

**INFORME FINAL CONSOLIDADO
CONTRATO CTO552-2025**

CONTRATISTA: **MARÍA PAULA AFANADOR BASTIDAS**

PERIODO: **05 de marzo de 2025 al 04 de enero de 2026**

SUPERVISOR: **HÉCTOR HUGO BETANCOURT RAMÍREZ**
 Profesional Especializado grado 06

OBJETO: DTC32 Contratar la prestación de servicios profesionales para que acompañe a la Dirección de TIC en las actividades relacionadas con la documentación, estructuración, construcción, revisión de información y seguimiento a los proyectos tecnológicos que involucren la infraestructura del sistema e interoperabilidad de recaudo.

En cumplimiento de lo establecido de manera específica de la obligación No.7 del Contrato CTO552-25, se presenta a continuación el informe Final Consolidado de las actividades desarrolladas durante la ejecución del contrato, correspondientes al periodo comprendido entre el **05 de marzo de 2025 al 04 de enero de 2026**, el cual fue objeto de una adición en valor y plazo.

ACTIVIDADES CONTRATO	ACTIVIDADES GENERALES REALIZADAS DURANTE LA EJECUCION DEL CONTRATO
ACTIVIDAD No.1 Elaborar y mantener actualizados los planes de trabajo y cronogramas, haciendo seguimiento de los diferentes componentes tecnológicos y no tecnológicos, participando en las actividades de planeación, ejecución y evaluación en los diferentes proyectos, velando porque se cumpla con altos estándares de calidad en el marco normativo colombiano, elaborando recomendaciones que permitan su mejoramiento.	Durante la ejecución del contrato se elaboraron y mantuvieron actualizados los planes de trabajo y cronogramas de los proyectos tecnológicos asociados al Sistema Interoperable de Recaudo (SIR), SIRCI, EMV y Proyecto Fase VI. Se realizó seguimiento permanente a los componentes tecnológicos y no tecnológicos, participando en actividades de planeación, ejecución y evaluación, garantizando el cumplimiento de estándares técnicos y normativos. Se apoyó la revisión técnica de los Anexos 3, 13 y 14 del Proyecto Fase VI, incluyendo el Sistema de Gestión de Energía, niveles de mantenimiento, planes de capacitación, flujos de actualización de software y hardware, y niveles de servicio. Adicionalmente, se participó en

R-DA-006 Enero 2016

Avenida Eldorado No. 69 - 76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
PBX: (57) 2203000
FAX: (57) 3249870-80
Código postal: 111071
www.transmilenio.gov.co
Información: línea 4823304



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL
TERCER MILENIO
TRANSMILENIO S.A.



	visitas técnicas a patios de concesionarios con flota eléctrica, identificando variables y mecanismos de medición.
ACTIVIDAD No. 2 Participar en la elaboración y revisión de documentos de carácter técnico que le sean encomendados tales como conceptos, estudios técnicos, económicos o administrativos, diseño de procesos, procedimientos, recomendaciones e informes, que hacen parte del Sistema Interoperable de Recaudo "SIR", o estén orientados a informar, prevenir situaciones de riesgo o al mejoramiento de servicios, en las diferentes temáticas que le sean asignadas.	Se participó en la elaboración, revisión y ajuste de documentos técnicos, estudios, conceptos y anexos asociados al SIR y al Proyecto Fase VI. Entre los principales productos se destacan la revisión integral del Anexo Técnico del SIR, la construcción de criterios de aceptación y evaluación, la elaboración de matrices de riesgos, el ajuste de protocolos de intercambio y custodia de información, y la preparación de documentos para procesos de estudio de mercado y licitación pública. Asimismo, se incorporaron observaciones de organismos multilaterales como el Banco Mundial (REBEL) y el BID, y se elaboraron presentaciones técnicas y ejecutivas para instancias internas y externas.
ACTIVIDAD No. 3 Participar en las actividades relacionadas con el diseño de los diferentes componentes del Sistema Interoperable de Recaudo que le sean encomendadas.	Se apoyó el diseño técnico y funcional de los diferentes componentes del Sistema Interoperable de Recaudo, incluyendo arquitectura, cámara de compensación, medios de pago, sistemas de soporte, seguridad, gestión de riesgos y fraude. Se participó activamente en la estructuración del Estudio de Mercado EMV, atendiendo inquietudes del mercado, evaluando propuestas y consolidando resultados. Igualmente, se desarrollaron escenarios estratégicos para el reemplazo del operador de recaudo actual (SIRCI), el diseño del Plan de Transición y el análisis de alternativas ante riesgos críticos asociados a la operación del Metro y la continuidad del servicio.
ACTIVIDAD No. 4 Ser responsable de la gestión documental de los proyectos que le sean asignados, para permitir su	Se realizó la gestión documental de los proyectos asignados, garantizando el registro, organización y seguimiento de la información generada durante su desarrollo. Esta labor

R-DA-006 Enero 2016





ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DISTRITAL DE MOVILIDAD
TRANSMILENIO S.A.

seguimiento y análisis, acompañando y documentando las actividades realizadas por las diferentes instancias que se definan para el efecto.	incluyó el acompañamiento y documentación de las actividades ejecutadas por las distintas instancias involucradas, conforme a lo definido por la entidad. La información fue guardada y entregada cada mes de manera clara y estructurada, con el fin de facilitar su trazabilidad, análisis y consulta posterior.
ACTIVIDAD No. 5 Desarrollar las actividades de supervisión e Interventoría especializada que le sean requeridas a la Dirección de TIC desde otras dependencias o entidades del estado.	Durante la vigencia del contrato no se asignaron actividades relacionadas con la supervisión ni con la interventoría especializada, motivo por el cual no se ejecutaron labores enmarcadas en esta obligación.
ACTIVIDAD No. 6 Asistir a las reuniones y mesas de trabajo que sean necesarias en el cumplimiento de las obligaciones del contrato.	Se asistió de manera permanente a reuniones técnicas, mesas de trabajo y espacios de articulación interinstitucional con la Secretaría Distrital de Movilidad, la Empresa Metro de Bogotá, TRANSMILENIO S.A., proveedores y organismos multilaterales, orientados a la toma de decisiones estratégicas relacionadas con el SIR, SIRCI, EMV y Proyecto Fase VI.
ACTIVIDAD No. 7 Entregar los informes mensuales de resultado de las actividades realizadas como profesional de apoyo con relación a la gestión de datos actividades operativas entre otras y un informe final consolidado, con las recomendaciones que se consideren pertinentes.	En cada una de las cuentas de cobro generadas durante la vigencia del contrato se elaboraron los respectivos Informes Mensuales de Seguimiento, en los cuales se detalló el desarrollo de cada una de las actividades realizadas, así como las evidencias que soportan y respaldan dichas ejecuciones.
ACTIVIDAD No. 8 Guardar absoluta reserva sobre toda la información a la que tenga acceso en cumplimiento de las actividades propias de la ejecución del objeto contratado.	Durante toda la vigencia del contrato CTO552-25 se mantuvo absoluta reserva sobre la información entregada y/o generada en el marco de su ejecución, comprendiendo la importancia de garantizar la confidencialidad de la información suministrada.

R-DA-006 Enero 2016

Avenida Eldorado No. 69 - 76
Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
PBX: (57) 2203000
FAX: (57) 3249870-80
Código postal: 111071
www.transmilenio.gov.co
Información: línea 4823304



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL
TERCER MILENIO
TRANSMILENIO S.A.

ACTIVIDAD No. 9 Las demás que sean inherentes al objeto de la contratación y requeridas por la entidad a través del supervisor del contrato.	Se brindó apoyo en otras actividades contempladas en el contrato, tales como la participación en reuniones convocadas por la Gerencia de la Entidad, así como en espacios de socialización sobre temas de interés general. Adicionalmente, y en atención a las solicitudes del Director de TIC y a las convocatorias internas, se participó en reuniones presenciales y virtuales realizadas durante la ejecución del contrato, relacionadas con diversos temas de competencia de la Dirección de TIC.
---	--

Resultados Relevantes

- Consolidación técnica del Anexo Técnico del SIR para su salida a Estudio de Mercado y preparación para licitación pública.
- Estructuración, análisis y cierre del Estudio de Mercado EMV, incluyendo cronogramas, atención a interesados y evaluación comparativa de propuestas.
- Definición de escenarios estratégicos para el reemplazo del operador de recaudo actual (SIRCI), incluyendo cronograma, alternativas técnicas y acompañamiento a sesiones aclaratorias con consultores especializados.
- Avances sustanciales en la estructuración del SIRCI 2.0 y en la definición del Plan de Transición frente al Contrato 001 de 2011.
- Articulación técnica interinstitucional con SDM, EMB y organismos multilaterales para la toma de decisiones estratégicas previas a la operación del Metro.
- Fortalecimiento de la trazabilidad técnica, documental y presupuestal de los proyectos estratégicos de recaudo, incluyendo el apoyo al traspaso de recursos a la SDM.
- Se brindó acompañamiento en las diferentes mesas de trabajo relacionadas con el Proyecto Fase VI, así como con el Proyecto SIR. En estos espacios se identificaron los temas clave a tratar, con el fin de estructurar un plan de trabajo y proceder con la elaboración y entrega de los documentos correspondientes.

Las actividades desarrolladas durante la ejecución del Contrato No. 552 de 2025 se realizaron en cumplimiento de las obligaciones contractuales pactadas, las cuales fueron reportadas y soportadas oportunamente en los informes mensuales presentados con cada cuenta de cobro.

Asimismo, se entregaron oportunamente las certificaciones de pago de Seguridad Social, conforme al Ingreso Base de Cotización (IBC) establecido con base en el valor mensual pactado en el contrato.

En atención a las actividades desarrolladas, se considera fundamental dar continuidad y seguimiento a las acciones orientadas a la contratación del Sistema Interoperable de Recaudo, dado que estas deben ejecutarse conforme a un cronograma previamente definido, el cual está estrechamente vinculado con la finalización del Contrato 001 de 2011 del SIRCI.

R-DA-006 Enero 2016

Avenida Eldorado No. 69 - 76
 Edificio Elemento - Torre 1 Piso 5
 PBX: (57) 2203000
 FAX: (57) 3249870-80
 Código postal: 111071
 www.transmilenio.gov.co
 Información: línea 4823304



EMPRESA DE TRANSPORTE DEL
TERCER MILENIO
 TRANSMILENIO S.A.

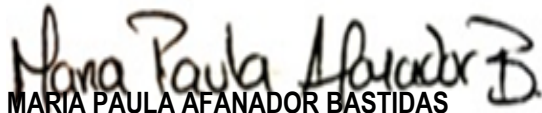
Del mismo modo, resulta importante fortalecer los mecanismos de seguimiento a las actividades programadas, con el objetivo de garantizar que el proyecto del SIR avance hacia su contratación definitiva.

El presente documento corresponde al informe final consolidado de ejecución del Contrato **CTO552-25**. Los soportes documentales pueden ser consultados en los informes mensuales de actividades presentados por el contratista, conforme a lo estipulado en el contrato, así como en la documentación recopilada y disponible en la plataforma SECOP II.

Como parte integral del presente informe final del contrato **CTO552-25**, se cuenta en la plataforma SECOP II con los documentos que soportan las actuaciones realizadas durante su ejecución y a mayor nivel de detalle, se deja a disposición del Supervisor y de la Entidad, el repositorio de documentos dispuesto para la recopilación de los documentos generados en el desarrollo de este.

Se resalta la importancia de dar continuidad a los procesos de contratación y estructuración del Sistema Interoperable de Recaudo, así como al fortalecimiento del nuevo SIRCI 2.0, garantizando la articulación técnica, contractual e institucional requerida para su implementación exitosa.

El presente documento constituye el **Informe Final Consolidado de Ejecución del Contrato No. 552 de 2025**, y se presenta como soporte de la cuenta de cobro final.


MARIA PAULA AFANADOR BASTIDAS
C.C.No. 1.110.467.386 de Ibagué
Contratista