DOCUMENTO TÉCNICO MGA

Fortalecimiento de las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente en el municipio de Cúcuta, Norte de Santander Norte de Santander

ALCALDÍA DE SAN JOSÉ DE CÚCUTA

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE BIENESTAR SOCIAL

DOCUMENTO TÉCNICO DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO

Fortalecimiento de las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente en el municipio de Cúcuta, Norte de Santander.

CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA PÚBLICA

CONTRIBUCIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados.

Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad.

Línea

300311 - 11. Que nadie se quede atrás: acciones coordinadas para la reducción de la pobreza.

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL

Más Oportunidades para Todos

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

1.6 Más Oportunidades para la Niñez y la Adolescencia.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

1.6.2 Protección y atención a la infancia
1.6.3 Protección y atención a los adolescentes

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

CÚCUTA 2050, ESTRATEGIA DE TODOS

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea Estratégica 1: Equidad e Inclusión Social
Componente 2: Cúcuta con bienestar social

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa: Cúcuta Incluyente

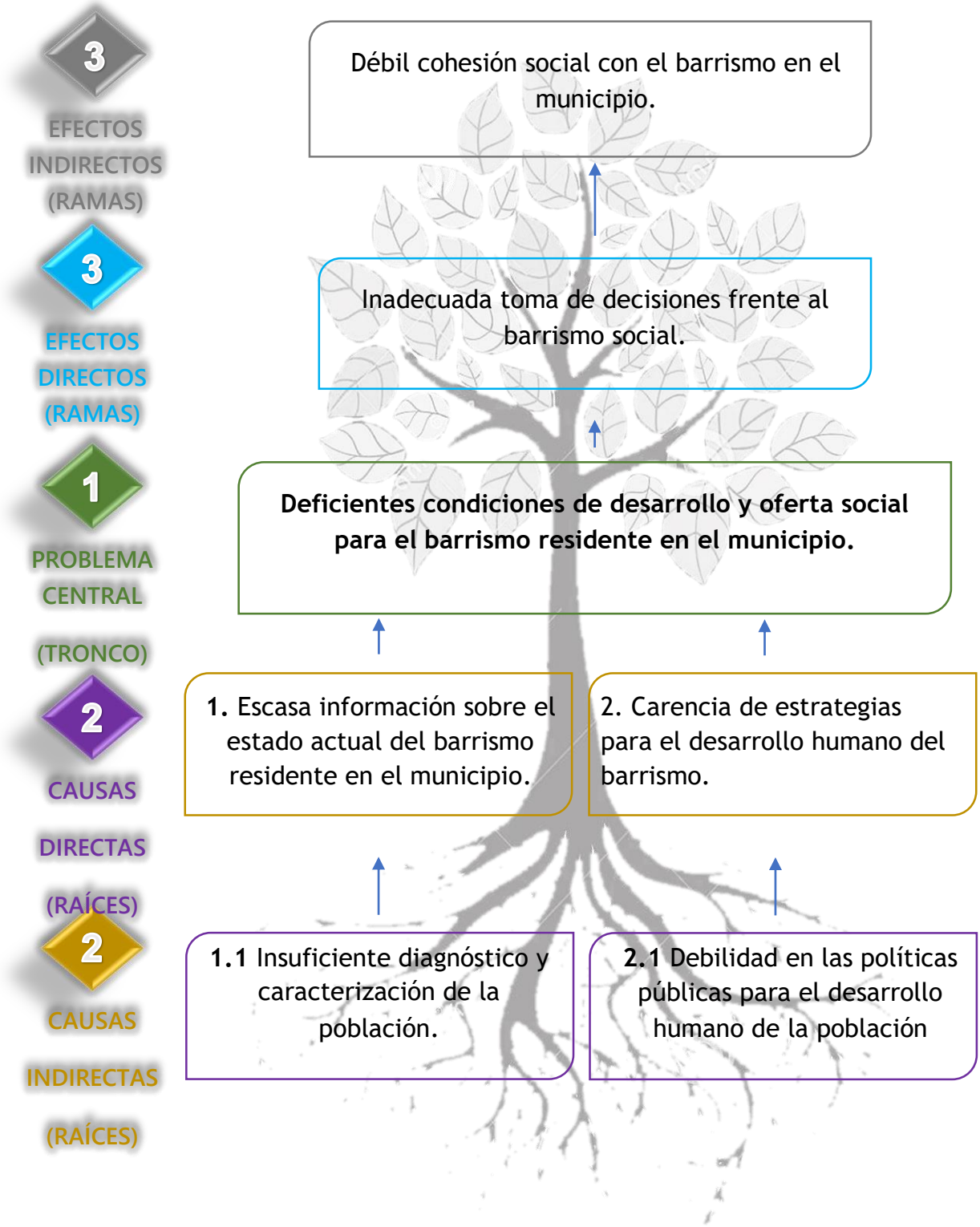
PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Deficientes condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente en el municipio.

DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA O LA NECESIDAD

En San José de Cúcuta son deficientes las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo, el diagnóstico y caracterización de la población es insuficiente, esto dificulta determinar las condiciones particulares que la distinguen en materia de estructura social, política y económica, no se cuenta con política pública para el desarrollo humano de esta población y no existe una herramienta de identificación que permita avanzar en la focalización de estrategias y acciones que determinen la existencia social digna y los medios para conseguirla.

La toma de decisiones desde los entes gubernamentales, no es la más adecuada, cuando existen deficiencia en la identificación y caracterización de la población a la cual se dirige una atención determinada, el Plan de Desarrollo de San José de Cúcuta, en uno de sus ejes orienta el servicio de acompañamiento familiar y comunitario para la superación de la pobreza y el servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable como medida que promueva el acceso al mercado laboral en el cual incluye la población de barrismo social, sin embargo la mejor forma de realizarla, es por medio de la política pública, en cual se diseñen los programas de intervención social para evitar la pobreza y la exclusión social, reducir las desigualdades sociales, aumentar la formación orientada a la participación de los barristas en igualdad de condiciones en la sociedad y mejorar la eficiencia y la calidad de vida.


3
EFECTOS INDIRECTOS (RAMAS)
Débil cohesión social con el barrismo en el municipio.
3
EFECTOS DIRECTOS (RAMAS)
Inadecuada toma de decisiones frente al barrismo social.
1
PROBLEMA CENTRAL (TRONCO)
Deficientes condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente en el municipio.
2
CAUSAS DIRECTAS (RAÍCES)
1. Escasa información sobre el estado actual del barrismo residente en el municipio.
2. Carencia de estrategias para el desarrollo humano del barrismo.
2
CAUSAS INDIRECTAS (RAÍCES)
1.1 Insuficiente diagnóstico y caracterización de la población.
2.1 Debilidad en las políticas públicas para el desarrollo humano de la población

ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES Y EXPERIENCIA

Actor: Municipal

Entidad: Cúcuta - Norte de Santander

Posición: Cooperante

Interés o expectativa: Fortalecer los instrumentos de planeación y la oferta social al barrismo en el municipio.

Contribución y gestión: Técnica y Financiera.

Actor: Otro

Entidad: Barrismo

Posición: Beneficiario

Interés o expectativa: Mejorar su calidad de vida.

Contribución y gestión: Participar activamente en las actividades planteadas. Veeduría durante la ejecución.

ANÁLISIS DE LOS PARTICIPANTES

La administración municipal, en cumplimiento del Plan de Desarrollo, concertó con los líderes de las barras las acciones a realizar para la vigencia 2020, en este proceso se priorizaron las actividades planteadas en el presente proyecto (Caracterización, carnetización y política pública).

POBLACIÓN AFECTADA Y OBJETIVO

01-Población afectada por el problema

Tipo de población: Personas

Número: 2.000

Fuente de la información: Estadísticas Bienestar Social

02- Población objetivo de la intervención

Tipo de población: Personas

Número: 2.000

Fuente de la información: Estadísticas Bienestar Social

LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA

Región	Departamento	Municipio	Localización Específica.
Centro Oriente	Norte de Santander	San José de Cúcuta	Municipio

OBJETIVO GENERAL

Fortalecer las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente en el municipio.

INDICADOR OBJETIVO

Personas caracterizadas y/o beneficiaria

Medido a través de: Número

Meta: 2.000

Tipo Fuente: Documento Oficial

Fuente de Verificación: Informes - Bienestar Social

OBJETIVOS ESPECIFICOS

Aumentar la información sobre el estado actual del barrismo residente en el municipio.

Elaborar el documento de diagnóstico y caracterización de la población.

Generar estrategias para el desarrollo humano del barrismo.

Fortalecer las políticas públicas para el desarrollo humano de la población.

ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN

Fortalecer las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo, aumentando la información a través de la caracterización y fortaleciendo las políticas públicas para el desarrollo humano de esta población a través de un documento el cual oriente los programas de intervención social para evitar la pobreza y la exclusión social, reducir las desigualdades sociales, aumentar la formación orientada a la participación de los barristas en igualdad de condiciones en la sociedad y mejorar la eficiencia y la calidad de vida.

El Barrismo Social es definido como las acciones encaminadas a redimensionar las formas de expresión y las prácticas de los integrantes de las barras de fútbol que inciden negativamente en los ámbitos individual, comunitario y colectivo, y de potenciar los aspectos positivos que de la esencia del barrismo deben rescatarse. Esta propuesta se fundamenta en procesos formativos tales como el diálogo de saberes, que recogen valores sociales, normas, creencias, ideales y sentimientos, y le permiten a los barristas resignificar la realidad que los sumerge en su pasión por el mundo del fútbol, y asumir así su identidad como sujetos sociales y participativos (decreto 1007 de 2012).

Para el desarrollo del proyecto de barrismo social, se realizará la caracterización de la población, el encuentro con líderes de barras futboleras en las diferentes comunas del municipio para dialogar, evidenciar sus problemáticas y definir políticas que den respuesta a las necesidades grupales que permitan mejorar su calidad de vida.

En Colombia, las barras han tenido una transición importante: del fenómeno cultural, como tribus urbanas con ausencia de organización y estructura, hacía el fenómeno político de la acción colectiva, como agentes sociales, con objetivos establecidos desde su organización, es decir, estructura específica, manejo de las relaciones internas, incidencia en la esfera política y transformaciones conscientes de sus acciones (Cf Londoño y Pinilla, 2009). Este nuevo enfoque, ha logrado generar cambios en las relaciones de las barras con el Estado.

La toma de decisiones desde los entes gubernamentales, no es la más adecuada, cuando existen deficiencia en la identificación y caracterización de la población a la cual se dirige una atención determinada, el Plan de Desarrollo de San José de Cúcuta, en uno de sus ejes orienta el servicio de acompañamiento familiar y comunitario para la superación de la pobreza y el servicio de gestión de oferta social para la

población vulnerable como medida que promueva el acceso al mercado laboral en el cual incluye la población de barrismo social, sin embargo la mejor forma de realizarla, es por medio de la política pública, en cual se diseñen los programas de intervención social para evitar la pobreza y la exclusión social, reducir las desigualdades sociales, aumentar la formación orientada a la participación de los barristas en igualdad de condiciones en la sociedad y mejorar la eficiencia y la calidad de vida.

Para la ejecución del proyecto se plantan dos productos:

Caracterización y Carnetización

Caracterizar una población es el intento de determinar las condiciones particulares que la distinguen en materia de estructura social, política y económica, De esta manera, el saber obtenido de estas variables se traducirá en los rasgos, características, propiedades y atributos que son singulares a la población, en este sentido, se contara con 10 personas técnicos operativos o bachilleres, los cuales desarrollaran esta actividad, con la supervisión del Departamento Administrativo de Bienestar Social, en cada una de las comunas de la ciudad, esta caracterización, será insumos para la política publica y para realizar la actividad planteada de carnetización, como instrumento de identificación y focalización de acciones y estrategias definidas para esta población.

Política Pública

Este componente del proyecto incluye un profesional especializado con experiencia en el diseño y desarrollo de políticas públicas, y el apoyo de un profesional en trabajo social con el fin de avanzar en el diseño de la política pública, definida de forma general como el conjunto de acciones planeadas y ejecutadas, adoptadas por el Estado en concertación con la sociedad civil, encaminadas a mejorar las condiciones de vida de la población, con énfasis en los grupos más vulnerables excluidos de los beneficios del desarrollo.

La administración municipal, en cumplimiento del Plan de Desarrollo, concertó con los líderes de las barras, las acciones a realizar para la vigencia 2020, en este proceso se priorizaron las actividades planteadas en el presente proyecto (Caracterización, carnetización y política pública).

ESTUDIO DE NECESIDADES

Bien o Servicio: Documento de diagnostico y caracterización.

Medido a traves de: Número

Descripción: Documento de diagnostico y caracterización del barrismo en el municipio de San José de Cúcuta.

AÑO	OFERTA	DEMANDA	DEFICIT
2018	0,00	1,00	- 1,00
2019	0,00	1,00	- 1,00
2020	0,00	1,00	- 1,00
2021	0,00	1,00	- 1,00
2022	0,00	1,00	- 1,00

Localización de la alternativa
Región: Centro Oriente
Departamento: Norte de Santander
Municipio: San José de Cúcuta

CADENA DE VALOR

COSTO TOTAL DE LA ALTERNATIVA: $ 50.000.000,00

OBJETIVO ESPECIFICO 1	
Aumentar la información sobre el estado actual del barrismo residente en el municipio.	
Producto	**Actividad**
1.1 Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable. Medido a través de: Número de beneficiarios Cantidad : 2.000,0000 Costo $ 43.200.000	1.1.1 Caracterización y carnetización del Barrismo residente en el municipio Costo : $ 43.200.000 Etapa : Inversión Ruta Critica : Si
Costo	**$ 43.200.000**

OBJETIVO ESPECIFICO 2	
Generar estrategias para el desarrollo humano del barrismo.	
Producto	**Actividad**
2.1 Documentos de investigación. Medido a través de: Número de documentos Cantidad : 1,0000 Costo $ 6.800.000	2.1.1 Documento de política pública del Barrismo residente en el municipio Costo : $ 6.800.000 Etapa : Inversión Ruta Critica : Si
Costo	**$ 6.800.000**

Actividad 1.1.1 Caracterización y carnetización

Periodo	Mano de obra no calificada	Materiales
0	$15.120.000,00	$28.080.000,00
Total	$15.120.000,00	$28.080.000,00

Periodo	Total
0	$43.200.000,00

Actividad 2.1.1 Documento de politica pública

Periodo	Mano de obra calificada
0	$6.800.000,00
Total	$6.800.000,00

Periodo	Total
0	$6.800.000,00

TIEMPO DE EJECUCIÓN:

Tiempo de Ejecución: 1 Mes (1)

ANÁLISIS DE RIESGOS ALTERNATIVA

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propsito (Objetivo General)	Administrativos	Demoras en los procesos administrativos de realización del convenio y/o contrato.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Persiste las dificultades de las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo.	Realizar seguimiento y gestión oportuna ante el área encargada del desarrollo de los convenios y/o contratos.
2-Componente (Productos)	Financieros	Variación en el valor de los insumos requeridos para el desarrollo de las actividades y productos del proyecto.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	No se logran los resultados esperados. Desequilibrio financiero.	Realizar en etapa contractual estudio de mercado que permita identificar los aspectos de demanda de los insumos al igual que el valor de los mismos.
	Legales	Incumplimiento por parte del contratista.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Retraso en el cronograma.	Garantizar el cumplimiento de pólizas de garantía.

INGRESOS Y BENEFICIOS

01 – Ingresos y Beneficios

Descripción: Ahorros en gastos de salud y jurídicos asociados a la oportuna atención a la población y por la disminución de adolescentes que ingresan al Sistema de responsabilidad Penal (Valor promedio anual).

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.8000

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	2.000,00	$12.000,00	$24.000.000,00
2	2.000,00	$12.000,00	$24.000.000,00
3	2.000,00	$12.000,00	$24.000.000,00

02 – Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	$24.000.000,00	$24.000.000,00
2	$24.000.000,00	$24.000.000,00
3	$24.000.000,00	$24.000.000,00

Alternativa 1

FLUJO ECONÓMICO

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos (+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento(+)	Flujo Neto
0	$0	$0,0	$0,0	$38.055.200,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-38.055.200,0
1	$19.200.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$19.200.000,0
2	$19.200.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$19.200.000,0
3	$19.200.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$19.200.000,0

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (BC)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente en el municipio de Cúcuta, Norte de Santander.					
$ 8.059.960,35	23,98 %	1,21	$ 19.027,60	$ 38.055.200,00	$ 2.653.616,50

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de investigación	$6.800.000,00

Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable	$15.627,60

03 - Decisión

Alternativa: Fortalecimiento de las condiciones de desarrollo y oferta social para el barrismo residente
en el municipio de Cúcuta, Norte de Santander.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

Aumentar la información sobre el estado actual del barrismo residente en el municipio.

Producto: Servicio de gestión de oferta social para la población vulnerable.

Indicador

Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social.

Medido a través de: Número de beneficiarios

Meta total: 2.000

Formula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo
0	2.000

02 - Objetivo 2

Generar estrategias para el desarrollo humano del barrismo.

Producto: Documentos de investigación.

Indicador

Documentos de investigación realizados.

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1

Formula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo
0	1

INDICADORES DE GESTIÓN

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de seguimiento realizados

Medido a través de: Numero

Código: 1000G664

Fórmula: Sumatoria de informes realizados

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informes - Departamento Administrativo de Bienestar Social

Programación de indicadores

Periodo	Meta	Total
0	2	2

ESQUEMA FINANCIERO

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad.

Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL

02 - Fuentes de financiación

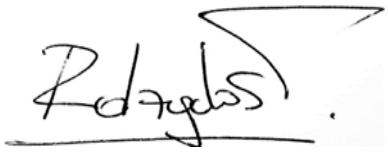
Etapa: Inversión

Entidad: Municipio de San José de Cúcuta

Tipo de recurso: Propios

Periodo	Valor
0	$50.000.000,00

Atentamente,



RENÉ DÍAZGRANADOS VILLAMIZAR
Director del Departamento Administrativo de Bienestar Social