AERONÁUTICA CIVIL UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL	FORMATO		
	FORMATO 9 MATRIZ DE RIESGOS		
	Clave: APOY-10.0-12-022	Versión: 01	Fecha de aprobación: 12/10/2022

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración Riesgo	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuada modalidad de contratación	Invalidez del proceso de contratación, eventuales acciones del contratista afectado y reprocesos que generarían mayores costos a la Entidad.	2	3	5	MEDIO	Aerocivil	La Entidad reduce la probabilidad de este riesgo con los estudios previos y los apoyos jurídicos acorde con la naturaleza del objeto a contratar, la cuantía y la normatividad legal vigente. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la entidad perteneciente a la dependencia encargada de selección y contratación.	1	2	3	BAJO	SI	Aerocivil	Inicio de la planeación del contrato	A la adjudicación del proceso	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador.	Semanal
2	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuado diseño del Proceso de Contratación	No obtención del bien y/o servicio que espera conseguir la Entidad.	2	3	5	MEDIO	Aerocivil	Para los procesos de contratación, la Entidad se rige por las Leyes que conforman el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública, así como los Decretos reglamentarios. Por otra parte, la Entidad mitiga este riesgo con los estudios previos y el apoyo suministrado por cada una de las áreas competentes. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la Entidad perteneciente a la dependencia encargada de selección y contratación.	1	2	3	BAJO	SI	Aerocivil	Inicio de la planeación del contrato	A la adjudicación del proceso	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador.	Semanal
3	General	Interno	Planeación	Operacional	Restricción de la libre competencia, transparencia y equidad	Inconformidades de los oferentes, y/o demanda a la legalidad del proceso, con las subsecuentes consecuencias.	2	3	5	MEDIO	Aerocivil	La Entidad reduce la probabilidad de ocurrencia de este riesgo indicando en los pliegos de condiciones las características genéricas de los bienes y/o servicios a contratar, sin direccionamientos específicos, de manera que todos los posibles oferentes que consideren cumplir con los requisitos del proceso puedan acceder. De igual forma, se reduce con la aplicación de los medios de comunicación púbicos y tiempos adecuados para cada etapa del proceso de selección. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la Entidad perteneciente a la dependencia encargada de selección y contratación.	1	2	3	BAJO	SI	Aerocivil	Inicio de la planeación del contrato	A la adjudicación del proceso	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador.	Semanal

4	General	Externo	Selección	Operacional	Colusión en el proceso	Posibles perjuicios técnicos, financieros y/o legales contra la entidad e Imposibilidad de ejecución de un contrato.	2	3	5	MEDIO	Contratista /Aerocivil	La Entidad reduce la probabilidad de este riesgo, a través de criterios de selección y formulas de adjudicación objetivos concordantes con los compromisos de transparencia, igualdad y selección objetiva generando condiciones para la pluralidad de oferentes. La área de contratación verifica los antecedentes y documentos legales del contratista. Adicionalmente, se evita el riesgo mediante criterios de selección objetivos y formulas de adjudicación concordantes con los compromisos de transparencia y selección objetiva. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la Entidad perteneciente a la dependencia encargada de selección y contratación.	1	2	3	BAJO	SI	Aerocivil	Apertura del proceso de contratración	Adjudicación del proceso de contratación	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador.	Semanal
5	Específico	Interno	Selección	Operacional	Inadecuada selección del contratista	Adjudicar el contrato a un contratista que no cumpla los requisitos técnicos, legales y financieros que requiere la Entidad o se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	2	3	5	MEDIO	Aerocivil	La Entidad reduce la probabilidad de este riesgo mediante la aplicación del Manual de Contratación. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la Entidad perteneciente a la dependencia encargada de selección y contratación.	1	2	3	BAJO	SI	Aerocivil	Apertura del proceso de contratración	Adjudicación del proceso de contratación	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador.	Semanal
6	General	Interno	Contratación	Contratación	Retraso en el perfeccionamiento del contrato	Mayores costos y plazos asociados al proceso de contratación e imposibilidad de ejecutar el Contrato.	2	3	5	MEDIO	Contratista /Aerocivil	La Entidad reduce la probabilidad de este riesgo desde el establecimiento de procesos y procedimientos que permiten una gestión adecuada de los tiempos a los cuales se les realiza un seguimiento y control por parte de la Entidad. El contrato estima plazos para el perfeccionamiento; así mismo, se incluye la obligatoriedad por parte del contratista de presentar las garantías correspondientes. La revisión se lleva a cabo con el seguimiento del personal de la Entidad perteneciente a la dependencia encargada de selección y contratación.	1	2	3	BAJO	SI	Aerocivil	Adjudicación del proceso de contratación	Inicio del contrato	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador.	Semanal
7	General	Interno	Contratación	Económico	Declaración de proceso de contratación como desierto.	Retraso en el inicio del contrato	2	3	5	MEDIO	Aerocivil	Revisión y análisis de las observaciones presentadas a los prepliegos en el proceso de contratación. En caso de materializarse el riesgo, publicar de manera expedita el nuevo proceso de contratación con los ajustes correspondientes. Así mismo el contratista de Estudios y diseños deberá esperar la contratación del nuevo proceso sin realizar reclamaciones hacia la Aerocivil.	1	2	3	BAJO	NO	Aerocivil.	Adjudicación del proceso de contratación	Inicio del contrato	Seguimiento y control del proceso precontractual por parte del estructurador. Seguimiento del proceso contractual por parte del supervisor delegado.	Semanal
8	General	Externo	Ejecución	Operacional	Mayores estudios y diseños a los exigidos contractualmente, que requiera el proyecto conforme con el análisis del Consultor y el concepto aprobatorio de la interventoría	Mayor costo del componente de estudios y diseños del contrato y/o mayor tiempo de ejecución.	2	5	7	ALTO	Consultor	El Consultor realizará y presentará ala interventoría el análisis y la justificación del porque se requieren mayores estudios y diseños. La interventoría a su vez revisará y emitirá concepto de viabilidad a los argumentos del Consultor en caso que a ello proceda y comunicará lo correspondiente a la Entidad quien adelantará los procedimientos correspondientes.	1	3	4	BAJO	NO	Consultor	Acta de inicio del contrato	Fecha programada para la entrega de estudios y diseños definitivos	Reuniones de seguimiento para la verificación de la información existente	Semanal
9	General	Externo	Ejecución	Operacional	Demora en los tiempos de desarrollo o entrega de los estudios por parte del proveedor	Retrasos en la recepción y uso de los estudios por parte de la Aerocivil.	3	2	5	MEDIO	Aerocivil/Consultor	Dar atención y cumplimiento de los acuerdos en términos de cronogramas y entregables, establecidos tanto en los formatos de especificaciones técnicas como en la minuta del proceso.	2	1	3	BAJO	SI	Aerocivil / Consultor	Fechas de actas de entregas parciales	Fecha de entrega de estudios	Reuniones de seguimiento para la verificación	Semanal
10	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Falta de gestión oportuna del contratista para obtener los permisos NOTAM, permiso de intervención y renovaciones necesarias para el desarrollo de los trabajos en zonas de maniobra de aeronaves (plataforma, calles de rodaje, pistas).	Retrasos en el cronograma para la ejecución o suspensión de obra.	3	5	8	EXTREMO	Consultor	El Contratista dentro de su cronograma del contrato definirá los tiempos de intervención, para el debido tramite de permisos o autorizaciones que sean objeto de NOTAM. según Circular AIC/C22 del 11 de octubre de 2013.	2	2	4	BAJO	NO	Consultor	Acta de inicio del contrato	Finalización del Contrato	Verificar que para iniciar las intervenciones se cuente con las Autorizaciones necesarias: Periódicamente se deberá revisar su vigencia y necesidad de renovación	Semanal

11	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Cortes a las redes REAN / REAP/RTAN / RTAP o afectación a las ayudas visuales instaladas actualmente en el Aeropuerto	Afectación a la seguridad operacional del Aeropuerto	3	4	7	ALTO	Consultor	Solicitar a Aerocivil el planos de circuitos de redes REAN / REAP/RTAN / RTAP que cruzan la zona objeto de estudio. Disponer de stock de repuestos para atender contingencias en los circuitos de Energía o comunicaciones instalados en el aeropuerto y capacitaciones al personal de mantenimiento y operativo del contratista para su atención o coordinaciones con el Grupo de Soporte Técnico de la Dirección Regional . Señalizar y demarcar la zona de trabajo en particular el área de ubicación de redes.	2	3	5	MEDIO	SI	Consultor / Interventoría	Inicio ejecución del contrato	Finalización del Contrato	La interventoría debe verificar la implementación del plan de rehabilitación y mantenimiento con las medidas de seguridad que allí se requieren. De ser necesario con le vista bueno o seguimiento del técnico de la Aerocivil	Semanal
12	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Daños y afectaciones a personas e infraestructura, causados por el desarrollo del contrato.	Aumento en los indicadores de accidentes e incidentes laborales, ausentismo , incapacidades laborales; Afectación a la vida e integridad de las personas, así como daños a la infraestructura o equipos, generando posibles multas, demandas y sanciones.	2	4	6	ALTO	Consultor	Implementar y controlar de manera estricta un Plan de Seguridad de Salud e higiene en el trabajo. Empleando de manera constante personal calificado para el seguimiento, mejora con enfoque HSQE	2	3	5	MEDIO	SI	Consultor	Inicio ejecución del contrato	Recibo final del contrato	Realizar el seguimiento a reportes diarios de aplicación, control y seguimiento con enfoque HSQE.	Semanal
13	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Demoras en obtener avales, permisos y autorizaciones internas y/o de otras entidades y empresas de servicios públicos para realizar trabajos en el aeropuerto	Retrasos en el cronograma para la ejecución o suspensión del contrato de Consultoría	3	4	7	ALTO	Aerocivil/Consultor	Elaborar una base de datos con los requisitos exigidos por el concesionario o el explotador del aeródromo u otras entidades competentes necesarios para el desarrollo de los trabajos. 1. El Consultor deberá contemplar en el cronograma de los trabajos los permisos requeridos tanto internos como externos. ocasionadas por terceros, diferente a las gestiones propias del Consultor, la interventoría analizará la procedencia de una modificación al contrato e informará lo correspondiente a la Entidad.	2	3	5	MEDIO	SI	Consultor / Interventoría	Audiencia de adjudicación	A la liquidación del contrato	Verificar previo al inicio de las intervenciones el cumplimiento de las licencias o autorizaciones necesarias: Periódicamente se deberá revisar su vigencia y necesidad de renovación de las mismas.	Semanal
14	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Falta de los permisos de ingreso del personal o de la maquinarias requeridos para la ejecución del contrato en los momentos definidos en el cronograma de ejecución del contratos.	Retraso en la actividades de verificación que puedan afectar las actividades del contrato principal.	2	4	6	ALTO	Consultor	La entidad a través del supervisor del contrato deberá vigilar el cumplimiento oportuno de los trámites de permiso del personal del ocntratista a las diferentes áreas del aeropuerto para desarrollar las actividades objeto del ocntrato	2	3	5	MEDIO	SI	Consultor	Adjudicación del contrato	Recibo final del contrato	Verificar los requisitos para acceso y trabajo en áreas restringidas para dar inicio a las actividades. Debe considerarse las renovaciones requeridas para el acceso del personal y recursos en los periodos de tiempo en que se requiera realizar los trabajos de consultorías.	Mensual
15	General	Externo	Ejecución	Sociales o Políticos	Retención forzada de personal y equipos.	Atrasos en el cronograma de obra y posibles reclamaciones de la firma contratista.	2	2	4	BAJO	Aerocivil/Consultor	Establecer canales de comunicación con las fuerzas militares de la zona, e implementación de protocolos de seguridad a los empleados y uso de recursos.	1	2	3	BAJO	NO	Consultor / Aerocivil	Acta de inicio del contrato	Finalización del contrato	Monitoreo a canales de comunicación y verificación permanente de los planes de contingencia .	Mensual
16	General	Externo	Ejecución	Sociales o Políticos	Uso inadecuado de vías de acceso al aeropuerto, que generen impacto sobre la comunidad.	Retrasos en el cronograma de la Consultoría, por acciones de hecho que emprenda la comunidad del área de influencia del proyecto.	2	2	4	BAJO	Consultor	Cumplimiento de acuerdos establecidos con la Alcaldía: Implementar un plan de contingencia para mantener las vías de servicio y su señalización con criterios de seguridad vial, al igual que para mitigar el deterioro por objeto del uso y de los efectos, señalizar de acuerdo con el Capítulo 4 Señalización de Calles y Carreteras afectadas por obras, del Manual de Señalización Vial de INVIAS Establecer y mantener una estrategia social asertiva, parar informar permanentemente los actores sociales	2	2	4	BAJO	SI	Consultor / Interventoría	Inicio ejecución del contrato	Finalización de las intervenciones	Seguimiento a los compromisos con la alcaldía de mantenimiento vías de acceso al aeropuerto	Mensual

O

17	General	Externo	Ejecución	Sociales o Políticos	Cambio de políticas gubernamentales, por modificaciones en la situación política, sistema de gobierno y condiciones sociales. Que sean probables o previsibles.	Afectación en el desarrollo de las actividades propias del contrato de Consultoría, afectando el logro del objeto y plazo contractual.	2	2	4	BAJO	Aerocivil	Revisar los cambios en las políticas con los diferentes actores y definir las líneas de acción Revisión y análisis jurídico de la posible modificación de los términos y condiciones del contrato.	1	1	2	BAJO	SI	Aerocivil	Inicio ejecución del contrato	Recibo final del contrato	Mesas de Trabajo con las Entidades que planeen modificaciones, en la eventualidad en la que se estén desarrollando cambios en las políticas gubernamentales que sean probables y previsibles, para ajustar el contrato en estructuración o a ejecutar.	Mensual
18	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Sesgo de reporte de la información primaria y secundaria capturada por el proveedor	Afectación del resultado de los estudios recibidos por al Aerocivil	4	2	6	ALTO	Consultor	El proveedor de acuerdo con su experticia en apoyo con el conocimiento de la Aerocivil, generará las acciones necesarias para reducir o eliminar los efectos de los sesgos	2	2	4	BAJO	Si	Proveedor	Inicio del Contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Reuniones de seguimiento de avances para verificación	Quincenal
19	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Sesgo de selección de las fuentes para la captura de información por el proveedor	Afectación de los resultados de los estudios recibidos por la Aerocivil	3	2	5	MEDIO	Consultor	El proveedor de acuerdo con su experticia implementará mecanismos que disminuyan o eliminen el sesgo en al selección de los proveedores de información	2	2	4	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Reuniones de seguimiento de avances para verificación	Quincenal
20	General	Externo	Ejecución	Operacional	Estimación inadecuada de los costos por el contratista	Retrasos en la ejecución o discrepancias contractuales con el contratista.	1	2	3	BAJO	Consultor	Desarrollar desde la UAEAC, ejercicios de costeo "In-House" que permitan la identificación de rangos asociados a los costos del proceso	1	1	2	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Reuniones de seguimiento de avances para verificación	Quincenal
21	General	Externo	Ejecución	Operacional	Iliquidez del contratista para garantizar la continuidad y cumplimiento del contrato.	Retrasos o suspensión dentro de la ejecución del contrato.	2	2	4	BAJO	Consultor	Establecer criterios financieros habilitantes adecuados, basados en las identificaciones de la Dirección financiera. Adoptar de manera rigurosa los criterios establecidos para la selección y adjudicación. Realizar actividades de seguimiento para llevar a cabo seguimiento de la posible materialización del riesgo	1	1	2	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Revisión y seguimiento de avances parciales de la ejecución del contrato	Mensual
22	General	Externo	Ejecución	Económico	Variación en los precios de los insumos, herramientas y equipos de laboratorio requeridos por el Contratista	Mayores costos y plazos Demoras en la ejecución del contrato	2	2	4	BAJO	Consultor	La Entidad transfiere el riesgo al Contratista estableciendo el presupuesto del contrato que incluye todos los costos directos e indirectos a que haya lugar que se causen durante su ejecución. El contratista debe establecer un cronograma de entregables, con lo cual el contratista puede prever medios y herramientas que le permitan mitigar efectos inflacionarios, tales como las compras planificadas y compras a escala.	1	1	2	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Revisión y seguimiento de avances parciales de la ejecución del contrato	Mensual
23	General	Externo	Ejecución	Económico	Desabastecimiento de insumos, herramientas o equipos de laboratorio requeridos por el Contratista	Mayores costos y plazos Demoras en la ejecución del contrato Terminación anticipada del contrato	2	2	4	BAJO	Consultor	Establecer un plan de acción que garantice el abastecimiento de los insumos, herramientas o equipos de laboratorio requeridos por el Contratista.	1	1	2	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Revisión y seguimiento de avances parciales de la ejecución del contrato	Mensual
24	General	Externo	Ejecución	Operacional	Afectación reputacional de la Aeronáutica civil, como consecuencia de una gestión desfavorable del contratista	Mayores costos y plazos Terminación anticipada o cesión del contrato Pronunciamiento de la Entidad ante los medios de comunicación dando a conocer las causas de la terminación del contrato.	2	2	4	BAJO	Consultor	Seguimiento continuo al cumplimiento del objeto del contrato	1	1	2	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Revisión y seguimiento de avances parciales de la ejecución del contrato	Mensual
25	General	Externo	Ejecución	Operacional	Disponibilidad insuficiente del personal idóneo	Incumplimiento del objeto del contrato, alcance, calidad y oportunidad en la prestación del servicio. Desamparo de las instalaciones y bienes de la Entidad	2	3	5	MEDIO	Consultor	Establecer dentro de los estudios previos y criterios habilitantes, requisitos que partan de la información recibida durante las etapas de planeación por parte de los posibles oferentes, en conjunto con los requisitos identificados por la UAEAC para la satisfacción de la necesidad	1	2	3	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de liquidación del contrato	Revisión de información provista por posibles oferentes en las etapas de selección y adjudicación del contrato	Única
26	General	Externo	Ejecución	Tecnológico	Fallos en los sistemas de comunicaciones necesarios para realizar el adecuado desarrollo de la interventoría y seguimiento al Contrato	Falta de información oportuna para el cumplimiento del objeto contractual, pérdida parcial o total de la información digital de trazabilidad de la Interventoría y Consultor	2	1	3	BAJO	Consultor	Contar con operadores de servicios de comunicación confiables, así mismo un software y hardware adecuado y con soporte; implementación de protocolos de comunicaciones, estableciendo cuando se requiera medios alternos de comunicación. Disponer de sistemas de respaldo tecnológico (backup, UPS, radios de comunicación, entre otros), que contrarresten posibles fallos en los sistemas de comunicaciones y manejo de información.	2	1	3	BAJO	NO	Consultor	Inicio de ejecución del contrato	Recibo final del contrato	Verificar durante la ejecución del contrato y su liquidación el adecuado funcionamiento y estado de los sistemas de respaldo Tecnológico y sistemas de comunicación.	Mensual
27	General	Externo	Ejecución	Tecnológico	Fallas en los equipos tecnológicos utilizados para la toma y procesamiento de la información y el control del desarrollo de los estudios objeto del contrato Consultoría	Información errónea o inadecuada de los datos durante la ejecución del contrato de Consultoría la obra	1	3	4	BAJO	Consultor	Contar con equipos de tecnología actualizada y debidamente calibrados y certificados por entes competentes.	1	1	2	BAJO	NO	Consultor / Interventoría	Acta de inicio del contrato	Finalización del contrato	Verificar durante la ejecución de la obra el adecuado funcionamiento y estado de los equipos y sistemas tecnológicos utilizados.	Semanal

28	General	Externo	Ejecución	Operacional	Inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos por parte del contratista que no le permita cumplir con las actividades, obligaciones y alcance del contrato	Afectación de la calidad de los resultados entregados por el contratista. Retrasos en las fechas programadas para al entrega	3	2	5	MEDIO	Consultor	Establecer dentro de las especificaciones técnicas del proceso, reuniones de inicio del desarrollo del proceso para la identificación de metodologías y fuentes de información a implementar en cada estudio	2	2	4	BAJO	Si	Proveedor	inicio del contrato	Fechas de Entrega de Estudios	Reuniones de seguimiento	Mensual
29	Especifico	Externo	Ejecución	Operacional	Entrega de productos sin cumplir con las especificaciones técnicas requeridas	Incumplimiento en las especificaciones técnicas exigidas.	2	3	5	MEDIO	Consultor	Verificar las especificaciones técnicas de los elementos entregados vs los adquiridos Solicitarle al contratista el cambio de los elementos contratados en caso de que estos no cumplan con las especificaciones técnicas del proceso No recibir a satisfacción los elementos contratados hasta tanto el contratista entregue conforme a lo requerido en el contrato	2	2	4	BAJO	SI	Consultor	15 de Julio de 2024	31 de diciembre de 2025	Verificar durante la ejecución del contrato el adecuado desarrollo de las actividades previstas	Mensual
30	General	Externo	Ejecución	Sociales o Politicos	Oposición del gobierno local al desarrollo del objeto contractual	Impedimento para la ejecución del contrato de Consultoría.	3	3	6	ALTO	Aerocivil/Consultor	El Consultor deberá tener constantemente, una identificación del entorno en el cual se desarrollan los estudios. La AEROCIVIL podrá acudir a las autoridades púbicas competentes en la recopilación de datos estadísticos, o fuentes oficiales Policía Nacional, Ejercito, Ministerio de Trabajo. Proponer e implementar planes de contingencia ante eventualidades que pongan en riesgo el cumplimiento del plazo contractual.	2	3	5	MEDIO	SI	Consultor/ Aerocivil	Inicio ejecución del contrato	Recibo final del contrato	Reunión de seguimiento periódica	Semanal
31	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Cambios en normatividad, regulatorios y/o especificaciones técnicas aplicables, por actualizaciones Técnicas o Jurídicas.	Está asociado a la imposición de nuevas normas de la entidad, nacionales e internacionales que puedan afectar la ejecución del contrato	2	2	4	BAJO	Consultor	Mitigar el riesgo mediante el conocimiento previo de las normas regulatorias y las posibles modificaciones que se puedan implementar.	2	2	4	BAJO	SI	Consultor	Firma acta de inicio del contrato	Acta de recio final del contrato	Seguimiento y revisión a las nuevas normas que se modifiquen	Mensual
32	General	Externo	Ejecución	Sociales o Politicos	Bloqueos, por protestas o manifestaciones de grupos sociales en la región o cercanías al Aeropuerto objeto del estudio.	Impedimento para llegar al aeropuerto y desarrollar las actividades propias del contrato de Consultoría.	3	3	6	ALTO	Aerocivil/Consultor	El Consultor deberá tener constantemente, una identificación del entorno en el cual se desarrollan los estudios. La AEROCIVIL podrá acudir a las autoridades púbicas competentes en la recopilación de datos estadísticos, o fuentes oficiales Policía Nacional, Ejercito, Ministerio de Trabajo. Proponer e implementar planes de contingencia ante eventualidades que pongan en riesgo el cumplimiento del plazo contractual.	2	3	5	MEDIO	SI	Consultor/ Aerocivil	Inicio ejecución del contrato	Recibo final del contrato	Reunión de seguimiento periódica	Semanal
33	General	Externo	Ejecución	Operacional	Eventos o situaciones que puedan afectar el desplazamiento de los profesionales para la ejecución de las actividades técnicas en los diferentes aeropuertos	Que se deriven mayores costos para el contratista en ejecución del contrato ó que no se cumpla con los tiempos de entrega y recibo de los productos pactados.	2	2	4	BAJO	Consultor	Evaluación y conocimiento previo de los modos de transporte existentes para cada una de las zonas donde se desarrollará el contrato, teniendo en cuenta la disposición de vehículos de conformidad con especificaciones técnicas.	2	2	4	BAJO	SI	Consultor	Firma acta de inicio del contrato	31 de diciembre de 2024	Reunión de seguimiento periódica	Mensual
34	General	Externo	Ejecución	De la Naturaleza	Riesgos de inundaciones_ Pluviosidad- Terremotos- Sismos- Descargas eléctricas	Limitación o impedimento por ocurrencia de fenómenos naturales adversos, previsibles, como inundaciones, precipitaciones intensas, entre otros, para el adecuado seguimiento y desarrollo de las actividades propias del contrato de Consultoría	2	2	4	BAJO	Consultor	Conocimiento previo de la zona de estudio, el interventor deberá implementar acciones en caso de presentarse alguno de estos riesgos identificados.	2	2	4	BAJO	SI	Consultor	Firma acta de inicio del contrato	Acta de recibo final del contrato	Reunión de seguimiento y comunicación con las Entidades de control del riesgo de desastres del Municipio y/o departamento	Mensual
35	General	Externo	Ejecución	De la Naturaleza	Dificultades en el desarrollo de las actividades del contrato por decisiones gubernamentales nacionales e internacionales para el manejo de pandemias o enfermedades contagiosas(COVID-19) y /o conflictos de orden nacional o internacional.	Cese de actividades, lo que demoraría o aplazaría todas las gestiones requeridas para el cumplimiento del cronograma contractual.	2	3	5	MEDIO	Aerocivil/Consultor	Todos aquellos que puedan realizarse a partir del conocimiento, experiencia del trabajador y establecimiento de actividades y entregables puntuales, utilizando como medio las tecnologías de información y comunicaciones. Algunos ejemplos de actividades son: elaboración de proyectos, sustanciación de procesos asesorías virtuales y telefónicas, actividades de community manager y diseño en todas sus modalidades, entre otras.	3	3	6	ALTO	SI	Consultor / Aerocivil	Firma acta de inicio del contrato	Acta de recibo final del contrato	Reunión de seguimiento y comunicación con las Entidades correspondientes del municipio y/o departamento	Quincenal

NOTA: Cada área ejecutora debe analizar los riesgos pertinentes dependiendo del objeto y cuantía a contratar y adicionar o modificar la matriz presente.

NOTA 2: En los procesos que se adquieran bienes del exterior se debe plasmar un riesgo por cambio de la TRM el cual es asumido por el contratista bien sea mediante SWAMP (Cuando el proveedor negocia con un tercero que asume el riesgo y por lo cual paga una comisión) o HARDSHIP (clausula de contratos internacionales que permite revisar las condiciones