(1) Contrato No.	INS-CYT-459-2025
(2) Nombre del Contratista	CAHOZ INVERSIONES SAS
(3) Cargo del supervisor:	Profesional especializado grado 19 Grupo Microbiología Investigación
(4) Interventoría si ☐ no ■ Nombre:	Nancy Yaneth Flórez Delgado
(5) Correo del supervisor y/o del Interventor (si aplica)	nflorez@ins.gov.co
(6) Objeto del contrato:	ADQUISICIÓN DE REACTIVOS, ELEMENTOS E INSUMOS DE LABORATORIO INDISPENSABLES PARA REALIZAR LAS ACTIVIDADES CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS QUE GARANTIZAN EL CUMPLIMIENTO MISIONAL EN EL MARCO DE LOS DIFERENTES PROYECTOS EN SALUD PÚBLICA DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD.
(7) Fecha de inicio: 3/06/2025	**(8) Fecha terminación:** 30/11/2025

(9) INFORME FINAL DE EJECUCIÓN

1. INFORME DE EJECUCIÓN TÉCNICA: (9)

1.1. Supervisor designado, cambios en la designación y períodos.
Nancy Yaneth Flórez Delgado Nancy desde 3/06/2025 hasta 30/11/2025

1.2. Ejecución del contrato: Desde el 03 de junio de 2025 hasta el 30 de noviembre de 2025 el contratista CAHOZ INVERSIONES SAS realizó las siguientes actividades:

Obligación contractual	Actividad desarrollada	Producto recibido	Observaciones o comentarios del Supervisor
Asistir a la reunión de apertura, así como a las demás solicitadas por los supervisores del contrato, y acoger las decisiones concertadas en las mismas. La reunión de apertura se realizará de forma presencial o virtual dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a la aprobación de la garantía, el medio y la hora de la misma será informada previamente vía correo electrónico por el supervisor del contrato. En esta reunión también se tratarán temas como, lineamientos para el ingreso, permanencia en las instalaciones, cuándo y cómo seguir las indicaciones de la Brigada en caso de emergencia, verificación de los productos a entregar de conformidad con lo establecido en el contrato, las fechas en que las áreas requieren los productos, entre otros.	Se realiza reunión de apertura entre la supervisora y el proveedor el viernes 13 de junio de 2025 a las 8:30 a.m. Se aclara que se realiza esta reunión pasada los cinco (5) días hábiles siguientes a la aprobación de la garantía (2025-05-30), ya que la supervisora no había sido notificada de la asignación de la supervisión del contrato. Se revisó contrato y se estableció el plan de trabajo para la entrega, control y seguimiento del contrato.	Relación de ítems para confirmación de fechas de vencimiento.	Reunión de apertura realizada.
Entregar los reactivos, elementos e insumos de laboratorio conforme a las cantidades, especificaciones técnicas y valores establecidos en la presente contratación, nuevos, en buen estado,	Los reactivos fueron entregados bajo las condiciones descritas en el contrato, durante el periodo del mes de julio de 2025	Formato recepción de bienes almacén, factura y remisiones	Se evidencia el cumplimiento de la obligación

debidamente empacados en empaque original, en las instalaciones del Almacén del Instituto Nacional de Salud. No se recibirán empaques de los reactivos, elementos e insumos averiados ni remendados.			
Entregar cronograma previo aval del supervisor en el que especifique las fechas en que serán entregados los reactivos, elementos e insumos de laboratorio los cuales deberán estar en las instalaciones del INS de manera oportuna y a entera satisfacción dentro de los tres (3) días siguientes a la reunión de apertura.	El proveedor entregó los productos dentro del plazo acordado para la primera entrega e 09 de julio de 2025.	Formato recepción de bienes almacén, remisión y factura.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Presentar junto con los reactivos, elementos e insumos de laboratorio las fichas de seguridad y el respectivo certificado de calidad del fabricante del lote o lotes entregados si a ello hubiere lugar.	Se entregaron los insumos, documentos correspondientes por cada producto.	Formato recepción de bienes almacén y remisión: los reactivos, elementos e insumos de laboratorio las fichas de seguridad y el respectivo certificado de calidad del fabricante del lote	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Cumplir con cada uno de los ofrecimientos de su propuesta.	En el desarrollo del contrato se cumplieron todos compromisos acordados en la reunión con el supervisor y proveedor.	Formato recepción de bienes almacén, factura y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Entregar oportunamente y a entera satisfacción del INS, sin costo adicional, todos los reactivos, elementos e insumos de laboratorio requeridos, en el Almacén General del Instituto Nacional de Salud, ubicado en la Avenida Calle 26 No. 51-20 de la ciudad de Bogotá.	Se entregaron todos los productos, en las instalaciones del I INS.	Formato de recepción de bienes almacén	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Garantizar mediante certificación que los reactivos, elementos e insumos de laboratorio tengan por parte del fabricante y de la firma comercializadora una la vida útil mínima de seis (6) meses contados a partir de la recepción de los mismos. En caso de que por propiedades intrínsecas del producto la vida útil sea inferior, se debe entregar documento expedido por casa matriz donde manifieste que la estabilidad del producto no puede lograr el tiempo solicitado, que en todo caso no podrá ser inferior a cuatro (4) meses.	La supervisión verifica que los coordinadores de cada dependencia por cada ítem revisaran que sus productos estén en correctas condiciones y garantías, dejando evidencia de vb como aceptación y cumplimiento en las remisiones.	Formato recepción de bienes almacén, factura y remisiones.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Reemplazar a sus expensas y a entera satisfacción del INS, sin costo adicional, todos los reactivos, elementos e	Durante la ejecución del contrato se desarrolló la	Formato recepción de bienes almacén, factura y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación

insumos de laboratorio que, al momento de su uso durante la vida útil, resulten de mala calidad, con defectos de fabricación o que estén en condiciones de deterioro, por reactivos, elementos e insumos de laboratorio nuevos de las mismas o superiores características a las requeridas por el INS inicialmente. Este reemplazo se debe realizar dentro de los 30 días calendario siguiente a la fecha de entrega inicial.	obligación correctamente sin ningún contratiempo.		
Garantizar durante el transporte de los reactivos y elementos de laboratorio que así lo requieran, el cumplimiento del Decreto 1609 de 2002 del Ministerio de Transporte por el cual se reglamentó el manejo y transporte de mercancías peligrosas vía terrestre, o del Libro Naranja de las Naciones Unidas sobre recomendaciones relativas al transporte de mercancías peligrosas.	Durante la ejecución del contrato se desarrolló la obligación correctamente sin ningún contratiempo.	Formato recepción de bienes almacén, factura y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Especificar la fecha de vencimiento y/o caducidad de los productos entregados garantizando que, al momento de la recepción de los mismos por parte de la Entidad, no haya transcurrido más de un 10% de tiempo de vida útil o caducidad brindado por el fabricante, según en los casos que aplique.	Se realiza confirmación de fechas de vencimiento con los coordinadores de las diferentes dependencias para confirmar fechas de vencimiento de los insumos a entregar.	Correo Aprobación lotes contrato INS-CYT-459-2025 2025-06-12	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Entregar los reactivos, elementos e insumos de laboratorios con un adecuado almacenamiento y su manipulación, según lo expresen las fichas técnicas y/o fichas de seguridad, de igual forma deben estar acorde a las normas ambientales vigentes para los reactivos, material biológico e insumos en el laboratorio.	Los productos conforme lo estipulado en el contrato.	Formato recepción de bienes almacén y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Utilizar las medidas de protección personal acordes para el transporte reactivos (si aplica) y estar capacitados para la manipulación y transporte de los mismos.	Los reactivos fueron entregados bajo las condiciones descritas en el contrato	Formato recepción de bienes almacén y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación
Contar con las medidas necesarias para evitar la contaminación ambiental durante el transporte y entrega de los reactivos elementos e insumos de laboratorio al almacén del INS	Durante la ejecución del contrato se desarrolló la obligación correctamente sin ningún contratiempo.	Formato recepción de bienes almacén y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación

Garantizar que si se generan residuos no peligrosos durante la entrega de los reactivos, elementos e insumos de laboratorio este procedimiento sea acorde al código de colores y a los lineamientos del proceso de gestión ambiental del INS.	Durante la ejecución del contrato se desarrolló la obligación correctamente sin ningún contratiempo.	Formato recepción de bienes almacén y remisión.	Se evidencia el cumplimiento de la obligación

1.3. Informe sobre modificaciones: El contrato INS-CYT-459-2025 no presento modificaciones

2. INFORME DE EJECUCIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA (9)

Valor inicial contratado	$766.381.726
Valor adiciones	$0
VALOR TOTAL (INCLUIDAS LAS ADICIONES)	$766.381.726
Valor total ejecutado	$766.381.726
Valor pagado o desembolsado al contratista.	$766.381.726
Saldo a favor del contratista	$0
VALOR A LIBERAR	$0
VALOR LIBERADO (Cuando aplique)	$0
Se adjunta la Relación de pagos expedida por Gestión Financiera 2026-03-09	

3. INFORME DE EJECUCIÓN ASPECTOS LEGALES (9)

3.1 GARANTÍAS EXIGIDAS.

Información sobre la vigencia extensión de la vigencia, para los casos de liquidación del contrato. (Se debe adjuntar la garantía, extendida)	Garantía número CSC-100054676 compañía Mundial De Seguros SA. Aprobada el 3/06/2025 y con vigencia de cumplimiento del contrato hasta el 30/11/2026

3.2 Cumplimiento de las normas y requerimientos de seguridad y salud en el trabajo

Cumplió con lo establecido en el POE-A01.2014-001 “Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo”, especialmente lo dispuesto en el Anexo 1 sobre Normas y Requerimientos de Seguridad y Salud en el Trabajo para Contratistas:

• Se Afilió a la ARL
• Se practicó los exámenes médicos ocupacionales de ingreso.
• Participó en las actividades de promoción y prevención que realice Talento Humano - Seguridad y Salud en el Trabajo.
• Garantizó la gestión adecuada de residuos peligrosos y no peligrosos, que se generen a partir del desarrollo del objeto contractual, apoyándose del Instructivo de Gestión Integral de Residuos (INT A05.0000-002) del INS.

3.3 Cumplimiento de criterios de sostenibilidad ambiental

Se cumplieron con las disposiciones relacionadas con Gestión Ambiental, de conformidad con la normatividad vigente, comprometiéndose al uso racional de los recursos relacionados que el Instituto Nacional de Salud para el desarrollo de sus actividades contractuales en procura de sus productos:

• Digitalizó y distribuyó documentos en formato electrónico.
• Evitó la impresión de mensajes de correo electrónico y borradores.
• Imprimió estrictamente lo necesario y solamente los soportes que la Entidad le solicito en medio físico.
• Los documentos que se requirieron presentar físicamente se imprimieron a doble cara, para asegurar el ahorro de papel.
• Los documentos que no requirieron mayor formalidad y que no fueron entregas definitivas, fueron impresos en hojas borrador.
• Se imprimieron preferiblemente en modo borrador, para utilizar menos tinta y reducir el número de cartuchos a reciclar.

3.4 Monitoreo del tratamiento a los riesgos de contratación registrados en el FOR-A02.0000-026 Anexo No 1 a los estudios previos Matriz de riesgos de contratación

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión		
										¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?	Descripción del monitoreo realizado
1	General	Externo	Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Retardo en la entrega del producto por causas no imputables y demostradas por el contratista.	Demora en la ejecución del objeto contractual	Grupo de gestión contractual	Etapa de final de ejecución	Fin de ejecución + 4 meses mas	Informe de supervisión única vez	N.A.	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
2	General	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Cambios regulatorios en materia tributaria o administrativa o normativa, relacionados con el objeto contractual	Retraso en el cumplimiento de las obligaciones y/o en el plazo establecido para la ejecución del contrato	Supervisor	Inmediato, una vez se presente el evento	Una vez se realicen los ajustes requeridos para hacer posible la ejecución del contrato	Seguimiento a las nuevas actividades establecidas para el contrato	Mensual	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
3	General	Externo	Ejecución	Riesgos Financieros	Fluctuación de la moneda extranjera (tasa de cambio TMR)	El cambio de la moneda eleve el coste del equipo representando un desequilibrio económico.	Supervisor	Etapa de planeación	Fin de ejecución + 4 meses mas	Informe de supervisión única vez	N.A.	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
4	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Restricciones en las exportaciones e importaciones en el mercado de determinados productos, como medidas fitosanitarias que adoptan los países remitentes de los productos a Colombia.	Demora o incumplimiento parcial en la ejecución del objeto contractual	Contratista	inicio de ejecución	Fin de la ejecución	Revisión de la normatividad	mensual	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.

5	General	Externo	Ejecución	Riesgos de la Naturaleza	Imposibilidad de realizar las entregas de los bienes, necesarios para el desarrollo del objeto contractual por problemas de orden público y/o eventos naturales.	Retraso en el cumplimiento de las obligaciones y/o en el plazo establecido para la ejecución del contrato	Supervisor	Inicio de ejecución	Fin de ejecución + 1 año mas	Informe de supervisión única vez	N.A.	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
6	General	Externo	Ejecución	Riesgos Financieros	Cuando el contrato se ejecuta en tiempos distintos a los inicialmente programados, por circunstancias no imputables a las partes	Retardo en la ejecución del contrato	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del contrato	Con informes de supervisión mensuales	Mensual	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
7	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Desabastecimiento, inexistencia o entrega menor a las cantidades solicitadas de los reactivos objeto del contrato	Retraso en el desarrollo de actividades programadas por la entidad	Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del contrato	Seguimiento al cumplimiento del cronograma de entregas	Mensual	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
8	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Especificaciones solicitadas fuera del alcance de los interesados en presentarse	Retraso o cancelación de las actividades programadas por la entidad	Grupo solicitante del reactivo	Durante la estructuración del estudio de mercado y el análisis del sector	En cuanto se unifique requerimiento para solicitud de cotización	Verificación de especificaciones técnicas requeridas	N.A.	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
9	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	Omisión en la revisión de las especificaciones del contrato	Entrega de productos y/o documentos inadecuados para el desarrollo de las actividades de la entidad	Supervisor	En el inicio del contrato	Al realizar la primera entrega acordada en el cronograma	Verificación de especificaciones técnicas requeridas	Mensual	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.
10	General	Externo	Ejecución	Riesgos Económicos	Mala calidad de los reactivos entregados	Imposibilidad de utilizar los insumos	Supervisor	Durante la ejecución del contrato	Al finalizar la ejecución del contrato	Revisión de los reactivos en el momento de la entrega	N.A.	No se presentó este riesgo, el contrato tuvo una correcta ejecución.

4. DOCUMENTOS ADJUNTOS (9)

Relación de pagos de SIIF.

NOTA: Cuando se adjunte el Informe final en medio magnético, cerciorarse que contenga los ítems descritos anteriormente y en el mismo orden.

5. OBSERVACIONES (10)

La factura N.º FECI4232 registra entrada a almacén con fecha del 04 de diciembre de 2025. No obstante, en el numeral 7 correspondiente a la ejecución del contrato en la plataforma SECOP II, se encuentran publicadas las remisiones de entrega que certifican que los productos asociados a dicha factura fueron entregados antes de la finalización del contrato. En consecuencia, se deduce que la diferencia en fechas obedece a demoras en el proceso de ingreso al almacén, ocasionadas por la alta demanda de solicitudes de ingreso que usualmente se presenta durante el mes de diciembre.

De conformidad con lo anterior, EL SUPERVISOR (ES) CERTIFICA QUE: (11)

1. EL Contratista CAHOZ INVERSIONES SAS durante el periodo de ejecución del contrato, desarrolló y cumplió con el (100 %) por ciento del objeto contractual y las actividades, presentó y entregó los informes, productos y demás obligaciones pactadas en el Contrato en mención.

2. Verificó, durante el término de ejecución del contrato, el pago a los aportes al sistema de seguridad social integral en salud y pensiones y/o aportes parafiscales, de conformidad con lo establecido en las disposiciones legales vigentes.

3. Aprueba los informes, productos y demás documentos presentados y entregados por el Contratista CAHOZ INVERSIONES SAS durante todo el periodo de ejecución del Contrato en mención.

4. Recibió de manera definitiva y a satisfacción los servicios y/o bienes prestados por EL Contratista CAHOZ INVERSIONES SAS durante todo el periodo de ejecución del Contrato en mención.

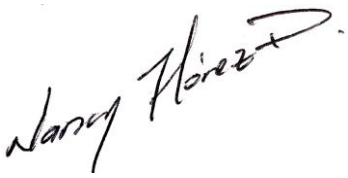
5. Durante el término de ejecución el Contratista CAHOZ INVERSIONES SAS cumplió con lo dispuesto en el POE-A01.2014-001 “Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo”, especialmente lo establecido en el Anexo 1 sobre Normas y Requerimientos de Seguridad y Salud en el Trabajo para Contratistas y los criterios de sostenibilidad ambiental, de acuerdo al tipo de actividad que desarrolló.

6. Durante el término de ejecución del contrato se hizo seguimiento a los riesgos estimados en la matriz correspondiente (de acuerdo con la periodicidad establecida) y a la fecha no se materializó ninguno.

7. Que según el desarrollo del contrato, el contratista se evalúa así: MALO: El proveedor/contratista incumplió las obligaciones (Requiere acto administrativo en firme). REGULAR: El proveedor/contratista cumple en forma general lo indicado en el contrato, hubo reparos en la ejecución, fue necesario tomar medidas correctivas y conciliatorias (Adjuntar soportes que evidencien las medidas tomadas). BUENO: El proveedor/contratista cumple con sus obligaciones con oportunidad, calidad y atención requerida.

Bueno	***Regular***	***Malo***
X		

En constancia, firmo: (12)



Nancy Yaneth Flórez Delgado
Profesional especializado grado 19 Grupo Microbiología Investigación

Elaboró: Diana Carolina Méndez Grupo de Microbiología-DISP
Reviso: Cristian Javier Beltran Moreno Contratista DISP

(13) Lugar y Fecha: Bogotá, D. C., 2026 -03-13