Gmail

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA
<secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co>

Solicitud de Cotización de Servicios de Juzgamiento

1 mensaje

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA <secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co> 8 de enero de 2026 a las 11:18
Para: COMISIÓN DPTAL CODEARCUN <codearcun_2010@hotmail.com>

Reciban un cordial saludo de parte de la Secretaría de Deporte y Recreación del municipio de Mosquera.

La presente es para solicitar muy amablemente una cotización para servicios de juzgamiento para los diferentes torneos y actividades a realizar por la Administración Municipal en la vigencia del año 2026. Esta debe de ir a nombre de la ALCALDÍA DE MOSQUERA con numero de nit 899.999.342-3
A continuación, se anexa formulario con las especificaciones técnicas para dichos torneos.

Agradecemos, de ser posible, contar con el envío de la cotización **dentro de las próximas 24 horas**, con el fin de avanzar oportunamente en la planeación y el proceso administrativo correspondiente.

Gracias por su colaboración.

--



Elaboro: Valentina Arredondo Nieto

FORMULARIO 6 OFERTA ECONOMICA 2026.xlsx
16K

Gmail

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA
<secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co>

Solicitud de Cotización de Servicios de Juzgamiento

1 mensaje

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA <secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co> 8 de enero de 2026 a las 11:13
Para: bienserviciossas@gmail.com

Reciban un cordial saludo de parte de la Secretaría de Deporte y Recreación del municipio de Mosquera.

La presente es para solicitar muy amablemente una cotización para servicios de juzgamiento para los diferentes torneos y actividades a realizar por la Administración Municipal en la vigencia del año 2026. Esta debe de ir a nombre de la ALCALDÍA DE MOSQUERA con numero de nit 899.999.342-3
A continuación, se anexa formulario con las especificaciones técnicas para dichos torneos.

Agradecemos, de ser posible, contar con el envío de la cotización **dentro de las próximas 24 horas**, con el fin de avanzar oportunamente en la planeación y el proceso administrativo correspondiente.

Gracias por su colaboración.

--



Elaboró: Valentina Arredondo Nieto.

FORMULARIO 6 OFERTA ECONOMICA 2026.xlsx
16K

Gmail

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA
<secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co>

Solicitud de Cotización de Servicios de Juzgamiento

2 mensajes

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA <secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co> 9 de enero de 2026 a las 12:10
Para: log.eventosdeportivos@gmail.com

Reciban un cordial saludo de parte de la Secretaría de Deporte y Recreación del municipio de Mosquera.

La presente es para solicitar muy amablemente una cotización para servicios de juzgamiento para los diferentes torneos y actividades a realizar por la Administración Municipal en la vigencia del año 2026. Esta debe de ir a nombre de la ALCALDÍA DE MOSQUERA con numero de nit 899.999.342-3
A continuación, se anexa formulario con las especificaciones técnicas para dichos torneos.

Agradecemos, de ser posible, contar con el envío de la cotización **dentro de las próximas 24 horas**, con el fin de avanzar oportunamente en la planeación y el proceso administrativo correspondiente.

Gracias por su colaboración.

--



Elaboró: Valentina Arredondo Nieto

FORMULARIO 6 OFERTA ECONOMICA 2026.xlsx
16K

Logistica de eventos deportivos <log.eventosdeportivos@gmail.com> 9 de enero de 2026 a las 14:11
Para: SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA <secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co>

Buenas tardes:

Por parte de Logistica de Eventos Deportivos SAS, es un placer placer presentar la cotización requerida

Anexo podrá encontrar la cotización.
[El texto citado está oculto]

Cotización Juzgamiento LEDEP SAS.pdf
139K

Gmail

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA
<secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co>

Solicitud de Cotización de Servicios de Juzgamiento

1 mensaje

SECRETARIA DE DEPORTES MOSQUERA CUNDINAMARCA <secretariadedeportes@mosquera-cundinamarca.gov.co> 8 de enero de 2026 a las 11:17
Para: c2gerencia1@gmail.com

Reciban un cordial saludo de parte de la Secretaría de Deporte y Recreación del municipio de Mosquera.

La presente es para solicitar muy amablemente una cotización para servicios de juzgamiento para los diferentes torneos y actividades a realizar por la Administración Municipal en la vigencia del año 2026. Esta debe de ir a nombre de la ALCALDÍA DE MOSQUERA con numero de nit 899.999.342-3
A continuación, se anexa formulario con las especificaciones técnicas para dichos torneos.

Agradecemos, de ser posible, contar con el envío de la cotización **dentro de las próximas 24 horas**, con el fin de avanzar oportunamente en la planeación y el proceso administrativo correspondiente.

Gracias por su colaboración.

--



Elaboro: Valentina Arredondo Nieto

FORMULARIO 6 OFERTA ECONOMICA 2026.xlsx
16K

NIT 901366021-4
E-mail: alfacorpsas@gmail.com
Oficina No. OV 541
Cr. 13 No. 93 - 35
Tel: 601 9142337 - 3108579467

COTIZACION SERIVICIOS DE JUZGAMIENTO

13/01/2026

Señores:

MUNICIPIO DE MOSQUERA

Ref. Propuestas de servicios de Juzgamiento

EVENTOS COMPETITIVOS							VALOR TOTAL UNITARIO
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	JORNADA	CANTIDAD DE JUECES POR PARTIDO	VALOR UNITARIO ANTES DE IVA	IVA 19%	
1	JUEZ DE FUTBOL DE SALON	UNIDAD	1	2	$ 93.280,00	$ 17.723,20	$ 111.003,20
2	JUEZ DE FUTBOL DE SALON	UNIDAD	1	3	$ 104.230,00	$ 19.803,70	$ 124.033,70
3	JUEZ DE FUTBOL SALA	UNIDAD	1	2	$ 92.620,00	$ 17.597,80	$ 110.217,80
4	JUEZ DE FUTBOL SALA	UNIDAD	1	3	$ 104.230,00	$ 19.803,70	$ 124.033,70
5	JUEZ DE BALONCESTO	UNIDAD	1	2	$ 99.610,00	$ 18.925,90	$ 118.535,90
6	JUEZ DE BALONCESTO	UNIDAD	1	3	$ 156.710,00	$ 29.774,90	$ 186.484,90
7	JUEZ DE VOLEIBOL	UNIDAD	1	2	$ 91.950,00	$ 17.470,50	$ 109.420,50
8	JUEZ DE VOLEIBOL	UNIDAD	1	3	$ 141.440,00	$ 26.873,60	$ 168.313,60
9	JUEZ DE FÚTBOL	UNIDAD	1	1	$ 125.840,00	$ 23.909,60	$ 149.749,60
10	JUEZ DE FUTBOL	UNIDAD	1	3	$ 221.310,00	$ 42.048,90	$ 263.358,90
11	JUEZ DE VOLEIBOL PLAYA	UNIDAD	1	2	$ 141.770,00	$ 26.936,30	$ 168.706,30
12	JUEZ DE MINIFUTBOL	UNIDAD	1	1	$ 143.680,00	$ 27.299,20	$ 170.979,20
13	JUEZ DE BANQUITAS	UNIDAD	1	2	$ 153.230,00	$ 29.113,70	$ 182.343,70
14	JUEZ DE TEJO	UNIDAD	1	1	$ 240.000,00	$ 45.600,00	$ 285.600,00
15	JUEZ DE MINITEJO	UNIDAD	1	1	$ 240.000,00	$ 45.600,00	$ 285.600,00
16	JUEZ DE RANA	UNIDAD	1	1	$ 190.280,00	$ 36.153,20	$ 226.433,20
17	JUEZ DE TENIS DE MESA	UNIDAD	1	1	$ 161.040,00	$ 30.597,60	$ 191.637,60
18	JUEZ DE ATLETISMO	UNIDAD	1	1	$ 230.000,00	$ 43.700,00	$ 273.700,00
19	JUEZ DE AJEDREZ	UNIDAD	1	1	$ 185.620,00	$ 35.267,80	$ 220.887,80
20	JUEZ DE TIRO CON ARCO	UNIDAD	1	1	$ 202.530,00	$ 38.480,70	$ 241.010,70
21	JUEZ DE PORRISMO	UNIDAD	1	1	$ 350.000,00	$ 66.500,00	$ 416.500,00

NIT 901366021-4
E-mail: alfacorpsas@gmail.com
Oficina No. OV 541
Cr. 13 No. 93 - 35
Tel: 601 9142337 - 3108579467

22	JUEZ DE CICLISMO	UNIDAD	1	1	$ 260.000,00	$ 49.400,00	$ 309.400,00
23	JUEZ DE CICLOMONTAÑISMO	UNIDAD	1	1	$ 220.000,00	$ 41.800,00	$ 261.800,00
24	JUEZ DE TENIS DE CAMPO	UNIDAD	1	1	$ 207.430,00	$ 39.411,70	$ 246.841,70
25	JUEZ DE PATINAJE DE CARRERAS	UNIDAD	1	1	$ 210.000,00	$ 39.900,00	$ 249.900,00
26	JUEZ DE PATINAJE ARTISTICO	UNIDAD	1	1	$ 230.000,00	$ 43.700,00	$ 273.700,00
27	JUEZ DE PATINAJE SKATEBORADING	UNIDAD	1	1	$ 185.220,00	$ 35.191,80	$ 220.411,80
28	JUEZ DE NATACION	UNIDAD	1	1	$ 245.000,00	$ 46.550,00	$ 291.550,00
29	JUEZ DE DEPORTES DE COMBATE (JU-JITSU, TAEKWONDO, KARATE)	UNIDAD	1	1	$ 270.000,00	$ 51.300,00	$ 321.300,00
30	JUEZ DE RUGBY	UNIDAD	1	1	$ 290.000,00	$ 55.100,00	$ 345.100,00
31	JUEZ DE DOMINO	UNIDAD	1	1	$ 184.240,00	$ 35.005,60	$ 219.245,60
32	JUEZ DE BOXEO	UNIDAD	1	1	$ 200.000,00	$ 38.000,00	$ 238.000,00
33	JUEZ FESTIVAL HABILIDADES-DISCAPACIDAD-POLIMOTOR	UNIDAD	1	1	$ 198.000,00	$ 37.620,00	$ 235.620,00
34	JUEZ DE GIMNASIA	UNIDAD	1	1	$ 340.000,00	$ 64.600,00	$ 404.600,00
35	JUEZ DISCO VOLADOR	UNIDAD	1	1	$ 220.000,00	$ 41.800,00	$ 261.800,00
36	JUEZ squach	UNIDAD	1	1	$ 240.000,00	$ 45.600,00	$ 285.600,00
37	JUEZ esgrima	UNIDAD	1	1	$ 230.000,00	$ 43.700,00	$ 273.700,00
VALOR TOTAL OFERTA							$ 6.579.938,40

NOMBRE: PEDRO MANUEL PARRA SEGURA
R.L. ALFA CORP S.A.S
Nit: 901366021-4

Visión clara, resultados sólidos.

LOGISTICA DE EVENTOS DEPORTIVOS SAS

NIT: 901.269.313-4

COTIZACIÓN No.
026

Fecha:	9 de enero de 2026
Empresa:	ALCALDIA DE MOSQUERA
NIT:	899.999.342-3
Contacto:	Secretaría de Deporte y Recreación de MOSQUERA

Logística de Eventos Deportivos S.A.S. se permite presentar la siguiente cotización para el servicio de juzgamiento deportivo en diversas disciplinas, de acuerdo con los requerimientos del evento organizado por la secretaría de Deporte y Recreación de MOSQUERA. Nuestra empresa cuenta con más de seis (6) años de experiencia en la planificación, operación y ejecución de eventos deportivos de toda índole, garantizando altos estándares de calidad, cumplimiento y transparencia.

El servicio de juzgamiento es prestado por jueces profesionales, debidamente capacitados y con amplia experiencia en cada disciplina deportiva, quienes cumplen con los reglamentos técnicos vigentes y aportan criterio, imparcialidad y conocimiento especializado, asegurando el correcto desarrollo de las competencias.

Nuestro compromiso es ofrecer un servicio confiable, organizado y alineado con las necesidades específicas de cada evento, contribuyendo al éxito y la excelencia deportiva del mismo.

FORMULARIO No. 6 OFERTA ECONÓMICA

PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE JUZGAMIENTO PARA LOS DIFERENTES TORNEOS Y ACTIVIDADES A REALIZAR POR LA ADMINISTRACION MUNICIPAL EN LA VIGENCIA 2026

EVENTOS COMPETITIVOS							VALOR TOTAL UNITARIO
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	JORNADA	CANTIDAD DE JUECES POR PARTIDO	VALOR UNITARIO ANTES DE IVA	IVA 19%	
1	JUEZ DE FUTBOL DE SALON	UNIDAD	1	2	$ 95.000	$ 18.050	$ 113.050
2	JUEZ DE FUTBOL DE SALON	UNIDAD	1	3	$ 125.000	$ 23.750	$ 148.750
3	JUEZ DE FUTBOL SALA	UNIDAD	1	2	$ 95.000	$ 18.050	$ 113.050
4	JUEZ DE FUTBOL SALA	UNIDAD	1	3	$ 125.000	$ 23.750	$ 148.750
5	JUEZ DE BALONCESTO	UNIDAD	1	2	$ 105.000	$ 19.950	$ 124.950
6	JUEZ DE BALONCESTO	UNIDAD	1	3	$ 135.000	$ 25.650	$ 160.650
7	JUEZ DE VOLEIBOL	UNIDAD	1	2	$ 105.000	$ 19.950	$ 124.950
8	JUEZ DE VOLEIBOL	UNIDAD	1	3	$ 135.000	$ 25.650	$ 160.650
9	JUEZ DE FÚTBOL	UNIDAD	1	1	$ 75.000	$ 14.250	$ 89.250
10	JUEZ DE FUTBOL	UNIDAD	1	3	$ 155.000	$ 29.450	$ 184.450
11	JUEZ DE VOLEIBOL PLAYA	UNIDAD	1	2	$ 95.000	$ 18.050	$ 113.050
12	JUEZ DE MINIFUTBOL	UNIDAD	1	1	$ 75.000	$ 14.250	$ 89.250
13	JUEZ DE BANQUITAS	UNIDAD	1	2	$ 65.000	$ 12.350	$ 77.350
14	JUEZ DE TEJO	UNIDAD	1	1	$ 85.000	$ 16.150	$ 101.150
15	JUEZ DE MINITEJO	UNIDAD	1	1	$ 85.000	$ 16.150	$ 101.150
16	JUEZ DE RANA	UNIDAD	1	1	$ 65.000	$ 12.350	$ 77.350
17	JUEZ DE TENIS DE MESA	UNIDAD	1	1	$ 75.000	$ 14.250	$ 89.250
18	JUEZ DE ATLETISMO	UNIDAD	1	1	$ 95.000	$ 18.050	$ 113.050
19	JUEZ DE AJEDREZ	UNIDAD	1	1	$ 85.000	$ 16.150	$ 101.150
20	JUEZ DE TIRO CON ARCO	UNIDAD	1	1	$ 305.000	$ 57.950	$ 362.950
21	JUEZ DE PORRISMO	UNIDAD	1	1	$ 105.000	$ 19.950	$ 124.950
22	JUEZ DE CICLISMO	UNIDAD	1	1	$ 255.000	$ 48.450	$ 303.450
23	JUEZ DE CICLOMONTAÑISMO	UNIDAD	1	1	$ 255.000	$ 48.450	$ 303.450
24	JUEZ DE TENIS DE CAMPO	UNIDAD	1	1	$ 125.000	$ 23.750	$ 148.750
25	JUEZ DE PATINAJE DE CARRERAS	UNIDAD	1	1	$ 165.000	$ 31.350	$ 196.350
26	JUEZ DE PATINAJE ARTISTICO	UNIDAD	1	1	$ 165.000	$ 31.350	$ 196.350
27	JUEZ DE PATINAJE SKATEBORADING	UNIDAD	1	1	$ 185.000	$ 35.150	$ 220.150
28	JUEZ DE NATACION	UNIDAD	1	1	$ 95.000	$ 18.050	$ 113.050
29	JUEZ DE DEPORTES DE COMBATE (JU-JITSU, TAEKWONDO, KARATE)	UNIDAD	1	1	$ 125.000	$ 23.750	$ 148.750
30	JUEZ DE RUGBY	UNIDAD	1	1	$ 145.000	$ 27.550	$ 172.550
31	JUEZ DE DOMINO	UNIDAD	1	1	$ 65.000	$ 12.350	$ 77.350
32	JUEZ DE BOXEO	UNIDAD	1	1	$ 165.000	$ 31.350	$ 196.350
33	JUEZ FESTIVAL HABILIDADES-DISCAPACIDAD-POLIMOTOR	UNIDAD	1	1	$ 105.000	$ 19.950	$ 124.950
34	JUEZ DE GIMNASIA	UNIDAD	1	1	$ 175.000	$ 33.250	$ 208.250
35	JUEZ DISCO VOLADOR	UNIDAD	1	1	$ 165.000	$ 31.350	$ 196.350
36	JUEZ squach	UNIDAD	1	1	$ 155.000	$ 29.450	$ 184.450
VALOR TOTAL OFERTA					**$ 4.630.000**	**$ 879.700**	**$ 5.509.700**

Nota: El servicio requerido debe ser ofertada de manera unitaria.

Los valores aquí indicados incluyen todos los costos directos e indirectos para la adecuada ejecución del contrato, así como los impuestos, tasas y demás contribuciones a que haya lugar.

En caso de que el proponente no sea responsable del IVA deberá manifestarlo en su propuesta económica, señalando los artículos y normas que lo eximen de dicha responsabilidad.

El contratista se obliga a cumplir con los requisitos establecidos en el Anexo 3 de esta invitación.

Para la propuesta económica los valores consignados en la columna Valor Unitario no podrá superar los Valores Promedio establecidos por la entidad en el Análisis del Sector, ni el valor total IVA incluido. So pena de rechazo de la oferta.

13 de Enero 2026

Señores:
MUNICIPIO DE MOSQUERA

COTIZACIÓN 2026

EVENTOS COMPETITIVOS							VALOR TOTAL UNITARIO
ITEM	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	JORNADA	CANTIDAD DE JUECES POR PARTIDO	VALOR UNITARIO ANTES DE IVA	IVA 19%	
1	JUEZ DE FUTBOL DE SALON	UNIDAD	1	2	$ 97.000,00	$ 18.430,00	$ 115.430,00
2	JUEZ DE FUTBOL DE SALON	UNIDAD	1	3	$ 107.000,00	$ 20.330,00	$ 127.330,00
3	JUEZ DE FUTBOL SALA	UNIDAD	1	2	$ 95.000,00	$ 18.050,00	$ 113.050,00
4	JUEZ DE FUTBOL SALA	UNIDAD	1	3	$ 106.000,00	$ 20.140,00	$ 126.140,00
5	JUEZ DE BALONCESTO	UNIDAD	1	2	$ 104.000,00	$ 19.760,00	$ 123.760,00
6	JUEZ DE BALONCESTO	UNIDAD	1	3	$ 165.000,00	$ 31.350,00	$ 196.350,00
7	JUEZ DE VOLEIBOL	UNIDAD	1	2	$ 94.000,00	$ 17.860,00	$ 111.860,00
8	JUEZ DE VOLEIBOL	UNIDAD	1	3	$ 147.000,00	$ 27.930,00	$ 174.930,00
9	JUEZ DE FÚTBOL	UNIDAD	1	1	$ 135.000,00	$ 25.650,00	$ 160.650,00
10	JUEZ DE FUTBOL	UNIDAD	1	3	$ 245.000,00	$ 46.550,00	$ 291.550,00
11	JUEZ DE VOLEIBOL PLAYA	UNIDAD	1	2	$ 145.000,00	$ 27.550,00	$ 172.550,00
12	JUEZ DE MINIFUTBOL	UNIDAD	1	1	$ 155.000,00	$ 29.450,00	$ 184.450,00
13	JUEZ DE BANQUITAS	UNIDAD	1	2	$ 157.500,00	$ 29.925,00	$ 187.425,00
14	JUEZ DE TEJO	UNIDAD	1	1	$ 245.000,00	$ 46.550,00	$ 291.550,00
15	JUEZ DE MINITEJO	UNIDAD	1	1	$ 245.000,00	$ 46.550,00	$ 291.550,00
16	JUEZ DE RANA	UNIDAD	1	1	$ 195.000,00	$ 37.050,00	$ 232.050,00
17	JUEZ DE TENIS DE MESA	UNIDAD	1	1	$ 163.500,00	$ 31.065,00	$ 194.565,00
18	JUEZ DE ATLETISMO	UNIDAD	1	1	$ 233.000,00	$ 44.270,00	$ 277.270,00
19	JUEZ DE AJEDREZ	UNIDAD	1	1	$ 186.500,00	$ 35.435,00	$ 221.935,00
20	JUEZ DE TIRO CON ARCO	UNIDAD	1	1	$ 205.000,00	$ 38.950,00	$ 243.950,00
21	JUEZ DE PORRISMO	UNIDAD	1	1	$ 355.000,00	$ 67.450,00	$ 422.450,00
22	JUEZ DE CICLISMO	UNIDAD	1	1	$ 262.000,00	$ 49.780,00	$ 311.780,00
23	JUEZ DE CICLOMONTAÑISMO	UNIDAD	1	1	$ 225.000,00	$ 42.750,00	$ 267.750,00
24	JUEZ DE TENIS DE CAMPO	UNIDAD	1	1	$ 216.000,00	$ 41.040,00	$ 257.040,00
25	JUEZ DE PATINAJE DE CARRERAS	UNIDAD	1	1	$ 223.000,00	$ 42.370,00	$ 265.370,00

soluciones2si@gmail.com
316 320 4877
CARRERA 6 BIS # 39-57 PEREIRA COLOMBIA

26	JUEZ DE PATINAJE ARTISTICO	UNIDAD	1	1	$ 245.000,00	$ 46.550,00	$ 291.550,00
27	JUEZ DE PATINAJE SKATEBORADING	UNIDAD	1	1	$ 190.500,00	$ 36.195,00	$ 226.695,00
28	JUEZ DE NATACION	UNIDAD	1	1	$ 247.000,00	$ 46.930,00	$ 293.930,00
29	JUEZ DE DEPORTES DE COMBATE (JU-JITSU, TAEKWONDO, KARATE)	UNIDAD	1	1	$ 295.000,00	$ 56.050,00	$ 351.050,00
30	JUEZ DE RUGBY	UNIDAD	1	1	$ 239.600,00	$ 45.524,00	$ 285.124,00
31	JUEZ DE DOMINO	UNIDAD	1	1	$ 189.000,00	$ 35.910,00	$ 224.910,00
32	JUEZ DE BOXEO	UNIDAD	1	1	$ 205.000,00	$ 38.950,00	$ 243.950,00
33	JUEZ FESTIVAL HABILIDADES-DISCAPACIDAD-POLIMOTOR	UNIDAD	1	1	$ 201.200,00	$ 38.228,00	$ 239.428,00
34	JUEZ DE GIMNASIA	UNIDAD	1	1	$ 349.000,00	$ 66.310,00	$ 415.310,00
35	JUEZ DISCO VOLADOR	UNIDAD	1	1	$ 225.000,00	$ 42.750,00	$ 267.750,00
36	JUEZ squach	UNIDAD	1	1	$ 249.000,00	$ 47.310,00	$ 296.310,00
37	JUEZ esgrima	UNIDAD	1	1	$ 245.500,00	$ 46.645,00	$ 292.145,00
VALOR TOTAL OFERTA							$ 6.705.412,00

Cordialmente

ALEJANDRA JARAMILLO PRICE
CEO EVENTOS
Nit 901.436.234-7