



FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Bogotá D.C. FECHA: Febrero 2026

Señor Capitán de Fragata
CLAUDIA PATRICIA PEREZ RODRIGUEZ
Jefe Departamento Administrativo Y Ordenador del Gasto
Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto"

ASUNTO: INFORME DE SUPERVISIÓN N° 1 CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES No. 017-MDN-COGFM-ESDEG-2026.

Respetuosamente, me dirijo al señora Capitán de Fragata Jefe Departamento Administrativo y Ordenadora del Gasto de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto", con el fin de presentar el informe de supervisión del contrato del asunto, correspondiente al pago No. 01 según forma y condiciones de pago y actividades del plan de trabajo descritas en el contrato.

1. DATOS DEL CONTRATO SUPERVISADO

Contratista	BORIS JOSÉ MENDOZA BONILLA
C.C. No.	79779608
Dirección Del Contratista	Carrera 19B #86ª-32
Correo Electrónico Del Contratista	borismendozab@gmail.com
Objeto	PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN EL CENTRO DE DOCTRINA CONJUNTA (CEDCO), EN LA ACTIVIDAD PROFESIONAL CATEGORÍA "G", PARA GENERAR Y ESTANDARIZAR LA DOCTRINA MILITAR CONJUNTA, CON EL FIN DE DIFUNDIRLA EN LOS CENTROS DE FORMACIÓN, CAPACITACIÓN, INSTRUCCIÓN Y ENTRENAMIENTO PARA QUE SEA APLICADA POR PARTE DE LAS UNIDADES MILITARES CONJUNTAS.
Fecha De Suscripción	14 de enero de 2026
Fecha De Inicio	15 de enero de 2026
Plazo de ejecución	El plazo de ejecución del contrato será por ONCE (11) MESES, contado a partir del cumplimiento de los requisitos de ejecución (expedición del registro presupuestal. aprobación póliza de cumplimiento y afiliación a la ARL.)
Valor Inicial (Incluido Iva)	SETENTA Y CINCO MILLONES CIENTO OCHENTA Y CINCO MIL PESOS (\$75.185.000,00) M/CTE, sin IVA por ser régimen simplificado.
CDP (Certificado De Disponibilidad Presupuestal) No.	El valor total del contrato se subordina a las apropiaciones presupuestales del año 2026 y se pagará con cargo a la Unidad Ejecutora 15-01-02-001, de acuerdo con el certificado de disponibilidad presupuestal No. 3226 de fecha 14 de enero de 2026, rubro presupuestal 02-02-02-008-003 REC 10 "SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS (EXCEPTO LOS SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN, URBANISMO, JURÍDICOS Y DE CONTABILIDAD", expedido por el responsable de la Sección Administrativa y Presupuesto de la ESDEG.

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 2 de 6

Rp (Registro Presupuestal) No.	No 4126 del 15 de enero de 2026
Recurso presupuestal	R10
Forma Y Condiciones De Pago	<p>El valor total del contrato se cancelará en forma parcial al CONTRATISTA de la siguiente forma (menos los descuentos de ley): ONCE (11) pagos cada uno por valor de SEIS MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA Y CINCO MIL PESOS (\$6.835.000) M/CTE sin IVA.</p> <p>De conformidad con la Ley 2024 del 23 de julio de 2020 "por medio de la cual se adoptan normas de pago en plazos justos en el ámbito mercantil y se dictan otras disposiciones en materia de pago y facturación", los pagos se realizarán dentro de los cuarenta y cinco (45) días calendario siguientes a la radicación del Informe de supervisión, actividades y gestión, Documentos Soporte en Adquisiciones Efectuadas a No Obligados a Facturar y certificación de pago a Sistema de Seguridad Social y sus anexos correspondientes al pago de los aportes a Salud o FOSYGA (según aplique). Pensión (según aplique) y riesgos laborales, de acuerdo con el ingreso base de cotización establecido por ley y de conformidad con lo establecido en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, previa situación de recursos por parte de la Dirección Nacional del Tesoro, cupo de PAC y demás trámites administrativos a que haya lugar.</p> <p>PARAGRAFO PRIMERO: Para el primer informe de supervisión se deberá allegar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Soporte de haber recibido la información relacionada con: Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo. • Acta capacitación código de integridad y servicio Público Colombiano realizada por el supervisor del contrato al contratista. (Esta capacitación está sujeta a la fecha de realización por parte del Departamento de Talento Humano) • Compromiso anticorrupción, por el cual se da a conocer al contratista la Política de Antisoborno implementada por el Ministerio de Defensa Nacional y los distintos canales dispuestos por el Ministerio – ESDEG denunciar cualquier acto de soborno o de corrupción (numeral 8.6.2. prácticas indebidas del Manual de Contratación y convenios emitido por el Ministerio de Defensa). <p>PARÁGRAFO SEGUNDO: Para el ultimo tramite de pago se deberá anexar al informe de supervisión acta de entrega de las obligaciones contractuales, planilla del pago de aportes parafiscales y seguridad social conforme a la normatividad vigente y la verificación por parte del supervisor que el contratista tiene publicado en el SIGEP el formato de publicación proactiva declaración de bienes, rentas y registro de conflicto de interés y la declaración del impuesto de renta y complementario.</p> <p>PARÁGRAFO TERCERO: De conformidad con lo establecido en la Directiva Presidencial No. 09 del 17 de Septiembre de 2020 "Lineamientos para el pago a los proveedores del Estado", en caso que el contratista este obligado a facturar electrónicamente, deberá presentar la factura electrónica validada previamente por la DIAN, como requisito necesario para el pago de los bienes y/o servicios contratados, conforme con las disposiciones señaladas en el Decreto 358 del 5 de marzo de 2020, en concordancia, con lo dispuesto en la Resolución No. 000042 del 5 de mayo de 2020, y las normas que las modifiquen o sustituyan. Así mismo, el contratista deberá haber efectuado el proceso de Validación de la factura electrónica en el Sistema SECOP II, de conformidad con lo señalado sobre el particular por Colombia Compra Eficiente.</p>

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 3 de 6

	<p>PARÁGRAFO CUARTO: Los pagos de que trata esta cláusula se efectuarán mediante consignación en la Cuenta de Ahorros No. 0724042064 BBVA señalada por EL CONTRATISTA o en otro banco o cuenta que el Contratista designe con anterioridad al vencimiento del pago, con sujeción a lo previsto en las disposiciones cambiarias, por medio de aviso escrito con no menos de treinta (30) días calendario de anticipación, previa entrega de la certificación bancaria y activación de la cuenta en el SIIF.</p> <p>PARÁGRAFO QUINTO: EL CONTRATANTE no se responsabilizará por la demora presentada en el pago a EL CONTRATISTA cuando ella fuere ocasionada por encontrarse incompleta la documentación que sirva de soporte para el trámite o no se ajuste a cualquiera de las condiciones establecidas en el presente contrato o sea allegada extemporáneamente y no tendrán por ello derecho al pago de intereses o compensación de ninguna naturaleza.</p> <p>PARÁGRAFO SEXTO: EL CONTRATANTE no se hará responsable de las sumas que excedan el valor total establecido en el presente contrato o no estén estipuladas dentro del objeto de este.</p>				
Modificadorio	TIPO DE MODIFICATORIO	MODIFICATORIO No.	FECHA	CLAUSULA MODIFICADA No.	RESUMEN DEL MODIFICATORIO
	ADICIÓN- REDUCCIÓN- SUSPENSIÓN-OTROS	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Final (+ modificadorio)	N/A				
Plazo De Ejecución Final (+ modificadorio)	N/A				
Nombre Del Supervisor	CR. IVAN ALBERTO PINTOR ACOSTA				
Número De Resolución De Nombramiento	Resolución 001 del 05 de enero de 2026				
Teléfono De Contacto	3174272575				
Correo Electrónico	ivan.pintor@esdeg.edu.co				

1.1 CAMBIO DE SUPERVISOR N/A

Nombre Del Supervisor	TC. CIM. ERVIN IADER TRIANA GARCIA
Número De Resolución De Nombramiento	Resolución 001 del 05 de enero de 2026
Teléfono De Contacto	3028440673
Correo Electrónico	ervin.triana@esdeg.edu.co
Motivo del Cambio de supervisor	Vacaciones

2. GARANTÍAS

**FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN**

Página 4 de 6

2.1. Las obligaciones contractuales se respaldan con la siguiente póliza:

Póliza No. 25-46-101046469 de fecha 15 de enero de 2026, expedida por COMPAÑÍA MUNDIAL DE SEGUROS S.A y aprobada mediante acta No. 020 de fecha 15 de enero de 2026 que cubre los siguientes amparos, así:

RIESGO ASEGURADO	DESDE	HASTA	VALOR ASEGURADO
Cumplimiento Del Contrato	14/01/2026	01/07/2026	\$15.037.000

2.2 Modificación de la póliza: NO APLICA

3. EJECUCIÓN CONTRACTUAL

No.	OBLIGACIONES ESPECIFICAS
1	Elaborar y/o corregir los borradores de los manuales fundamentales y básicos conjuntos, sin coautorías institucionales o extremas de ninguno índole.
2	Coordinar con el supervisor, las prioridades de doctrina militar conjuntas para la generación del plan maestro anual de desarrollo de doctrina.
3	Contribuir con la validación de los borradores de los manuales conjuntos, alineándolos con los estándares internacionales.
4	Recomendar los cambios a la Directiva de Doctrina y Publicaciones Militares Conjuntas para mantener la rigurosidad del proceso y propender la celeridad del mismo con el fin de cumplir con las metas impuestas al CEDCO.
5	Recomendar y orientar en el proceso de los Manuales Fundamentales Conjuntos, Manuales Básicos Conjuntos y otras Publicaciones Conjuntas, para estandarizar la doctrina fundamental conjunta del Centro de Doctrina Conjunta (CEDCO),
6	Revisar y evaluar los borradores con el responsable de los proyectos doctrinales, en aspectos conceptuales y metodológicos, Como actualización, estandarización de los manuales MFC 1.0 "Doctrina Conjunta" MFC 3-0 "Operaciones Conjuntas".
7	Recomendar los cambios a la Directiva de Doctrina y Publicaciones Militares Conjuntas para mantener la rigurosidad del proceso y propender la celeridad del mismo con el fin de cumplir con las metas impuestas al CEDCO.
8	Asistir a eventos institucionales cuando sea delegado o convocado por parte de la Dirección de la Escuela Superior de Guerra, con el fin de difundir los manuales doctrinales conjuntos aprobados por el Comando General de las Fuerzas Militares.
9	Coordinar con el supervisor el desarrollo de los Manuales Doctrinales Conjuntos que hacen parte del árbol doctrinal.
10	Elaborar y/o corregir los borradores de los manuales que serán asignados en el cronograma posterior a la firma del contrato y ayudar con la transversalización de los mismos.
11	Cumplir con las demás actividades requeridas por el supervisor del contrato y que sean acordes al objeto a contratar.
12	Guardar y mantener la debida reserva sobre algún tipo de información, estructura o composición organizacional de la guarnición militar que por efectos de la ejecución del presente contrato llegue a conocer de acuerdo con lo establecido en la Directiva de seguridad de la información.
13	Asistir, a las reuniones virtuales y/o presenciales que sean citados por el supervisor del contrato.
14	Hacer acta de entrega física de toda la documentación manejada y archivos digitales, informar sobre el estado actual de las obligaciones específicas objetos del contrato.
15	Cumplir con la normatividad interna de ESDEG en especial con el manual de convivencia.
16	Las demás obligaciones contenidas en el artículo 5 de la ley 80 de 1993, así mismo, será civil y penalmente responsable por sus acciones u omisiones en la actuación contractual.
17	Cumplir con el objeto del contrato con plena autonomía técnica y administrativa bajo su propia responsabilidad. Por lo tanto, no existe, ni existirá ningún tipo de subordinación ni vínculo laboral alguno

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

Página 5 de 6

	del CONTRATISTA con el MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL - COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES – ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO.
	NOTA: Todas las actividades antes descritas deberán acompañarse con su respectivo soporte "entregable".

PLAN DE TRABAJO

No.	ACTIVIDADES DESARROLLADAS	ENTREGABLE
1	Generar y entregar el borrador estandarizado del capítulo 1 del MFC 1.0 "Doctrina Conjunta".	Entrega de la tabla de contenido y capítulo 1 del MFC 1.0 "Doctrina Conjunta".

4. CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES AL SISTEMA DE SEGURIDAD Y SOCIAL Y PARAFISCALES

El contratista manifiesta bajo la gravedad de juramento que se encuentra dando estricto cumplimiento a la obligación consagrada en el artículo 50 de la ley 789 de 2002, el parágrafo 2 del artículo 1 de la ley 828 de 2003, en concordancia con el artículo 23 de la ley 1150 de 2007, Decreto 0723 de 2013, Decreto 2353 de 2015, Decreto 780 de 2016, Decreto 1273 de 2018 y demás normas reglamentarias y complementarias vigentes durante la ejecución del presente contrato, se verificó y certifico que el Contratista cumple con las obligaciones frente al sistema de seguridad social integral, parafiscales (cajas de compensación familiar, Sena e Instituto Colombiano de Bienestar Familiar- cuando aplique) y se anexa para tal fin, las planillas soportes del cumplimiento por parte del contratista.

FECHA DE PAGO	NÚMERO DE PLANILLA	HONORARIOS MENSUALES	INGRESO BASE COTIZACIÓN (40%)	SISTEMA DE SALUD (12,5%)	SISTEMA DE PENSIÓN (16%)	ARL
N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

5. CRITERIO DE EVALUACIÓN MENSUAL

Yo, TC. CIM. ERVIN IADER TRIANA GARCIA supervisor del contrato (E), verifiqué las actividades realizadas por EL CONTRATISTA y certifico que están acorde a las obligaciones específicas y al plan de trabajo pactadas en el **CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES NO. 017-MDN-COGFM-ESDEG-2026**, por lo tanto, se recibe a satisfacción el cumplimiento de las obligaciones correspondientes al pago No. 01 según forma y condiciones de pago y actividades del plan de trabajo descritas en el contrato.

CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
9,09%

6. BALANCE

BALANCE	
DESCRIPCIÓN	VALORES
VALOR INICIAL CONTRATO	\$ 75.185.000
VALOR ADICIÓN	\$ 0
VALOR REDUCCIÓN	\$ 0
VALOR A PAGADO	\$ 0
PAGO PARA ESTE INFORME	\$ 6.835.000
PENDIENTE POR PAGAR	\$ 68.350.000

FORMATO INFORME DE SUPERVISIÓN ACTIVIDADES DE
EJECUCIÓN CONTRATOS PRESTACIÓN SERVICIOS
PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN

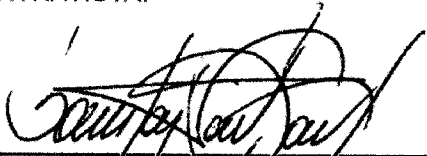
Página 6 de 6

7. ANEXOS

ANEXO	HOJAS
Soporte SGSST	1
Póliza de Seguros	1
Certificado ARL	1
Certificado aplicación Decreto 2231/2023	1
Acta 01260081 seguimiento CEDCO de revisión de avances de procesos de elaboración de los manuales de doctrina conjunta MFC MBC entre otros 2026	2
Entregables (de acuerdo plan de trabajo)	02 Reservado
Acta No 01260110 del 28 de enero de 2026 de capacitación del código de integridad y servicio Público Colombiano realizada por el supervisor del contrato al contratista. (Esta capacitación está sujeta a la fecha de realización por parte del Departamento de Talento Humano)	05

Atentamente,

CONTRATISTA:



Nombre: BORIS JOSE MENDOZA BONILLA
Tipo y No. Documento CC.79.779.608

SUPERVISOR:



TCCIM. ERVIN IADER TRIANA GARCÍA
CC. 79.938.330
Jefe Centro de Doctrina Conjunta Encargado

Archivado en: 15103.12.5 contrato de prestación de servicios 2026



CONSTANCIA: 157-2026

**EL SUSCRITO JEFE DEL DEPARTAMENTO DE TALENTO HUMANO DE LA ESCUELA
SUPERIOR DE GUERRA "GENERAL RAFAEL REYES PRIETO"
NIT: 830.002.634-1**

HACE CONSTAR:

Que la señora BORIS JOSÉ MENDOZA BONILLA, identificada con la cédula de ciudadanía No 79779608, vinculado mediante contrato de prestación de servicios No 017, realizó inducción X reinducción del Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo para la vigencia 2026 de la Escuela Superior de Guerra "General Rafael Reyes Prieto" el día 28 de enero del 2026.

Para efectos de verificación de la presente información, al correo derhlly.giraldo@esdeg.edu.co

La presente constancia se expide en la ciudad de Bogotá D.C., a los 28/01/2026.


Coronel CÉSAR ORLANDO SUÁREZ BAUTISTA
Jefe Departamento Talento Humano ESDEG


Elaboró: PS. Derhilly Giraldo Rodríguez
Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo Talento Humano "ESDEG"

Archivado en: 15103.12.5 Contrato de prestación de servicios 2025



LA GERENCIA DE AFILIACIONES Y NOVEDADES

CERTIFICA QUE:

BORIS JOSE MENDOZA BONILLA identificado con CC. 79779608 registra la siguiente información en el ramo de Riesgos Laborales:

INFORMACIÓN DEL CONTRATANTE			
Nombres y/o Razón	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA		
Tipo y Numero de Documento	NI - 830002634		

INFORMACIÓN RELACIÓN LABORAL			
Fecha de inicio de cobertura	2026/01/13	Fecha inicio contrato	2026/01/13
Tipo de vinculación	Independiente con Contrato	Fecha de fin contrato	2026/12/31
Riesgo	1	Código actividad económica	1702001 - Actividades de consultoría de gestión, incluye asesoría, orientación y asistencia operacional a empresas y
Estado afiliación	Activa		
Fecha retiro	2026/12/31	Estado del contrato	Activa

Esta certificación se expide a los 29 días del mes de enero del 2026.

Tenga en cuenta que, una vez finalice la fecha de terminación del contrato, el sistema aplicará automáticamente el retiro. Si tiene un nuevo contrato o prórroga, registre la novedad en www.positivaenlinea.gov.co para mantener la cobertura.

Para verificar la autenticidad de este certificado, escanea el código QR incluido o visita nuestra página web. Selecciona la opción "Validar certificados de afiliación" e ingresa el siguiente código: **CC29012026N79779608A5052165**. Este código es válido por un mes.

Cordialmente,

Gerencia de afiliaciones y novedades ARL

POSITIVA COMPAÑÍA DE SEGUROS S. A.

Positiva Compañía de Seguros S.A.:

Nit. 860.011.153-6 | Línea Gratuita Nacional: (+57) 01-8000-111-170 - Teléfono: +57 (601) 330 7000

Defensor del Consumidor Financiero: Ana María Giraldo (Principal) - Pablo Valencia (Suplente) | defensordelcliente@positiva.gov.co | Carrera 10 #97A - 13, Oficina 502. Bogotá | +57 (601) 610 8164 | Lunes a Viernes 8:00 a. m. - 6:00 p. m. | El Defensor, resolverá las quejas o reclamos, actuará como Conciliador ante Positiva.

LA ASEGURADORA
DE TODOS LOS
COLOMBIANOS

Más información: <https://www.positiva.gov.co/web/quest/defensoria-del-consumidor>
Puedes interponer una queja ante Positiva, o el Defensor, o la SFC u otro organismo de

CERTIFICACIÓN APLICACIÓN

Decreto No. 2231 del 22 de diciembre del 2023

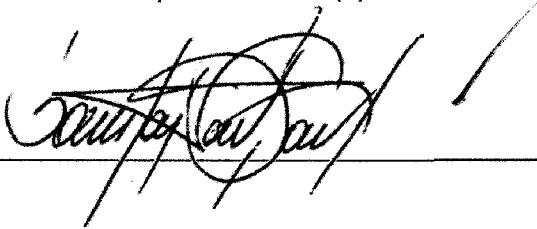
Yo **BORIS JOSÉ MENDOZA BONILLA** en mi calidad de prestador de servicios de **LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA " RAFAEL REYES PRIETO"**., certifico bajo la gravedad de juramento que los ingresos recibidos como persona natural por concepto de renta de trabajo no proveniente de una relación laboral, legal o reglamentaria correspondiente a los servicios prestados a la **ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA "RAFAEL REYES PRIETO"** durante el año 2026 se les dará el siguiente tratamiento:

- a. Se restará el 25% de renta exenta asociada a estas rentas en desarrollo de mi actividad (**numeral 10 del artículo 206 del estatuto tributario**)
- b. Se tomarán costos o deducciones asociados a estas rentas en desarrollo de mi actividad.

☐☒

Esta certificación se expide a los dos (2) días del mes de febrero del año 2026

Firma:



Nombres y Apellidos: BORIS JOSÉ MENDOZA BONILLA

No. de Cédula: 79779608 expedida en Bogotá

Con el fin de atender lo establecido en la Ley 2277 del año 2022 (Reforma tributaria) reglamentada con el Decreto 2231 de diciembre 22 de 2023 el cual se definirá si durante el año 2024 a las personas naturales residentes del régimen ordinario que obtengan ingresos por rentas de trabajo no laborales (honorarios, comisiones, servicios, emolumentos, etc.) se les practicará la retención en la fuente a título de renta con la tabla del artículo 383 del ET (a) o con las tarifas del artículo 392 del ET y sus decretos reglamentarios (b)

CAPÍTULO I. TEORÍA Y FUNDAMENTOS

"La doctrina proporciona a una organización militar una filosofía común, un lenguaje, un propósito común y una unidad de esfuerzo."

General George H. Decker

Jefe del Estado Mayor del Ejército de Estados Unidos, 1960-1962

SECCIÓN A. TEORÍA

1. Fundamentos

a. Esta publicación proporciona una guía general y principios fundamentales para el empleo de las FUERZAS MILITARES de Colombia. Es la publicación principal de la jerarquía de la doctrina conjunta de Colombia y proporciona una visión general del desarrollo de otras publicaciones de la doctrina conjunta de servicios. Es un puente entre la política y la doctrina y describe las relaciones de mando autorizadas y la autoridad que utilizan los comandantes militares y otras cuestiones operacionales derivadas del Título 10 del Código de Colombia.

b. El propósito de la doctrina conjunta es mejorar la eficacia operativa de las Fuerzas Armadas de Colombia proporcionando principios básicos que guían el empleo de las fuerzas militares estadounidenses hacia un objetivo común. Con la excepción de la Publicación Conjunta (JP) 1, la doctrina conjunta no establecerá una política. Sin embargo, el uso de la doctrina conjunta normaliza la terminología, el entrenamiento, las relaciones, las responsabilidades y los procesos entre todas las fuerzas de Colombia para liberar a los comandantes conjuntos (JFCs) y su personal para concentrar sus esfuerzos en resolver problemas estratégicos, operativos y tácticos. Utilizando el análisis histórico del empleo del instrumento militar del poder nacional en operaciones y lecciones contemporáneas, estos principios fundamentales representan lo que se enseña, se cree y se aboga por las mejores obras para alcanzar los objetivos nacionales.

c. Como nación, Colombia hace guerra empleando todos los instrumentos de poder nacional, Diplomático, informativo, militar y económico. El Presidente emplea a las FUERZAS MILITARES de Colombia para lograr objetivos estratégicos nacionales. Las FUERZAS MILITARES de Colombia realizan operaciones militares como una fuerza conjunta. "Conjunta" connota actividades en las cuales participan elementos de dos o más Departamentos Militares. Los asuntos conjuntos se refieren al empleo integrado de las fuerzas militares estadounidenses en operaciones conjuntas, incluidas cuestiones conexas A:

(1) Estrategia militar nacional (EMN).

(2) Planeamiento de acciones deliberadas y en crisis.

Tabla de Contenido

CAPÍTULO I. TEORÍA Y FUNDAMENTOS	5
SECCIÓN A. TEORÍA	5
1. Fundamentos	5
2. Guerra	6
3. Guerra	9
4. Formas de la guerra	9
5. Niveles de guerra	12
6. Campañas y Operaciones	13
7. Tarea, función y misión	14
SECCIÓN B. FUNDAMENTOS	14
8. Seguridad estratégica Entorno y desafíos de seguridad nacional	15
9. Instrumentos de poder nacional y rango de operaciones militares	16
10. Operaciones conjuntas	21
11. Funciones de Conducción de la Guerra	22
12. Planeamiento conjunto de operaciones	24
13. Ley de la Guerra	26
 CAPÍTULO II. DOCTRINA QUE RIGE LA DIRECCIÓN UNIFICADA DE LAS FUERZAS MILITARES	 27
1. Dirección Estratégica Nacional	27
2. Orientación estratégica y responsabilidades	29
3. Acción Unificada	33
4. Funciones y Funciones	33
5. Cadena de mando	34
6. Plan de Comando Unificado	34
7. COMANDOS CONJUNTOS	35
8. Departamentos Militares, Servicios, Fuerzas, Agencias de Apoyo al Combate	35
9. Relación entre COMANDANTES DE COMANDOS CONJUNTOS, Secretarios de Departamento Militar, Jefes de Servicio y Fuerzas	37
10. Coordinación interagencial	37
11. Operaciones Multinacionales	43
 CAPÍTULO III. FUNCIONES DEL MINISTERIO DE DEFENSA Y SUS PRINCIPALES COMPONENTES	 49
SECCION A. MINISTERIO DE DEFENSA	49
1. Generalidades	49
2. Organizaciones del Ministerio de Defensa	49
3. Funciones del Ministerio de Defensa	49
4. Funciones y responsabilidades Dentro del Ministerio de Defensa	50
5. Agentes ejecutivos	50



ACTA GENERAL

Acta N°	01260081	MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VINVE-CEDCO	
Asunto	Revisión avances procesos de elaboración de los MFC-MBC-RFM entre otros, para el año 2026		
Lugar y Fecha	Bogotá D.C., 09 de enero 2026		
Hora Inicio	09:00 Horas	Hora Finalización	11:05 Horas
Unidad /Proceso y/o Dependencia Productora	CENTRO DE DOCTRINA CONJUNTA - CEDCO		
Ausentes	OMITIDO		

Orden del día:

1. Verificación del personal asistente.
2. Verificación publicaciones Doctrinales 2026
3. Avances Trabajos Proyectados borradores inicial de manuales 2026
4. Informes de supervisión Prestadores del Servicio mes de enero 2026
5. Finalización del proceso de contratación de prestadores de servicio 2026

Moderador:

CR. IVAN ALBERTO PINTOR ACOSTA – Jefe Departamento de Doctrina Conjunta

Desarrollo:

Publicaciones Doctrinales 2024 Vs 2025

- El señor CR Pintor hace reconocimiento de los avances que se han realizado el 2025 con respecto alas publicaciones y derogaciones realizadas.

Publicaciones Doctrina 2026

- El señor CR Pintor explica cada uno de los manuales y estado actual que se encuentra el proceso de publicación para el 2026.
- MBC SISTEMAS DE AERONAVES NO TRIPULADAS, se encuentra OASLE para su validación jurídica
- MFC 1-0 PERSONAL CONJUNTO esta pendiente la validación jurídica SEMJI.
- MBC 5-18 ESTRATEGIA se encuentra en validación por parte del señor Director ESDEG- MEC 5-18
- MANUAL DE EDUCACIÓN CONJUNTA ESTRATEGIA se encuentra en Diagramación PS Visente
- MBC 1-03 LUTCO LISTADO UNIVERSAL DE TAREAS CONJUNTAS esta pendiente la validación jurídica CGDJ3
- MFC 4-0 LOGÍSTICA CONJUNTA esta pendiente la validación jurídica CGDJ4.
- MBC 2-01.3 JIPOE PREPARACIÓN DE INTELIGENCIA CONJUNTA DEL AMBIENTE OPERACIONAL se encuentra en Corrección de Estilo, Estandarización TC @ Boris
- MEC 6-13.3 IA INTELIGENCIA ARTIFICIAL esta en verificación por el señor TC. (R) William Restrepo y luego hace entrega del manual a gustavo para inicio de corrección de estilo.
- MBC 3-13 OPERACIONES DE INFORMACIÓN CONJUNTAS esta en Diagramación, corrección de estilo PS Gustavo Patiño
- MBC 3-24 GUERRA IRREGULAR esta en Diagramación, corrección de estilo PS Gustavo Patiño
- MBC 6-0 ESTADO MAYOR CONJUNTO esta en Diagramación, corrección de estilo PS Gustavo Patiño.

Trabajos Proyectados 2026

- Borradores iniciales que se elaboraron en el año 2025, Manuales Básicos Conjuntos que entran en Diagramación y corrección de estilo:
 - MBC 3-07.4 CONTRA EL NARCOTRÁFICO CONJUNTAS señor CR. R Vargas Marcelo
 - MBC 3-30 OPERACIONES AÉREAS CONJUNTAS CN. (R) Moreno
 - MBC 3-32 OPERACIONES MARITIMAS CONJUNTAS CN. (R) Espinel

01260081

Acta N°

/ MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VINVE-CEDCO

Página 2 de 3

- **MBC 3-31 OPERACIONES TERRESTRES CONJUNTAS TC. (R) Boris Mendoza.**

Manuales y reglamentos en desarrollo dependencias CGFM

- A la fecha se encuentra en desarrollo borrador de autor los siguientes manuales así:
- MBC 3-26 CONTRATERRORISMO Autor: CCOES
- MBC 3-22 MANUAL DEFENSA INTERNA EN EL EXTRANJERO Autor: CCOES
- MBC 3-12 OPERACIONES EN CIBERESPACIO Autor: CCCIB
- MBC MANUAL RED INTEGRADA DE COMUNICACIONES en estandarización CN. ESPINEL
- RFM REGLAMENTO RED INTEGRADA DE COMUNICACIONES en estandarización CN. ESPINEL
- RFM 3-104 PROFESIONALES OFICIALES DE LA RESERVA DE LAS FFMM Autor: DIPOR en estandarización TC® . RETREPO
- MAC ABASTECIMIENTO OTAN Autor: CGDJ4
- MAC 6-02.2 AGREGADOS ADJUNTOS Y SECRETARIOS DE DEFENSA, MILITARES, NAVALES Y AÉREOS Autor: DASIN

Manuales Proyectados por escribir borrador inicial 2026

- MBC 3-06 OPERACIONES URBANAS CONJUNTAS TC. (R) Restrepo plazo entrega 30-JUN-2026
- MBC 3-07.3 OPERACIONES DE PAZ CR. (R) Vargas plazo entrega 30-JUN-2026
- MBC 3-08 COOPERACIÓN INTERORGANIZACIONAL CN. (R) Espinel plazo entrega 30-JUN-2026
- MBC 3-13.2 Operaciones De Apoyo A La Información Militar (OPAIM) plazo entrega 30-JUN-2026
- MBC 3-28 COLABORACIÓN MILITAR A LA AUTORIDAD CIVIL COMAC TC. (R) Boris M. plazo entrega 30-NOV-2026
- MBC 3-07 ESTABILIDAD CR. (R) Vargas plazo entrega 30-NOV-2026
- MBC3-09.3 APOYO AÉREO CERCANO CN. (R) Espinel plazo entrega 30-NOV-2026
- MBC 3-17 OPERACIONES DE MOVILIDAD AÉREA CR. (R) Farfan plazo entrega 30-NOV-2026

Conclusiones:

- Pendiente la entrega los informes de supervisión de los prestadores de servicio para el día 15 de febrero 2026

Actividades a realizar:

Actividad	Responsable	Fecha de Entrega
OMITIDO	OMITIDO	OMITIDO

Convocatoria Próxima Reunión

Tema:	OMITIDO		
Fecha - Hora:	OMITIDO	Lugar:	OMITIDO

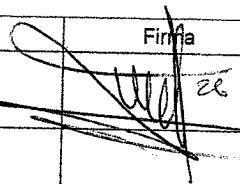
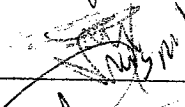


01260081

Acta N°

/ MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG-SBESG-VINVE-CEDCO

Página 3 de 3

Intervienen y/o Asistentes						
Grado	Nombres y Apellidos	Cédula	Cargo	Teléfono	E-mail	Firma
CR	IVAN ALBERTO PINTOR ACOSTA	13721822	JEFE CEDCO	3174272575	ivan.pintor@esdeg.edu.co	
CR. R	JOSE DEVID MARCELO VARGAS ESCOBAR	19490124	GESTOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA	3214683238	jodamarva@yahoo.com	
CR. R	FARFAN CASTRO FERNANDO ENRIQUE	12139946	GESTOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA	3108031483	farfancastro2005@yahoo.com.mx	
TC. R	BORIS JOSE MENDOZA BONILLA	79779608	ESTANDARIZADOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA	3112630583	borismendozab@gmail.com	
TC. R	WILLIAN ANCIZAR RESTREPO RAMIREZ	79592503	SIMBOLOGÍA MILITAR CONJUNTA	3104911891	willirestrepo@hotmail.com	
CN. R	JORGE RICARDO ESPINEL BERMUDEZ	72179153	GESTOR DOCTRINA MILITAR CONJUNTA	3106019158	jorgerespinel@gmail.com	
SV.	FREYMAN GUTIERREZ	1092335432	SUBOFICIAL DE DOCTRINA CONJUNTA	3208505947	Freyman.gutierrez@esdeg.edu.co	
PS	GUSTAVO PATIÑO	79786389	CORRECTOR DE ESTILO DOCTRINA CONJUNTA	3108541316	gustavopatinocorrector@gmail.com	
PS	VICENTE GÓMEZ	88207998	DIAGRAMADOR	3125682513	jotavfox@gmail.com	

Archivado en: 13400.26.2 Manuales de Doctrina Conjunta 2026

Código: MDN-COGFM-A05-ESDEG-AC.2-2 TRD: 2. Versión 5 25/OCT/2024

"Documento propiedad SIG - ESDEG. Versión vigente en la Suite Visión Empresarial SVE. Se autoriza impresión total o parcial, como documento no controlado."



ACTA GENERAL

Acta N°	01260110	MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG- SBESG-VIADM-DETAH	
Asunto	Capacitación sobre código de integridad y sana convivencia laboral		
Lugar y Fecha	Bogotá D.C., 28 de enero de 2026		
Hora Inicio	14:30	Hora Finalización	15:30
Unidad /Proceso y/o Dependencia Productora	DETAH		
Ausentes	NO APLICA		

Orden del día:

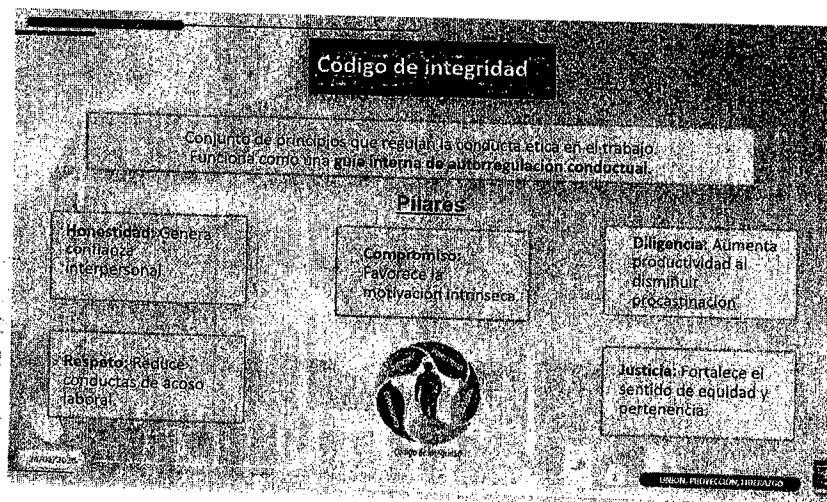
- Saludo inicial por parte de la psicóloga de la ESDEG
- Que es el código de integridad y sus pilares
- Convivencia laboral
- Valores para una sana convivencia
- No discriminación
- Clima organizacional positivo
- Del saber hacer
- Protocolo de prevención y atención por violencias basadas en género
- Activación de las rutas.
- Agradecimiento
- Cierre de la capacitación

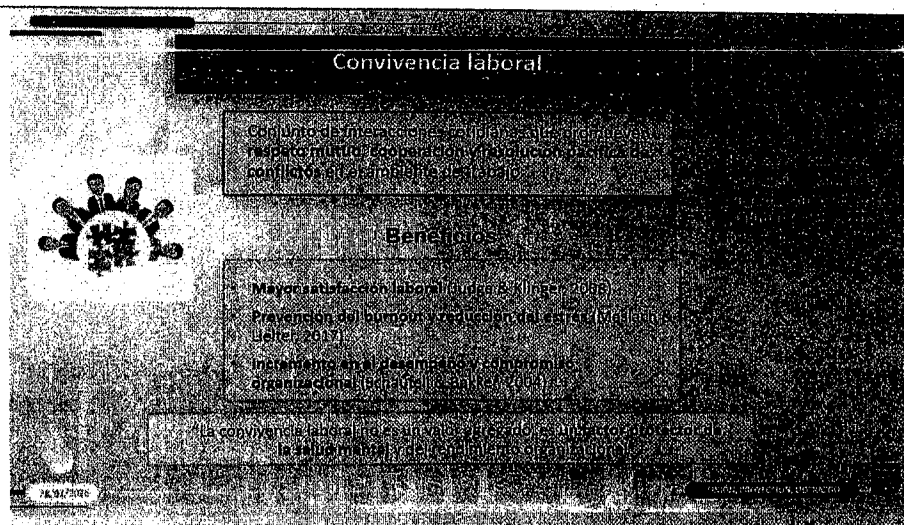
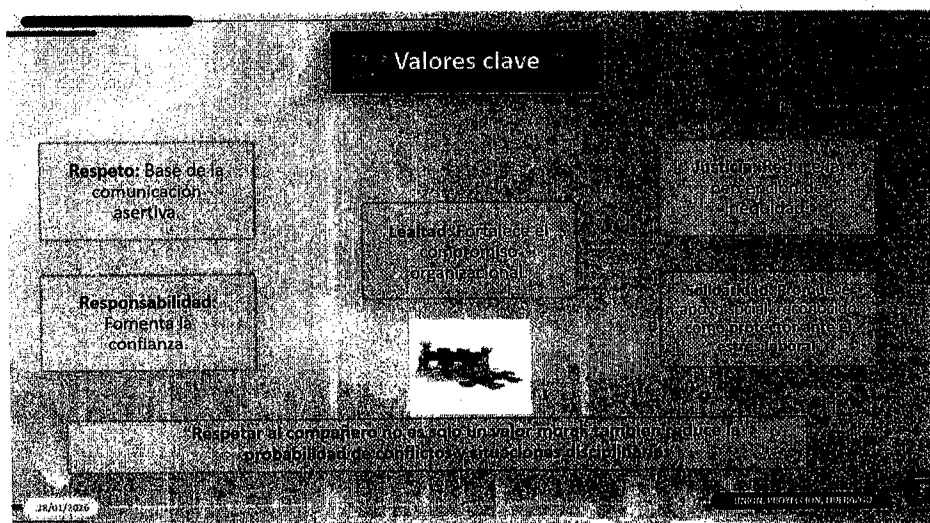
Moderador:

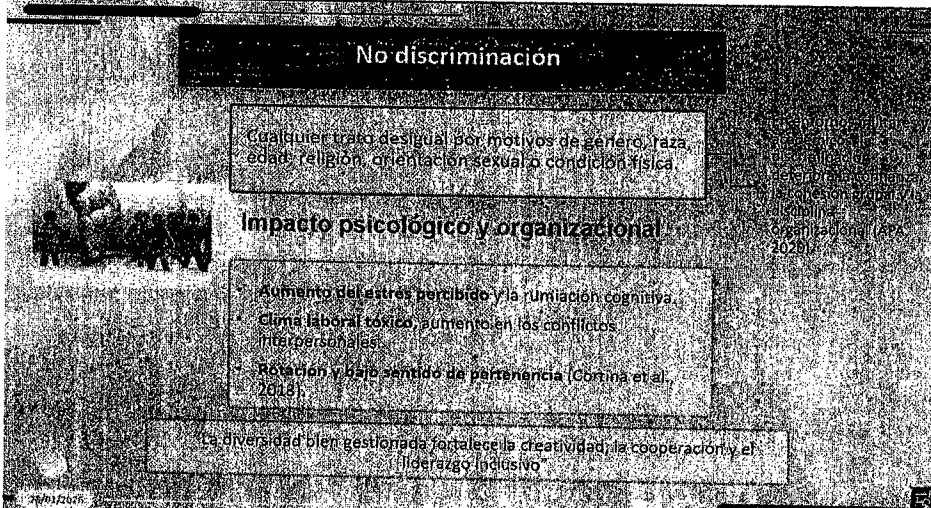
CT. Natalia Rodriguez Monroy

Desarrollo:

Se da inicio a la capacitación por parte de la psicóloga de la ESDEG dando un saludo inicial e indicando el objetivo de la capacitación, seguido a esto se tocan los siguientes temas expuestos en las ayudas anexadas así :







No discriminación

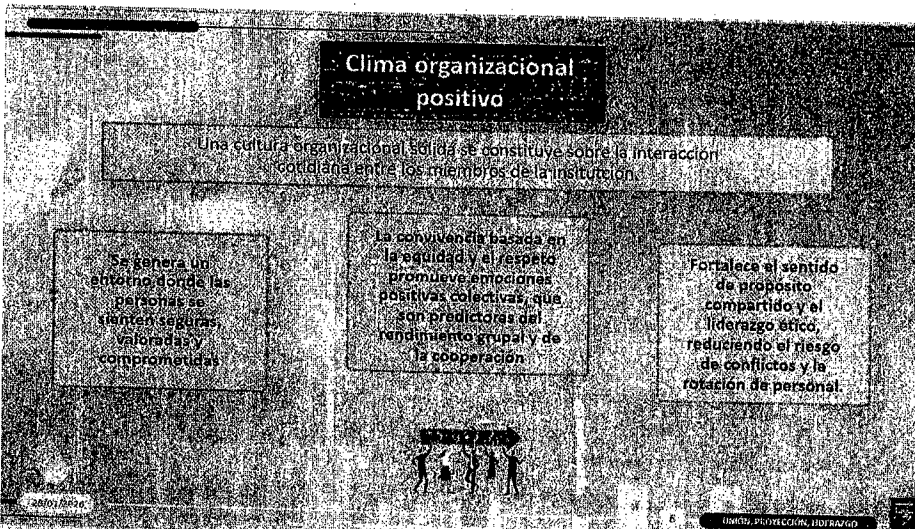
Cualquier trato desigual por motivos de género, raza, edad, religión, orientación sexual o condición física.

Impacto psicológico y organizacional

- Aumento del estrés percibido y la humillación cognitiva.
- Clima laboral tóxico, aumento en los conflictos interpersonales.
- Rotación y bajo sentido de pertenencia (Cortina et al., 2013).

La diversidad bien gestionada fortalece la creatividad, la cooperación y el liderazgo inclusivo.

UNION, PROTECCIÓN, LIDERAZGO



Clima organizacional positivo

Una cultura organizacional sólida se constituye sobre la interacción cotidiana entre los miembros de la institución.

- Se genera un entorno donde las personas se sienten seguras, valoradas y comprometidas.
- La convivencia basada en la equidad y el respeto promueve emociones positivas colectivas, que son predictoras del rendimiento grupal y de la cooperación.
- Fortalece el sentido de propósito compartido y el liderazgo ético, reduciendo el riesgo de conflictos y la rotación de personal.

UNION, PROTECCIÓN, LIDERAZGO

Estrategias prácticas

"Del saber al hacer, aplicación"

"La Convivencia empieza cuando cada persona expresa su opinión y respeta la de los demás"

Principios

Comunicación asertiva: Expresa tus ideas con claridad, sin agresión ni pasividad.	Escucha activa: Escucha y valida los puntos de vista de los demás antes de responder.	Empatía: Intenta entender los sentimientos y necesidades de los demás.
Rechaza conductas discriminatorias: No ser espectador pasivo ante actos de exclusión o violencia.	Resolución pacífica de conflictos: Busca soluciones que beneficien a todas las partes involucradas.	Respeto a la diversidad: Valora las diferencias y busca la adaptación.

24/04/2026

Estrategias prácticas

"Del saber al hacer, aplicación"

"La Convivencia empieza cuando cada persona expresa su opinión y respeta la de los demás"

Principios

Comunicación asertiva: Expresa tus ideas con claridad, sin agresión ni pasividad.	Escucha activa: Escucha y valida los puntos de vista de los demás antes de responder.	Empatía: Intenta entender los sentimientos y necesidades de los demás.
Rechaza conductas discriminatorias: No ser espectador pasivo ante actos de exclusión o violencia.	Resolución pacífica de conflictos: Busca soluciones que beneficien a todas las partes involucradas.	Respeto a la diversidad: Valora las diferencias y busca la adaptación.

28/01/2026



Dentro de la capacitación se abordan temas relacionados con el tema del código de integridad y cómo éstos de manera directa permiten un óptimo clima organizacional y convivencia, teniendo como pilar valores como respeto, honestidad, lealtad entre otros.

Se le da a conocer al personal los beneficios de un clima organización óptimo, así como también la importancia del empoderamiento del código de integridad dentro de nuestro actuar como método para la generación de ambientes laborales saludables y el desarrollo de una excelente labor como servidores públicos.

Por ultimo se les da a conocer las rutas de atención en caso tal de un presunto caso de violencia basada en género, discriminación y/o posible caso de acoso laboral con el fin de que puedan recurrir a estas de ser necesario.

Conclusiones:

- Se capacita al personal sobre el código de integridad y los valores que fomentan el actuar como servidores públicos
- Se capacita sobre la importancia de generar un excelente clima organizacional, generando ambientes sanos y libres de violencias
- Se da a conocer el protocolo establecido por la ESDEG para el manejo de posibles casos de violencias basadas en género, discriminación y/o acoso laboral.
- Se sensibiliza al personal frente el rol de cada uno ante el desarrollo de ambientes laborales saludables indicando la importancia de la generación de conductas basadas en el respeto, cumplimiento de funciones y buen trato.

No aplica

Actividades a Realizar:

Código: MDN-COGFM-A05-ESDEG-AC-2-2 TRD: 2. Versión 5 25/OCT/2024
 Archivado en: 15200.29.19 planes institucionales de capacitación

Actividad	Responsable	Fecha de Entrega
No aplica		

Convocatoria Próxima Reunión			
Tema:			
Fecha - Hora:		Lugar:	

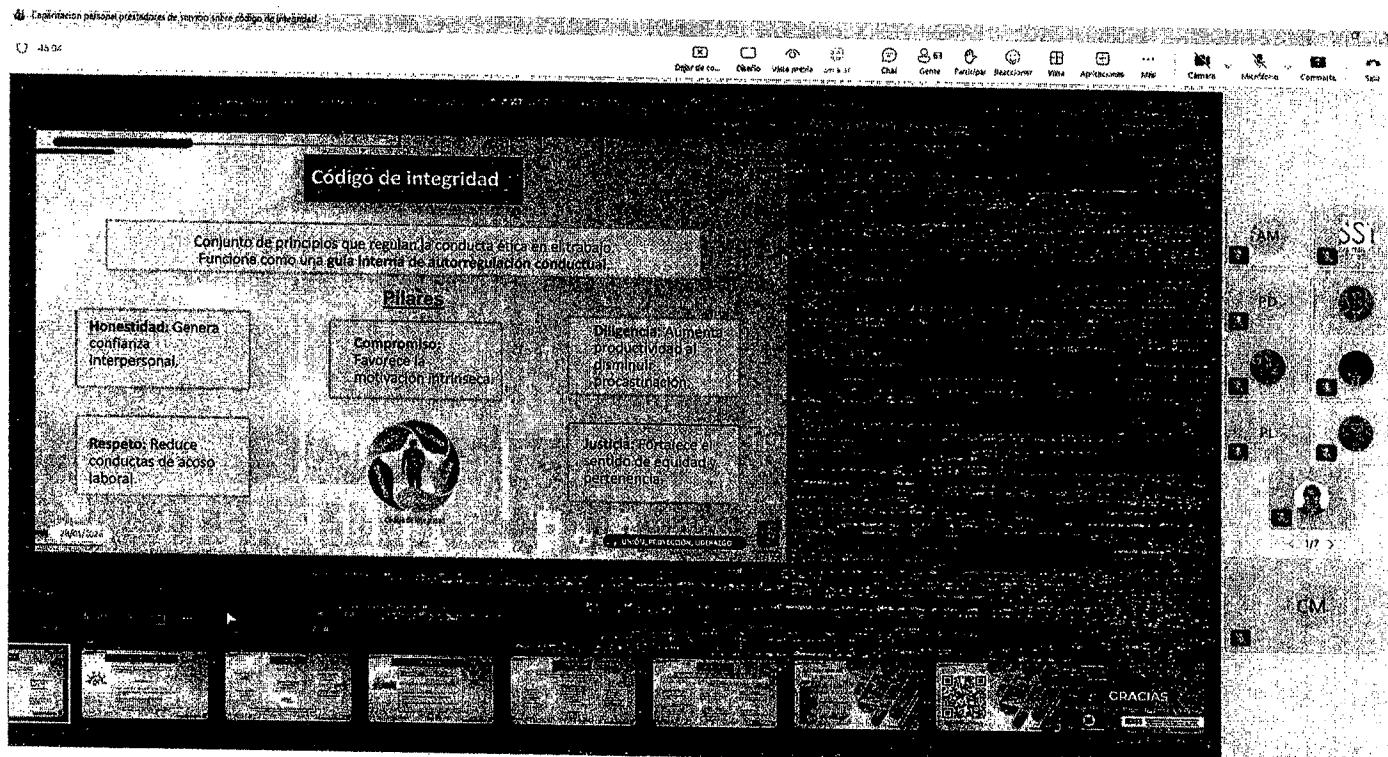
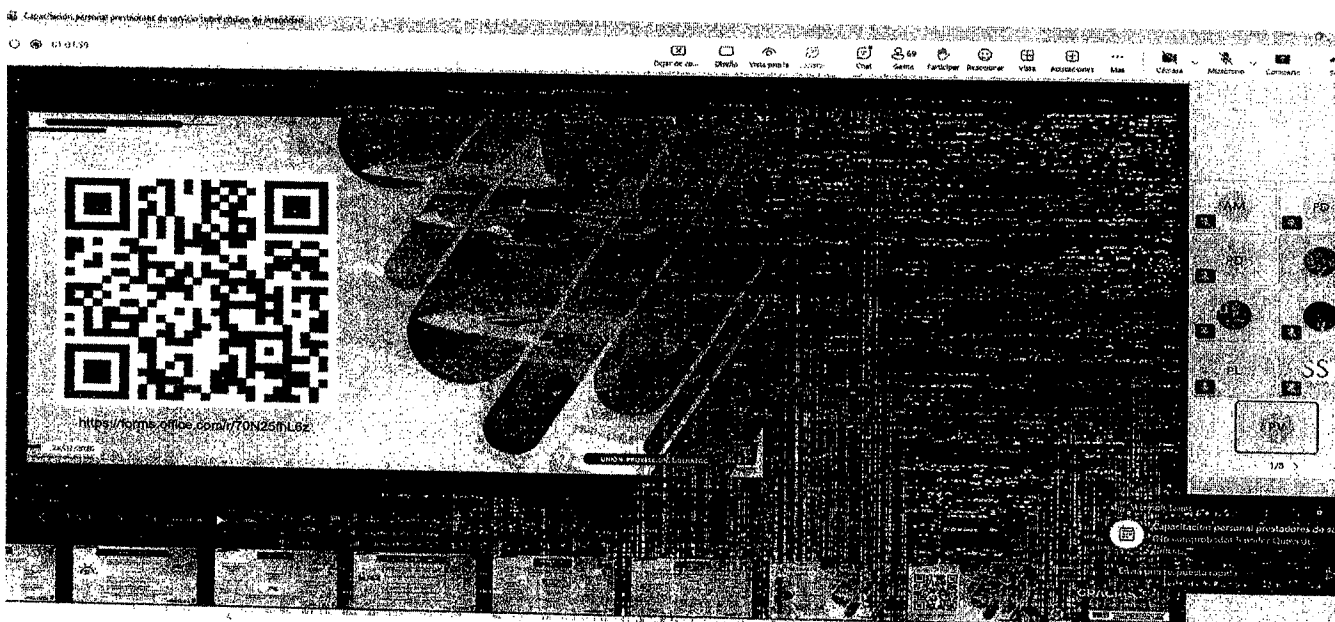
01260110

Acta N°

/MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG- SBESG-VIADM- DETAH

Página

de



Código: MDN-COGFM-A05-ESDEG-AC.2-2 TRD: 2. Versión 5 25/OCT/2024
 Archivado en: 15200.29.19 planes institucionales de capacitación

01260110

Acta N°

/MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG- SBESG-VIADM- DETAH

Página de

MY. PAOLA ANDREA RODRIGUEZ VARGAS	29687998	JEFE COEST	3128335090	paola.rodriguezv@esdeg.edu.co
HERNAN ALFONSO CONTRERAS RUIZ	79249358	GESTOR ACADEMICO DEPARTAMENTO EJERCITO	3143312858	halfonsocr@gmail.com
MARIA ALEJANDRA ROMERO	1033777730	ASISTENTE ADMINISTRATIVO DEESD	3214232129	maria.romeror@esdeg.edu.co
Luz Marina Cuervo Gamboa	52810326	Profesional Autoevaluación	3204962463	Luz.cuervo@esdeg.edu.co
BRYAN STEVEN HERRERA DIAZ	1234789320	WEBMASTER	3213910268	bryan.herrera@esdeg.edu.co
Henry Giovanni torres	79726886	Ing. Simulación	3214207456	Henry.torres@esdeg.edu.co
KATY ELENA VILLACOB RIOS	1102825386	ASESORA JURIDIA	3025552106	katy.villacob@esdeg.edu.co
Carmen Cecilia castillo antonio	46679228	Auxiliar de enfermería	3202209658	ceciliaantonio2178@gmail.com
Rosemary García Portilla	36544411	Profesional SIG Autev	3157071816	Rosemary.garcia@esdeg.edu.co
Nehil Jhon casallas estevez	93406400	Gestor académico maestría en derechos humanos y DICA	3102152441	nejhoca@hotmail.com
Fernando Enrique Farfan Castro	12139946	PS	3108031483	farfancastro2005@yahoo.com.mx
Jennifer Rocio Quevedo Ardila	1014202000	Técnico en Relaciones Internacionales y Estudios Políticos	3228131318	jennifer.quevedo@esdeg.edu.co
Yuli Natali Castellanos Muñoz	53101297	Gestora de Investigación Maestría en Derechos Humanos	3107517030	natalicastellanosm@gmail.com - natha131@hotmail.com
Cr. Pablo Ernesto Ramírez Gómez	86056092	Jefe de Departamento DELOG-DETEL	3105599784	pablo.ramirezg@esdeg.edu.co
JACQUELINE DEL PILAR GARCIA PINCHAO	37013423	ASISTENTE CEMCI	3112893210	jacqueline.garcia@esdeg.edu.co
Mónica Alexandra López Lesmes	1016111552	Profesional DGRAP	3197774566	monica.lopez@esdeg.edu.co
Cindy Alexandra Ovalle trujillo	1032433591	Técnico enfermería	3017521559	alexandra.ovalle.1@hotmail.com
Ct Natalia Rodríguez Monroy	1095932089	Psicóloga	3161315997	natalia.rodriguez@esdeg.edu.co
Andersson Andres Salas Tapia	1083883677	Jefe Departamento DEINT	3124287572	andersson.salas@esdeg.edu.co
Edwing javier vargas garcia	91509702	Jefe dpto relaciones civiles y militares	3208474392	edwing.vargas@esdeg.edu.co
TF Lozada León Angie	1047502795	Jefe sección administrativo y presupuesto	3162481520	Angie.lozada@esdeg.edu.co
Rene Alejandro García Chacon	79960574	Jefe DEEST	3106800687	rene.garcia@esdeg.edu.co
Javier Alejandro Durán Roa	79884558	Cesac	3208507474	Javier.duranr@esdeg.edu.co
TN Diego Alejandro Martínez Rodríguez	1016082032	Ayudantía Dirección	3125103048	diego.martinez@esdeg.edu.co
Ivan alberto pintor acosta	13.721.822	Director Centro doctrina conjunta	317 427 2575	Ivan.pintor@esdeg.edu.co
IVAN ALBERTO PINTOR ACOSTA	13721822	JEFE CEDCO	3174272575	Iván.pintor@esdeg.edu.co
Zulema Patricia Cobos Chico	52489695	Asesor Economico	3138343442	Zulma.cobos@esdeg.edu.co
Linda Julieth Blanco Lopez	1026289692	Abogada Talento Humano	3503998889	Linda.blanco@esdeg.edu.co
Diana Lopera Davila	31571245	Contadora Detah	3132419904	diana.lopera@esdeg.edu.co

LISTA DE ASISTENTES DIGITAL A TRAVES DEL LINK

LISTA DE ASISTENCIA CAPACITACIÓN SOBRE CÓDIGO DE INTEGRIDAD Y CONVIVENCIA : Rellenar formulario

NOMBRE COMPLETO	CEDULA	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRONICO
JUAN MANUEL JIMÉNEZ HERNÁNDEZ	79466532	Gestor académico de DEEST	3108103602	Juan.jimenezh@esdeg.edu.co
WILLIAM HERNANDO PINZÓN PÁEZ	79063382	ASESOR PROAC	3502656780	william.pinzonp@esdeg.edu.co
Diego Cortés	80188476	Administrador AVAFP	3196636747	diego.cortes@esdeg.edu.co
Derhily Johanna Giraldo Rodriguez	1024538570	Profesional en seguridad ocupacional	3193784459	derhily.giraldo@esdeg.edu.co
Andres Roberto Solano Ricaurte	1110459262	Ingeniero en Simulación y Modelado 3D	3153759449	andres.solano@esdeg.edu.co
Henry Leonardo Quiroga Morillo	80082170	Asesor Proyectos de Inversión	3192560678	Henry.Quiroga@esdeg.edu.co
Angie Catherine Vargas Fonseca	1013588111	Técnico Gestor Secop	3004029988	angie.vargas@esdeg.co
Robert Navarro Mateus	1030602309	Diseñador gráfico	3045565356	Robert.navarro@esdeg.edu.co
Edwin Jefferson Alarcón Silva	1032451566	Asesor Económico - SESET	3186222960	edwinalarcon14@hotmail.com
KAREN STEFANNY BECERRA CORREA	1030682179	Ingeniera Ambiental - geógrafa	3208287824	Karen.becerra@esdeg.edu.co
Lyna Johanna García Silva	1019052079	Abogada	3138155082	Lina1005g@hotmail.com
DIANA CAROLINA FERNANDEZ DIAZ	1014263622	PERIODISTA	3104232234	carolina.fernandez@esdeg.edu.co
Carlos Alberto Torres Chamorro	80817941	Diseñador Gráfico	3103025877	carlos.torresc@esdeg.edu.co
Martín Santos	91269607	Planeacion y programación presupuestal	3125976023	martin.santos@esdeg.edu.co
Gustavo Camberos hernandez	79382308	Asesor PLAGE	3114817924	gustavo.camberos@esdeg.edu.co
JUAN DAVID MÉNDEZ MENDIETA	1018430187	Ingeniero de sonido	3204711926	juan.mendezd@esdeg.edu.co
Betsy Oriana Guzmán Alvarado	1073230641	Gestora de Investigación MAEEG	3224817437	oriana.guzman@esdeg.edu.co
Mary luz Vargas guzman	52354139	Asistente gestión académica	3015876682	Maryzury001@gmail.com
Lina Natalia Barrera Zea	1022324740	Gestora Académica	3242526628	Lina.barrera@esdeg.edu.co
Lesly Carolina Revelo Castro	1085259740	Asistente PROAC	3222556758	lesly.revelo@ESDEG.edu.co
Pablo Alejandro García Mora	1014238122	Diseñador Gráfico	3115562709	pablo.garciam@esdeg.edu.co
María Alejandra Hitomy Orjuela Mendez	1005771485	Economista	3224111674	maria.orjuela@esdeg.edu.co
ALEJANDRA GARZÓN BUSTAMANTE	1010201650	INGENIERA AMBIENTAL	3114818442	ALEJANDRA.GARZON@ESDEG.EDU.CO
LUDY MARCELA MORENO SUAREZ	37626709	TECNICO ARCHIVO	3132688963	LUDY.MORENO@ESDEG.EDU.CO
Nelcy Johana Villar Pérez	1121711989	Auxiliar Contable	3123134910	Johana.villar@esdeg.edu.co
Luis Hernando Cortés León	3159633	Facturación Electrónica	3118135889	luis.cortes@esdeg.edu.co
Alejandro Lopez	79633863	Asesor contable	3124138305	alejandro.lopezl@esdeg.edu.co
Johana Katerine Jimenez Zapata	1061727608	Ps abogada sesco	3137010274	Johanawhats90@gmail.com
Hugo Armando Galeano Valbuena	1020715904	Ingeniero de simulación	3115037139	hugo.galeano@esdeg.edu.co

01260110

Acta N°

/ MDN-COGFM-JEMCO-ESDEG- SBESG-VIADM- DETAH

Página de

Jenny Carolina Cubillos Mondragón	1015396376	Gestor Académico Especialización en Seguridad y Defensa Nacionales y Cursos de Extensión	3216342667	gacademica.esdn@esdeg.edu.co
Jorge Esteban Bettin Betin	1067940434	Ingeniero civil	3215407335	jorge.bettin@esdeg.edu.co
Andrea Luque Villegas	1015458464	Profesional de cultura física y deporte	3213613824	andrea.luque@esdeg.edu.co
Valentina Skinner Aguilar	1000595322	Asistente de VPROI	3188118223	Valentina.skinner@esdeg.edu.co
Veronica Viviana Urrea Pérez	1054544697	Contratista	3124598952	veronicaurrea1587@gmail.com
VIVIANA ALEJANDRA CALLES ARIAS	1104704704	GESTORA DE INVESTIGACIÓN	3228957886	viviana.calles@esdeg.edu.co
Yessid Aramis Caceres Vasquez	72342326	Ingeniero de infraestructura y seguridad	3015550697	yessid.caceres@esdeg.edu.co
JOSE DAVID MARCELO VARGAS ESCOBAR	19490124	GENERADOR Y ESTANDARIZADOR DE DOCTRINA	3214683238	jodamarva@yahoo.com
Daniel Alfonso Martinez Caro	79879695	Módulo SAP compras	3115459699	daniel.martinez@esdeg.edu.co
Enrique Ramirez	1061743430	Oficial Gestión Gobierno Digital	3135239402	enrique.ramirez@esdeg.edu.co
LYDA JAZMIN ZAMORA MONTAÑEZ	52474951	GESTORA ACADEMICA MAESD	3153480004	lyda.zamora@esdeg.edu.co
MARIA ANGELICA VERGARA	52934653	PROFESIONAL SEGUIMIENTO CONTRACTUAL	3115237038	angelica.vergara@esdeg.edu.co
FERNANDO ANDRES RAMOS DIAZ	80217734	GESTOR DE INVESTIGACION MAESD	3112879898	ginvestMAESD@esdeg.edu.co
Rosa Cristina Perdomo Torres	55168797	Tecnico Administrativo MAESD	3108777708	Asistente.maesd@esdeg.edu.co
ANDRES FELIPE BELTRAN ZAPATA	94150838	ASISTENTE PLAES	3122734025	ANDRES.BELTRAN@ESDEG.EDU.CO
Jorge Ricardo Espinel Bermúdez	72179153	Gestor de Doctrina	3106019158	jorgerespinel@gmail.com
Rosana Andrade Fuentes	38144903	Gestora académica MAEEG	3125778089	Rosana16@hotmail.com
Gustavo Adolfo Patiño Díaz	79786389	PS Corrector de estilo CEDCO	3108541316	gustavopatinocorrector@gmail.com
Boris José Mendoza Bonilla	79779608	Asesor	3112630583	borismendozab@gmail.com
Carmén Cecilia castillo antonio	46679228	Auxiliar de enfermería	3202109658	Ceciliaantonio2178@gmail.com
MARIA LUCRECIA LEGUIZAMON	52086124	Asistente VACAD	3142311547	Maria.Leguiamon@esdeg.edu.co
JOSE DAVID MARCELO VARGAS ESCOBAR	19490124	GESTOR DOCTRINA	3214683238	jodamarva@yahoo.com
LUDY MARCELA MORENO SUAREZ	37626709	Técnico Archivo	3132688963	ludy.moreno@esdeg.edu.co
Javier Arturo Quintero Poveda	2234981	Asesor SIG	3102515859	Javier.quintero@esdeg.edu.co
William Restrepo	79592503	Asesor doctrina	3104911891	willirestrepo@hotmail.com
JAVIER Alejandro Durán Roa	79884558	CESAC	3208507474	Javier.duranr@esdeg.edu.co
Walter Hugo Agreda Hincapié	80049817	Supervisor de Contrato PS.	3102342207	walter.agreda@esdeg.edu.co
LUCIA BARRIGA	52791337	Adm sistema académico	3132702412	Lucia.barriga@esdeg.edu.co
Mario Fernando Canales Eodriguez	16645172	Asesor PLAES	3108556227	Mario.canales@esdeg.edu.co
Eliana Sierra Diaz	33379614	Asesora Jurídica	3143790378	Gladys.sierra@esdeg.edu.co
José Vicente Gómez	88207998	Diagramador Cedco	3125683513	Jotavfox@gmail.com
ANDRES HERNANDEZ	1026267760	ASESOR ECONOMICO	3214830811	ANDRESHAZ2021@GMAIL.COM
Nidia Patricia Herrera G.	39758277	Ps. Asesora académica educación virtual	3112434823	nidia.herreta@esdeg.edu.co
Fredy José Blanco Portillo	1032415038	Prestador de servicios	3505951149	Fredy.blanco@esdeg.edu.co

Código: MDN-COGFM-A05-ESDEG-AC.2-2 TRD: 2. Versión 5 25/OCT/2024
 Archivado en: 15200.29.19 planes institucionales de capacitación



PLANILLA INTEGRADA AUTOLIQUIDACIÓN APORTES
SOPORTE DE PAGO GENERAL



TIPO IDENTIFICACIÓN: NOMBRE O RAZÓN SOCIAL: CIUDAD/MUNICIPIO: DIRECCIÓN: TIPO APORTANTE: TIPO EMPRESA: FORMA DE PRESENTACIÓN: APORTANTE EXONERADO PAC O APORTES SALUD, SENA E ICBSF (REFORMA TRIBUTARIA):		DATOS GENERALES DEL APORTANTE CÉDULA DE CIUDADANÍA: 7977-908 NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN: BORIS JOSE MENDOZA BONILLA BONILLA MENDOZA BONILLA MENDOZA BONILLA BOGOTÁ - DISTRITO CAPITAL 716-126 CLASE APORTANTE: INDEPENDIENTE YTE ACTIVIDAD ECONOMICA: Actividades de consultoría de gestión. SUCURSAL: DEPENDENCIA: NO		DATOS GENERALES DE LA PLANILLA NÚMERO PLANILLA: 7991405301 PERIODO COTIZACIÓN OTROS: MES octubre AÑO 2025 DÍAS DE MORA: 12 FECHA PAGO (aaaa/mm/dd): 2025/11/18 NÚMERO AUTORIZACIÓN: 1937879685	
--	--	---	--	---	--

CÓDIGO		ADMINISTRADORA	NOMBRE	No. COTIZANTES	COTIZACIÓN	TOTAL APORTES A PENSIÓN							TOTALES	
						APORTES VOLUNTARIOS		FSP		MORA				
						EMPLADOR	COTIZANTE	SOLIDARIDAD	SUBSISTENCIA	COTIZACIÓN	FSP	APORTES	MORA	VALOR PAGADO
230301		230301-F ORVENIR			\$ 416.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 3.200	\$ 0	\$ 416.000	\$ 3.200	\$ 419.200
SUBTOTAL:												\$ 416.000	\$ 3.200	\$ 419.200

CÓDIGO		ADMINISTRADORA	NOMBRE	No. COTIZANTES	INCAPACIDAD POR SUPERFIEDAD	LICENCIA MATERNIDAD	SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN		MORA		TOTALES	
					NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	NÚMERO AUTORIZACIÓN	VALOR	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	APORTES	VALOR PAGADO
MIN002		MIN002-DRES-REGIMEN EXCEPCION		1		\$ 0		\$ 0		\$ 0	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	\$ 327.500
SUBTOTAL:													\$ 325.000	\$ 327.500

CÓDIGO		ADMINISTRADORA	NOMBRE	No. COTIZANTES	INCAPACIDAD IRP	PAGO A OTROS RIESGOS	SALDO A FAVOR		LIQUIDACIÓN		MORA		TOTALES	
					VALOR	VALOR	PLANILLA	VALOR	COTIZACIÓN	VALOR ADRES	APORTES	MORA	DESCUENTO	VALOR PAGADO
14-23		14-23-PC SITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.			\$ 0	\$ 0		\$ 0	\$ 13.600	\$ 0	\$ 13.600	\$ 200	\$ 0	\$ 13.800
SUBTOTAL:											\$ 13.600	\$ 200	\$ 0	\$ 13.800

DATOS DEL COTIZANTE										NOVEDADES										LIQUIDACIÓN DETALLADA APORTES										SEGURIDAD SOCIAL										PARAFISCALES													
Nº IDENTIFICACION	NOMBRES	TIP 3 COTIZANTE	SUBTIPOTCOTIZANTE	SALARIO BASICO	TIPO DE SALARIO	COMBANGI EXTERNO	RECEPCION TRIBUTARIA	ING	RET	IDE	TAB	IND	CDR	VSP	VST	SIN	CCAF	EE	LMA	VAC	AMP	VCT	PR	PENSIÓN										SEGURO SOCIAL										PARAFISCALES									
																								ADMIN	IBC	COTIZACION	SUBSISTENCIA SOLIDARIO	APORTES VOLUNTARIOS	PAPELADOR EMBLEMA	INDICADOR TAREA ESPECIAL	TOTAL APORTE	ADMIN	IBC	COTIZACION	VALOR ADRES	TOTAL APORTE	ADMIN	IBC	CENTRO DE TRABAJO	TOTAL APORTE	IBC	ADMIN	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE	TOTAL APORTE						
CC 25779685	MENDOZA BONILLA BORIS JOSE	INDEPENDIENTE	CONTRATO DE SERVIDOR	\$ 2.800.000		VO																		230301-FORVENIR	\$ 2.800.000	\$ 416.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	Normal	\$ 416.000	MIN002-ADRES-REGIMEN EXCEPCION			\$ 2.800.000	\$ 325.000	\$ 0	\$ 325.000	14-2-PC SITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS S.A.	\$ 2.800.000	\$ 787.960	\$ 13.600	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0				

TOTAL PAGADO: \$ 760.500



POLIZA DE SEGURO DE CUMPLIMIENTO ENTIDAD ESTATAL
DECRETO 1082 DE 2015

CIUDAD DE EMISION:			SUCURSAL:			COD. SUJ:			NO. POLIZA:			ANEXO:		
IBAGUE			IBAGUE			25			25-46-101046469			0		
FECHA EXPEDICION:			VIGENCIA DESDE:			A LAS:			VIGENCIA HASTA:			A LAS:		
DIAS:	MESES:	AÑOS:	DIAS:	MESES:	AÑOS:	HORAS:	DIAS:	MESES:	AÑOS:	HORAS:	TIPO MOVIMIENTO:			
15	01	2026	14	01	2026	00:00	01	07	2027	23:59	EMISION ORIGINAL			

NOMBRE O RAZON SOCIAL:			CREDITO:			IDENTIFICACION:		
MENDOZA BONILLA BORIS JOSE			BOGOTA, D.C. - DISTRITO CAPITAL			C.C. 79.779.608		
DIRECCION:			CREDITO:			TELEFONO:		
CRA 19B 86A-32			BOGOTA, D.C. - DISTRITO CAPITAL			3112630583		

DATOS DEL TOMADOR / GARANTIZADO			DATOS DEL ASEGURADO / BENEFICIARIO					
NOMBRE O RAZON SOCIAL:			CREDITO:			IDENTIFICACION:		
MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL COMANDO GENERAL DE LAS FUERZAS MILITARES ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA GENERAL RAFAEL REYES PRIETO DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO			BOGOTA, D.C. - DISTRITO CAPITAL			NIT. 830.002.634-1		
DIRECCION:			CREDITO:			TELEFONO:		
CARRERA 11 NO 102-50			BOGOTA, D.C. - DISTRITO CAPITAL			3102739049		
ADICIONAL:								

OBJETO DEL SEGURO

CON SUJECION A LAS CONDICIONES GENERALES DE LA POLIZA QUE SE ANEXAN ECUATOR, QUE FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LA MISMA Y QUE EL ASEGURADO Y EL TOMADOR DECLARAN HABER RECIBIDO Y HASTA EL LIMITE DE VALOR ASEGURADO SEÑALADO EN CADA AMPARO, SEGUROS DEL ESTADO S.A. GARANTIZA:

EL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DERIVADAS DEL CONTRATO NO. 017-MDN-COGFM-ESDEG-2026 DE PRESTACION DE SERVICIOS CUYO OBJETO ES: PRESTAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES EN EL CENTRO DE DOCTRINA CONJUNTA (CEDCO), EN LA ACTIVIDAD PROFESIONAL CATEGORIA G, PARA GENERAR Y ESTANDARIZAR LA DOCTRINA MILITAR CONJUNTA, CON EL FIN DE DIFUNDIRLA EN LOS CENTROS DE FORMACION CAPACITACION, INSTRUCCION Y ENTRENAMIENTO PARA QUE SEA APLICADA POR PARTE DE LAS UNIDADES MILITARES CONJUNTAS.

AMPAROS			
RIESGO:	PRESTACION DE SERVICIOS		
AMPAROS:	VIGENCIA DESDE:	VIGENCIA HASTA:	SUMA ASESORIAL:
CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO	14/01/2026	01/07/2027	\$ 15,037,000.00
ACORDACIONES			
SE GARANTIZA EL CUMPLIMIENTO DEL CONTRATO, EL PAGO DE MULTAS Y LA CLAUSULA PENAL PECUNARIA Y LA ASEGURADORA RENUNCIA AL BENEFICIO DE EXCUSION			

VALOR PRIMA NETA:	GASTOS EXPEDICION:	IVA:	TOTAL A PAGAR:	VALOR ASEGURADO TOTAL:	PLAN DE PAGOS:
\$ 48,307.91	\$ 8,000.00	\$ 10,698.50	\$ 67,006.41	\$ 15,037,000.00	CONTADO

INTERMEDIARIO			DISTRIBUIDOR COMISIÓN		
NOMBRE:	CLAVE:	% PAGO:	NOMBRE COMPAÑIA:	% PAGO:	VALOR ASEGURADO:
TE ASEGURAMOS RG LIMITADA	164063	100.00			

QUEDA EXPRESAMENTE CONVENIDO QUE LAS OBLIGACIONES DE SEGUROS DEL ESTADO S.A. SE REFIERE UNICAMENTE AL OBJETO Y OBSERVACIONES DE LA(S) GARANTIA(S) QUE SE ESPECIFICAN EN ESTE CUADRO

PARA EFECTO DE NOTIFICACIONES LA DIRECCION DE SEGUROS DEL ESTADO S.A. ES CARRERA 4C NO. 33 - 08 - TELÉFONO: 2701040 - IBAGUE



25-46-101046469

FIRMA AUTORIZADA: Juan Luis Cedeño Acevedo - Vicepresidente de Finanzas

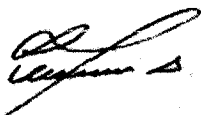
FIRMA TOMADOR

CONSTANCIA DE NO REVOCATORIA NI CANCELACIÓN POR FALTA DE PAGO DE LA PRIMA

Hacemos constar, que la póliza No. 25-46-101046469, anexo 0, no expirará por falta de pago de la prima, ni por revocatoria unilateral del tomador de la póliza o de la aseguradora.

Lo anterior de conformidad con lo establecido en el decreto 1082 de 2015, el cual regula las garantías ante entidades estatales.

Dado en IBAGUE, a los 15 días del mes de Enero de 2026



FIRMA AUTORIZADA: Jose Luis Cordero Acosta - Vicepresidente de Finanzas

Oficina Principal: Autopista Norte # 103 - 60, Piso 5 Bogotá D.C. Teléfono: 601-2186977, 601-6019330
ASISTENCIA CELULAR #388 - FUERA DE BOGOTÁ 018000123010
www.segurosdelestado.com