Contrato y/o Convenio No.	20240738
Nombre del Contratista y/o Representante Legal	Oficina de Las Naciones Unidas para la lucha contra la Droga y el Delito (UNODC)
Nombre del supervisor y/o interventor	**Lady Catherine Piza Montenegro** Directora de Cadenas Agrícolas y Forestales **Carlos Andrés Capachero Martínez** Director de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
Dependencia	Dirección de Cadenas Agrícolas y Forestales Dirección de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
Objeto del contrato	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el desarrollo de prácticas agroecológicas en las actividades agropecuarias del país que incluya la implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles, la promoción de las promotorías campesinas y la elaboración de bioinsumos a base de diferentes elementos, incluidos aquellos a base de hoja de coca que impulsen los usos lícitos de la misma
Fecha de inicio	20 de junio de 2024
Período objeto del informe:	Informe con corte a 30 noviembre de 2025
Informe supervisado:	Informe número 7 reportado por el contratista

INFORME PARCIAL DE SUPERVISIÓN Y/O INTERVENTORÍA

De conformidad con el seguimiento a la ejecución del contrato y/o convenio, certifico que:

El contratista durante el periodo señalado, si: (X) no (__) desarrolló y cumplió las actividades, presentó y entregó los informes, productos y demás obligaciones pactadas en el Contrato o convenio en mención de acuerdo a su informe de ejecución el cual hace parte integral del presente informe, por lo anterior se relacionan las observaciones del supervisor así:

A continuación, se detalla el avance técnico y financiero de las actividades para las 4 líneas estratégicas que hacen parte integral del convenio 738 entre MADR - UNODC.

Avance General

El convenio posee 3 líneas estratégicas (1. Sistemas agroforestales, 2. Bioinsumos y 3. Mejoramiento fitosanitario Caucho) el cual posee un avance general al 30 de noviembre de 2025 del 84 % para componente técnico y del 92,26% promedio general ejecución financiera.

Es importante informar que se proyecta una adición y prórroga para el mes de diciembre. Dado que el presente convenio tiene fecha de finalización del 10 de diciembre.

A continuación, se detalla el avance para cada una de las 3 líneas estratégicas.

1.1 Línea Estratégica 1. Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia Colombiana.

1.1.1 Objetivos

a. Implementar sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible. Componente que contemplaba inicialmente el establecimiento de hasta 3.518 has en este tipo de sistemas para 2.243 familias.
b. Diseñar e implementar una estrategia de comunicación sobre la implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia colombiana.
c. Implementar un sistema de monitoreo integral y de información sobre los sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible.

1.1.2 Avance Técnico Línea Estratégica 1 - SAF

En la tabla No. 1 se detalla el avance técnico que es del 98% promedio para los 3 objetivos de la línea estratégica No. 1 correspondiente al corte del 30 de noviembre de 2025.

Tabla 1.
Avances ejecución técnica de la línea estratégica No. 1 al 30 de noviembre de 2025

Actividad	Subactividad	Indicador	Meta	Medios de verificación	Avance	%
Objetivo No. 1: Implementar sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible						**94%**
1.1 Caracterización y concertación con productores sobre áreas y modelos agroforestales/silvopastoril a implementar y suscripción de Acuerdos de voluntad con las familias						**98%**

1.1.1 Crear las instancias para el seguimiento y supervisión del Convenio de Cooperación	Conformar Comité Técnico Coordinador que se encargará del seguimiento y la supervisión del Convenio	Comité Técnico Coordinador conformado	1	Actas de Comité Técnico Coordinador que den cuenta del seguimiento y supervisión del Convenio	1	**100%**
	Conformar Comité Directivo que se encargará del seguimiento y la supervisión del Convenio	Comité Directivo conformado	1	Actas de Comité Directivo que den cuenta del seguimiento y supervisión del Convenio	1	**100%**
1.1.2 Análisis de información, diseño de modelos agroforestales/silvopastoriles y suscripción de acuerdos de voluntad	Mapeo de los municipios y/o comunidades a nivel de limitaciones ambientales para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. Documento Mapeo de los municipios y/o comunidades a nivel de limitaciones ambientales para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	1	Documento elaborado	1	**100%**
	Diseño de los modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. Documento por Modelo de sistemas agroforestales/silvopastoriles a desarrollar	4	Documentos de modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles elaborado y aprobado	4	**100%**
	Realizar reuniones de socialización con las familias para Suscribir acuerdos de voluntad	No. Acuerdos de voluntad suscritos con las familias	2243	Acuerdos de voluntad suscritos	1940	**86%**
1.1.3 Validar la línea base y los polígonos de las áreas para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles para la suscripción de	Elaborar encuesta para validar la línea base y los polígonos	No. Encuesta elaborada	1	Encuesta elaborada	1	**100%**

acuerdos de voluntad con los pequeños productores ubicadas en el área de influencia del proyecto						
	Aplicación de herramientas de encuesta para validar la línea base y polígonos para el establecimiento de sistemas agroforestales/silvopastoriles	No. Informe con resultado de la encuesta de validación de línea base y polígonos	1	Informe elaborado con el resultado de la encuesta y polígonos	1	**100%**
	Sistematización, Análisis y procesamiento de la información recolectada					
1.2 Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles						***91%***
1.2.1 Acompañamiento Técnico a los pequeños productores	Contratación de Equipo técnico para el acompañamiento técnico	No Equipo técnico contratado	1	Informe de presentación de la estructura de equipo de UNODC para la ejecución del convenio	1	100%
	Capacitación equipo técnico	No. Capacitación realizada al equipo técnico	1	Ayudas de memoria de las capacitaciones realizada	1	100%
	Elaborar un plan de acompañamiento a los pequeños productores para el modelo de los sistemas agroforestales/silvopastoril	No planes de acompañamiento a los pequeños productores por modelo sistema agroforestal/silvopastoril	4	Documento plan de acompañamiento elaborado	4	100%

1.2.2 Mejorar las capacidades productivas de los pequeños productores y técnicos	Capacitar a los pequeños productores para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles a través de Escuelas de campo para Agricultores-ECAs	No. de ECAs implementadas	4	Informe de desarrollo de la ECA con registro fotográfico y listado de asistencia elaborado	4	100%
1.2.3 Dotación de bienes agrícola para la implementación de modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles	Elaborar protocolo para las adquisiciones	No. Protocolo para las adquisiciones elaborado	1	Documento protocolo de adquisiciones	1	100%
	Elaborar términos de referencia para las adquisiciones	No. Términos de referencia	3	Términos de referencia elaborados	3	100%
	Elaborar el plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores	No. plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores	2243	Plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores elaborado	1856	83%
	Entrega de bienes agrícolas para la implementación de sistemas agroforestales	No. Actas de entrega de los bienes agrícolas por productor	3518	Actas de entrega firmadas con los productores para 3518 ha	2521	72%
	Establecimiento de áreas de agroforestales	No. informe de siembra de agroforestales	3518	Informe de las áreas establecidas con modelo agroforestales con una base de datos	2166	62%
Objetivo No. 2: Diseñar e implementar una estrategia de comunicación para el Convenio						**100%**
2.1 Diseñar e implementar una estrategia de comunicación para los avances y resultados del Convenio						**100%**

2.1.1 Desarrollar e implementar una estrategia de comunicaciones que permita la presentación de resultados y buenas prácticas de los proyectos implementados en el marco del Convenio, con los productos derivados que fueron acordados entre las áreas de comunicaciones de MADR y UNODC	Elaborar un documento que contenga la estrategia de comunicaciones que permita la presentación de resultados y buenas prácticas de los proyectos implementados en el marco del convenio	No. documento elaborado que contenga la estrategia de comunicaciones	1	Documento que contenga la estrategia de comunicaciones	1	100%
	Elaborar y entregar piezas digitales de comunicación viabilizando los avances y resultados del Convenio de conformidad con el progreso de los proyectos en ejecución	No. piezas digitales elaboradas	2	Piezas digitales elaboradas	2	100%
	Organización y desarrollo de un intercambio de experiencia de clausura para la divulgación de los resultados	Documento que contenga la metodología del intercambio de experiencia	1	Documento que contenga la metodología del intercambio de experiencia	1	100%
		No. Informe de intercambio de experiencia con listado de participantes y registro fotográfico	1	Informe de intercambio de experiencia con listado de participantes y registro fotográfico	1	100%

	Realización de eventos en los municipios de intervención para presentar avances del proyecto realizados entre MADR y UNODC	No. Eventos realizados	6	Ayuda de memoria con los eventos realizados con listado de asistencia y registro fotográfico	6	100%
Objetivo No. 3: Implementar un Sistema monitoreo integral y de información						**99%**
3.1 Implementar el sistema de monitoreo y seguimiento de los acuerdos suscritos con los productores						**98%**
3.1.1 Realizar análisis de la presencia de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	Realizar análisis de la presencia de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	No. Documento de análisis de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	1	Documento de análisis de cultivos ilícitos en los municipios focalizados	1	100%
3.1. 2 Realizar un análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio, que incluirá como mínimo: resultados obtenidos, detalle de las coberturas por departamento, tipo de población, conclusiones, recomendaciones, y demás información que acuerden entre el MADR y UNODC.	Elaborar encuesta para análisis de cambio de la población.	No. Encuesta elaborada	1	Encuesta elaborada	1	100%

	Aplicar una encuesta para análisis de cambio de los pequeños productores vinculados	No. Informe de análisis de cambio de la población beneficiaria de los modelos de sistemas agroforestales/silvopastoriles	1	Informe de análisis de cambio de la población beneficiaria de los modelos de sistemas agroforestales/ silvopastoriles	1	100%
	Elaborar Informe de análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio	No Informe de análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/silvopastoriles implementados en el marco del convenio	1	Informe de análisis cualitativo y cuantitativo que indique los resultados de los sistemas agroforestales/ silvopastoriles implementados en el marco del convenio	1	100%
3.1.3 Crear y retroalimentar un Drive para que UNODC ponga a disposición de MADR toda la información sobre la implementación del Convenio. El Drive será alimentado de manera permanente con el fin de mantener la información actualizada	Drive para que UNODC ponga a disposición de MADR toda la información sobre la implementación del Convenio	No. Drive creado y retroalimentado para el Convenio	1	Drive creado y retroalimentado para el Convenio	1	100%

3.1.4 Realizar visitas de seguimiento y de acompañamiento para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	Realizar visitas de seguimiento y de acompañamiento para la implementación de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	No informes de seguimiento	18	Informe de visita	17	94%
3.2 Implementar Sistema de Información						**100%**
3.2.1 Implementar Herramienta ODK (Open Data Kit - herramienta tecnológica de código abierto que permite administrar soluciones sobre la recopilación de datos) para tabulación de encuestas	Implementar Herramienta ODK (Open Data Kit - herramienta tecnológica de código abierto que permite administrar soluciones sobre la recopilación de datos) para tabulación de encuestas y levantamiento de polígonos de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	No Herramienta ODK para tabulación de encuesta y levantamiento de polígonos de los sistemas agroforestales/silvopastoriles	1	Herramienta ODK para tabulación de encuesta de los sistemas agroforestales/ silvopastoriles implementado	1	100%
3.2.2 Administrar la información (en medio digital) para cargue de las visitas técnicas en ODK mensualmente	Administrar la información (en medio digital) para cargue de las visitas técnicas en ODK mensualmente	No. Sistema de información para el cargue de las visitas técnicas mensuales	1	Sistema de información para el cargue de las visitas técnicas mensuales implementado	1	100%
3.2.3 Administrar la información (en medio digital) para cargue de las ECAs en ODK	Administrar la información (en medio digital) para cargue de las ECAs en ODK	No. Sistema de información para el cargue de las ECAs	1	Sistema de información para el cargue de las ECAs implementado	1	100%

El promedio de avance en la ejecución de las actividades correspondientes a la Línea Estratégica 1, con corte al 30 de noviembre de 2025 alcanza un 98% (Ver tabla 2). Sin embargo, es importante aclarar que las actividades principales de entrega de insumos y de establecimiento de sistemas agroforestales como se detalla en la tabla 1 todavía tienen una

ejecución importante por ejecutar. El 97% representa el promedio de todas las actividades.

Para el caso de la Entrega de bienes agrícolas (Insumos más material vegetal para la siembra) para la implementación de sistemas agroforestales se tiene como meta 3518 hectáreas beneficiadas y al 31 de octubre se han entregado con actas firmadas insumos, equipos y herramientas para 2612 hectáreas (74%) quedando pendiente la entrega para alrededor de 906 hectáreas. En cuando al material vegetal se han realizado entregas de 2430 hectáreas (69%), para un total faltante de 1088 hectáreas. Lo retrasos obedecen a:

a. Lluvias intensas que han ocasionado inundaciones como en casos de Putumayo, la temporada de lluvias de 2025 ha generado afectaciones a más de 16.000 personas; particularmente por la destrucción de cultivos y los daños a infraestructuras clave como puentes y acueductos. La posibilidad de eventos por deslizamiento y el aumento de los niveles de los ríos Putumayo y Caquetá suponen riesgos adicionales ante la emergencia.
b. Lluvias intensas que han ocasionado inundaciones en Vichada que enfrenta una emergencia severa por el desbordamiento de los ríos Meta y Orinoco, con más de 11.500 personas afectadas, la destrucción de miles de hectáreas de cultivos y el deterioro de infraestructuras. Las condiciones sanitarias se han deteriorado con brotes de enfermedades debido al contacto con agua contaminada. En Guaviare y Caquetá, los desbordamientos de ríos también han afectado a comunidades indígenas y rurales, interrumpiendo servicios básicos y generando desplazamientos. La situación se agrava por el difícil acceso a las zonas afectadas, lo que retrasa la respuesta de emergencia.

A partir de estos insumos entregados se llevan a cabo las siembras de sistemas agroforestales cuya meta es de 3518 ha y al 30 de noviembre de 2025 se han establecido 2166 hectáreas (62%), específicamente para esta actividad. Se debe hacer énfasis en estas actividades puntuales que son las que realmente poseen relevancia en la ejecución de la línea estratégica No. 1. Por tal razón se hace necesario la prórroga de mínimo 4 meses que permita convocar nuevos interesados en regiones no afectadas, adquirir el material vegetal, insumos y otros entregables y llevar a cabo las siembras.

Tabla 2

Avance general por objetivos de la línea 1 al 30 de noviembre de 2025

Objetivo	% Avance
Objetivo No. 1: Implementar sistemas productivos agroforestales/silvopastoriles para el cambio de actividades tradicionales a usos del suelo sostenible	94%
Objetivo No. 2: Diseñar e implementar una estrategia de comunicación para el Convenio	100%
Objetivo No. 3: Implementar un Sistema monitoreo integral y de información	100%
Promedio Total Línea 1	98%

1.1.3 Avance Financiero Línea Estratégica 1 - SAF

De los $38.327.323.008 que posee la línea estratégica No. 1 (Inversión MADR + UNODC), a corte del 30 de noviembre de 2025 presenta un avance financiero general promedio de TREINTA Y CINCO MIL TRESCIENTOS CINCUENTA Y TRES MILLONES DOSCIENTOS TRECE MIL PESOS MCTE ($35.353.213.000) (92,24%) que se detalla a continuación desglosado por entidad.

1.1.3.1 MADR Línea Estratégica 1 - SAF

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de MADR de VEINTISÉIS MIL CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (COP$26.050.000.000), se reportan compromisos de ejecución VEINTICUATRO MIL SETECIENTOS NOVENTA Y CUATRO MILLONES SETECIENTOS QUINCE MIL DOSCIENTOS TRECE PESOS M/CTE (COP $24.794.715.213) correspondiente al 95,18%.

1.1.3.2 UNODC Línea Estratégica 1 - SAF

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de UNODC de DOCE MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE MILLONES TRESCIENTOS VEINTITRÉS MIL OCHO PESOS MCTE $12.277.323.008, se reportan compromisos de ejecución por un valor de DIEZ MIL QUINIENTOS CINCUENTA Y OCHO MILLONES CUATROCIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL SETECIENTOS OCHENTA Y SIETE PESOS MCTE ($10.558.497.787), correspondiente al 86%.

1.2 Línea Estratégica 2. Identificación de riesgos potenciales de desvío hacia la producción ilícita de drogas de las materias primas, residuos, subproductos y productos inmersos en la producción de fertilizantes orgánicos.

La línea se elimina en el 1er comité directivo del convenio llevado a cabo el día 19 de diciembre del año 2024 y en la modificación al convenio No. 1 realizado el 30 de abril de 2025. Una vez realizados los traslados de los saldos a la línea estratégica 3 y 4 el nuevo valor de la línea es de $370.590.999. La línea reportó al cierre de esta una ejecución financiera de los recursos del MADR de $370.590.999 (100%) y del 100% para los recursos de contrapartida de UNODC en el entendido que ahora el nuevo valor era de $370.590.999 para la línea estratégica 2.

1.3 Línea Estratégica 3. Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.

1.3.1 Objetivos:

a. Adelantar los procesos de contratación a través de un socio implementador para la ejecución de la línea estratégica No. 3, garantizando su correcta implementación técnica.
b. Realizar cinco (5) talleres de tres (3) días cada uno sobre la elaboración y aplicación de bioinsumos para lograr una mayor y mejor producción agropecuaria.
c. Imprimir doce mil (12.000) libros que contengan la guía y lineamientos para la elaboración de bioinsumos y técnicas de cromatografía para productores campesinos.
d. Planear, diseñar, implementar y acompañar la puesta en marcha de biofábricas en los municipios focalizados.

1.3.2 Avance Técnico Línea Estratégica 3 - Bioinsumos

En la tabla No. 3 se detalla el avance técnico para las actividades de la línea estratégica No. 3. La línea Estratégica 3, con corte al 30 de noviembre de 2025, alcanza un 100% de ejecución promedio.

Se hace énfasis sobre que la ejecución en la implementación de las 3 biofábricas, actividad principal de la línea ya se encuentra en un 100%. De igual manera la entrega de los 12.000 impresos ya fue entregados en las instalaciones del MADR.

Tabla 3.
Avances ejecución técnica de la línea estratégica No. 3 al 30 noviembre *de 2025*

Actividad	Subactividad	Indicador	Meta	Medios de verificación	Avance	%
ALISTAMIENTO	Elaborar plan operativo y cronograma del Convenio	No de planes operativos	1	Un (1) acta del Comité con la aprobación del POA	1	100%
	Presentar la estrategia de vinculación de socio implementador y	No de informe con el proceso para la vinculació	1	Informe que contenga el protocolo para la selección de socios implementadores y mecanismos de contratación de personal	1	100%

	mecanismos de contratación de personal experto.	n de socios implementados		experto.		
	Conformar el Comité de la Línea Estratégica No. 3	Comité de la Línea Estratégica No. 3, conformado.	1	Actas del Comité de la Línea Estratégica No. 3 que den cuenta el seguimiento técnico del Convenio.	1	100%
1.2 Fomentar el uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y demás actores del territorio.	Adelantar los procesos de contratación a través de un socio implementador para la ejecución de la Línea Estratégica No. 3, garantizando su correcta implementación técnica.	No de profesionales y/o especialistas contratados	1	Un (1) informe sobre los procesos de contratación de profesionales y/o especialistas a través de un socio implementador.	1	100%
	Realizar cinco (5) talleres de cuatro (4) días cada uno sobre la elaboración y aplicación de bioinsumos para lograr	No de Talleres realizados.	1	Un (1) informe de los talleres realizados con registro fotográfico y listados de asistencia.	1	100%

	una mayor y mejor producción agropecuaria.					
	Imprimir doce mil (12000) libros que contengan la guía y lineamientos para la elaboración de bioinsumos y técnicas de cromatografía para productores campesinos.	No de libros impresos	12.000	Doce mil (12000) ejemplares que contengan la guía y lineamientos para la elaboración de bioinsumos y técnicas de cromatografía para productores campesinos.	12.000	100%
	Planear, diseñar, implementar y acompañar la puesta en marcha de biofábricas en los municipios focalizados.	No de biofábricas planeadas, diseñadas, implementadas y acompañadas.	3	Un (1) documento de la planeación, diseño, implementación y acompañamiento de las biofábricas en los municipios focalizados.	23	100%

1.3.3 Avance Financiero Línea Estratégica 3 - Bioinsumos

La línea estratégica No. 3 posee una inversión general de $1.779.451.882 (MADR + UNODC). El avance financiero general promedio es del 100% que se detalla a continuación

desglosado por entidad.

1.3.3.1 MADR Línea Estratégica 3 - Bioinsumos

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de MADR de MIL CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (COP$1.150.000.000), se reportan compromisos de ejecución MIL CIENTO CINCUENTA MILLONES DE PESOS M/CTE (COP$1.150.000.000) correspondiente al 100%.

1.3.3.2 UNODC Línea Estratégica 3 - Bioinsumos

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de UNODC de SEISCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS MCTE ($629.451.882), se reportan compromisos de ejecución por un valor de SEISCIENTOS VEINTINUEVE MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y UN MIL OCHOCIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS MCTE ($629.451.882), correspondiente al 100%.

1.4 Línea Estratégica 4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria

Para el fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria se realizará el equipamiento de 400 ha de plantaciones forestales que están en su etapa productiva y que, por distintos ámbitos, sociales, económicos y técnicos no están siendo aprovechadas. Gracias al componente investigativo, estas plantaciones podrán iniciar su etapa productiva con un producto diferenciado y con valor agregado, beneficiando a 150 familias caucheras de 8 departamentos y 19 municipios (Ver tabla 4). De igual manera, la inversión se propone en 2 fases en donde la primera fase se apoyará el fortalecimiento fitosanitario de 150 hectáreas y para la 2da el fortalecimiento de 250 ha.

Tabla 4
Localización de las 400 hectáreas (Ha) de caucho

Departamento	ha/departamento	%	Municipio	Área (ha)	Fase
Antioquia	50	13	Caucasia	20	Fase 1 150 hectáreas
			El Bagre	10	
			Cáceres	10	
			Tarazá	10	

Córdoba	40	10	San José de Uré	20	
			Puerto Libertador	10	
			Montelíbano	10	
Norte de Santander	30	8	Tibú	30	
Santander - Magdalena medio	30	8	Cimitarra	10	
			Barrancabermeja	10	
			Puerto Araujo	10	
Guaviare	50	13	El Retorno	50	Fase 2 250 Hectáreas
Caquetá	70	18	El Doncello	50	
			La Montañita	20	
Caldas	50	13	Samaná	20	
			Marquetalia	10	
			Victoria	20	
Sur de Bolívar	80	20	San Pablo	40	
			Simití	40	
TOTAL	**400**	**100**		400	

De acuerdo con los criterios de elegibilidad y en concordancia con los objetivos de extrapolación de la investigación aplicada, los beneficiarios de este proyecto como principal característica serán productores de entre 1 y 10 ha.

1.4.1 Objetivo

A continuación, se presenta el único objetivo que posee la línea estratégica No. 4.

a. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria

1.4.2 Avance Técnico Línea Estratégica 4 - Caucho

En la tabla No. 5 se detalla el avance técnico de las actividades para la línea estratégica No. 4. con corte al 30 de noviembre de 2025 es del 37% general (Ver tabla 5). Teniendo como principal avance la formación de 75 productores (50%) de los 150 proyectados. De igual manera se evidencia un avance de 100 hectáreas equipadas con los kits fitosanitarios para la cosecha del látex de las 400 hectáreas proyectadas (25%). La tabla 5 presenta el avance de acuerdo a la fase 1 (Ver tabla 4).

Tabla 5.
Avances ejecución técnica de la línea estratégica No. 4 al 30 de noviembre de 2025

Actividad	Subactividad	Indicador	Meta	Medios de verificación	Avance	Avance %
Objetivo No. 1: Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria						**37%**
4.1 Acompañamiento Técnico y científico especializado en caucho natural a los productores	Presentar la estrategia de vinculación de socio implementador y mecanismos de contratación de personal experto	No de informe elaborados	1	Un (1) informe con el proceso para la vinculación de socios implementadoras	1	100%
	Adelantar los procesos de contratación de personal técnico y científico especializado en caucho	No Equipo técnico contratado	1	Informe de presentación de la estructura de equipo para la ejecución	1	100%
		No. Capacitaciones al IP para lograr la contratación y la presentación de los diferentes informes	1	Un informe de las capacitaciones realizadas al IP	0	0%

		No. Diagnóstico para definir el fortalecimiento de capacidades	1	Documento diagnóstico elaborado	0	0%
		No planes de acompañamiento a los pequeños productores para caucho natural	1	Documento plan de acompañamiento técnico y científico elaborado	0	0%
		Elaborar una metodología para elaborar los planes de mejoramiento técnico regional	1	Documento con la metodología elaborada	0	0%
		Elaborar planes de mejoramiento técnico	5	Planes de mejoramiento técnico elaborado	0	0%
		Un Informe final con los resultados	1	Informe final con los resultados	0	0%
		No eventos de socialización resultados	5	Informe final con los resultados	0	0%
4.2 Fortalecer las capacidades productivas, empresariales y mantenimiento de plantaciones de caucho natural	Capacitar a los pequeños productores para mejorar las capacidades en asociatividad empresarial rural, emprendimiento, y mantenimiento de plantaciones	No plan de capacitación	1	Documento con el plan de capacitación	0	0%
		No. de espacios de capacitación implementadas	75	Informe de desarrollo de los espacios de capacitación con registro fotográfico y listado de	75	100%

	de caucho natural a través de espacios de capacitación			asistencia elaborado		
4.3 Dotación de bienes e insumos, para el mejoramiento del rendimiento productivo de 400 ha de caucho natural	Elaborar términos de referencia para las adquisiciones	No. Términos de referencia	2	Términos de referencia elaborados	2	100%
	Elaborar el plan de inversiones para el mejoramiento productivo de caucho natural a nivel de productores	No. plan de inversiones para el mejoramiento productivo de caucho a nivel de productores	150	Plan de inversiones del modelo agroforestal a nivel de productores elaborado	100	67%
	Entrega de bienes agrícolas para mejoramiento productivo de caucho natural	No. Actas de entrega de los bienes agrícolas por productor	150	Actas de entrega firmadas con los productores	100	67%
	Mejoramiento productivo de caucho natural para 400 ha equipada s	No. Base de datos con las familias y áreas equipadas en caucho natural	150	Base de datos con las familias y áreas equipadas en caucho natural	100	67%
4.4 Dotación de maquinaria/equipos para mejoramiento de procesos de obtención de látex cremado planta	Elaborar el plan de inversiones para el mejoramiento de procesos de obtención de látex	No planes de inversión para el mejoramiento de procesos de obtención de látex	1	Plan de inversión para el mejoramiento productivo de caucho	0	0%

agroindustrial (AGRACAG)	Entrega de maquinaria/equipos para el mejoramiento de procesos de obtención de látex	No. Actas de entrega para el mejoramiento de procesos de obtención de látex a la organización	1	Acta de entrega de la maquinaria/equipos a la organización	0	0%
4.5 Seguimiento para el desarrollo de las actividades	Seguimiento para el desarrollo de las actividades	No. Informes de seguimiento	7	Informe de seguimiento elaborado	5	71%

1.4.3 Avance Financiero Línea Estratégica 4 - Caucho

El recurso financiero general (MADR + UNODC) es de MIL SEISCIENTOS VEINTE MILLONES QUINIENTOS SIETE MIL CIENTO DIECINUEVE PESOS MCTE ($1.620.507.119). La línea presenta un avance financiero general promedio de MIL TRESCIENTOS VEINTICUATRO MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y OCHO MIL DOSCIENTOS PESOS MCTE ($1.324.898.200) que representan un 81,76% del total, valores que se detallan a continuación desglosado por entidad.

1.4.3.1 MADR Línea Estratégica 4 - Caucho

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de MADR de MIL SETENTA Y NUEVE MILLONES CUATROCIENTOS NUEVE MIL UN PESOS M/CTE (COP$1.079.409.001), se reportan compromisos de ejecución MIL TREINTA Y SIETE MILLONES TREINTA Y CUATRO MIL UN PESOS M/CTE (COP $1.037.034.001) correspondiente al 96,07%.

1.4.3.2 UNODC Línea Estratégica 4 - Caucho

Respecto a la información financiera, del valor aportado por parte de UNODC de QUINIENTOS CUARENTA Y UN MILLONES NOVENTA Y OCHO MIL CIENTO DIECIOCHO PESOS MCTE ($541.098.118), se reportan compromisos de ejecución por un valor de DOSCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y CUATRO MIL CIENTO NOVENTA Y NUEVE PESOS MCTE ($287.864.199), correspondiente al 53,20%.

2. De conformidad con el seguimiento de las obligaciones y/o productos verificados, certifico que el porcentaje de ejecución del contrato y/o convenio es del 84% para componente

técnico y del 92,26% promedio general ejecución financiera, de los cuales 95,47% corresponden a la ejecución financiera de los recursos del MADR (Ver tabla 6) y del 83,29% corresponden a la ejecución financiera de los recursos de UNODC (Ver tabla 7).

Tabla 6

Ejecución financiera de los recursos del MADR para las líneas estratégicas 1,2,3 y 4 del convenio al 30 de noviembre de 2025

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PRESUPUESTO MADR	EJECUTADO (COP)	% EJECUTADO	PENDIENTE POR EJECUTAR (COP)	% POR EJECUTAR
1. Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia Colombiana.	26.050.000.000	24.794.715.213	95,18	1.255.284.787	4,82
2. Identificación de riesgos potenciales de desvío hacia la producción ilícita de drogas de las materias primas, residuos, subproductos y productos inmersos en la producción de fertilizantes orgánicos.	370.590.999	370.590.999	100,00	0	0,00
3. Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.	1.150.000.000	1.150.000.000	100,00	0	0,00
4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria.	1.079.409.001	1.037.034.001,00	96,07	42.375.000	3,93
TOTAL	28.650.000.000	27.352.340.213	95,47	1.297.659.787	4,53

Tabla 7

Ejecución financiera % de los recursos de contrapartida de UNODC para las líneas estratégicas 1,2,3 y 4 del convenio al 30 de noviembre de 2025

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	PRESUPUESTO UNODC	EJECUTADO (COP)	% EJECUTADO	PENDIENTE POR EJECUTAR (COP)	% POR EJECUTAR
1. Implementación de sistemas agroforestales/silvopastoriles en la Amazonia Colombiana.	12.277.323.008	10.558.497.787	86,00	1.718.825.221	14,00
2. Identificación de riesgos potenciales de desvío hacia la producción ilícita de drogas de las materias primas, residuos, subproductos y productos inmersos en la producción de fertilizantes orgánicos.	126.450.000	126.450.000	100,00	0	0,00
3. Fomento del uso de bioinsumos y promotorías campesinas con la participación de comunidades campesinas y otros actores del territorio.	629.451.882	629.451.882	100,00	0	0,00
4. Fortalecimiento para el desarrollo de la cadena productiva nacional del caucho natural y su industria.	541.098.118	287.864.199	53,20	253.233.919	46,80
TOTAL	13.574.323.008	11.602.263.868	85,47	1.972.059.140	14,53

3. De conformidad con las disposiciones legales efectuó el pago a los aportes respectivos al sistema de seguridad social integral en salud, riesgos laborales y pensiones, mediante la planilla Número XXXX. (Aplica para personas naturales). Para las personas Jurídicas es necesario allegar el certificado de encontrarse al día en el pago de seguridad social y parafiscales, acompañado de la cédula del revisor fiscal, antecedentes vigentes y tarjeta profesional.

4. Apruebo si (**X**) no ( ) los informes, productos y demás documentos presentados y entregados por el/la contratista durante el periodo mencionado en desarrollo de las obligaciones pactadas en el contrato/convenio en mención.; En caso de señalar “No”, por favor justificar:

_____

_____

5. A la fecha si ( ) no (**X**) existen causales de incumplimiento de las obligaciones y/o compromisos contractuales que demanden actuaciones conminatorias o sancionatorias por

parte de la Administración. (En caso de señalar “SI”, por favor justificar y adjuntar documento radicado en la Oficina Asesora Jurídica (OAJ).

---

6. Durante el periodo del presente informe realicé el respectivo monitoreo a los riesgos relativos a la etapa de ejecución del presente contrato y/o convenio de acuerdo a lo señalado en el Estudio Previo y se concluye que si ( ) no (**X**) se materializó el/los siguiente(s) riesgo(s). (En caso de señalar “SI”, por favor indicar cual y justificar el tratamiento llevado a cabo).

7. Doy fé que la información financiera reposa en los formatos de anticipos, pago y/o desembolso definido(s) en el o los procedimiento(s), como parte del proceso para tramitar el pago de honorarios y/o desembolsos. (Para aquellos contratos en los que no aplican anticipos, pago y/o desembolso indicar (N/A).

OBSERVACIONES	No Aplica

En constancia, firmo:

Lady Catherine Piza Montenegro
Firmado digitalmente por Lady Catherine Piza Montenegro

Lady Catherine Piza Montenegro
Directora de Cadenas Agrícolas y Forestales
Supervisora Línea Estratégica 1

Carlos Andrés Capachero Martínez
Firmado digitalmente por Carlos Andrés Capachero Martínez

Carlos Andrés Capachero Martínez
Director de Innovación Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria
Supervisor Línea Estratégica 3

Elaboró: Juan Francisco Guzmán Zabala - Secretario Técnico Cadena Forestal
Revisó: Angela Paola González Jiménez – Contratista

Lugar y Fecha: Bogotá, D. C., 05 de febrero de 2026