.000.000,00
VALOR ADICIONAL: $ 0,00
VALOR TOTAL CONTRATO: $ 520.000.000,00

VIGENCIA	DURACIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	VALOR MES
2024	2 MESES Y 22 DIAS	SOCICONTROL CTA	$ 520.000.000,00	$ 175.000.000,00

<u>Histórico de los procesos de CONCURSO DE MERITOS de la Secretaria de Salud (SECOP I):</u>

Para identificar los precios de referencia Estatal, se revisaron y compararon los valores históricos de contratos suscritos por la Secretaria de Salud - Alcaldía del Municipio de San José de Cúcuta, en las vigencias anteriores, mediante la consulta de la información pública de la vigencia 2019, 2020 y 2021, desde el SECOP I:



Esta selección se realizó con los procesos adjudicados y que no han presentado problemas dentro de su ejecución, cumpliendo con los requisitos técnicos, jurídicos y financieros exigidos en diferentes convocatorias, y con solicitudes de garantías definidas por la ley, las cuales se ajustan al contrato que se pretende realizar en el proceso actual.

V	Número de Proceso	Tipo de Proceso	Estado	Entidad	Objeto	Departamento y Municipio de Ejecución	Cuantía	Fecha (dd-mm-aaaa)
3	SSM-CMA-001-2021	Concurso de Méritos Abierto	Celebrado	NORTE DE SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE CUCUTA	AUDITORIA PARA EL CUMPLIMIENTO DEL SEGUIMIENTO Y CONTROL DE ASEGURAMIENTO DE LOS AFILIADOS Y EL ACCESO OPORTUNO Y DE CALIDAD AL PLAN DE BENEFICIOS DEL RÉGIMEN SUBSIDIADO Y CONTRIBUTIVO QUE PRESTAN LAS EAPB EN EL MUNICIPIO SAN JOSE DE CUCUTA, BAJO LOS PRINCIPIOS DE CALIDAD, OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA Y SU NORMATIVIDAD VIGENTE EN LA VIGENCIA 2021	Norte De Santander - San José de Cúcuta	$604.000.000,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 16-08-2021
5	SSM-CMA-001-2019	Concurso de Méritos Abierto	Celebrado	NORTE DE SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPIO DE CUCUTA	AUDITORIA PARA EL CUMPLIMIENTO DEL SEGUIMIENTO Y CONTROL DE ASEGURAMIENTO DE LOS AFILIADOS Y EL ACCESO OPORTUNO Y DE CALIDAD AL PLAN DE BENEFICIOS SUBSIDIADO QUE PRESTAN LAS EPS S EN EL MUNICIPIO SAN JOSE DE CUCUTA, BAJO LOS PRINCIPIOS DE CALIDAD, OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA Y SU NORMATIVIDAD VIGENTE	Norte De Santander - San José de Cúcuta	$630.999.999,00	Fecha de Celebración del Primer Contrato 06-07-2019

Imagen. Información tomada del SECOP I.

INFORMACIÓN DEL PROCESO SSM-CMA-001-2021:
CONTRATISTA: EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS
DURACIÓN: 4 MESES
VALOR CONTRATO INICIAL: $ 604.000.000,00

VIGENCIA	DURACIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	VALOR MES
2021	4 MESES	EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS	$ 604.000.000,00	$ 151.000.000,00

INFORMACIÓN DEL PROCESO SSM-CMA-001-2020:
CONTRATISTA: EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS
DURACIÓN INICIAL: 2 MESES + 3 MESES EN ADICIÓN POR VIGENCIAS FUTURAS PARA EL 2021
VALOR CONTRATO INICIAL: $ 205.997.854
VALOR CONTRATO FINAL: $ 486.904.018

VIGENCIA	DURACIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	VALOR MES
2020	5 MESES	EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS	$ 692.901.872	$ 138.580.374,40

INFORMACIÓN DEL PROCESO SSM-CMA-001-2019:
CONTRATISTA: EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS
DURACIÓN: 6 MESES
VALOR CONTRATO: $630.999.999,00

VIGENCIA	DURACIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATO	VALOR MES

2019	6 MESES	EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS	$ 630.999.999,00	$ 105.166.666,50

OBJETO DEL CONTRATO: ***AUDITORÍA Y SEGUIMIENTO DEL ASEGURAMIENTO Y EL ACCESO OPORTUNO Y DE CALIDAD A LAS ADMINISTRADORAS DEL PLAN DE BENEFICIOS EPS EN EL MUNICIPIO SAN JOSE DE CUCUTA, BAJO LOS PRINCIPIOS DE CALIDAD, OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA Y SU NORMATIVIDAD VIGENTE***
MODALIDAD DE SELECCIÓN: **Concurso de Méritos Abierto**

De acuerdo con lo anterior, se destaca la participación de los proveedores EMPRESA CONSULTORA Y AUDITORA DE SERVICIOS DE SALUD Y MEDICINA MEDICONTROL SAS y SOCICONTROL CTA.

La modalidad empleada por excelencia en los procesos presentados corresponde a Concurso de méritos abierto.

FUNDAMENTOS JURÍDICOS QUE SOPORTAN LA MODALIDAD DE SELECCIÓN

El presente proceso de selección y el contrato que se derive del mismo, se regirán en todo por la ley colombiana y en especial, por las normas y principios en materia de contratación existentes en la Constitución Política de Colombia, el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública (Ley 80 de 1993), la Ley 1150 de 2007 y sus Decretos Reglamentarios, Ley 1474 de 2011, Decreto 019 de 2012 "Estatuto Anticorrupción", Decreto 1082 de 2015 y demás normas que los modifiquen, complementen o adicionen. De igual manera por la legislación tributaria, y demás normas que las modifiquen o adicionen, así como por los documentos que conforman el proceso, el pliego de condiciones, sus anexos, formatos, adendas y demás documentos que sobre la materia se expidan durante el desarrollo del proceso de selección.

Particularmente, le son aplicables las disposiciones normativas atinentes a la CONCURSO DE MERITOS, de conformidad con lo estipulado en el Artículo 2.2.1.2.1.3.2. del Decreto 1082 de 2015.

Resulta importante resaltar el principio de economía en la actividad contractual, el cual señala, entre otras tantas condiciones, que el objetivo de la Administración Pública en los procesos de contratación es lograr la austeridad en el gasto, la selección objetiva del contratista, y evitar el desgaste procesal en la elaboración de diferentes procesos contractuales.

Este principio está consagrado en el artículo 209 de la Constitución Política en concordancia con el artículo 25, numerales 7 y 12 de la Ley 80 de 1993, y garantiza que, en la actuación contractual se observen rigurosamente los principios de celeridad y eficacia eliminando trámites innecesarios, reclamando la adopción de mecanismos y procedimientos ágiles, exigiendo la existencia de partidas y disponibilidades presupuestales y la apropiación de reservas y compromisos. Así las cosas, teniendo en cuenta el objeto a contratar y sus especificaciones técnicas es viable adelantar el proceso de conformidad con lo establecido en el literal "a" numeral 2, del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007, reglamentado en el Decreto 1082 de 2015.

C. ANALISIS DE LA OFERTA

Teniendo en cuenta el tipo de proyecto a ejecutar y utilizando el sistema de codificación de las Naciones Unidas para estandarizar productos y servicios UNSPSC se tiene que se debe buscar factores de selección que encuadren dentro de los códigos CIIU 6920, 6311, 7020 y 7490, en razón a que, por la particularidad del proceso, convergen sectores relacionados con tales clasificaciones, en el suministro de servicios identificados en el presente proceso.

Se utilizó una muestra de 80 empresas dedicadas al sector, clasificadas en los códigos CIIU mencionados anteriormente, para definir los límites de este indicador, con una base de datos tomada del SIIS de empresas con información financiera corte 2024, a fin de realizar análisis estadísticos.

NIT	Razón social de la sociedad	Clasificación Industrial Internacional Uniforme Versión 4 A.C (CIIU)	Ciudad de la dirección del domicilio
800103052	ORACLE COLOMBIA LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	CALI-VALLE
800163827	Mawdy S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
800165605	Entrehogar SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BUCARAMANGA-SANTANDER
800195326	ORANGE BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BARRANQUILLA-ATLANTICO
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BARRANQUILLA-ATLANTICO
811044406	RUSSELL BEDFORD GCT SAS	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	MEDELLIN-ANTIOQUIA
816000011	TREJOS RESTREPO ASOCIADOS S.A.S.	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	PEREIRA-RISARALDA
830039329	IMAGE QUALITY OUTSOURCING SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
830062040	Vanti Plus SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
830063747	OPCIONES ADMINISTRATIVAS S A S.	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
830066852	DELAVAL LIMITADA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	CAJICA-CUNDINAMARCA
830084106	ASSURANT SERVICES COLOMBIA SA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.

830109723	PAYU COLOMBIA SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
830129852	LOYALQUO S.A.S.	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
844002568	camel ingenieria & servicios limitada	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	YOPAL-CASANARE
860008207	MERCER COLOMBIA LTDA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
860008890	ERNST & YOUNG AUDIT SAS	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	BOGOTA D.C.
860070393	EY OUTSOURCING SAS	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	BOGOTA D.C.
890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900042784	MEXICHEM SERVICIOS COLOMBIA S A S	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	BOGOTA D.C.
900089104	Enlace Opertativo S.A.	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	ITAGUI-ANTIOQUIA
900089542	TMF COLOMBIA LTDA	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	BOGOTA D.C.
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A. UOZF	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BARRANQUILLA-ATLANTICO
900147238	APORTES EN LINEA SA	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
900157541	KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
900195141	EQUINIX COLOMBIA INC PTE LTD SUCURSAL COLOMBIA	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
900213423	LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BARRANQUILLA-ATLANTICO
900269883	Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	COTA-CUNDINAMARCA
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	PALMIRA-VALLE
900281430	ConTREEbute S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA

900283591	zona franca internacional del valle de aburra s.a.s	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	CALDAS-ANTIOQUIA
900317030	PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
900362408	TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900396868	KONFIRMA SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900450412	INVERSIONES PUCON S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S USUARIO INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900484037	TRANSPORTES TULUM SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900486763	EL GROSELLO S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900491651	SANTANDER FINANCING SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900499068	WOMPI S.A.S	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900582129	RED HAT COLOMBIA S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
900612118	SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	CALI-VALLE
900616155	SUPER PAGOS SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	PEREIRA-RISARALDA
900646251	COMPUTEC OUTSOURCING SAS - EN REORGANIZACION	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
900670754	Shared Services Colombia SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	MANIZALES-CALDAS
900676165	LIEBER COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900707908	GO BRAVO COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900822643	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900854705	WMI WATER MANAGEMENT INTERNATIONAL SUCURSAL COLOMBIA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.

900874145	ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
900999042	VALKAM SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901008454	CREDIGESTION SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BARRANQUILLA-ATLANTICO
901035719	VENISE SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901049868	LUISIANA INMOBILIARIA S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BARRANQUILLA-ATLANTICO
901087745	CCLA COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
901096939	MANAL S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	CALI-VALLE
901139964	BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP COLOMBIA S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
901140210	INVERSIONES OEM S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
901145478	AMAZON DATA SERVICES COLOMBIA SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
901178795	CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S.	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
901301865	Enfragen Colombia S.A.S	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	BOGOTA D.C.
901334761	AKROP CAPITAL SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901357211	Uniban Inversiones S.A.S.	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901399739	STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.
901417620	ZIMMER BIOMET COLOMBIA S.A.S.	M6920 - Actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria	BOGOTA D.C.
901441856	AGENCIA DE ANALÍTICA DE DATOS S.A.S	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.
901476442	DIGITAL PAYMENTS SAS	J6311 - Procesamiento de datos, alojamiento (hosting) y actividades relacionadas	BOGOTA D.C.

901560866	SOLUCIONES Y DESARROLLOS EMPRESARIALES SAS	M7490 - Otras actividades profesionales, científicas y técnicas n.c.p.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
901610775	ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS	M7020 - Actividades de consultoría de gestión	BOGOTA D.C.

Análisis Estadístico para determinar el Índice de Liquidez.

Para determinar el índice de Liquidez, se evaluó con base en la información del SIIS una muestra de 80 empresas dedicadas al sector comercio, clasificadas en los códigos CIIU mencionados, para definir los límites de este indicador

NIT	Razón social de la sociedad	LIQUIDEZ
800103052	ORACLE COLOMBIA LTDA	0.81366437
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS SAS	2.21639354
800163827	Mawdy S.A.S.	2.10426033
800165605	Entrehogar SAS	0.12204291
800195326	ORANGE BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS	10.1467545
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.S.	0.71859014
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	0.91063128
811044406	RUSSELL BEDFORD GCT SAS	1.47514889
816000011	TREJOS RESTREPO ASOCIADOS S.A.S.	2.53193929
830039329	IMAGE QUALITY OUTSOURCING SAS	1.81692725
830062040	Vanti Plus SAS	3.91766316
830063747	OPCIONES ADMINISTRATIVAS S A S.	1.52398736
830066852	DELAVAL LIMITADA	2.20062018
830084106	ASSURANT SERVICES COLOMBIA SA	3.90199805
830109723	PAYU COLOMBIA SAS	1.08710454
830129852	LOYALQUO S.A.S.	2.17939089
844002568	camel ingenieria & servicios limitada	13.3493687
860008207	MERCER COLOMBIA LTDA	1.7913046
860008890	ERNST & YOUNG AUDIT SAS	1.3061355
860070393	EY OUTSOURCING SAS	2.14645152
890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A.	15.2663979
900042784	MEXICHEM SERVICIOS COLOMBIA S A S	2.55585728
900089104	Enlace Opertativo S.A.	2.85957753
900089542	TMF COLOMBIA LTDA	2.0640411
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A. UOZF	6.13286083
900147238	APORTES EN LINEA SA	3.96285743
900157541	KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS	1.57522145
900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	1.21450737
900195141	EQUINIX COLOMBIA INC PTE LTD SUCURSAL COLOMBIA	2.05737509
900213423	LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS	2.06870447
900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A.	0.30480249
900269883	Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador	5.21043711
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	1.57423008
900281430	ConTREEbute S.A.S.	1.87223656
900283591	zona franca internacional del valle de aburra s.a.s	3.03050983
900317030	PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S.A.S.	0.73385622
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	1.40306679
900362408	TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS	1.22230659
900396868	KONFIRMA SAS	2.93077234
900450412	INVERSIONES PUCON S.A.S.	0.0005637

900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S USUARIO INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S	1.52284006
900484037	TRANSPORTES TULUM SAS	0.35712966
900486763	EL GROSELLO S.A.S.	47.2843287
900491651	SANTANDER FINANCING SAS	1.44399022
900499068	WOMPI S.A.S	1.9461491
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	3.04158608
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	1.50153152
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S	1.43851895
900582129	RED HAT COLOMBIA S.A.S.	0.96350283
900612118	SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS	1.32540522
900616155	SUPER PAGOS SAS	0.64244988
900646251	COMPUTEC OUTSOURCING SAS - EN REORGANIZACION	0.51252127
900670754	Shared Services Colombia SAS	1.16840289
900676165	LIEBER COLOMBIA SAS	2.80222842
900707908	GO BRAVO COLOMBIA SAS	1.82386653
900822643	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	0.6778986
900854705	WMI WATER MANAGEMENT INTERNATIONAL SUCURSAL COLOMBIA	2.7471727
900874145	ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	2.98286211
900999042	VALKAM SAS	0.06789263
901008454	CREDIGESTION SAS	0.23776571
901035719	VENISE SAS	33.5874584
901049868	LUISIANA INMOBILIARIA S.A.S.	5.64683092
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	0.31391386
901087745	CCLA COLOMBIA SAS	1.75209182
901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	3.54155197
901096939	MANAL S.A.S.	0.02000854
901139964	BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP COLOMBIA S.A.S	3.3682726
901140210	INVERSIONES OEM S.A.S.	158.144599
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	1.31168815
901145478	AMAZON DATA SERVICES COLOMBIA SAS	0.58078998
901178795	CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S.	4.88040088
901301865	Enfragen Colombia S.A.S	1.41221275
901334761	AKROP CAPITAL SAS	1.27515439
901357211	Uniban Inversiones S.A.S.	0.21723529
901399739	STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S	8.13924689
901417620	ZIMMER BIOMET COLOMBIA S.A.S.	1.89493233
901441856	AGENCIA DE ANALÍTICA DE DATOS S.A.S	2.87088105
901476442	DIGITAL PAYMENTS SAS	0.98821999
901560866	SOLUCIONES Y DESARROLLOS EMPRESARIALES SAS	45.2564694
901610775	ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS	2.15086609
MEDIA		**5.83**
MEDIANA		**1.82**
VARIANZA		**358.28808**
DESVIACION ESTANDAR		**18.928499**
LIMITE INFERIOR		**-13.10**
LIMITE SUPERIOR		**24.76**

Tomando en cuenta el grado de dispersión con los datos de la muestra se tomará como punto de referencia un valor cercano a las medidas de dispersión central (media), por lo que se considera un índice de liquidez de 5,83 como límite para contratar.

Análisis Estadístico para determinar el índice de endeudamiento

NIT	Razón social de la sociedad	ENDEUDAMIENTO
800103052	ORACLE COLOMBIA LTDA	0.80448188
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS SAS	1.12397084
800163827	Mawdy S.A.S.	0.47429388
800165605	Entrehogar SAS	0.2574925
800195326	ORANGE BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS	0.08841401
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.S.	0.73173318
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	0.60129409
811044406	RUSSELL BEDFORD GCT SAS	0.5597445
816000011	TREJOS RESTREPO ASOCIADOS S.A.S.	0.32410154
830039329	IMAGE QUALITY OUTSOURCING SAS	0.49778658
830062040	Vanti Plus SAS	0.1293421
830063747	OPCIONES ADMINISTRATIVAS S A S.	0.27955038
830066852	DELAVAL LIMITADA	0.35778774
830084106	ASSURANT SERVICES COLOMBIA SA	0.50888009
830109723	PAYU COLOMBIA SAS	0.72995715
830129852	LOYALQUO S.A.S.	0.44804664
844002568	camel ingenieria & servicios limitada	0.67876259
860008207	MERCER COLOMBIA LTDA	0.47023821
860008890	ERNST & YOUNG AUDIT SAS	0.75046839
860070393	EY OUTSOURCING SAS	0.47118785
890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A.	0.06728039
900042784	MEXICHEM SERVICIOS COLOMBIA S A S	0.0375845
900089104	Enlace Opertativo S.A.	0.32289659
900089542	TMF COLOMBIA LTDA	0.49466977
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A. UOZF	0.22182344
900147238	APORTES EN LINEA SA	0.22480538
900157541	KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS	0.58801098
900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	0.74560166
900195141	EQUINIX COLOMBIA INC PTE LTD SUCURSAL COLOMBIA	0.0817062
900213423	LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS	0.45993011
900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A.	0.83439252
900269883	Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador	0.45052073
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	0.53362337
900281430	ConTREEbute S.A.S.	0.63180176
900283591	zona franca internacional del valle de aburra s.a.s	0.33149166
900317030	PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S.A.S.	0.70138268
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	0.70989408
900362408	TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS	0.36556112
900396868	KONFIRMA SAS	0.32260141
900450412	INVERSIONES PUCON S.A.S.	0.48939679
900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S USUARIO INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S	0.01993338
900484037	TRANSPORTES TULUM SAS	0.19587797
900486763	EL GROSELLO S.A.S.	0.00366309
900491651	SANTANDER FINANCING SAS	0.76731868
900499068	WOMPI S.A.S	0.50948101
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	0.51433021
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	0.61837477
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S	0.5267986
900582129	RED HAT COLOMBIA S.A.S.	0.95645691
900612118	SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS	0.73727089
900616155	SUPER PAGOS SAS	0.5861287

900646251	COMPUTEC OUTSOURCING SAS - EN REORGANIZACION	0.94298671
900670754	Shared Services Colombia SAS	0.82482284
900676165	LIEBER COLOMBIA SAS	0.7609415
900707908	GO BRAVO COLOMBIA SAS	0.75021671
900822643	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	0.6952096
900854705	WMI WATER MANAGEMENT INTERNATIONAL SUCURSAL COLOMBIA	0.33680086
900874145	ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	0.02407537
900999042	VALKAM SAS	0.0525435
901008454	CREDIGESTION SAS	0.80553805
901035719	VENISE SAS	0.01382014
901049868	LUISIANA INMOBILIARIA S.A.S.	0.26789012
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	0.6445883
901087745	CCLA COLOMBIA SAS	0.19826423
901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	0.55050452
901096939	MANAL S.A.S.	0.29990921
901139964	BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP COLOMBIA S.A.S	0.29216168
901140210	INVERSIONES OEM S.A.S.	0.01042061
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	1.3544548
901145478	AMAZON DATA SERVICES COLOMBIA SAS	0.79070172
901178795	CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S.	0.20282179
901301865	Enfragen Colombia S.A.S	0.27373693
901334761	AKROP CAPITAL SAS	0.67210111
901357211	Uniban Inversiones S.A.S.	0.01254111
901399739	STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S	0.10690814
901417620	ZIMMER BIOMET COLOMBIA S.A.S.	0.46432486
901441856	AGENCIA DE ANALÍTICA DE DATOS S.A.S	0.33252668
901476442	DIGITAL PAYMENTS SAS	0.6160808
901560866	SOLUCIONES Y DESARROLLOS EMPRESARIALES SAS	0.00363627
901610775	ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS	0.56974748
MEDIA		**0.47**
MEDIANA		**0.48**
VARIANZA		**0.0817326**
DESVIACION ESTANDAR		**0.2858891**
LIMITE INFERIOR		**0.18**
LIMITE SUPERIOR		**0.75**

Tomando en cuenta el grado de dispersión con los datos de la muestra, además del histórico en procesos adelantados por el municipio y otros municipios de la región, se tomará como punto de referencia un valor cercano a las medidas de dispersión central (media y mediana), por lo que se considera un índice de endeudamiento de 0,47 como límite para contratar.

Análisis Estadístico para determinar el índice de RCI

NIT	Razón social de la sociedad	RAZON DE COBERTURA DE INTERES
800103052	ORACLE COLOMBIA LTDA	INDETERMINADO
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS SAS	INDETERMINADO
800163827	Mawdy S.A.S.	INDETERMINADO
800165605	Entrehogar SAS	INDETERMINADO
800195326	ORANGE BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.S.	INDETERMINADO
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	INDETERMINADO
811044406	RUSSELL BEDFORD GCT SAS	INDETERMINADO

816000011	TREJOS RESTREPO ASOCIADOS S.A.S.	INDETERMINADO
830039329	IMAGE QUALITY OUTSOURCING SAS	INDETERMINADO
830062040	Vanti Plus SAS	INDETERMINADO
830063747	OPCIONES ADMINISTRATIVAS S A S.	INDETERMINADO
830066852	DELAVAL LIMITADA	INDETERMINADO
830084106	ASSURANT SERVICES COLOMBIA SA	INDETERMINADO
830109723	PAYU COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
830129852	LOYALQUO S.A.S.	INDETERMINADO
844002568	camel ingenieria & servicios limitada	INDETERMINADO
860008207	MERCER COLOMBIA LTDA	INDETERMINADO
860008890	ERNST & YOUNG AUDIT SAS	INDETERMINADO
860070393	EY OUTSOURCING SAS	37.5598384
890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A.	3303581.842
900042784	MEXICHEM SERVICIOS COLOMBIA S A S	INDETERMINADO
900089104	Enlace Opertativo S.A.	126.1774903
900089542	TMF COLOMBIA LTDA	INDETERMINADO
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A. UOZF	INDETERMINADO
900147238	APORTES EN LINEA SA	52.65998882
900157541	KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS	37.02050372
900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	INDETERMINADO
900195141	EQUINIX COLOMBIA INC PTE LTD SUCURSAL COLOMBIA	INDETERMINADO
900213423	LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS	INDETERMINADO
900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A.	INDETERMINADO
900269883	Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador	INDETERMINADO
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	INDETERMINADO
900281430	ConTREEbute S.A.S.	INDETERMINADO
900283591	zona franca internacional del valle de aburra s.a.s	INDETERMINADO
900317030	PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S.A.S.	INDETERMINADO
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	INDETERMINADO
900362408	TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS	INDETERMINADO
900396868	KONFIRMA SAS	INDETERMINADO
900450412	INVERSIONES PUCON S.A.S.	INDETERMINADO
900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S USUARIO INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S	INDETERMINADO
900484037	TRANSPORTES TULUM SAS	INDETERMINADO
900486763	EL GROSELLO S.A.S.	INDETERMINADO
900491651	SANTANDER FINANCING SAS	3.91896595
900499068	WOMPI S.A.S	INDETERMINADO
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	INDETERMINADO
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	60.09892271
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S	INDETERMINADO
900582129	RED HAT COLOMBIA S.A.S.	INDETERMINADO
900612118	SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS	INDETERMINADO
900616155	SUPER PAGOS SAS	INDETERMINADO
900646251	COMPUTEC OUTSOURCING SAS - EN REORGANIZACION	INDETERMINADO
900670754	Shared Services Colombia SAS	INDETERMINADO
900676165	LIEBER COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
900707908	GO BRAVO COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
900822643	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
900854705	WMI WATER MANAGEMENT INTERNATIONAL SUCURSAL COLOMBIA	INDETERMINADO
900874145	ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	INDETERMINADO
900999042	VALKAM SAS	INDETERMINADO
901008454	CREDIGESTION SAS	INDETERMINADO
901035719	VENISE SAS	3474.847322

901049868	LUISIANA INMOBILIARIA S.A.S.	INDETERMINADO
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	INDETERMINADO
901087745	CCLA COLOMBIA SAS	-9.089872846
901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	INDETERMINADO
901096939	MANAL S.A.S.	INDETERMINADO
901139964	BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP COLOMBIA S.A.S	INDETERMINADO
901140210	INVERSIONES OEM S.A.S.	INDETERMINADO
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
901145478	AMAZON DATA SERVICES COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
901178795	CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S.	INDETERMINADO
901301865	Enfragen Colombia S.A.S	INDETERMINADO
901334761	AKROP CAPITAL SAS	INDETERMINADO
901357211	Uniban Inversiones S.A.S.	-0.139332611
901399739	STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S	INDETERMINADO
901417620	ZIMMER BIOMET COLOMBIA S.A.S.	INDETERMINADO
901441856	AGENCIA DE ANALÍTICA DE DATOS S.A.S	INDETERMINADO
901476442	DIGITAL PAYMENTS SAS	INDETERMINADO
901560866	SOLUCIONES Y DESARROLLOS EMPRESARIALES SAS	INDETERMINADO
901610775	ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS	INDETERMINADO
MEDIA		**INDETERMINADO**
MEDIANA		**INDETERMINADO**
VARIANZA		**INDETERMINADO**
DESVIACION ESTANDAR		**INDETERMINADO**
LIMITE INFERIOR		**INDETERMINADO**
LIMITE SUPERIOR		**INDETERMINADO**

Tomando en cuenta que la mayoría de las empresas de la muestra presentan un índice indeterminado, al no poseer gastos de intereses, se tomará como punto de referencia un valor mayor o igual a CERO (0) como límite para contratar.

Análisis Estadístico para determinar el índice de Rentabilidad de Patrimonio

NIT	Razón social de la sociedad	RENTABILIDAD DE PATRIMONIO
800103052	ORACLE COLOMBIA LTDA	0.45055369
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS SAS	-0.67691794
800163827	Mawdy S.A.S.	0.08008077
800165605	Entrehogar SAS	0.03770929
800195326	ORANGE BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS	0.08298093
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.S.	-0.41865648
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	-0.06769108
811044406	RUSSELL BEDFORD GCT SAS	0.2044405
816000011	TREJOS RESTREPO ASOCIADOS S.A.S.	0.46463501
830039329	IMAGE QUALITY OUTSOURCING SAS	0.08819865
830062040	Vanti Plus SAS	0.17107803
830063747	OPCIONES ADMINISTRATIVAS S A S.	0.04200132
830066852	DELAVAL LIMITADA	0.52428897
830084106	ASSURANT SERVICES COLOMBIA SA	0.21295823
830109723	PAYU COLOMBIA SAS	0.46132768
830129852	LOYALQUO S.A.S.	0.20328228
844002568	camel ingenieria & servicios limitada	0.03055589
860008207	MERCER COLOMBIA LTDA	0.52885087
860008890	ERNST & YOUNG AUDIT SAS	1.39333862
860070393	EY OUTSOURCING SAS	0.19970559

890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A.	0.08658622
900042784	MEXICHEM SERVICIOS COLOMBIA S A S	0.02607033
900089104	Enlace Opertativo S.A.	0.48892418
900089542	TMF COLOMBIA LTDA	0.4356737
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A. UOZF	0.14875368
900147238	APORTES EN LINEA SA	0.28960734
900157541	KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS	0.69627491
900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	0.05167724
900195141	EQUINIX COLOMBIA INC PTE LTD SUCURSAL COLOMBIA	0.0614856
900213423	LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS	0.17891642
900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A.	-0.2164362
900269883	Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador	0.03234755
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	0.23729417
900281430	ConTREEbute S.A.S.	0.01905385
900283591	zona franca internacional del valle de aburra s.a.s	-0.00282566
900317030	PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S.A.S.	0.0761081
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	0.16541532
900362408	TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS	0.18615967
900396868	KONFIRMA SAS	0.18613388
900450412	INVERSIONES PUCON S.A.S.	0.0266876
900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S USUARIO INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S	0.01788122
900484037	TRANSPORTES TULUM SAS	0.02430794
900486763	EL GROSELLO S.A.S.	0.07179188
900491651	SANTANDER FINANCING SAS	0.96672283
900499068	WOMPI S.A.S	-0.63094693
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	1.21132384
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	0.47429721
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S	-0.60900861
900582129	RED HAT COLOMBIA S.A.S.	0.07398233
900612118	SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS	0.15977532
900616155	SUPER PAGOS SAS	0.19262192
900646251	COMPUTEC OUTSOURCING SAS - EN REORGANIZACION	-1.7111671
900670754	Shared Services Colombia SAS	0.96259898
900676165	LIEBER COLOMBIA SAS	0.08409949
900707908	GO BRAVO COLOMBIA SAS	1.13024895
900822643	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	0.47219516
900854705	WMI WATER MANAGEMENT INTERNATIONAL SUCURSAL COLOMBIA	-0.13871916
900874145	ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	0.08461532
900999042	VALKAM SAS	-0.00019943
901008454	CREDIGESTION SAS	0.32049973
901035719	VENISE SAS	0.10016588
901049868	LUISIANA INMOBILIARIA S.A.S.	0.01712196
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	-0.1377908
901087745	CCLA COLOMBIA SAS	-0.02722517
901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	0.20810989
901096939	MANAL S.A.S.	-0.06305968
901139964	BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP COLOMBIA S.A.S	0.25677805
901140210	INVERSIONES OEM S.A.S.	0.16738157
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	0.37312964
901145478	AMAZON DATA SERVICES COLOMBIA SAS	0.11047769
901178795	CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S.	0.757679
901301865	Enfragen Colombia S.A.S	0.06596702
901334761	AKROP CAPITAL SAS	1.07064044

901357211	Uniban Inversiones S.A.S.	-0.00018606
901399739	STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S	0.47169418
901417620	ZIMMER BIOMET COLOMBIA S.A.S.	0.05172407
901441856	AGENCIA DE ANALÍTICA DE DATOS S.A.S	-2.00503941
901476442	DIGITAL PAYMENTS SAS	-0.27843536
901560866	SOLUCIONES Y DESARROLLOS EMPRESARIALES SAS	0.03310994
901610775	ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS	-0.73595693
MEDIA		**0.13**
MEDIANA		**0.09**
VARIANZA		**0.2460543**
DESVIACION ESTANDAR		**0.4960386**
LIMITE INFERIOR		**-0.36**
LIMITE SUPERIOR		**0.63**

Tomando en cuenta el grado de dispersión con los datos de la muestra, además del histórico en procesos adelantados por el municipio, se tomará como punto de referencia un valor cercano a la media, por lo que se considera un índice de RP de cero puntos trece (0,13) como límite para contratar

Análisis Estadístico para determinar el índice de Rentabilidad de Activo

NIT	Razón social de la sociedad	RENTABILIDAD DE ACTIVO
800103052	ORACLE COLOMBIA LTDA	0.08809141
800162612	ACCIONES Y SERVICIOS SAS	0.08391808
800163827	Mawdy S.A.S.	0.04209895
800165605	Entrehogar SAS	0.02799943
800195326	ORANGE BUSINESS SERVICES COLOMBIA SAS	0.07564425
802013061	PROMOTORA HACIENDA LAS FLORES S.A.S.	-0.11231164
805003576	SOCIEDAD DE INVERSIONES DE LA COSTA PACIFICA S.A	-0.02698883
811044406	RUSSELL BEDFORD GCT SAS	0.09000606
816000011	TREJOS RESTREPO ASOCIADOS S.A.S.	0.31404609
830039329	IMAGE QUALITY OUTSOURCING SAS	0.04429455
830062040	Vanti Plus SAS	0.14895044
830063747	OPCIONES ADMINISTRATIVAS S A S.	0.03025983
830066852	DELAVAL LIMITADA	0.3367048
830084106	ASSURANT SERVICES COLOMBIA SA	0.10458803
830109723	PAYU COLOMBIA SAS	0.12457824
830129852	LOYALQUO S.A.S.	0.11220234
844002568	camel ingenieria & servicios limitada	0.00981569
860008207	MERCER COLOMBIA LTDA	0.28016498
860008890	ERNST & YOUNG AUDIT SAS	0.34768203
860070393	EY OUTSOURCING SAS	0.10560674
890905686	INVERSIONES PINAMAR S.A.	0.08076066
900042784	MEXICHEM SERVICIOS COLOMBIA S A S	0.02509049
900089104	Enlace Opertativo S.A.	0.33105223
900089542	TMF COLOMBIA LTDA	0.22015909
900107673	ZONA FRANCA DEL CARIBE S.A. UOZF	0.11575663
900147238	APORTES EN LINEA SA	0.22450205
900157541	KROLL ASSOCIATES (COLOMBIA) SAS	0.28685762
900158401	AGFA HEALTHCARE COLOMBIA LTDA	0.0131466
900195141	EQUINIX COLOMBIA INC PTE LTD SUCURSAL COLOMBIA	0.05646185
900213423	LOGISTIC FREIGHT SOLUTIONS SAS	0.09662737

900249144	INVERSIONES Y OPERACIONES COMERCIALES DEL SUR S.A.	-0.03584345
900269883	Zona Franca Metropolitana S.A.S. Usuario Operador	0.01777431
900275441	MANUELITA CORPORATIVA SAS	0.11066845
900281430	ConTREEbute S.A.S.	0.00701559
900283591	zona franca internacional del valle de aburra s.a.s	-0.00188898
900317030	PROCESOS TECNICOS DE SEGURIDAD Y VALORES S.A.S.	0.0227272
900337553	MOTOROLA MOBILITY COLOMBIA S A S	0.04798796
900362408	TRIBECA ASSET MANAGEMENT SAS	0.11810693
900396868	KONFIRMA SAS	0.12608683
900450412	INVERSIONES PUCON S.A.S.	0.01362677
900452881	INTERNATIONAL FTZ OPERATOR USER S A S	0.01752479
900484037	TRANSPORTES TULUM SAS	0.01954655
900486763	EL GROSELLO S.A.S.	0.0715289
900491651	SANTANDER FINANCING SAS	0.22493835
900499068	WOMPI S.A.S	-0.30949145
900541101	GMS MANAGEMENT SOLUTIONS COLOMBIA S.A.S.	0.5883034
900569143	THE BOSTON CONSULTING GROUP SAS	0.18100378
900582115	SANTANDER BANCA DE INVERSION COLOMBIA S A S	-0.28818373
900582129	RED HAT COLOMBIA S.A.S.	0.00322142
900612118	SERVICIOS ESTRATEGICOS COMPARTIDOS SAS	0.04197763
900616155	SUPER PAGOS SAS	0.07972068
900646251	COMPUTEC OUTSOURCING SAS - EN REORGANIZACION	-0.09755927
900670754	Shared Services Colombia SAS	0.16862536
900676165	LIEBER COLOMBIA SAS	0.0201047
900707908	GO BRAVO COLOMBIA SAS	0.2823173
900822643	EXL SERVICES COLOMBIA SAS	0.14392055
900854705	WMI WATER MANAGEMENT INTERNATIONAL SUCURSAL COLOMBIA	-0.09199843
900874145	ZFB ELDORADO S A S USUARIO OPERADOR DE ZONA FRANCA	0.08257817
900999042	VALKAM SAS	-0.00018895
901008454	CREDIGESTION SAS	0.062325
901035719	VENISE SAS	0.09878158
901049868	LUISIANA INMOBILIARIA S.A.S.	0.01253516
901067786	GESTION Y OPERACION DE LA COSTA SAS	-0.04897246
901087745	CCLA COLOMBIA SAS	-0.02182739
901088395	Exxonmobil South America (Pacific Coast) Limited	0.09354446
901096939	MANAL S.A.S.	-0.0441475
901139964	BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP COLOMBIA S.A.S	0.18175734
901140210	INVERSIONES OEM S.A.S.	0.16563736
901144536	BAIN & COMPANY COLOMBIA SAS	-0.13225759
901145478	AMAZON DATA SERVICES COLOMBIA SAS	0.02312279
901178795	CHINAOIL (LATIN AMERICA) S.A.S.	0.6040052
901301865	Enfragen Colombia S.A.S	0.04790941
901334761	AKROP CAPITAL SAS	0.35106181
901357211	Uniban Inversiones S.A.S.	-0.00018372
901399739	STEWARD HEALTH CARE INTERNATIONAL COLOMBIA S.A.S	0.42126624
901417620	ZIMMER BIOMET COLOMBIA S.A.S.	0.0277073
901441856	AGENCIA DE ANALÍTICA DE DATOS S.A.S	-1.33831032
901476442	DIGITAL PAYMENTS SAS	-0.10689668
901560866	SOLUCIONES Y DESARROLLOS EMPRESARIALES SAS	0.03298955
901610775	ATLAS RENEWABLE ENERGY COLOMBIA SAS	-0.31664733
MEDIA		**0.07**
MEDIANA		**0.06**
VARIANZA		**0.0499766**
DESVIACION ESTANDAR		**0.2235544**

LIMITE INFERIOR	**-0.16**
LIMITE SUPERIOR	**0.29**

Tomando en cuenta el grado de dispersión con los datos de la muestra, además del histórico en procesos adelantados por el municipio, se tomará como punto de referencia un valor cercano a la media, por lo que se considera un índice de RA de cero puntos cero siete (0,07) como límite para contratar.

ANALISIS DE RIESGOS

El **MUNICIPIO DE CÚCUTA**, a través del Despacho de la Secretaria de Salud Municipal, entiende por RIESGO "un evento que puede generar efectos adversos y de distinta magnitud en el logro de los objetivos del Proceso de Contratación o en la ejecución de un Contrato"

Los artículos 2.2.1.1.1.6.1., y 2.2.1.1.1.6.3., del Decreto 1082 de 2015 establecen la obligación para las entidades estatales de realizar, durante la etapa de planeación, el análisis de riesgo, por lo cual la entidad presenta, en documento Excel, la matriz de riesgos del presente proceso contractual.

La matriz de riesgos establecida tiene en cuenta los lineamientos dados en el "Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación", y que busca proteger a las entidades públicas de los eventos en el proceso de contratación, buscando reducir la probabilidad de ocurrencia del evento y de su impacto en el proceso de contratación.

Teniendo en cuenta lo anterior, se presenta el análisis de matriz de riesgos en formato Excel, el cual hace parte integral del proceso.

Así mismo, es importante precisar el análisis correspondiente al RIESGO DE DESEQUILIBRIO ECONÓMICO, precisando lo siguiente:

Conforme lo indicado en el documento CONPES 3714 del 01 de diciembre de 2011 se señaló que:

"El riesgo contractual en general es entendido como todas aquellas circunstancias que pueden presentarse durante el desarrollo de un contrato y que pueden alterar el equilibrio financiero del mismo y ha tenido una regulación desde cinco ópticas, asociadas con el proceso de gestión que se requiere en cada caso."

CLASIFICACIÓN DEL RIESGO:

Existen diversas formas de clasificar los riesgos:
- Por su procedencia
- Por el momento en que se pueden producir
- Por las causas desde las cuales se produce
- Por las áreas que llegue a afectar

	Categoría	Valoración
PROBABILIDA	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de las circunstancias)	5

Para el **MUNICIPIO DE CÚCUTA**, a través del Despacho de la Secretaria de Salud Municipal, los riesgos del actual proceso de contratación se clasificarán según su procedencia y momento, sin tener en cuenta las causas y las áreas que llegue afectar, toda vez que tal daño será siempre dentro de la ejecución del contrato.

Riesgos de carácter jurídico: Las condiciones jurídicas del contrato se encuentran regidas por cuatro áreas bien diferenciadas: El régimen de contratación estatal, el régimen laboral (Toda vez que la compraventa se realiza principalmente con recurso humano), el régimen de salubridad y el régimen de impuestos. En este numeral se tipificarán los riesgos que detente cada régimen exceptuando el régimen de impuestos que será tratado como riesgo de carácter financiero.

Riesgos de carácter financiero: Se consideran como riesgos de carácter financiero aquellos que se producen por modificaciones del régimen de impuestos, de las condiciones cambiarias, siempre y cuando los equipos tecnológicos ofrecidos sean importados, o por circunstancias del mercado bancario que afecten el equilibrio contractual.

Riesgos de carácter técnico: Se consideran riesgos de carácter técnico, aquellos contemplados por la aplicación de conocimientos y logística específica para la compraventa. Estos son: Riesgo humano, riesgo eléctrico, riesgo mecánico, riesgo químico.

ANALISIS DEL RIESGO Y FORMA DE MITIGARLO

No.	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN (que puede pasar y como puede ocurrir)	CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO	CATEGORIA	¿A QUIEN SE LE ASIGNA?	TRATAMIENTO / CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO				¿AFECTA LA EJECUCION DEL CONTRATO?	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISION	
													PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACION DEL RIESGO	CATEGORIA					¿COMO SE REALIZA EL MONITOREO?	PERIODICIDAD ¿CUÁNDO?
1	ESPECIFICO	INTERNO	SELECCIÓN	OPERACIONAL	Incumplimiento de requisitos técnicos	Incumplimiento defectuoso o total del	1	4	5	MEDIO	ENTIDAD	ADECUADA EVALUACION Y REVISION DE	1	2	3	BAJO	POCO PROBABLE	FUNCIONARIO EVALUADOR	FECHA DE EVALUACION DE PROPUESTAS	FECHA DE EVALUACION DE PROPUESTAS	VERIFICACION DE REQUISITOS DE LA	AL MOMENTO DE EVALUAR LA PROPUESTA
2	GENERAL	EXTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Incumplimiento defectuoso o total del	Incumplimiento del contrato	3	4	7	ALTO	CONTRATISTA	ADECUADA SUPERVISION	2	2	4	BAJO	POCO PROBABLE	SUPERVISOR	A LA FIRMA DEL CONTRATO	A LA FINALIZACION DEL CONTRATO	SUPERVISION	SEMANAL

3	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	FINANCIERO	Demora en el pago de los elementos entregados	Incumplimiento del contrato	3	4	7	ALTO	ENTIDAD	ADECUADA ELABORACION DEL PAC	2	2	3	BAJO	POCO PROBABLE	TESORERIA Y CONTABILIDAD	A LA FIRMA DEL CONTRATO	A LA FINALIZACION DEL CONTRATO	SUPERVISION	MENSUAL
4	GENERAL	INTERNO	EJECUCION	OPERACIONAL	Cambio en los valores de los elementos adquiridos	Desequilibrio económico que lleve al	1	4	5	MEDIO	ENTIDAD	ADECUADA EVALUACION Y REVISION DE	1	2	3	BAJO	POCO PROBABLE	FUNCIONARIO EVALUADOR	FECHA DE EVALUACION DE PROPUESTAS	FECHA DE EVALUACION DE PROPUESTAS	VERIFICACION DE REQUISITOS DE LA	AL MOMENTO DE EVALUAR LA PROPUESTA

Teniendo en cuenta que el presente proceso de selección se llevará a cabo mediante la modalidad de concurso de méritos, la entidad ha verificado que las condiciones económicas, técnicas y financieras de la consultoría, mantienen el equilibrio contractual en los términos señalados en la Ley 80 de 1993.

AUDITORÍA Y SEGUIMIENTO DEL ASEGURAMIENTO Y EL ACCESO OPORTUNO Y DE CALIDAD A LAS ADMINISTRADORAS DEL PLAN DE BENEFICIOS EPS EN EL MUNICIPIO SAN JOSE DE CUCUTA, BAJO LOS PRINCIPIOS DE CALIDAD, OPORTUNIDAD, EFICIENCIA Y EFICACIA Y SU NORMATIVIDAD VIGENTE				
# DEL RIESGO	**1**	**2**	**3**	**4**
CLASE	ESPECIFICO	GENERAL	GENERAL	GENERAL
FUENTE	INTERNO	EXTERNO	INTERNO	INTERNO
ETAPA	SELECCIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN	EJECUCIÓN
TIPO	OPERACIONAL	OPERACIONAL	FINANCIERO	OPERACIONAL
DESCRIPCIÓN (que puede pasar y como puede ocurrir)	Incumplimiento de requisitos técnicos	Incumplimiento defectuoso o total del contrato	Demora en el pago de los elementos entregados	Cambio en los valores de los bienes y servicios adquiridos una manera exorbitante y que sobrepase los cálculos proyectados
CONSECUENCIA DE LA OCURRENCIA DEL EVENTO	Incumplimiento defectuoso o total del contrato	Incumplimiento del contrato	Incumplimiento del contrato	Desequilibrio económico que lleve al Incumplimiento defectuoso o total del contrato
PROBABILIDAD	**1**	**1**	**1**	**1**
IMPACTO	**2**	**3**	**1**	**3**
VALORACIÓN DEL RIESGO	**3**	**4**	**2**	**4**
CATEGORÍA	MEDIO	ALTO	BAJO	ALTO
¿A QUIEN SE LE ASIGNA?	ENTIDAD	CONTRATISTA	ENTIDAD	CONTRATISTA
TRATAMIENTO / CONTROLES A SER IMPLEMENTADOS	ADECUADA EVALUACIÓN Y REVISIÓN DE REQUISITOS DE EVALUACIÓN	ADECUADA SUPERVISIÓN - PÓLIZA DE GARANTÍA	ADECUADA ELABORACIÓN DEL PAC	ADECUADA REVISIÓN PARA EVITAR PRECIOS ARTIFICIALMENTE BAJOS - PÓLIZA DE GARANTÍA
IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO – **PROBABILIDAD**	**1**	**1**	**1**	**1**
IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO – **IMPACTO**	**1**	**2**	**1**	**2**
IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO – **VALORACIÓN DEL RIESGO**	**2**	**3**	**2**	**3**
IMPACTO DESPUÉS DEL TRATAMIENTO – **CATEGORÍA**	BAJO	MEDIO	BAJO	MEDIO
¿AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRATO?	POCO PROBABLE	POCO PROBABLE	POCO PROBABLE	POCO PROBABLE
PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FUNCIONARIO EVALUADOR	SUPERVISOR	TESORERÍA Y CONTABILIDAD	SUPERVISOR Y ÁREA DE ALMACÉN

FECHA ESTIMADA EN QUE SE INICIA EL TRATAMIENTO		FECHA DE EVALUACIÓN DE PROPUESTAS	A LA FIRMA DEL CONTRATO	A LA FIRMA DEL CONTRATO	FECHA DE INICIO DEL CONTRATO
FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO		FECHA DE EVALUACIÓN DE PROPUESTAS	A LA FINALIZACIÓN DEL CONTRATO	A LA FINALIZACIÓN DEL CONTRATO	FECHA DE TERMINACIÓN DEL CONTRATO
MONITOREO Y REVISIÓN	**¿COMO SE REALIZA EL MONITOREO?**	VERIFICACIÓN DE REQUISITOS DE LA PROPUESTA	SUPERVISIÓN	SUPERVISIÓN	VERIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO REQUISITOS TÉCNICOS Y OFERTA ECONÓMICA
	PERIODICIDAD ¿CUÁNDO?	AL MOMENTO DE EVALUAR LA PROPUESTA	SEMANAL	MENSUAL	AL MOMENTO DE RECIBIR LOS BIENES Y SERVICIOS

C. MECANISMOS DE COBERTURA DE LAS OBLIGACIONES SURGIDAS CON OCASIÓN AL PROCESO DE SELECCIÓN Y DEL CONTRATO A CELEBRAR Y AMPAROS A EXIGIR:

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 7º de la Ley 1150 de 2007, el Artículo 2.2.1.2.3.1.7 del Decreto 1082 de 2015, y tomando en cuenta la clase de contrato resultante de este Proceso de Contratación, se ha determinado que el contratista debe asumir los siguientes riesgos en relación con la matriz esbozada en el acápite 6 de este documento, a través de una garantía expedida por una Compañía de Seguros legalmente autorizada para funcionar en Colombia, cuyas pólizas matrices estén aprobadas por la Superintendencia Financiera, en donde figure como beneficiario **EL MUNICIPIO** y como afianzado el futuro contratista y cubrirá los siguientes **RIESGOS:**

AMPAROS	SUFICIENCIA	VIGENCIA
DE CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	Por un valor equivalente al **DIEZ POR CIENTO (10%)** del Valor del Contrato	Igual a la duración de este y Cuatro (04) meses más, contados a partir de su suscripción.
PAGO DE SALARIOS, PRESTACIONES SOCIALES LEGALES E INDEMNIZACIONES LABORALES.	Por un valor equivalente al **CINCO POR CIENTO (5%)** del Valor total del Contrato	Igual a la duración de este y Tres (03) años más, contados a partir de su suscripción.
CALIDAD DEL SERVICIO	Por un valor equivalente al **DIEZ POR CIENTO (10%)** del Valor del Contrato	Igual a la duración de este y Cuatro (04) meses más, contados a partir de su suscripción.

SOMETIMIENTO A ACUERDO INTERNACIONAL O TRATADO DE LIBRE COMERCIO VIGENTE.

Esta contratación está cobijada por Acuerdo Internacional o un Tratado de Libre Comercio vigente para el Estado Colombiano.

San José de Cúcuta, febrero de 2026.

Mayoneth Acero Basto

CARMEN MAYANETH ACERO BASTO
PROFESIONAL ESPECIALIZADA
ECONOMISTA