Anexo No. 1 Matriz de Riesgo Consultoría 2026

CATASTRO DE AEAS VERDES E INVENTARIO FORESTAL PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL PGIRS DEL MUNICIPIO DE DUITAMA.

No.	CLASE	FUENTE	ETAPA	TIPO	DESCRIPCIÓN	CONSECUENCIA	Impacto						VALORACIÓN DEL RIESGO			VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA Y/O NIVEL DEL RIESGO	ASIGNACIÓN	Tratamiento controles a ser implementados	IMPACTO DESPUES DEL TRATAMIENTO				AFECTA LA EJECUCIÓN DEL CONTRARTO	PERSONA RESPONSABLE POR IMPLEMENTAR EL TRATAMIENTO	FECHA ESTIMADA EN QUE SE COMPLETA EL TRATAMIENTO	MONITOREO Y REVISIÓN	
							Costo del contrato	Tiempo del contrato	Alcance	Calidad	Reputacional	Legal	Probabilidad	P	Impacto					PROBABILIDAD	IMPACTO	VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA					¿Cómo realiza el Monitoreo?	¿Periocidad cuándo?
1	ESPECÍFICO	INTERNA	Planeación	Operacional	Se trata del riesgo cuando se elaboran de manera deficiente los estudios de oportunidad y conveniencia y no se tienen los soportes técnicos necesarios que sustenten el valor del contrato	Deficiencias en la elaboración de la propuesta para el entidad contratante debido a desconocimiento de las condiciones reales y actuales del mercado o falta de experticia.	1	2	1	2	2	1	Posible	3	Menor	2	Medio	Contratista/Contratante	La secretaría incluirá en sus estudios los análisis de precios acordes a la realidad, para que el oferente estructure la oferta de conformidad a las condiciones del mercado y a su capacidad técnica, económica y jurídica. La entidad en sus estudios determinará los mecanismos para detectar las ofertas con precios artificialmente bajos	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Funcionario de donde nace el proceso	Antes, durante y después de la contratación	Revisión de estudios	De acuerdo a la necesidad
2	ESPECÍFICO	INTERNA	Planeación	Operacional		Reproceso en las convocatorias debido a que la resulta desierta.	1	2	1	1	2	2	Posible	3	Menor	2	Alto	Contratante	Análisis del sector y estudio de mercado por parte de la entidad contratante de tal suerte que exista pluralidad de oferentes y ofertas adecuadas a las necesidades de la entidad.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Funcionario de donde nace el proceso	Antes de definir los requisitos de participación	Revisión de estudios	De acuerdo a la necesidad
3	ESPECÍFICO	INTERNA	Planeación	Operacional		Retraso en el inicio del contrato debido a la falta de cumplimiento de los requisitos previos a la firma del acta de inicio.	1	2	1	1	2	2	Posible	3	Menor	2	Alto	Compartido	El contratante e en ejercicio del principio de planeación verificará que el proponente cumpla con las condiciones particulares que le exige la ley para ejecutar el contrato por tanto el contratista contemplará, al momento de presentar la oferta, la totalidad de los requisitos previos a la suscripción el acta de inicio.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Funcionario de donde nace el proceso	Durante la ejecución del inicio del contrato	Revisión de requisitos habilitantes	De acuerdo a la necesidad
4	ESPECÍFICO	INTERNA	Planeación	Operacional		Modificaciones de algunos de los productos a entregar y/o modificaciones de algunos de los alcances del contrato sin aprobación de la supervisión/interventoría.	4	3	3	3	3	3	Posible	3	Mayor	4	Medio	Contratista	Deberá asumir el costo por entrega de productos que presenten deficiencias o fallas.	Raro	Mayor	3	Bajo	SI	Supervisor /interventor	Durante la ejecución del contrato	Revisión supervisión	De acuerdo a la necesidad
5	ESPECÍFICO	INTERNA	Planeación	Operacional		Afectaciones en la ejecución del contrato debido a mayores cantidades no previstos por el Contratante que afecten el presupuesto	1	2	1	1	1	1	Raro	1	Menor	2	Medio	Compartido	Emitir alertas a la entidad Contratante sobre mayores cantidades no previstos que afecten el presupuesto con su debida justificación	Raro	Menor	1	Bajo	SI	Supervisor	Antes, durante y después de la contratación	Revisión supervisión	De acuerdo a la necesidad
6	ESPECÍFICO	INTERNA	Planeación	Operacional		Afectación en la ejecución del contrato debido a errores o fallas en las metodologías adoptadas por el contratistas.	2	2	1	2	1	2	Improbable	2	Menor	2	Medio	Contratista	Realizar pruebas y ensayos pertinentes de la efectividad de las metodologías propuestas.	Improbable	Menor	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Revisión supervisión	De acuerdo a la necesidad

7	ESPECÍFICO	INTERNA	Ejecución	Operacional		Afectación a la ejecución del contrato debido a entregables no cumplidos o deficientes	3	3	3	3	3	3	Posible	3	Moderado	3	Alto	Compartida	La entidad determinará en las especificaciones técnicas las condiciones para los entregables y en la etapa de ejecución verificará que se cumpla lo ofrecido	Posible	Moderado	2	Bajo	SI	Funcionario de donde nace el proceso	Durante la ejecución del contrato	Revisión de estudios	De acuerdo a la necesidad
8	ESPECÍFICO	INTERNA	Ejecución	Operacional		Afectación a la ejecución del contrato debido a entregables insuficientes, defectuosos, y/o incompletos según el alcance y las especificaciones técnicas establecidas.	3	3	3	3	3	3	Posible	3	Moderado	3	Alto	Contratista	La entidad determinará especificaciones técnicas las condiciones de calidad que deben cumplirse en la ejecución del contrato. Verificar el cumplimiento de los requisitos establecidos, previo a la entrega de los productos.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Funcionario de donde nace el proceso	Durante la ejecución del contrato	Revisión de estudios	De acuerdo a la necesidad
9	ESPECÍFICO	INTERNA	Ejecución	Operacional		Afectación a la ejecución del contrato debido a dificultad en el acceso a las fuentes de información.	1	2	2	1	1	1	Improbable	2	Menor	2	Medio	Contratista	El contratista implementará diferentes mecanismos de búsqueda de información que permitan obtener los datos necesarios para la ejecución del objeto contractual.	Improbable	Menor	1	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de mecanismos implementados	De acuerdo a la necesidad
10	GENERAL	INTERNA	Ejecución	Operacional		Pérdida de la información física o electrónica debido a errores humanos, almacenamiento inadecuado o fallas en los sistemas de información.	1	2	1	2	2	1	Posible	3	Menor	2	Medio	Contratista	Deberá implementar controles y inventarios y back ups de la información originada en el marco de la ejecución del objeto contractual con aplicación de sistema de control de calidad	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de mecanismos implementados	De acuerdo a la necesidad
11	GENERAL	INTERNA	Ejecución	Operacional		Utilización indebida o revelación de información confidencial a un tercero no autorizado por parte del contratista/interventor.	1	1	1	1	3	3	Posible	3	Moderado	3	Medio	Contratista	Implementará acuerdos de confidencialidad en el manejo de la información reservada.	Raro	Moderado	2	Bajo	NO	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de acuerdos de confidencialidad	De acuerdo a la necesidad
12	GENERAL	EXTERNO	Ejecución	Naturaleza		Afectación a la ejecución del contrato debido a factores naturales (condiciones climáticas de la zona).	3	3	1	1	1	1	Probable	4	Moderado	3	Medio	Contratista	Seguimiento en materia climática y ambiental a la ejecución del contrato y emisión de alertas tempranas.	Raro	Mayor	2	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de informes de tiempo	De acuerdo a la necesidad
13	GENERAL	EXTERNO	Ejecución	Naturaleza		Afectación a la ejecución del contrato debido a la existencia de características o condiciones adversas.	3	3	1	1	1	1	Improbable	2	Moderado	3	Medio	Contratista	Instalación de mesas de trabajo entre el contratista y el contratante, en las cuales se revisen este tipo de situaciones y el plan de manejo a tener en cuenta dentro de la ejecución del proyecto.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de informes de situación	De acuerdo a la necesidad
14	GENERAL	EXTERNO	Ejecución	Operacional		Ausencia de permisos, licencias y/o autorizaciones requeridas o que surjan dentro de la ejecución del contrato.	3	4	3	1	2	2	Probable	4	Mayor	4	Medio	Contratista	Deberá asumir el costo de los mayores tiempos ocasionados por estas demoras.	Raro	Mayor	2	Bajo	SI	Contratista	Antes, durante y después de la contratación	Revisión de acta de avance de consultoría	De acuerdo a la necesidad
15	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	sociales y/o políticos	Ocurre cuanto hay alteraciones por causa de factores de orden público afectan el contrato	Afectación a la ejecución del contrato debido a alteraciones o factores de orden público (paros, huelgas).	3	4	3	2	1	1	Posible	3	Mayor	4	Medio	Compartido	Tanto la Entidad como el contratista deberán informarse sobre las anomalias en el orden público que puedan afectar el cumplimiento del contrato.	Improbable	Mayor	2	Bajo	SI	Contratista y contratante	Antes, durante y después de la contratación	Revisión de actas de la situación	De acuerdo a la necesidad

16	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	sociales y/o políticos	Ocurre cuando el contrato requiere determinadas autorizaciones y no son entregadas y depeden de	Afectación a la ejecución del contrato debido a retrasos en las autorizaciones requeridas por parte de un tercero.	3	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Contratista	Deberá asumir el costo de los mayores tiempos ocasionados por estas demoras.	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Contratista	Antes, durante y después de la contratación	Revisión de actas de la situación	De acuerdo a la necesidad
17	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	sociales y/o políticos	Ocurre cuanto el contratista seleccionado con el uso de máquinas y/o	Daños causados a bienes o propiedades de terceros debido a la ejecución propia del contrato.	2	1	1	1	2	3	Improbable	2	Moderado	3	Medio	Contratista	Elaboración de planes de contingencia frente a posibles situaciones de afectación a terceros que se presente en el marco de la ejecución contractual	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de planes de contingencia	De acuerdo a la necesidad
18	GENERAL	EXTERNO	Ejecución	sociales y/o políticos	Ocurre por causas externas de situaciones sociopolíticas donde se les imponen cargas a los contratistas	Dificultades, parálisis o imposibilidad en la ejecución del contrato debido a grupos al margen de la ley.	2	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Bajo	Contratista	Deberá contemplar dentro de su plan de trabajo, y de acuerdo al territorio en el cual se llevará a cabo la consultoría la materialización de este riesgo, sin que su constancia impida la implementación de mesas de trabajo entre el contratista y la contratante	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de actas de mesas de trabajo	De acuerdo a la necesidad
19	GENERAL	EXTERNO	Ejecución	sociales y/o políticos		Solicitud de pago de "vacunas" para permitir el desarrollo del contrato debido a presencia de grupos al margen de la ley en la zona.	2	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Bajo	Contratista	Deberá contemplar dentro de su plan de trabajo, y de acuerdo al territorio en el cual se llevará a cabo la consultoría la materialización de este riesgo, sin que su constancia impida la implementación de mesas de trabajo entre el contratista y la contratante	Raro	Moderado	1	Bajo	NO	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión de actas de mesas de trabajo	De acuerdo a la necesidad
20	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando por la ejecución del contrato se causa perjuicio a terceros	Afectación a la ejecución del contrato debido a demandas o condenas instauradas por diferentes actores al contratista/interventor y/o supervisor	2	1	1	1	2	3	Improbable	2	Moderado	3	Medio	Contratista	El contratista se obliga a mantener indemne a la Contratante, al cliente y a entidad contratante en cualquier reclamación o proceso judicial causado por actos u omisiones de este.	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Oficina de Contratación	Durante y después de jeecutado el contrato	Revisión de cláusula de indemne en el contrato	De acuerdo a la necesidad
21	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando con posterioridad a la firma del contrato el Gobierno expide normas diferentes que	Modificaciones o ajustes contractuales debido a cambios normativos en el marco regulatorio o normatividad aplicable al proyecto. (Incluido normatividad tributaría, Laboral o de contratación)	1	1	1	1	1	1	Raro	1	Insignificante	1	Bajo	Contratista	El contratista debe mantenerse actualizado frente a los cambios normativos que se presenten. Al respecto se resalta que dichos cambios se contemplan periodos de transición lo cual permitirá que el contratista tome las medidas pertinentes.	Raro	Insignificante	1	Bajo	SI	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Revisión normativa	De acuerdo a la necesidad
22	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	sociales y/o políticos	Ocurre cuando exista estado de emergencia declarado por el	Afectación a la ejecución del contrato debido a declaratorias de estado de emergencia de cualquier índole en el territorio nacional	3	3	3	1	1	2	Probable	4	Moderado	3	Bajo	Compartido	Se deberá adoptar las medidas contractuales necesarias para ajustar la ejecución del contrato a la situación y los hechos que generaron la necesidad de modificación de las condiciones inicialmente pactadas.	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Contratista y contratante	Durante la ejecución	Revisión actas de mesa de trabajo donde se analiza la situación	De acuerdo a la necesidad
23	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando la entidad demora el trámite de cuentas, prioriza otros proceos, ocurren cambios en la entidad,	Afectación en el inicio del contrato debido a la demora de trámites ante las entidades competentes	3	3	1	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Contratista	Deberá asumir el costo de los mayores tiempos ocasionados por estas demoras	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Actas de monitoreo de ejecución del tiempo	De acuerdo a la necesidad
24	ESPECÍFICO	INTERNA	Ejecución	Operacional		Falta de apropiación por parte del ente Territorial debido a la priorización de otros proyectos.	2	3	1	1	2	1	Improbable	2	Moderado	3	Bajo	Contratista	Los documentos contractuales contemplarán la totalidad de las fases y los aspectos necesarios para que su ejecución permita la cabal consecución del objeto contractual.	Improbable	Moderado	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la adjudicación y contratación	Revisión de actas	De acuerdo a la necesidad
25	ESPECÍFICO	INTERNA	Ejecución	Operacional		Afectaciones en la ejecución del contrato debido a cambios de las entidades territoriales.	1	3	2	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Bajo	Contratista	El contratista deberá contemplar dentro de su plan de trabajo y cronograma de ejecución contractual situaciones relacionadas con este riesgo.	Posible	Moderado	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión de cronograma	De acuerdo a la necesidad

26	ESPECÍFICO	INTERNA	Ejecución	Operacional		Afectación a la ejecución del contrato debido a falta de Coordinación Interinstitucional.	1	3	2	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Bajo	Compartido	Instalación de mesas de trabajo entre el contratista y el contratante, en las cuales se revisen este tipo de situaciones.	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Rvisión de actas de mesa de trabajo	De acuerdo a la necesidad
27	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando los proponentes firman las cartas de poseer los equipos, recursos técnicos y humanos sin poseerlos y al momento de ejecutar la obra no cuentan con ellos	Afectación a la ejecución del contrato debido a la falta de disponibilidad de equipo técnico calificado o no calificado en el momento de inicio del mismo.	2	3	1	3	1	2	Probable	4	Moderado	3	Alto	Contratista	La entidad en ejercicio del principio de planeación especificará las condiciones técnicas particulares de equipos, maquinarias y la forma de evidenciarlas con anterioridad a la ejecución. El contratista deberá contemplar planes de contingencia y continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que este riesgo se materialice.	Raro	Mayor	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión y control de la ejecución del contrato	De acuerdo a la necesidad
28	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional		Afectación a la ejecución del contrato debido a la falta de disponibilidad de equipo técnico calificado en el momento de inicio del mismo.	2	2	1	2	1	1	Posible	3	Menor	2	Alto	Contratista	El contratista deberá contemplar planes de contingencia y continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que este riesgo se materialice.	Raro	Moderado	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión de planes de contingencia	De acuerdo a la necesidad
29	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional		Afectación a la ejecución del contrato debido daños o fallos en los equipos o instalaciones necesarias en la ejecución del contrato	1	2	1	1	1	1	Probable	4	Menor	2	Bajo	Contratista	El contratista deberá contemplar planes de contingencia y continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que este riesgo se materialice.	Raro	Mayor	1	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión de planes de contingencia	De acuerdo a la necesidad
30	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando debido a situaciones ajenas al contratista escasean los materiales y/o insumos	Afectación a la ejecución del contrato debido a escasez de materiales y equipos requeridos.	3	3	2	1	1	1	Posible	3	Moderado	3	Medio	Compartida	La entidad en ejercicio del principio de planeación determinara las condiciones técnicas particulares de abastecimiento de materiales y la calidad de los mismos como la forma de evidenciarlos. El contratista deberá contemplar planes de contingencia y continuidad del negocio que controlen la posibilidad de que este riesgo se materialice.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión de planes de contingencia	De acuerdo a la necesidad
31	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando el contratista no da cumplimiento a as normas que rigen la vinculación de personal	Afectación a los derechos humanos del personal del contratista debido a deficiencias en sus políticas y procesos de contratación.	1	1	1	1	1	2	Posible	3	Menor	2	Medio	Compartida	La entidad en uso del principio de planeación verificará con la debida antelación a la ejecución del contrato que el futuro contratista cumple con las obligaciones y pagos que le impone el sistema de protección social entre los cuales se encuentra el SG-SST y el contratista deberá ceñirse a la normatividad legal Colombiana en material laboral, así mismo el contratista deberá presentar, al momento de radicar su respectiva factura o cuenta de cobro, soportes de pagos de salarios y prestaciones sociales.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Supervisor	Durante ejecución y posterior terminación	Revisión del SG-SST y su implementación en obra	De acuerdo a la necesidad
36	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional		Ausencia del personal del contratista debido al inoportuno pago de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones.	2	2	1	3	1	2	Posible	3	Moderado	3	Alto	Contratista	El contratista deberá presentar al momento de radicar su respectiva factura o cuenta de cobro, soportes de pagos de salarios y prestaciones sociales.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión de soportes de pago	De acuerdo a la necesidad
37	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando el contratista presenta una oferta sin tener en cuenta las exigencias de la entidad referentes al recurso	Sobrecostos en la ejecución del contrato debido a la estimación errada de los costos inherentes a la ejecución del mismo.	3	3	3	1	2	2	Posible	3	Moderado	3	Alto	Contratista	Asumir los sobrecostos derivados de la materialización de este riesgo.	Posible	Moderado	2	Bajo	SI	Supervisor	Antes, durante y después de la contratación	Revisión de actas	De acuerdo a la necesidad
38	ESPECÍFICO	EXTERNO	Ejecución	Operacional	Ocurre cuando se ocasionan alzas no esperadas en los insumos necesarios para la	Sobrecostos en la ejecución del contrato debido al alza inesperada de insumos no regulados.	3	3	1	1	1	2	Posible	3	Moderado	3	Medio	Contratista	El contratista deberá contemplar planes de contingencia y plan de trabajo frente a estas situaciones.	Raro	Moderado	2	Bajo	SI	Supervisor	Durante la ejecución	Revisión de planes de contingencia	De acuerdo a la necesidad

	40	41	42	43	44	45	46	47
	ESPECÍFICO	GENERAL	GENERAL	GENERAL	GENERAL	ESPECÍFICO	ESPECÍFICO	ESPECÍFICO
	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO	EXTERNO
	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución
	Operacional	Operacional	Operacional	Operacional	Operacional	sociales y/o políticos	Económico	Ejecución
	Ocurre cuando el contratista no diligencia o radica en debida forma las cuentas	Ocurre cuando se ocasionan alzas no esperadas en los insumos necesarios para la ejecución del contrato	Ocurre cuando el proponente presenta su oferta sin tener en cuenta su capacidad financiera y organizacional	Ocurre cuando no se ejecuta en la totalidad lo planeado	Ocurre cuando la variación de la TRM es alta	Ocurre cuando por diferentes eventualidades se requiere la modificación del plazo	Ocurre cuando no se planea en debida forma la obra	Ocurre cuando es necesario terminar el contrato por situaciones tales como falta de liquidez
Radicación incorrecta de las cuentas de cobro (correctamente diligenciadas, firmadas y a tiempo).	1	3	2	3	4	3	3	1
	1	2	2	1	4	3	3	2
	1	1	2	1	4	1	1	3
	1	2	2	1	3	1	1	1
	1	1	2	1	4	2	2	3
	1	1	3	2	5	3	3	3
	Probable	Posible	Posible	Posible	Posible	Posible	Probable	Posible
	4	3	3	3	3	3	4	3
	Insignificante	Moderado	Moderado	Moderado	Catastrófico	Moderado	Moderado	Moderado
	1	3	3	3	5	3	3	3
	Bajo	**Bajo**	**Medio**	**Medio**	**Medio**	**Medio**	**Medio**	**Medio**
	Contratista	Contratista	Contratista	Contratista	Contratante	Contratista	Contratista	contratista
Verificar el cumplimiento a lo estipulado en el Manual Operativo previo a la radicación de las cuentas de cobro.	El contratista deberá tener en cuenta dichas variaciones y variables en la estructuración del modelo económico del negocio	El contratista deberá detentar una capacidad financiera suficiente para ejecutar el objeto contractual, lo cual es verificado en la oferta presentada, y así mismo deberá estructurar un plan financiero que permita cumplir con el objeto y las obligaciones pactadas.	El contratista deberá cumplir con sus funciones y garantizar el correcto desarrollo del contrato, teniendo en cuenta lo estipulado en su alcance, objeto, obligaciones, entre otros. Hacer seguimiento a la ejecución del contrato y verificar que se desarrolló de acuerdo al cronograma y la programación de obra de tal manera que se logre su ejecución completa.	La contratante deberá cumplir, de conformidad con las directrices internas, con los tiempos de respuestas contemplados en el marco de sus trámites administrativos.	El contratista deberá contemplar la posible ocurrencia del riesgo en la configuración de su modelo económico	El contratista deberá contemplar la posible ocurrencia del riesgo en la configuración de su modelo económico	El contratista deberá contemplar la posible ocurrencia del riesgo en la configuración de su modelo económico
	Raro	Raro	Raro	Raro	Raro	Raro	Raro	Raro
	Mayor	Moderado	Moderado	Moderado	Catastrófico	Moderado	Mayor	Moderado
	2	2	2	2	2	2	2	2
	Bajo	**Bajo**	**Bajo**	**Bajo**	**Bajo**	**Bajo**	**Bajo**	**Bajo**
	NO	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI
	Supervisor	Supervisor	Supervisor	Supervisor	Supervisor	Contratista	Contratista	Contratista
	Durante la ejecución y después de terminado	Antes, durante y después de la contratación	Durante la ejecución	Durante la ejecución	Durante la ejecución	Durante la ejecución	Antes, durante y después de la contratación	Antes, durante y después de la contratación
	Revisión de planes operativos	Revisión de planes operativos	Revisión de planes operativos	Revisión de obligaciones	Revisión de actas verificando lo contrato frente a lo ejecutado	Revisión de su modelo	Revisión de su modelo	Revisión de su modelo
	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad	De acuerdo a la necesidad