MEMORANDO

PARA: HUGO ARMANDO RODRIGUEZ MANTILLA
Gerente

DE: MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
Contratista

ASUNTO: PRESENTACIÓN DE CUENTA DE COBRO SECOP II

FECHA: Pamplona, 03 de marzo 2026

Cordial saludo:

Dando cumplimiento a las disposiciones establecidas para el área financiera de la RAP EL GRAN SANTANDER para el procedimiento de presentación de los documentos necesarios para el pago de las obligaciones contratadas a nombre de:

NOMBRE: MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
CC: No. C.C. 13.481.754 de Cúcuta
VALOR: CUATRO MILLONES TRESCIENTOS MIL PESOS ($ 4.300.000 mcte)
CONCEPTO: Primer (1) pago del periodo del 03 de febrero al 02 de marzo del 2026, según contrato de prestación de servicios RAPSANT 035-2026 DEL TREINTA (30) ENERO DE 2026.

DOCUMENTOS:

- Cuenta de Cobro por valor de CUATRO MILLONES TRESCIENTOS MIL PESOS ($4.300.000). m/cte
- Certificado de Cumplimiento Informe de Supervisor
- Certificado de Pago de Seguridad Social y A.R.L.
- Planilla de pago
- Informe de actividades

Atentamente,

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
No. C.C. 13.481.754 de Cúcuta
Contratista

Trazabilidad	*Nombre*	*Cargo*	*Firma*
Revisó	*Rosa Delia Llanes Barón*	*Apoyo Técnico Administrativo*	
Aprobó	*Victor Jhoel Bustos Urbano*	*Subgerente de proyectos Regionales – Supervisor*	

CUENTA DE COBRO 001

REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN – RAP EL GRAN SANTANDER

NIT. 901623298-1

DEBE A:

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ, Identificado con Cedula de Ciudadanía No C.C. 13,481.754 de Cúcuta (N. de S.), la suma de CUATRO MILLONES TRESCIENTOS MIL PESOS ($4.300.000) MONEDA CORRIENTE, de conformidad al contrato de Prestación de servicios RAPSANT 035-2026 DEL TREINTA (30) ENERO DE 2026.

POR CONCEPTO DE:

EL CONTRATISTA se compromete para con **LA REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN – RAP EL GRAN SANTANDER** a prestar sus servicios profesionales de fortalecimiento de la implementación de la estrategia marca región del gran Santander, de las políticas del MIPG y proyectos de inversión del PER de la RAP el Gran Santander

Durante el periodo comprendido entre el **03 DE FEBRERO AL 02 DE MARZO 2026**, según contrato de Prestación de Servicios de Profesionales No RAPSANT 035-2026 RAPSANT 035-2026 DEL TREINTA (30) ENERO DE 2026.

Pamplona, marzo 03 de 2026

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
No C.C. 13.481.754 de Cúcuta

FORMATO CUMPLIMIENTO SUPERVISOR

FECHA:	03 DE MARZO 2026	Nº CONSECUTIVO DEL INFORME DE SUPERVISIÓN Y CUMPLIMIENTO.	01

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

CONTRATO No.	RAPSANT 035-2026 DEL TREINTA (30) ENERO DE 2026.
TIPO DE CONTRATO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES
DEPENDENCIA CONTRATANTE	REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN - RAP EL GRAN SANTANDER.
CONTRATISTA	MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
C.C.	13.481.754
REPRESENTANTE LEGAL	NO APLICA
REGIMEN CONTRIBUTIVO (Común, simplificado)	NO APLICA
C.C. o N.I.T	NO APLICA
OBJETO DEL CONTRATO	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON POSGRADO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE LA MARCA REGIÓN DEL GRAN SANTANDER, DE LAS POLÍTICAS DE MIPG Y PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PER DE LA RAP EL GRAN SANTANDER
RUBRO	2.3.2.02.02.009.35.02 PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS COLOMBIANAS
DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	CDP 26-00041 DEL VEINTISÉIS (26) DE ENERO DEL 2026
REGISTRO PRESUPUESTAL	RP 26-00036 TREINTA (30) ENERO DE 2026.
VALOR DEL CONTRATO	VEINTIÚN MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE ($21.500.000)
PLAZO O DURACIÓN	CINCO (05) MESES
FECHA DE SUSCRIPCIÓN	TREINTA (30) ENERO DE 2026.
FECHA ACTA DE INICIO	TRES (03) DE FEBRERO DE 2026
ACTAS DE SUSPENSIÓN (Si aplica)	NO APLICA
ACTAS DE REINICIO (Si aplica)	NO APLICA
MODIFICATORIOS Y ADICIONALES (si aplica)	NO APLICA

FORMATO CUMPLIMIENTO SUPERVISOR

DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL DEL MODIFICATORIO O ADICIONAL (Si aplica)	NO APLICA
REGISTRO PRESUPUESTAL DEL MODIFICATORIO O ADICIONAL (Si hay lugar a ello)	NO APLICA
VALOR DEL MODIFICATORIO O ADICIONAL (Si aplica)	NO APLICA
TIEMPO DEL MODIFICATORIO O ADICIONAL (Si aplica)	NO APLICA
VALOR TOTAL DE CONTRATO $	VEINTIÚN MILLONES QUINIENTOS MIL PESOS M/CTE ($21.500.000)
FECHA DE TERMINACIÓN	DOS (02) DE JULIO DE 2026
GARANTIAS (No de Póliza de cumplimiento)	**Garantía Única.** PÓLIZA N° 460 - 47 - 994000099288 ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA NIT. 860.524.654-6 **Fecha de Expedición:** 31/01/2026 **Fecha de aprobación:** 02/02/2026
NOMBRE Y CARGO DEL SUPERVISOR (Acto administrativo y fecha de designación)	VICTOR JHOEL BUSTOS URBANO SUBGERENTE DE PROYECTOS REGIONALES DESIGNACIÓN, TREINTA (30) ENERO DE 2026.
NOMBRES Y CARGO DEL INTERVENTOR	NO APLICA
FECHAS ANTERIORES DE PRESENTACIÓN DEL INFORME DE SUPERVISION Y CUMPLIMIENTO.	

2. VERIFICACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS COMPROMISOS Y/O ACTIVIDADES CONTEMPLADAS EN EL CONTRATO

Actividad /Compromiso	El contratista cumplió con las actividades programadas en el periodo comprendido entre: el **03 DE FEBRERO AL 02 DE MARZO DEL 2026**. Se anexa o describe informe de actividades del contratista con folios

3. BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO Y CONTROL DE PAGOS

	BALANCE FINANCIERO	
1	**VALOR INICIAL**	**$ 21.500.000**

FORMATO CUMPLIMIENTO SUPERVISOR

2	+ VALOR ADICIÓN (Si Aplica)	**$ 0.00**
3	**= VALOR TOTAL DEL CONTRATO**	**$ 21.500.000**
4	- TOTAL DE PAGOS REALIZADOS Y/O AMORTIZACIONES (Si Aplica) ANTES DE ESTA CUENTA	**$ 0.00**
5	- VALOR A PAGAR CON ESTA CUENTA	**$ 4.300.000**
6	- AMORTIZACION CON ESTE PAGO (Si Aplica)	**$ 0.00**
7	**= SALDOS ACTUALES (DESPUES DE ESTA CUENTA)**	**$ 17.200.000**

CONTROL DE PAGOS		
PAGOS REALIZADOS	**No COMPROBANTE DE EGRESO**	**VALOR**

4.CERTIFICACIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DE PAGO DEL CONTRATO

Dando cumplimiento al Artículo 82 y 83 de lo establecido en la Ley 1474 de 2011 "Estatuto Anticorrupción", **VICTOR JHOEL BUSTOS URBANO**, identificado con cedula ciudadanía N° **88.246.773 de Cúcuta**, en mi condición de supervisor del contrato de Prestación de Servicios RAPSANT 035-2026 DEL TREINTA (30) ENERO DE 2026. CERTIFICO que:

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ, hizo entrega del informe de actividades, relacionado con EL CONTRATISTA se compromete para con la REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN RAP EL GRAN SANTANDER DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON POSGRADO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE LA MARCA REGIÓN DEL GRAN SANTANDER, DE LAS POLÍTICAS DE MIPG Y PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PER DE LA RAP EL GRAN SANTANDER. Durante el período comprendido del 03 de febrero al 02 de marzo del 2026.

El valor por reconocer y pagar es la suma de CUATRO MILLONES TRESCIENTOS MIL DE PESOS ($4.300.000) m/cte, correspondiente al pago N.º 1 de 5 estimadas en el contrato.

De igual forma CERTIFICO que el contratista acredito los siguientes pagos:

Ítems	Mes actual	Mes Anterior
Entidad de aporte en línea	ACH SOI	
Empresa de pensiones	PORVENIR	

FORMATO CUMPLIMIENTO SUPERVISOR

Valor	$280.200	
Empresa administradora de salud	NUEVA EPS	
Valor $	$218.900	
Administradora de riesgos profesionales	POSITIVA	
Valor	$9.200	
Valor total de cotización	$508.300	
N° de Planilla	4645011402	
PIN o Clave	9995891973	
Entidad financiera	BANCOMEVA	
Periodo Cotización	FEBRERO 2026	
Fecha de pago	02/03/2026	
N° de estampilla Pro-hospital	-	-
Porcentaje estampilla	-	-
Valor de estampilla	-	-

Observaciones (Si hay lugar a ello):

VICTOR JHOEL BUSTOS URBANO
Supervisor

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
Contratista

Revisó: Rosa Delia Llanes Barón
Contratista RAP GRAN SANTANDER Apoyo técnico
Proyectó: Martín Lamus Estévez
Contratista RAP GRAN SANTANDER Apoyo técnico

EL SUPERVISOR DEL CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS No 035 DEL TREINTA (30) DE ENERO DEL 2026 CELEBRADO ENTRE LA REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN RAP EL GRAN SANTANDER Y MARTÍN LAMUS ESTÈVEZ

CERTIFICA

Que, **MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ** quién se identifica con la cédula de ciudadanía No 13.481.754 expedida en Cúcuta, cumplió con el pago de aportes a la seguridad social durante el periodo comprendido del **03 DE FEBRERO 2026 AL 02 DE MARZO 2026** en cumplimiento del contrato de prestación de servicios **RAPSANT No-035 DEL TREINTA (30) DE ENERO 2026.**

Que se encuentra afiliado a las siguientes entidades:

ADMINISTRADORA DE RIESGOS LABORALES	PERIODO	ESTADO
POSITIVA	FEBRERO - 2026	PAGADO

SALUD	PERIODO	ESTADO
NUEVA EPS	FEBRERO - 2026	PAGADO

PENSION	PERIODO	ESTADO
PORVENIR	FEBRERO - 2026	PAGADO

Según Planilla No. **4645011402,** del mes de **febrero de 2026** por valor de **$508.300**, de acuerdo con el pago de honorarios a cobrar por valor de **$4.300.000** encontrándose al día con sus aportes a seguridad social.

Se expide a solicitud del interesado Pamplona 03 de marzo de 2026.

VICTOR JHOEL BUSTOS URBANO
SUPERVISOR

Revisó: Rosa Delia Llanes Baron
Contratista RAP GRAN SANTANDER Apoyo técnico
Proyectó: Martín Lamus Estévez
Contratista RAP GRAN SANTANDER Apoyo técnico

PLANILLA INTEGRADA AUTOLIQUIDACIÓN APORTES
SOPORTE DE PAGO GENERAL

Bancoomeva

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

TIPO IDENTIFICACIÓN:	CÉDULA DE CIUDADANÍA	NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN:	13481754
NOMBRE Ó RAZÓN SOCIAL:			MARTIN LAMUS ESTEVEZ
CIUDAD/MUNICIPIO:	CUCUTA	DEPARTAMENTO:	NORTE DE SANTANDER
DIRECCIÓN:	AVENIDA 18E # 21N-24 NIZA	TELÉFONO:	5899041
TIPO APORTANTE:	02-INDEPENDIENTE	CLASE APORTANTE:	I-INDEPENDIENTE
TIPO EMPRESA:	PRIVADA	ACTIVIDAD ECONOMICA:	Actividades reguladoras y facilitadoras de la act
FORMA DE PRESENTACIÓN:	ÚNICO		
APORTANTE EXONERADO PAGO APORTES SALUD, SENA E ICBF (REFORMA TRIBUTARIA):			NO

DATOS GENERALES DE LA PLANILLA

NÚMERO PLANILLA:	46450111402		TIPO DE PLANILLA:		I-INDEPENDIENTES
PERIODO COTIZACIÓN OTROS	MES febrero AÑO 2026		PERIODO COTIZACIÓN SALUD:	MES febrero AÑO	2026
DÍAS DE MORA:	0				
FECHA PAGO (aaaa/mm/dd):	2026/03/02		NÚMERO AUTORIZACIÓN:		9995891973

TOTAL APORTES A PENSIÓN

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	COTIZACIÓN	APORTES VOLUNTARIOS		FSP		MORA		TOTALES		
CÓDIGO	NOMBRE			EMPLEADOR	COTIZANTE	SOLIDARIDAD	SUBSISTENCIA	COTIZACIÓN	FSP	APORTES	MORA	VALOR PAGADO
230301	230301-PORVENIR	1	$ 280.200	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 280.200	$ 0	$ 280.200
SUBTOTALES:										$ 280.200	$ 0	$ 280.200

TOTAL APORTES A SALUD

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD POR ENFERMEDAD		LICENCIA MATERNIDAD		SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN		MORA		TOTALES			
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
EPS037	EPS037-NUEVA EPS	1		$ 0		$ 0		$ 0	$ 218.900	$ 0	$ 0	$ 0	$ 218.900	$ 0	$ 0	$ 218.900
SUBTOTALES:													$ 218.900	$ 0	$ 0	$ 218.900

TOTAL APORTES A RIESGOS PROFESIONALES

ADMINISTRADORA		No. COTIZANTES	INCAPACIDAD IRP			SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN	TOTALES			
CÓDIGO	NOMBRE		NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PAGO A OTROS RIESGOS	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
14-23	14-23-POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	1		$ 0	$ 0		$ 0	$ 9.200	$ 9.200	$ 0	$ 0	$ 9.200
SUBTOTALES:									$ 9.200	$ 0	$ 0	$ 9.200

LIQUIDACION DETALLADA APORTES

DATOS DEL COTIZANTE									NOVEDADES																SEGURIDAD SOCIAL																												PARAFISCALES						
Nº	IDENTIFICACIÓN	NOMBRES	TIPO COTIZANTE	SUBTIPO COTIZANTE	SALARIO BÁSICO	TIPO DE SALARIO	COLOMBIANO	EXTRANJERO	REFORMA TRIBUTARIA	ING	RET	TDE	TAE	TDP	TAP	COR	VSP	VST	SLN	COM	IGE	LMA	VAC	AVP	VCT	IRP	PENSIÓN								SALUD						ARP						CCF		SENA		ICBF		ESAP		MINEDU	
																											ADMIN	DÍAS COT.	IBC	COTIZACIÓN	FSP SUBSISTENCIA	FSP SOLIDARIDAD	APORTES VOLUNTARIOS EMPLEADOR	APORTES VOLUNTARIOS EMPLEADO	INDICADOR TARIFA ESPECIAL	TOTAL APORTE	ADMIN	DÍAS COT.	IBC	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	TOTAL APORTE	ADMIN	DÍAS COT.	IBC	CENTRO DE TRABAJO	TOTAL APORTE	DÍAS COT.	IBC	ADMIN	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE
1	CC 13481754	LAMUS ESTEVEZ MARTIN	INDEPENDIENTE CONTRATO PRESTACIÓN DE SERVICIOS		$ 1.750.905				NO	01																230301-PORVENIR	30	$ 1.750.905	$ 280.200	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	Norma	$ 280.200	EPS037-NUEVA EPS	30	$ 1.750.905	$ 218.900	$ 0	$ 218.900	14-23-POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A	30	$ 1.750.905	13481754	$ 9.200		$ 0		$ 0	$ 0	$ 0	$ 0	$ 0

TOTAL PAGADO: $ 508.300

Planilla Pagada

PRESENTACION DE INFORMES DE ACTIVIDADES

INFORME DE ACTIVIDADES Nº 01 DEL 03 DE FEBRERO AL 02 DE MARZO DEL 2026

CONTRATO ORDEN DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PRESTCIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES RAPSANT 035 – 2026 DE FECHA TREINTA (30) DE ENERO DE 2026

Objeto del Contrato: PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES CON POSGRADO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE LA MARCA REGIÓN DEL GRAN SANTANDER, DE LAS POLÍTICAS DE MIPG Y PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PER DE LA RAP EL GRAN SANTANDER

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ

C. de C. 13.481.754 de Cúcuta

REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN RAP EL GRAN SANTANDER

03/03/2026

INTRODUCCIÓN

En el Actual informe No. 01 del periodo comprendido entre **03 de Febrero al 02 de marzo del 2026** y siguiendo con los compromisos y actividades reflejadas en el contrato N° RAPSANT 035 – 2026 del 30 de enero 2026 y otros compromisos acordados con la RAP EL GRAN SANTANDER, se describe a continuación el cumplimiento de mis actividades, las cuales fueron: .

OBLIGACIONES ESPECÍFICAS:

En especial El Contratista, se debe comprometer a cumplir con las siguientes obligaciones, además de las derivadas de la Ley y de la naturaleza del presente contrato:

1. Desarrollar acciones orientadas al fortalecimiento en la implementación de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
2. Coordinar con los actores multinivel y entes territoriales del Gran Santander mesas técnicas para el fortalecimiento de la estrategia regional de Marca Región de la RAP El Gran Santander.
3. Realizar las gestiones administrativas para desarrollar las actividades del memorando de entendimiento de gobernanza con los actores multinivel de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
4. Actualizar el inventario de los planes turísticos de los municipios del Gran Santander para el fortalecimiento de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
5. Apoyar visitas técnicas de verificación y seguimiento a los sectores inmersos dentro la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
6. Capacitar a los entes territoriales, actores del sector turismo y empresas de Santander sobre la metodología de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
7. Apoyar las mesas técnicas con actores multinivel con la finalidad de posicionamiento de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
8. Realizar asistencia técnica a los entes territoriales de Santander referente a los planes de turismo en el marco de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.
9. Apoyar en la implementación de los planes de acción de las políticas de MIPG que permitan el fortalecimiento de la entidad.
10. Prestar apoyo a la alta dirección en el desarrollo de mesas técnicas de proyectos de inversión del Hecho Regional de Transformación Productiva del PER de la RAP El Gran Santander.
11. Realizar el apoyo para la elaboración de procedimientos del SGC de proyectos del Hecho Regional de Transformación Productiva del Plan Estratégica Regional.
12. Elaborar documentos técnicos de perfiles y proyectos de inversión del Hecho Regional Transformación productiva del PER de la RAP El Gran Santander.

13. Mantener actualizado el inventario de los archivos físicos y/o digitales que estén relacionados con la estrategia regional de Marca Región, SGC y Proyectos de Inversión de la RAP El Gran Santander.
14. Las demás que sean requeridas por la entidad y que guarden relación con el objeto contractual.

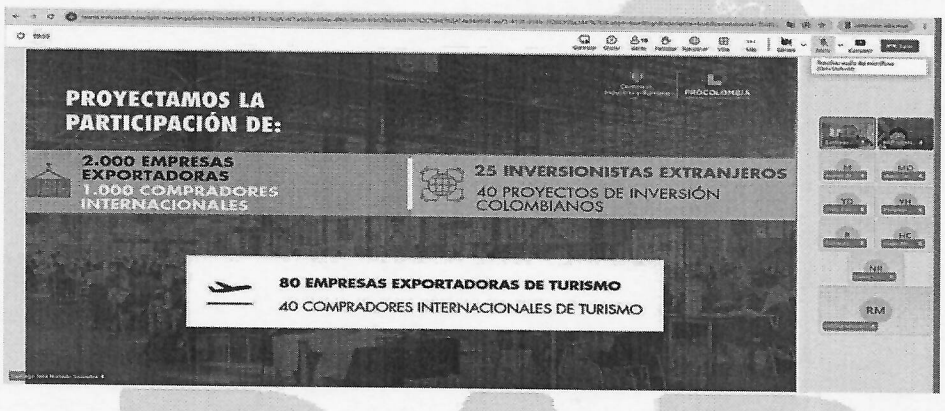
CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES CONTEMPLADAS EN EL CONTRATO N° RAPSANT 035-2026 DE FECHA 30 DE ENERO DE 2026

1. **Desarrollar acciones orientadas al fortalecimiento en la implementación de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: MESA DE TRABAJO con PROCOLOMBIA de NORTE DE SANTANDER Y SANTANDER

Asistencia a la mesa de trabajo de alistamiento para formulación de proyecto al SGR, macro rueda PROCOLOMBIA y FITUR 2027.

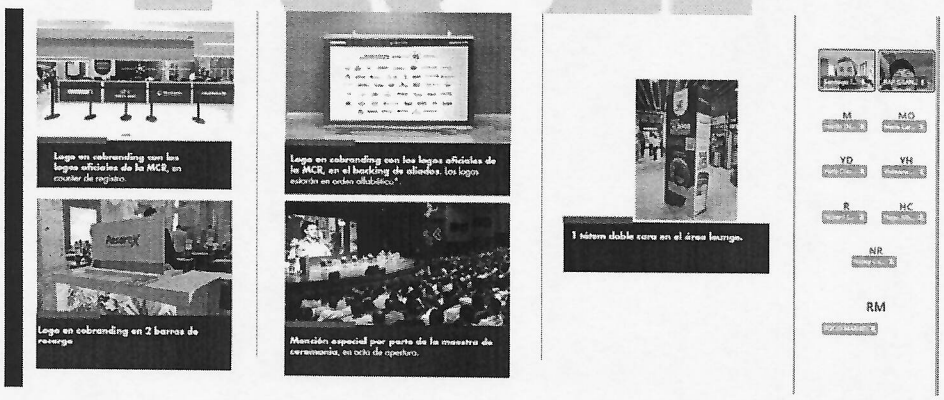
Anexo Registro fotográfico:



Actividad: MESA DE TRABAJO CON VICE TURISMO PROCOLOMBIA

Asistencia a la socialización a PROCOLOMBIA la I fase del proyecto de marca región y el alistamiento para participar en macrorrueda PROCOLOMBIA y FITUR.

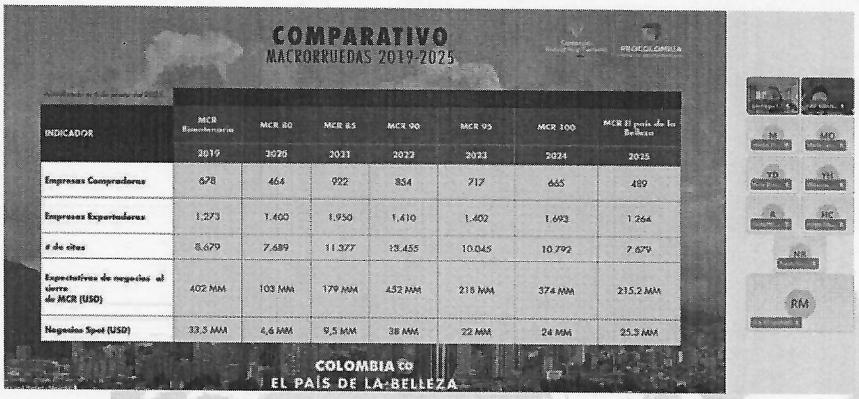
Anexo Registro fotográfico:



Actividad: MESA TECNICA DE TRABAJO - FONTUR - MARCA REGIÓN

Asistencia a la socialización a FONTUR la I fase del proyecto de marca región, alistamiento proyecto de SGR de FONTUR y el alistamiento para participar en macrorrueda PROCOLOMBIA y FITUR

Anexo Registro fotográfico:



INDICADOR	MCR Bienvenidos a casa	MCR 80	MCR 85	MCR 90	MCR 95	MCR 100	MCR El país de la Belleza
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Empresas Compradoras	678	464	922	854	717	665	489
Empresas Exportadoras	1.273	1.400	1.950	1.410	1.402	1.693	1.264
# de citas	8.679	7.689	11.377	13.455	10.045	10.792	7.679
Expectativas de negocios al cierre de MCR (USD)	402 MM	103 MM	179 MM	452 MM	218 MM	374 MM	215.2 MM
Negocios Spot (USD)	33,5 MM	4,6 MM	9,5 MM	38 MM	22 MM	24 MM	25,3 MM

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del **20%**

2. **Coordinar con los actores multinivel y entes territoriales del Gran Santander mesas técnicas para el fortalecimiento de la estrategia regional de Marca Región de la RAP El Gran Santander.**

Actividad: Coordinar con los actores multinivel y entes territoriales del Gran Santander mesas técnicas para el fortalecimiento de la estrategia regional de Marca Región de la RAP El Gran Santander.

Asistencia y apoyo en las actividades de las Mesas de trabajo sectoriales y espacios de participación ciudadana con una metodología creativa, experiencial y colaborativa realizados en la FESC – Cúcuta los días 9 y 10 de febrero del 2026.

Anexo Registro fotográfico:







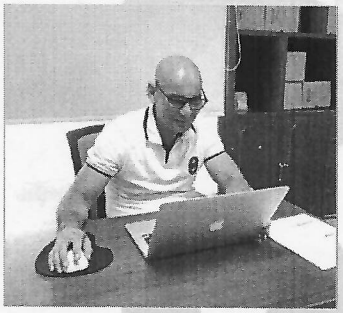
AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

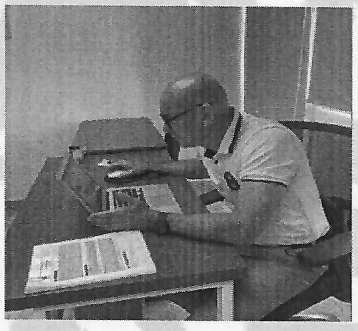
El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

3. **Realizar las gestiones administrativas para desarrollar las actividades del memorando de entendimiento de gobernanza con los actores multinivel de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: Durante este período he estado investigando y revisando el memorando de gobernanza para iniciar un plan de trabajo.

Anexo Registro fotográfico:





AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

4. **Actualizar el inventario de los planes turísticos de los municipios del Gran Santander para el fortalecimiento de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: Durante este período he estado investigando en los entes encargados de turismo sobre los portafolios que manejan.

Anexo Registro fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

5. **Apoyar visitas técnicas de verificación y seguimiento a los sectores inmersos dentro la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: Durante este período he estado investigando cuales son los sectores y elaborando un plan de visitas.

Anexo Registro fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

6. **Capacitar a los entes territoriales, actores del sector turismo y empresas de Santander sobre la metodología de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: Durante este período he estado investigando y elaborando un plan de capacitación a los entes territoriales sobre la estrategia marca región.

Anexo Registro fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

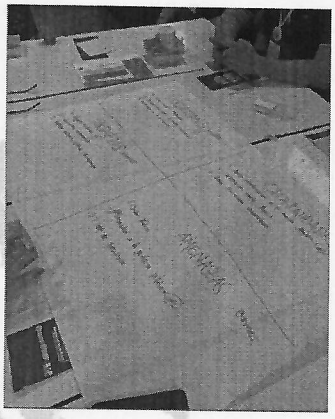
7. **Apoyar las mesas técnicas con actores multinivel con la finalidad de posicionamiento de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: Mesas de Gremios Económicos, Norte de Santander – FESC

Se apoyó en el desarrollo de las mesas técnicas de trabajo con actores del sector económico, sociedad civil, comunidad y municipios con la finalidad de construir los elementos identitarios de la marca región el Gran Santander.

Anexo Registro fotográfico:





AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

8. **Realizar asistencia técnica a los entes territoriales de Santander referente a los planes de turismo en el marco de la estrategia regional de Marca Región del Gran Santander.**

Actividad: Durante el período no se realizaron asistencias técnicas, se inició una verificación para coordinar con los entes encargados un programa en este sentido.

Anexo Registro fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

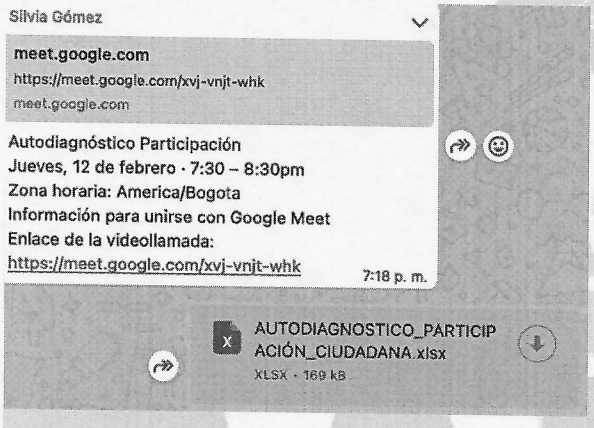
El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

9. **Apoyar en la implementación de los planes de acción de las políticas de MIPG que permitan el fortalecimiento de la entidad.**

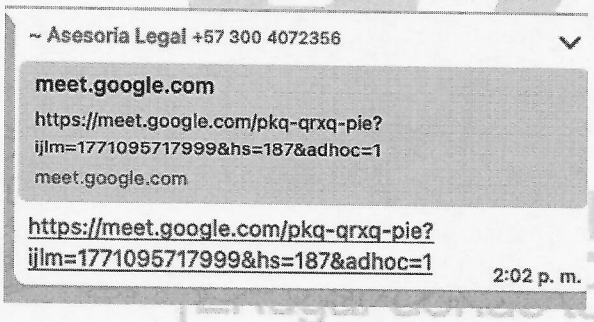
Actividad: Elaboración del Plan de Acción y evaluación del autodiagnóstico de la Política de Participación Ciudadana.

Con el equipo designado para esta acción se diseñó el Plan de Acción de la Política de Participación ciudadana 2026 y se realizó la evaluación del autodiagnóstico. Se realizaron varias reuniones para el diseño de las actividades de gestión y las alternativas de mejora. El Plan de Acción de la Política de Participación ciudadana quedó diseñado con 10 actividades y el Autodiagnóstico ascendió

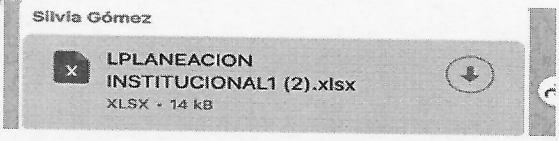
En la primera reunión se revisó el Autodiagnóstico:



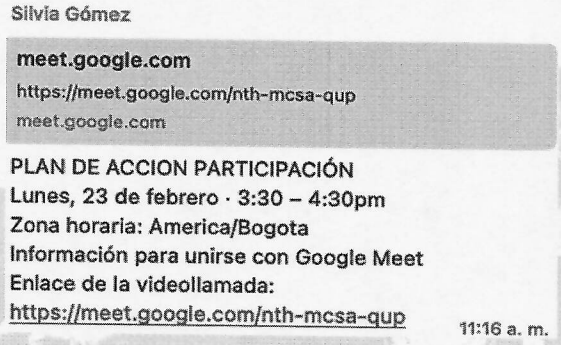
En la segunda reunión se empezó a trabajar el Plan de Acción:



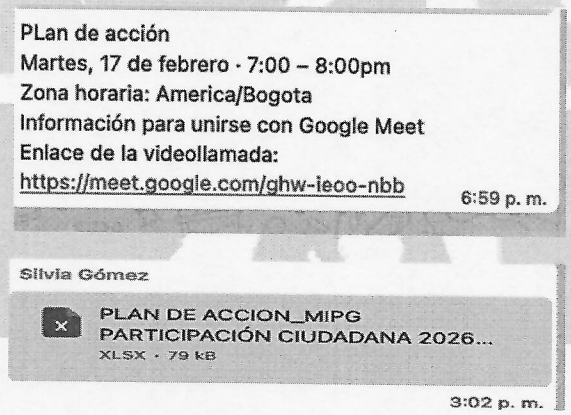




En la tercera reunión se ajustaron las alternativas de mejora y las evidencias de acuerdo a recomendaciób hecha por planeación.

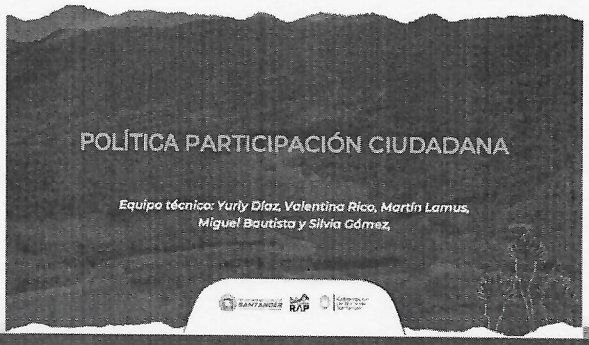


En la cuarta reunión se asinarón actividades a los miembros del equipo.



En la quinta reunión se hicierón algunos ajustes y se dejó lista la presentación para COMITÉ DE MIPG - RAP EL GRAN SANTANDER.

PRESENTACIÓN PLAN DE ACCIÓN Y AUTODIAGNÓSTICO

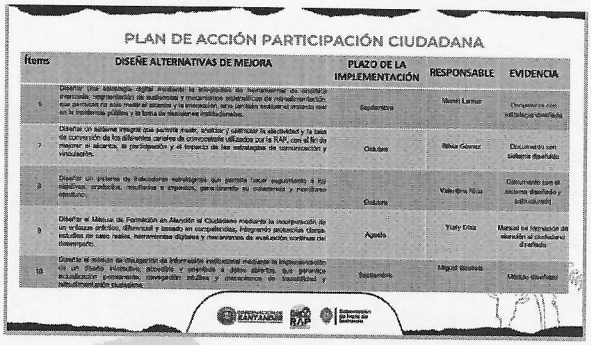






PLAN DE ACCIÓN PARTICIPACIÓN CIUDADANA

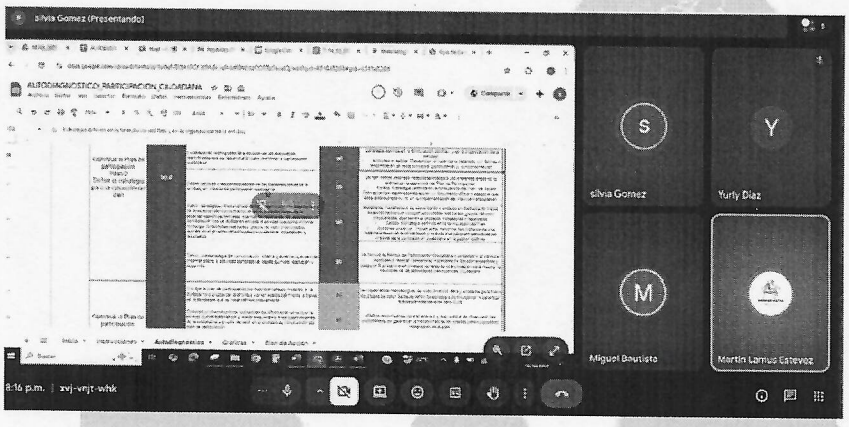
Ítems	DISEÑE ALTERNATIVAS DE MEJORA	PLAZO DE LA IMPLEMENTACIÓN	RESPONSABLE	EVIDENCIA
1	Difundir el Plan Institucional de Participación Ciudadana vigencia 2026	Marzo	Martin Lamus y Valentina Ríos	Plan institucional de Participación ciudadana vigencia 2026
2	Realizar 3 informes de avance de metas del Plan Institucional vigencia 2026 (% de cumplimiento de metas, avance financiero,% de ejecución presupuestal, principales logros y dificultades, y evidencia fotográfica y documental cuando aplique)	Junio, agosto y noviembre	Silvia Gómez y Valentina Ríos	Informes bimestral de avances del Plan Institucional 2026
3	Realizar Talleres o mesas de validación del mapa, to cuales serán para conocer intereses y expectativas e identificación de nuevos actores emergentes.	Junio	Yurly Díaz	Documento de control en power Point
4	Caracterizar a los actores que hacen parte de los grupos de interés para ejercer una participación activa, informada y corresponsable en los asuntos públicos, promoviendo la articulación, la sostenibilidad y la corresponsabilidad entre actores sociales para consolidar el tejido social y el desarrollo territorial.	Junio	Yurly Díaz y Silvia Gómez	Acta de reunión y lista de asistencia
5	Diseñar un tablero de seguimiento que consolide, analice y visualice información estratégica sobre avances, metas e indicadores, con el fin de fortalecer la toma de decisiones, la transparencia y la incidencia pública ante actores institucionales y comunitarios.	Agosto	Miguel Bautista	Tablero diseñado



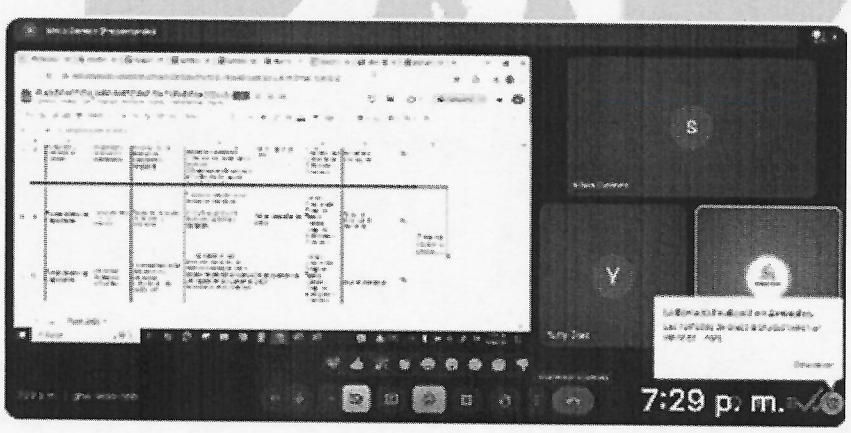
PLAN DE ACCIÓN PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Ítems	DISEÑE ALTERNATIVAS DE MEJORA	PLAZO DE LA IMPLEMENTACIÓN	RESPONSABLE	EVIDENCIA
6	Diseñar una estrategia digital mediante la integración de herramientas de consulta ciudadana, implementación de audiencias y mecanismos estadísticos de retroalimentación, que permitan no solo medir el interés y la participación, sino también evaluar el impacto real en la incidencia pública y la toma de decisiones institucionales.	Septiembre	Martin Lamus	Documentos con estrategia diseñada
7	Diseñar un sistema integral que permita medir, analizar y optimizar la efectividad y la tasa de conversión de los diferentes canales de comunicación utilizados por la RAP, con el fin de mejorar el alcance, la participación y el impacto de las estrategias de comunicación y vinculación.	Octubre	Silvia Gómez	Documento con estrategia diseñada
8	Diseñar un sistema de indicadores estratégicos que permita hacer seguimiento a los espacios, productos, resultados e impactos, para fortalecer su relevancia y mantener el control.	Octubre	Valentina Ríos	Documento con el sistema diseñado y implementado
9	Diseñar el Módulo de Formación en Atención al Ciudadano mediante la incorporación de un enfoque práctico, diferencial y basado en competencias, integrando protocolos claros, estudios de caso reales, herramientas digitales y mecanismos de evaluación continua del desempeño.	Agosto	Yurly Díaz	Manual de formación de atención al ciudadano diseñado
10	Diseñar el módulo de divulgación de información institucional mediante la implementación de un diseño inclusivo, accesible y orientado a datos abiertos, que permita visualizar información, navegación pública y mecanismos de transitividad y retroalimentación ciudadana.	Septiembre	Miguel Bautista	Módulo diseñado

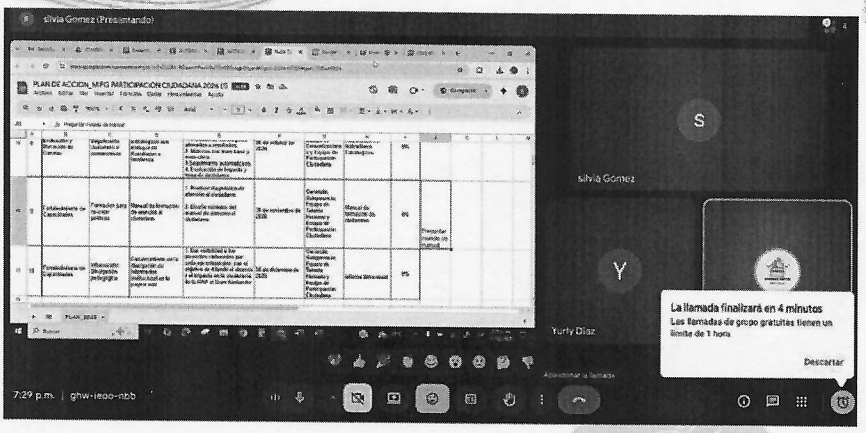
Anexo Registro fotográfico:



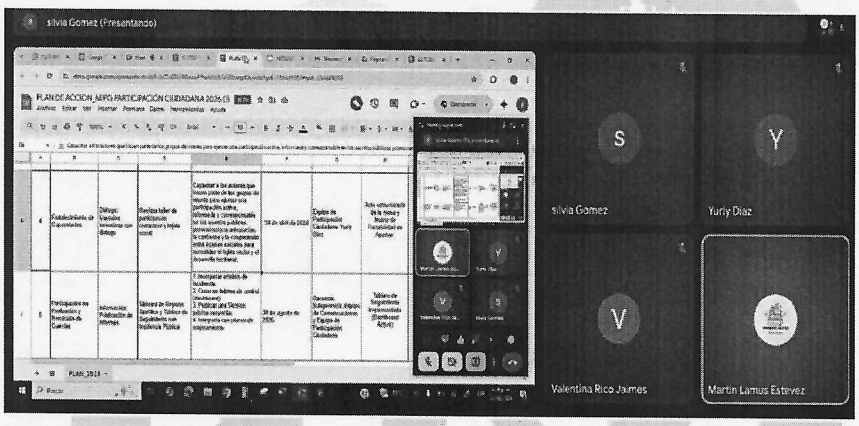
Primera reunión



Segunda Reunión



Tercera reunión



Cuarta reunión

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

10. **Prestar apoyo a la alta dirección en el desarrollo de mesas técnicas de proyectos de inversión del Hecho Regional de Transformación Productiva del PER de la RAP El Gran Santander.**

Actividad: Mesa de trabajo grupo hecho regional transformación productiva.

Presentación del grupo de trabajo, Plan de trabajo del hecho regional 2. Transformación productiva.

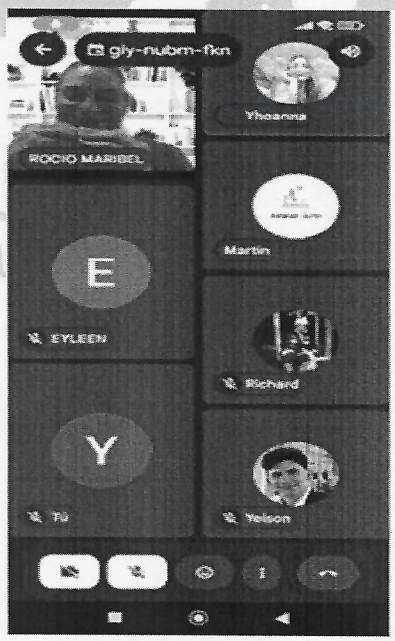
Archivo fotográfico:



Actividad: Mesa de trabajo hecho regional transformación productiva

Se inició la elaboración del Plan de trabajo del Hecho Regional, asignación de tareas y convocatoria del SGR.

Archivo fotográfico:



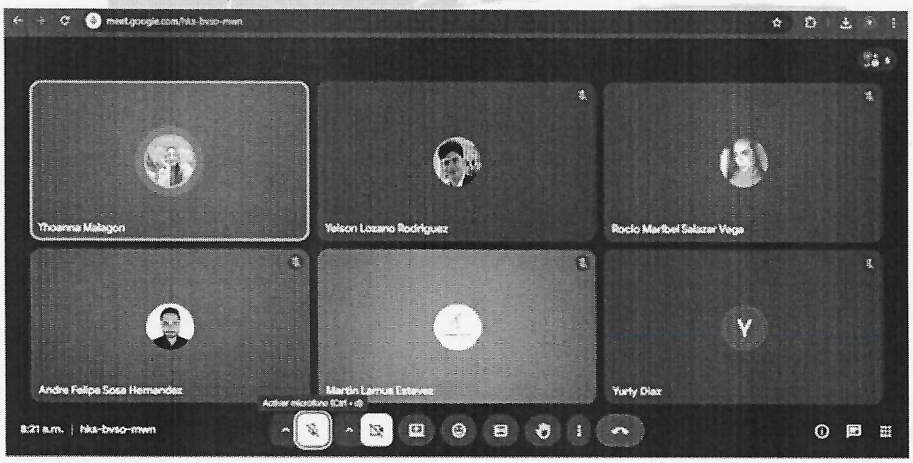
Actividad: Mesa de trabajo grupo hecho regional transformación productiva

Se distribuyeron las actividades y se elaboró el cronograma de entrega de las mismas-

Matriz de distribución de actividades:

PRIORIZADOS 2024 - 2027							
NUMERO	HECHO REGIONAL	INICIATIVA	VIGENCIA	ESTADO ACTUAL	NECESIDAD	RESPONSABLE	OBSERVACIONES
1	HECHO REGIONAL 2	Diseño de Smart cities - Estrategia Regional de ciudades inteligentes en el Gran Santander	2024	PERFIL DE PROYECTO	FORMULACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN	LÍDER HECHO REGIONAL	Este perfil esta aprobado por la CRAP desde la vigencia 2024, se debe actualizar
2	HECHO REGIONAL 2	Plan Estratégico de innovación, reindustrialización e internacionalización para la productividad de las MIPYMES en El Gran Santander	2025	PERFIL DE PROYECTO	FORMULACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN	LÍDER HECHO REGIONAL	Este perfil se debe actualizar pero ya esta aprobado por la CRAP.
3	HECHO REGIONAL 2	Sistema de Abastecimiento Alimentario Regional de Gran Santander	2025	PERFIL DE PROYECTO	FORMULACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN	LÍDER HECHO REGIONAL	Este perfil esta completo aprobado por la CRAP, falta una revision y pasarlo a formulacion. MARTIN LAMUS
4	HECHO REGIONAL 2	Consolidación del Clúster Regional de Turismo ecológico y cultural del Gran Santander	2025	PERFIL DE PROYECTO	FORMULACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN	LÍDER HECHO REGIONAL	Esta perfil se debe actualizar, esta aprobado por la CRAP para pasarlo a formulacion
5	HECHO REGIONAL 2	Economía Circular: Reutilización de residuos sólidos para generación de energía	2025	PERFIL DE PROYECTO	FORMULACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN	LÍDER HECHO REGIONAL	Este perfil se debe actualizar, esta aprobado por la CRAP
6	HECHO REGIONAL 2	Constitución y fortalecimiento de esquemas asociativos subregionales		SIN INFORMACIÓN	FORMULACIÓN DE PERFIL DE PROYECTO	LÍDER HECHO REGIONAL	Se debe iniciar el perfil del proyecto para pasarlo aprobacion de la CRAP
7	HECHO REGIONAL 2	Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, así como alternativas para la participación ciudadana eficiente en las entidades territoriales de la región	2025	PERFIL DE PROYECTO	FORMULACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN	LÍDER HECHO REGIONAL	Este proyecto esta en proceso de formulacion a cargo de la compañera Edith, y se debe dar seguimiento

Archivo fotográfico:



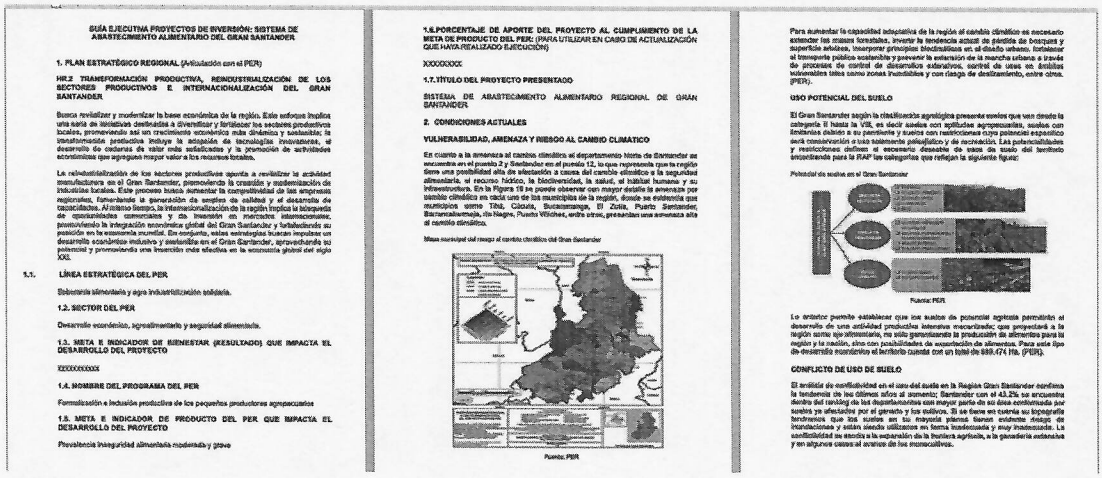
Actividad: Mesa de trabajo hecho regional transformación productiva.

Se hizo revisión de los adelantos que lleva cada miembro del equipo en cuanto a la lectura de los perfiles de los proyectos, Yohana Malagón estructuró un formato para iniciar con el proceso de formulación del proyecto del Sistema de Abastecimiento Alimentario del Gran Santander.

Actividad: Mesa de trabajo hecho regional transformación productiva

Se inició el avance de la formulación del proyecto SAARGS en el formato de formulación planteado por la Coordinadora del equipo Yohana Malagón. Avance de la formulación:

Avance de la formulación del proyecto SAARGS



GUÍA EJECUTIVA PROYECTOS DE INVERSIÓN: SISTEMA DE ABASTECIMIENTO ALIMENTARIO DEL GRAN SANTANDER

1. PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL (Articulación con el PER)

HR.2 TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA, REINDUSTRIALIZACIÓN DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS E INTERNACIONALIZACIÓN DEL GRAN SANTANDER

Busca revitalizar y modernizar la base económica de la región. Este enfoque implica una serie de iniciativas destinadas a diversificar y fortalecer los sectores productivos locales, promoviendo así un crecimiento económico más dinámico y sostenible. La transformación productiva incluye la adopción de tecnologías innovadoras, el desarrollo de cadenas de valor más sofisticadas y la promoción de actividades económicas que agreguen mayor valor a los recursos locales.

La reindustrialización de los sectores productivos apunta a revitalizar la actividad manufacturera en el Gran Santander, promoviendo la creación y modernización de industrias locales. Este proceso busca aumentar la competitividad de las empresas regionales, fomentando la generación de empleo de calidad y el desarrollo de capacidades. Al mismo tiempo, la internacionalización de la región implica la búsqueda de oportunidades comerciales y de inversión en mercados internacionales, promoviendo la integración económica global del Gran Santander y fortaleciendo su posición en la economía mundial. En conjunto, estas estrategias buscan impulsar un desarrollo económico inclusivo y sostenible en el Gran Santander, aprovechando su potencial y promoviendo una inserción más efectiva en la economía global del siglo XXI.

1.1. LÍNEA ESTRATÉGICA DEL PER

Soberanía alimentaria y agro industrialización solidaria.

1.2. SECTOR DEL PER

Desarrollo económico, agroalimentario y seguridad alimentaria.

1.3. META E INDICADOR DE BIENESTAR (RESULTADO) QUE IMPACTA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

XXXXXXXXX

1.4. NOMBRE DEL PROGRAMA DEL PER

Formalización e inclusión productiva de los pequeños productores agropecuarios

1.5. META E INDICADOR DE PRODUCTO DEL PER QUE IMPACTA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

Prevalencia inseguridad alimentaria moderada y grave

1.6.PORCENTAJE DE APORTE DEL PROYECTO AL CUMPLIMIENTO DE LA META DE PRODUCTO DEL PER: (PARA UTILIZAR EN CASO DE ACTUALIZACIÓN QUE HAYA REALIZADO EJECUCIÓN)

XXXXXXXX

1.7. TÍTULO DEL PROYECTO PRESENTADO

SISTEMA DE ABASTECIMIENTO ALIMENTARIO REGIONAL DE GRAN SANTANDER

2. CONDICIONES ACTUALES

VULNERABILIDAD, AMENAZA Y RIESGO AL CAMBIO CLIMÁTICO

En cuanto a la amenaza al cambio climático el departamento Norte de Santander se encuentra en el puesto 2 y Santander en el puesto 12, lo que representa que la región tiene una posibilidad alta de afectación a causa del cambio climático a la seguridad alimentaria, al recurso hídrico, la biodiversidad, la salud, el hábitat humano y su infraestructura. En la Figura 19 se puede observar con mayor detalle la amenaza por cambio climático en cada uno de los municipios de la región, donde se evidencia que municipios como Tibú, Cúcuta, Bucaramanga, El Zulia, Puerto Santander, Barrancabermeja, Río Negro, Puerto Wilches, entre otros, presentan una amenaza alta al cambio climático.

Mapa municipal del riesgo al cambio climático del Gran Santander

Fuente: PER

Para aumentar la capacidad adaptativa de la región al cambio climático es necesario extender las masas forestales, invertir la tendencia actual de pérdida de bosques y superficie arbórea, incorporar principios bioclimáticos en el diseño urbano, fortalecer el transporte público sostenible y prevenir la extensión de la mancha urbana a través de procesos de control de desarrollos extensivos, control de usos en ámbitos vulnerables tales como zonas inundables y con riesgo de deslizamiento, entre otros. (PER).

USO POTENCIAL DEL SUELO

El Gran Santander según la clasificación agrológica presenta suelos que van desde la categoría II hasta la VIII, es decir suelos con aptitudes agropecuarias, suelos con limitantes debido a su pendiente y suelos con restricciones cuya potencial específico será conservación o uso solamente paisajístico y de recreación. Las potencialidades y restricciones definen el escenario deseable de usos del territorio encontrando para la PAP las categorías que reflejan la siguiente figura:

Potencial de suelos en el Gran Santander

Fuente: PER

Lo anterior permite establecer que los suelos de potencial agrícola permitirían el desarrollo de una actividad productiva intensiva mecanizada; que propenderá a la región como eje alimentario, no solo garantizando la producción de alimentos para su región y la nación, sino con posibilidades de exportación de alimentos. Para este tipo de desarrollo económico el territorio cuenta con un total de 889.474 Ha. (PER).

CONFLICTO DE USO DE SUELO

El análisis de conflictividad en el uso del suelo en la Región Gran Santander confirma la tendencia de los últimos años al aumento; Santander con el 43.2% se encuentra dentro del ranking de los departamentos con mayor parte de su área conformada por suelos ya afectados por el ganado y los cultivos. Si se tiene en cuenta su topografía tendremos que los suelos en su mayoría planos tienen evidentes riesgos de inundaciones y están siendo utilizados en forma inadecuada y muy inadecuada. La conflictividad se atribuye a la separación de la frontera agrícola, a la ganadería extensiva y en algunos casos al avance de los monocultivos.

También encontramos en suelos con pendientes utilizados de tal forma que su conflictividad se asocia a la explotación minera en zonas de páramo y alto andino, y a los usos agrícolas y ganaderos en áreas no aptas para ello. Esto ha traído consigo la degradación de ecosistemas estratégicos que afectan el estado de las cuencas de la Región y que se encuentra en proceso de deterioro por la continua deforestación y ampliación de zonas de ganadería y agricultura sin la utilización de tecnologías limpias; a ello se añade la creciente contaminación por los descargas con escasa control de los residuos sólidos y líquidos.

Conflictos de uso del Departamento de Santander

Fuente: PER

Norte de Santander, con el 34.9% de su área sobre utilizada, se ubicó en la novena posición, con un total de 761 mil hectáreas. El 80% de sus 40 municipios tienen por lo menos el 25% de su área con este conflicto, pero los más críticos son Gramalote (78%), Durania (66%), Santiago (67%) y Cáchira (63%) (IGAC, s.f.).

El IGAC indicó que las zonas montañosas del norte, centro y suroriente del departamento nortesa con sobre ya contagiadas bajo amenaza por poder presentar derrumbes; entre tanto, las áreas aledañas a los ríos Táchira, Margua, Zulia, Pamplonita, Sardinata, río de Oro, Catatumbo y Tarra, son las más vulnerables a las inundaciones.

De los 2.2 millones de hectáreas que conforman el departamento, el 24% tiene una vocación forestal, la cual se da en la mayoría de los municipios nortesantandereanos. Por su parte, el desarrollo agrícola podría ser implementado en el 8% (de las cuales el 2% es de vocación agroforestal), y solo el 1% es apto para la ganadería (IGAC, 2016). Así mismo, 270.369 ha de coberturas agropecuarias se encuentran por fuera de la frontera agrícola. (PER).

ANÁLISIS ECONÓMICO

La agricultura constituye en un renglón muy significativo en la producción económica departamental llegando a ser el tercer sector que más contribuye en el PIB departamental, sin embargo, por los por las características geográficas y territoriales de Santander es un sector alto por explotar y que representa un potencial económico futuro que permitiría aminar las vulnerabilidades y la importación de bienes agrícolas, así mismo, impulsar la soberanía alimentaria nacional en Colombia. Las expansiones de las necesidades alimenticias en el país generaron el cambio del foco del desarrollo regional hacia la agricultura y agroindustria, el desarrollo futuro de nuevos proyectos estatales y empresariales, en este sector impulsaría y se generaría contundentes para crear una autosuficiencia alimentaria y sistemas agroforestales sostenibles. (PECH).

El valor agregado nacional presenta un crecimiento de 1,7% en 2024pr con respecto al 2023p. Las actividades económicas que presentan un mayor crecimiento de acuerdo con su contribución son Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con 6,0%, seguido de la actividad de administración pública, educación y salud con 3,3%, las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación23 con 8,2% y la actividad de comercio al por mayor y al por menor, transporte, alojamiento y servicios de comidas2 con 1,4%. Bogotá, D.C., Antioquia, Valle del Cauca, Santander, Cundinamarca y Atlántico impulsan el crecimiento de estas actividades.

Gráfico 5. Valor agregado de la agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, por departamento.
Participación porcentual a precios corrientes 2023pr

Fuente(s): DANE, Producto Interno Bruto por Departamentos.
*provisional

2.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

INSEGURIDAD ALIMENTARIA A PARTIR DE LA ESCALA FIES

Prevalencia de la inseguridad alimentaria moderada o grave en hogares (%). Total, nacional y departamentos, 2025-2024

Los resultados de la prevalencia de inseguridad alimentaria moderada o grave a partir de la escala FIES revelan que el indicador se redujo 0,8 puntos porcentuales entre 2025 y 2024 para el total nacional, al pasar de 26,1% a 25,3%. Por su parte, la prevalencia de inseguridad alimentaria grave cerró de 4,8% en 2023 a 5,0% en 2024.

El análisis por áreas evidencia que, mientras la inseguridad alimentaria moderada o grave cayó 1,7 puntos porcentuales en las cabeceras (al pasar de 24,7% a 23,0%), aumentó 3,0 puntos porcentuales en centros poblados y rural disperso (pasó de 31,2% a 34,2%). Por último, la inseguridad alimentaria grave cerró 0,2 puntos porcentuales en las cabeceras y 0,1 puntos porcentuales en centros poblados y rural disperso. (DANE)

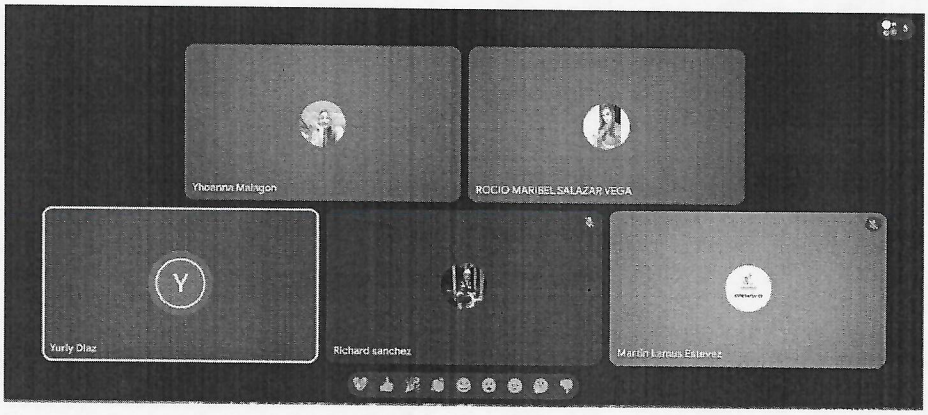
Archivo Fotográfico:



Actividad: Mesa de trabajo grupo hecho regional transformación productiva.

Seguimiento plan de trabajo para dar cumplimiento al cronograma. Se revisarón los pérfiles de los proyectos y se hizo recomendaciones en la estructuración de cada uno.

Archivo fotográfico:



Actividad: Mesa de trabajo hecho regional transformación productiva.

Se presento el avance de los perfiles de proyectos HR2: Diseño de Smart cities - Estrategia Regional de ciudades inteligentes en el Gran Santander, Sistema de Abastecimiento Alimentario Regional de Gran Santander y Economía Circular: Reutilización de residuos sólidos para generación de energía. Se encargó la elaboración de la presentación para la reunión con la FAO.

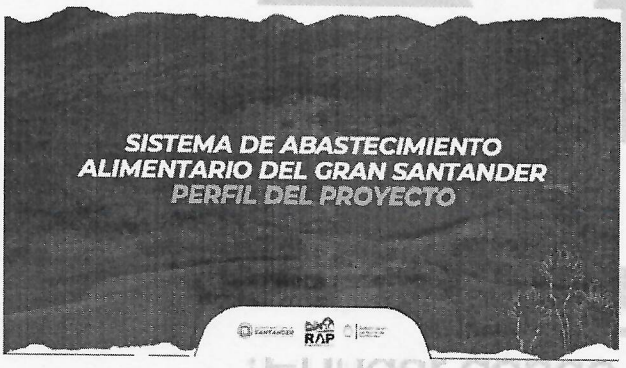
Archivo fotográfico:

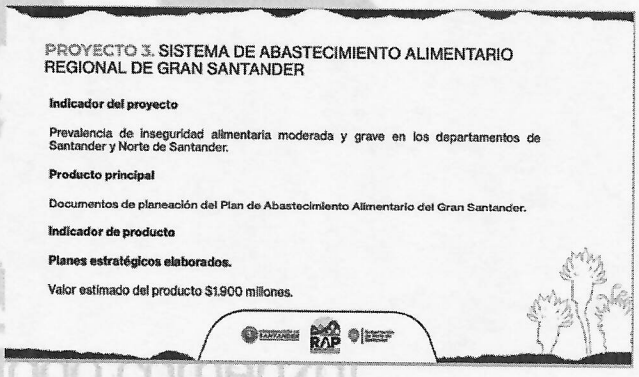


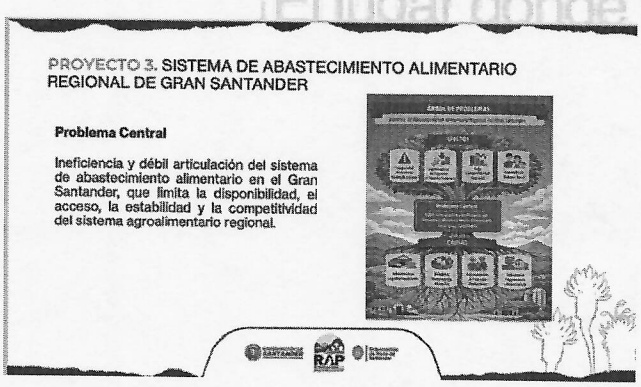
Actividad: Mesa técnica - formulación abastecimiento Gran Santander - RAP-FAO

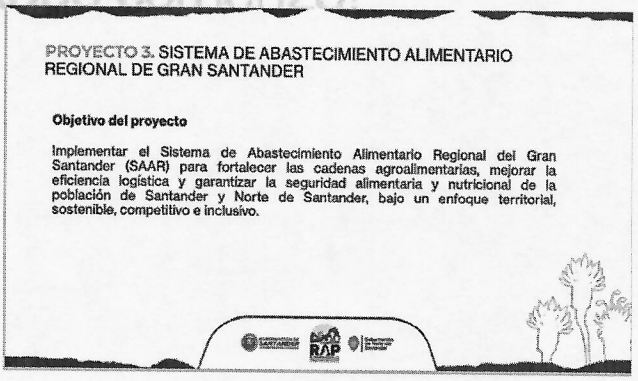
Se inició los preliminares del plan de trabajo con la FAO Para estructurar el proyecto del Plan de Abastecimiento Alimentario para el Gran Santander. Se envío perfil del proyecto a los correos de los funcionarios de la FAO. Quedó agendada la próxima reunión para el día miércoles 4 de marzo para atender las recomendaciones de la FAO.

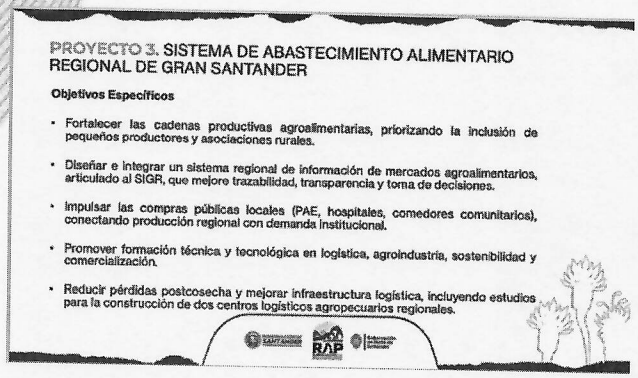
Presentación en del SAARGS

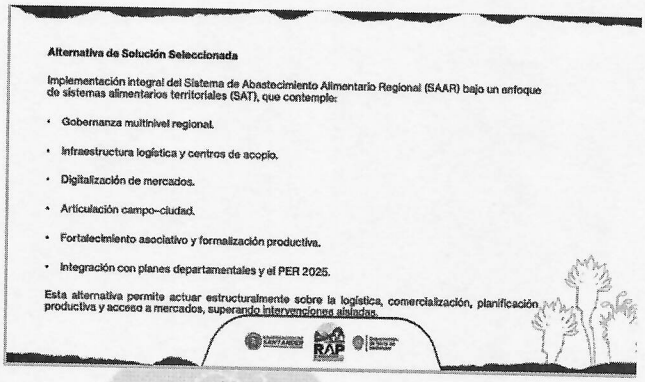


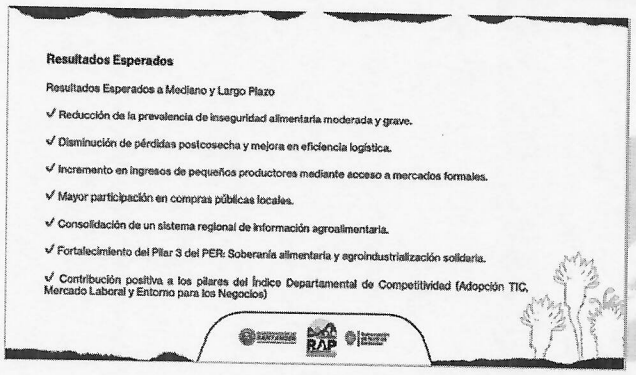






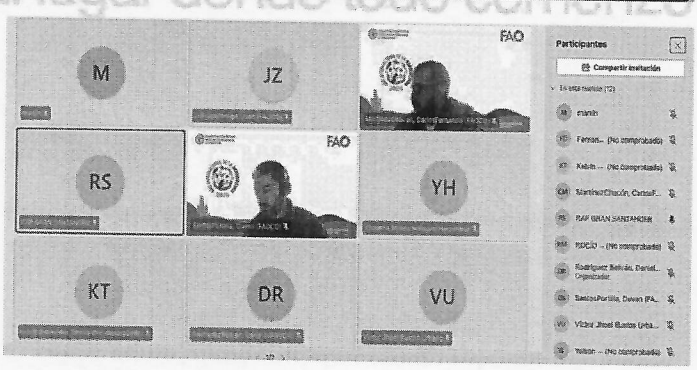






Archivo fotográfico:





Actividad: Mesa de trabajo hecho regional transformación productiva.

Presentación de avances de los perfiles, se hicieron recomendaciones basados en la reunión con la FAO, se identificó que el perfil del proyecto SAARGS requiere de un ajuste ya que no esta alineado con el marco lógico.

Archivo fotográfico:



AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

11. Realizar el apoyo para la elaboración de procedimientos del SGC de proyectos del Hecho Regional de Transformación Productiva del Plan Estratégica Regional.

Actividad: Durante el período no se realizó este apoyo, sin embargo, se iniciará en este período reunines de trabajo con los encargados del SGC para aplicar sus recomendaciones y directrices para la elaboración de este procedimiento:

Archivo fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

12. **Elaborar documentos técnicos de perfiles y proyectos de inversión del Hecho Regional Transformación productiva del PER de la RAP El Gran Santander.**

Se está coordinando con Yohana Malagón el ajuste del perfil del proyeto SAARGS debido a que en la revisión se detectó que no está alineado con el marco lógico.

Archivo fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

13. **Mantener actualizado el inventario de los archivos físicos y/o digitales que estén relacionados con la estrategia regional de Marca Región, SGC y Proyectos de Inversión de la RAP El Gran Santander.**

Se iniciará la elaboración de una lista de documentos que deben reposar en el DRIVE autorizado por la RAP, para que a medida que se vayan elbarando estos documentos sean subidos a este DRIVE.

Archivo fotográfico:

AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del 20%

14. **Las demás que sean requeridas por la entidad y que guarden relación con el objeto contractual.**

Actividad: Reunión presencial con todo el equipo de la RAP Norte de Santander.

La reunión inició con el saludo del ingeniero Víctor Joel Bustos, y a continuación los líderes de las diferentes áreas estratégicas de la RAP presentarón sus respectivos planes para el 2026.

En el átea de `planeación la encargada presentó los avances en la construccción de los `lanes de acción, autodiagnósticos y los planes institucionales. El encargado del Banco de Proyectos recomendó que la realización de los perfiles y las formulaciones debe ser bien estructuradas; la encargada del área jurídica se refirió a la importancia de tener un sistema de información y georefereniación - SIG, que están trabajando para su adquisisción; la encaargada del área de calidad hizo énfasis en la estandarización de formatos y demás docuemntos bajo normas de calidad.

Archivo fotográfico:







AVANCE Y/O CUMPLIMIENTO DE LA ACTIVIDAD. Lo anterior refleja un índice de cumplimiento del objetivo según las acciones que contemplan el PER, para este componente del 20% Correspondiente al avance que se tiene en el PRIMER mes del contrato.

El avance del objetivo respecto a las acciones desarrollas y descritas en el informe **01** de actividades, es del **20%**

SEGUIMIENTO DE ÍNDICE PORCENTUAL PARA AVANCE DE METAS (5b2)

Mes de informe de actividades	Fecha de presentación de informe	Cláusula de Referencia (2) obligaciones del contratista	Avance porcentual
Febrero	02-03-2026	2. Alcance	20%
TOTAL			20%

BALANCE FINANCIERO DEL CONTRATO Y CONTROL DE PAGOS

BALANCE FINANCIERO		
1	**VALOR INICIAL**	**$ 21.500.000**
2	+ VALOR ADICIÓN (Si Aplica)	$ 00.00
3	**= VALOR TOTAL DEL CONTRATO**	**$ 21.500.000**
4	- TOTAL DE PAGOS REALIZADOS Y/O AMORTIZACIONES (Si Aplica) ANTES DE ESTA CUENTA	$ 00.00
5	**- VALOR A PAGAR CON ESTA CUENTA**	**$ 4.300.000**
6	- AMORTIZACIÓN CON ESTE PAGO (Si Aplica)	$ 00.00
7	**= SALDOS ACTUALES (DESPUÉS DE ESTA CUENTA)**	**$ 17.200.000**

3. CERTIFICACIÓN AL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS DE PAGO DEL CONTRATO.

ÍTEMS	APORTES SALUD Y PENSIÓN ACTUAL	APORTES SALUD Y PENSIÓN ANTERIOR
Entidad de aporte en línea	ACH SOI	-
Empresa de pensiones	PORVENIR	-
Valor	$280.200	-
Empresa administradora de salud	NUEVA EPS	-
Valor $	$218.900	-
Administradora de riesgos profesionales	POSITIVA	-
Valor	$9.200	-
Valor total de cotización	$508.300	-
N° de Planilla	4645011402	-
PIN o Clave	9995891973	-
Entidad financiera	BANCOMEVA	-
Periodo Cotización	FEBRERO	-
Fecha de pago	02/03/2026	-

VICTOR JHOEL BUSTOS URBANO
SUPERVISOR

MARTÍN LAMUS ESTÉVEZ
CONTRATISTA

Banco Caja Social
Su banco amigo.

UNA EMPRESA DE FUNDACIÓN GRUPO SOCIAL

HACE CONSTAR:

Que el (los) cliente(s)

MARTIN - LAMUS E Identificado con CC 13481754

Actualmente tiene(n) el producto Cuenta Ahorros, radicado(a) en la oficina AVENIDA CERO, con las siguientes características:

Cuentamiga

Número:	24153389463
Fecha de apertura:	2 de Marzo de 2026
Saldo disponible:	$20,000.00
Saldo total a la fecha:	$20,000.00
Condiciones de uso:	Individual, 1 firmas(s), 0 sello(s) húmedo(s) o de caucho, sin protector
Estado:	Cuenta activa

Esta constancia se expide con destino a RAP EL GRAN SANTANDER, realizada en el Canal Digital de la ciudad de Bogotá, el día Lunes, 02 de Marzo de 2026.

Cordialmente,

Vicepresidencia de Banca Masiva

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA | Banco Caja Social DE COLOMBIA

Función Pública | mipg modelo integrado de planeación y gestión

Verificado el aplicativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión

Hace constar que:

Martin Lamus Estevez

C.C 13.481.754

Participó y completó con el Módulo de Fundamentos Generales del curso virtual

Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG

MIPG VERSIÓN II (2021)

Bogotá D.C., 05 de marzo 2026

Luz Daifenis Arango Rivera
Directora de Gestión y Desempeño Institucional

Código: 769492511206

Nota: la "Constancia de Participación" emitida a quienes completan satisfactoriamente los módulos correspondientes, no certifica horas académicas por cuanto el Departamento Administrativo de la Función Pública no es una institución educativa y su naturaleza de Departamento Técnico no le permite emitir certificaciones de formación en los términos del Decreto 1072 de 2015".