Mauricio Serna Toro

Cel: 310 819 57 13 – 316 526 41 93
mauricio_serna_toro@hotmail.com
https://co.linkedin.com/in/mauriciosernatoro

PERFIL PROFESIONAL

CFO, Estratega Empresarial Bilingüe con más de 20 años de experiencia en planeación estratégica corporativa, M&A, estructuración de planes de negocios, reestructuración empresarial, dirección financiera integral, control administrativo, gestión de áreas de Tecnología, Recursos Humanos y Administrativa en compañías nacionales y multinacionales en distintos sectores económicos.

- Amplia experiencia en procesos de reestructuración empresarial (estrategia, finanzas, operación, talento humano) con resultados tangibles en reducción de costos, gestión por procesos, mejora de cultura organizacional y gestión de pasivos financieros con bancos locales e internacionales.
- Experiencia en banca de inversión, M&A en diferentes industrias con operaciones superiores a 2 MUSD por transacción.
- Mentor de empresarios en procesos de reorganización empresarial, formalización de estrategia del negocio, gobierno corporativo y gestión de reperfilamiento de deuda con entidades bancarias.
- Gestor activo en procesos de transformación digital en la organización, amante de la tecnología.
- Gerente de Proyectos "PMP". Experiencia en gestión de proyectos de infraestructura y servicios.
- Perito registrado en R.N.A para cálculos de daño emergente, lucro cesante y valoración de empresas.

EXPERIENCIA LABORAL

RUSSELL BEDFORD COLOMBIA, Socio de Banca de Inversión y F.Corp **Ene 2020 – Hoy**
Lidero unidad de F. Corporativas y B.Inversión (M&A), Gestión de recursos, tercerización de servicios financieros, gestión de deuda, reorganización de empresas. Elaboración de dictámenes periciales.

RCN TV CFO –VP Financiero y Administrativo **Abril 2018 – Dic 2019**
Responsable por área financiera (contabilidad, control de gestión, impuestos, tesorería), administrativa (servicios generales, compras, logística), seguridad, tecnología y recursos humanos; y responsable por la operación financiera de 3 sociedades en Colombia y 3 sociedades en USA.

- Desarrollé nueva estructura de negocios "Business Cluster" que identificó oportunidades de ingresos por más de 50.000 MM pesos/año mejorando entendimiento del negocio.
- Identifiqué y ejecuté iniciativas de ahorro en costos y gastos por más de 20.000 MM pesos/año.
- Desarrolle iniciativas que mejoraron el clima organizacional, ajustaron plantilla de empleados, mitigaron riesgos laborales y redujeron gastos por valor de más de 1,8 MUSD/año.
- Lideré proceso de saneamiento contable/fiscal generando iniciativas de ahorro superiores a 3 MUSD logrando organizar y clarificar resultados financieros del negocio.
- Cerré exitosamente acuerdo de novación de deuda (4 bancos) por valor de 240.000 MM pesos

CODERE S.A. CFO – Director-Vice Financiero y Administrativo **Enero 2017 – Abril 2018**
Responsable por área financiera- admon, infraestructura de la multinacional que opera Juegos de Azar (Marcas Crown y Mundo Fortuna, Fantasía Royal), con más de 170 casinos a nivel nacional.

- Reestructuré procesos y renegocié condiciones comerciales con bancos que permitieron reducir gastos por más de 400 Millones de pesos año.
- Lideré procesos de M&A en compra de 3 casinos a nivel nacional.
- Generé iniciativas de ahorro fiscal con ahorros superiores a 2.300 millones de pesos por año.
- Lideré procesos de inversión en infraestructura y producto por más de 20.000 millones de pesos en más de 30 puntos del país cumpliendo indicadores de calidad, tiempo y costo de obra.

BEEMIND CONSULTING SAS. Consultor Financiero y Estratégico **Mar 2016 – Dic 2019**

RECAUDO BOGOTA. CFO, Vicepresidente Financiero/Admon **Enero 2014 –Marzo 2016**
Responsable por el área Financiera/Admon, multinacional operador de concesión de recaudo, control de flota del SITP en Bogotá estructurada bajo el modelo de "Project Finance". Manejo de más de 2 Billones de Pesos anuales en recargas de transporte. Relación directa con Bancos en Colombia y en el exterior IFC, K-Exim de Corea y HSBC. Negociador con LG CNS quien es Socio-Proveedor.

- Reestructuré pasivos financieros con bancos internacionales por el monto total de la deuda (176 MUSD) vía renegociación de plazos, condiciones, garantías, términos del desembolso en una negociación que tomó 2 años dado su complejidad.
- Aplique iniciativas de ajuste contable/fiscal con ahorros por más de 1.300 Millones de pesos
- Desarrollé estructuras financieras, jurídicas y operativas que permitieron cambiar los mecanismos de operación de las fiducias de RB y del Sistema SITP generando ahorros y reduciendo riesgos.
- Minimicé riesgos cambiarios vía la estructuración de instrumentos de cobertura y reajuste contractual que generaron ahorros para la compañía de más de 2 MUSD/año.
- Construí modelo de negocio para creación de empresa de recargas y medios de pago operando hoy

EPS FAMISANAR LTDA **Junio 2010 – Enero 2014**

Vicepresidente Financiero y Administrativo

Responsable por visión estratégica y dirección Financiera de la EPS a nivel nacional. Representante Legal Suplente. Manejo directo de recursos por valor de 1 Billón de pesos anuales. Reporte directo a Presidencia y Junta de Socios (Cafam/Colsubsidio). Representante de EPS ante gremios del sector.

- Gestioné líneas de crédito por más de 75.000 mm pesos a tasas competitivas con garantías no convencionales en un entorno de no credibilidad del sector financiero en el sector salud.
- Generé ahorros por 2,500 mm pesos/año a través de la Gerencia de Proyectos estratégicos.
- Renegocié pasivos con IPS aumentando capital de trabajo en 20.000 mm pesos generando ahorros por descuentos financieros de 1.300 MM, así como mejoras en proceso de pagos.
- Mejoré productividad mediante implementación de herramientas de virtualización tecnológica, introducción de metodología de Gerencia de Proyectos, implementación de indicadores de gestión, proyectos e inversiones en desmaterialización de procesos, reorganización de roles y procesos con importantes ahorros económicos para la empresa y sociales para los empleados.
- Reduje gastos fiscales mediante el desarrollo de los proyectos: a) gestión de IVA, b) Planeación Tributaria de la EPS, c) Gestión de manejo del impuesto del 4 por mil.

GENERAL MOTORS COLOMBIA **Octubre 2002 – Marzo 2010**

Gerente de Estrategia y Desarrollo de Producto **Julio 2006-Marzo 2010**

Responsable por liderar estrategia de producto y desarrollo de nuevos programas para el mejoramiento de la rentabilidad de la empresa. Líder de procesos de negociación con subsidiarias. Gerenciamiento al plan de lanzamiento de nuevos productos.

- Lancé exitosamente productos que permitieron incrementar el Market share del segmento de camiones por encima del 35% liderando activamente el proyecto de camiones 700P con Isuzu Japón durante los años 2007 al 2010
- Ejecuté lanzamientos exitosos de nuevos vehículos tales como Captiva y HHR (México), N200 (China), Optra (Tailandia), Spark (Corea) cumpliendo con indicadores de calidad, tiempo y costo.
- Soporté y participé en el desarrollo del modelo financiero para el Modelo de negocio de ensamble (parte a parte) para vehículos en Colombia que después de 5 años de trabajo es una realidad.

OTRA EXPERIENCIA LABORAL RELEVANTE

GENERAL MOTORS COLOMBIA Supervisor de Precios **Julio 2003 - Julio 2006**
GENERAL MOTORS COLOMBIA Analista de Costos y C. Inventarios **Octubre 2002- Julio 2003**
ANILLANDO LTDA Jefe Operaciones Comerciales–Coordinador Proyectos **Oct 1999 - Abril 2001**
ABBOTT LABORATORIOS Analista de Procesos Industriales **Junio 1998 – Febrero 1999**

FORMACION ACADEMICA

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES. **Especialización en Mercadeo.** Bogotá. 2004
PONTIFICIA UNIVERSIDAD JAVERIANA. **Ingeniero Industrial.** Bogotá. 1999.
Seminarium. **Análisis Financiero Estratégico.** Bog, Sept 2012.
PMI. **Gerente de Proyectos PMP.** (2010). UniValle. **Diplomado Prog. Neurolinguística.** Bog, 2006. Incolda-Cesa. **Diplomado Técnicas de Negociación Gerencial.** Bogotá, 2005.
Ingles: 100% Lilian Bishop School of English. Londres, Inglaterra. Abril 2001–Ago 2002

Certificación en Fondos de Capital Privado – Colcapital – 2022
Curso Legal de M&A y Transacciones Corporativas – Universidad de los Andes – 2023
Diplomado 360 en Arbitraje Internacional – Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá. 2025.

IDONEIDAD PERICIAL

INFORMACIÓN Y CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS ESTABLECIDOS EN EL ARTÍCULO 226 DEL CÓDIGO GENERAL DEL PROCESO

1. No aplica.

2. Información de contacto



- Nombre: MAURICIO SERNA TORO
- Cédula de ciudadanía: 79.688.785 de Bogotá
- Dirección: Se informará a solicitud
- Teléfono: 310-8195713
- Correo electrónico: mauricio_serna_toro@hotmail.com / mserna@rbcol.co

3. Profesión o perfil profesional del perito

Ingeniero Industrial de la Universidad Javeriana, PMP Certificado | MSc en Mercadeo – Universidad de los Andes. Amplia experiencia en procesos de reestructuración empresarial con resultados tangibles en reducción de costos, gestión por procesos, mejora de cultura organizacional y gestión de pasivos financieros con bancos locales e internacionales. Experiencia en proceso de M&A y negociación empresarial.

Consultor y estratega empresarial en procesos de transformación en distintas organizaciones.

Ha sido ejecutivo de las siguientes compañías:

- Vicepresidente Financiero y Administrativo de RCN TV
- Vicepresidentes Financiero en Codere (Grupo Casinos)
- Vicepresidente Financiero en Recaudo Bogotá
- Vicepresidente Financiero en EPS Famisanar
- Gerente de Planeación de Producto en General Motors
- Jefe de Precios en General Motors
- Analista de Costos en General Motors

Ha participado en Juntas Directivas de Win Sports, Pago Simple (Operador de Pila), Ecocapital (Recolección de Basuras), Aress (Broker de seguros), entre otros.

Cuento con el código de avaluador AVAL-79688785, certificado por la Corporación

Autorregulardor Nacional de Avaluadores - ANA

PIN de Validación: b21d0a81

https://www.raa.org.co

Corporación Autorregulador Nacional de Avaluadores - ANA
NIT: 900796614-2

Entidad Reconocida de Autorregulación mediante la Resolución 20910 de 2016 de la Superintendencia de Industria y Comercio

El señor(a) MAURICIO SERNA TORO, identificado(a) con la Cédula de ciudadanía No. 79688785, se encuentra inscrito(a) en el Registro Abierto de Avaluadores, desde el 17 de Septiembre de 2021 y se le ha asignado el número de avaluador AVAL-79688785.

Al momento de expedición de este certificado el registro del señor(a) MAURICIO SERNA TORO se encuentra **Activo** y se encuentra inscrito en las siguientes categorías y alcances:

Categoría 12 Intangibles		
Alcance	**Fecha**	**Regimen**
• Marcas, patentes, secretos empresariales, derechos autor, nombres comerciales, derechos deportivos, espectro radioeléctrico, fondo de comercio, prima comercial y otros similares.	17 Sep 2021	Régimen Académico
Categoría 13 Intangibles Especiales		
Alcance	**Fecha**	**Regimen**
• Daño emergente, lucro cesante, daño moral, servidumbres, derechos herenciales y litigiosos y demás derechos de indemnización o cálculos compensatorios y cualquier otro derecho no contemplado en las clases anteriores.	17 Sep 2021	Régimen Académico

4. No he realizado publicaciones relacionadas con la materia del peritaje en los últimos diez (10) años. Sin embargo, trabajamos de manera conjunta con el centro de arbitraje y conciliación de la cámara de comercio de Bogotá en la promoción y apoyo a la comunidad arbitral.

5. He acompañado el proceso arbitral de Recaudo Bogota SAS en contra de Transmilenio dentro de la demanda por desequilibrio económico instaurada por esta empresa ante la entidad, proceso liderado por los apoderados Gustavo Suarez, William Araque y Eduardo Zuleta.

He sido designado como Perito en:

Año	Cliente	Partes	Temática	Contacto	Entidad que lidera disputa	Lider
2025	WSP - Concol	Grupo de energía de	Dictamen de contradicción en sobre Dictamen pericial de cuantificación	Daniel Benavides	Tribunal Administrativo de	

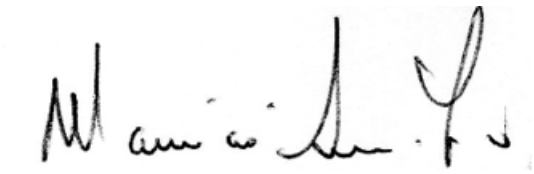
Año	Cliente	Partes	Temática	Contacto	Entidad que lidera disputa	Lider
		Bogotá vs Colombiana de Consultoría - Concol	de los perjuicios económicos, proyecto de liquidación judicial y cálculo de la cláusula penal del contrato No 101223 de 2017.		Antioquia	
2025	Aguas de Cúcuta (AKC)	AKC vs Actiobyte SAS	Dictamen de contradicción en disputa por ejecución de contrato de servicios para la implementación del sistema SS en Aguas de Cúcuta	Ranfer Molina (Apoderado)	Juez 22 Civil del Circuito de Bogotá	
2025	Teixeira Duarte – Engenharia e Construções S.A (TDEC)	TDEC vs Metro Linea 1	Contract No 1: Design-build of a vehicular underpass on Calle 72 beneath Av. Caracas (Carrera 13 → 17) incl. geotechnics, structures, urbanism, stormwater & electrical works; relocation of utilities expressly excluded. Contract No 2: Complete civil works for the pumping-station serving the 72 nd-Street underpass, incl. all architecture unless otherwise agreed	Camilo Ramirez (Apoderado)	ICC (International Chamber of Commerce)	
2025	Edificaciones y Espacios SAS	Proyecto Montry SAS vs SURA	Dictamen pericial para soportar impactos económicos en reclamación al seguro por evento geotécnico subito en etapa 1 de proyecto Montry	Luis Feliipe Estrada (Apoderado)	Cámara de Comercio de Medellín	
2025	Grupo Inversionistas	Grupo de inversionistas: Emel Darío Villa, Carlos Augusto Ramírez Ortíz, Iván Darío Cataño Gómez, Jhon Faiver Cardona vs Salomón Villada	Dictamen pericial de contradicción para cuantificar perjuicios económicos y lucro cesante derivados del incumplimiento de un acuerdo de 2016, donde se habría pactado un porcentaje de utilidades futuras de la actividad artística del demandado	Mauricio Maestre de la firma Espriella Lawyers	Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá	
2025	Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A.	Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A – SPRBUN Vs La Agencia Nacional De Infraestructura - ANI	Dictamen Financiero y Contable para determinar y cuantificar los perjuicios económicos sufrido por la Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura S.A. y su filial ZELSA S.A.S. como consecuencia de los hechos relacionados con la permanencia de la cláusula 12.19 del Contrato de Concesión Portuaria No. 009 de 1994.	Héctor Hernández de la Firma Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uria	Centro de Arbitraje y Conciliación de la Cámara de Comercio de Bogotá	
2025	Tatiana Esperanza Carrillo Iregui	Tatiana Esperanza Carrillo Iregui vs	Dictamen Financiero y contable para determinar el valor de retiro de Tatiana Esperanza Carrillo Iregui de Lloreda & Cía. S.A.S. al 01/06/22 por medio de la valoración de las	Francisco Ochoa de la firma Liévano Ochoa &	Centro de Conciliación y Arbitraje – Superintendencia de	Arbitro Álvaro Parra Amézquita

Año	Cliente	Partes	Temática	Contacto	Entidad que lidera disputa	Lider
		Lloreda & Cia S.A.S	sociedades José Lloreda Camacho & Co S.A.S, Lloreda & Cía. S.A.S, Compañía S.A, Compañía Inmobiliaria Choquemox S.A.S y LLC & Cía. S.A.	Asociados	Sociedades	
2025	Judith Pinedo Florez	Judith Pinedo Flórez Vs. La Nación	Dictamen Financiero y Contable para el cálculo de Daño Emergente y/o Lucro Cesante Ocasionados a la Señora Judith Pinedo por la privación de libertad	Erica Lucia Martínez Nájera de la firma M&N Abogados	Dictamen para instaurar demanda N/A	
2025	Coral Gas Ltda. y Estación de Servicios Corales Ltda.	Coral Gas Ltda. y Estación de Servicios Corales Ltda.	Dictamen Financiero y Contable para explicar los daños ocasionado por daño emergente y el lucro cesante que se generará como resultado de la extinción absoluta de la actividad empresarial, por decisión de la administración municipal de ejecutar por segunda vez el proyecto vial Intersección de Corales, en Pereira.	Fernando Alberto García	Dictamen para instaurar proceso legal N/A	
2024	Isa Intercolombia S.A E.S.P	Commstrack S.A.S. y Seracis Ltda. Vs. Isa Intercolombia S.A. E.S.P. e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P.	Dictamen de Contradicción para evaluar el documento aportado como soporte a la demanda interpuesta por Commstrack S.A.S. y Seracis Ltda. en contra de Isa Intercolombia S.A. E.S.P. e Interconexión Eléctrica S.A. E.S.P. para solicitar indemnización los daños antijurídicos causados por la acción y omisión por parte de los demandados en los actos precontractuales con ocasión de la contratación del sistema SISEP (Sistema Integral de Seguridad Electrónica) durante el año 2018.	Simón Giraldo Ospina	Tribunal Administrativo de Antioquia Sala Tercera de Decisión	
2024	Seguros Generales Suramericana S.A.	Grupo Papelero S.A Vs. EPM (Empresas Públicas de Medellín) y su aseguradora Seguros Generales Suramericana S.A.	Dictamen de contradicción para evaluar el Avaluó de la lonja de Propiedad Raiz de Medellín, aportado como soporte a la demanda interpuesta por Grupo Papelero S.A para solicitar la compensación por los daños asociados en el siniestro que ocurrió en Medellín el día 15 de noviembre de 2022 por la rotura de un tubo madre de agua en esa ciudad.	Sucesores Federico Estrada Vélez	Tribunal Administrativo de Antioquia	
2024	Fam S.A.	Fam S.A. Vs La Equidad Seguros Generales O.C.	Dictamen Financiero y Contable para analizar el lucro cesante sufrido en ocasión de la configuración del riesgo asegurable contratado en la póliza Multirriesgo Daño Material, por interrupción del negocio como consecuencia del Paro Nacional de 2021 y las medidas adoptadas por el gobierno nacional	David Díaz Cano de la firma Díaz & Ocampo Abogados S.A.S.,	Juzgado 5 Civil del Circuito de Pereira.	

Año	Cliente	Partes	Temática	Contacto	Entidad que lidera disputa	Lider
			y local. Demanda en contra de La Equidad Seguros Generales O.C.			
2024	Recrefam S.A.	Recrefam S.A. Vs La Equidad Seguros Generales O.C.	Dictamen Financiero y Contable para analizar el lucro cesante sufrido con ocasión de la configuración del riesgo asegurable contratado en la póliza Multirriesgo Daño Material, por interrupción del negocio como consecuencia del Paro Nacional de 2021 y las medidas adoptadas por el gobierno nacional y local. Demanda en contra de La Equidad Seguros Generales O.C.	David Díaz Cano de la firma Díaz & Ocampo Abogados S.A.S	Juzgado 5 Civil del Circuito de Pereira.	
2024	Multiobras Sistemas Drywall S.A.S.	Multiobras Sistemas Drywall S.A.S. Vs. Metalúrgico Nacional Ltda.	Dictamen Financiero y Contable para la comprobación de propiedad del inventario ubicado en su establecimiento de comercio que se encuentra embargado dentro de la demanda ejecutiva de mayor cuantía interpuesta por la compañía Consorcio Metalúrgico Nacional Ltda. en contra de Acegal Ltda.	Daniel Fernando Mateus Herrera	Juzgado 3 Civil del Circuito de Ejecución de Sentencias de Bogotá.	
2024	Corporación de Fomento Cívico y Cultural	Corporación de Fomento Cívico y Cultural	Dictamen Financiero y Contable para analizar los hechos y cálculos de los impactos económicos asociados a la gestión de su director durante los años 2003 al 2022.	Javier Tamayo Jaramillo de la firma Tamayo Jaramillo & Asociados S.A.S.	Dictamen para instaurar demanda	
2023	HB Human Bioscience S.A.S.	HB Human Bioscience S.A.S. Vs La Nación - Rama Judicial Ministerio de Justicia y del Derecho, Consejo Superior de la Judicatura, Agencia Nacional de Defensa Jurídica y Juzgado Civil del Circuito de Funza.	Dictamen Financiero y Contable para analizar el daño emergente y lucro cesante por el retraso en la liberación de recursos embargados que hacían parte de la caja de la empresa y que, por autorización expresa del juzgado, no fueron girados en el momento correcto.	Nelson Ricardo Esteban Duarte de la firma Esteban Mejía Abogados	Dictamen para instaurar demanda	
2023	Designado como perito auxiliar de la justicia	Proceso 05001333301720190024200	Dictamen Financiero determinar el daño emergente y el lucro cesante en el proceso de acción de grupo con Radicado # 050013333017 2019 00242 00		Juzgado 17 civil de oralidad de Medellín	Juez Juan Guillermo Cardona Osorio

Año	Cliente	Partes	Temática	Contacto	Entidad que lidera disputa	Lider
2022	Jaime Bronstein Tisminesky	Jaime Bronstein Tisminesky Vs La Nación	Dictamen Financiero y Contable para analizar el daño patrimonial causado por la Nación.	CMM Legal S.A.S.	Tribunal Administrativo de Cundinamarca	
2022	Fam S.A.	Fam S.A. Vs La Equidad Seguros Generales O.C.	Dictamen Financiero y Contable para analizar el lucro cesante sufrido con ocasión de la configuración del riesgo asegurable contratado en la póliza Multirriesgo Daño Material, por interrupción del negocio como consecuencia de la pandemia del Coronavirus Covid-19 y las medidas adoptadas por el gobierno nacional y local para su contención y mitigación.	David Díaz Cano de la firma Díaz & Ocampo Abogados S.A.S.	Juzgado 5 Civil del Circuito de Pereira	
2022	Recrefam S.A.	Recrefam S.A. Vs La Equidad Seguros Generales O.C.	Dictamen Financiero y Contable para analizar el lucro cesante sufrido con ocasión de la configuración del riesgo asegurable contratado en la póliza Multirriesgo Daño Material, por interrupción del negocio como consecuencia de la pandemia del Coronavirus Covid-19 y las medidas adoptadas por el gobierno nacional y local para su contención y mitigación.	David Díaz Cano de la firma Díaz & Ocampo Abogados S.A.S.	Juzgado 5 Civil del Circuito de Pereira.	
2022	Distrikia S.A.	Distrikia S.A. Vs. Marcela Mejía	Dictamen Financiero y Contable para analizar el daño patrimonial de algunos de sus accionistas por la administración de la Gerente General y Representante Legal Marcela Mejía.	Mauricio Ortega Jaramillo de la firma Suma Legal S.A.S.	Dictamen para instaurar demanda	
2022	Flores Cattleya S.A.	Flores Cattleya S.A.S. e Inversiones MSMS S.A.S. vs. Cattleya Farm en Liquidación, Luis Benigno Moncada y Julián Andrés García	Dictamen Financiero y Contable, para analizar el daño patrimonial de su accionista Cattleya Farm en Liquidación, Luis Benigno Moncada y Julián Andrés García.	Luis Alfredo Barragán de la firma Asteri S.A.S.	Centro de Arbitraje y Conciliación de Cámara de Comercio de Bogotá	
2021	Naser Seguridad Ltda.	Naser Seguridad Ltda. vs Éxito S.A.	Dictamen Financiero asociado a la relación comercial a raíz del contrato suscrito entre las partes.	Luis Alfredo Barragán	Acuerdo privado entre las partes	

Cordialmente,



MAURICIO SERNA TORO
C.C. 79.688.785 de Bogotá
Ingeniero Industrial
Universidad Javeriana

GM Colmotores

General Motors Colmotores S.A
Av. Boyacá Calle 56 A N°33-53 Sur
Bogotá - Colombia

Bogotá, 15 de Marzo de 2010

Señor(a)
MAURICIO SERNA TORO
Ciudad

Apreciado señor(a):

Acusamos recibo de su comunicación por medio de la cual presenta renuncia del cargo que ha venido desempeñando en la Empresa.

Al respecto nos permitimos informarle que dicha renuncia, le ha sido aceptada con efectividad del día **15 de Marzo de 2010.**

Agradecemos a usted la colaboración prestada durante el tiempo de su permanencia en la Empresa y así mismo le deseamos muchos éxitos a nivel profesional y personal.

Atentamente,

MARÍA LUCÍA ZAMBRANO
Gerente de Relaciones Laborales

EL JEFE DE REMUNERACIÓN Y COMPENSACIÓN
DE LA ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD
E.P.S. FAMISANAR LTDA.
NIT 830003564-7

HACE CONSTAR

*Que **MAURICIO SERNA TORO** , identificado(a) con Cédula de Ciudadanía No. 79.688.785, labora en esta entidad mediante contrato de trabajo a término INDEFINIDO, desde el 08 de junio de 2010, desempeñando el cargo de **GERENTE ADMINISTRATIVO**, con un*

La presente certificación se expide en Bogotá, a 26 de abril de2011

FRANCISCO JAVIER POVEDA
Jefe de Remuneración y Compensación
PBX:6500200 Ext. 365
Email: fpoveda@famisanar.com.co

Elaboró: Robert Lara

Revisado por:

Andrea del Pilar Valenzuela
Coordinadora de Nomina

ABBOTT LABORATORIES DE COLOMBIA, S.A.

To whom concern:

I am writing to confirm that I have known Mauricio Serna for more than three years. Mauricio, who used to work with me, has very good skills working in groups, expressing his own ideas and reporting information to his bosses.

He was involved in a general project with our company . He was in this project not only during the time he was working here, but also during his thesis project. The MRP II project allowed our company to get standards enough for qualifying as Class A Company. Mauricio was seriously involved in this project demonstrating his knowledge and interest for business; giving useful support to the Production, Quality Control, Purchases and Sales areas in which he was related with.

I can confirm, without doubt, Mauricio would be a suitable candidate for a Scholarship or a Post degree in order to keep improving these skills.

Any other details you want to know, I am glad to help you.

Yours faithfully,

ABBOTT LABORATORIES
DE COLOMBIA, S.A
BODEGA DE DISTRIBUCION

MILTON HENRY BERNAL C.
CENTER DISTRIBUTION MANAGER
ABBOTT LABORATORIES COLOMBIA
PHONE: 57 91 4254712
ADRESS: TRV. 93 n. 51 - 98
Bogotá - Colombia



To whom concern

I am writing this letter in order to give some references and details about Mauricio Serna, who was working for me in Anillando for almost 3 years and who developed different projects before he left our company.

He started working in the system department supporting them in technical advises about the accurate way in which he had to develop the new system with excellent results. Therefore, after a few months, he was promoted to assistant manager in the purchase and sales department for our Copy-shop Division, looking after some of our most important clients. He developed worthy relationships with our suppliers, getting new business opportunities for saving operations and material costs.

He has got very good skills leading groups and working as a team. I am very happy to write down the reference because I think he would need an extra training in order to improve his skills. I would be interested in hiring him in one or two years. We wish we could pay his studies, but the company cannot afford it at the moment.

I would be very pleased if you need any other details. Mauricio definitely will be a suitable candidate for your program. I will attach my personal details below in case you need it.

Yours faithfully,

ALVARO BOHORQUEZ
GENERAL MANAGER
COPY-SHOP DIVISIÓN
Calle 15 No. 52-63
Tel. 2 90 80 51
Bogotá Colombia
e-mail anillando@elsitio.net.co

Bogotá D.C., 14 de Marzo de 2016

A QUIEN INTERESE

Asunto: Certificación Laboral

RECAUDO BOGOTÁ S.A.S con NIT 900.453.688-5, certifica que **SERNA TORO MAURICIO** quien se identifica con C.C No **79688785**, trabajó para esta compañía desde 27 de Enero de 2014 a 14 de Marzo de 2016, mediante un contrato a **TERMINO INDEFINIDO SALARIO INTEGRAL**, desempeñando el cargo de **VICEPRESIDENTE ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO.**

Para resolver cualquier inquietud adicional pueden comunicarse telefónicamente a la Oficina de Gestión Humana al teléfono 244 19 29 Ext. 3555.

Atentamente,

JOSE JAVIER PELAEZ OROZCO
GERENTE DE GESTIÓN HUMANA

c.c: <si aplica>

codere

Transversal 95 Bis A # 25 D – 41
Bogotá, D.C.
Telf: 571 3264242
Fax: 571 3264242 Ext. 81622

CODERE COLOMBIA S.A.
Nit. 860.520.306-1

HACE CONSTAR:

Que el(a) Sr(a): **SERNA TORO MAURICIO** identificado(a) con cédula de ciudadanía No. **79688785**, estuvo vinculado(a) con esta Sociedad mediante contrato a **Término Indefinido** desde el **01/02/2017** hasta el **15/5/2018.**

1. Que su último cargo desempeñado fue **DIRECTOR FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO** con sede en la ciudad **BOGOTA.**

La presente certificación se expide en la ciudad de Bogotá el 23 de Mayo del 2018 con destino al interesado.

N. YURANY COMEZAQUIRA ESPAÑOL
Coordinador de Administración de Personal

CANAL RCN
nuestratele

C E R T I F I C O:

Que el señor MAURICIO SERNA TORO identificado con cédula de ciudadanía N° 79688785, trabajó en nuestra compañía desde el 17 de mayo de 2018 hasta el 31 de octubre de 2019, desempeñando el cargo de VICEPRESIDENTE FINANCIERO Y ADMINISTRATIVO, con contrato individual de trabajo a término Indefinido.

La presente se expide a solicitud del interesado, en la ciudad de Bogotá D.C., el 31 de octubre de 2019.

Cordialmente,

RCN TELEVISION S.A.
NIT. 830.029.703-7
GERENCIA DE TALENTO HUMANO

Rafael Humberto Estrada R.
Director de Contratación y Relaciones Laborales



Luis Gonzalo Gómez Huemer

Ingeniero Civil – Especialista en Administración de negocios

Roles para el proyecto

Aspectos financieros, estratégicos y operacionales

Su participación en el proyecto estará relacionada principalmente con la estructuración estratégica, financiera y operacional.

Habilidades relevantes

Negociación

Luis Gonzalo tiene experiencia en negociación corporativa y M&A y de estructuras de financiación con mas de 25 años de experiencia.

Análisis financiero

Elaboración de modelos financieros que recogen los mas exigentes requerimientos de empresas de gran envergadura.

Relacionamiento

Interlocución directa con las posiciones JD y C-level con las entidades financieras en Colombia y fondos de inversión facilitan la gestión y negociación.

Consultoría

Experiencia en la estructuración y puesta en funcionamiento de proyectos de inversión entre los que se encuentran infraestructura, hidrocarburos, inmobiliarios, venture capital, eficiencia energética, activos financieros, bancarios y fintech, representación de Fondo de Capital Privado y de inversionistas estratégicos.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

Actividad

Luis Gonzalo se desempeña actualmente como socio de Taller Empresarial y es socio de Ecovis Colombia y se desempeña principalmente para el área de Advisory, Estrategia, Finanzas Corporativas y M&A en Colombia.

Se ha especializado en temas de asesoría empresarial, asesoría financiera y banca de inversión, con un foco especial en empresas colombianas y empresas familiares que están en fases de crecimiento, inversión o desinversión, así como también en la planeación financiera, valoración y ejecución de transacciones de M&A y financiación de proyectos y empresas.

Luis Gonzalo desarrolló proyectos de construcción de vivienda en dos proyectos en Colombia en donde actuó como socio e inversionista y de infraestructura como contratista estatal.

Resumen de su experiencia profesional

Es ingeniero civil de la Escuela Colombiana de Ingeniería y posee una especialización en administración de negocios de la Universidad de Sergio Arboleda y cuenta con una amplia experiencia en el desarrollo empresarial y estratégico de empresas de más de 25 años.

Desde el año 2.010 es empresario e inversionista en proyectos de desarrollo en nuevos mercados. Ha sido inversionista en StartUps de tecnología y consumo. Actualmente es Managing Partner de Taller Empresarial Banca de Inversión y Socio de Ecovis.

Con Ecovis ha sido asociado desde el año 2.018 en los negocios de banca de inversión, valoración de empresas, estructuración financiera y de negocios para los clientes de la compañía.

Ha sido miembro de juntas directivas de empresas de manufactura y servicios.

Como asociado de GranThornton en el área de Finanzas Corporativas y M&A trabajó durante cerca de 3 años.

Ha participado en procesos de M&A, valoraciones y transacciones, así como planes de mejoramiento empresarial en mas 250 empresas en todos los sectores económicos, ha evaluado mas de 1.300 proyectos en los programas de desarrollo alternativo de USAID (Midas) y Bogotá Emprende de la Cámara de Comercio de Bogotá, Concurso Ventures y Fondo Emprender.

En transacciones tiene una experiencia acumulada superior a USD$1.200 millones y valoraciones de empresas por mas de USD$7.800 millones.

Trabajó como gerente de Corporate Finance de la firma KPMG en Colombia, como Director Financiero para la compañía GIC Group y representante de AIG Capital Partners.

Como actividad paralela a su carrera profesional, ha sido ponente en conferencias y seminarios y ha impartido cursos especializados en instituciones académicas colombianas como la Escuela Colombiana de Ingeniería, Universidad Sergio Arboleda y en la Universidad de Pamplona.

Hechos destacados

SI
CEO empresa

SI
Junta Directiva

SI
Desarrollo empresarial

SI
Promoción inmobiliaria

Experiencia en firmas – Luis Gonzalo Gómez

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Taller Empresarial – Banca de Inversión

Socio
Managing Partner

2013 - 2021

Ecovis Colombia

Socio

Corporate Finance – M&A - TS

2018 - 2021

GrantThornton

Asociado

Corporate Finance – M&A

2016 – 2019 - 2021

KPMG

Corporate Finance Manager
M&A – Transaction Services

2009 - 2010

GIC Group, Inc.

Director Financiero para América Latina
AIG Capital Partners

2006 - 2009

ARD Colombia, Inc. – A Tetra Tech Company

Market Linkages and Competitiviness
Programa Midas

2007 - 2009

Alianza Team S.A.

Responsable de Planeación Financiera
M&A

2005 - 2006

Aussenhandelskammer – Deutsche Industrie und Handels Kammer – Bogotá.

Gerente CA Business Group

2002

Experiencia en sector financiero

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Transborder S.A.S.

USD$ 15 M

Business Plan - Fintech
Valoración

Taller Empresarial – Managing Partner

2021

Bankamoda S.A.S.

USD$ 10 M

Valoración
Funding

Taller Empresarial – Managing Partner

2020 - 2021

Bankamoda S.A.S.

USD$ 5 M

Business Plan Fintech y *Valoración*

Taller Empresarial – Managing Partner

2019 - 2021

Activos y Rentas S.A.

USD$ 4 M

M&A – Valoración

Taller Empresarial – Managing Partner

2016

Mundial de Seguros S.A.

USD$ 25 M

M&A – Valoración
Análisis para la creación de una Compañía de Financiamiento

Asesoría a título personal

2015

Mi Plata Compañía de Financiamiento S.A.

USD$ 25 M

M&A - Valoración
Asesor de la Junta Directiva

Asesoría a título personal

2010 – 2014

Mi Plata Compañía de Financiamiento S.A.

USD$ 5 M

M&A – Valoración
Asesor del vendedor

KPMG – CF Manager

2009

Argon Credit and Investment

USD$ 60 M

Business Plan – Valoración – Tarjeta de Crédito
Asesor del cliente

Asesoría a título personal

2006 - 2007

Experiencia en sector salud - EPS

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Asmet Salud S.A. EPS

...cuida la salud de mi familia !

USD$65 M

M&A
Asesor del vendedor

3H SAS – Taller Empresarial
Managing Partner

2021

Famisanar EPS

No Revelable

M&A

Alcotán – Taller Empresarial
Asociado

2021

Grupo Salud Total

No Revelable

M&A
Asesor del vendedor

Alcotán – Taller Empresarial
Asociado

2020

Experiencia en sector salud

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Grupo Salud Total

No Revelable

M&A
Asesor del vendedor

Alcotán – Taller Empresarial
Asociado

2020

Garper Médica S.A.

USD$ 15 M

Valoración – M&A
Asesor del vendedor

Ecovis Colombia – Asociado

2018

Clínica Pozo Donato - Tunja

USD$ 12 M

Valoración – M&A
Asesor del vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2018

Corvesalud

USD$ 25 M

Valoración – M&A
Asesor del comprador

Taller Empresarial – Managing Partner

2013

Asepsis Products de Colombia - Proasepsis de Colombia

USD$ 9 M

M&A - Valoración
Asesor del vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2019 - 2020

Medicina Intensiva del Tolima – UCI Honda – UCI San Félix Dorada

USD$ 10 M

Business Plan - Valoración – M&A – Consecución
Zona Franca Especial en Salud
Asesor del cliente

Taller Empresarial – Managing Partner

2017 - Actualidad

Farmalógica y Unidossis

USD$ No Revelado

Valoración – M&A –
Asesor del los clientes

H&H Corp SAS – Managing Partner

2015

Asispharma

USD$ 15 M

M&A - Valoración para inversión
Asesor del Comprador

GrantThornton - Manager

2016

Deal Tombstones

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Isagen S.A.

USD$ 5.100 M

Adquisición MBO
MBO – Oferta – Asesor del Comprador

KPMG – CF Manager

2.010

Elite Flower

USD$ 750 M

Valoración para Inversión
Asesor del Cliente

GrantThornton – Manager

2017

Directv Perú

USD$ 275 M

Valoración para la venta
Asesor del Cliente

Taller Empresarial Managing Partner

2015

Cadena Capriles – Ultimas Noticias

USD$ 250 M

M&A – Venta
Asesor del Vendedor

Asesoría a título personal

2013

BellSouth - Colombia

USD$ No Revelado

Valoración
Asesor del comprador

Asesor externo

2004

Supermercados Cafam

USD$ 235 M

Valoración para inversión
Comprador

Finance Director LA – GIC Group
AIG Capital Partners

2008

Tubotec S.A.

USD$ 85 M

M&A – Valoración
Asesor del vendedor

KPMG – CF Manager

2009

CI Sigra S.A.

USD$ 85 M

Valoración para inversión
Comprador

Finance Director LA – GIC Group
AIG Capital Partners

2007

Deal Tombstones

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Distoyota – Toyota de Colombia

USD$ 75 M

Fusión compañías
Asesor independiente de las compañías

KPMG – CF Manager

2010

Legrand - Colombia

USD$ 70 M

Fusión de compañías del grupo – M&A
Asesor del Cliente

KPMG – CF Manager

2009

Sí-99

USD$ 65 M

M&A – Swap Crédito - Adquisición
Asesor del inversionista y comprador

Recursos Corporativos – Asociado

2003

Argon Credit and Investment

USD$ 60 M

Business Plan – Valoración – Tarjeta de Crédito
Asesor del cliente

Asesoría a título personal

2006 - 2007

Ignacio Gómez IHM - S.A.S.

USD$ 35 M

Valoración
Asesor del cliente

GrantThornton - Manager

2017

Grupo Monterrey – Santandereana de Aceites

USD$ 35 M

Valoración para inversión
Comprador

Finance Director LA – GIC Group
AIG Capital Partners

2008

Mi Plata Compañía de Financiamiento S.A.

USD$ 5 M

M&A – Valoración
Asesor del vendedor

KPMG – CF Manager

2009

Mi Plata Compañía de Financiamiento S.A.

USD$ 25 M

M&A - Valoración
Asesor de la Junta Directiva

Asesoría a título personal

2010 – 2014

Deal Tombstones

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Cadena Radial Super de Colombia

USD$ 20 M

Valoración – M&A
Asesor del cliente

Taller Empresarial – Managing Partner

2019

Pequeñas Centrales Hidroeléctricas

USD$ 17 M

Business Plan - Valoración
Asesor del Cliente

Taller Empresarial – Managing Partner

2018 – 2019

Garper Médica S.A.

USD$ 15 M

Project Finance – M&A
Asesor del cliente

Ecovis Colombia – Asociado

2019

Adquisición de Pexin S.A.

USD$ 15 M

M&A - Valoración
Asesor del comprador

Asesoría a título personal

2004

Colegio Gimnasio Los Pinos

$ 15 M

Valoración
Asesor del vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2019

Asispharma

$ 15 M

M&A - Valoración para inversión
Asesor del comprador

GrantThornton - Manager

2016

Planta de Coquización - AHK

$ 15 M

Business Plan
Promotor

AHK –Manager

2002

Colegio Gimnasio San Angelo

$ 13 M

M&A - Valoración
Asesor del Vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2019

Deal Tombstones

Actividades previas – Credenciales – Luis Gonzalo Gómez Huemer

Martifer - Eviva

$ 13 M

Consultoría financiera – Modelación
Asesor del cliente

Taller Empresarial – Managing Partner
Prissma de Brasil.

2017

Industria Colombiana de Carnes S.A.

$ 13 M

M&A - Valoración
Asesor del vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2019

Garper Médica S.A.

USD$ 15 M

Valoración – M&A
Asesor del cliente

Ecovis Colombia – Asociado

2018

C.I. Coltejer

$ 60 M

Project Finance - Valoración
Asesor del cliente

Recursos Corporativos - Asociado

2003

Asepsis Products de Colombia - Proasepsis de Colombia

$ 9 M

M&A - Valoración
Asesor del vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2019 - 2020

Andean Cacao - Bacao

$ 9 M

M&A - Valoración
Asesor del vendedor

GrantThornton - Manager

2016

Alimentos Nutrión S.A.

$ 8 M

M&A - Valoración
Asesor del vendedor

Taller Empresarial – Managing Partner

2014 - 2016

Alianza Team S.A. – Tron Hermanos S.A. de C.V. México

$ 7 M

M&A - Valoración
Comprador

Alianza Team S.A. – Corporate Finance

2006

ECOVIS COLOMBIA

Ref: Admon-Ecovis-72-(26)(05)(20)

Bogotá, mayo 26 de 2020

Esta certificación se expide por solicitud del señor Luis Gonzalo Gómez Huemer:

El CEO de ECOVIS COLOMBIA SAS Certifica:

1. ECOVIS COLOMBIA SAS es miembro de una firma de Auditoría y Consultoría con presencia en más de 70 países; a nivel internacional somos más de 5.000 profesionales, cuya área de competencia está enfocada en servicios como: Auditoria y Revisoría Fiscal, Impuestos Corporativos, Valoraciones, Outsourcing, Consultoría, Asesoría Empresarial, Servicios Legales entre otros.

2. ECOVIS a nivel mundial se encuentra el puesto 15 de las firmas que prestan servicios profesionales a nivel mundial.

3. Que el señor Luis Gonzalo Gómez Huemer identificado con C.C. 79.521.652 hace parte del grupo de profesionales desde el mes de julio/2018, vinculado como asociado que dirige el área de Banca de Inversión.

4. Que durante este tiempo ha desarrollado las siguientes actividades dentro de nuestra firma:

    a. Valoración de las compañías dos compañías del sector salud
    b. Acompañamiento dentro de los procesos consultivos de clientes de la firma en temas financieros.
    c. Asesor en el desarrollo de modelos para la proyección de la firma hacia nuevos mercados.

5. Que durante este tiempo ha demostrado idoneidad profesional, destacándose por ser una persona de principios y valores.

Cordialmente



Rodrigo Moreno Navarrete
CEO Ecovis Colombia SAS
Cel 3102482265

AV Carrera 7 No.127-48 Of.604
Phone: 743 63 80 - 743 63 81 - 74363 82
Móbil: 313 333 03 89
E-Mail: infocolombia@ecovis.co

São Paulo, 25 de Mayo de 2020

A quien pueda interesar

Por medio de la presente, nos permitimos certificar que el señor Luís Gonzalo Gómez Huemer identificado con cédula de ciudadanía No. 79.521.652 de Bogotá ha efectuado trabajos de consultoría especializada en banca de inversión para nuestra empresa así:

1. Martifer & MPC Capital: Elaboración de un modelo financiero para la evaluación de proyectos de generación de energía renovable
2. Generasun: Consultor para el desarrollo del plan de negocios y valoración de la empresa

El señor Gómez se ha caracterizado por hacer su trabajo de manera responsable y conforme el alcance, tiempo y presupuesto acordados, conforme nuestra práctica profesional. Adicionalmente, consideramos al señor Gómez una persona honorable, responsable y respetuosa.

Cordialmente,

VLADIMIR OLARTE CADAVID
Socio y Representante Legal
SUSTAINABLE DEVELOPMENT COMPASS LTDA.

Luis Gonzalo Gomez Huemer

Hauptplatz 6-7/2/10
A-2100 Korneuburg

Ich kenne Herrn Luis Gonzalo Gomez Huemer, seit Mai 2018.
Er hat im Rahmen des R20 Summit mit mir Kontaktaufgenommen und wir arbeiten seither eng zusammen.
Herr Gomez arbeitet sehr zielstrebig, genau und sehr pünktlich. Im Rahmen einer Businessplanerstellung für mein Unternehmen, habe ich erfahren dürfen, dass die Arbeitsweise von Herrn Gomez meine Erwartungen bei weitem übertroffen hat.

Die permanente Erreichbarkeit sind ebenso hervorzuheben, wie seine schnelle Reaktionszeiten auf Anfragen, Wünsche oder Beschwerden.

Ich kann Herrn Luis Gonzalo Gomez Huemer nur empfehlen.

Mit freundlichen Grüßen



Peter Frey
Geschäftsführer

Grant Thornton

An instinct for growth™

Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios S.A.S.

NIT 800.174.750-4
Calle 102A No. 47A - 09
Bogotá D.C. Colombia

T +57 1 705 9000
F +57 1 622 6614
E info@co.gt.com

Bogotá, D.C. 23 de Agosto de 2017

A quién pueda Interesar

Por medio de la presente nos permitimos certificar que el Sr. Luis Gonzalo Gómez Huemer identificado con Cédula de Ciudadanía No. 79.521.652 de Bogotá ha efectuado trabajos de consultoría especializada en Banca de Inversión para nuestra compañía así:

1. Valoración de la compañía Kaika Ltda.
2. Valoración de la empresa y análisis de deterioro de las compañías y activos del Grupo Azteca S.A.S.
3. Valoración de la empresa Andean Cacao Ltd.
4. Análisis de viabilidad financiera y reporte de recursos a socitar al Gobierno Alemán por parte del Colegio Andino de Bogotá.
5. Valoración de la empresa Asispharma Ltda.
6. Valoración de la organización Elite Flowers.

El Sr. Gómez se ha caracterizado por hacer su trabajo de manera responsable y eficiente, así mismo destacamos que el trabajo realizado por el Sr. Gómez ha sido entregado de acuerdo con los plazos y presupuestos definidos y que la calidad de su trabajo corresponde a la de nuestra práctica profesional.

Consideramos al Sr. Gómez como una persona honorable, responsable y respetuosa.

Cordialmente.

PEDRO E. CRUZ DAZA.
Representante Legal.
Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios SAS

© 2017 Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios S.A.S. Todos los derechos reservados.
Servicios de Auditoría y Consultoría de Negocios S.A.S. es una firma miembro de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL y las firmas miembro no forman una sociedad internacional. Los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre sí y no son responsables de los actos u omisiones de las demás.

EL SUSCRITO REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE DE MI PLATA S. A. COMPAÑÍA DE FINANCIAMIENTO

HACE CONSTAR:

1. Que el señor Luis Gonzalo Gómez Huemer, identificado con la cédula de ciudadanía número 79.521.652 se ha desempeñado como asesor financiero de esta compañía en temas tales como planeación financiera, valoración y evaluación de propuestas.

2. Entre otras actividades específicas, su asesoría ha sido requerida y recibida en los procesos de determinación del valor de las acciones emitidas en diferentes procesos de capitalización de la compañía desde el año 2010 y hasta por $54.000.000.000.

En constancia se suscribe a los catorce (14) días del mes de enero de 2015.

José Joaquín Valderrama Hernández
Representante Legal Suplente

Cámara de Comercio de Bogotá

NIT. 860.007.322-9

Bogotá, 07 de mayo de 2018

CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ
NIT. 860.007.322-9

C E R T I F I C A:

Que LUIS GONZALO GOMEZ HUEMER, identificado con c.c. 79.521.652, suscribió los siguientes contratos, de manera autónoma e independiente con esta entidad así:

No. CONTRATO	FECHA INICIAL	FECHA FINAL	VALOR (sin IVA)	OBJETO
4500045626	19/08/2009	15/06/2010	$ 22.500.000	Realizar la evaluación de hasta 45 planes de empresa con tres entregables por proceso: revisión inicial del plan, concepto técnico de viabilidad del plan de empresa y acompañamiento al comité de financiación y retroalimentación.
4500051929	11/06/2010	30/05/2011	$ 20.000.000	Realizar la EVALUACION DE HASTA 100 PLANES DE EMPRESA.
4500060191	25/05/2011	24/05/2012	$ 12.180.000	Realizar la evaluación de hasta 58 planes de empresa.

Nivel de calificación: Bueno

Atentamente,

ORIANA CASTAÑO RAMIREZ
Directora de Contratación

Elaborado por: Angela Bejarano Lozano.

LUMINEX

legrand

Legrand Colombia S.A.
NIT. 860.005.669-1
Calle 65A No. 93 - 91
Tels. (57-1) 437 67 00 / 30

Fax: (57-1) 224 45 34 - 436 26 54
Bogotá, D.C. - Colombia
servicio.cliente@legrand.com.co
www.legrand.com.co

Atención al Cliente Call Center 437 67 13 - 437 67 14
Líneas gratuitas 01 8000 9 10518 - 01 8000 9 12817

02 de Febrero 2010

Señor
Camilo González
Managing Director
KPMG Advisory Services Ltda
Bogotá, D.C

Ref.: Contrato No. 5000156000, Cliente: Legrand Colombia S.A.

Respetados Señores:

Por medio de la presente me permito certificar que la firma **KPMG Advisory Services Ltda.,** ejecutó el contrato de la referencia cuyo objeto consistió en la valoración financiera de Legrand S.A.

El equipo de profesionales que ejecutaron en nombre de **KPMG Advisory Services Ltda.,** el objeto contractual fueron:

1 El señor Camilo González con cédula de ciudadanía No. 80.412.561 de Bogotá, quien cumplió el rol de Managing Director y ejecutó las siguientes actividades: definición de la estrategia de desarrollo del proyecto, aseguramiento de la calidad de ciertas variables económicas y financieras, identificación y discusión de los riesgos asociados, tanto financieros como técnicos, liderar la estructuración de los entregables, entre otros.
2 El señor Luis Gonzalo Gómez con cédula de ciudadanía No.79.521.652 de Bogotá, quien cumplió el rol de gerente del proyecto y ejecutó las siguientes actividades: dirección, control y seguimiento de desarrollo del proyecto, mantenimiento de las relaciones con el contratante, planeación y control de las actividades propias de la ejecución, incluyendo el análisis de resultados, entregables y control de calidad del trabajo. En sus actividades también desarrolló el aseguramiento de la calidad de las variables económicas y financieras, identificación y discusión de los riesgos asociados, tanto financieros como técnicos.
3 El Señor César Gutiérrez con cédula de ciudadanía No.79.962.206 de Bogotá, quien cumplió el rol de Consultor Senior líder del proyecto y ejecutó las siguientes actividades: liderar la administración del contrato desde su apertura hasta el cierre pasando por todas sus etapas, facturación, seguimiento financiero del proyecto, coordinar las actividades de los demás integrantes del equipo con relación a la investigación de industria, apoyo al gerente del proyecto en el desarrollo del proyecto, definición del modelo financiero, así como el direccionamiento del proyecto, coordinación y la elaboración de las proyecciones financieras; a cargo del enfoque de los entregables, entre otros.
4 La Señorita Natalia Carolina Sánchez con cédula de ciudadanía No. 52.991.094 de Bogotá quien cumplió el rol de Consultora Staff y ejecutó las siguientes actividades: apoyar la administración del contrato, investigación de la industria, soporte para los entregables, entre otros.

COL06_0064

LUMINEX

legrand

Legrand Colombia S.A.
NIT. 860.005.669-1
Calle 65A No. 93 - 91
Tels. (57-1) 437 67 00 / 30
Fax: (57-1) 224 45 34 - 436 26 54
Bogotá, D.C. - Colombia
servicio.cliente@legrand.com.co
www.legrand.com.co

Atención al Cliente Call Center 437 67 13 - 437 67 14
Líneas gratuitas 01 8000 9 10518 - 01 8000 9 12817

Plazo de ejecución total: 2 meses.
Valor total del contrato: 52.000.000 (cincuenta y dos millones de pesos moneda corriente)

El trabajo prestado fue:
Excelente _____ Bueno__x__ Regular _____ Inadecuado _____

La información contenida en esta certificación podrá ser utilizada como referencia comercial en las comunicaciones de KPMG.

La presente certificación se expide a petición de la firma **KPMG Advisory Services Ltda.** a los ____02_____ días del mes de _____02_____ del año 2010 en la ciudad de _____.

Cordialmente,

Gian Paolo Rossetti
Representante Legal
Legrand Colombia S.A.
Teléfono: 6176402
Dirección: Calle 65ª N° 93 - 91

COL08_0054

USAID DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA | Programa MIDAS
Más Inversion para el Desarrollo Alternativo Sostenible

CERTIFICACION

A QUIEN INTERESE

Apreciados Señores:
Muy amablemente me permito recomendar y certificar las competencias profesionales y personales de **LUIS GONZALO GOMEZ HUEMER**, identificado con la cedula de ciudadanía No79.521.652 de Bogotá.
Como una persona comprometida respetuosa de los procedimientos con las más altas cualidades para trabajo en equipo y direccionamiento de los mismos, responsable y proactivo.
Luis Gonzalo, ha trabajado en el último año en un entorno complicado de mucha presión por los resultados y su gestión se puede definir como excelente, ha contribuido de manera notable a la construcción de los indicadores de gestión, a la estructuración de propuestas de apoyo a proyectos en diferentes sectores, participa en su seguimiento e implementación con claro criterio marcado por la objetividad y responsabilidad profesional de la que es característico.
Es una persona amable en el trato con sus compañeros y subalternos, sensato en sus relaciones interpersonales y constructivo en la forma de sugerir mejoras a diferentes niveles.

Por lo anterior recomiendo ampliamente a Luis Gonzalo Gomez Huemer.

Bogotá, Abril 2008

RICARDO GARZON DIAZ
Deputy Manager SME Component
Programa MIDAS USAID
Tel. 743 30 00 ex t. 1228

ARD COLOMBIA
Nit. 830.084.362
Calle 76 10 - 83 TORRE D
PBX: 743 30 00
Bogotá D.C. - Colombia

USAID | Programa ADAM
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

USAID | Programa MIDAS
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

La Suscrita Directora de Recursos Humanos de ARD Inc. Sucursal Colombia

Certifica:

1. Que el Señor LUIS GONZALO GOMEZ HUEMER, identificado con la cédula de ciudadanía No. 79.521.652 de Bogotá D.C., laboró en ARD Inc. Sucursal Colombia, - en el Programa MIDAS – Mas Inversión para el Desarrollo Alternativo Sostenible, desempeñando el cargo de MARKET LINKAGES AND COMPETITIVINESS durante el periodo comprendido entre el 10 de Enero de 2007 (2007-01-10) y el 5 de Enero de 2009 (2009-01-05), para un tiempo de servicio de dos años.

2. Que las funciones desarrolladas fueron las siguientes:

- Especialista para la evaluación, aprobación y seguimiento de los proyectos de expansión empresarial y generación de empleos a través de asistencia técnica de cooperación internacional.
- Especialista de corredor para la fase I de evaluación y formalización para tres regionales: Macizo Putumayo, Sur occidente y Antioquia.
- Hacer seguimiento, control y supervisión de las actividades realizadas por cada una de las regionales.
- Liderar e Interactuar con más de 20 profesionales de las regionales.
- Especialista responsable de 11 departamentos del país para la fase de implementación en 3 regionales: Antioquia, Magdalena Medio y Eje Cafetero.
- Diseño e implementación las herramientas de evaluación y seguimiento para más de 500 proyectos presentados.
- Diseño de las herramientas de seguimiento de proyectos del componente.
- Evaluación de más de 500 proyectos de desarrollo empresarial presentados.
- Participación en el diseño del sistema para la gestión integral de proyectos en MIDAS.
- Para la fase I de evaluación y formalización en las tres regionales asignadas: el cumplimiento de las metas anuales estuvo por encima del 200% sobre las metas establecidas y en conjunto se cumplieron las metas anuales cinco meses antes del plazo.
- A cierre de Octubre de 2008 se certificó la consolidación de más de 125.000 empleos en los proyectos que estaban en implementación cumpliéndose la meta del programa con dos años de anticipación.
- Control presupuestal de ejecución de los proyectos. Aprobación y gestión de desembolsos.

ARD COLOMBIA
Nit. 830.084.362
Calle 73 10 - 83 TORRE D
PBX: 7 43 30 00
Bogotá D.C. - Colombia

USAID | Programa ADAM
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

USAID | Programa MIDAS
DEL PUEBLO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA

- Diseño y estructuración de las bases de datos del componente en coordinación con el área de IT.
- Para el programa ADAM realizó la evaluación y planeación financiera en el proyecto Forestal Cauca S.A.
- El cumplimiento consolidado de las metas en el año 2008 fue del 107%.

3. Que de acuerdo con lo anterior, las funciones desempeñadas corresponden a la(s) siguiente(s) actividad(es) y especialidad(es) establecidas en el decreto 4881 de 2008:

Actividad	Especialidad
2	01
2	02
2	05
2	07
2	08
2	10

La presente se expide a solicitud del interesado el 9 de junio de 2009.

Olga Hormiga Neira

OLGA HORMIGA NEIRA

NOTA: La actividad siempre será para Constructores 1, Consultores 2 y Proveedores 3 y la especialidad corresponde a las tablas de los artículos 41, 42 y 43 del Decreto 4881 de 2008. No se requiere certificar el grupo.

A QUIEN LE INTERESE

Certifico que el señor Luis Gonzalo Gómez identificado con cedula de ciudadanía nro. 79.521.652 de Bogotá, realizo para Gymboree Chía la evaluación económica, financiera y de viabilidad de este proyecto en Mayo del 2008.

Esta certificación se expide a solicitud del interesado el 28 de Abril del 2009.

Cordialmente,

Adriana Patricia López R

Directora Administrativa

Gymboree Play & Music Chía

C.I TONÉ FLOWERS S.A - NIT: 900.014.838-0

C E R T I F I C A C I Ó N

El suscrito Gerente General de la empresa **C.I. TONÉ FLOWERS S.A**, hace constar que el señor: **LUIS GONZALO GÓMEZ HUEMER**, identificado con cédula de ciudadanía N° **79.521.652**, realizó una consultoría para la valoración de la compañía entre el 15 de febrero y el 30 de abril del año en curso, con un total de 100 horas de consultoría. El costo de este trabajo fue de Ocho millones de pesos m/l **$8.000.000.**

Dada en Facatativa a los veintisiete (27) días del mes de noviembre de Dos mil Seis 2.006.

Cordialmente,

C.I TONÉ FLOWERS S.A
NIT.: 900.014.838-0

ULISES GUTIERREZ LACOUTURE
Gerente General

Kilometro 3 Vía Ecopetrol Facatativá- Cundinamarca (Colombia)
Teléfono (571) - 8423058 Fax: (571) 8425375 - Celulares: 3132522120 - 315-8110156
e-mail: citoneflowersa@telecom.com.co

FUNERARIA GAVIRIA
EL SERVICIO SUPERIOR

Certificado ISO 9001:2000 por BVQI — ACREDITADO

CERTIFICACION

Certificamos que el señor Luis Gonzalo Gómez Huemer, identificado con Cédula de Ciudadanía No.79.521.652 de Bogotá, presto sus servicios profesionales en una Asesoría Financiera para la Valoración de la empresa FUNERARIA GAVIRIA S.A., la cual tuvo un costo de UN MILLÓN CIENTO DIEZ MIL PESOS ($ 1.110.000.oo) M/CTE., ejecutando a satisfacción el trabajo contratado durante el mes de Enero de 2006.

Esta certificación se expide en Bogotá, D.C., a solicitud del interesado, el día Veinticuatro (24) de Noviembre de 2006.

Cordialmente,

JULIO CESAR HOYOS ANGULO
Gerente Financiero y Administrativo

THE GIC GROUP
1434 DUKE STREET, ALEXANDRIA, VIRGINIA 22314
Tel: (703) 684-1366 Fax: (703) 684-1369

July 21, 2009

To Whom it May Concern:

It is my pleasure to recommend Sr. Luis Gonzalo Gomez for a position in your organization. We have worked closely together for three years, during which time I have been extremely impressed with Sr. Gonzalo's professionalism, intellect, and integrity. He is a high energy person with an impressive range of skill sets and experience. Sr. Gonzalo works with GIC in business development with particular focus on agro-industries requiring financial and marketing services. He has worked previously in the agro-sector as well as in finance so he fully appreciates the complexities that the market presents for this sector at this point in time. His work ethic, ability to work with GIC colleagues, and his loyalty also define him and make him an attractive candidate for any management position.

Lastly, I now consider Luis a personal friend which is unusual in an employer-employee relationship. He is an outstanding person and professional whom I recommend highly.

Sincerely,

Richard Gilmore
President/ CEO

ICONTEC
CERTIFICADO DE GESTION DE LA CALIDAD

DAMA

BASC
WORLD BASC ORGANIZATION
COLOMBIA

Alianza team®
Alimentamos un mejor mañana

Bogotá D.C,. 30 de Agosto de 2006

Señor
LUIS GONZALO GOMEZ HUEMER
Ciudad.

Apreciado Luis Gonzalo:

Me permito informarle que hemos recibido su carta en la cual presenta su renuncia al cargo de **ASISTENTE RESPONSABLE DE PLANEACIÓN FINANCIERA,** Una vez estudiada le informamos que la empresa ha decidido aceptarla a partir del día 01 de Septiembre de 2006, no sin antes agradecer los servicios prestados y desearle muchos éxitos en sus futuras actividades, tanto en el ámbito laboral como familiar.

De la misma manera le comunicamos que en el área de Talento Humano se le hará entrega del cheque con el valor de la liquidación final de sus prestaciones y demás conceptos laborales, previa presentación del paz y salvo correspondiente; así mismo, se le hará entrega de la orden para que se le practique el examen médico de retiro.

Cordialmente,

MARTHA CECILIA MORENO FARIAS
Gerente Responsable de Talento Humano

c.c Hoja de vida
Nómina

RecursosCorporativos
Banca de Inversión

CERTIFICACION

Yo, JUAN ANTONIO SEFAIR ZAHER, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.152.203 de Usaquén, representante legal de RECURSOS CORPORATIVOS E.U. certifico que el señor LUIS GONZALO GOMEZ HUEMER, identificado con cédula de ciudadanía No. 79.521.652 de Bogotá, desde febrero de 2.003 hasta la fecha se ha desempeñado como asociado de la banca de inversión y participó en los proyectos que a continuación se describen:

- **Aerolínea Fénix**: Director del Proyecto. Formulación y evaluación económica y financiera. Consecución de la aprobación de rutas y permisos ante la Aeronáutica Civil. Promoción en conjunto con la Asociación Colombiana de Aviadores Civiles ACDAC. Valor del Proyecto USD$12.5 MM. Año 2003 – 2004.

- **Interdiseños Ltda.**: Consecución de cliente, para valorar la empresa.

- **C.I. COLTEJER**: Consecución del cliente. Presentación del proyecto y búsqueda de opción de crédito de financiación por USD$25 MM. Año 2.004.

- **Green Oil**: Director del Proyecto. Formulación y evaluación económica y financiera del proyecto Red de Estaciones de Servicio para el distribuidor mayorista de combustibles Green Oil de Colombia. Se planteó un total de 10 estaciones de servicio en la ciudad de Bogotá. Valor del proyecto USD$2.5 MM. Año 2003 – 2004.

- **SI-99 S.A.**: Consecución del cliente. Estructuración de una operación para la financiación del operador de Transmilenio por USD$20 MM. Año 2003.

- **Planta de Coque**: Consecución de cliente. Presentación del proyecto y búsqueda de opción de crédito de financiación por USD$150MM. Año 2.004.

Atentamente,

JUAN ANTONIO SEFAIR ZAHER
Presidente
Bogotá, diciembre de 2004

Calle 100 No. 8A - 37 Torre A Of. 304
World Trade Center, Bogotá D.C. Colombia
Tels.: (571) 218 3805 - (571) 218 3885
Fax: (571) 218 3885
www.recursos-corporativos.com

Business Group Ltda.

Filial de la Cámara de Industria
y Comercio Colombo-Alemana

CERTIFICADO

Por medio de la presente certificamos que el señor Luis Gonzalo Gomez, identificado con Cédula de Ciudadanía No. 79.521.652 de Bogotá se desempeña en el cargo de Gerente en la sociedad CA Business Group Ltda., con Contrato a Termino Inferior de Un Año para Trabajadores de Dirección, Confianza y Manejo, desde el 22 de enero de 2002 con una asignación salarial mensual de col$ 2.500.000.-.

La presente se expide a solicitud del interesado en Bogotá D.C., a los 17 días del mes de junio de 2002.

Cordialmente,
CA BUSINESS GROUP LTDA.

C. Fankhauser B.

Claudia Fankhauser
Administración y Finanzas

Hauptsitz/Sede principal: ✉ Carrera 13 No. 93-40 piso 4 • Apartado Aéreo 91527/28 Bogotá • Colombia
☎ (+ 57 - 1) 6233330 • Fax (+ 57 - 1) 6233308 • E-mail: business@ahk-colombia.com

AUSTRIAN ENVIRONMENTAL EXPERT GROUP

FORSCHUNGSINSTITUT FÜR ENERGIE- UND UMWELTPLANUNG,
WIRTSCHAFT UND MARKTANALYSEN GMBH

The GIC Group
1434 Duke Street
Alexandria
VA 22314
U. S. A.

Gymnasiumstraße 42/5
A – 1180 Vienna/ AUSTRIA
Tel.: +43-1-478 34 00
Fax: +43-1-478 63 91
E-mail: aeeg@aon.at
Internet: http://www.aeeg.at
UID.Nr. ATU 603 24 349

Vienna, January 23, 2007

Ref.: Luis Gonzalo Gomez Huemer, Calle 92 No. 20 – 50 Ap 504, Bogota, Colombia

Ladies and Gentlemen,

Mr. **Luis Gonzalo Gomez Huemer** worked scientifically active as an advisor and consultant in the period of March 1998 to July 2000 for our company AEEG, the leading Austrian consulting firm in the field of environmental planning. He was considerably involved in the elaboration of two remarkable expert studies in Colombia:

- *Market and feasibility study for Austrian water supply, wastewater and waste disposal firms, including adjacent fields like tube, pipe and valve production companies in Colombia on behalf of the Austrian Government and the OeKB, Austria's main financial and information service provider for the export industry and the capital market.*
- *Chances for Austrian products within the oil and the natural gas sector in Colombia on behalf of the Austrian Government and the OeKB.*

The major task consisted of raising the necessary data for the consulting work and to work out all the local details for elaboration the consulting studies and to meet the requirements including all meetings, scientific conferences etc., especially in Bogota. Mr. Gomez fulfilled all the activities independently and conscientiously accomplished. Mr. Gomez always exercised his activity to our fullest satisfaction and corresponded to our expectations in each regard in best way. Also Mr. Gomez, who has a broad knowledge, showed himself as a duteous and reliable colleague, who fulfilled his tasks always briskly and with extreme care and largest accuracy. Since autumn 2000 we stayed in further contact with Mr. Gomez and he was integrated in some bidding for international projects in Latin America. We thank Mr. Gomez and offer him the best wishes for an outstanding career in future.

Best Regards

Dipl.-Ing. R. SCHÖNSTEIN, CEO

FORSCHUNGSINSTITUT FÜR
ENERGIE- UND UMWELTPLANUNG
A-1180 Wien, Gymnasiumstr. 42/5

ESTUDIOS TECNICOS S. A.

1964

99.20498

Santafé de Bogotá, D.C. 08 FEB. 2000

CERTIFICAMOS

Que el Ingeniero LUIS GONZALO GOMEZ HUEMER, identificado con la cédula de ciudadanía No. 79.521.652 de Bogotá, durante su vinculación a nuestra firma participó como ingeniero de diseño en los proyectos y fechas así :

Julio 1997 a Septiembre 1997

- Ingeniero Asistente de los estudios de tráfico y coordinador de los estudios para el proyecto Autopista Longitudinal de Occidente en Santafé de Bogotá.
- Ingeniero Asistente de los estudios de tráfico, planeación, coordinación, realización y procesamiento de encuestas de Origen y Destino, contéos vehículares y proyecciones de tráfico para el proyecto Autopista del Café en los departamentos de Caldas, Risaralda y Quindio.

Mayo 1997 - Julio 1997

- Ingeniero estructural para el diseño de las cimentaciones de las torres de transmisión para la Línea de Transmisión Granada - San José del Guaviaré en 36.5 kv.

Abril 1997 a Mayo 1997

- Ingeniero estructural, asistencia del director y coordinación de los estudios para el proyecto Puerto para G.L.P. de Ecopetrol en Cartagena.

Tels. (571) 346 12 00 - 310 08 11
Fax: (571) 211 74 09
A.A. 15206

Nit. 860.008.018-9
e-mail: estecnicas@olomsat.net.co
e-mail: etsatec@col.telecom.com.co
e-mail: etsacompras@col.telecom.com.co

Calle 60A No. 5 - 51
Santafé de Bogotá D.C. - Colombia

Marzo 1997 a Abril 1997

- Ingeniero estructural para el diseño de las casetas de equipos hidráulicos para el Acueducto de la Ciudadela Colsubsidio.

Para constancia se firma en Santafé de Bogotá, D. C. Colombia, a los cuatro (4) días del mes de enero del dos mil (2000).

Atentamente,

Francisco Wiesner Tobar

FRANCISCO WIESNER TOBAR
Gerente Operativo

Copia : Archivo

EFF/Clara N.

VD

Tels. (571) 346 12 00 - 310 08 11
Fax: (571) 211 74 09
A.A. 15206

Nit. 860.003 013-9
e-mail: estecnica@colomsat.net.co
e-mail: etsatec@recol1.telecom.com.co
e-mail: etsacom@recol1.telecom.com.co

Calle 60A No. 8 - 51
Santafé de Bogotá D.C. - Colombia

CHRISTIAN ANDRES FERRO SAAVEDRA

Cel: 316 4912513- 320 9133332
ferro.christian123@gmail.com
https://co.linkedin.com/in/christian-andres-ferro-saavedra-844144119

PERFIL PROFESIONAL

Profesional en Finanzas con experiencia en **modelación financiera, planeación presupuestal y optimización del flujo de caja**, enfocado en la generación de eficiencia financiera y fortalecimiento de la rentabilidad. Especialista en **evaluación de inversiones, estructuración de modelos financieros sólidos y análisis por escenarios** para la toma de decisiones estratégicas de la alta gerencia. Trayectoria en la gestión de presupuestos de gran escala, reducción de costos, implementación de ERP (SAP CO y FM) y desarrollo de **dashboards estratégicos y reportes ejecutivos** que mejoran el control, la visibilidad y el desempeño financiero de la organización.

EXPERIENCIA LABORAL

UNIVERSIDAD DE LA SALLE **Julio 2017 – Hoy**
Coordinador de Presupuesto y Costos
Responsable de realizar el presupuesto general de la Universidad, evaluar financieramente los programas académicos, cursos, diplomados, contratos y convenios, así como realizar la gestión presupuestal diaria además de la presentación de informes relacionados a partes involucradas.

- Mejoré el proceso de evaluación financiera de los proyectos con el área de Extensión continuada.
- Optimicé tanto la elaboración como el tiempo de presentación del presupuesto general de la Universidad para su aprobación.

RECAUDO BOGOTA S.A.S **Abril 2014 – Julio 2017**
Coordinador Financiero
Responsable por la modelación, control y gestión del modelo y del plan de negocios de la multinacional que opera la concesión del recaudo, control de flota e información al usuario del SITP en Bogotá estructurada bajo el modelo de "Project finance", que maneja cerca de 2 Billones de Pesos anuales en recargas de transporte. Relación directa con Bancos en Colombia y en el exterior tales como IFC (World Bank), K-Exim de Corea y HSBC para el intercambio de información financiera del proyecto. Preparación de material para juntas directivas. Líder en la implementación del proyecto ERP Dynamics. 3 personas a cargo.

- Cree e implementé procesos de gestión presupuestal, compras, facturación, caja menor, inventarios dentro del proceso de estructuración y fortalecimiento de la operación de la compañía creada en 2012.
- Reestructuré herramienta de modelación financiera, logrando mejorar el manejo de la información y la oportunidad en el reporte de las cifras financieras, haciendo modelación por escenarios, análisis marginales y por valor.
- Estructuré el modelo financiero para la valoración de activos financieros dentro del proyecto de Implementación de NIIF (IFRS – 12) para la empresa siendo Grupo I.
- Lideré e Implementé exitosamente el sistema ERP Dynamics logrando articular la información financiera de la compañía para lograr trazabilidad, seguimiento y control.
- Identifiqué oportunidades de mejoras en costos y gastos que permitieron generar ahorros superiores a 200 millones de pesos al año durante el 2014 y 2015.

BANCAMIA S.A **Julio 2012 - Abril 2014**
Analista de Servicios
Responsable por el control financiero y administrativo de las cuentas del gasto, las comunicaciones móviles del Banco, caja menor, correspondencia, y proyectos de inversión locativa del Banco a nivel nacional. Responsable por el control y gestión de 10 Coordinadores Administrativos Regionales. Elaboración de presupuesto del área.

- Lideré el proceso de telefonía celular a nivel nacional, así como el de correspondencia.
- Estructuré mecanismos de gestión y control de la plataforma de comunicaciones de la compañía, reduciendo gastos en telefonía en más de 230 millones de pesos al año.
- Regularicé proceso de revisión, gestión y aprobación de contratos de arrendamientos, minimizando riesgos jurídicos en la operación administrativa de la compañía.
- Transformé la operación del área de correspondencia en un aliado de negocios de las áreas estratégicas de la compañía, mejorando sus tiempos de respuesta e indicadores de desempeño.

E.P.S FAMISANAR LTDA **Junio 2009 - Julio 2012**
Analista de Información
Responsable por gestionar y controlar la información financiera sobre el desempeño del área administrativa de la compañía, generando herramientas de gestión y control para mejorar los indicadores del área. Soporte en procesos contables del área.

- Reestructuré la base de centros de costos de la empresa, creando una política de manejo, sub-reparto y asignación, desarrollando una herramienta de Excel para su gestión, reporte y control.
- Estructuré el proceso de asignación de costos de personal a la plataforma contable.
- Mejoré el proceso de contabilización administrativa desarrollando herramienta electrónica para minimizar los tiempos de cargue de la información y acelerando el cierre contable.
- Implementé solución de "Mesa de Servicios" para la operación administrativa del área de logística y suministros, generando indicadores de gestión y control permitiendo hacer relevantes los resultados del área.
- Implementé mecanismos de gestión y control del proceso de comunicaciones de la compañía, logrando mejoras en información que permitieron generar ahorros superiores a 100 millones/pesos al año en gastos de comunicaciones.

OTRA EXPERIENCIA LABORAL RELEVANTE

UNIVERSIDAD DE IBAGUÉ
Auxiliar de Gestión Humana Abril 2008 – Septiembre 2008
CENDES TOLIMA
Asesor comercial Febrero 2007 – Julio 2007

FORMACIÓN ACADÉMICA

UNIVERSIDAD DE IBAGUÉ**. Administración Financiera**. 2008
UNIVERSIDAD EXTERNADO-COLUMBIA UNIVERSITY**. Especialización en Finanzas**. 2014
ESCUELA NEGOCIOS BARCELONA. **Master en Mercados Financieros y gestión de Activos**. 2025

- Intelligent Training. **Microsoft Power BI Data Analyst.** 2023
- Universidad EAN. **Despliegue Estratégico** 2022.
- Praxis School. **Nivel A-1 Idioma Ingles.** 2021.
- Cámara de Comercio de Bogotá. **Indicadores de Gestión** 2021
- Universidad EAN. **Curso Globalización y Negociación Intercultural** 2021.
- Universidad EAN. **Curso Habilidades Gerenciales** 2021.
- Politécnico de Colombia. **Diplomado en costos** 2018.
- Politécnico de Colombia. **Diplomado en alta Gerencia**. 2016.
- Fundación Microfinanzas BBVA. **Negociación herramienta para influir. Anticiparse a las relaciones del interlocutor. Herramientas planeación estratégica** (2014)
- Intelligent training computer learning centers. **Excel Avanzado.** 2010
- Universidad de Ibagué**. Inglés - Nivel VIII** 2007

La Universidad de Ibagué

PERSONERÍA JURÍDICA RESOLUCIÓN Nº 1867 DE 1981 DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA

Otorga el título de

Administrador Financiero

a

Christian Andrés Ferro Saavedra

C.C.14.296.679

Quien cumplió a satisfacción los requisitos académicos y administrativos exigidos.
En constancia, le expide el presente

Diploma

En la ciudad de Ibagué, a 11 de diciembre de 2008

Rector

Secretario General

Decano

Universidad de Ibagué

REGISTRO No. 8956 FOLIO No. 115-3 ACTA DE GRADO No. 1069

Universidad Externado de Colombia

El Rector y el Cuerpo Docente de la Facultad de

Finanzas, Gobierno y Relaciones Internacionales

en nombre de la República de Colombia y por autorización del
Ministerio de Educación Nacional, en atención a que

Christian Andrés Ferro Saavedra

C.C. n.° 14.296.679 de Ibagué

cursó los estudios y cumplió los demás requisitos del programa de Especialización, le confieren el título de

Especialista en Finanzas

le expiden el presente Diploma, refrendado con el sello mayor de la Universidad.

Bogotá, D.C., 3 de Abril de 2014 Acta 077 Folio 142 Libro n.° 001

Rector

Secretaria General

Decano

ENEB | Formamos a los mejores líderes

Certifica que otorga el presente

DIPLOMA

Máster en Mercados Financieros y Gestión de Activos

a

Christian Andres Ferro Saavedra

quien ha superado todos los requisitos académicos establecidos en el programa.

Título expedido y acreditado por la Escuela de Negocios Europea de Barcelona,
centro de formación inscrito en el Registro Estatal de Entidades de Formación con el nº 8174,
miembro de Confederación Española de Empresas de Formación
y con una duración de 1500 horas lectivas.

Barcelona, 8 de junio de 2025

Persona interesada

D. Santiago Navarro-Rubio
Director Académico de ENEB

Dña. Jessica García Rodríguez
Secretaria Académica

Registro de título: 08062025-00071

108697200

02/2025

Programa académico y calificación media del Máster en Mercados Financieros y Gestión de Activos

Metodologías Ágiles
Project Management
Dirección Contable
Contabilidad de Gestión
Business Plan
Fintech y Blockchain
Vehículos de Inversión
Finanzas Corporativas
Gestión de Inversiones

Nota Media Final: 8.39

Barcelona, 8 de junio de 2025

ENEB | Formamos a los mejores líderes

PAPEL EXCLUSIVO PARA DOCUMENTOS NOTARIALES

ENEB

TIMBRE DEL ESTADO

0,15 €

IQ8697199

02/2025

ENEB

FICHA INFORMATIVA DEL EXPEDIENTE

DATOS DEL ALUMNO/A:

Nombre y apellidos: Christian Andres Ferro Saavedra

DNI/Cédula/Pasaporte: 14296679

Centro: ENEB

Plan de estudios: Máster en Mercados Financieros y Gestión de Activos

Expediente: 08062025-00071

Horas: 1500

RELACIÓN DE ASIGNATURAS DEL EXPEDIENTE

Asignatura	Calificación
Metodologías Ágiles	10.00
Project Management	9.50
Dirección Contable	8.50
Contabilidad de Gestión	7.50
Business Plan	6.50
Fintech y Blockchain	9.00
Vehículos de Inversión	8.50
Finanzas Corporativas	7.50
Gestión de Inversiones	8.50

Nota media de asignaturas superadas según la norma de calificaciones de ENEB (si no hay calificación numérica se aplica el valor estándar correspondiente: APROBADO=6; NOTABLE=8; SOBRESALIENTE=9.5; MATRÍCULA DE HONOR=10): **8.39**

De acuerdo con la norma de permanencia de ENEB, aprobada por acuerdo del Consejo de 14.12.2014, el NO PRESENTADO no consume convocatoria.

En el sistema educativo español, las calificaciones están basadas en la puntuación absoluta sobre 10 puntos, de acuerdo a la siguiente escala: Suspenso: 0-4,9; Aprobado: 5-6,9; Notable: 7-8,9; Sobresaliente: 9-10; Matrícula de Honor: implica haber obtenido sobresaliente más una mención especial. Una asignatura se considera superada a partir de aprobado (5).

ENEB

Escuela de Negocios Europea de Barcelona

C/ Iuli 321 - 2ª planta 08019 Barcelona (spain)

CIF B66412644

10869719B

LA UNIVERSIDAD INTERNACIONAL ISABEL I DE CASTILLA

Hace constar que

Christian Andres Ferro Saavedra

con Documento Identificativo 14296679

ha cursado los estudios correspondientes al Programa que figura en el dorso,

impartido por **Escuela de Negocios Europea de Barcelona** y certificado por la **Universidad Internacional Isabel I de Castilla,**

con una duración de 1500 horas (equivalente a 60 ECTS),

por lo que se expide la presente certificación

MÁSTER EN MERCADOS FINANCIEROS Y GESTIÓN DE ACTIVOS*

que acredita haber superado con aprovechamiento las mencionadas enseñanzas.

En Burgos, a 13 de junio de 2025.

RECTOR DE LA UNIVERSIDAD ISABEL I

Alberto Gómez Barahona

Número de Registro: FV: 202515460

02/2025

PAPEL EXCLUSIVO PARA DOCUMENTOS NOTARIALES

PAPEL EXCLUSIVO PARA DOCUMENTOS NOTARIALES

TIMBRE DEL ESTADO

0,15 €

IQ7982775

02/2025

=FOLIO HABILITADO PARA LEGALIZACIONES POR EL ILUSTRE COLEGIO NOTARIAL DE MADRID=

Este folio ha quedado unido con el sello de este Ilustre Colegio Notarial al Testimonio expedido por
D. Alberto Navarro-Rubio Serrés
Notario de Madrid
el día 25/08/2025

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

1. País: ESPAÑA
Country / Pays :

El presente documento público
This public document / Le présent acte public

2. ha sido firmado por D. Alberto Navarro-Rubio Serrés
has been signed by
a été signé par

3. quien actúa en calidad de NOTARIO
acting in the capacity of
agissant en qualité de

4. y está revestido del sello / timbre de SU NOTARÍA
bears the seal / stamp of
est revêtu du sceau / timbre de

Certificado
Certified / Attesté

5. en MADRID
at / à

6. el día 28/08/2025
the / le

7. por el Decano del Colegio Notarial de Madrid
by / par

8. bajo el número N7201/2025/056375
No
sous no

9. Sello / timbre:
Seal / stamp:
Sceau / timbre:

FE PÚBLICA NOTARIAL
CONSEJO GENERAL DEL NOTARIADO ESPAÑOL
NOTARIADO EUROPA
NIHIL PRIUS FIDE
ILUSTRE COLEGIO NOTARIAL MADRID
0305379524

10. Firma:
Signature:
Signature :

Don Jaime Recarte Casanova
Firma delegada del Decano

Esta Apostilla certifica únicamente la autenticidad de la firma, la calidad en que el signatario del documento haya actuado y, en su caso, la identidad del sello o timbre del que el documento público esté revestido.
Esta Apostilla no certifica el contenido del documento para el cual se expidió.
[No es válido el uso de esta Apostilla en España]
[Esta Apostilla se puede verificar en la dirección siguiente: https://eregister.justicia.es/]
Código de verificación de la Apostilla: NA:mBS8-n/KP-/EMM-vgB/

This Apostille only certifies the authenticity of the signature and the capacity of the person who has signed the public document, and, where appropriate, the identity of the seal or stamp which the public document bears.
This Apostille does not certify the content of the document for which it was issued.
[This Apostille is not valid for use anywhere within Spain]
[To verify the issuance of this Apostille, see https://eregister.justicia.es/]
Verification Code of the Apostille: NA:mBS8-n/KP-/EMM-vgB/

Cette Apostille atteste uniquement la véracité de la signature, la qualité en laquelle le signataire de l'acte a agi et, le cas échéant, l'identité du sceau ou timbre dont cet acte public est revêtu.
Cette Apostille ne certifie pas le contenu de l'acte pour lequel elle a été émise.
[L'utilisation de cette Apostille n'est pas valable en / au Espagne.]
[Cette Apostille peut être vérifiée à l'adresse suivante https://eregister.justicia.es/]
Code de vérification de l'Apostille: NA:mBS8-n/KP-/EMM-vgB/

PAPEL EXCLUSIVO PARA DOCUMENTOS NOTARIALES

TIMBRE DEL ESTADO

0,15 €

IQ8697197

02/2025

TESTIMONIO Yo, ALBERTO NAVARRO-RUBIO SERRES, Notario del Ilustre Colegio de Madrid, con residencia en esta capital, DOY FE que la presente fotocopia es reproducción total y exacta de su original, que se me ha exhibido, con el que concuerda. Y para que conste a cuantos efectos legales proceda, expido el presente testimonio que queda extendido en cuatro folios de papel timbrado de uso exclusivo notarial, serie y número el presente y los siguientes en orden correlativo creciente.
Número indicador: 3358 ----------
En Madrid a veinticinco de agosto de dos mil veinticinco ----------

Notaría de Alberto Navarro - Rubio Serres

FE PÚBLICA NOTARIAL
CONSEJO GENERAL DEL NOTARIADO ESPAÑOL
NOTARIADO EUROPA
NIHIL PRIUS FIDE
0304554404

- MADRID -

0,15 €
SELLO DE LEGITIMACIONES Y LEGALIZACIONES
COLEGIOS NOTARIALES
NIHIL PRIUS FIDE
A102604498

Zoho Sign Document ID: 2B0AA7F9-ISP8RTLCH3RW7DF7TCBHEI_NETG2ZTU-1QIOVHVHXGS

Bogotá, 15 de enero de 2026
GHS-108

A QUIEN INTERESE

RECAUDO BOGOTÁ S.A.S. con **NIT. 900.453.688-5**. certifica que **FERRO SAAVEDRA CHRISTIAN ANDRES** identificado(a) con cédula de ciudadanía N.º **14296679**, trabajó para esta compañía desde el **22 de abril de 2014** a **14 de julio de 2017,** mediante un contrato de **TERMINO INDEFINIDO,** desempeñando el cargo **COORDINADOR FINANCIERO** y realizando las siguientes funciones:

1. Administrar, actualizar y proyectar el modelo financiero a largo plazo para evaluar la viabilidad del negocio y soportar la toma de decisiones estratégicas.
2. Apoyar la comunicación y negociación con entidades bancarias extranjeras para asegurar la continuidad de las líneas de crédito, cumplimiento de convenios (covenants) y operaciones de tesorería.
3. Elaborar y presentar informes financieros detallados para accionistas, junta directiva y stakeholders, garantizando transparencia y precisión.
4. Realizar simulaciones de escenarios económicos para prever el impacto de variables externas en el flujo de caja y la rentabilidad plurianual.
5. Supervisar los KPI financieros y asegurar el cumplimiento de las metas presupuestarias establecidas en el plan de negocios.
6. Apoyar y dar lineamientos sobre la gestión de procesos administrativos.
7. Implementación ERP Dynamics con trazabilidad total de información financiera.

Para resolver cualquier inquietud adicional puede remitirse al correo **seleccion@outsourcing.nom.co** y **clienteinternonomina@outsourcing.nom.co**

Atentamente,

RECAUDO BOGOTÁ S.A.S.
NIT. 900.453.688-5

William Andrés Soto

WILLIAM ANDRES SOTO
COORDINADOR DE COMPENSACIÓN Y NÓMINA

Aprobó: