ANÁLISIS DEL SECTOR

SELECCIÒN ABREVIADA EN LA MODALIDAD DE SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA PARA CONTRATAR POR MONTO AGOTABLE EL SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA (Lote 1 MINERALES, 2 GRASAS Y CARNES, 3 HARINAS Y MOLINERIA) PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS DEL PROYECTO PRODUCTIVO "PANADERÍA" DEL COMPLEJO PENITENCIARIO Y CARCELARIO CON ALTA SEGURIDAD DE IBAGUÉ PICALEÑA – INCLUYE PABELLÓN DE RECLUSIÓN ESPECIAL – ERE- COIBA.

1. ASPECTOS GENERALES

ECONÓMICO

En el año 2025, esta tendencia se consolida como una oportunidad para los negocios del sector, que pueden destacarse ofreciendo una variedad de productos más saludables y conscientes. **Ofrecer panes integrales es una forma de satisfacer la demanda de opciones nutritivas y ricas en fibra, que contribuyen a una dieta equilibrada.** Los postres bajos en azúcar se están convirtiendo en una elección popular entre aquellos que desean disfrutar de un dulce sin comprometer su salud metabólica. **La inclusión de opciones veganas amplía el alcance de la pastelería, brindando alternativas libres de productos de origen animal para aquellos con dietas basadas en plantas.** Además, las opciones sin gluten atienden a las necesidades de quienes padecen sensibilidad o enfermedad celíaca, ofreciendo una gama inclusiva de productos. Para aplicar esta tendencia, es fundamental:

- Comprender las necesidades y preferencias de los consumidores locales en términos de productos de panadería y pastelería saludables
- Experimentar con ingredientes nutritivos y técnicas de cocción que mejoren el perfil nutricional sin comprometer el sabor y la textura
- Proporcionar información clara y precisa sobre los ingredientes utilizados, incluidas las opciones sin gluten y veganas, para ayudar a los clientes a tomar decisiones informadas
- Destacar los productos saludables a través de estrategias de marketing que resaltan su valor nutricional y su delicioso sabor
- Mantenerse al tanto de las últimas tendencias en nutrición y gastronomía para seguir ofreciendo opciones atractivas y relevantes para el público

A futuro, la vinculación de Colombia a cadenas de valor globales y el impulso a sectores como el agro serán determinantes para impulsar el crecimiento potencial. La moderación económica podría mantenerse en los primeros meses de 2025, porque la desaceleración del empleo se unirá a los mayores costos financieros y a la moderación general de la actividad que Colombia viene teniendo. Luego, a medida que las tasas de interés y de inflación consoliden su tendencia a la

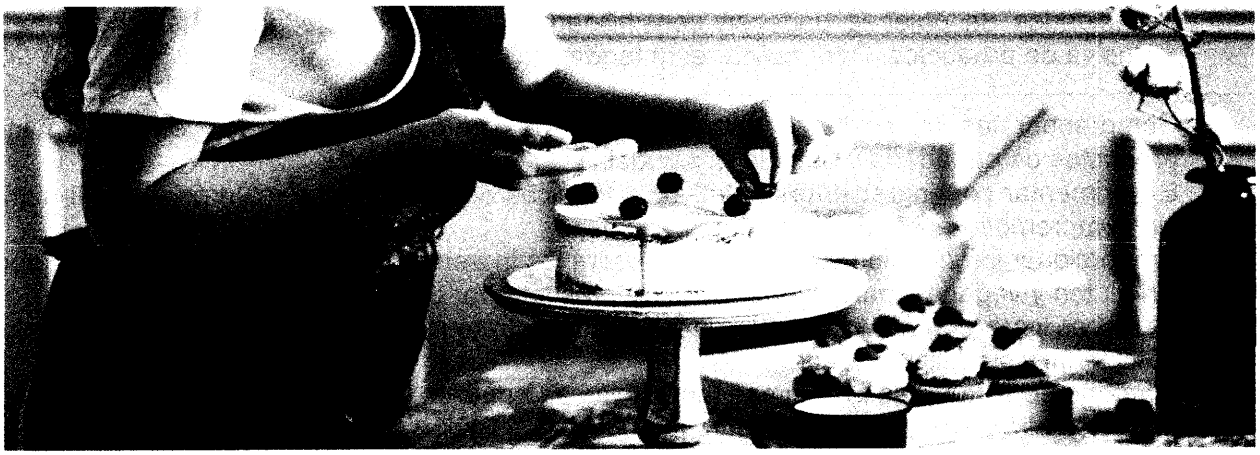
baja, reduciendo las presiones sobre los balances financieros de los hogares y las empresas, se empezará a tener una recuperación más sostenida.

Este mejor desempeño será liderado por el consumo de bienes, pues los hogares aumentarán su disposición a comprar durables y semi-durables y tomarán una mayor cantidad de créditos. Por lo tanto, el crecimiento de 2024 se dará a dos velocidades: una dinámica todavía lenta en la primera mitad del año, enmarcada en los rezagos de desaceleración que aún quedan en variables como empleo o gasto en servicios, y una recuperación mucho más marcada en la segunda mitad del año, cuando el consumo de los bienes se consolidará lentamente, los sectores económicos reaccionarán con una mejor inversión y las actividades productivas asociadas a la producción, la comercialización y el transporte de los bienes mejorarán.

Tendencia *"Tech Inspired"*

La panadería y pastelería están experimentando una revolución inspirada en la tecnología, donde la innovación se combina con los sabores tradicionales para crear una experiencia única para los consumidores. Esta tendencia, conocida como **Tech Inspired**, busca **satisfacer los deseos de novedad y familiaridad de los clientes mediante la aplicación de nuevos métodos e ingredientes en la preparación de productos horneados**.

La transformación de los clásicos es un ejemplo destacado de esta tendencia. Gracias al poder de las redes sociales, los productos horneados tradicionales como el croissant han evolucionado más allá de su forma original. Ahora, estos clásicos se presentan en formas innovadoras, como en formato cúbico o en forma de roulette, atrayendo la atención de los consumidores y generando una nueva ola de interés en la panadería.



El impuesto a productos comestibles ultra procesados aprobado en la Reforma Tributaria, entro en vigencia a partir del 1 de noviembre de 2024. De acuerdo con estimaciones del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el efecto del impuesto a alimentos ultraprocesados sobre la inflación total es de 0.21 puntos porcentuales (p.p.) en 2024, de 0.11 p.p en 2025 y de 0.12 p.p. en 2026. Los efectos inflacionarios presentados tienen en cuenta el canal directo, asociado al encarecimiento de los bienes que hacen parte de la canasta de consumo del Índice de Precios

del Consumidor (IPC). Así mismo el canal indirecto, asociado al encarecimiento de los insumos que podría traducirse en un aumento del precio final de los bienes.

La nueva medida solo tiene efecto sobre 21 artículos de los 443 que componen la canasta básica del índice de precios del consumidor, con la cual el Dane mide la inflación. Este efecto es de única vez, y se materializaría con la entrada en vigencia del impuesto, además es consistente con el escenario macroeconómico proyectado en el Marco Fiscal de Mediano Plazo de 2023.

Los productos gravados serán aquellos comestibles ultra procesados que, como ingredientes, se les haya adicionado azúcares, sal/sodio o grasas suficientes para llevar el sello frontal de advertencia establecida por el Ministerio de Salud.

Además, los productos gravados únicamente serán aquellos que, teniendo estos sellos frontales de advertencia, pertenezcan a las partidas y sub partidas arancelarias establecidas en la Ley, como es el caso de las golosinas, embutidos o paquetes de frituras. Están exentos de este impuesto alimentos como el pan, las obleas, el salchichón, la mortadela, el arequipe, y el bocadillo.

Implementación de chocolate

Los consumidores están optando por chocolates que incorporan ingredientes botánicos, como flores, hojas, raíces, semillas o tallos de plantas, reconocidos por sus propiedades medicinales, aromáticas o culinarias. **Este enfoque no solo agrega una dimensión saludable, sino que también ofrece una experiencia sensorial más rica y compleja.**

Además, la preocupación por la sostenibilidad está en alza, por ello, los consumidores buscan productos que provengan de **agricultura sostenible**, donde las personas encargadas reciban un precio justo por su trabajo y se utilicen prácticas agrícolas que respeten el medio ambiente. Esto implica una mayor conciencia sobre el **origen de los ingredientes utilizados en la elaboración de productos de panadería y pastelería**, así como la adopción de prácticas más éticas y responsables por parte de los fabricantes. Para aplicar estas tendencias en la práctica, los panaderos y pasteleros pueden considerar:

- Incorporar ingredientes botánicos en la elaboración de chocolates, como lavanda, menta, jengibre o cáscaras de cítricos, para agregar sabores y aromas únicos
- Utilizar chocolate de origen sostenible y certificado, asegurándose de apoyar a agricultores que practican métodos respetuosos con el medio ambiente
- Explorar opciones veganas para productos tradicionalmente elaborados con ingredientes de origen animal, utilizando alternativas vegetales
- Experimentar con técnicas de elaboración de chocolate más saludables, como el uso de endulzantes naturales en lugar de azúcares refinados
- Innovar constantemente y estar atento a nuevas tendencias y demandas del mercado para seguir siendo relevantes y atractivos para los consumidores conscientes de su salud y del medio ambiente

Estas son las expectativas de crecimiento económico y de inflación en Colombia para el 2024: hay buenas noticias

El Banco de la República emitió los resultados de su encuesta mensual para enero de 2024 en la que los analistas evaluaron temas como la inflación, el PIB y las tasas de interés - crédito John Vizcaíno/Reuters, según la encuesta mensual de enero del Banco de la República, los analistas del mercado Proyectan una reducción de la inflación en Colombia.

En el informe **se destaca que para enero de 2024 se espera una inflación promedio del 0,93%**, con cifras oscilando entre un máximo del 1,35% y un mínimo del 0,51%.

Estas proyecciones, comparadas con meses anteriores, insinúan una tendencia hacia la estabilización

En cuanto al cierre del año 2024, las expectativas de inflación se mantienen en sintonía con las previsiones del Ministerio de Hacienda, situándose en un 5,5% promedio. Esta cifra indica una disminución respecto al pronóstico de diciembre de 2020, que se situaba en un 5,61%.

"No esperemos milagros", la contundente frase de exgerente general del Banco de la República que preocupa por el rumbo de la tasa de interés y el dólar

Para el año 2026, el mercado no prevé cambios significativos, manteniendo la expectativa de una inflación del 3,85%, lo cual significaría un retorno al rango objetivo establecido por el Banco de la República.

La implicación de estas estimaciones es relevante para la economía colombiana, al señalar **un posible escenario de recuperación económica en el mediano plazo**. Adicionalmente, estas cifras podrían influir en las decisiones de política monetaria, particularmente de las tasas de interés y otras medidas que el Banco de la República considere pertinentes en el contexto actual de la inflación y crecimiento económico.

El reporte del Banco de la República no solo provee indicadores sobre inflación, sino que también incluye proyecciones sobre otros elementos clave de la economía, como la tasa de interés y el crecimiento del PIB (Producto Interno Bruto). No obstante, los resultados de la encuesta de enero concentran la atención en la dinámica inflacionaria, un factor determinante para el poder adquisitivo de los ciudadanos y la estabilidad financiera del país.

Las expectativas continúan a largo plazo con una posible reducción adicional en 2026, donde se prevé que las tasas de interés lleguen a un promedio de 8,28% al cierre. Esta cifra marca una leve disminución en comparación con la previsión del 8,34% de diciembre de 2024.

Para 2026, las proyecciones se ajustan aún más, con anticipación de una tasa promedio de 5,69%, contrastando con el 5,78% estimado anteriormente. Por otro lado, el crecimiento del PIB colombiano reflejaría una desaceleración para 2023, estableciéndose en 1%, y para 2024, una proyección que oscila alrededor del 1,50%, según los datos acumulados en la encuesta mencionada.

Los datos recolectados en el sondeo ilustran una expectativa de desaceleración económica y una política monetaria potencialmente más relajada en los próximos años. En cuanto a las cifras del PIB y las tasas de interés son indicadores cruciales que afectan tanto a la economía doméstica como a la inversión y el ahorro a nivel nacional. Estas proyecciones son útiles para que los participantes del mercado realicen planificaciones financieras y estrategias de inversión adecuadas.

La encuesta del emisor refleja el consenso de los analistas, no siendo una anticipación oficial de medidas por parte del Banco de la República de Colombia. Estas cifras se actualizan periódicamente y pueden cambiar en función de la dinámica económica global y local.

El mercado se mantendrá atento a las próximas reuniones de la Junta Directiva del Banco de la República y a la evolución de indicadores económicos que puedan influir en decisiones futuras sobre la política monetaria.

En cuanto a la volatilidad en el precio del dólar

Así mismo, **los especialistas del mercado financiero en Colombia ajustaron sus proyecciones para la tasa de cambio del peso colombiano frente al dólar estadounidense, anticipando una devaluación menor de la moneda local para los próximos años.** Según la más reciente encuesta, se estima que el tipo de cambio promedio al cierre de 2024 se ubicará en $4.004 por dólar, en contraste con la cifra de $4.081 por dólar que se había calculado previamente.

Del mismo modo, para el año 2026, los analistas proyectan que la divisa estadounidense alcanzará un valor promedio de $3.984, revisando a la baja la expectativa previa de $4.051.

Esta revisión en las expectativas obedece a un análisis detallado del comportamiento reciente de la moneda colombiana, que ha mostrado una tendencia a la estabilización en los mercados cambiarios. **La encuesta de enero destacó este ajuste en las proyecciones, reflejando una visión más optimista sobre la fortaleza del peso colombiano en el mediano plazo.**

La economía de Colombia, que enfrenta diversos desafíos tanto a nivel interno como externo, puede verse impactada por estos movimientos monetarios debido a su efecto en los precios de importaciones y exportaciones, así como en el servicio de la deuda externa del país.

Los expertos sostienen que factores como las políticas monetarias del Banco de la República, las fluctuaciones en los precios de las exportaciones de recursos naturales y las expectativas de crecimiento económico, juegan un papel fundamental en la determinación de la tasa de cambio.

Los especialistas coincidieron en que las tasas de cambio en el precio del dólar continuarán con su tendencia a la baja - crédito Ernesto Guzmán/EFE
Además, no se pueden obviar los contextos políticos y las eventualidades económicas globales que ejercen influencia sobre el intercambio comercial y financiero de Colombia con el resto del mundo.

Se debe tener presente que **estas proyecciones pueden variar en función de desarrollos imprevistos, tanto en la economía doméstica como en la economía global.** Además, las estimaciones de los analistas no solo influyen en la planeación financiera de las empresas y el gobierno, sino también en las decisiones de inversión de los individuos. Los actores del mercado continuarán monitoreando de cerca los indicadores económicos relevantes y ajustarán sus expectativas conforme surjan nuevas informaciones.

https://www.infobae.com/colombia/2024/01/18/expectativas-de-crecimiento-economico-y-de-inflacion-caen-en-colombia-para-2024/#:~:text=Seg%C3%BAn%20la%20encuesta%20mensual%20de,m%C3%ADnimo%20del%200%2C51%25.

2. ANÁLISIS DEL SECTOR- DECRETO 1082 DE 2015

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 2.2.1.1.1.6.1, del Decreto 1082 de 2015, el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario procederá a la elaboración, del análisis del sector comercial de productos de panadería; y dejar constancia mediante el presente documento. Para dar cumplimiento a la función constitucional y misión legal, El COIBA ha revisado condiciones particulares de otros procesos de contratación similares, en otras entidades públicas de la ciudad y de la entidad a nivel nacional, consulta realizada a través la página web www.colombiacompra.gov.co además de acopiar información suficiente de precios, calidad, condiciones técnicas y plazos de entrega por lo cual ha solicitado información a los proveedores verificando la idoneidad de los mismos, desde la capacidad organizacional, financiera, legal y técnica, información consultada con lo cual se demuestra la experiencia en el campo de suministro de los implementos requeridos, datos que han sido plasmados en los documentos del proceso a fin de que la decisión de negocio sea adecuada y se garantice la satisfacción de la necesidad presentada por el encargado de la panadería COIBA**, DG HERNANDEZ HOYOS PEDRO ,** Con el fin de que no se presenten sobrecostos en la contratación y realizado el análisis desde lo económico en el siguiente estudio de mercado, basado en la solicitud de cotización enviada a los establecimientos de comercio, de las cuales se obtuvo respuesta de establecimiento de comercio como posibles oferentes, por tanto, los documentos aportados permiten obtener valores mínimos reales del sector, como constan en el proceso.

Teniendo en cuenta el objeto contractual, se consultó en la página del SECOP II procesos en otras entidades, encontrando algunos procesos con objeto similar, que comparten algunas características y sirven como referencia para analizar el mercado.

AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	**MC-005-008-2021**	**SUMINISTRO DE VIVERES VARIOS E INSUMOS DE PANADERIA PARA EL ABASTECIMIENTO DE LAS UNIDADES MILITARES ATENDIDAS POR LA REGIONAL CARIBE**	**Presentación de oferta**	**3/02/2021 4:48 PM**	**5/02/2021 10:00 AM**		**59.054.199 COP**
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SASI-005-008-2021 (Presentación de oferta)	SUMINISTRO DE VIVERES VARIOS E INSUMOS DE PANADERIA PARA EL ABASTECIMIENTO DE LAS UNIDADES MILITARES ATENDIDAS POR LA REGIONAL CARIBE" (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	15/02/2021 5:27 PM	22/02/2021 2:30 PM		845.806.884 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SASI 006-003-2021 (Presentación de oferta)	SUMINISTRO DE PRODUCTOS DE PANADERIA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	22/02/2021 6:07 PM	1/03/2021 11:00 AM		760.510.254 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	MC-005-018-2021	SUMINISTRO DE VIVERES VARIOS E INSUMOS DE PANADERIA PARA EL ABASTECIMIENTO DE LAS UNIDADES MILITARES ATENDIDAS POR LA REGIONAL CARIBE	Presentacion de oferta	18/02/2021 7:50 PM	22/02/2021 10:00 AM		59.054.190 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SASI-015-007-2021 (Presentación de oferta)	SUMINISTRO DE PANADERIA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	4/03/2021 11:05 AM	12/03/2021 11:30 AM		798.000.000 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SASI 011-012-2021 INSUMOS DE PANADERIA (Presentación de oferta)	SASI 011-012-2021 INSUMOS DE PANADERIA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	2/03/2021 5:26 PM	11/03/2021 10:00 AM		92.836.259 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SASI-015-007-2021 (Presentación de oferta)	SUMINISTRO DE PANADERIA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	4/03/2021 11:05 AM	12/03/2021 11:30 AM		798.000.000 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SASI-010-017-2021 (Presentación de oferta)	ADQUSICION DE PRODUCTOS DE PANADERIA PARA ABASTECER LOS CATERING ADMINISTRADOS POR LA AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES REGIONAL NORTE BARRANQUILLA (Presentacion de oferta)	Presentación de oferta	4/03/2021 1:22 PM	11/03/2021 3:00 PM		1.100.000.000 COP
AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES	SA SI 002 – 043 DE 2021 (Presentación de oferta)	SUMINISTRO DE PRODUCTOS PARA EMPAQUE Y ROTULADO EN LA PANADERIA (Presentación de oferta)	Presentación de oferta	10/03/2021 7:05 PM	17/03/2021 3:00 PM		70.000.000 COP
SENA REGIONAL VALLE Grupo Administrativo CNPB	PSF-VLL-CNPB-0082-2021	INSTRUCTOR PANADERIA Y REPOSTERIA	Presentación de oferta	16/02/2021 1:07 PM	-		33.500.000 COP
SENA REGIONAL NORTE DE SANTANDER Grupo de Apoyo Administrativo Mixto	PSF-NDS-CEDRUM-301-2021	INSTRUCTOR AGRÍCOLA - PROCESAMIENTO DE ALIMENTOS - PANADERIA Y REPOSTERIA	Presentación de oferta	25/03/2021 9:47 AM	-		32.500.000 COP
SENA REGIONAL NARIÑO Grupo Administrativo CAPCP	PSF-NRÑ-CAPCP-00051-2021	Servicios personales de carácter temporal como Instructor de Formación complementario en atención a personas en situación de desplazamiento el área de elaboración de productos de panaderia	Presentación de oferta	25/02/2021 8:21 AM	-		34.143.000 COP
SENA REGIONAL GUAVIARE	02 SOLICITUD COTIZACION INSUMOS PANADERIA	02 SOLICITUD COTIZACION INSUMOS PANADERIA	Presentación de oferta	24/02/2021 10:01 AM	26/02/2021 11:59 PM	Sin documento	
SENA REGIONAL GUAVIARE	MC-GVR-CDATTG-002-2021 - INSUMOS PANADERIA	MC-GVR-CDATTG-002-2021 - INSUMOS PANADERIA	Presentación de oferta	19/04/2021 8:14 AM	21/04/2021 8:00 AM		16.409.952 COP

3. ANÁLISIS DE MERCADO

Para estimar el presupuesto oficial, se solicitó cotización mediante correo electrónico a las siguientes empresas

- PANIFIQUEMOS
- DISTRIBUIDORA DEL CENTRO DE IBAGUE
- DISTOLPAN

Teniendo en cuenta que de las anteriores, algunas entidades respondieron a la solicitud y cumplen con las especificaciones técnicas requeridas por el INPEC, a continuación se detallan los valores del estudio de mercado realizado, los cuales reflejan los precios para contratar por SELECCIÒN ABREVIADA EN LA MODALIDAD DE SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA EL SUMINISTRO POR MONTO AGOTABLE DE MATERIA PRIMA (Lote 1 MINERALES, 2 GRASAS Y CARNES,3 HARINAS Y MOLINERIA) PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS DEL PROYECTO PRODUCTIVO "PANADERÍA" DEL COMPLEJO PENITENCIARIO Y CARCELARIO CON ALTA SEGURIDAD DE IBAGUÉ PICALEÑA – INCLUYE PABELLÓN DE RECLUSIÓN ESPECIAL – ERE-COIBA. de acuerdo a la disponibilidad presupuestal. Son disímiles entre una y otra cotización y se evidencian en el siguiente cuadro así:

LOTE 1

ITEM	DESCRIPCIÓN	PRESENTACION	CANT.	DISTRIBUIDORA DEL CENTRO IBAGUE		DISTOLPAN		PANIFIQUEMOS		PROMEDIO PONDERADO VALOR	
				V/UNIT	V/ TOTAL	V/UNIT	V/ TOTAL	V/ UNITARIO	V/ TOTAL	V/Unitario	V/total
1	SAL PURIFICADA, REFINADA, YODADA Y FLUORIZADA. A GRANEL BULTO X 50 KILOS EMPACADA EN LONAS DE POLIPROPILENO SAL PURIFICADA, REFINADA, YODADA Y FLUORIZADA PARA CONSUMO HUMANO (CLORURO DE SODIO) SOLIDO BLANCO,CRISTALINO INCOLORO, HIGROSCOPICO Y ALTAMENTE SOLULUBLE EN AGUA.	BULTO X 50 KL	60	$ 56.000	$ 3.360.000	$ 62.000	$ 3.720.000	$ 58.000	$ 3.480.000	$ 58.667	$ 3.520.000
SUBTOTAL				$ 56.000		$ 62.000		$ 58.000		$ 58.667	$ 3.520.000
TOTAL LOTE 1											$ 3.520.000

LOTE 2

LOTE 2 A-06-01-01-002-001 CARNE PESCADO FRUTAS HORTALIZAS ACEITES Y GRASAS

ITEM	DESCRIPCIÓN	PRESENTACION	CANT.	DISTRIBUIDORA DEL CENTRO IBAGUE		DISTOLPAN		PANIFIQUEMOS		PROMEDIO PONDERADO VALOR	
				V/UNIT	V/ TOTAL	V/UNIT	V/ TOTAL	V/ UNITARIO	V/ TOTAL	V/Unitario	V/total
1	**ACEITE LIQUIDO RESISTENTE ALTAS TEMPERATURAS X 20 LTS** MEZCLA DE ACEITES VEGETALES DE ELOINA DE PALMA Y SOYA, RESISTENTE A ALTAS TEMPERATURAS PUNTO DE HUMO. 230 GRADOS CENTIGRADOS PORCENTAJE GRASO. 100% TOTAL GRASA SATURADA. 9 GRAMOS CALORIAS DE GRASA. 80 GRAMOS. REFRACTACION 1,4650 - 1,4685 HIERRO. 1,5 PPM PLOMO ARSENIO AL 0,1%. EMPAQUE PLASTICO	BIDON X 20 LITROS	102	$ 170.000	$ 17.340.000	$ 178.000	$ 18.156.000	$ 175.000	$ 17.850.000	$ 174.333	$ 17.782.000
2	**MANTECA SOLIDA VEGETAL. BLOQUE DE 15 KILOS** MANTECA SOLIDA VEGETAL. MEZCLA DE ACEITES VEGETALES O REFINADOS DESODORIZADO, TEXTURIZADO Y DE ASPECTO CREMOSO IDEAL PARA PREPARAR INGREDIENTES: ELOINA DE PALMA, ACEITE DE SOYA, ACEITE DE GIRASOL, ANTIOXIDANTE (BHT O TBHQ), SINERGISTA (ACIDO CITRICO) ESPECIFICACION ESPECIFICACION PUNTO DE FUSION 42 - 45 GRADOS CENTIGRADOS HUMEDAD 0.10 % MAXIMO EMPACADO EN BOLSA DE POLIETILENO ANTITOXICA Y EMBALADO EN CAJA CORRUGADA PESO DE 15 KGS	CAJA X 15 KILOS	50	$ 137.000	$ 6.850.000	$ 143.000	$ 7.150.000	$ 140.000	$ 7.000.000	$ 140.000	$ 7.000.000
3	**MARGARINA INDUSTRIAL MULTIPROPOSITO PARA PANADERIA,** REPOSTERIA Y PASTELERIA MARGARINA INDUSTRIAL MULTIPROPOSITO CAJA X 15 KLS ESPECIFICACION MEZCLA DE ACEITES VEGETALES REFINADOS, AGUA , MULSIFICANTES (MONOGLICERIDOS DE ACIDOS GRASOS E471, LECITINA DE SOYA E322), SAL, PRESERVANTES (BENZOATO DE SODIO E211, SORBATO DE POTASIO E202), SABORIZANTES (MTQ980625), COLORANTES E2019, ANTIOXIDANTES TBHQ CONTENIDO GRASO. MATERIA GRASA (% M/M) 78% ASPECTO FISICO SOLIDO, SUAVE, CREMOSO, UNIFORME. EMPACA-DO EN BOLSA DE POLETILENO ANTITOXICA Y EMBALADO EN CAJA CORRUGADA. PESO DE 15 KGS	*CAJA X 15 KILOS*	*1.340*	*$ 147.000*	*$ 196.980.000*	$ 154.000	$ 206.360.000	*$ 150.000*	*$ 201.000.000*	$ 150.333	$ 201.446.667
4	**MARGARINA INDUSTRIAL PARA MOJAL DRE** EMPACADA EN CAJA 30 LIBRAS. EMPAQUE INDIVIDUAL POR LIBRA EN PAPEL PARAFINADO CONTENIDO GRASO. MATERIA GRASA (%M/M) 73% ESPECIFICACION EMULSION DE AGUA EN GRASAS Y ACEBS VEGETALES. SAL. EMULSIFICANTES, CONSERVANTES Y COLORANTE NATURAL. SABOR TIPICO A LA MANTEQUILLA. HUMEDAD(%) 23,5 - 24,5%. PUNTO DE FUSION (°C) 45 - 47. CLORUROS (%NACL) 1,8 - 2,2. ACIDOS GRASOS LIBRES(%) MAX. 0,30. CAJA DE 30 UNIDADES DE 500 GRAMOS	CAJA X 30 LIBRAS	140	$ 178.000	$ 24.920.000	$ 185.000	$ 25.900.000	$ 180.000	$ 25.200.000	$ 181.000	$ 25.340.000
5	**MARGARINA INDUSTRIAL PARA DECORACION DE TORTAS** MARGARINA INDUSTRIAL PARA DECORACION DE TORTAS A BASE DE GRASAS VEGETALES INGREDIENTES ACEITE DE PALMA Y PALMISTE, ESTEHARINA DE PALMA, EMULSIFICANTES, ANTIOXIDANTES, PRESERVATIVOS, SINERGIS-TAS Y AROMAS. CONTENIDO GRASO (% M/M) MAXIMO 80% HUMEDAD (% M/M) 20 +/- 1. PUNTO DE FUSION °C TC 39 -40 TFTF 38 - 39. EMPACADO EN BOLSA DE POLIETILENO Y EMBALADA EN EN CAJA CORRUGADA. PESO DE 15 KGS	CAJA X 15 KILOS	30	$ 192.000	$ 5.760.000	$ 200.000	$ 6.000.000	$ 195.000	$ 5.850.000	$ 195.667	$ 5.870.000
6	**PECHUGA DE POLLO CON HUESO**. CON PIEL Y FRESCO. PRESENTA-GRANEL. EMPACADA EN BOLSA DE POLIETILENO TRANSPARENTE	KILO	50	$ 20.000	$ 1.000.000	$ 22.000	$ 1.100.000	$ 21.000	$ 1.050.000	$ 21.000	$ 1.050.000
7	**UVA PASA** DESHIDRATADA SIN GRANO PRESENTACION POR 10 KILOS. FRUTA DE UVA NEGRA DESHIDRATADA SABOR DULCE. HUMEDAD DEL 10 - 16%. EMPACADA EN BOLSA DE POLIETILENO LECHOSA Y EMBALADA EN CAJA CORRUGADA DE CARTON . PESO 10 KILOS	CAJA X 10 KILOS	15	$ 150.000	$ 2.250.000	$ 160.000	$ 2.400.000	$ 155.000	$ 2.325.000	$ 155.000	$ 2.325.000
8	**COCO RAYADO DESHIDRATADO AZUCARADO** BOLSA X 2,5 KLS COCO RAYADO DESHIDRATADO CON AZUCAR ADO. PRODUCTO A BASE DE COCO RAYADO Y AZUCAR, CORTADO EN PEQUEÑOS TROZOS EMPACADO EN BOLSA PLASTICA DE KILO	BOLSA 2.5 KILOS	50	$ 42.000	$ 2.100.000	$ 47.000	$ 2.350.000	$ 45.000	$ 2.250.000	$ 44.667	$ 2.233.333
9	**COCO RALLADO DESHIDRATADO CABELLO DE ANGEL X KILO** COCO RALLADO DESHIDRATADO CABELLO DE ANGEL. PRODUCTO NATURAL A BASE DE COCO RALLADO CORTADO EN PEQUEÑAS TIRAS SIN CONSERVANTES NI INGREDIENTES ADICIONALES. PRESENTACION. BOLSA POR KILO	BOLSA X KILO	2	$ 30.000	$ 60.000	$ 35.000	$ 70.000	$ 33.000	$ 66.000	$ 32.667	$ 65.333
10	**PIÑA EN TROZOS** EN ALMIBAR BOLSA X KILO PRODUCTO A BASE DE TROZOS DE PIÑA COGNADA EN ALMIBAR - AZUCARADA. INGREDIENTES: FRUTA DE PIÑA, AZUCAR COMUN, CONSERVANTES, ANTIOXIDANTES. EMPACADA EN BOLSA PLASTICA DE KILO CON LOGO REGISTRO SANITARIO FECHA DE VENCIMIENTO	BOLSA X KILO	150	$ 6.000	$ 900.000	$ 8.000	$ 1.200.000	$ 7.000	$ 1.050.000	$ 7.000	$ 1.050.000
11	**JAMON TAJADO CORRIENTE**. EMPACADO AL VACIO BOLSA POR LIBRA. INGREDIENTES CARNE DE CERDO, AGUA, ALMIDON DE TRIGO, PROTEINA DE SOYA, SAL, AROMA ARTIFICIAL, EXTRACTO DE SOJDO, CONTIENE GLUTEN, EMPACADO AL VACIO FECHA DE VENCIMIENTO	PAQUETE X LIBRA	75	$ 8.700	$ 652.500	$ 10.000	$ 750.000	$ 9.500	$ 712.500	$ 9.400	$ 705.000
12	**BREVAS EN ALMIBAR** PRESENTACION EN BOLSA PLASTICA TRANSPARENTE DE 1/2 ARROBA INGREDIENTES: BREVA, FRUTO NATURAL, AGUA, AZUCAR, ACIDULANTE (ACIDO CITRICO) Y ESPESANTE. BREVA ENTERA EN ALMIBAR COLOR VERDE BRILLANTE, COLOR NATURAL , IDEAL PARA PASTELERIA	BOLSA X 1/2 ARROBA	6	$ 106.000	$ 636.000	$ 115.000	$ 690.000	$ 112.000	$ 672.000	$ 111.000	$ 666.000
13	**DURAZNOS EN MITADES EN ALMIBAR**. TARRO POR 3000 GRAMOS INGREDIENTES: DUAZNOS FRUTA EN MITADES, AGUA, AZUCAR, ACIDO CITRICO (REGULADOR DE PH). EMPACADO EN LATA DE 3000 GRAMOS	TARRO X 3000 GR	9	$ 45.000	$ 405.000	$ 50.000	$ 450.000	$ 47.000	$ 423.000	$ 47.333	$ 426.000
14	**CEREZAS SIN PISTILO EN ALMIBAR** FRASCO X 1000 GRAMOS INGREDIENTES CEREZAS, AGUA, AZUCAR, ACIDULANTE (ACIDO CITRICO), CONSERVANTE (BENZOATO DE SODIO), COLORANTE ARTIFICIAL (ROJO PONCAU 4R), SABORIZANTE ARTIFICIAL (SABOR CEREZA MARASCHINO). EMPACADA EN FRASCO DE VIDRIO X 1000 GRAMOS	FRASCO X 1000 GR	6	$ 30.000	$ 180.000	$ 33.000	$ 198.000	$ 31.000	$ 186.000	$ 31.333	$ 188.000
15	**SAL CHICHA MARCA RECONOCIDA** PAQUETE DE 50 UNIDADES POR 500 GRAMOS. INGREDIENTES: CARNE DE POLLO, CARNE DE CERDO, AGUA, CUERO DE CRDO, ALMIDON DE YUCA, PROTEINA DE SOYA, SAL GRASA VEGETAL (MEZCLA DE ACEITES), POLIFOSFATO DE SODIO, AROMA ARTIFICIAL, CLORURO DE POTASIO, ESPECIEAS (PAPRIKA), NITRATO DE SODIO PESO 500 GRS 30 UNIDADES. EMPACADO AL VACIO FECHA DE VENCIMIENTO	LIBRA	5	$ 20.000	$ 100.000	$ 22.000	$ 110.000	$ 21.000	$ 105.000	$ 21.000	$ 105.000
Subtotal					**$ 260.133.500**		**$ 272.884.000**		**$ 265.739.500**		$ 266.252.333
TOTAL LOTE 2											$ 266.252.333

LOTE 3

ITEM	DESCRIPCIÓN	PRESENTACION	CANT.	DISTRIBUIDORA DEL CENTRO IBAGUE		DISTOLPAN		PANIFIQUEMOS		PROMEDIO PONDERADO VALOR	
				V/UNIT	V/ TOTAL	V/UNIT	V/ TOTAL	V/ UNITARIO	V/ TOTAL	V/Unitario	V/total
1	HARINA DE TRIGO: ENRIQUECIDA, BULTO X 50 KILOS PORTADORA DE: HARINA DE TRIGO ENRIQUECIDA, BULTO X 50 KILOS PORTADORA, PRIMEROLA INTEGRAL BULTO X 25 KILOS PORTADORA, PARA PANIFICACION, EMPACADO EN SACOS DE POLIPROPILE. NO CEREAL, QUE CONTIENE OLITEN PARTICULAS DE LA BASE DE MODELLA DE TRIGO, SALVADO DE TRIGO, AZUCAR, SAL, LECHE EN POLVO EMULSIFICANTES (ESTEARILIL LACTILATO DE SODIO) Y CONSERVANTES (PROPIANATO DE CALCIO) GLUTEN HUMEDO % MINIMO 2 %, GLUTEN SECO % MIN. 7, HUMEDAD % MAX. MO 14 5. ADICIONADO CON VITAMINA B1 6 MG / KG, VITAMINA B2 4 MG / KG, NIACINA 55 MG / KG, HIERRA G.72 G / KG, MINERALES 0.65 G / KG. USESO HUMO / KG. AGRO POLSTO 1.54 MG / KG	BULTO X 50 KILOS	3.300	$ 185.000	$ 610.500.000	$ 200.000	$ 660.000.000	$ 190.000	$ 627.000.000	$ 191.667	$ 632.500.000
2	HARINA DE TRIGO INTEGRAL BULTO X 25 KILOS PORTADORA	BULTO X 25 KILOS	10	$ 112.000	$ 1.120.000	$ 118.000	$ 1.180.000	$ 115.000	$ 1.150.000	$ 115.000	$ 1.150.000
3	AZUCAR BLANCO INDUSTRIAL SIN REFINAR X SERVIBEL BULTO X 50	BULTO X 50 KILOS	430	$ 215.000	$ 92.450.000	$ 225.000	$ 96.750.000	$ 220.000	$ 94.600.000	$ 220.000	$ 94.600.000
4	BICARBONATO DE SODIO EMPACADO EN BOLSA PLASTICA DE 6,35 KILOS (1/2 ARROBA)	BLOQUE 1/2 ARROBA	150	$ 44.000	$ 6.600.000	$ 48.000	$ 7.200.000	$ 46.000	$ 6.900.000	$ 46.000	$ 6.900.000
5	POLVO PARA HORNEAR DOBLE ACCION PARA PANADERIA	KILO	20	$ 12.000	$ 240.000	$ 15.000	$ 300.000	$ 13.000	$ 260.000	$ 13.333	$ 266.667
6	LEVADURA INSTANTANEA SOLA POR 50 LIBRAS	CAJA X 20 LIBRAS	80	$ 275.000	$ 22.000.000	$ 285.000	$ 22.800.000	$ 280.000	$ 22.400.000	$ 280.000	$ 22.400.000
7	MEZCLA PARA PREPARAR PANDEBONO A BASE DE ALMIDONES	BULTO X 12 KILOS	8	$ 190.000	$ 1.520.000	$ 198.000	$ 1.584.000	$ 195.000	$ 1.560.000	$ 194.333	$ 1.554.667
8	PANDEQUESO PREPARADO	BULTO X 12 KILOS	8	$ 190.000	$ 1.520.000	$ 200.000	$ 1.600.000	$ 195.000	$ 1.560.000	$ 195.000	$ 1.560.000
9	PREMEZCLA BUÑUELO	BULTO X 12 KILOS	20	$ 90.000	$ 1.800.000	$ 100.000	$ 2.000.000	$ 95.000	$ 1.900.000	$ 95.000	$ 1.900.000
10	PREMEZCLA ALMOJABANA	BULTO X 12 KILOS	8	$ 115.000	$ 920.000	$ 125.000	$ 1.000.000	$ 120.000	$ 960.000	$ 120.000	$ 960.000
11	HOJUELA DE AVENA	BULTO X 12 KILOS	2	$ 70.000	$ 140.000	$ 75.000	$ 150.000	$ 73.000	$ 146.000	$ 72.667	$ 145.333
12	ALMIDON AGRIO	BULTO X 12 KILOS	2	$ 92.000	$ 184.000	$ 100.000	$ 200.000	$ 95.000	$ 190.000	$ 95.667	$ 191.333
13	HARINA PREDOCIDA DE MAIZ AMARILLA PACA DE 24 UNIDADES DE 500 GRAMOS	BULTO X 25 LIBRAS	120	$ 50.000	$ 6.000.000	$ 57.000	$ 6.840.000	$ 54.000	$ 6.480.000	$ 53.667	$ 6.440.000
14	ESENCIAS SABORES SURTIDAS PARA PANADERIA GALON DE 3850 C.C. MARCA PRECOCIDOS	GALON X 3850 ML	180	$ 77.000	$ 13.860.000	$ 84.000	$ 15.120.000	$ 80.000	$ 14.400.000	$ -	$ 14.460.000
15	AZUCAR POLVO PRIZADA BOLSA DE PLASTICA DE 2,5 KILOS	BOLSA X 2.5 KILOS	5	$ 30.000	$ 150.000	$ 35.000	$ 175.000	$ 32.000	$ 160.000	$ 32.333	$ 161.667
16	FRUTA CRISTALIZADA BOLSA DE PLASTICA DE 2,5 KILOS	BOLSA 2.5 KILOS	20	$ 40.000	$ 800.000	$ 45.000	$ 900.000	$ 43.000	$ 860.000	$ 42.667	$ 853.333
17	CORBERTURA DE CHOCOLATE NEGRA Y BLANCA BOLSA BLOQUE X LIBRA	BLOQUE X LIBRA	40	$ 15.000	$ 600.000	$ 18.000	$ 720.000	$ 16.000	$ 640.000	$ 16.333	$ 653.333
18	GRAGEAS Y PERLAS SURTIDOS EN DE TORTAS	BOLSA X LIBRA	20	$ 8.000	$ 160.000	$ 10.000	$ 200.000	$ 9.000	$ 180.000	$ 9.000	$ 180.000
19	GELATINA SIN POLVO SIN SABOR EMPACADA EN BOLSA ALUMIN	BOLSA X 1000 GR	5	$ 37.000	$ 185.000	$ 40.000	$ 200.000	$ 38.000	$ 190.000	$ 38.333	$ 191.667
20	GELATINA SIN POLVO CON SABOR AZUCARADA EMPACADA EN BOLSA ALUMINIZADA EN PRESENTACION DE 1000 GRAMOS	BOLSA X 500 GR	3	$ 27.000	$ 81.000	$ 30.000	$ 90.000	$ 28.000	$ 84.000	$ 28.333	$ 85.000
21	PANELA CUADRO PRESENTACION CAJA DE 36 UNIDAD DES NESO DE	CAJA X 36 UNIDADES X KILO	1	$ 155.000	$ 155.000	$ 160.000	$ 160.000	$ 158.000	$ 158.000	$ 157.667	$ 157.667
22	COLORANTE LIQUIDO PARA PANADERIA FRASCO DE 60 C.C.	FRASCO	15	$ 25.000	$ 375.000	$ 27.000	$ 405.000	$ 26.000	$ 390.000	$ 26.000	$ 390.000
23	GLASE PARA DECORACION DE TORTAS, PRESENTACION X KILO	BOLSA X KILO	180	$ 11.500	$ 2.070.000	$ 14.000	$ 2.520.000	$ 12.000	$ 2.160.000	$ 12.500	$ 2.250.000
24	RELLENOS PARA DECORACION DE TORTAS, PRESENTACION X KILO	BOLSA X KILO	179	$ 12.500	$ 2.237.500	$ 15.000	$ 2.685.000	$ 13.000	$ 2.327.000	$ 13.500	$ 2.416.500
25	COLORANTE ARTIFICIAL EN POLVO PARA ALIMENTOS GALON DE 3850 C.C.	GALON X 3850	9	$ 60.000	$ 540.000	$ 65.000	$ 585.000	$ 62.000	$ 558.000	$ 62.333	$ 561.000
26	COLORANTE ARTIFICIAL EN POLVO PARA ALIMENTOS TARRO X 500 GRAMOS COLOR AMARILLO HUEVO	LIBRA	5	$ 25.000	$ 125.000	$ 27.000	$ 135.000	$ 26.000	$ 130.000	$ 26.000	$ 130.000
27	COLORANTE ARTIFICIAL EN POLVO PARA ALIMENTOS TARRO X 500 GRAMOS COLOR ROJO ESCARLATA	LIBRA	30	$ 25.000	$ 750.000	$ 27.000	$ 810.000	$ 26.000	$ 780.000	$ 26.000	$ 780.000
28	CREMA CHANTILLY LIQUIDA PARA DECORACION DE TORTAS, PRESENTACION EN BOLSA DE POLIETILENO X LITRO	LITRO	28	$ 22.000	$ 616.000	$ 25.000	$ 700.000	$ 23.000	$ 644.000	$ 23.333	$ 653.333
29	SALVADO DE TRIGO X 40 KILOS, SE OBTIENE 100% DE LA MOLIENDA DE LA PANADERIA DE TRIGO BLANCO, TIENE UN ASPECTO SECO EN PARTICULAS FINAS, NO LENTINE PARTES DEL CENTRO DEL GRANO CASCARILLA FINA, COLOR CAFE, OLOR PROPIO AL TRIGO, SABOR PROPIO AL TRIGO, HUMEDAD MENOR DEL 15% CENIZAS MENOR DEL 1.5%, MATERIA (YCL A) 21% PROTEINAS 9 (G) 15 % GRASA TOTAL (G) 3.5 FIBRA DIETERA (G) 8.5 AZUCARES TOTALES (G) 0.9, SODIO (G) 0.0 CONTIENE GLUTEN. EMPACADO EN SACOS DE POLIETILENO	BULTO X 40 KILOS	8	$ 90.000	$ 720.000	$ 95.000	$ 760.000	$ 92.000	$ 736.000	$ 92.333	$ 738.667
30	ANTIMOHO EN POLVO PARA PANIFICACION PRESENTACION BOLSA X KILO	KILO	100	$ 46.000	$ 4.600.000	$ 50.000	$ 5.000.000	$ 47.000	$ 4.700.000	$ 47.667	$ 4.766.667
Subtotal					$ 773.018.500		$ 832.769.000		$ 794.203.000		$ 799.996.833
TOTAL LOTE 4											$ 799.996.833

4. VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO

De acuerdo al resultado obtenido en el estudio de mercado realizado, para CONTRATAR POR MONTO AGOTABLE EL SUMINISTRO DE MATERIA PRIMA (Lote 1 MINERALES, 2 GRASAS Y CARNES,3 HARINAS Y MOLINERIA) PARA LA ELABORACIÓN DE LOS PRODUCTOS DEL PROYECTO PRODUCTIVO "PANADERÍA" DEL COMPLEJO PENITENCIARIO Y CARCELARIO CON ALTA SEGURIDAD DE IBAGUÉ PICALEÑA – INCLUYE PABELLÓN DE RECLUSIÓN ESPECIAL – ERE- COIBA. El valor del contrato se estima teniendo en cuenta el valor total de cada cotización y obteniendo el promedio de mínimo tres cotizaciones de menor valor así:

LOTE 1 OTROS MINERALES
($ 3.360.000 + $ 3.720.000+ $ 3.480.000) /3 = $ 3.520.000

LOTE 2 CARNE PESCADO FRUTAS HORTALIZAS ACEITES Y GRASAS
($ 260.133.500 + $ 272.884.000 + $ 265.739.000) /3 = $ 266.252.333

LOTE 3 MOLINERIA, ALMIDONES
$ 773.018.500 + $ 832.769.000 $ 794.203.000) /3 = $ 799.996.833

Valor total ponderado
$ 3.520.000 + $ 266.252.333 + $ 799.996.833 = 1.069.769.166
$ 852.677.800

Obteniendo como resultado un Valor Promedio total de MIL ***SESENTA Y NUEVE MILLONES SETECIENTOS SETENTA Y SEIS MIL PESOS CON CERO CENTAVOS ($1.069.776.000) M/CTE.*** para la adquisición de productos alimenticios (lotes 1,2,3,) con destino a la panadería, necesarios para la adquisición de materia prima para la transformación y venta a la población privada de la libertad del Complejo Penitenciario y Carcelario Con Alta Seguridad De Ibagué Picaleña – Incluye Pabellón de Reclusión Especial – COIBA.

5. ANÁLISIS DEL RIESGO

El Complejo Carcelario y Penitenciario de Ibagué COIBA, identifica los siguientes riesgos asociados al Proceso de Contratación: De acuerdo con las disposiciones del artículo 4 de la ley 1150 de 2007 y de los artículos 2.2.1.1.1.3.1, 2.2.1.1.1.6.1, 2.2.1.1.1.6.3 y el numeral 2 del artículo 2.2.1.2.5.2 del decreto 1082 de 2015 y con base en la Metodología para identificar y clasificar los riesgos elaborado por Colombia Compra Eficiente, se procede a tipificar, estimar y asignar los riesgos de la presente contratación. Ver Anexo Matriz de Riesgos.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del	Responsable por implementar	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Externo	Planeación	Económico	Cotizaciones para el estudio de mercado con precios inflados.	Deficiente estructuración del proceso en su presupuesto oficial estimado. Precios artificialmente bajos al adjudicarlo.	3	4	7	Alto	Entidad Estatal	Elaboración del estudio de mercado con oferentes reconocidos en el mercado.	1	2	3	Bajo	No	Entidad Estatal	19/01/2026	22/02/2026	Comparando estudio de mercado con precios del mercado local	Antes de finalizar el estudi de merca o.
2	General	Externo	Ejecución	Económico	Incidencia de factores internos y/o externos que ocasionen una disminución significativa en la ventas de la Panadería (Ej. Disminución de PPL, baja capacidad adquisitiva de las PPL, cierre de pabellones por medidas judiciales o sanitarias, etc.)	Terminación anticipada del contrato por falta de ingresos para que la entidad responda ante el contratista por la ejecución total del mismo.	3	5	8	Extremo	Entidad Estatal	*Control* periódico de variables tales como: ventas, población interna, capacidad de compra de las PPL, inventarios, avance porcentual de la ejecución del contrato etc.	3	4	7	Alto	Si	Entidad Estatal	30/06/2026	31/12/2026	Análisis de informes de supervisión, análisis de información financiera.	Mensu al
3	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	La calidad del servicio no cumple con las especificaciones técnicas	Detrimento Publico y no cumplimiento de la obligación de la Empresa	3	5	8	Extremo	Contratista	El contratista deberá asegurarse que las caracteristicas técnicas solicitadas se ajusten a la necesidad de la Entidad.	3	4	6	Alto	Si	Entidad Estatal	15/06/2026	31/12/2026	Exigiendo póliza de garantía, para la firma del contrato	Para l legaliz ción del contra o

4	Específico	Externo	Ejecución	Económico	Aumento de precios del mercado	Disminución del margen de utilidad del proveedor	2	3	5	Medio	Contratista	El contratista deberá contemplar en su oferta económica las variables de mercado que inciden en la variación de precios	1	2	3	Bajo	Si	Contratista	06/06/2026	30/06/2026	Comparando con los precios de mercado.	Ejecución del contrato

VALORACION DEL RIESGO

Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intransigente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja, aplican do medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5
Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1				5	6
Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2			5	6	7
Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3		5	6	7	8
Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
Casi Cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

CATEGORIA DEL RIESGO

VALORACION DEL RIESGO	CATEGORIA
8, 9 Y 10	Riesgo Extremo
6 Y 7	Riesgo Alto
5	Riesgo Medio
	Riesgo Bajo

DGTE. HERNANDEZ HOYOS PEDRO
Responsable Habilidad Productiva "Panadería"
Complejo Penitenciario y Carcelario Con Alta Seguridad De Ibagué Picaleña – Incluye Pabellón De Reclusión Especial - Coiba

Elaborado por: Dg. Hernández Hoyos Pedro/ Responsable Panadería COIBA
Revisado: Edilberto Romero Castro/ Responsable Compras COIBA
Revisado: Wilder Téllez/ Responsable Área Administrativa y Financiera COIBA
Fecha de elaboración: 24/02/2026
Archivo: c:\compartida\actividadproductivaexpendio\2026\contratos2026