1. Objeto

La Entidad requiere contratar un proveedor para el proceso de: Contratar la elaboración, impresión y entrega de los carnés de identificación para los estudiantes de la Institución Educativa, incluyendo la toma de fotografía digital en sitio, diseño, personalización, control de calidad y suministro del archivo digital correspondiente, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas por la Entidad.

2. Justificación

La Institución Educativa, en cumplimiento de sus funciones administrativas y misionales, requiere contar con carnés de identificación estudiantil actualizados para la vigencia correspondiente, los cuales permiten la identificación plena de los estudiantes, facilitan el control de acceso a las instalaciones y apoyan los procesos de organización y seguridad de la comunidad educativa.

La expedición de carnés constituye una herramienta institucional que contribuye al adecuado desarrollo de las actividades académicas y administrativas, así como al fortalecimiento de los mecanismos de identificación dentro del entorno escolar.

Teniendo en cuenta lo anterior se requiere dar cumplimiento a la normatividad vigente, para lo cual el Colegio ha realizado un diagnóstico que ha permitido identificar y verificar todas las necesidades de la institución.

3. Objetivo del Estudio

3.1 El presente estudio tiene como objetivo Contratar la elaboración, impresión y entrega de los carnés de identificación para los estudiantes de la Institución Educativa, incluyendo la toma de fotografía digital en sitio, diseño, personalización, control de calidad y suministro del archivo digital correspondiente.

3.2 Conocer las características fundamentales que conforman el sector del mercado que garantice el cumplimiento del objeto a contratar, las personas naturales y jurídicas, que conforman este segmento del mercado y que cuenta con la capacidad de suplir esta contratación por parte del FSE.

3.3 Determinar las variables financieras y técnicas que sirvan de base para estructurar el proceso de selección, garantizando la pluralidad de oferentes y su selección objetiva.

3.4 conocer los precios del mercado y así establecer un presupuesto base que nos sirva para realizar el proceso a contratar.

4. Ficha Resumen:

Ficha de Resumen Estudio de Mercado

Requerimiento

Contratar la elaboración, impresión y entrega de los carnés de identificación para los estudiantes de la Institución Educativa, incluyendo la toma de fotografía digital en sitio, diseño, personalización, control de calidad y suministro del archivo digital correspondiente, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas por la Entidad.

.

Área solicitante	Rectoría					
Proveedores	Consultados	3	Participaron	1	% de Partic.	33%
Fecha inicio del estudio	20/02/2026		Fecha finalización		27/02/2026	
Valor estimado del contrato	($4.400.000) Cuatro Millones Cuatrocientos Mil Pesos M/Cte.					
Plazo Estimado de ejecución	4 meses, contados a partir del Acta de Inicio, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento del contrato					
Modalidad de contratación	Contratación Régimen Especial - FSE					

Se analizaron algunos de los procesos publicados en la Página de SECOP 2 de objetos iguales y similares proceso con las cuales se determinó el presupuesto para la presente convocatoria.

5. Análisis de la Situación Actual

5.1 Histórico de la Contratación

Se revisó la base de datos de contratación del FSE sobre contrataciones anteriores para este objeto, así como contrataciones similares en el sistema electrónico de Contratación Pública SECOP, que nos permitan definir parámetros claves para la estructuración del proceso contractual, permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia, eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en la que se pactará el contrato.

Para identificar experiencias de contratación similares que permitan definir parámetros clave para la estructuración del proceso contractual, se identificaron procesos de contratación de manera aleatoria en el sistema electrónico de Contratación Pública SECOPII, procesos adelantados por los Fondos de Servicios Educativos de Bogotá con relación a la actividades a ejecutar, permitiendo sustentar y seleccionar desde la eficiencia eficacia y economía la decisión de escoger la modalidad de contratación, la elección del proveedor y la forma en que se pactará el contrato. En la consulta realizada se identificaron dos (2) contratos de la vigencia 2026 con objeto igual o similar: (1) Contrato de Carné Estudiantil – 1 unidad, valor unitario $2.000 IVA incluido; (2) Contrato de Carnetización Estudiantes – 2.800 unidades, valor unitario $1.999 IVA incluido. El promedio aritmético de estos dos contratos arroja un valor de referencia histórico de $1.999,50 por unidad.

6. Análisis del Entorno:

6.1 Análisis Proveedores en el mercado

Durante el análisis de potenciales proveedores para contratar la necesidad requerida por la IED, de conformidad con las especificaciones técnicas establecidas en la ficha técnica, se identificó que por lo menos tres (3) empresas podrían cumplir con los requerimientos establecidos, a las cuales se procedió a enviar solicitud de cotización.

Como resultado de lo anterior, únicamente una (1) empresa remitió cotización formal — **(COT 237 del 20 de febrero de 2026)** —, las demás no manifestaron interés alguno.

Adicionalmente, con el fin de ampliar la muestra de precios y garantizar un precio de referencia sólido, se consultaron dos (2) contratos publicados en la plataforma SECOP II, durante la vigencia 2026, con objeto igual o similar al requerido por la institución. Estas consultas, junto con la cotización recibida, conforman las tres (3) fuentes de precio utilizadas para el cálculo del promedio aritmético del presente estudio de mercado.

6.2 Aspectos Técnicos

El objeto del Contrato debe ser entregado bajo los lineamentos dados por la Institución.

6.3 Análisis de la oferta

CODIGO CIIU	DESCRIPCIÓN ACTIVIDAD ECONOMICA
1811	Actividades de impresión
1812	Actividades de servicios relacionados con la impresión
1820	Producción de copias a partir de grabaciones originales

6.4 Estudio de Costos

Se requirieron cotizaciones a posibles oferentes, con el fin de obtener un valor ajustado a las condiciones de mercado, solicitando discriminación del costo más el impuesto al valor agregado (IVA) a los oferentes que les aplique este impuesto. Se recibió una (1) cotización directa número COT 237 del 20 de febrero de 2026, y se analizaron dos (2) contratos publicados en la página de SECOP II de objetos iguales y similares, vigencia 2026, que permitieron establecer el precio de referencia del mercado para el presente proceso.

6.5 Precios Promedio del Mercado.

De acuerdo con la cotización allegada y los valores históricos consultados en la plataforma SECOP II, se determinó el valor promedio calculado a partir de un conjunto de tres (3) datos (x1, x2, x3), cuya media aritmética corresponde a la suma de los valores dividida entre el número de fuentes consultadas. Los valores que conforman este promedio se relacionan en el cuadro comparativo a continuación.

7. Especificaciones técnicas

Bolsa de productos / Valores individuales incluido IVA

Ítem	Cnt.	Und/Med	Especificación	Descripción	Histórico Secop	Cotización 1	Cotización 2	Cotización 3	Promedio Aritm.
1. MATERIAL									
*1	*1	Unidad	**Material base**	Teslin SP 350 o equivalente (papel sintético de alta resistencia y durabilidad)	$ 2.000	$ 1.999	$ 0	$ 0	$ 1.999,50
			Tamaño	Tarjeta tipo crédito: 8,5 cm x 5,5 cm (estándar ISO CR80)					
			Resistencia	Alta durabilidad, resistente a la humedad, rasgado y manipulación normal					
			Acabado	Laminado térmico protector en ambas caras (mate o brillante según diseño institucional)					
2. IMPRESIÓN									
*	*	Unidad	**Tecnología**	Impresión inkjet de alta resolución o láser color de alta resolución					
			Resolución mínima	300 dpi al tamaño final del carné					
			Colores	Policromía (full color) en cara frontal					
			Respaldo	Diseño en blanco y negro personalizado conforme al modelo de la Secretaría de Educación del Distrito (SED)					
			Calidad	La impresión debe garantizar alta nitidez, contraste y estabilidad del color frente a la exposición normal al entorno escolar					
3. FOTOGRAFÍA									
***	*	Unidad	**Toma fotográfica**	Digital, realizada en la institución educativa por personal del contratista					
			Fondo	Uniforme claro (blanco o gris claro)					
			Resolución de captura	Mínimo 8 megapíxeles					

			Edición	Ajuste básico de brillo, contraste y encuadre					
			Estudiantes ausentes	Inclusión mediante foto suministrada por la institución, en formato JPG con resolución mínima de 300 dpi					
			Personal del contratista	Deberá portar distintivo de la empresa y carné para identificarse durante su estadía en el colegio					
4. CÓDIGO QR									
*	*	Unidad	**Tamaño mínimo**	1,5 cm x 1,5 cm					
			Color	Negro sobre fondo blanco					
			Zona de silencio	Mínimo 4 módulos alrededor del código					
			Legibilidad	Debe permitir lectura con dispositivos móviles estándar					
			Control de calidad	Verificación del 100% de los carnés antes de la entrega. Reposición sin costo adicional de carnés cuyo QR no sea legible					
5. PERSONALIZACIÓN									
*	*	Unidad	**Cada carné deberá contener como mínimo:**						
			• Nombre de la institución educativa						
			• Nombre completo del estudiante						
			• Número de documento de identidad (TI o CC)						
			• Grado y curso						
			• Jornada						
			• Fotografía del estudiante						
			• Código QR único por estudiante						
			• Diseño institucional aprobado por la Rectoría conforme al modelo de la SED						
			• Vigencia: 2026						
6. ENTREGABLES									
			El contratista deberá entregar:						

*	*	Unidad	• Carnés físicos organizados por curso y jornada • Archivo digital de fotografías organizado por carpetas por curso y jornada, en formato JPG con resolución mínima de 300 dpi • Base de datos en formato digital editable (Excel) con nombre, documento, grado, curso y jornada de cada estudiante • Copia digital de los carnés en formato JPG • Acta de entrega firmada por el coordinador de convivencia del colegio • Garantía de reposición sin costo por errores atribuibles al contratista					
7. CANTIDAD ESTIMADA								
*	*	Unidad	**2.200 carnés estudiantiles (Según proyección matrícula vigencia 2026)**					

Nota 1: El contratista deberá realizar el diseño, la toma fotográfica, la impresión, la personalización y la entrega de los carnés estudiantiles requeridos por la institución educativa, de conformidad con las presentes especificaciones técnicas. El diseño deberá contar con la aprobación previa de la Rectoría antes de iniciar la producción.

Nota 2: La cantidad final podrá variar de acuerdo con la matrícula efectiva de estudiantes — la cual a la fecha presenta aproximadamente 2.110 alumnos — teniendo en cuenta que el proceso de matrículas podrá generarse hasta junio de 2026. En todo caso, se reconocerán únicamente los carnés efectivamente requeridos y entregados, sin que se supere el valor total del contrato.

Cotizante	Valor Cotizado
Historico / Disponible Ctto Bolsa	$ 2.000
Cotización 1 / ítem cotizados (2)	$ 1.999
Cotización 2 / ítem cotizados (2)	$ -
Promedio del Estudio de Mercado IVA incluido	$ 1.999,50

Dado lo anterior se define la media aritmética como el mejor modelo para calcular el presupuesto oficial de este proceso, basados en los valores obtenidos de las fuentes de precios consultados para la adquisición del bien descrito en las especificaciones. En vista que entre los valores cotizados no contempla una diferencia significativa ni mayor dispersión, y atendiendo el valor asignado en el plan de compras se estipula como presupuesto oficial: ($4.400.000) Cuatro Millones Cuatrocientos Mil Pesos M/Cte.

7.1 Clasificación por Código UNSPSC

55121800 documentos de identificación

a. Aspectos Legales

* Artículos 1518 y 1519 del Código Civil: Objeto y causa lícita.

* Artículo 3 de la Ley 80 de 1993: Establece el deber de los servidores públicos de celebrar contratos y ejecutarlos para cumplir los fines estatales y la eficiente prestación de los servicios públicos.
* Artículo 50 de la Ley 789 de 2002: Establecer el cumplimiento del pago de los aportes parafiscales.
* Inexistencia de inhabilidad o incompatibilidad legal para contratar con el Estado.

b. Análisis del Riesgo

10.1 ***Tipificación, estimación y asignación de riesgos previsibles***

La I.E.D. ha realizado el análisis de los riesgos desde las perspectivas técnica, económica y jurídica, con el fin de garantizar un adecuado desarrollo del proceso contractual. Esta labor se ejecuta conforme a los lineamientos establecidos por Colombia Compra Eficiente para el tratamiento del riesgo previsible, siguiendo los manuales y guías aplicables expedidos por dicha entidad.

10.2 ***Riesgos del proceso y que asume el contratista seleccionado***

Toda norma de obligatorio cumplimiento que modifique las condiciones pactadas en el contrato —especialmente aquellas que establecen obligaciones para el contratista— será incorporada al contrato sin requerir negociación previa, dado que el Colegio no tiene facultades para modificar disposiciones normativas de carácter imperativo.

Conforme a la normatividad vigente, durante la ejecución del contrato no se permitirá el ajuste al valor pactado, por lo cual el proponente deberá prever y asumir todos los riesgos inherentes al proceso contractual, incluidos incrementos de costos o ajustes de precios del mercado.

El contratista es responsable de gestionar los riesgos relacionados con seguridad industrial, condiciones laborales y de abastecimiento, derivados directamente de la actividad contratada, por lo que debe contemplarlos dentro de su propuesta y plan de ejecución.

10.3 **Calificación específica de riesgos asociada al proceso**

El COLEGIO FERNANDO GONZÁLEZ OCHOA I.E.D. identifica y evalúa cada riesgo potencial que pueda afectar el cumplimiento de los objetivos del proceso de contratación, valorando tanto su **impacto** como su **probabilidad de ocurrencia**. Esta evaluación permite establecer una calificación del riesgo, facilitar su priorización y definir las acciones de mitigación o control que correspondan.

10.4 **Monitoreo para mitigación los riesgos.**

El COLEGIO FERNANDO GONZÁLEZ OCHOA I.E.D. implementará herramientas de seguimiento y control orientadas a garantizar la ejecución eficaz del contrato. Para ello, se prevé la inclusión de cláusulas contractuales especiales y mecanismos que permitan una verificación oportuna del cumplimiento, incluyendo aspectos relacionados con la forma de pago y entrega de productos o servicios.

Dado que los riesgos identificados pueden evolucionar durante la ejecución contractual, se realizará un monitoreo continuo que permita detectar cambios en las condiciones o nuevas amenazas. La matriz de

riesgos y el plan de tratamiento serán objeto de revisión periódica y ajustes, de ser necesarios, para mantener su efectividad y pertinencia.

Cada riesgo identificado será evaluado en términos de su impacto sobre los objetivos del proceso contractual y su probabilidad de ocurrencia. Esta evaluación permite establecer su nivel de criticidad, definir su categoría y determinar las acciones correctivas o preventivas que deban adoptarse, asegurando así una adecuada gestión del riesgo durante todas las etapas del contrato.

TABLA 1. MATRIZ DE RIESGOS

					IMPACTO				
					INSIGNIFICANTE	MENOR	MODERADO	MAYOR	CATASTROFICO
					1	2	3	4	5
PROBABILIDAD	1 EN 10.000-100.000	Puede ocurrir, pero solo en circunstancias excepcionales	RARO	1	2	3	4	5	6
	1 EN 1.000-10.000	podria ocurrir, pero dudoso	IMPROBABLE	2	3	4	5	6	7
	1 EN 100-1.000	podria ocurrir en cualquier momento futuro	POSIBLE	3	4	5	6	7	8
	1 EN 10-100	Probablemente ocurrirá	PROBALE	4	5	6	7	8	9
	1 EN 10	Se espera que ocurra en la mayoria de las circunstancias	CASI CIERTO	5	6	7	8	9	10

Nota: Los riesgos se clasifican según su puntuación total de probabilidad × impacto, de acuerdo con la siguiente tabla.

TABLA 2. PRIODIDAD DE TRATAMIENTO Y CONTROL DE RIESGO

No	Factor de escogencia y calificación
Riesgo > 10	Riesgo Extremo (10+)
7 ≤ Riesgo ≤ 9	Riesgo Alto (7-9)
5 ≤ Riesgo < 7	Riesgo Medio (5-6)
Riesgo < 5	Riesgo Bajo (1-4)

TABLA 3. MAPA DE IDENTIFICACION DE RIESGOS

Nota: (los aspectos enlistados en el presente TABLA a título enunciativo deben ser verificados y ajustados por la unidad delegataria, de conformidad con los eventos reales que se han presentado en procesos anteriores y los que se estime pueden llegarse a dar en desarrollo del contrato que se suscriba, debe recordarse que los riesgos

ERROR: syntaxerror
OFFENDING COMMAND

no contemplados pueden durante la ejecución contractual ser objeto de no asunción de responsabilidad por el contratista o reclamación por parte de este)

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Cambios normativos durante la vigencia que afecten las condiciones contractuales previstas	Modificación de obligaciones contractuales, incremento de costos operativos	3	3	3	RIESGO ALTO	ENTIDAD	Monitoreo normativo continuo y cláusulas de actualización automática	2	2	4	RIESGO BAJO	NO	AUXILIAR ADMON ECA FUNCIONES FINANCIERAS	Publicación de nueva normatividad o circular interna	Inclusión de cláusulas actualizadas en contratos	Revisión legal	Mensual
2	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Incumplimiento de obligaciones laborales y de seguridad social por parte de contratistas	Responsabilidad solidaria de la entidad y posibles demandas laborales	3	4	12	RIESGO EXTREMO	CONTRATISTA	Verificación mensual de pagos y certificaciones laborales actualizadas	2	3	6	RIESGO MEDIO	NO	AUXILIAR ADMON CON FUNCIONES FINANCIERAS	Firma del contrato con cláusulas de seguridad social y pagos	Recepción mensual de certificaciones laborales actualizadas	Verificación documental	Mensual
3	General	Externo	Ejecución	Operacional	Retraso en la entrega del contrato por parte del contratista	Afectación en la ejecución del contrato	3	3	9	RIESGO ALTO	CONTRATISTA	Durante la ejecución del contrato	2	2	4	RIESGO BAJO	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO	Firma del contrato	Hasta la entrega final a satisfacción	Informes de supervisión	En la entrega del objeto contractual

c. Observaciones

Observaciones: Los documentos del proceso forman parte de este y definen igualmente las actividades, alcance y obligaciones del proceso actual.

JORGE ELIECER VELASCO PEÑA
Ordenador del Gasto