

MODIFICACIÓN NO. 03 DEL ACTA UNILATERAL NO. 06 DEL 12 DE OCTUBRE DE 2023 QUE DECRETA EL GASTO CON CARGO A LOS RECURSOS ASIGNADOS PARA LAS ACTIVIDADES QUE SE DETALLAN EN EL PRESENTE DOCUMENTO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN BPIN 2023000100011 “IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO” PARA EL PAGO DIRECTO A ENTIDAD EJECUTORA

CONSIDERACIONES

1. Que el artículo 2.1.1.3.18. del Decreto 1821 de 2020 adicionado por el artículo 21 del Decreto 625 de 2022 determina sobre los pagos directos a las entidades ejecutoras que: Artículo 2.1.1.3.18 del Decreto 1821 de 2020. Pagos directos a entidades ejecutoras. De conformidad como establecido en el artículo 27 de la Ley 2056 de 2020 en relación con el pago a destinatario final, cuando la entidad ejecutora sea la responsable de producir o proveer directamente bienes o servicios contemplados dentro de las actividades del proyecto de inversión financiado con recursos del Sistema General de Regalías y por tanto, concurren las calidades de entidad designada ejecutora, proveedor de bienes o servicios y destinatario final, podrá realizar la ordenación del pago a cuentas propias como destinatario final a través del Sistema de Presupuesto y Giro de las Regalías, previa expedición del acto administrativo unilateral que decreta el gasto con cargo a los recursos asignados o el que haga sus veces. Será responsabilidad de la entidad ejecutora contar con la capacidad técnica, legal, administrativa y financiera de producir o proveer directamente los bienes o servicios contemplados dentro de las actividades del proyecto de inversión. (...)
2. Que mediante artículo 26 del Acuerdo N° 33 del 16 de agosto de 2023, el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD) de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías (SGR) viabilizó, priorizó y aprobó el proyecto de inversión identificado con código BPIN 2023000100011 denominado IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO.
3. Que mediante artículo 26 del Acuerdo N° 33 del 16 de agosto de 2023, el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD) de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías (SGR) designó como entidad encargada de la supervisión del proyecto con código BPIN 2023000100011 denominado IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO al Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.
4. Que en reunión sostenida el 25 de noviembre de 2024 con el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, entidad supervisora del proyecto identificado con código BPIN 2023000100011 denominado IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN

CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO se recomendó modificar el Acta unilateral No. 06 del 12 de octubre de 2023 que decreta el gasto con cargo a los recursos asignados para las actividades que se detallan en el presente documento en el marco del proyecto de inversión BPIN 2023000100011 denominado “Implementación de la ruta de la innovación para fortalecer la competitividad de las empresas de la región centro sur Caquetá Huila Tolima y Putumayo” para el pago directo a entidad ejecutora en su artículo cuarto en el cual se relacionan la distribución de los pagos y el detalle de cada uno.

5. Que atendiendo la recomendación realizada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, se modificó el artículo 4º del acta unilateral No. 06 del 12 de octubre de 2023, en los siguientes términos:

Primer pago: por un porcentaje de hasta el equivalente al cuarenta por ciento (40%) del valor total del contrato correspondiente a **QUINIENTOS DOCE MILLONES NOVECIENTOS VEINTE MIL PESOS (\$512.920.000) M/LEGAL.**, Se pagará una vez perfeccionado, legalizado el contrato y presentados el certificado de aportes parafiscales, certificado bancario, se presente el Informe donde demuestre el desarrollo de la imagen corporativa del proyecto, base de datos de las empresas a contactar, mesas de trabajo con actores de los cuatro municipios, plan del evento de socialización del proyecto, cartilla de formación en innovación. **2) Un segundo pago,** equivalente al veinte por ciento (20%) del valor total del contrato, correspondiente a: **DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA MIL PESOS (\$256.460.000) M/LEGAL**, previo cumplimiento del 60% de avance de ejecución y entrega de productos relacionados, según el plan de pago. **3) Un tercer pago,** veinte por ciento (20%) del valor total del contrato, correspondiente a: **DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA MIL PESOS (\$256.460.000) M/LEGAL**, previo cumplimiento del 80% de avance de ejecución y entrega de productos relacionados, según el plan de pagos. **4) Un pago final,** equivalente al veinte por ciento (20%) del valor total del contrato, es decir, la suma de **DOSCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS SESENTA MIL PESOS (\$256.460.000) M/LEGAL** previo cumplimiento del 100% de avance de ejecución y la entrega de la totalidad de productos relacionados, según plan de pagos. **PARÁGRAFO 1º.-** Los desembolsos se realizarán previa presentación de informe de ejecución, el cual deberá estar avalado por la supervisión y acompañado con los respectivos soportes y evidencias, y certificación de cumplimiento expedida por el Supervisor(a) del convenio en la que constará el valor del cobro realizado y el valor final a pagar.

PLAN DE PAGO	
VALOR DEL CONVENIO	\$1.282.300.000

			Avance de ejecución	Detalle para el pago
PRIMER PAGO	\$512.920.000	Equivalente al 40% de ejecución del convenio	N/A	Se pagará una vez perfeccionado, legalizado el contrato y presentados el certificado de aportes parafiscales, certificado bancario y la correspondiente factura. Entregables: Informe donde demuestre el desarrollo de la imagen corporativa del proyecto, base de datos de las empresas a contactar, mesas de trabajo con actores de los cuatro municipios, plan del evento de socialización del proyecto y cartilla de formación en innovación.
SEGUNDO PAGO	\$256.460.000	Equivalente al 20% de ejecución del convenio	60%	Se pagará al 60% de avance de ejecución. Desarrollo de los módulos de formación 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08. Entregables: Informe con el desarrollo y evidencias de los talleres de formación relacionados con los módulos anteriormente descritos.
TERCER PAGO	\$256.460.000	Equivalente al 20% de ejecución del convenio	80%	Se pagará al 80% de avance de ejecución. Finalización y Desarrollo de los módulo 08, 09, 010 y 011 de formación Desarrollo de las visitas 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 010 del acompañamiento especializado en prototipado. Realizar el acompañamiento e implementación que evidencie el avance físico y financiero del 40% en el desarrollo de los proyectos cofinanciados a los empresarios beneficiados. Entregables: Informe con el desarrollo y evidencias de los talleres de formación relacionados con los módulos anteriormente descritos.

				Informe con el desarrollo y evidencias que debe contener por cada empresa acompañada: Diagnóstico y plan de trabajo, evidencias del desarrollo del prototipo hasta el desarrollo del prototipo final. Informe que permita evidenciar el avance físico y financiero del 40% de los proyectos cofinanciados a los empresarios beneficiados.
ÚLTIMO PAGO	\$256.460.000	Equivalente al 20% de ejecución del convenio	100%	"Desarrollo de las visitas 11, 12 del acompañamiento en prototipado Realizar el acompañamiento e implementación que evidencie el avance físico y financiero del 60% en el desarrollo de los proyectos cofinanciados a los empresarios beneficiados. Realizar el evento de cierre Realizar Videos y fotografías de los proyectos financiados Entregables: Informe con el desarrollo y evidencias que debe contener por cada empresa acompañada: Preparación para el evento de prototipado. Informe que permita evidenciar el avance físico y financiero del 60% de los proyectos cofinanciados a los empresarios beneficiados. Informe con el desarrollo del evento de cierre - evento de prototipado. Videos de los resultados obtenidos en el desarrollo del proyecto de cofinanciación y resultados de la actividad de implementación de proyectos de innovación.
	\$1.282.300.000			

6. Que la cláusula cuarta del acta unilateral estableció como forma de pago un esquema de desembolsos condicionado al avance grupal de los beneficiarios, bajo el supuesto fáctico de que el progreso de los beneficiarios en el cumplimiento de los requisitos previos, particularmente la finalización del proceso de formación y la presentación, evaluación y aprobación de propuestas de proyectos, se desarrollaría de manera homogénea y simultánea.

7. Que durante la ejecución del proyecto se ha evidenciado que el avance de los beneficiarios es heterogéneo. Los ritmos de cumplimiento de las metas y requisitos para acceder a los recursos varían significativamente entre un participante y otro, lo cual es una circunstancia material sobreviniente que afecta el cronograma del proyecto.
8. Que por las razones anteriormente indicadas, AEEM S.A.S. en su condición de entidad ejecutora del proyecto, el día 3 de octubre de 2025, estableció un plan de acción para superar los retrasos en el cronograma del proyecto y realizó una redistribución del costo entre las actividades, así como la correspondiente ampliación en el horizonte de ejecución, en los términos del artículo 4.5.1.2.1. del Acuerdo Único de la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías.
9. Que la redistribución del costo entre las actividades implica realizar una disminución en el valor total del ACTA UNILATERAL QUE DECRETA EL GASTO CON CARGO A LOS RECURSOS ASIGNADOS PARA LAS ACTIVIDADES QUE SE DETALLAN EN EL PRESENTE DOCUMENTO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN BPIN 2023000100011 "IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO" PARA EL PAGO DIRECTO A ENTIDAD EJECUTORA, la cual será ajustada a la suma de **NOVECIENTOS SETENTA Y UN MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA MIL VEINTIÚN PESOS M/CTE (\$ 971.950.021)**, de la siguiente manera:

Código	Actividad	Rubro	Ítem	Meta	Presupuesto
1.1.1	Realizar eventos de socialización y divulgación a las MiPyMe en departamentos de la región	Protección y divulgación	1. Evento de socialización del proyecto 2. Pago de servicios por pauta en redes sociales 3. Material POP	4 eventos de socialización	\$106.300.000
1.1.3	Realizar talleres para la promoción y difusión de mentalidad innovadora en empresarios de la región (Mentalidad y cultura)	Capacitación y eventos	1. COMPONENTE: MENTALIDAD Y CULTURA	1 curso y la participación de hasta 120 personas como máximo	\$262.080.000

	Desarrollar Guía de la Ruta de la Innovación empresarial para Facilitadores y empresarios - Plataforma de formación y web con contenidos	Materiales e insumos	Guía	80 guías como máximo	\$24.000.000
1.1.4	Implementar en las MiPyME beneficiarias la ruta de la innovación	Capacitación y eventos	2. COMPONENTE: CREACIÓN DE LA RUTA DE INNOVACIÓN.	1 curso y la participación de hasta 120 personas como máximo	\$278.240.021
1.1.5	Desarrollar jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel	Capacitación y eventos	3. COMPONENTE: FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS	1 curso y la participación de hasta 120 personas como máximo	\$20.480.000
2.1.3	Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Servicios tecnológicos	1. Acompañamiento especializado en prototipado 2. Asegurar la aplicación de condiciones de gobernanza administrativa y técnica en la financiación de los proyectos	Acompañar en prototipado máximo 16 proyectos cofinanciados. Acompañar en la gestión técnica, administrativa y financiera a máximo 16 proyectos cofinanciados	\$180.000.000
2.1.4	Desarrollar el evento de cierre del proyecto para la divulgación de resultados	Protección y divulgación	1. Realización de evento de cierre. 2. Videos y fotografías de los proyectos financiados	4 eventos de cierre, uno por cada departamento. 16 Empresarios beneficiados	\$100.850.000

				con registros fotográficos y video con la línea del tiempo de ejecución del proyecto.	
VALOR TOTAL					\$971.950.021

10. Que en el marco de la ejecución del proyecto se evidenció la necesidad de ajustar nuevamente la distribución de los recursos; se identificó la necesidad de fortalecer la capacidad operativa y técnica, por lo que la entidad ejecutora propone redistribuir recursos presupuestales hacia la financiación de talento humano, atendiendo a la optimización de las actividades y a la coherencia presupuestal, lo cual constituye una circunstancia material sobreviniente que justifica la modificación.
11. Que por las razones anteriormente indicadas, AEEM S.A.S. en su condición de entidad ejecutora del proyecto estableció un plan de acción para la realización de una redistribución del costo entre las actividades, en los términos del artículo 4.5.1.2.1. del Acuerdo Único de la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías, sin alterar el objeto, alcance ni condiciones de aprobación del proyecto por parte del OCAD.
12. Que la redistribución del costo entre las actividades implica realizar una nueva disminución en el valor total del ACTA UNILATERAL QUE DECRETA EL GASTO CON CARGO A LOS RECURSOS ASIGNADOS PARA LAS ACTIVIDADES QUE SE DETALLAN EN EL PRESENTE DOCUMENTO EN EL MARCO DEL PROYECTO DE INVERSIÓN BPIN 2023000100011 "IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO" PARA EL PAGO DIRECTO A ENTIDAD EJECUTORA, la cual será ajustada a la suma de **NOVECIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN PESOS M/CTE (\$967.606.251)**. La redistribución presupuestal efectuada responde a la reasignación de **CUATRO MILLONES TRESCIENTOS CUARENTA Y TRES MIL SETECIENTOS SETENTA PESOS M/CTE (\$4.343.770)** desde el Rubro Capacitación y Eventos de la Actividad 1.1.4 Implementación de la ruta de la innovación hacia el rubro destinado a Talento Humano.
13. Que el Decreto 1821 de 2020, que reglamenta el SGR, confiere a las entidades ejecutoras la responsabilidad de adelantar las gestiones necesarias para el correcto desarrollo de los proyectos. Esto implica la facultad de realizar los ajustes administrativos y operativos que se requieran para garantizar el cumplimiento de las metas y el adecuado flujo de los recursos, siempre que no se altere el objeto, el alcance o las condiciones de aprobación del proyecto por parte del OCAD.
14. Que la modificación introducida no implica cambios en el esquema de pagos ni en las condiciones de desembolso previamente aprobadas, sino que se limita exclusivamente

a la redistribución y ajuste de los valores asignados a las actividades del proyecto. Este ajuste garantiza la coherencia financiera, la adecuada ejecución de las metas establecidas y el uso responsable de los recursos del Sistema General de Regalías, preservando la transparencia y el interés institucional.

15. Que en cumplimiento del control y seguimiento, la presente modificación será informada al Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, en su calidad de entidad supervisora del proyecto, para su conocimiento.

16. Que de acuerdo con lo anterior ASESORÍA ESTRATÉGICA EMPRESARIAL S.A.S

RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: Modificar los artículos PRIMERO, TERCERO y CUARTO del acta unilateral No. 06 del 12 de octubre de 2023, en lo relativo a la distribución de valores de las actividades, sin que ello implique modificación del objeto, alcance, cronograma ni del esquema de pagos aprobado por el OCAD, los cuales quedará así

ARTÍCULO PRIMERO: ORDÉNESE EL GASTO con cargo a los recursos de la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías, aprobado para el proyecto de inversión identificado con código BPIN 2023000100011 denominado “IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO”, para ser ejecutado directamente por la entidad ejecutora, de acuerdo con el artículo 2.1.1.3.18 del decreto 1821 de 2020 adicionado por el Decreto 625 de 2022, de la siguiente manera:

DISTRIBUCIÓN DE ACTIVIDADES Y PRESUPUESTO

Código	Actividad	Rubro	Ítem	Meta	Presupuesto
1.1.1	Realizar eventos de socialización y divulgación a las MiPyMe en departamentos de la región	Protección y divulgación	1. Evento de socialización del proyecto 2. Pago de servicios por pauta en redes sociales 3. Material POP	4 eventos de socialización	\$106.300.000
1.1.3	Realizar talleres para la promoción y difusión de mentalidad innovadora en	Capacitación y eventos	1. COMPONENTE: MENTALIDAD Y CULTURA	1 curso y la participación de hasta 120 personas como máximo	\$262.080.000

	empresarios de la región (Mentalidad y cultura)				
	Desarrollar Guía de la Ruta de la Innovación empresarial para Facilitadores y empresarios - Plataforma de formación y web con contenidos	Materiales insumos	e	Guía	80 guías como máximo \$24.000.000
1.1.4	Implementar en las MiPyME beneficiarias la ruta de la innovación	Capacitación eventos	y	2. COMPONENTE: CREACIÓN DE LA RUTA DE INNOVACIÓN.	1 curso y la participación de hasta 120 personas como máximo \$273.896.251
1.1.5	Desarrollar jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel	Capacitación eventos	y	3. COMPONENTE: FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS	1 curso y la participación de hasta 120 personas como máximo \$20.480.000
2.1.3	Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Servicios tecnológicos		1. Acompañamiento especializado en prototipado 2. Asegurar la aplicación de condiciones de gobernanza administrativa y técnica en la financiación de los proyectos	Acompañar en prototipado máximo 16 proyectos cofinanciados. Acompañar en la gestión técnica, administrativa y financiera a máximo 16 proyectos cofinanciados \$180.000.000
2.1.4	Desarrollar el evento de cierre del proyecto para la divulgación de resultados	Protección y divulgación	y	1. Realización de evento de cierre. 2. Videos y fotografías de los proyectos financiados	4 eventos de cierre, uno por cada departamento. 16 Empresarios beneficiados con registros fotográficos y \$100.850.000

			video con la línea del tiempo de ejecución del proyecto.	
VALOR TOTAL				\$967.606.251

Valor total del Acta (Ajustado): NOVECIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN PESOS M/CTE (\$967.606.251).

Generalidades de las actividades:

Código	Actividad	Meta	Presupuesto
1.1	Realizar eventos de socialización y divulgación a las MiPyME en departamentos de la región	4 eventos como máximo de socialización y la participación de máximo 200 personas	\$106.300.000

Metodología y entregables:

Dentro del proceso de participación para los eventos es necesario la creación de la marca del proyecto con su enfoque de comunicaciones para el desarrollo de la invitación y convocatoria, esto con el fin que sea dirigida a el sector productivo de los departamentos, estos deben ser empresas, asociaciones, organizaciones, entidades sin ánimo de lucro y personas asociadas a estas entidades como facilitadores y colaboradores.

Tarea 01: Efectuar la planeación y organización de los eventos.

Con base a los resultados de las mesas de trabajo con los actores del territorio, el equipo de trabajo procede a realizar la planeación y organización de los eventos de socialización y divulgación. Con los insumos de la planeación procede a enviar al diseñador del proyecto para que este realice los diseños para la elaboración del material POP requerido para dar a conocer el proyecto, así como la pauta en medios de comunicación, para proceder a invitar a los empresarios a participar en los eventos.

Tarea 02: Desarrollar los eventos de socialización y divulgación

Una vez ha iniciado la pauta en los medios de comunicación, y se ha entregado material POP para divulgar el proyecto y los eventos de socialización, se procede al desarrollo de los 4 eventos de socialización y divulgación, en los 4 departamentos.

Se desarrollarán eventos de socialización para promover la participación de los empresarios MiPyMe de los departamentos impactados. Se desarrollarán 4 eventos de socialización,

uno por cada departamento. Este espacio tendrá como objetivo socializar los términos de referencia de la convocatoria para la financiación de proyectos de innovación. En este espacio se entregarán los formatos físicos y se acompañarán a los interesados en entender el proceso de participación dentro de la convocatoria.

El criterio de invitación está hacia MiPyME y que desarrollen su actividad económica en otras regiones o departamentos diferentes a los priorizados.

Entregables: Documento que contiene diseño de la imagen corporativa del proyecto, documento que contiene metodología de comunicación, Registros de asistencia / Registros fotográficos.

Lugar de ejecución: El Espinal - Tolima, Garzón - Huila, Cartagena del Chairá - Caquetá, Villagarzón - Putumayo.

Código	Actividad	Meta	Presupuesto
1.3	Realizar talleres para la promoción y difusión de mentalidad innovadora en empresarios de la región (Mentalidad y cultura)	1 curso y la participación de máximo 120 de personas	262.080.000

Metodología y entregables:

Dentro del proceso de participación para los talleres de mentalidad y cultura se debe tener en cuenta que las personas que asisten deben estar vinculadas a la MiPyME que representan, del mismo modo, que desarrollen su actividad económica en los departamentos definidos por el proyecto.

La entidad deberá intervenir a las MiPyME para fomentar, se busca apropiar e iniciar a las empresas en temas de innovación. Realizando un primer acercamiento con los empresarios para atraer, cautivar y motivar a empresarios para unirse en el proceso de formación para la innovación; a través de temáticas centrales que incentivan su potencial para participar en el programa.

Tarea 01: Ejecutar el módulo 1: Iniciación.

Taller de como máximo 4 horas con empleados de las MiPyME impartido por experto en el tema que busca apropiar e iniciar a las empresas en temas de innovación. Realizando un primer acercamiento con los empresarios para atraer, cautivar y motivar a empresarios para unirse en el proceso de formación para la innovación; a través de temáticas centrales que incentivan su potencial para participar en el proyecto.

Tarea 02: Ejecutar el módulo 2: Prototipado

Taller en Prototipado como máximo 16 horas: Conceptos básicos de filosofía falle rápido-falle barato, importancia de validar la hipótesis que generan los proyectos de innovación,

importancia del prototipado en procesos de innovación estratégica, indicadores de impacto de los prototipos en la generación de innovaciones, criterios de selección tipos de prototipos de acuerdo con las necesidades y desafíos dentro del proceso de innovación.

Tarea 03: Ejecutar el módulo 3: Innovación abierta

Innovación Abierta como máximo de 8 horas: Conceptos básicos, casos nacionales de innovación abierta, proceso para generar innovaciones abiertas alternativas para generar condiciones de innovación abierta en el contexto colombiano. proyectos de innovación. En este espacio se entregarán los formatos físicos y se acompañarán a los interesados en entender el proceso de participación dentro de la convocatoria.

Tarea 04: Ejecutar el módulo 4: Co-creación y economía colaborativa

Co-Creación y Economía Colaborativa al menos 8 horas: Economía colaborativas, redes de colaboración, plataformas de co creación, crowdfunding y croudsourcing y finalmente Cultura colaborativa.

Tarea 05: Ejecutar el módulo 5: Casos colombianos de innovación

Casos Colombianos de Innovación como máximo de 4 horas: Casos de inspiración y éxito en sistemas de gestión de innovación, casos de inspiración y éxito de culturas de innovación, casos de fracaso y lecciones aprendidas, principales barreras para innovar estratégicamente en las empresas colombianas.

Tarea 06: Ejecutar el módulo 6: Liderazgo innovador

Liderazgo Innovador como máximo de 8 horas: Pensamiento innovador, liderazgo de equipos innovadores, desafíos de liderazgo en el contexto colombiano.

Entregables: Documento que contiene Registros de asistencia / Registros fotográficos y contenido de la capacitación.

Lugar de ejecución: Espinal Tolima, Garzón Huila, Cartagena del Chaira Caquetá, Villa Garzón Putumayo

Código	Actividad	Meta	Presupuesto
1.4	Implementar en las MiPyME beneficiarias la ruta de la innovación	1 curso y la participación de hasta 120 personas	273.896.251

Metodología y entregables:

Construir la Ruta de Innovación (a la medida) en cada una de las empresas asistentes, a fin de desarrollar una base conceptual unificada sobre lo que significa innovar sistemáticamente, también para generar capacidades en las empresas en aras de

transformar su cultura, en una cultura de innovación a través de la aplicación del proceso básicos de gestión de innovación.

¿Por qué la empresa necesita innovar?: existen diversos tipos de razones que motivan la innovación en las empresas. La entidad deberá apoyar a la empresa a identificar de dónde viene la necesidad de innovar (de la competencia, condiciones del mercado, necesidades de los clientes, de líderes ambiciosos y visionarios, etc.)

¿Cuánto y cuándo necesita innovar?: se identifican las brechas y metas de crecimiento y la necesidad de innovar en el corto, mediano o largo plazo, el Roadmap tecnológico.

¿Dónde estará la empresa en el futuro? Se orienta a la empresa para establecer su situación actual y dónde estarán en el futuro, identificando los focos estratégicos de innovación.

Tarea 01: Ejecutar el módulo 7: Construcción de la ruta de innovación.

Taller de al menos 4 horas con empleados de las MiPyME impartido por experto en el tema que busca apropiarse e iniciar a las empresas en temas de innovación. Realizando un primer acercamiento con los empresarios para atraer, cautivar y motivar a empresarios para unirse en el proceso de formación para la innovación; a través de temáticas centrales que incentivan su potencial para participar en el proyecto.

Tarea 02: Ejecutar el módulo 8: Prototipado avanzado

Desarrollar una (1) jornada de formación en prototipado dirigida a todas aquellas empresas que, al culminar las 40 horas como máximo propuestas de formación básica, quieran participar en la selección de su prototipo y/o proyecto para ser implementado en el siguiente componente o bien deseen ampliar sus conocimientos en temas de prototipado.

Tarea 03: Ejecutar el módulo 9: Capacidades regionales

Realizar una jornada de como máximo 8 horas de formación a facilitadores de la región en temas de innovación que les permita seguir fortaleciendo la red en pro de las empresas de la región. Esta capacitación se puede realizar en cualquier momento del componente.

Entregables: Documento que contiene Registros de asistencia / Registros fotográficos y contenido de la capacitación.

Lugar de ejecución: El Espinal - Tolima, Garzón - Huila, Cartagena del Chairá - Caquetá, Villagarzón - Putumayo.

Código	Actividad	Meta	Presupuesto
1.5	Desarrollar jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel	1 curso y la participación de máximo 120 personas	20.480.000

Metodología y entregables:

Brindar herramientas a los empresarios participantes para la formulación de proyectos con orientación hacia ciencia, tecnología e innovación. Se presentarán fuentes de cofinanciación y sus metodologías. Del mismo modo se presentarán casos de éxito de MiPyME beneficiadas con recursos de cofinanciación para fortalecer las capacidades de innovación y el impacto en la competitividad.

Tarea 01: Ejecutar el módulo 10: Formulación de proyectos de CTel.

Se realizarán 2 jornadas de como máximo de 8 horas en formulación de proyectos de Ciencia y Tecnología.

Tarea 02: Ejecutar el módulo 11: Gestión de proyectos

Se realizarán 2 jornadas de como máximo de 8 horas en la gestión de proyectos de Ciencia y Tecnología a los empresarios que resulten beneficiados con los recursos que permitan adelantar el desarrollo del prototipo.

Entregables: Documento que contiene Registros de asistencia / Registros fotográficos y contenido de la capacitación.

Lugar de ejecución: El Espinal - Tolima, Garzón - Huila, Cartagena del Chairá - Caquetá, Villagarzón - Putumayo.

Código	Actividad	Meta	Presupuesto
2.3	Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Acompañar máximo 16 Proyectos cofinanciados	\$180.000.000

Metodología y entregables:

Brindar acompañamiento especializado a las empresas beneficiarias para la correcta administración de los proyectos de innovación cofinanciados.

Para esta actividad es necesario tener presente los requisitos establecidos en los términos de referencia para la presentación de proyectos de innovación.

Estos documentos son requeridos dado que se convierten en los insumos que se utilizarán por parte del equipo de trabajo y del servicio especializado en gestión y administración de proyectos.

Tarea 01: Elaborar plan de trabajo con empresario beneficiado.

Para el desarrollo de esta tarea la entidad Ejecutora del Proyecto por medio de la contratación del servicio especializado en la gestión y administración de proyectos revisarán

los proyectos formulados por los empresarios para con base a esto definir el plan de trabajo con ellos y definir tareas y responsabilidades.

Para el desarrollo de esta tarea se requiere:

Anexo 04 – TDR COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN

Anexo 05 - FORMULARIO DE POSTULACIÓN DE PROYECTOS

Anexo 06 - CERTIFICADO DE COMPROMISO Y DE CONTRAPARTIDA

Tarea 02: Realizar el acompañamiento para la gestión del proyecto de innovación

Una vez han sido definido el plan de trabajo y descrito en el acta de inicio las tareas y responsabilidades de las partes se da inicio por parte del servicio especializado en la gestión y administración contratado por la entidad Ejecutora del Proyecto al acompañamiento a la implementación del proyecto de innovación formulado por el empresario beneficiado.

Del mismo modo se realizará el acompañamiento en prototipado por medio de servicios tecnológicos para cada una de las empresas que resulten beneficiarias de los recursos de cofinanciación.

Para el desarrollo de esta tarea se requieren:

Anexo 04 – TDR COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN

Anexo 06 - FORMULARIO DE POSTULACIÓN DE PROYECTOS

Tarea 03: Apoyar el informe de cierre del proyecto de innovación cofinanciado

Para la elaboración del informe de cierre del proyecto de innovación cofinanciado el empresario beneficiado utilizará los formatos y recopilación de evidencias del desarrollo de la implementación del proyecto de innovación en la empresa que fueron suministrados por el Servicio especializado en la gestión y administración.

Para el desarrollo de esta tarea se requieren:

Anexo 04 – TDR COFINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN

Anexo 05 - FORMULARIO DE POSTULACIÓN DE PROYECTOS

Anexo 06 - CERTIFICADO DE COMPROMISO Y DE CONTRAPARTIDA

Entregables: Plan de trabajo aprobado por las partes, Informes de seguimiento, Informe de cierre

Lugar de ejecución: El Espinal - Tolima, Garzón - Huila, Cartagena del Chairá - Caquetá, Villagarzón - Putumayo.

Código	Actividad	Meta	Presupuesto
2.4	Desarrollar el evento de	4 eventos de cierre, uno por	\$100.850.000

	cierre del proyecto para la divulgación de resultados	cada departamento. 16 Empresarios beneficiados con registros fotográficos y video con la línea del tiempo de ejecución del proyecto.	
--	---	---	--

Metodología y entregables:

Realizar evento de Cierre para generar procesos de validación y muestra de los proyectos que se han desarrollado durante el proyecto.

El evento de prototipado debe contar con los siguientes espacios:

Muestra de prototipos (Prueba Piloto): Se instalarán de espacios de exhibición, en donde las entidades acompañadas podrán dar a conocer sus productos, procesos y/o soluciones a sus clientes y usuarios finales, este espacio contará con una fuente de tráfico de personas, público general que pueda interactuar con cada uno de los prototipos.

Se acomodará espacios para los participantes seleccionados con mayor puntaje, estos espacios estarán disponibles durante los dos días del evento, adicional a esto adecuarán algunos espacios compartidos algunos participantes con puntajes medio podrán exhibir sus productos en una franja de tiempo previamente definida.

Sala de conexiones: Es un espacio en el que los participantes previamente seleccionados podrán validar en medio de una reunión con usuarios y clientes finales, además en estos espacios se citarán posibles aliados a nivel regional que podrán ser aliados estratégicos.

Sala de comunicaciones: Es un espacio en el que los aliados de prensa de la región tendrán un lugar para entrevistarse con los participantes y conocer de primera mano todos los prototipos desarrollados.

Recinto del conocimiento: Es un espacio en donde se impartirán dos charlas, una enfocada en motivación para el desarrollo de proyectos de innovación y otra enfocada en aprovechamiento de los recursos para el desarrollo de prototipos.

Tarea 02: Efectuar la planeación y organización de los eventos de cierre

Con actores territoriales se definirá la programación de los eventos de cierre y se revisará de acuerdo con su conocimiento del territorio y del contexto del tejido empresarial la selección del sitio para realizar los eventos y la logística para la organización de los eventos.

Tarea 03: Desarrollar los eventos de cierre

Una vez se tiene validado el contenido y la programación y localización, se procede al desarrollo de los 4 eventos de cierre y socialización de los resultados del proyecto.

Se desarrollarán 4 eventos de cierre, uno por cada departamento. Este espacio tendrá como objetivo divulgar los resultados del proyecto y dar a conocer los casos de éxito (proyectos cofinanciados).

Entregables: Registros fotográficos y de video.

Lugar de ejecución: El Espinal - Tolima, Garzón - Huila, Cartagena del Chairá - Caquetá, Villagarzón - Putumayo.

Actividad	Meta	Presupuesto
Desarrollar Guía de la Ruta de la Innovación empresarial para Facilitadores y empresarios - Plataforma de formación yweb con contenidos	80 guías como máximo	\$24.000.000

Metodología y entregables:

Es necesario desarrollar esta guía como material del curso no solo para los beneficiarios, si no, para los facilitadores; esto dará la ruta para el desarrollo del proceso de formación.

Esta guía de la ruta de la innovación es necesaria para desarrollar el proceso de formación en innovación empresarial.

Esta guía física y virtual de la ruta de la innovación deberá contener lo siguiente:

- Guía para formadores física y digital
- Guía para empresarios física y digital
- Presentación para facilitadores
- Formatos de aplicación de metodologías
- Cartilla para empresarios
- Espacio de aprendizaje virtual

Entregables: 80 guías

Lugar de ejecución: El Espinal - Tolima, Garzón - Huila, Cartagena del Chairá - Caquetá, Villagarzón - Putumayo.

PARÁGRAFO 1: Cada componente tendrá un acta donde se registrará fecha de inicio, forma de pago y entregables, documento base para la facturación, emisión de orden de pago y finalmente la autorización de pago por parte de la Supervisión.

ARTÍCULO TERCERO: El desarrollo de los servicios se hará desde la expedición del Registro presupuestal; no altera el objeto, alcance ni condiciones de aprobación del proyecto por parte del OCAD, limitándose a la redistribución de los valores de las actividades y ajuste del monto total del contrato.

ARTICULO CUARTO: De conformidad con las disposiciones anteriores, la contraprestación será por valor de **NOVECIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN PESOS M/CTE (\$967.606.251)** respaldada en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 123 de fecha 2023-10-11, bajo el gasto 00TC-3903-1000-2023-00010-0011 y 00TI-3903-1000-2023-00010-0011 IMPLEMENTACIÓN DE LA RUTA DE LA INNOVACIÓN PARA FORTALECER LA COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS DE LA REGIÓN CENTRO SUR CAQUETÁ HUILA TOLIMA Y PUTUMAYO, se realizarán los siguientes pagos:

Primer pago: por un porcentaje de hasta el equivalente al cuarenta por ciento (40%) del valor total del contrato correspondiente a **QUINIENTOS DOCE MILLONES NOVECIENTOS VEINTE MIL PESOS (\$512.920.000) M/LEGAL**. Se pagará una vez perfeccionado, legalizado el contrato y presentados el certificado de aportes parafiscales, certificado bancario, se presente el Informe donde demuestre el desarrollo de la imagen corporativa del proyecto, base de datos de las empresas a contactar, mesas de trabajo con actores de los cuatro municipios, plan del evento de socialización del proyecto, cartilla de formación en innovación.

El saldo restante, correspondiente a **CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN PESOS M/CTE (\$454.686.251)**, se pagará de acuerdo con la entrega y aprobación de los siguientes productos y servicios, individualizados por rubro, así:

Rubro: Servicios Tecnológicos y Pruebas - \$180.000.000 M/CTE.

Acompañamiento en prototipado - \$106.300.000 M/CTE.

Primera Convocatoria - 4 empresas: Se realizará el pago por valor de \$26.575.000 M/CTE.

Un primer pago de \$10.630.000 M/CTE. Corresponde al desarrollo de las sesiones de acompañamiento en prototipado 01, 02 y 03, 04, 05, 06, 07. Entrega de documentos: Diagnóstico de innovación, análisis del diagnóstico de innovación, Matriz de validación del prototipo, análisis de la matriz de validación del prototipo y plan de prototipado.

Un segundo pago de \$15.945.000 M/CTE. Corresponde desarrollo de las sesiones de acompañamiento en prototipado 08, 09, 10 y 11. Entrega de documentos: Informe de prototipado, Informe seguimiento al prototipado, Informe preparación al evento de prototipado (evento de cierre) .

Segunda Convocatoria - 12 empresas: Se realizará el pago por valor de \$79.725.000 M/CTE:

Un primer pago de \$31.890.000 M/CTE. Corresponde desarrollo de las sesiones de acompañamiento en prototipado 01, 02 y 03, 04, 05, 06, 07. Entrega de documentos: Diagnóstico de innovación, análisis del diagnóstico de innovación, Matriz de validación del prototipo, análisis de la matriz de validación del prototipo y plan de prototipado.

Un segundo pago de \$47.835.000 M/CTE. Corresponde desarrollo de las sesiones de acompañamiento en prototipado 08, 09, 10 y 11. Entrega de documentos: Informe de prototipado, Informe seguimiento al prototipado, Informe preparación al evento de prototipado (evento de cierre)

Despliegue y control técnico - \$73.700.000 M/CTE.

Primera Convocatoria – 4 empresas: Se realizará el pago por valor de \$18.425.000 M/CTE.

Un primer pago de \$7.370.000 M/CTE. Corresponde al plan de trabajo con empresario beneficiado, informe mensuales de ejecución del empresario beneficiado con avance del 40% de la ejecución física y financiera.

Un segundo pago de \$11.055.000 M/CTE. Corresponde a la entrega de documentos: Informe mensuales de ejecución del empresario beneficiado con avance del 100% de la ejecución física y financiera, informe de cierre.

Despliegue y control técnico - 12 empresas: Se realizará el pago por valor de \$55.275.000 M/CTE.

Un primer pago de \$22.110.000. Corresponde al plan de trabajo con empresario beneficiado, informe mensuales de ejecución del empresario beneficiado con avance del 40% de la ejecución física y financiera.

Un segundo pago de \$33.165.000. Corresponde a la entrega de documentos: Informes mensuales de ejecución del empresario beneficiado con avance del 100% de la ejecución física y financiera, informe de cierre

Rubro: Capacitación y Eventos \$173.836.251

Desarrollo de los módulos 07,08,09 los cuales corresponden a la actividad 1.1.4. Implementar en las MiPyME beneficiarias la ruta de la innovación - \$153.356.251 M/CTE.

Módulos 07 al 09 (80 MiPyME): Se realizarán dos pagos por la capacitación del componente "Creación de la Ruta de Innovación":

Un primer pago de \$86.735.012. Corresponde a la capacitación del 60% de las empresas. Certificados de asistencia a las sesiones de capacitación firmados por los representantes legales de las MiPyMe capacitadas.

Un segundo pago de \$66.621.239. Corresponde a la capacitación del 40% de las empresas. Certificados de asistencia a las sesiones de capacitación firmados por los representantes legales de las MiPyMe capacitadas.

Desarrollo de los módulos 10 y 11 los cuales corresponden a la actividad 1.1.5. Desarrollar jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel – \$20.480.000,00 M/CTE.

Módulos 10 y 11 (80 MiPyME): Se realizarán dos pagos por la capacitación del componente "Formulación y Gestión de Proyectos":

Un primer pago de \$11.264.000 equivalente a la capacitación del 60% de las MiPyME. Entregable: Certificados de asistencia a las sesiones de capacitación firmados por los representantes legales de las MiPyME capacitadas.

Un segundo pago de \$9.216.000 equivalente a la capacitación del 40% de las MiPyME. Entregable: Certificados de asistencia a las sesiones de capacitación firmados por los representantes legales de las MiPyME capacitadas.

Rubro: Protección y Divulgación – \$100.850.000 M/CTE.

Evento de prototipado – \$52.850.000 M/CTE:

Un primer pago de \$21.140.000. Corresponde al documento que contiene la planeación de los eventos de cierre en los municipios beneficiados, selección de los espacios para el desarrollo de los eventos de cierre, invitaciones a los eventos de cierre y diseño de material publicitario para la difusión de los eventos de cierre.

Un segundo pago de \$31.710.000. Corresponde al cierre y ejecución de los eventos en los 4 municipios, registro fotográfico y registro de asistencia.

Videos y fotografías de los proyectos financiados – \$48.000.000:

Un primer pago de \$19.200.000. Corresponde al avance en el acompañamiento al empresario documentando el estado inicial y avance en la implementación del proyecto de innovación aprobado, entrega de guion, imágenes y video del estado actual de la MiPyMe.

Un segundo pago de \$28.800.000. Corresponde a la entrega de las imágenes y video mostrando la línea del tiempo en el desarrollo del proyecto de innovación aprobado a los empresarios beneficiarios.

PARÁGRAFO 1º.- Todos los desembolsos descritos se realizarán previa presentación de informe de ejecución detallado para cada ítem, el cual deberá estar avalado por la supervisión del convenio y acompañado con los respectivos soportes y evidencias, además de la certificación de cumplimiento expedida por el Supervisor, en la que constará el valor del cobro realizado y el valor final a pagar.

ARTÍCULO ADICIONAL. Estado de pagos efectuados a la fecha. Para efectos de control, seguimiento y conciliación presupuestal, se deja constancia del detalle de los pagos que la entidad ejecutora ha efectuado con cargo al Acta Unilateral objeto de la presente

modificación, así como del saldo pendiente y del detalle de los pagos por actividad que restan por ejecutar:

1. Pagos efectuados a la fecha:

CONCEPTO	ACTIVIDAD	VALOR (\$)	FECHA DE DESEMBOLSO
Anticipo del 40%	Anticipo contractual (1.1.1 Realizar eventos de socialización y divulgación a las MiPyME en departamentos de la región. 1.1.3 Realizar talleres para la promoción y difusión de mentalidad innovadora en empresarios de la región (Mentalidad y cultura) Desarrollar Guía de la Ruta de la Innovación empresarial para Facilitadores y empresarios - Plataforma de formación y web con contenidos 1.1.4 Implementación de la ruta de la innovación)	\$ 512.920.000	2023-12-26
Pago por entregables correspondientes al primer pago	1.1.4 Implementación de la ruta de la innovación	\$ 86.735.012	2025-10-31
Pago por entregables correspondientes al primer pago	1.1.5 Jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel	\$ 11.264.000	2025-10-31
TOTAL PAGADO A LA FECHA		\$ 610.919.012	

2. Saldo pendiente del Acta (Conciliación general):

- **Valor acta ajustado:** \$967.606.251 (NOVECIENTOS SESENTA Y SIETE MILLONES SEISCIENTOS SEIS MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y UN PESOS M/CTE).
- **Valor pagado a la fecha:** \$610.919.012 (SEISCIENTOS DIEZ MILLONES NOVECIENTOS DIECINUEVE MIL DOCE PESOS M/CTE).
- **Saldo pendiente (valor acta ajustado menos total pagado):** \$356.687.239 (TRESCIENTOS CINCUENTA Y SEIS MILLONES SEISCIENTOS OCHENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS TREINTA Y NUEVE PESOS M/CTE).

3. Cuadro de pagos pendientes por desembolsar:

RUBRO	CONCEPTO	ACTIVIDAD	VALOR (\$)
Capacitación y Eventos	Desarrollo de los Módulos 07,08,09 Pago por entregables correspondientes al segundo pago	1.1.4 Implementación de la ruta de la innovación (Capacitación del 40% de las empresas, Módulos 07 al 09)	\$ 66.621.239 M/CTE
	Desarrollo de los Módulos 10 y 11 Pago por entregables correspondientes al segundo pago	1.1.5 Desarrollar jornadas de formación en formulación y gestión de proyectos de CTel (Capacitación del 40% de las MiPyMe, Módulos 10 y 11)	\$ 9.216.000 M/CTE
Servicios Tecnológicos y Pruebas - \$180.000.000 M/CTE	Acompañamiento en Prototipado – \$ 106.300.000 M/CTE (Pago por entregables correspondientes a la	2.1.3 Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Primer Pago - \$10.630.000 M/CTE
			Segundo Pago - \$15.945.000 M/CTE

	primera y segunda convocatoria)	ÍTEM No.1. Acompañamiento especializado en prototipado (Primera Convocatoria – 4 Empresas - \$26.575.000 M/CTE)	
		2.1.3 Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Primer Pago - \$31.890.000 M/CTE
		ÍTEM No.1. Acompañamiento especializado en prototipado (Segunda Convocatoria – 12 Empresas - \$79.725.000 M/CTE)	Segundo Pago - \$47.835.000 M/CTE
	Despliegue y control técnico - \$ 73.700.000 M/CTE	2.1.3 Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias ÍTEM No.2. Asegurar la aplicación de condiciones de gobernanza administrativa y técnica en la	Primer Pago - \$7.370.000 M/CTE Segundo Pago - \$11.055.000 M/CTE

		financiación de los proyectos. (Primera Convocatoria – 4 Empresas - \$18.425.000 M/CTE)	
		2.1.3 Acompañar e Implementar los proyectos de innovación y prototipado de las empresas beneficiarias	Primer Pago - \$22.110.000 M/CTE
		ÍTEM No.2. Asegurar la aplicación de condiciones de gobernanza administrativa y técnica en la financiación de los proyectos. (Segunda Convocatoria – 12 Empresas - \$55.275.000 M/CTE)	Segundo Pago - \$33.165.000 M/CTE
Protección y Divulgación - \$ 100.850.000	Evento de Prototipado – \$ 52.850.000 M/CTE (Pago por entregables correspondientes al primer y segundo pago)	2.1.4 Desarrollar el evento de cierre del proyecto para la divulgación	Primer Pago - \$21.140.000 M/CTE
		ÍTEM No.1. Realización de evento de cierre.	Segundo Pago - \$31.710.000 M/CTE
	Videos y fotografías de los proyectos financiados - \$48.000.000	2.1.4 Desarrollar el evento de cierre del proyecto para la divulgación	Primer Pago - \$19.200.000 M/CTE
			Segundo Pago - \$28.800.000 M/CTE

	(Pago por entregables correspondientes al primer y segundo pago)	ÍTEM No.2. Videos y fotografías de los proyectos financiados	
TOTAL DE PAGOS PENDIENTES POR DESEMBOLSAR			\$ 356.687.239

La presente relación de pagos y conciliación se expide para efectos de control y conciliación presupuestal. La entidad ejecutora certifica la veracidad de los valores consignados.

La presente modificación se suscribe en la ciudad de Pereira, Risaralda, a los veintisiete (27) días del mes de febrero de 2026.

Alejandro Arango D.
ALEJANDRO ARANGO DÁVILA
 Representante Legal AEEM S.A.S.