GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia	**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA CONTRATACIÓN ESTATAL**	Código: FO-M7-P6-016
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 22/04/2024

NÚMERO DE INFORME	No. 05 de 2025					
SUPERVISIÓN	X					
INTERVENTORÍA	N/A					
TIPO DE INFORME	**PARCIAL**	X	**PARA PAGO**		**FINAL**	☐
PERIODO DE INFORME	Desde:	01/08/2025		Hasta:	31/08/2025	
PERIODO PARA PAGO	Desde:	01/08/2025		Hasta:	31/08/2025	

1. INFORMACIÓN GENERAL E HISTORIAL DEL CONTRATO / CONVENIO

CONTRATO CONVENIO	X	**NÚMERO:**	4600017912		
	☐	**FECHA DE SUSCRIPCION:**	13/03/2025		
MODALIDAD DE SELECCIÓN:			CONTRATACIÓN DIRECTA		
IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO EN SECOP:			16418 (SECOP II)		
FECHA DE INICIO DEL CONTRATO:			14/03/2025		
OBJETO: OPERAR EL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO EN LA GESTIÓN CONTRACTUAL DE LOS PROCESOS DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, ADOPTANDO COMPONENTES DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES					
ORGANISMO CONTRATANTE:			DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA – SECRETARÍA GENERAL		
CONTRATISTA	NOMBRE:		UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA - UT UDEA E IDEA		
	NIT		901908520-5		
VALOR [$]:	INICIAL:		MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUATRO MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/L ($1.237.404.929) TRIBUTOS INCLUIDOS.		
	ADICIONES	**No.**	**VALOR ADICIONADO**	**% DE ADICION**	
		N/A	N/A	N/A	
	VALOR TOTAL:		MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUATRO MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/L ($1.237.404.929) TRIBUTOS INCLUIDOS.		
REGISTRO PRESUPUESTAL	RPC NUMERO:		4500064653		
	FECHA DE LIBERACION (IMPRESIÓN):		10/03/2025		
VALOR Y PORCENTAJE DE ANTICIPO:			N/A		
PLAZO:	INICIAL		DIEZ (10) MESES Y QUINCE (15) DÍAS, CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO, SIN SUPERAR LA VIGENCIA 2025.		
			FECHA DE INICIO	**FECHA DE TERMINACION**	
			14/03/2025	31/12/2025	

	PRÓRROGAS	**No.**	**TIEMPO PRORROGADO**	**NUEVA FECHA DE TERMINACIÓN**	
		N/A	N/A	N/A	
HISTORICO DE SUSPENSIONES:		**No.**	**FECHA INICIO SUSPENSIÓN**	**FECHA REANUDACIÓN**	**FECHA DE TERMINACION**
		N/A	N/A	N/A	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL		31/12/2025			
TIENE GARANTÍAS VIGENTES, ACTUALIZADAS Y APROBADAS				SI	
SUPERVISOR(ES)/ INTERVENTOR	NOMBRE:	JUAN FELIPE RENDÓN SANCHEZ C.C. 1.036.928.345			
	NUMERO CONTRATO INTERVENTOR:	N/A			
% DE EJECUCIÓN FÍSICA *Con respecto a los días de ejecución del contrato*		48,71%			
% DE EJECUCIÓN DE RECURSOS		30%			

2. CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES O COMPROMISOS DE LAS PARTES

El artículo 124 del Decreto con fuerza de ordenanza N° 2024070003913 del 05/09/2024 establece como propósito de la Secretaría General "Liderar y orientar jurídicamente la representación judicial y extrajudicial del Departamento, la gestión administrativa y la adquisición de bienes y servicios, a través de la formulación de políticas, planes y estrategias en materia de prevención del daño antijurídico, con el fin de contribuir a la unificación, coordinación de criterios y actuaciones jurídicas de la Administración departamental".

A su turno el artículo 129 ídem establece como propósito de la Dirección Contractual adscrita a la Secretaría General "3. Implementar y actualizar herramientas de control y evaluación de la contratación y sus impactos, con el fin de crear mecanismos para el mejoramiento continuo del proceso. 4. Implementar estrategias y procedimientos de gestión y acompañamiento para realizar análisis del mercado que permitan la selección de proveedores y contratistas a través de categorías de abastecimiento estratégico, con el fin de facilitar el proceso contractual. 5. Adelantar los procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios de funcionamiento del sector central de la Administración departamental, las relacionadas con su misión y las demás que le sean delegados."

Dentro de las actividades realizadas por la Dirección Contractual, en el marco del proceso Adquisición de Bienes y servicios, se ha desarrollado un Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE y desde la vigencia 2023, se han celebrado contratos para su desarrollo, operación y puesta en marcha.

En la vigencia 2025, se estimó necesario continuar con el Modelo de Abastecimiento Estratégico, en tanto el mismo ostenta beneficios para los procesos contractuales que lidera la Secretaría General. El MAE, se enmarca en pilares tales como, - La Visibilidad y claridad sobre las necesidades de compra pública; -La Generación de valor en términos de ahorros y costos evitados; la Transparencia en los procesos de compra pública; -La Optimización de los procesos de compra en términos de eficiencia, eficacia y competitividad; -El Aumento de la base de proveedores del Estado fomentando la competitividad empresarial y mayor inclusión; -La Minimización de riesgos asociados a la función de compra pública, y - La Capacitación a personal con función de compra pública.

Para el desarrollo del objeto el contratista debe dar cumplimiento a los productos de cada componente del contrato, esto son:

A. Operar el modelo de abastecimiento estratégico y fortalecimiento a la gestión contractual del proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos por el departamento de Antioquia, bajo los criterios necesarios en las compras públicas sostenibles, inmersas en las categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia. Realizará las siguientes actividades:

1. Actualización de aplicativos / herramientas MAE.
2. Desarrollo de aplicativo AIU y Factor Multiplicador.
3. Desarrollo de aplicativo de Análisis de Precios Unitarios.
4. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual.
5. Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)
6. Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor Agregado)
7. Actualización de Categorías del Gasto.
8. Formación.

B. Asesorar y acompañar jurídicamente y desde el rol logístico y financiero al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia.

Por otra parte, los pagos se establecieron contractualmente así:

- **PRIMER PAGO:** EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA UN (1) primer pago, dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes a la presentación de la factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción de los siguientes entregables:

1. Cronograma de actividades.
2. Plan de trabajo.
3. Análisis de categorización del gasto.
4. Hojas de vida y contratación del componente "B" del alcance del objeto contractual.

- **PAGOS MENSUALES:** Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. En caso de que el servicio no se preste por el mes completo, se pagará proporcionalmente por los días efectivamente prestados.

En consecuencia, en este informe se realiza seguimiento sobre los avances en el cumplimiento al objeto, alcance, especificaciones técnicas y obligaciones contractuales, por cada componente, iniciando con el componente A, en consideración a los compromisos de entrega para este período de acuerdo al cronograma de actividades:

Desarrollo de las actividades	*Marzo*	*Abril*	*Mayo*	*Junio*	*Julio*	*Agosto*	*Septiembre*	*Octubre*	*Nov.*	*Dic.*
Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual (Aplicativo prioritario)	☑	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega			
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros		☑	☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos			☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario		☑	☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda			☑	☑	☑	Entrega				
Actualización de herramienta Presupuestal					☑	☑	Entrega			
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador				☑	☑	☑		Entrega		
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)				☑	☑	☑		Entrega		
Desarrollo de aplicativo de Categorizador Estratégico de Compras. (Valor agregado)					☑	☑	Entrega			
Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)							Inicio		Entrega	
Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega				
Formación (Equipo de Mejoramiento y asesorías)		☑	☑	☑	☑	☑				
Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales		☑	☑	☑	☑	☑				

En este sentido se evidencia específicamente sobre los siguientes aplicativos entregados de manera oficial en el mes de agosto, identificando las actualizaciones realizadas por cada uno, además de los avances en las demás herramientas dispuestas en el micrositio web institucional. Herramientas MAE importantes para la gestión contractual:

1. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual
2. Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros
3. Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos
4. Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario
5. Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda

    - Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia

6. Se realiza seguimiento al producto de Formación

2.1. CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES O COMPROMISOS DEL CONTRATISTA.

2.1.1. GESTIÓN OPERATIVA

Se detallan las actividades realizadas entre el 01 de agosto y 31 de agosto para el cumplimiento de los productos:

SEGUIMIENTO A PRODUCTOS DEL COMPONENTE A:

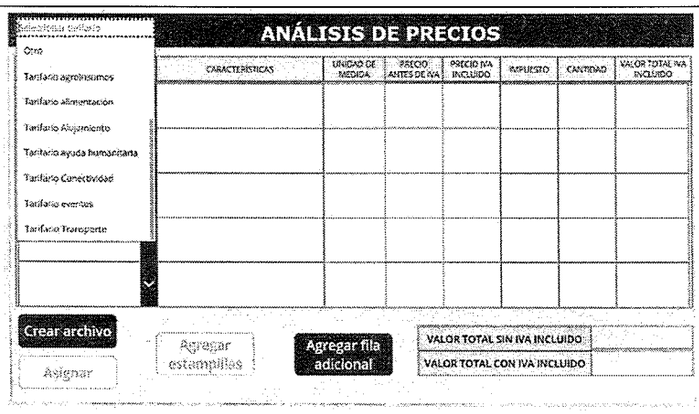
A. Operar el modelo de abastecimiento estratégico y fortalecimiento a la gestión contractual del proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos por el departamento de Antioquia, bajo los criterios necesarios en las compras públicas sostenibles, inmersas en las categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia. Actividades desarrolladas en el periodo reportado en el presente informe:

Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual	
Actividades: • Desarrollar un Módulo Gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual que integre de manera automatizada y visual los datos del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), el sistema SAP y el estado de los procesos contractuales, con el fin de proporcionar al cuerpo directivo de la Gobernación de Antioquia una herramienta de análisis estratégico y seguimiento en tiempo real.	
Desarrollo	El 04 de agosto se realizó reunión con la supervisión Rendón con el fin de realizar la entrega de cuatro productos contractuales del proyecto, en dicho espacio se explicó el estado actual del aplicativo de seguimiento precontractual y la pausa debido a la espera de la remisión del archivo Excel con información real del entorno productivo en el sistema SAP proveniente del export. El profesional universitario Gilberto Chica adquirió el compromiso de enviar documento con la última validación de los campos junto a varios ejemplos de información, con el fin de que el equipo MAE avance en las pruebas del aplicativo. El 05 de agosto el contratista recibió el Excel con la estructura de base de datos y los ejemplos realizados por el profesional, el 06 de agosto se procedió a dar respuesta al correo con algunas observaciones en el documento. Se procedió con las pruebas del aplicativo, sin embargo, se debieron realizar ajustes a los ejemplos compartidos dado que contenía fechas inconsistentes que impedían su procesamiento. Luego de crear ejemplos con fechas ficticias pero lógicas siguiendo los plazos promedio de los cronogramas predeterminados por modalidad contractual, se desarrollaron algunos ajustes a la lógica de los flujos de Power Automate para tomar correctamente los campos del Excel simulado. Además de identificar actividades repetidas en la estructura base para el export. Actualmente, el aplicativo se encuentra listo para iniciar las validaciones, por lo tanto, se solicitará el envío del export preliminar generado directamente desde SAP y el nombre de la transacción correspondiente para la ejecución del informe, y así comenzar con la implementación de la herramienta de seguimiento precontractual.
Soporte	ACTA_04082025 Correo_05082025_Documentos para seguimiento precontractual AnexoCorreo_05082025_Documentos para seguimiento precontractual (1) AnexoCorreo_05082025_Documentos para seguimiento precontractual (2) Correo_06082025_Documentos para seguimiento precontractual AnexoCorreo_06082025_Documentos para seguimiento precontractual Seguimiento de actualización – _seguimiento precontractual v.31082025

Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros	
Actividades: • Actualizar el Aplicativo de Indicadores Financieros de la Gobernación de Antioquia, integrando la información financiera más reciente reportada a la Superintendencia de Sociedades a corte 31 de diciembre de 2024. El objetivo es proporcionar una herramienta confiable y vigente para el análisis financiero de requisitos habilitantes financieros.	
Desarrollo de las actividades	El 04 de agosto se realizó reunión con la supervisión con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio no se recibieron solicitudes de ajustes adicionales al aplicativo. Así mismo, se socializa la incorporación de nuevos indicadores para análisis que pueden realizarse desde la herramienta, dependiendo del tipo de proceso, pero que son indicadores que establece Colombia Compra Eficiente para evaluar la capacidad financiera de un proponente. Se procedió con la actualización del instructivo para los usuarios y el video tutorial. Del mismo modo el contratista atiende las solicitudes de acceso recibidas a través del correo mae@antioquia.gov.co y consultas asociadas al uso e identificación de códigos para análisis de indicadores.
Evidencia	ACTA_04082025 Seguimiento de actualización - indicadores financieros v.31082025 Instructivo aplicativo MAE – Análisis de indicadores financieros Micrositio web Institucional – MAE
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos	
Actividades: • Revisar, analizar y actualizar riesgos asociados a los procesos contractuales de la Gobernación de Antioquia, garantizando que incorpore criterios actualizados de evaluación, probabilidad, impacto y planes de mitigación, de acuerdo con las mejores prácticas en gestión de riesgos públicos. • Ofrecer a los responsables de contratación y al cuerpo directivo una herramienta dinámica y confiable para identificar, clasificar y gestionar los riesgos en las fases precontractual, contractual y de ejecución, fortaleciendo así la toma de decisiones preventivas y correctivas.	
Desarrollo de las actividades	El 04 de agosto se realizó reunión con la supervisión con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio se recibió la solicitud de ajuste de algunos nombres en la lista de "Tipo de matriz" y la inclusión de las siguientes matrices tipo: • Prestación de servicios con persona natural • Prestación de servicios con persona jurídica • Contrato Interadministrativo • Convenio de asociación • Contrato de mandato sin representación • Contrato de suministros Adicional se envía las bases de datos de las descripciones, consecuencias y tratamientos de los riesgos enlazados a la herramienta para validación de parte de la profesional especializada María Elena Vélez. Se agregaron las matrices tipo solicitadas, las cuales fueron revisadas y aprobadas desde la Secretaría General – Dirección Contractual para ponerlas a disposición en la herramienta; igualmente se procedió con la actualización del instructivo para los usuarios y el video tutorial.

	Del mismo modo el contratista atiende las solicitudes de acceso recibidas a través del correo mae@antioquia.gov.co
Evidencia	• Micrositio web Institucional – MAE • ACTA_04082025 • Correo_06082025_Validación listado de riesgos • Formato_matriz_servicios_natural • Formato_matriz_servicios_juridica • Formato_matriz_mandato • Formato_matriz_convenio_inter • Seguimiento de actualización – matriz de riesgos v.31082025 • Instructivo aplicativo MAE – Análisis de riesgos previsibles
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario	
Actividades: Actualizar y mantener el Aplicativo Tarifario del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, incorporando los valores de referencia por categoría y subcategoría del gasto, e incluyendo tarifas específicas solicitadas por algunas dependencias como Salud, Educación, Desarrollo Económico y Eventos (de acuerdo con requerimientos específicos). El objetivo es proporcionar una herramienta digital que centralice y estandarice los precios referenciales para facilitar la planeación, elaboración de estudios de mercado y establecimiento del presupuesto oficial, promoviendo así la eficiencia, la transparencia y la racionalización del gasto público.	
Desarrollo de las actividades	El 04 de agosto se realizó reunión con la supervisión con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio se recibió la solicitud de enviar las bases de datos de los tarifarios enlazados a la herramienta para validación de ítems y costos, esto con las diferentes dependencias con las cuales se realizaron mesas de trabajo y en las que se identificaron las necesidades por cada categoría de artículos. El 06 de agosto se envió la información consolidada de descripciones y valores enlazados a los tarifarios para la posterior validación de la profesional especializada María Elena Vélez, con quien se articuló el envío de las bases de datos de los tarifarios a los líderes contractuales de las dependencias para las que se desarrollaron los tarifarios. El jueves 21 de agosto se recibió copia de los correos institucionales enviados por la profesional para la validación de las demás dependencias. Se procedió con la creación del instructivo para los usuarios y el video tutorial.
Evidencia	• Micrositio web Institucional – MAE • ACTA_04082025 • Correo_06082025_Validación tarifarios • Correo_21082025_Validación tarifarios • Correo_21082025_Validación tarifarios (2) • Correo_21082025_Validación tarifarios (3) • Seguimiento de actualización – _tarifario v.31082025 • Instructivo tablero dinámico de visualización MAE – _Tarifarios
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Análisis Oferta y Demanda	
Actividades:	

Actualizar y mantener el Aplicativo de Análisis de Oferta y Demanda del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, integrando la información de adquisiciones institucionales correspondientes a los años 2024 y 2025. Este aplicativo permitirá identificar patrones de consumo institucional, comparar necesidades con comportamientos del mercado y facilitar la elaboración del documento del análisis del sector.	
Desarrollo de las actividades	El 04 de agosto se realizó reunión con supervisión con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio se recibió la solicitud de homologar los filtros de la pantalla de "Análisis de la demanda" con los filtros de "Análisis de la oferta". Se procedió con la creación del instructivo para los usuarios y el video tutorial.
Evidencia	• Micrositio web Institucional – MAE • Seguimiento de actualización – PBI oferta y demanda v.31082025 • Instructivo tablero dinámico de visualización MAE – Análisis de oferta y demanda
Actualización de herramienta presupuestal	
Actividades: Actualizar la herramienta presupuestal especializada en la planeación y estimación de costos para diferentes procesos contractuales, integrada al ecosistema del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia conectando datos con los tarifarios. Esta herramienta, desarrollada en Power Apps, permitirá a los equipos técnicos y financieros proyectar recursos con mayor precisión, establecer escenarios presupuestales y fortalecer los estudios previos de los procesos contractuales, facilitando la toma de decisiones informadas, oportunas y basadas en evidencia.	
Desarrollo de las actividades	Se identificaron campos y funcionalidades a incluir en la herramienta, basados en las mesas de trabajo con dependencias y observaciones remitidas por funcionarios, entre las cuales se encuentra: • Mejoramiento del diseño • Revisión de estampillas y demás tributos aplicables • Campos de cálculo de costos indirectos • Mejoramiento de la recopilación de información relacionada con cotizaciones • Enlace de actualización con nuevos tarifarios • Estas funcionalidades están siendo desarrolladas internamente por el equipo MAE. Se actualizó el diseño interno del aplicativo y se configuró el enlace con los nuevos tarifarios desarrollados, así como con los tarifarios actualizados que estaban conectados anteriormente.



Las demás propuestas de actualización están siendo validadas al interior del equipo para su introducción en el aplicativo.

Evidencia	Seguimiento de actualización – _Herramienta presupuestal v.31082025 Micrositio web Institucional – MAE
Evidencias	Actas de reuniones
Evidencia	PBI -_Categorizador_Estrategico_2025 (Preliminar).PDF

Actualización de las Categorización del Gasto Gobernación de Antioquia

Actividad:

- Actualizar la estructura de categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia, en coherencia con la nueva reestructuración administrativa, con el fin de ajustar la clasificación actual, identificar oportunidades de recategorización y redistribución de subcategorías, y establecer criterios técnicos para la formulación de estrategias de compra diferenciadas por categoría. Esta actualización permitirá alinear la segmentación del gasto con la nueva organización institucional, mejorar la trazabilidad de los recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas en el marco del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE).

- Actualizar la información macrosectorial utilizada en los análisis por categoría del gasto, incorporando los cambios derivados de la nueva categorización estratégica y la reestructuración administrativa de la Gobernación de Antioquia. Esta información servirá como insumo clave para la planeación contractual institucional, permitiendo alinear los planes de compra con las dinámicas del mercado, la oferta de proveedores y las necesidades estratégicas de cada dependencia.

Desarrollo de la Actividad	El análisis fue realizado en el marco de la reestructuración administrativa bajo Decreto 202407003913 del 5 de septiembre de 2024 "Por el cual se determina la Estructura Administrativa de la Administración departamental, se definen las funciones de sus organismos y dependencias y se dictan otras disposiciones", la cual introduce ajustes significativos en la organización interna de la Gobernación de Antioquia y tiene implicaciones directas sobre la planeación y gestión de las adquisiciones públicas. En consecuencia, y con base en los nuevos lineamientos funcionales de las dependencias, se adelantó la actualización de la categorización del gasto para la vigencia 2025, tomando como insumo principal el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la Gobernación de Antioquia y el análisis de los procesos contractuales ejecutados en vigencias anteriores. El objetivo fue identificar patrones de compra, segmentos de gasto homogéneos y oportunidades de planeación estratégica, aplicando los principios del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de Colombia Compra Eficiente. Este ejercicio partió de la revisión de 16 categorías macro previamente establecidas, las cuales fueron desagregadas en subcategorías utilizando como criterio técnico los códigos UNSPSC (Clasificador de bienes y servicios) y otros sistemas de gestión contractual. Esta desagregación

permitió una visión detallada del gasto, reflejando la diversidad de bienes, servicios y obras que requieren las distintas dependencias, y facilitando la identificación de estrategias de compra diferenciadas por tipología.

Las categorías base consideradas en el análisis fueron:



El enfoque metodológico se llevó a cabo por etapas expuestas en el informe de categorización, las cuales se aplicaron de forma transversal a las 16 categorías principales de gasto, de la siguiente forma:

A. **Identificación de necesidades (demanda)**: Se consolidaron los requerimientos identificados por las distintas dependencias de la Gobernación, utilizando como fuente el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) 2025, así como los procesos contractuales ejecutados en los últimos tres años (2022–2024).
B. **Clasificación y segmentación del gasto**: Con base en la información de la demanda y el mercado, se procedió a clasificar los bienes, servicios y obras en categorías y subcategorías homogéneas.
C. **Aplicación del Cubo del Gasto**: Para cada categoría se aplicó la herramienta del Cubo del Gasto la cual, según Colombia Compra Eficiente, permite realizar un análisis dinámico del comportamiento de compras mediante el cruce de variables relevantes.
D. **Establecimiento de estrategias de compra**: Para cada categoría y subcategoría, se definieron estrategias de compra diferenciadas, considerando: Modalidades contractuales más adecuadas (licitación, mínima cuantía, selección abreviada, contratación directa, convenios interadministrativos, etc.); Viabilidad de consolidación o compra agregada, Aplicación de instrumentos como acuerdos marco, compras centralizadas o contratación por demanda.
E. **Planificación de adquisiciones:** Con base al análisis del gaste, se plantean recomendaciones para la reagrupación y asignación de códigos UNSPSC en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA), planteando códigos que apunten al objeto y/o alcance de los procesos contractuales para homogenizar los criterios de planeación contractual de acuerdo con la modalidad y las características de compra pública.

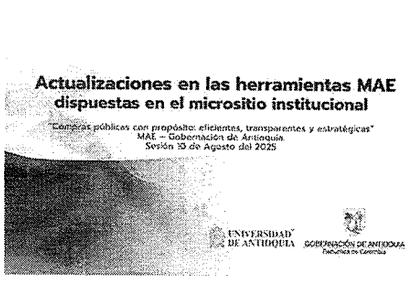
Análisis Estratégico de las Categorías del Gasto

Análisis en el que se identificaron aspectos relevantes que fortalecen la gestión contractual de la Entidad. En particular se logró:

- Depurar y estandarizar la codificación utilizada, evitando duplicidades que puedan generar inconsistencias en la planeación.
- Mejorar la trazabilidad de los bienes y servicios contratados, asegurando un relacionamiento más preciso con otros modelos de análisis y con el Plan Anual de Adquisiciones (PAA)
- Facilitar la comparación y consolidación de información, tanto a nivel interno como frente a los lineamientos de Colombia Compra Eficiente.

Este proceso de clasificación constituye un insumo estratégico que no solo aporta a la organización del gasto, sino que también permite identificar categorías con mayor recurrencia y

	peso presupuestal, sobre las cuales resulta pertinente aplicar estrategias diferenciadas de abastecimiento en el marco del Modelo MAE. **En el informe de actualización de la categorización se evidencia:** ✓ Se evidencia la evolución de la categorización del gasto entre las vigencias 2024 y 2025 ✓ Reagrupaciones: en las 16 categorías de gasto se identifican 70 subcategorías tipificadas por cada uno de los organismos bajo la nueva estructura administrativa ✓ Análisis presupuestal por categorías y subcategorías del gasto para la vigencia 2025. ✓ Aplicación del Cubo del Gasto: identificando que se compra, a quién se le compra, quién compra, cómo se compra y de cuánto ha sido la destinación o asignación presupuestal. En dicho informe se encuentra una análisis consolidado de la categorización estratégica del gasto institucional, agrupada en dieciséis (16) categorías en la que cada categoría incluye: a) Un análisis sobre la concentración y fragmentación del gasto b) Las dependencias responsables con asignación presupuestal c) **Estrategias de compra:** modalidades de contratación más adecuadas, herramientas de gestión contractual, herramientas MAE y Formatos tipo Además se presenta en el informe de categorización una Hoja de ruta para identificar e implementar compras estratégicas en las categorías de gasto en el marco del Abastecimiento Estratégico. El informe cuenta con los siguientes anexos, importantes para la implementación de las estrategias: Anexos: 1. Excel con Categorización del Gasto y Plan Anual de Adquisiciones categorizado a 31 de julio de 2025. 2. Excel con agrupación de necesidades para procesos susceptibles a agregación de demanda.
Evidencia	• Informe de Actualización de la Categorización del Gasto • Anexo1. Actualización de la Categorización del Gasto 2025 • Informe de actualización de categorización del gasto vigencia 2025 • Excel con Categorización del Gasto y Plan Anual de Adquisiciones categorizado a 31 de julio de 2025. • Excel con agrupación de necesidades para procesos susceptibles a agregación de demanda. • PBI - _Categorizador_Estrategico_2025
Formación	
Actividades: • Aportar al fortalecimiento institucional mediante la participación activa del quipo MAE en el Equipo de Mejoramiento de la Gobernación de Antioquia, como espacio estratégico para el desarrollo de capacidades técnicas, generación de conocimiento compartido y transferencia metodológica del Modelo de Abastecimiento Estratégico. • Generar un proceso formativo continuo que potencie la implementación del MAE en todas las dependencias, mediante exposiciones técnicas, intercambio de experiencias y construcción colectiva de soluciones a los desafíos del abastecimiento público.	
Desarrollo de la Actividad	Socialización en el Equipo de Mejoramiento en sesión del 10 de agosto, los siguientes temas: • Actualización de la categorización • Se desglosan las actualizaciones por herramienta

	• Ejercicio práctico de la herramienta de indicadores financieros   El 05 de agosto el contratista envía borrador de proyección circular ajustada de unificación de procesos contractuales para revisión de acuerdo a sugerencias y requerimientos desde la supervisión, la cual será emitida desde la Secretaría General, con el fin de fortalecer la implementación del Abastecimiento Estratégico (MAE).
Evidencias	ACTA_14082025 Correo_05082025_Circular ajustada Unificación de procesos contractuales AnexoCorreo_05082025_Circular ajustada Unificación de procesos contractuales Correos Ingreso al micrositio Correos_Mesa de ayuda técnica

SEGUIMIENTO A PRODUCTOS DEL COMPONENTE B:

B. Asesorar y acompañar a la Dirección Contractual, comités asesores y evaluadores e involucrados en la gestión contractual de la entidad.

Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales	
Actividades: • Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General.	
Desarrollo de actividades	Se brindó acompañamiento en revisión de soportes y proyecciones financieras, desarrollo de mesas de trabajo, publicaciones en SECOP y demás, en los siguientes procesos: 1. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16626 ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL. 2. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16620 VESTIDO Y CALZADO DE LABOR. 3. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16698 MENSAJERIA. 4. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16623 MANTENIMIENTO AIRE ACONDICIONADO. 5. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16700 SUMINISTRO E INSTALACIÓN HERRAMIENTAS. 6. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16752 AUTODESK. 7. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16754 ASEO Y CAFETERIA. 8. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO DISTRITO TERMICO.

	• Prórroga y adición Murrí. • Prórroga 10 para interventoría Puerto Nare. • Adición Rentan maquinaria amarilla. • Prórroga + reinicio colectores - Secretaría de Ambiente. • Adición de materiales para atención de desastres – _DAGRAN. • Prórroga acueducto San Vicente Ferrer. • Prórroga Institución Educativa Puerto Triunfo. • Concurso de méritos interventoría de obra Turbo. • Transferencia de infraestructura educativa. • Licitación obra Turbo. • San Jerónimo prórroga y reinicio. • Modificación suministro de materiales Vegachí. • Revisión de resoluciones para 106 IE de jornada extendida. • Licitación de puntos críticos tramos norte. • Urbanismo táctico Cocorná – SIF. • Prórroga suministro de materiales Gómez Plata. • Prórroga suministro de materiales Copacabana. • Prórroga suministro de materiales Carepa. Se brindó apoyo técnico – _financiero a los abogados responsables de los procesos para el pre-comité y Comité de Orientación y Seguimiento. Se brindó acompañamiento jurídico en las siguientes temáticas: 1. Capacitación en la Dirección de Instrucción Disciplinaria, sobre procedimiento disciplinario. 2. Emisión de conceptos jurídicos en temáticas consultadas verbalmente. 3. Asesoría individual frente a expedientes. 4. Elaboración de auto de cargos. 5. Revisión física de expedientes. 6. Actualización de información en sistema INFOCID. Se realizó la preparación administrativa, económica y financiera de las necesidades con elaboración de estudios previos, mantenimiento y ordenación de los expedientes físicos y electrónicos de los siguientes procesos: 1. Ficha contrato 25CA173H2391 2. Ficha contrato 25CA173H2416 3. Ficha contrato 25IA173H2399 Se garantizó la correcta y oportuna publicación de los procesos, contratos, adiciones y modificaciones en las plataformas establecidas (SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano) de los procesos 4600017776 y 25CA173H2416.
Evidencias	Expedientes contractuales

2.1.1. SEGUIMIENTO TÉCNICO DEL CONTRATO: PERIODO DE EJECUCIÓN DEL 1 DE AGOSTO DE 2025 AL 31 DE AGOSTO DEL 2025

OBLIGACIONES / COMPROMISOS PACTADOS DEL COMPONENTE TÉCNICO	% EJECUCIÓN DEL PERIODO INFORMADO Días Ejecución / Días del Contrato	% EJECUCIÓN ACUMULADO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
1. Ofrecer un servicio en condiciones de calidad y oportunidad, de acuerdo a los parámetros establecidos por la Secretaría General.	10.41%	58.30%	Listados de asistencia y entregables: 1. Informe de actividades del contratista, con informe complementario del detalle de las actualizaciones realizadas a las herramientas MAE que hacen parte de los entregables para este periodo 2. Informe de actualización de la categorización con sus respectivos anexos 3. Listas de asistencia 4. Registro fotográfico 5. Presentaciones del ciclo de capacitaciones y registro de asistentes	El contratista ha asistido a las reuniones programadas por la supervisión del contrato, y a las sesiones del equipo de mejoramiento, las cuales están debidamente soportadas con los listados de asistencia. De acuerdo con la fecha de inicio del contrato, los entregables para este informe están en correspondencia a las condiciones pactadas, especificaciones y obligaciones descritas en los estudios previos y "Forma de pago" del contrato, así: *(…) PAGOS MENSUALES: Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. (…)"* El día lunes 04 de agosto, se recibe por parte del contratista, la entrega oficial del aplicativo de Indicadores Financieros, aplicativo de Matriz de Riesgos, tablero dinámico de visualización – Tarifarios y tablero dinámico de visualización – Análisis de Oferta y Demanda. Igualmente se revisa el avance en los demás productos y proyección de actividades para agosto.
2. Cumplir cabal y principalmente con el objeto del contrato, dentro del plazo y de conformidad con las disposiciones legales vigentes y en especial a las actividades, condiciones, especificaciones y obligaciones descritas en los estudios previos, ficha con especificaciones técnicas y en la propuesta presentada por UT IDEA - UDEA, los cuales hacen parte integral del contrato. En todo caso primara el estudio previo y minuta contractual, sobre la propuesta presentada y así lo acuerdan de manera voluntaria las partes.	10.41%	58.30%		
3. Suministrar de manera inmediata a la Secretaría General de la Gobernación de Antioquia y/o al Supervisor del Contrato toda la información que se requiere con el fin de que estos puedan verificar tanto el cumplimiento de los requisitos y compromisos contractuales como los legales a que haya lugar en razón del contrato.	10.41%	58.30%		
4. Atender oportunamente los requerimientos de la supervisión del contrato.	10.41%	58.30%	Listas de asistencia	A la fecha del presente informe el Contratista ha atendido los requerimientos realizados desde la Supervisión en el marco del contrato. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
5. Revisar y acompañar procesos de la Secretaría General, disponiendo de recursos profesionales y del soporte logístico requerido, desde los componentes técnicos y administrativos que den cumplimiento a los perfiles y las especificaciones necesarias para coordinar y cumplir a cabalidad con las obligaciones enmarcadas dentro del objeto contractual y permitan dar cumplimiento a los productos esperados.	10.41%	58.30%	Informes y expedientes	Realizado desde el componente "B" Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
6. Contar con el recurso humano necesario que desarrollará la propuesta,	10.41%	58.30%	Gestión contractual de personal requerido	En relación con el componente "B" Fortalecer y acompañar desde el

poniendo a disposición, la capacidad técnica con que cuenta para desarrollar de manera completa, detallada y óptima las actividades, sin que esto genere ningún tipo de vinculación laboral.				componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General Teniendo en cuenta el OTROSI No.01 realizado al contrato, para atender las necesidades de funcionamiento del Departamento de manera oportuna, eficiente y eficaz, máxime cuando se desconocía el impacto real de la reestructuración administrativa en dicha dirección, se amplía el alcance, así: PARÁGRAFO en la CLAUSULA SEGUNDA. ALCANCE. *PARÁGRAFO. Si por necesidad del servicio se requiere aumentar el número de personas por perfil, crear, cambiar o suprimir perfiles, la Secretaría de General a través del Supervisor (es) del contrato analizará la respectiva necesidad de servicio y el presupuesto vigente para dicho momento y podrá requerir al CONTRATISTA para su cumplimiento.* En consecuencia el CONTRATISTA ha realizado todos los trámites para contar con el recurso humano requerido, de acuerdo a la necesidad del servicio y lo requerido desde la supervisión.
7. Entregar a cabalidad los productos y manuales, según las especificaciones técnicas requeridas asociadas a las actividades específicas.	44%	44%	N/A	Los productos objeto de entrega conforme a cronograma de trabajo cuentan con informe del detalle de las actualizaciones por herramienta MAE, junto con instructivos. Estas actualizaciones también se pueden evidenciar en el micrositio web - MAE de la Gobernación de Antioquia
8. Enviar en los primeros tres (3) días hábiles de cada mes, un informe de avance mes vencido que dé cuenta de los productos consignados en la propuesta y estudios previos.	10.41%	58.30%	Informe de avance enviado por el Contratista con anexos de entregables a través de correo electrónico el día	El contratista realiza entrega del informe de avance y para PAGO, en correspondencia a los productos consignados en la propuesta y estudios previos, dando cumpliendo a los entregables determinados en la minuta contractual, cláusula FORMA DE PAGO.
9. Para firmar el acta de inicio, el contratista debe presentar el cronograma de actividades detallado y plan de trabajo.	100%	100%	Las evidencias se encuentran en el primer informe.	El contratista presentó cronograma de actividades detallado y plan de trabajo, en la fecha propuesta, el cual fue objeto de ajustes con posterioridad al inicio de la ejecución contractual.
10. El cronograma y/o plan de trabajo debe cumplirse a cabalidad, si es necesaria alguna modificación debe ser informada y justificada con la debida antelación al supervisor del contrato, el cual decidirá si se justifica o no el cambio en el cronograma.	10.41%	58.30%	El cronograma y el plan de trabajo se encuentran disponibles en el Drive de la Gobernación de Antioquia	Esto con el fin de facilitar el seguimiento de la Supervisión respecto al cumplimiento de las actividades. A la fecha del presente informe no se han generado modificaciones. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución

11. Mantener al Departamento libre de cualquier daño o perjuicio originado en reclamaciones de terceros y que se deriven de sus actuaciones o de las de sus subcontratistas o dependientes.	10.41%	58.30%	No se han presentado daños o perjuicio originado en reclamaciones de terceros y que se deriven de sus actuaciones o de las de sus subcontratistas o dependientes.	Cumple
12. Los informes, recolección de información, resultado y demás actividades asociadas a la ejecución del presente contrato, son de uso exclusivo y propiedad al 100% del Departamento de Antioquia, razón por la cual el contratista debe facilitar todos los documentos, estudios, bases de datos, resultados y demás información relacionada con el objeto del presente contrato o bien para reportes y análisis propios del Departamento o bien para patente de registro a nombre del Departamento, en los formatos solicitados y sin perjuicio de los derechos de autor que para el caso correspondan. Esta obligación se extiende hasta la obligación de desarrollar por parte del contratista, para cada aplicativo, manuales individuales, para su uso, modificación, ingreso de data, código fuente, modificación de back y font.	44%	44%	Informe Contratista Informe complementario con detalles de actualizaciones por herramienta MAE Instructivos en micrositio web Micrositio WE -MAE Gobernación de Antioquia	La entrega de productos se realiza conforme al cronograma de actividades y plan de trabajo Para cada producto recibido a satisfacción el contratista entregará al final de la vigencia todos los documentos, estudios, bases de datos, resultados y demás información relacionada para el funcionamiento de las herramientas MAE.
13. Actualizar permanentemente el manual de usuarios del sistema, entregando uno final que incluya toda actividad desarrollada en el back y en el front.	44%	44%		
14. El contratista deberá articular la propuesta de modelo de abastecimiento estratégico con el Sistema Integrado de Gestión de Calidad del Departamento de Antioquia al igual que con sus documentos asociados, y socializar con el equipo de mejoramiento del proceso de Adquisiciones de Bienes y Servicios. Los aplicativos desarrollados deberán ser igualmente compatibles con los aplicativos desarrollados para hacer seguimiento en COS.	10,41%	58,30%	Lista de asistencia en sesión de Equipo de Mejoramiento	A la fecha del presente informe el Contratista permanece en articulación con el Equipo de Mejoramiento y sus líderes, con el fin de socializar los avances en las actividades del MAE y con la finalidad de incorporar los aplicativos y buenas prácticas del Modelo de Abastecimiento Estratégico, con el procedimiento ABS de la Entidad. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
15. El contratista deberá entregar al finalizar el contrato la actualización de la documentación del BACK y el instructivo del FRONT.	0%	0%	N/A	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación
16. Para la consecución del alcance y del objeto contractual, el contratista realizará las actividades descritas en la cláusula segunda del presente documento, las especificaciones técnicas y propuesta presentada y aceptada, adicionalmente deberá:	10,41%	58,30%	Informe enviado por el Contratista con anexos de entregables a través de correo electrónico	El contratista realiza entrega del informe de avance en correspondencia a los productos consignados en la propuesta y estudios previos, dando cumpliendo a los entregables determinados en la minuta contractual Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución

· Emitir y/o proyectar los conceptos jurídicos que sean requeridos.	10,41%	58,30%	Circular con radicado 2025090000119 del 28/05/2025	El CONTRATISTA apoya la proyección de circular con asunto "*consulta previa de las herramientas tecnológicas del modelo de abastecimiento estratégico (MAE) en la etapa pre contractual".* *El CONTRATISTA apoya la proyección de circular ajustada para la unificación de procesos contractuales para revisión de acuerdo a sugerencias y requerimientos desde la supervisión, la cual será emitida desde la Secretaría General, con el fin de fortalecer la implementación del Abastecimiento Estratégico (MAE).*
· Asistir a reuniones citadas por la Secretaría General y que tengan relación con el objeto contractual.	10,41%	58,30%	Listados de asistencia Correos	El contratista ha asistido a todas las reuniones a las que ha sido convocado.
· Atención personal, virtual, telefónica, verbal o escrita, referente a los distintos asuntos en cuanto al objeto que en la presente se describe.	10,41%	58,30%	Listados de asistencia Correos	Cumple
· El contratista igualmente presentará los informes que sean requeridos por la Entidad Territorial y asistirá a las reuniones convocadas por esta.	10,41%	58,30%	Listados de asistencia	Cumple
· Para la ejecución del contrato, el contratista deberá disponer de los elementos necesarios para realizar las labores propias de los productos que están bajo su responsabilidad.	10,41%	58,30%	El contratista ha desarrollado sus actividades con autonomía técnica, administrativa y financiera.	Cumple
· Presentar un informe final sobre las actividades realizadas de conformidad con las indicaciones dadas por el apoyo a la Supervisión o el Supervisor del Contrato.	0%	0%	N/A	Esta obligación se ejecutará al finalizar el plazo de ejecución contractual
· Comunicarse de manera permanente con Supervisor del Contrato para el desarrollo de alertas tempranas.	11%	58%	Listados de asistencia Correos	Cumple
· Atender y acatar las recomendaciones y sugerencias que le sean formuladas por el Supervisor del Contrato para efectos de ejecutar en debida forma el objeto contractual.	11%	58%	Cronograma y plan de trabajo reformulados.	Cumple El CONTRATISTA atiende las recomendaciones y solicitudes desde la supervisión.
· Operar el modelo de abastecimiento estratégico y fortalecimiento a la gestión contractual del proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos por el departamento de Antioquia, bajo los criterios necesarios en las compras públicas sostenibles, inmersas en las categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia. Realizará las siguientes actividades:	0%	0%	N/A	N/A
1. Actualización de aplicativos / herramientas MAE.	100%	100%	Herramientas tecnológicas en Micrositio web – MAE de la Gobernación de Antioquia	Se relaciona porcentaje de avance físico con respecto a los días de ejecución, pero se aclara que las siguientes herramientas se encuentran actualizadas en un 100%, conforme a informe complementario anexo a este

				informe y que fue presentado por el contratista: - Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros - Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos - Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario - Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda
2. Desarrollo de aplicativo AIU y Factor Multiplicador.	0%	0%	N/A	El contratista evidencia avances en mesas de trabajo para recopilar información necesaria para la construcción del AIU y Factor Multiplicador.
3. Desarrollo de aplicativo de Análisis de Precios Unitarios.	0%	0%	N/A	El contratista evidencia avances en mesas de trabajo para recopilar información necesaria para la construcción de la herramienta de APU
4. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual.	0%	0%	Actas Pruebas de funcionalidad con el equipo	Se relaciona porcentaje de avance físico, pendiente de export generado desde SAP para poner en funcionamiento.
5. Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)	0%	0%	N/A	Aplicativo que se enlaza con la actualización de la categorización del gasto, avanza con Power BI
6. Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor Agregado)	0%	0%		Fecha de inicio: 07/10/2025
7. Actualización de Categorías del Gasto.	100%	100%	Informe Contratista	El contratista demuestra avances bajo informe de ejecución
8. Formación.	10,41%	58,30%	Listas de asistencia	Este producto es de carácter a demanda, y sujetos a la programación realizada por los líderes del Equipo de Mejoramiento
· Asesorar y acompañar jurídicamente y desde el rol logístico y financiero al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Dirección Contractual, tanto en COS como en materia de funcionamiento.	10,41%	58,30%	Informes y expedientes	Realizado desde el componente "B" Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
TOTAL, ACUMULADO:	**19,14%**	**48,71%**		

Método de cálculo del % de ejecución del periodo informado: El porcentaje de ejecución en tiempo se calcula teniendo como referente los 293 días calendarios de ejecución del contrato una vez se marcó el inicio del mismo en la plataforma Secop II, sobre el tiempo (días) transcurridos de ejecución con relación al corte de la información contenida en el presente informe.

2.1.2.1 SEGUIMIENTO COMPONENTE SOCIAL DEL CONTRATO/CONVENIO:

N/A

2.1.2.2 SEGUIMIENTO COMPONENTE AMBIENTAL DEL CONTRATO/CONVENIO:

El contratista ha tenido en cuenta las directrices para la protección y conservación de la naturaleza, entre las cuales están:

1. Ordenanza 1 de 2020, por medio del cual se prohíbe la compra y uso de plásticos de un solo uso no biodegradable y el poliestireno extendido en los procesos de contratación del Departamento de Antioquia.
2. Ordenanza 10 de 2016, mediante la cual se institucionaliza el Programa "Basura Cero" en el Departamento de Antioquia, en el cual se establecen como acciones, entre otras, la de prevenir y reducir la generación de residuos.
3. Guía de compras públicas sostenibles con el ambiente expedida por Colombia Compra Eficiente.
4. Fichas técnicas ambientales diseñadas para algunos objetos específicos por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, las cuales podrá consultar en el siguiente link: https://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/155-pl antilla-asuntos#ambientales-y-sectorial-y-urbana-8.

2.1.2.3 SEGUIMIENTO AL COMPONENTE DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO DEL CONTRATO:

El contratista ha dado cumplimiento a las normas que regulan el tema de Seguridad y Salud en trabajo, entre las cuales están:

- Resolución 0312 de 2019 "Por la cual se definen estándares mínimos del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el trabajo"
- Decreto ley 1295 de 1994 "Por el cual se determina la organización y administración del Sistema General de Riesgos Profesionales"
- Ley 1562 de 2015 "Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional".
- Manual de Salud y Seguridad en el Trabajo del Departamento de Antioquia.

2.1.2. SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y LEGAL DEL CONTRATO:

OBLIGACIONES DEL COMPONENTE ADMINISTRATIVO Y LEGAL	CUMPLE / NO CUMPLE	MEDIO DE VERIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
B. OBLIGACIONES CONTRACTUALES ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE DATOS:			
Salvaguardar la seguridad de las bases de datos.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	La información se encuentra alojada en el drive de la Gobernación de Antioquia a disposición del seguimiento desde la Supervisión del contrato
Guardar confidencialidad respecto al tratamiento de los datos personales e institucionales.	**CUMPLE**	Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación y del cumplimiento de esta, asimismo, el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información institucional que se le suministre, para el desarrollo del objeto contractual.

Devolver a la Gobernación de Antioquia como responsable del tratamiento de las bases de datos, los datos de carácter personal al igual que cualquier soporte en que conste alguno de ellos y que sea objeto de tratamiento.	**CUMPLE**	No aplica para el presente informe	En caso de ser entregado al contratista datos de carácter personal, deberá mediante Acta de devolución y soportes documentales, firmada por ambas partes, que evidencie la entrega de los datos personales y soportes asociados, en cumplimiento con las disposiciones de la Ley 1581 de 2012 y demás normas sobre protección de datos personales.
C. OBLIGACIÓN DE MANTENER LA RESERVA Y CONFIDENCIALIDAD:			
1. La entidad ejecutora del proceso será la responsable de mantener la reserva de confidencialidad de la información que obtenga como consecuencia de las actividades que desarrolle para el cumplimento del objeto del mismo y únicamente podrá utilizarla con fines propios a la ejecución del presente contrato.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente cláusula de confidencialidad, y el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información que se le suministre en el marco de la ejecución del presente contrato.
2. Todas las bases de datos, trabajo de investigación, información y otros, recopilada durante la ejecución del contrato son de propiedad de la Gobernación de Antioquia, la cual deberá ser consolidada y entregada al supervisor del contrato en medios físicos o magnéticos conforme se le solicite y no podrá el contratista disponer de ella para ningún otro fin.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula, la Gobernación de Antioquia es el propietario de la información y las bases de datos actualizadas, documentadas y depuradas que el contratista recolecte durante el desarrollo del objeto contractual, en tal sentido le asiste al contratista el deber de confidencialidad comprometiéndose a hacer uso debido de la información que conoce y a retornarla a la Entidad al terminar su vínculo contractual.
3. Asimismo, se deberá garantizar la confidencialidad de la información, esta no podrá ser utilizada por los contratistas para su propio beneficio o de terceros no integrantes o beneficiarios del contrato, igualmente deberá garantizar que sus empleados, dependientes o contratistas mantengan reserva y confidencialidad de la información.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
4. El incumplimiento de esta obligación dará lugar a incumplimiento del contrato e indemnización de perjuicios,	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.

cláusula penal, multas y otros que la entidad considere a su favor.		estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	
• **OBLIGACIONES ADMINISTRATIVAS, LEGALES Y FINANCIERAS**			
1. Presentar mensualmente un informe que dé cuenta del avance físico, administrativo, técnico y financiero de la ejecución del contrato.	**CUMPLE**	Informe enviado por el Contratista con anexos de entregables a través de correo electrónico	El contratista realiza entrega del informe de avance en correspondencia a los productos consignados en la propuesta y estudios previos, dando cumpliendo a los entregables determinados en la minuta contractual.
2. Suministrar todos los equipos y herramientas, personal e instrumentos de trabajo que requiera para la ejecución adecuada de las labores contratadas dentro del plazo contractualmente establecido.	**CUMPLE**		Se evidencia que el recurso humano contratado y que ha sido asignado para la ejecución del contrato, cuenta con las herramientas necesarias para cumplir con las especificaciones técnicas.
3. El personal requerido para cumplir el objeto del contrato entregará los productos y prestará sus servicios de manera presencial en las instalaciones del Centro Administrativo Departamental CAD de acuerdo con las necesidades de la entidad.	**CUMPLE**	Se realizar el debido trámite de contratación del recurso humano requerido.	En consecuencia el CONTRATISTA ha realizado todos los trámites para contar con el recurso humano requerido, de acuerdo a la necesidad del servicio y lo requerido desde la supervisión.
4. Disponer de los medios necesarios para la ejecución del contrato, conforme a lo estipulado en los pliegos.	**CUMPLE**	Se verifica que el contratista cuenta con las herramientas tecnológicas y de telecomunicaciones necesarias para el cumplimiento del objeto contractual	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
5. Conocer y dar cumplimiento a la normatividad ambiental aplicable para la ejecución del proyecto.	**CUMPLE**	Se verifica cumplimiento en el marco del contrato	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
6. Presentar de manera oportuna los documentos necesarios para el pago de conformidad con la forma de pago establecida en el presente documento.	**CUMPLE**	Informe contratista Parafiscales	El Contratista presentó todos los documentos necesarios para que el Contratante pueda efectuar el pago dentro de las fechas de recibo y bajo los lineamientos de la Secretaría de Hacienda.
7. Previo a la suscripción del Acta de Inicio, y durante el plazo contractual, estará a cargo del contratista el pago mensual de salarios, prestaciones sociales, parafiscales, riesgos laborales, dotación, elementos de	**CUMPLE**	Para el presente informe se verifica el cumplimiento de esta cláusula con los soportes entregados por el contratista anexos al	Se verifica y garantiza mes a mes el cumplimento de los pagos al sistema de seguridad social integral y aportes parafiscales (caja de compensación familiar, SENA, ICBF) de los y las contratistas dispuestos para la

protección personal, herramientas de trabajo, según las actividades a desempeñar y cumplir con sus obligaciones frente al sistema de seguridad social integral, parafiscales (Cajas de Compensación Familiar, SENA e ICBF). Para el efecto el Contratista debe presentar al supervisor del contrato, dentro del término establecido, la documentación que acredite el cumplimiento del pago de estas obligaciones.		correspondiente informe de avance	ejecución del contrato, de conformidad con el artículo 1 de la Ley 828 de 2003, en el caso en que se disponga de personal dentro de la ejecución del objeto contractual.
8. Atender en forma oportuna las instrucciones del supervisor del contrato.	**CUMPLE**	A la fecha del presente informe, las instrucciones han sido atendidas de forma oportuna por el Contratista	El contratista tiene conocimiento de dar cumplimiento a las diferentes recomendaciones que sean formuladas por la Supervisión del contrato, con el fin de generar una ejecución idónea.
9. Informar a la supervisión sobre cualquier anomalía, inconveniente o dificultad relacionado con los aspectos técnicos, sociales y ambientales durante la ejecución de las actividades objeto del contrato, y las posibles soluciones para la resolución de los mismos.	**CUMPLE**	No se ha presentado ninguna anomalía a la fecha del presente informe	Una vez se da inicio al contrato, se ha procurado por una comunicación constante con el contratista, para permitir fluir la información; por lo cual, a la fecha no se han presentado anomalías que afecten el desarrollo del objeto del contrato.
10. Garantizar la implementación de las medidas necesarias para prevenir la ocurrencia de posibles accidentes no solo para trabajadores sino para la comunidad en general.	**CUMPLE**	A la fecha del presente informe No se han presentado accidentes laborales, incapacidades ni ningún otro incidente.	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula y deberá implementar las medidas necesarias para la prevención de accidentes.
11. Garantizar la implementación de un respaldo del sistema en caso de accidentes que paralicen el sistema.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
12. Garantizar que el producto desde lo técnico, en caso de que el ente departamental lo requiera, tenga todo lo necesario para obtener el licenciamiento.	**CUMPLE**	Listas de asistencia El contratista anexa al OnDrive actas de reuniones internas del equipo MAE para registrar los avances	Se realiza el seguimiento al cumplimiento parcial de los requerimientos y especificaciones técnicas establecidas de los entregables

13. Los informes, recolección de información, resultado y demás actividades asociadas a la ejecución del presente contrato, son de uso exclusivo y propiedad al 100% del Departamento de Antioquia, razón por la cual el contratista debe facilitar todos los documentos, estudios, bases de datos, resultados y demás información relacionada con el objeto del presente contrato o bien para reportes y análisis propios del Departamento o bien para patente de registro a nombre del Departamento, en los formatos solicitados y sin perjuicio de los derechos de autor que para el caso correspondan. Por anterior todo el personal del contratista que tenga contacto con dicha información será documentado por el operador, quien deberá adjuntar documentación que garantice dicha confidencialidad en el equipo involucrado al inicio de la actividad contractual.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
14. Cumplir con los requisitos para la prevención de accidentes y enfermedades laborales del personal propio y/o el de los proveedores de acuerdo con lo establecido en el Código Sustantivo del Trabajo y demás normas que rijan la materia, dando aplicación en lo que corresponda al Manual de Seguridad y Salud en el Trabajo dirigido a Contratistas del Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	El contratista garantiza que todo el personal está afiliado al Sistema General de Riesgos Laborales (ARL), así como a EPS, AFP y caja de compensación, conforme al Código Sustantivo del Trabajo.	El contratista se compromete a dar cumplimiento a las disposiciones contempladas Decreto 1072 de 2015 del orden nacional, la Resolución 0312 del 2019. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
15. La información entregada durante la ejecución del contrato goza de confidencialidad. El contratista manifiesta que es jurídicamente capaz de salvaguardar la información recolectada y suministrada, obligándose a:	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link: https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación y del cumplimiento de esta, asimismo, el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información institucional que se le suministre, para el desarrollo del objeto contractual.

- Guardar confidencialidad sobre los mecanismos y sistemas de información que se le brinda.	**CUMPLE**	Contratos suscritos con el recurso humano a ejecutar el presente Contrato Interadministrativo.	Para garantizarlo el contratista incluyó cláusula de Confidencialidad en los contratos suscritos con el recurso humano a ejecutar el presente Contrato Interadministrativo.
- Reconocer y dar manejo adecuado a la información recolectada en desarrollo del objeto contractual.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación y del cumplimiento de esta, asimismo, el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información institucional que se le suministre, para el desarrollo del objeto contractual.
- Responsabilizarse por la información suministrada.	**CUMPLE**		
- Suministrar información veraz, completa y correcta, en desarrollo de las diferentes actuaciones.	**CUMPLE**	Verificación técnica de los entregables	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
16. Presentar en debida forma la factura correspondiente a la prestación del bien, obra o servicio. Si el contratista está obligado a facturar electrónicamente, deberá presentar al Departamento la factura electrónica validada previamente por la DIAN, como requisito necesario para el pago de los bienes y/o servicios contratados, de acuerdo con las instrucciones y directrices de la DIAN.	**N/A**	Factura electrónica	La respectiva factura se presenta legalizada, y cumple con los requisitos de las normas fiscales establecidas en el artículo 617 del Estatuto Tributario y Código de Comercio. La fecha de la factura corresponde al mes de su elaboración, y en ella consta el número del contrato y el concepto del servicio que se está cobrando.
17. Estarán a cargo del Contratista y de acuerdo al régimen tributario los IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES, establecidos por las diferentes autoridades nacionales, departamentales o municipales.	**N/A**	Comprobante de egreso	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula.
18. El Contratista, bajo la gravedad de juramento, manifiesta que ni él ni sus representantes legales, apoderados, revisor fiscal o quien haga sus veces: i). Están incluidos en la lista ONU emitida por el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas o la lista emitida por la oficina de control de activos extranjeros de las Naciones Unidas (OFAC) también conocida como lista Clinton, ni en ninguna otra lista restrictiva emitida por	**CUMPLE**	Certificado de antecedentes verificados al momento de firmar el contrato	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula.

organismos nacionales o internacionales, policiales, judiciales o de investigación con igual fin; ii). Han participado en actividades de lavado de activos o financiación del terrorismo.			
19. Garantizar la visibilidad de la vinculación y apoyo del Departamento de Antioquia, a través de la disposición de la imagen institucional en todas las estrategias de comunicación que se produzcan para el desarrollo las actividades, disponiéndose en lugar visible y concediendo los respectivos créditos en los mensajes, regidos por el Manual de Identidad del Departamento de Antioquia. Las piezas producidas, así como cualquier información que se vaya a suministrar a la prensa hablada, escrita o un tercero, deberán contar con la autorización del Departamento, acogiéndose a los lineamientos establecidos en la Política de Comunicaciones y al Manual de Identidad Corporativa impartidos por la Oficina de Comunicaciones del Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Entregables y presentaciones	El Contratista ha cumplido con la imagen corporativa de a Gobernación de Antioquia
20. De acuerdo al régimen tributario aplicable al caso concreto, el contratista debe inscribirse en la Oficina de Industria y Comercio de los municipios donde se presta el servicio (en caso de que aplique).	**CUMPLE**		El contratista tiene conocimiento de la presente clausula.
21. El contratista deberá mantener una cuenta bancaria exclusiva para el manejo de los recursos reportados por el contratista una vez se firme el contrato entre las partes	**CUMPLE**	Certificación bancaria	El Contratista ha cumplido con la imagen corporativa de a Gobernación de Antioquia
22. Las demás que tengan relación directa con la naturaleza y objeto del contrato.	**CUMPLE**	Informe de seguimiento a la ejecución	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.

2.2. CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES O COMPROMISOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA.

OBLIGACIONES / COMPROMISOS PACTADOS	CUMPLE / NO CUMPLE	MEDIO DE VERIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
1. Expedir el Registro Presupuestal.	**CUMPLE**	Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
2. Aprobar oportunamente la Garantía.	**CUMPLE**	Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
3. Asignar por parte de Secretaría General un Supervisor para el contrato.	**CUMPLE**	Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
4. Ejercer el control sobre el cumplimiento de las obligaciones del contrato, a través del supervisor del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
5. Informar por escrito, de manera oportuna e inmediata al Contratista las posibles irregularidades encontradas durante el desarrollo del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
6. Exigir al Contratista la ejecución idónea y oportuna del objeto del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
7. Verificar la efectiva prestación del servicio y el cumplimiento de todos los compromisos adquiridos por parte del Contratista, entre otras.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
8. Realizar el pago del contrato según la forma establecida para ello, desarrollar las gestiones administrativas y presupuestales que sean de su competencia, para la apropiación y traslado de los recursos del contrato.	**CUMPLE**	Recibo a satisfacción Sistema SAP Publicación en Secop II	Ninguna
9. Poner a disposición del contratista la información necesaria que se requiera para el desarrollo de las actividades a ejecutar.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
10. Asignar un supervisor por parte de la entidad contratante Departamento de Antioquia, para que ejerza las respectivas funciones de seguimiento y control, se debe de verificar el cumplimiento de la ejecución técnica, administrativa y financiera del presente contrato.	**CUMPLE**	Delegación de supervisión Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
11. Realizar los pagos previa presentación correcta por parte del contratista, los documentos requeridos y acorde con los plazos establecidos por el Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Recibo a satisfacción Sistema SAP Publicación en Secop II	Ninguna
12. Verificar la efectiva prestación del servicio y el cumplimiento de todos los compromisos adquiridos por parte del Contratista, entre otras.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna

13. Efectuar por escrito todas las comunicaciones que se refieran a solicitud de servicios, quejas o reclamos al contratista.	**CUMPLE**	Correo electrónico y demás medios de comunicación entre las partes	Ninguna
14. Velar porque el contratista cumpla con los requisitos normativos y el Manual de Seguridad y Salud en el Trabajo Dirigido a Contratistas del Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
15. Verificar el cumplimiento del objeto y alcance del contrato conforme con las especificaciones técnicas y oferta económica presentada por el contratista. En todo caso primará el estudio previo y minuta contractual, sobre la propuesta presentada.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
16. Verificar que el contratista cumpla con sus obligaciones con el Sistema General de Seguridad Social en salud, pensiones, riesgos profesionales y parafiscales.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
17. Verificar el cumplimiento del pago de salarios / honorarios y demás obligaciones laborales, así como los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, conforme a lo señalado en el Artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y normas reglamentarias.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
18. Elaborar informes mensuales que dé cuenta del seguimiento del contrato y el cumplimiento del mismo, evidenciándose según cada necesidad.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
19. Mantener al día el SECOP II con el fin de cumplir con la normatividad vigente.	**CUMPLE**	Secop II	Ninguna
20. Ejercerá el seguimiento, control, vigilancia, verificación, asesoría al contrato, por medio de la Supervisión de acuerdo con la Ley 80 de 1993, III. del contrato estatal, en el Artículo 32 y demás normatividad establecida.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
21. Entregar oportunamente durante el inicio y la ejecución del contrato, al contratista la documentación y contactos que pueda necesitar este para el desarrollo del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
22. Velar por que el contratista cumpla con los requisitos normativos y el manual de Seguridad y Salud en el Trabajo Dirigido a Contratistas del departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
23. Todas las demás que se encuentren en el contrato y aquellas que se desprendan de la naturaleza del mismo y su correcto desarrollo.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
24. Las demás inherentes a la naturaleza del contrato y las contempladas en el artículo 4° de la Ley 80 de 1993.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna

2.3. SEGUIMIENTO FINANCIERO Y CONTABLE DEL CONTRATO / CONVENIO:

RESUMEN DE LA EJECUCIÓN FINANCIERA				
ENTIDAD	**DEPARTAMENTO**	**ASOCIADO(S)**	**OTROS**	**TOTAL**
1. Recursos iniciales comprometidos	$1.237.404.929	N/A	N/A	$1.237.404.929
2. Adiciones	$0	N/A	N/A	$0
3. TOTAL RECURSOS COMPROMETIDOS	$1.237.404.929	N/A	N/A	$1.237.404.929
4. Anticipos	$0	N/A	N/A	$0
5. Recursos pagados / desembolsados	$0	N/A	N/A	$0
6. TOTAL RECURSOS ENTREGADOS	**$0**	N/A	N/A	**$0**
7. Recursos ejecutados	$371.221.478	N/A	N/A	$371.221.478
8. Recursos no ejecutados	$866.183.450	N/A	N/A	$866.183.450

2.4. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

3. REUNIONES Y/O VISITAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE SEGUIMIENTO

En el periodo se realizaron diferentes reuniones presenciales con el equipo MAE para seguir avanzando en la ejecución.

4. CONTROL DE PAGOS O DESEMBOLSOS

CLÁUSULA SÉPTIMA. FORMA DE PAGO:	EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA así: B. **PRIMER PAGO:** EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA UN (1) primer pago, dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes a la presentación de la factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción de los siguientes entregables: 1. Cronograma de actividades. 2. Plan de trabajo. 3. Análisis de categorización del gasto 4. Hojas de vida y contratación del componente "B" del alcance del objeto contractual. C. **PAGOS MENSUALES:** Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. En caso de que el servicio no se preste por el mes completo, se pagará proporcionalmente por los días efectivamente prestados. **PARÁGRAFO 1°:** Para el trámite de las cuentas el Contratista tendrá en cuenta la Circular 463 de 2014 y demás circulares al respecto, emanadas de la Secretaría de Hacienda, donde se establece el procedimiento para la acusación de las cuentas por

pagar a los distintos acreedores del Departamento de Antioquia, así mismo se establecen aclaraciones sobre el tratamiento tributario para cierto tipo de contratos/convenios.

La respectiva factura o cuenta de cobro, se presenta en original y copia, la cual deberá cumplir como mínimo con los requisitos de las normas fiscales establecidas en el artículo 617 del Estatuto Tributario y Código de Comercio. La fecha de la factura o cuenta de cobro deberá corresponder al mes de su elaboración, y en ella constará el número del contrato/convenio y el concepto del bien o servicio que se está cobrando.

PARÁGRAFO 2°. PAC Y PROCESO DE GESTIÓN FINANCIERA: La transferencia electrónica o consignación para la cancelación de cuentas, la hará la Secretaría de Hacienda del Departamento de Antioquia. En todo caso, el pago estará sujeto a la planeación financiera de la Secretaría de Hacienda del Departamento de Antioquia, y sólo se aprobará el pago de los servicios y suministros que sean comprobables y efectivamente soportados y que en consecuencia hayan sido debidamente ejecutadas por el CONTRATISTA las cuales serán consignadas en el informe de supervisión y serán parte integrante del acta de pago.

PARÁGRAFO 3°: Los pagos se harán mediante transferencia electrónica a la cuenta que el CONTRATISTA informe, previa presentación de la certificación expedida por su revisor fiscal (cuando aplique) o representante legal, en la que certifique que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de los aportes relativos al Sistema de Seguridad Social Integral y aportes parafiscales (SENA, ICBF y cajas de compensación familiar), cuando a ello hubiere lugar.

PARÁGRAFO 4°: El CONTRATISTA autoriza expresamente al Departamento de Antioquia, para descontar de sus pagos o demás emolumentos facturados, las sumas de dinero que por error le sean pagadas. Así mismo, autoriza la deducción correspondiente a impuestos y similares que las normas legales establezcan para este tipo de pagos.

PARÁGRAFO 5°: Se entienden incluidos como parte del precio todos los impuestos, derechos, tasas, gastos directos o indirectos y contribuciones que se generen con ocasión o como efecto del presente contrato, los cuales serán sufragados por el CONTRATISTA, para cuyos efectos se harán las retenciones del caso y se cumplirán las obligaciones fiscales que ordene la normatividad vigente.

El CONTRATISTA acepta que todos los gastos e impuestos que puedan afectar sus precios y hayan de causarse por la ejecución del contrato, tales como: Impuesto a la Renta, Industria y Comercio, si son del caso; el valor que ocasione la constitución de garantías, así como las deducciones, retenciones y el impuesto al valor agregado IVA sobre la utilidad del contrato, y otras a que haya lugar de acuerdo con las normas vigentes (Estampillas y tasas), los cuales se relacionan de forma enunciativa, son deber del CONTRATISTA informarse y atender su pago. Actualmente operan las siguientes deducciones en la Gobernación de Antioquia:

- Estampilla Pro-Hospital 1%
- Estampilla Pro-Desarrollo 0.6%.
- Estampilla Pro-Adulto Mayor 2%.

	• Estampilla Politécnico " Jaime Isaza Cadavid" 0.4%. • Estampilla Pro-desarrollo Institución Universitaria de Envigado (IUE) 0.4%. • Estampilla Pro-IU digital 0.4%. • Tasa Pro-Deporte y Recreación 2.5%. • Impuesto de Timbre del 1% Resaltando que los anteriores gravámenes, gastos, costos, tasas, retenciones, estampillas y/o impuestos son a título enunciativo y la Entidad Territorial no aceptará reclamación alguna por estos conceptos y es responsabilidad del CONTRATISTA informarse adecuadamente al respecto. Así mismo, y en cumplimiento de las Circulares 131 de 2013, 848 de 2014 y 538 de 2015 expedidas por la Secretaría de Hacienda del Departamento, el contratista deberá acreditar con anterioridad a la suscripción del acta de inicio su registro en la oficina de industria y comercio.

CONCEPTO	FECHA	VALOR CONTRATO	VALOR PAGO / DESEMBOLSO	AMORTIZACIÓN ANTICIPO	VALOR NETO A PAGAR	SALDO	COMPROBANTE DE EGRESO
Valor Inicial	14/03/2025	$1.237.404.929		N/A		$866.183.450	
Adiciones	N/A	N/A				N/A	
Pago No.1 / Desembolso	N/A		$371.221.478	N/A	$371.221.478	$371.221.478	
TOTALES		$1.237.404.929	$371.221.478	$0	$371.221.478		

Se evidencia el seguimiento financiero a la fecha, considerando que el presente informe es para pago y se encuentra en trámite con Hacienda.

5. VERIFICACIÓN DE PAGOS DE SEGURIDAD SOCIAL Y APORTES DE PARAFISCALES

El contratista acredita que se encuentra a paz y salvo por concepto del pago de aportes a los sistemas de seguridad social en salud, pensiones, ARL y parafiscales, de él y de sus empleados, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 de la ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la ley 1150 de 2007 mediante la siguiente verificación:

Fecha del Documento	Fechas de cobertura de la certificación del pago realizado al Sistema de Seguridad Social Integral	Relación de los datos de quien firma el documento (Firmado por el Revisor Fiscal o Representante Legal)
01/09/2025	La UNION TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA – IDEA - - UT UDEA E IDEA, ha efectuado oportunamente el pago a los aportes de sus empleados, al Sistema General de Seguridad Social en Salud, Pensiones, Riesgos Laborales, Aportes a Cajas de Compensación Familiar y al Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. *Se anexa certificado de parafiscales de la UdeA y del IDEA*	Certificado por el representante legal, el señor: JAIR ALBEIRO OSORIO AGUDELO, identificado con la cédula de ciudadanía N°71.709.154

Adicionalmente, el supervisor verificó y revisó las planillas y demás soportes entregados por el conveniante/contratista que acreditan el pago por concepto de seguridad social y parafiscales del recurso humano contratado.

6. CONTROL Y MITIGACIÓN DE RIESGOS

Los riesgos han sido monitoreados por la supervisión del contrato durante la vigencia del contrato, sin embargo, no ha sido necesario implementar el tratamiento de mitigación señalado en la matriz de riesgo de los documentos del proceso de contratación, en consideración a que a la fecha no se han presentado o materializado durante la ejecución y liquidación contractual.

7. CONTROL Y MITIGACIÓN DE INCUMPLIMIENTOS

N/A.

8. ANOTACIONES ADICIONALES

- Se está a la espera de la entrega del export de SAP desde los administradores del software, para las pruebas finales del aplicativo de seguimiento precontractual.
- Se recibe el informe de actualización de la categorización del gasto para el año 2025.
- Se actualizan los instructivos y video tutoriales de los aplicativos de indicadores financieros y matriz de riesgos, y de los tableros dinámicos de visualización MAE de tarifarios y oferta y demanda.
- Se evidencia el avance respecto al producto de formación con el desarrollo del último espacio del ciclo de capacitaciones, participación en equipo de mejoramiento y acompañamiento continuo al comité asesor.
- Se recibió de manera oficial las actualizaciones de los aplicativos de indicadores financieros, matriz de riesgos, tableros dinámicos de visualización MAE de tarifarios y oferta y demanda, y fueron expuestas por el Equipo MAE al equipo de gestión contractual de la Secretaría General.

9. ANEXOS

- Informe del Contratista
- Informe de actualización de la categorización del gasto de la Entidad con sus respectivos anexos
- Factura
- Acreditación de paz y salvo de seguridad social integral y parafiscales.
- Planillas de pago de seguridad social integral

Para constancia, se firma la presente acta el 31/08/2025:

JUAN FELIPE RENDÓN SÁNCHEZ
Director Contractual
SUPERVISOR

Agosto Erica

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
Facultad de Ciencias Económicas

IDEA

INFORME DE GESTIÓN

CONTRATO N°	4600017912
CONTRATANTE	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA
CONTRATISTA	UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA- UT UDEA E IDEA
OBJETO	OPERAR EL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO EN LA GESTIÓN CONTRACTUAL DE LOS PROCESOS DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, ADOPTANDO COMPONENTES DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES
VALOR	MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUATRO MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/L ($1.237.404.929) TRIBUTOS INCLUIDOS
DURACIÓN	DIEZ (10) MESES Y QUINCE (15) DIAS, CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO, SIN SUPERAR LA VIGENCIA 2025
FECHA INICIAL	14 DE MARZO DE 2025
ESTUDIO PREVIO N°	16418

El presente informe corresponde al **periodo comprendido entre el 01 de agosto y 31 de agosto** conforme a las obligaciones técnicas establecidas en la minuta contractual, cláusula novena, literal A.8 *"Enviar en los primeros tres (3) días hábiles de cada mes, un informe de avance mes vencido que dé cuenta de los productos consignados en la propuesta y estudios previos"*.

1. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

Se presenta el cronograma de ejecución actualizado con el desarrollo gráfico de cada uno de los productos contractuales.

Desarrollo de las actividades	*Marzo*	*Abril*	*Mayo*	*Junio*	*Julio*	*Agosto*	*Septiembre*	*Octubre*	*Nov.*	*Dic.*
Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual (Aplicativo prioritario)	☑	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega			
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros		☑	☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos			☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario		☑	☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda			☑	☑	☑	Entrega				
Actualización de herramienta Presupuestal					☑	☑	Entrega			
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador				☑	☑	☑		Entrega		
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)				☑	☑	☑		Entrega		
Desarrollo de aplicativo de Categorizador Estratégico de Compras. (Valor agregado)					☑	☑	Entrega			
Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)							Inicio		Entrega	
Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega				
Formación (Equipo de Mejoramiento y asesorías)		☑	☑	☑	☑	☑				
Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales		☑	☑	☑	☑	☑				

2. GESTIÓN OPERATIVA

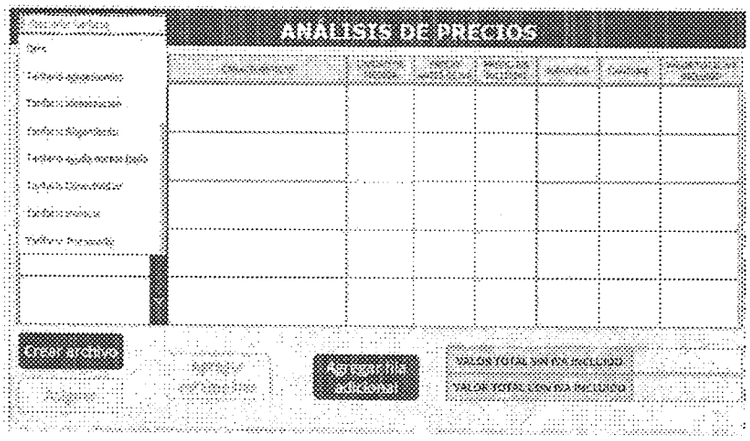
Se detallan las actividades realizadas entre el **01 de agosto y 31 de agosto** para el cumplimiento de los productos:

Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un Módulo Gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual que integre de manera automatizada y visual los datos del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), el sistema SAP y el estado de los procesos contractuales, con el fin de proporcionar al cuerpo directivo de la Gobernación de Antioquia una herramienta de análisis estratégico y seguimiento en tiempo real.	
Desarrollo	El 04 de agosto se realizó reunión con el supervisor Juan Felipe Rendón con el fin de realizar la entrega de cuatro productos contractuales del proyecto, en dicho espacio se explicó el estado actual del aplicativo de seguimiento precontractual y la pausa debido a la espera de la remisión del archivo Excel con información real del entorno productivo en el sistema SAP proveniente del export. El profesional universitario Gilberto Chica adquirió el compromiso de enviar documento con la última validación de los campos junto a varios ejemplos de información, con el fin de que el equipo MAE avance en las pruebas del aplicativo. El 05 de agosto se recibió el Excel con la estructura de base de datos y los ejemplos realizados por el profesional, el 06 de agosto se procedió a dar respuesta al correo con algunas observaciones en el documento. Se procedió con las pruebas del aplicativo, sin embargo, se debieron realizar ajustes a los ejemplos compartidos dado que contenía fechas inconsistentes que impedían su procesamiento. Luego de crear ejemplos con fechas ficticias pero lógicas siguiendo los plazos promedio de los cronogramas predeterminados por modalidad contractual, se desarrollaron algunos ajustes a la lógica de los flujos de Power Automate para tomar correctamente los campos del Excel simulado. Además de identificar actividades repetidas en la estructura base para el export. Actualmente, el aplicativo se encuentra listo para iniciar las validaciones, por lo tanto, se solicitará el envío del export preliminar generado directamente desde SAP y el nombre de la transacción correspondiente para la ejecución del informe, y así comenzar con la implementación de la herramienta de seguimiento precontractual.
Soporte	ACTA_04082025 Correo_05082025_Documentos para seguimiento precontractual AnexoCorreo_05082025_Documentos para seguimiento precontractual (1)

	AnexoCorreo_05082025_Documentos para seguimiento precontractual (2) Correo_06082025_Documentos para seguimiento precontractual AnexoCorreo_06082025_Documentos para seguimiento precontractual Seguimiento de actualización – seguimiento precontractual v.31082025
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar el Aplicativo de Indicadores Financieros de la Gobernación de Antioquia, integrando la información financiera más reciente reportada a la Superintendencia de Sociedades a corte 31 de diciembre de 2024. El objetivo es proporcionar una herramienta confiable y vigente para el análisis financiero de requisitos habilitantes financieros.	
Desarrollo	El 04 de agosto se realizó reunión con el supervisor Juan Felipe Rendón con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio no se recibieron solicitudes de ajustes adicionales al aplicativo. Así mismo, se socializa la incorporación de nuevos indicadores para análisis que pueden realizarse desde la herramienta, dependiendo del tipo de proceso, pero que son indicadores que establece Colombia Compra Eficiente para evaluar la capacidad financiera de un proponente. Se procedió con la actualización del instructivo para los usuarios y el video tutorial. Del mismo modo se atendieron las solicitudes de acceso recibidas a través del correo mae@antioquia.gov.co y consultas asociadas al uso e identificación de códigos para análisis de indicadores.
Soporte	ACTA_04082025 Seguimiento de actualización - indicadores financieros v.31082025 Instructivo aplicativo MAE – Análisis de indicadores financieros
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos	
Objetivo del plan de trabajo: • Revisar, analizar y actualizar riesgos asociados a los procesos contractuales de la Gobernación de Antioquia, garantizando que incorpore criterios actualizados de evaluación, probabilidad, impacto y planes de mitigación, de acuerdo con las mejores prácticas en gestión de riesgos públicos. • Ofrecer a los responsables de contratación y al cuerpo directivo una herramienta dinámica y confiable para identificar, clasificar y gestionar los riesgos en las fases precontractual, contractual y de ejecución, fortaleciendo así la toma de decisiones preventivas y correctivas.	
Desarrollo	El 04 de agosto se realizó reunión con el supervisor Juan Felipe Rendón con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio se recibió la solicitud de ajuste de algunos nombres en la lista de "Tipo de matriz" y la inclusión de las siguientes matrices tipo: 1. Prestación de servicios – Persona Natural

	2. Prestación de servicios – Persona Jurídica 3. Convenio interadministrativo 4. Contrato interadministrativo de mandato Adicional solicitó enviar las bases de datos de las descripciones, consecuencias y tratamientos de los riesgos enlazados a la herramienta para validación de parte de la profesional especializada María Elena Vélez. Se agregaron las matrices tipo solicitadas, las cuales fueron revisadas y aprobadas desde la Secretaría General – Dirección Contractual para ponerlas a disposición en la herramienta; igualmente se procedió con la actualización del instructivo para los usuarios y el video tutorial. Del mismo modo se atendieron las solicitudes de acceso recibidas a través del correo mae@antioquia.gov.co
Soporte	ACTA_04082025 Correo_06082025_Validación listado de riesgos Formato_matriz_servicios_natural Formato_matriz_servicios_juridica Formato_matriz_mandato Formato_matriz_convenio_inter Seguimiento de actualización – matriz de riesgos v.31082025 Instructivo aplicativo MAE – Análisis de riesgos previsibles
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar y mantener el Aplicativo Tarifario del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, incorporando los valores de referencia por categoría y subcategoría del gasto, e incluyendo tarifas específicas solicitadas por algunas dependencias como Salud, Educación, Desarrollo Económico y Eventos (de acuerdo con requerimientos específicos). El objetivo es proporcionar una herramienta digital que centralice y estandarice los precios referenciales para facilitar la planeación, elaboración de estudios de mercado y establecimiento del presupuesto oficial, promoviendo así la eficiencia, la transparencia y la racionalización del gasto público.	
Desarrollo	El 04 de agosto se realizó reunión con el supervisor Juan Felipe Rendón con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio se recibió la solicitud de enviar las bases de datos de los tarifarios enlazados a la herramienta para validación de ítems y costos, esto con las diferentes dependencias con las cuales se realizaron mesas de trabajo y en las que se identificaron las necesidades por cada categoría de artículos. El 06 de agosto se envió la información consolidada de descripciones y valores enlazados a los tarifarios para la posterior validación de la profesional especializada María Elena Vélez,

	con quien se articuló el envío de las bases de datos de los tarifarios a los líderes contractuales de las dependencias para las que se desarrollaron los tarifarios. El jueves 21 de agosto se recibió copia de los correos institucionales enviados por la profesional para la validación de las demás dependencias. Se procedió con la creación del instructivo para los usuarios y el video tutorial.
Soporte	ACTA_04082025 Correo_06082025_Validación tarifarios Correo_21082025_Validación tarifarios Correo_21082025_Validación tarifarios (2) Correo_21082025_Validación tarifarios (3) Seguimiento de actualización – tarifario v.31082025 Instructivo tablero dinámico de visualización MAE – Tarifarios
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Análisis Oferta y Demanda	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar y mantener el Aplicativo de Análisis de Oferta y Demanda del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, integrando la información de adquisiciones institucionales correspondientes a los años 2024 y 2025. Este aplicativo permitirá identificar patrones de consumo institucional, comparar necesidades con comportamientos del mercado y facilitar la elaboración del documento del análisis del sector.	
Desarrollo	El 04 de agosto se realizó reunión con el supervisor Juan Felipe Rendón con el fin de realizar la entrega del presente producto. En el espacio se recibió la solicitud de homologar los filtros de la pantalla de "Análisis de la demanda" con los filtros de "Análisis de la oferta". Se procedió con la creación del instructivo para los usuarios y el video tutorial.
Soporte	Seguimiento de actualización – PBI oferta y demanda v.31082025 Instructivo tablero dinámico de visualización MAE – Análisis de oferta y demanda
Actualización de herramienta presupuestal	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar la herramienta presupuestal especializada en la planeación y estimación de costos para diferentes procesos contractuales, integrada al ecosistema del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia conectando datos con los tarifarios. Esta herramienta, desarrollada en Power Apps, permitirá a los equipos técnicos y financieros proyectar recursos con mayor precisión, establecer escenarios presupuestales y fortalecer los estudios previos de los procesos contractuales, facilitando la toma de decisiones informadas, oportunas y basadas en evidencia.	
Desarrollo	Se actualizó el diseño interno del aplicativo y se configuró el enlace con los nuevos tarifarios desarrollados, así como con los tarifarios actualizados que estaban conectados anteriormente.

	 Las demás propuestas de actualización están siendo validadas al interior del equipo para su introducción en el aplicativo.
Soporte	Seguimiento de actualización – Herramienta presupuestal v.31082025

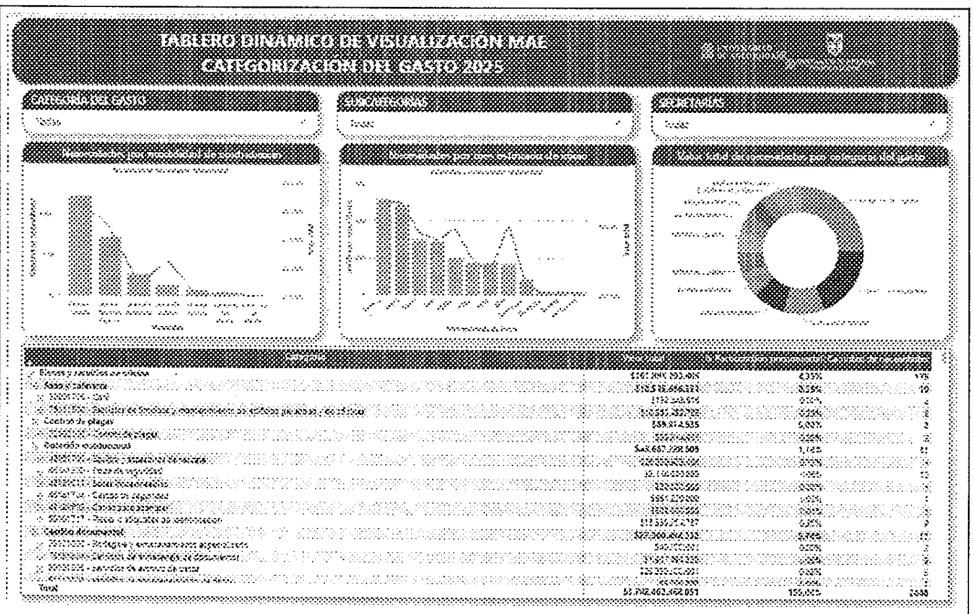
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador

Objetivo del plan de trabajo:

- Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps para automatizar el cálculo del AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad) y el Factor Multiplicador en procesos de contratación de obra pública, asegurando precisión en las estimaciones de costos indirectos conforme a la normativa vigente y las metodologías institucionales. Este aplicativo tiene como propósito estandarizar los criterios de cálculo, facilitar la elaboración de estudios previos y minimizar errores técnicos, fortaleciendo la planeación contractual, la transparencia y la eficiencia en la estructuración de proyectos de infraestructura.

Desarrollo	El 05 de agosto se llevó a cabo mesa de trabajo con el profesional Alejandro Del Valle de la Dirección de Servicios Generales. En este espacio se indagó sobre el procedimiento de creación de APU y formulación de presupuestos para las obras menores a desarrollar en el Centro Administrativo. Desde la dependencia actualmente se utiliza una plantilla general para el cálculo del AIU, sin embargo, no cuentan con una base de datos estructurada que se pueda tomar de insumo para próximos procesos. El profesional adquirió el compromiso de compartir la plantilla y recopilar la mayor información posible con los demás profesionales encargados de realizar presupuestos en la dirección, lo anterior para enviar al equipo MAE y consolidar una primera propuesta que será validada en conjunto. El 22 de agosto se recibe correo institucional del funcionario, con los documentos.

Soporte	ACTA_05082025 Correo_22082025_Presupuestos obras (Dirección de servicios generales)
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps que automatice el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's) para procesos de obra pública, permitiendo a los equipos técnicos estructurar, estimar y validar los costos de actividades constructivas con base en insumos y cantidades de obra. Esta herramienta busca estandarizar los criterios técnicos utilizados en los estudios previos y presupuestos oficiales, facilitar el control de costos y mejorar la eficiencia y transparencia en la contratación de proyectos de infraestructura.	
Desarrollo	El 05 de agosto se llevó a cabo mesa de trabajo con el profesional Alejandro Del Valle de la Dirección de Servicios Generales. En este espacio se indagó sobre el procedimiento de creación de APU y formulación de presupuestos para las obras menores a desarrollar en el Centro Administrativo. Desde la dependencia actualmente se utiliza una plantilla general para el cálculo del AIU y se crean los APU manualmente con información tomada de las diversas cotizaciones realizadas telefónicamente o virtualmente por otra profesional del equipo, sin embargo, no cuentan con una base de datos estructurada con el histórico de APU creados en procesos contractuales. El profesional adquirió el compromiso de compartir la plantilla y recopilar la mayor información posible con los demás profesionales encargados de realizar presupuestos en la dirección, lo anterior para enviar al equipo MAE y consolidar una primera propuesta que será validada en conjunto. El 22 de agosto se recibe correo institucional del funcionario con los documentos.
Soporte	ACTA_05082025 Correo_22082025_Presupuestos obras (Dirección de servicios generales)
Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps que permita la categorización estratégica y lo más automatizada posible del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la Gobernación de Antioquia, con base en las categorías del gasto ya identificadas en el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y los análisis lógicos del proceso. Esta herramienta facilitará la tipificación, clasificación y análisis del gasto, permitiendo segmentar estratégicamente las compras institucionales, identificar prioridades, riesgos y oportunidades de consolidación, centralización o tercerización, y fortalecer la planificación de las estrategias de abastecimiento para cada categoría.	
Desarrollo	Se realizó la actualización de los datos enlazados al Power BI con la última versión de la Categorización del Gasto y el Plan Anual de Adquisiciones categorizado a corte del 31 de julio. Igualmente se agregó un filtro adicional por secretarías.



Dentro de la configuración del segundo componente se realizó la depuración de palabras clave de los códigos UNSPSC asociados a cada categoría y subcategoría; además se tuvo en cuenta la nueva denominación de los organismos bajo la nueva estructura administrativa de la Gobernación de Antioquia.

No.Categoría	CATEGORIA ACTUAL	SUBCATEGORIAS	CLAVE PRODUCTO
C1	Bienes y servicios de oficina	Aseo y cafetería	Café, Servicios, edificios, generales, limpieza, mantenimiento, oficinas, té
C1	Bienes y servicios de oficina	Control de plagas	Control, plagas
C1	Bienes y servicios de oficina	Dotación institucional	Botas, Cascos, Cauchos, Equipo, Placas, Ropa, Uniformes, Zapatos, acampar, accesorios, etiquetas, ident
C1	Bienes y servicios de oficina	Gestión documental	Bodegaje, Servicios, almacenaje, almacenamiento, archivo, datos, documentos, especializado, servicios
C1	Bienes y servicios de oficina	Insumos red contra incendios	Equipo, Extintores, Herramientas, contra, incendios, manuales, supresión
C1	Bienes y servicios de oficina	Mantenimiento mecánico de equipos	Reparación, Servicio, Servicios, administración, calibración, componentes, eléctricos, equipo, equipos,
C1	Bienes y servicios de oficina	Mobiliario y enseres de oficina	Asientos, Banderas, Equipos, Herramientas, Muebles, Señales, Sillas, Superficies, accesorios, agricultu
C1	Bienes y servicios de oficina	Operación de seguridad interna	Seguridad, Servicios, guardas, guardias, personal, policía, protección, seguridad
C1	Bienes y servicios de oficina	Papelería y elementos de oficina	Carpetas, Impresión, Instrumentos, Kit, Litografías, Suministros, archivo, carpetas, escritorio, escritura,
C1	Bienes y servicios de oficina	Servicios postales	Servicio, Servicios, administración, correo, entrega, envío, instantáneo, mensajero, recogida
C1	Bienes y servicios de oficina	Suscripción de medios de comunicación	Periódicos
C10	Servicios de construccion	Adquisición y/o gestión predial	Servicios, avalúo, comercial, derecho, inmuebles
C10	Servicios de construccion	Construcción de edificios e instalaciones públicas, obras d	Servicio, Servicios, construcción, contra, edificios, especializados, mitos, naturales, peligros, protecció
C10	Servicios de construccion	Infraestructura eléctrica y energética	Distribución, eléctrica, energía, rural
C10	Servicios de construcción	Infraestructura vial	Carretera, Equipo, Infraestructura, Ingeniería, Retroexcavadoras, Sendero, Servicio, Servicios, Vagones,
C10	Servicios de construcción	Mantenimiento de equipos y maquinaria amarilla	Excavadoras, Mantenimiento, Servicio, alquiler, construcción, leasing, maquinaria, orugas, plomería, rep
C10	Servicios de construcción	Suministro de materiales para obra	Cemento, Equipos, Ferretería, Material, Pinturas, apoyo, construcciones, general, mantenimiento, mater

Soporte	PBI_CATEGORIZADOR_ESTRATEGICO_2025(Preliminar).PDF Palabras clave categorizador v.31082025

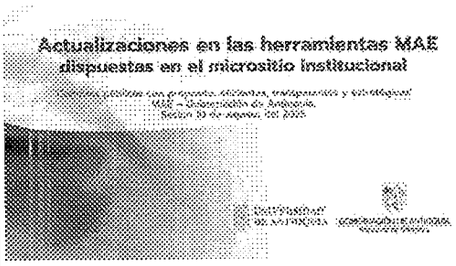
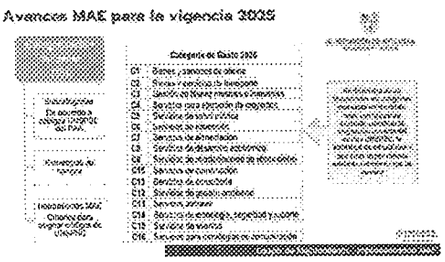
Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)

Objetivo del plan de trabajo:

- Diseñar, estructurar e impartir un seminario certificado de 20 horas sobre el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y el uso de los aplicativos que lo componen, con el fin de fortalecer las capacidades técnicas, analíticas y operativas del personal de la Gobernación de Antioquia. El seminario permitirá

	que los funcionarios comprendan los fundamentos teóricos del MAE, su aplicación práctica en los procesos de contratación pública y el uso eficiente de herramientas tecnológicas desarrolladas para la planeación, estructuración, seguimiento y control de compras públicas.
Desarrollo	Considerando las fechas de entrega de los nuevos aplicativos y que el ciclo de capacitaciones realizado a través de la Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos culminó en julio, se traslada el inicio del seminario para el mes de octubre. El 06 de agosto se envió correo solicitando los lineamientos gráficos y de diseño a considerar para la elaboración de la pieza gráfica del Seminario MAE al interior del equipo.
Soporte	Correo_06082025_Pieza gráfica Seminario MAE
Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar la estructura de categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia, en coherencia con la nueva reestructuración administrativa, con el fin de ajustar la clasificación actual, identificar oportunidades de recategorización y redistribución de subcategorías, y establecer criterios técnicos para la formulación de estrategias de compra diferenciadas por categoría. Esta actualización permitirá alinear la segmentación del gasto con la nueva organización institucional, mejorar la trazabilidad de los recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas en el marco del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE). • Actualizar la información macrosectorial utilizada en los análisis por categoría del gasto, incorporando los cambios derivados de la nueva categorización estratégica y la reestructuración administrativa de la Gobernación de Antioquia. Esta información servirá como insumo clave para la planeación contractual institucional, permitiendo alinear los planes de compra con las dinámicas del mercado, la oferta de proveedores y las necesidades estratégicas de cada dependencia.	
Desarrollo	Se desarrolló el informe de actualización de las categorías del gasto identificadas para la Gobernación de Antioquia, el cual contiene la metodología aplicada, el análisis estratégico de las categorías, Plan Anual de Adquisiciones 2025 recategorizado a corte del 31 de julio, aplicación del Cubo del Gasto y Análisis de Pareto, hoja de ruta de compras estratégicas y otras recomendaciones que pueden ser aplicadas considerando los hallazgos del proceso de actualización. Bajo el informe del proceso de actualización de categorización del gasto de la Entidad que se anexa a este informe de seguimiento al cumplimiento contractual, se conservan las 16 categorías y se identifican 70 subcategorías, teniendo como insumo principal el Plan Anual de Adquisiciones – PAA con corte al 31 de julio del 2025, utilizando los códigos UNSPSC para tipificar los bienes y servicios que se adquieren por la Gobernación de Antioquia, en los diferentes segmentos, familias y clases. Esta segmentación permitió organizar los datos desde el grupo que representa mayores cuantías hasta los menores, facilitando así un análisis

	exhaustivo de la participación de cada categoría en la planificación de adquisiciones de la entidad. El análisis desarrollado a partir del Modelo de Abastecimiento Estratégico permite alinear la estrategia de compras con la estrategia organizacional de segmentar las categorías y subcategorías según su importancia, complejidad y potencial de mejora, priorizando según la evolución en el modelo de compras de la Gobernación. Por ende, en el informe se plasman las diferentes estrategias y métodos de abastecimiento a diferentes categorías y subcategorías, dependiendo de sus características, condiciones de mercado y objetivos, siendo los principales generar ahorros mediante la agregación de demanda y lograr una gestión contractual más eficiente, en tiempos y procedimientos. **Categorías del gasto para la Gobernación de Antioquia:**  Esta nueva clasificación no solo facilita una organización más precisa del gasto institucional, sino que también se convierte en un recurso clave para guiar estrategias de contratación más efectivas, que estén en sintonía con los objetivos del Plan de Desarrollo Departamental, y que se basen en el estudio de la oferta y la demanda de la institución. En consecuencia, podrá evidenciarse desde el informe de actualización de la categorización la importancia de articular la planeación contractual con análisis financieros, matrices de riesgos, estudios de oferta y demanda, tarifarios y presupuestación, ya que desde la estandarización se orienta la toma de decisiones hacia una gestión contractual más eficiente, sostenible y alineada con los objetivos misionales de los diferentes organismos. En síntesis, con la actualización de la categorización del gasto, se permite identificar patrones de consumo, dependencias con mayor peso en la ejecución y estrategias de optimización en la compra pública, lo cual se consolida en el informe en una hoja de ruta para la implementación del Modelo de Abastecimiento Estratégico para la Gobernación de Antioquia.
Soporte	Informe de Actualización de la Categorización del Gasto Anexo1. Actualización de la Categorización del Gasto 2025

	Anexo2. Agrupación de necesidades PAA y agregación de demanda
Formación	
Objetivo del plan de trabajo: • Aportar al fortalecimiento institucional mediante la participación activa del quipo MAE en el Equipo de Mejoramiento de la Gobernación de Antioquia, como espacio estratégico para el desarrollo de capacidades técnicas, generación de conocimiento compartido y transferencia metodológica del Modelo de Abastecimiento Estratégico. • Generar un proceso formativo continuo que potencie la implementación del MAE en todas las dependencias, mediante exposiciones técnicas, intercambio de experiencias y construcción colectiva de soluciones a los desafíos del abastecimiento público.	
Mesas de trabajo y capacitaciones individuales a demanda	Se brindó acompañamiento en resolución de dudas e inconvenientes que informaron algunos usuarios mediante el correo electrónico mae@antioquia.gov.co
Participación en equipo de mejoramiento	Se participó en la sesión del Equipo de Mejoramiento el 10 de agosto donde se presentaron los avances en la implementación del MAE, con la ampliación de las siguientes temáticas: • Actualización de la categorización • Se desglosan las actualizaciones por herramienta • Ejercicio práctico de la herramienta de indicadores financieros   El 05 de agosto se envió circular ajustada de unificación de procesos contractuales para revisión, la cual será emitida desde la Secretaría General, con el fin de fortalecer la implementación del Abastecimiento Estratégico (MAE).
Soporte	ACTA_14082025 Correo_05082025_Circular ajustada Unificación de procesos contractuales AnexoCorreo_05082025_Circular ajustada Unificación de procesos contractuales Correos_Ingreso al micrositio

	Correos_Mesa de ayuda técnica
Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales	
Objetivo del plan de trabajo: Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General.	
Desarrollo	Se brindó acompañamiento en revisión de soportes y proyecciones financieras, desarrollo de mesas de trabajo, publicaciones en SECOP y demás, en los siguientes procesos: 1. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16626 ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL. 2. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16620 VESTIDO Y CALZADO DE LABOR. 3. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16698 MENSAJERIA. 4. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16623 MANTENIMIENTO AIRE ACONDICIONADO. 5. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16700 SUMINISTRO E INSTALACIÓN HERRAMIENTAS. 6. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16752 AUTODESK. 7. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16754 ASEO Y CAFETERIA. 8. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO DISTRITO TERMICO. Se apoyó técnica y financieramente en la revisión de subsanaciones de procesos de contratación tales como: • Prórroga y adición Murrí. • Prórroga 10 para interventoría Puerto Nare. • Adición Rentan maquinaria amarilla. • Prórroga + reinicio colectores - Secretaría de Ambiente. • Adición de materiales para atención de desastres – DAGRAN. • Prórroga acueducto San Vicente Ferrer. • Prórroga Institución Educativa Puerto Triunfo. • Concurso de méritos interventoría de obra Turbo. • Transferencia de infraestructura educativa. • Licitación obra Turbo. • San Jerónimo prórroga y reinicio. • Modificación suministro de materiales Vegachí. • Revisión de resoluciones para 106 IE de jornada extendida. • Licitación de puntos críticos tramos norte. • Urbanismo táctico Cocorná – SIF. • Prórroga suministro de materiales Gómez Plata. • Prórroga suministro de materiales Copacabana. • Prórroga suministro de materiales Carepa.

	Se brindó apoyo técnico – financiero a los abogados responsables de los procesos para el pre-comité y Comité de Orientación y Seguimiento. Se brindó acompañamiento jurídico en las siguientes temáticas: 1. Capacitación en la Dirección de Instrucción Disciplinaria, sobre procedimiento disciplinario. 2. Emisión de conceptos jurídicos en temáticas consultadas verbalmente. 3. Asesoría individual frente a expedientes. 4. Elaboración de auto de cargos. 5. Revisión física de expedientes. 6. Actualización de información en sistema INFOCID. Se realizó la preparación administrativa, económica y financiera de las necesidades con elaboración de estudios previos, mantenimiento y ordenación de los expedientes físicos y electrónicos de los siguientes procesos: 1. Ficha contrato 25CA173H2391 2. Ficha contrato 25CA173H2416 3. Ficha contrato 25IA173H2399 Se garantizó la correcta y oportuna publicación de los procesos, contratos, adiciones y modificaciones en las plataformas establecidas (SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano) de los procesos 4600017776 y 25CA173H2416.
Soporte	Carpeta *"Anexos acompañamiento"*

Cumplimiento mensual
Se está a la espera de la entrega del export de SAP para las pruebas finales del aplicativo de seguimiento precontractual, se culminó la categorización del gasto que está siendo revisado técnicamente para entrega a la supervisión el próximo mes con informe sobre la actualización. Se avanza respecto al producto de formación con la participación en equipo de mejoramiento y acompañamiento continuo al comité asesor. Se consolida el informe de actualización de la categorización del gasto para el año 2025. Se realizaron ajustes y se actualizaron los instructivos y video tutoriales de los aplicativos de indicadores financieros y matriz de riesgos, y de los tableros dinámicos de visualización MAE de tarifarios y oferta y demanda.
Limitaciones generales
Para el periodo del cual trata el presente informe, se tuvo la limitación en el avance del módulo gerencial del aplicativo de seguimiento precontractual debido al ajuste del documento con ejemplos para pruebas de la herramienta y no se cuenta con el export generado directamente desde el sistema.

3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ACTIVIDAD	DESARROLLO
Supervisión	Se tiene programado espacio con el supervisor Juan Felipe Rendón para el lunes 01 de septiembre, para realizar entrega final del aplicativo de Indicadores Financieros, aplicativo de Matriz de Riesgos, tablero dinámico de visualización – Tarifarios y tablero dinámico de visualización – Análisis de Oferta y Demanda. Igualmente se revisará el avance en los demás productos y proyección de actividades.
Sistema de Seguridad Social Integral	Se verificó que el personal del proyecto cumpliera con el pago al Sistema de Seguridad Social Integral correspondiente al mes de mayo, no se presentaron accidentes laborales, incapacidades ni ningún otro incidente.
Parafiscales	Se comparte certificado de aportes parafiscales de la Universidad de Antioquia y el Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA-, disponible en la carpeta de agosto en el siguiente enlace SUPERVISIÓN MAE 2025

4. GESTIÓN FINANCIERA

Componente	Producto	Valor bruto	AU	Valor total producto	Primer pago del 30%	Restante para pago	Mayo		Junio		Julio		Agosto	
							% de avance	valor	% de avance	valor	% de avance	valor	% de avance	valor
OPERACIÓN DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO	Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual	62.183.010	9.638.367	71.821.377	21.546.412	50.274.965								
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros	47.500.000	7.362.500	54.862.500	16.458.750	38.403.750							100%	38.403.750
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos	47.500.000	7.362.500	54.862.500	16.458.750	38.403.750							100%	38.403.750
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario	76.000.000	11.780.000	87.780.000	26.334.000	61.446.000							100%	61.446.000
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda	19.000.000	2.945.000	21.945.000	6.583.500	15.361.500							100%	15.361.500
	Actualización de herramienta Presupuestal	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
	Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador	171.000.000	26.505.000	197.505.000	59.251.500	138.253.500								
	Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)	171.000.000	26.505.000	197.505.000	59.251.500	138.253.500								
	Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
	Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
	Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A								
	Formación	31.272.790	4.847.282	36.120.072	10.836.022	25.284.050	12,5%	3.160.506	12,5%	3.160.506	12,5%	3.160.506	12,5%	3.160.506
ASESORAR Y ACOMPAÑAR AL COMITÉ	Brindar acompañamiento	445.890.459	69.113.021	515.003.480	154.501.044	360.502.436	12,5%	45.062.805	12,5%	45.062.805	12,5%	45.062.805	12,5%	45.062.805
TOTALES		1.071.346.259	166.058.670	1.237.404.929	371.221.478	866.183.451								
PAGO TOTAL POR MES							48.223.311		48.223.311		48.223.311		201.838.311	

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
Facultad de Ciencias Económicas

IDEA

Finalmente, con el envío del presente informe de gestión correspondiente al periodo comprendido entre el **01 de agosto y 31 de agosto**, se entiende el cumplimiento para el pago asociado a los siguientes productos:

- Formación: asesorías, mesas de trabajo, participación en Equipo de Mejoramiento (Ejecución continua).
- Asesoramiento y acompañamiento al Comité Asesor y Evaluador (Ejecución continua).
- Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros.
- Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos.
- Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario.
- Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Análisis Oferta y Demanda.

Lo anterior, en concordancia con la cláusula séptima del contrato interadministrativo 4600017912 de 2025 donde se estipula *"EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA así:* ***A. PRIMER PAGO (...) B. PAGOS MENSUALES****: Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. (...)"* .

Atentamente,

CARLOS ALEJANDRO CAÑAS ROJAS
Coordinador Proyecto
UT UDEA E IDEA

Proyectó: Equipo MAE UT UDEA e IDEA

INFORME DE ACTUALIZACIÓN DE LA CATEGORIZACIÓN DEL GASTO BAJO EL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES 2025

CONTRATO 4600017912

MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO



UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
Facultad de Ciencias Económicas

IDEA

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Tabla de Contenido

1. INTRODUCCIÓN 11

1.1. Objetivo general del informe 12

1.2. Alcance del análisis (vigencia, reestructuración administrativa, categorías revisadas). 12

1.3. Marco metodológico: Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) desarrollado para la Gobernación de Antioquia y herramientas de Colombia Compra Eficiente (CCE). 14

1.4. Normatividad y fuentes de información (SECOP II, PAA, códigos UNSPSC). 15

2. METODOLOGÍA APLICADA PARA LA CATEGORIZACIÓN DEL GASTO 16

2.1. Desarrollo del proceso de categorización: criterios usados para tipificación de códigos en las categorías del gasto 18

A. Análisis del uso real de códigos UNSPSC en SECOP II y Plan Anual de Adquisiciones 18

B. Verificación técnica del código y su relación con el objeto contratado 19

C. Agrupación según criterios funcionales, técnicos y administrativos 19

D. Asignación a una categoría y subcategoría estructurada 19

E. Priorización para análisis estratégico 20

3. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LAS CATEGORÍAS DEL GASTO 20

4. PLAN DE COMPRAS RECATEGORIZADO PARA LA VIGENCIA 2025, SUBCATEGORIZADO Y CON CODIFICACIÓN UNSPSC 26

4.1. Análisis presupuestal por categorías y subcategorías del gasto para la vigencia 2025. 26

4.1.1. Categoría de servicios de construcción: 29

4.1.2. Categoría servicios para ejecución de proyectos: 34

4.1.3. Categoría Servicios de tecnología, seguridad y soporte 40

4.1.4. Categoría Servicios de alimentación 45

4.1.5. Categoría de servicios de educación 49

4.1.6. Categoría Servicios de consultoría 53

4.1.7. Categoría Servicios de mantenimiento de obras civiles 56

4.1.8. Categoría de servicios de salud pública 60

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

4.1.9. Categoría de bienes y servicios de oficina 65
4.1.10. Categoría Servicios sociales 70
4.1.11. Categoría Bienes y servicios de transporte 74
4.1.12. Categoría de servicios de gestión ambiental 80
4.1.13. Categoría de servicios de desarrollo económico 84
4.1.14. Categoría Gestión de bienes muebles e inmuebles 88
4.1.15. Categoría Servicios de eventos 91
4.1.16. Categoría Servicios para estrategias de comunicación 94
5. CATEGORIZACIÓN DEL GASTO PARA LA VIGENCIA 2025 99
5.1. Descripción y denominación 99
5.2. Análisis consolidado 115
5.3. Categorías con mayor potencial estratégico 119
5.4. Hoja de ruta para identificar e implementar compras estratégicas en las categorías de gasto en el marco del Abastecimiento Estratégico 123
5.5. Fortalecimiento de competencias y alineación institucional en clasificación UNSPSC, análisis de mercado y planeación contractual 124
5.6. Planteamiento de mecanismos de monitoreo sobre el cumplimiento en la ejecución de necesidades 125
6. CONCLUSIONES 125
7. RECOMENDACIONES 126
Anexos 129

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Índice de tablas

Tabla No.1. Análisis de los cambios realizados en la actualización de la categorización 21

Tabla No.02. Consolidado global de asignación presupuestal por categorías de gasto 26

Tabla No.03. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de Construcción 29

Tabla No.04. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de Construcción 31

Tabla No.05. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de Construcción 32

Tabla No.06. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de Construcción 33

Tabla No.07. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 34

Tabla No.08. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 36

Tabla No.09. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 37

Tabla No.10. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 38

Tabla No.11. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría Servicios de tecnología, seguridad y soporte 40

Tabla No.12. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte 41

Tabla No.13. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte 43

Tabla No.14. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte 44

Tabla No.15. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de alimentación 45

Tabla No.16. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de alimentación 47

Tabla No.17. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de alimentación 47

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.18. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de alimentación 48

Tabla No.19. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de educación 49

Tabla No.20. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de educación 50

Tabla No.21. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de educación 51

Tabla No.22. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de educación 51

Tabla No.23. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de consultoría 53

Tabla No.24. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de consultoría 54

Tabla No.25. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de consultoría 55

Tabla No.26. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de consultoría 55

Tabla No.27. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 56

Tabla No.28. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 58

Tabla No.29. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 58

Tabla No.30. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 59

Tabla No.31. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de salud pública 60

Tabla No.32. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de salud pública 62

Tabla No.33. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de salud pública 63

Tabla No.34. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de salud pública 64

Tabla No.35. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Bienes y servicios de oficina 65

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.36. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Bienes y servicios de oficina 67

Tabla No.37. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Bienes y servicios de oficina 68

Tabla No.38. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Bienes y servicios de oficina 69

Tabla No.39. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios sociales 71

Tabla No.40. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios sociales 72

Tabla No.41. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios sociales 72

Tabla No.42. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios sociales 73

Tabla No.43. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Bienes y servicios de transporte 74

Tabla No.44. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Bienes y servicios de transporte 76

Tabla No.45. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Bienes y servicios de transporte 77

Tabla No.46. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Bienes y servicios de transporte 78

Tabla No.47. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de gestión ambiental . 80

Tabla No.48. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de gestión ambiental 81

Tabla No.49. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de gestión ambiental 82

Tabla No.50. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de gestión ambiental 82

Tabla No.51. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de desarrollo económico 84

Tabla No.52. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de desarrollo económico . 85

Tabla No.53. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de desarrollo económico 86

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.54. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de desarrollo económico 86

Tabla No.55. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 88

Tabla No.56. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 89

Tabla No.57. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 90

Tabla No.58. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 90

Tabla No.59. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de eventos 91

Tabla No.60. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de eventos 92

Tabla No.61. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de eventos 92

Tabla No.62. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de eventos ... 93

Tabla No.63. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 94

Tabla No.64. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 96

Tabla No.65. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 97

Tabla No.66. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 97

Tabla No. 67. Categorización del gasto para la vigencia 2025 100

Tabla No.68. Análisis consolidado de la categorización del gasto institucional 115

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udcaidea@gmail.com

Índice de gráficos

Gráfico No.01 Valor total y número de necesidades por categoría de gasto – PAA 2025 27

Gráfico No.02 Porcentaje de participación presupuestal 28

Gráfico No.03 Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría Servicios de Construcción 30

Gráfico No.04 Porcentaje de participación presupuestal - Categoría Servicios de Construcción 31

Gráfico No.05 Valor total por modalidad de contratación para Categoría Servicios de Construcción 34

Gráfico No.06. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 35

Gráfico No.07. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 36

Gráfico No.08 Valor total por modalidad de contratación – Categoría de Servicios para ejecución de proyectos 39

Gráfico No.09. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte 40

Gráfico No.10. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte 41

Gráfico No.11. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte 45

Gráfico No.12. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de alimentación 46

Gráfico No.13. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de alimentación . 46

Gráfico No.14. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de alimentación 48

Gráfico No.15. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de educación 49

Gráfico No.16. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de educación 50

Gráfico No.17. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de educación 52

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.18. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de consultoría 53

Gráfico No.19. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de consultoría.... 54

Gráfico No.20. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de consultoría 56

Gráfico No.21. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 57

Gráfico No.22. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 57

Gráfico No.23. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles 59

Gráfico No.24. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de salud pública 60

Gráfico No.25. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de salud pública 61

Gráfico No.26. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de salud pública 64

Gráfico No.27. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Bienes y servicios de oficina 66

Gráfico No.28. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Bienes y servicios de oficina 66

Gráfico No.29. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Bienes y servicios de oficina 70

Gráfico No.30. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios sociales 71

Gráfico No.31. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios sociales 72

Gráfico No.32. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios sociales 74

Gráfico No.33. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Bienes y servicios de transporte 75

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.34. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Bienes y servicios de transporte 76

Gráfico No.35. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Bienes y servicios de transporte 79

Gráfico No.36. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de gestión ambiental 80

Gráfico No.37. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de gestión ambiental 81

Gráfico No.38. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de ervicios de gestión ambiental 83

Gráfico No.39. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de desarrollo económico 84

Gráfico No.40. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de desarrollo económico 85

Gráfico No.41. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de desarrollo económico 87

Gráfico No.42. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 88

Gráfico No.43. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 89

Gráfico No.44. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles 91

Gráfico No.45. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de eventos . 94

Gráfico No.46. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 95

Gráfico No.47. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 95

Gráfico No.48. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación 98

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

1. INTRODUCCIÓN

La planeación contractual constituye un pilar fundamental para la gestión pública eficiente, en la medida en que permite anticipar las necesidades de las entidades, ordenar el uso de los recursos y garantizar la transparencia en los procesos de contratación. En este marco, el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) se consolida como una herramienta estratégica que no solo orienta la ejecución presupuestal, sino que también brinda información clave para la toma de decisiones en materia de compras públicas.

El presente informe tiene como propósito presentar la actualización de la categorización del gasto del PAA 2025, en concordancia con los lineamientos del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y bajo el estándar UNSPSC, con el fin de organizar y priorizar los recursos de manera más efectiva y alineada con las metas del Plan de Desarrollo.

El análisis considera, además, los cambios derivados de la reestructuración administrativa establecida mediante el Decreto Departamental 202407003913 de 2024, que redefinió la estructura orgánica y funcional de la Gobernación de Antioquia, impactando directamente la forma en que se planean y ejecutan los procesos contractuales. En este contexto, la actualización de la categorización del gasto para la vigencia 2025 permite:

- Consolidar una clasificación más precisa y homogénea de los bienes y servicios contratados por la Entidad.
- Depurar la dispersión y duplicidad en el uso de códigos UNSPSC.
- Identificar categorías con mayor peso presupuestal y potencial estratégico.
- Definir estrategias diferenciadas de compra según la naturaleza, criticidad y recurrencia de los gastos.
- Fortalecer la coherencia entre las necesidades de las dependencias y la ejecución contractual.

De esta manera, la actualización de la categorización no solo responde a un ejercicio técnico de ordenamiento, sino que aporta un valor agregado al ofrecer una visión integral y estratégica del gasto. Este análisis permitirá identificar patrones de contratación, reconocer oportunidades de eficiencia, fortalecer la trazabilidad de la inversión pública y diseñar estrategias de abastecimiento diferenciadas, garantizando así un mayor impacto de los recursos en el desarrollo económico y social del Departamento.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

1.1. Objetivo general del informe

El presente informe tiene como objetivo presentar el análisis bajo el cual se llega a la actualización de la categorización del gasto de la Gobernación de Antioquia, a partir del análisis del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) para la vigencia 2025, utilizando el modelo teórico del Abastecimiento Estratégico de Colombia Compra Eficiente (CCE) y tomando como insumo el uso de los códigos UNSPSC como base para definir la denominación de las categorías del gasto, identificar una nueva reagrupación de las subcategorías de compra de acuerdo al comportamiento del gasto, determinar modalidades contractuales ajustadas al objeto y proponer estrategias de compra más adecuadas para cada tipo de adquisición.

1.2. Alcance del análisis (vigencia, reestructuración administrativa, categorías revisadas).

El análisis fue realizado en el marco de la reestructuración administrativa bajo Decreto 202407003913 del 5 de septiembre de 2024 *"Por el cual se determina la Estructura Administrativa de la Administración departamental, se definen las funciones de sus organismos y dependencias y se dictan otras disposiciones"*, la cual introduce ajustes significativos en la organización interna de la Gobernación de Antioquia y tiene implicaciones directas sobre la planeación y gestión de las adquisiciones públicas. En consecuencia, y con base en los nuevos lineamientos funcionales de las dependencias, se adelantó la actualización de la categorización del gasto para la vigencia 2025, tomando como insumo principal el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la Gobernación de Antioquia y el análisis de los procesos contractuales ejecutados en vigencias anteriores. El objetivo fue identificar patrones de compra, segmentos de gasto homogéneos y oportunidades de planeación estratégica, aplicando los principios del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de Colombia Compra Eficiente.

Este ejercicio partió de la revisión de 16 categorías macro previamente establecidas, las cuales fueron desagregadas en subcategorías utilizando como criterio técnico los códigos UNSPSC (Clasificador de bienes y servicios) y otros sistemas de gestión contractual. Esta desagregación permitió una visión detallada del gasto, reflejando la diversidad de bienes, servicios y obras que requieren las distintas dependencias, y facilitando la identificación de estrategias de compra diferenciadas por tipología.

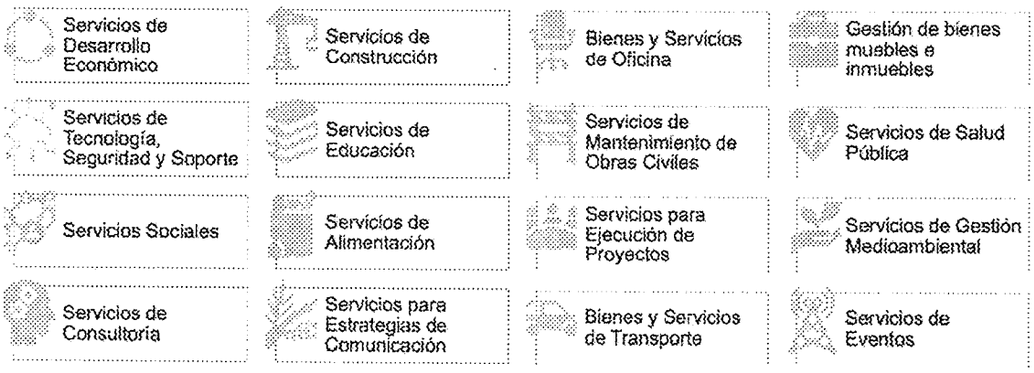
Las categorías base consideradas en el presente análisis fueron:

1. Bienes y servicios de oficina
2. Bienes y servicios de transporte
3. Gestión de bienes muebles e inmuebles
4. Servicios para ejecución de proyectos
5. Servicios de salud pública

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

6. Servicios de educación
7. Servicios de alimentación
8. Servicios de desarrollo económico
9. Servicios de mantenimiento de obras civiles
10. Servicios de construcción
11. Servicios de consultoría
12. Servicios de gestión ambiental
13. Servicios sociales
14. Servicios de tecnología, seguridad y soporte
15. Servicios de eventos
16. Servicios para estrategias de comunicación

Imagen No.1. Categorías del Gasto de la Gobernación de Antioquia para el año 2025



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Esta nueva clasificación no solo facilita una organización más precisa del gasto institucional, sino que también se convierte en un recurso clave para guiar estrategias de contratación más efectivas, que estén en sintonía con los objetivos del Plan de Desarrollo Departamental, y que se basen en el estudio de la oferta y la demanda de la institución.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

1.3. Marco metodológico: Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) desarrollado para la Gobernación de Antioquia y herramientas de Colombia Compra Eficiente (CCE).

Para la revisión de la clasificación del gasto según el Plan Anual de Adquisiciones 2025, se utilizó el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) creado por Colombia Compra Eficiente; este modelo ofrece un método organizado para manejar las compras del sector público de manera estratégica, eficiente y en consonancia con los objetivos de la institución.

El MAE se fundamenta en la idea de que la contratación debe ir más allá de solo cumplir con el presupuesto, convirtiéndose en una herramienta de gestión pública enfocada en resultados. Esto se logra a través de un uso eficiente de los recursos, un buen entendimiento del mercado y la consolidación de la demanda institucional.

Este modelo incluye las siguientes fases principales para la gestión estratégica del abastecimiento:

- Identificación de necesidades (demanda): esta fase implica la recopilación y análisis de las solicitudes recurrentes y nuevas de las diferentes dependencias, en concordancia con los planes de desarrollo y las capacidades institucionales.
- Análisis del mercado (oferta): en esta etapa se investiga la disponibilidad, condiciones de acceso, estructura y capacidad de los proveedores en cada categoría o subcategoría.
- Clasificación y segmentación del gasto: consiste en agrupar bienes, servicios y obras en categorías y subcategorías similares, utilizando criterios funcionales, técnicos y financieros. Para ello, se aplicaron los códigos UNSPSC como estándar de codificación.
- Establecimiento de estrategias de compra: se trata de definir modalidades de contratación, mecanismos de consolidación, oportunidades de estandarización, fuentes de aprovisionamiento y la utilización de instrumentos como acuerdos marco, compras bajo demanda o contratación centralizada.
- Planificación de adquisiciones: consiste en estructurar el Plan Anual de Adquisiciones según las estrategias identificadas, priorizando procesos y designando responsables.
- Monitoreo y mejora continua: esta fase se encarga de supervisar la ejecución de contratos, evaluar resultados, retroalimentar los procesos y ajustar periódicamente la estrategia de abastecimiento.

El uso de esta metodología ayudó a reconocer áreas para mejorar en la contratación pública, lo que incluye una mejor planificación, evitar desgaste administrativo gestionando varios procesos contractuales con similar objeto y promover la adopción de estrategias de compra por categorías del

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

gasto: lo que es coherente con el Plan de Desarrollo Departamental y los valores de eficiencia, economía y claridad en la gestión de contratos.

1.4. Normatividad y fuentes de información (SECOP II, PAA, códigos UNSPSC).

El análisis de clasificación de las compras públicas efectuadas para el año 2025 por la Gobernación de Antioquia se basa en el marco legal que rige la contratación estatal en Colombia, haciendo hincapié en la importancia de la planificación contractual, además de utilizar recursos técnicos, plataformas informáticas y normas internacionales de codificación.

Tomado de: (Universidad Externado de Colombia, 2021)

> ***La planeación del Estado**, en cuanto criterio orientador de la actuación contractual, a pesar de no constituirse en el ordenamiento jurídico como un principio autónomo y positivizado, encuentra sus normas aplicativas a lo largo de disposiciones constitucionales y legales (artículo 209, 339 y 341 de la Constitución Política, artículo 6.°, 7.°, 11 a 14 y 24 a 26 del estatuto de contratación (ley 80 de 1993), artículo 8.° de la Ley 1150 del 2007, artículo 87 de la Ley 1437 de 2011 y artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015) las cuales "por legalidad constitucional tienen aplicación obligatoria e inmediata sobre todo el procedimiento contractual colombiano".*
>
> *Si bien la doctrina nos dice que la planeación se haya forzosamente inscrita dentro de los principios de transparencia, economía y responsabilidad, como criterios rectores y orientadores de la contratación estatal conforme a su expresa consagración normativa en el estatuto de contratación (art. 24, 25, 26 respectivamente de la Ley 80 de 1993), la jurisprudencia del Consejo de Estado nos resalta que la planeación es una manifestación del principio de economía, el cual, señala ahora la doctrina, consiste en determinar previamente por parte de la Entidad Estatal contratante, las metas y los objetivos que se quieren cumplir, definiendo, además, las tácticas, estrategias y cursos de acción que* el agente económico habrá de seguir para lograr las metas y objetivos propuestos, con el fin último de satisfacer el interés general, haciendo uso de los recursos públicos de manera eficiente y eficaz.

Fuentes de información utilizadas:

A. **SECOP II** (Sistema Electrónico para la Contratación Pública): Plataforma oficial para el registro de los procesos contractuales de la Gobernación, fuente principal para el análisis histórico de compras, códigos UNSPSC utilizados y modalidades contractuales aplicadas.
B. **Plan Anual de Adquisiciones (PAA):** Instrumento obligatorio que contiene la programación de las necesidades de contratación para cada vigencia. Permite identificar requerimientos por dependencia, periodicidad, tipo de bien o servicio, y modalidad sugerida.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

C. **Clasificador UNSPSC:** Sistema estandarizado de codificación utilizado para agrupar los bienes y servicios contratados, facilitando su análisis por categorías y subcategorías.

D. **Cubo del gasto histórico de la Gobernación:** Base de datos consolidada con información de valor contractual, tipo de contrato, objeto, proveedor y código UNSPSC, que permite hacer análisis comparativos entre años y detectar patrones de gasto.

E. **Bases de datos internas y reportes técnicos de las dependencias:** tomado del sistema financiero SAP de la Entidad

2. METODOLOGÍA APLICADA PARA LA CATEGORIZACIÓN DEL GASTO

La estrategia utilizada para actualizar la clasificación de las compras públicas de la Gobernación de Antioquia para el año 2025 se basó, como se indicó en el numeral del marco teórico, en el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) definido por Colombia Compra Eficiente (CCE), este modelo facilita la organización y gestión de las compras de manera estructurada, sustentada en datos del plan anual de adquisiciones, el comportamiento del mercado y las necesidades de la entidad.

El enfoque metodológico se llevó a cabo por las etapas ya expuestas, las cuales se aplicaron de forma transversal a las 16 categorías principales de gasto, de la siguiente forma:

A. **Identificación de necesidades (demanda):** Se consolidaron los requerimientos identificados por las distintas dependencias de la Gobernación, utilizando como fuente el Plan Anual de Adquisiciones (PAA) 2025, así como los procesos contractuales ejecutados en los últimos tres años (2022–2024).

   Se identificaron:

   - Bienes y servicios recurrentes, como papelería, aseo, vigilancia y transporte.
   - Nuevas necesidades derivadas de la reestructuración administrativa
   - Demandas específicas de sectores estratégicos como salud, educación, agricultura, infraestructura y TIC.

   Cada necesidad fue asociada a un código UNSPSC, lo cual facilitó la trazabilidad del gasto y su agrupación por subcategoría técnica.

   Este análisis permitió identificar categorías con mercados robustos (ej. servicios de construcción, ejecución de proyectos), así como otras con oferta limitada o especializada (ej. gestión documental, dotación institucional o equipos médicos).

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

B. **Clasificación y segmentación del gasto:** Con base en la información de la demanda y el mercado, se procedió a clasificar los bienes, servicios y obras en categorías y subcategorías homogéneas, utilizando como criterios:

- Naturaleza técnica del bien o servicio.
- Finalidad institucional o funcional.
- Recurrentes vs. no recurrentes.
- Críticos vs. transaccionales.
- Potencial de agregación o centralización.

El uso del clasificador UNSPSC permitió estandarizar y reorganizar las categorías en función de la codificación real utilizada en procesos anteriores. Así se validaron las 16 categorías generales y se desagregaron en las subcategorías técnicas.

C. **Aplicación del Cubo del Gasto:** Para cada categoría se aplicó la herramienta del Cubo del Gasto la cual, según Colombia Compra Eficiente, permite realizar un análisis dinámico del comportamiento de compras mediante el cruce de variables relevantes.

La metodología partió desde la extracción, validación y limpieza de los datos tomados de Plan Anual de Adquisiciones 2025 en actividades previas, los cuales se organizaron en formato de base de datos con el fin de realizar un análisis estructurado de las necesidades, se validó la pertinencia de la asignación de los Códigos UNSPSC y luego de aplicar la agrupación de cada necesidad en su respectiva categoría y subcategoría se procedió con la creación de tablas dinámicas que permitieron realizar un análisis dinámico enfocado a tres variables relevantes: Contratista / proveedor, dependencia y modalidad, tomando como base el valor total presupuestal asignado a las necesidades clasificadas y su peso porcentual.

D. **Establecimiento de estrategias de compra:** Para cada categoría y subcategoría, se definieron estrategias de compra diferenciadas, considerando:

- Modalidades contractuales más adecuadas (licitación, mínima cuantía, selección abreviada, contratación directa, convenios interadministrativos, etc.).
- Viabilidad de consolidación o compra agregada.
- Aplicación de instrumentos como acuerdos marco, compras centralizadas o contratación por demanda.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Estas estrategias permiten optimizar los recursos públicos, garantizar la oportunidad de las adquisiciones y promover la competencia en igualdad de condiciones.

E. **Planificación de adquisiciones**: Con base al análisis del gaste, se plantean recomendaciones para la reagrupación y asignación de códigos UNSPSC en el Plan Anual de Adquisiciones (PAA), planteando códigos que apunten al objeto y/o alcance de los procesos contractuales para homogenizar los criterios de planeación contractual de acuerdo con la modalidad y las características de compra pública.

Esto busca mejorar la coherencia entre las necesidades institucionales y la ejecución contractual, minimizando reprocesos, urgencias y contrataciones fragmentadas.

2.1. Desarrollo del proceso de categorización: criterios usados para tipificación de códigos en las categorías del gasto

El proceso de clasificación del gasto en la Gobernación de Antioquia para el año 2025 consistió en la identificación, depuración y organización de los códigos UNSPSC (Código de Productos y Servicios de las Naciones Unidas) que han sido utilizados en los procesos de contratos de la entidad a lo largo del tiempo. Esta clasificación técnica fue fundamental para reorganizar el gasto institucional en distintas categorías y subcategorías, alineadas con la esencia del bien, servicio o proyecto, así como con las dinámicas reales del mercado.

La clasificación de los códigos UNSPSC se llevó a cabo mediante un proceso iterativo que abarcó los siguientes pasos y criterios:

A. Análisis del uso real de códigos UNSPSC en SECOP II y Plan Anual de Adquisiciones

Se recopiló y organizó la base de datos de procesos contractuales realizados en los últimos años (2022-2024) para identificar los códigos UNSPSC que realmente utilizaron las diferentes dependencias. Esto permitió observar:

- La frecuencia de utilización de cada código
- Las dependencias que los implementaron
- Las modalidades de contratación aplicables
- El objeto del contrato asociado

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

B. Verificación técnica del código y su relación con el objeto contratado

No todos los códigos utilizados en SAP representan de manera precisa el objeto contratado. Por ello, se llevó a cabo una revisión de:

- La descripción del UNSPSC comparada con el texto del objeto contractual
- Errores de codificación o uso excesivo de códigos genéricos (como aquellos que terminan en "000")
- Identificación de duplicados o dispersión de códigos para un mismo tipo de bien o servicio
- Esto ayudó a consolidar un conjunto de códigos válidos y relevantes por categoría.

C. Agrupación según criterios funcionales, técnicos y administrativos

Partiendo del nivel de clase y producto de los códigos UNSPSC (tercer y cuarto nivel), estos se agruparon en las siguientes categorías de análisis:

- Propósito funcional (por ejemplo, dotación institucional, mantenimiento, capacitación, comunicación)
- Naturaleza técnica (bien, servicio, obra)
- Destino operativo (uso administrativo, proyectos misionales, soporte técnico)
- Periodicidad y criticidad (recurrente versus puntual, esencial frente a complementario)
- Tipo de mercado proveedor (oferta local en contraste con especializada, centralizada frente a dispersa)

D. Asignación a una categoría y subcategoría estructurada

Una vez agrupados, los códigos se reestructuraron en 16 categorías generales de gasto y 70 subcategorías específicas, basándose en:

- Segmento funcional del gasto
- Homogeneidad en las características técnicas del bien o servicio
- Posibilidades de definir estrategias de compra comunes para cada grupo
- Facilitación de la agregación, estandarización o contratación sectorial

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

E. Priorización para análisis estratégico

Las subcategorías resultantes fueron organizadas según su importancia presupuestaria, frecuencia de contratación y potencial de transformación estratégica (centralización, acuerdos marco, estandarización de fichas técnicas). Esto permitió identificar las categorías de gasto que tendrían un mayor impacto en la implementación de estrategias diferenciadas del MAE.

Este método de clasificación y categorización resultó en un marco organizado y racional del gasto en institucional, que permite:

- La planificación minuciosa de las compras según cada dependencia
- La creación de tácticas de adquisición concretas para cada subcategoría
- La puesta en práctica de normas de contratación fundamentadas en datos
- El fortalecimiento del monitoreo y evaluación del gasto público

3. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DE LAS CATEGORÍAS DEL GASTO

Del ejercicio realizado se identificaron aspectos relevantes que fortalecen la gestión contractual de la Entidad. En particular, se avanzó en la asignación y depuración de los códigos UNSPSC a nivel de clase y producto (cuarto y sexto nivel), con el propósito de:

- Depurar y estandarizar la codificación utilizada, evitando duplicidades que puedan generar inconsistencias en la planeación.
- Mejorar la trazabilidad de los bienes y servicios contratados, asegurando un relacionamiento más preciso con otros modelos de análisis y con el Plan Anual de Adquisiciones (PAA)
- Facilitar la comparación y consolidación de información, tanto a nivel interno como frente a los lineamientos de Colombia Compra Eficiente.

Este proceso de clasificación constituye un insumo estratégico que no solo aporta a la organización del gasto, sino que también permite identificar categorías con mayor recurrencia y peso presupuestal, sobre las cuales resulta pertinente aplicar estrategias diferenciadas de abastecimiento en el marco del Modelo MAE.

Finalmente, a continuación, se relacionan las categorías y subcategorías definidas en la vigencia 2024 y los ajustes aplicados para la vigencia 2025. Estos ajustes responden a dos tipos de cambios principales:

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- **Reagrupación:** corresponde a modificaciones estructurales en las que varias subcategorías fueron consolidadas en una nueva categoría, o trasladadas a otra ya existente, con el fin de mejorar la coherencia del gasto y reducir dispersión.
- **Nueva denominación:** corresponde a cambios en el nombre de una categoría o subcategoría, sin que se modifique su estructura, buscando mayor precisión en la codificación UNSPSC y alineación con las prácticas de Colombia Compra Eficiente.

De esta manera, se presenta a continuación las actualizaciones realizadas, evidenciando la evolución de la categorización del gasto entre las vigencias 2024 y 2025:

Tabla No.1. Análisis de los cambios realizados en la actualización de la categorización

	CATEGORÍA DEFINIDAS EN EL 2024	SUBCATEGORÍA DEFINIDA PARA LA VIGENCIA 2024	NUEVA DENOMINACIÓN Y REAGRUPACIÓN DE LAS SUBCATEGORÍAS - 2025	OBSERVACIÓN
1	Bienes y servicios de oficina	Logística	Apoyo logístico	Agrupada en una nueva denominada Categoría: Servicios de Eventos
		Seguros	Se reubica a una nueva categoría	Agrupada en una nueva denominada Categoría Gestión de bienes muebles e inmuebles
		Servicios de seguridad	Operación de seguridad interna	Nueva denominación
		Aseo y cafetería	Continúa	
		Papelería	Papelería y elementos de oficina	Nueva denominación
		Mobiliario de oficina	Mobiliario y enseres de oficina	Nueva denominación
		Arrendamientos	Se reubica	Agrupada en la nueva categoría Gestión de bienes muebles e inmuebles
		Mensajería	Servicios Postales	Nueva denominación
		Dotación	Dotación Institucional	Nueva denominación
		Gestión documental	Conserva denominación y ubicación	
		Equipos	Mantenimiento mecánico de Equipos	Nueva denominación
		Insumos RCI	Insumos red contra incendios	Nueva denominación
		Suscripciones	Suscripción de medios de comunicación	Nueva denominación
		Control de plagas	Conserva denominación y ubicación	
2	Servicios de desarrollo económico	Desarrollo empresarial	Nueva denominación: Fortalecimiento empresarial y productivo	Cambio de denominación considerando los códigos UNSPS y que en esta categoría se incorporan las compras de agricultura que bajo
		Desarrollo corporativo	Nueva denominación:	

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

	CATEGORÍA DEFINIDAS EN EL 2024	SUBCATEGORÍA DEFINIDA PARA LA VIGENCIA 2024	NUEVA DENOMINACIÓN Y REAGRUPACIÓN DE LAS SUBCATEGORÍAS - 2025	OBSERVACIÓN
			Fomento de cultivos y agroforestación	reestructuración administrativa hace parte de la Secretaría de Desarrollo Económico
3	Servicios de mantenimiento de obras civiles	Infraestructura vial	Se reagrupa en Categoría de Servicios de Construcción	
		Maquinaria amarilla	Se reubica en Categoría de Construcción contemplando el alcance específico de los procesos relacionados	
		Infraestructura vertical	Se reagrupa en nuevas subcategorías	
		Mitigación		
		Equipos		
		RCI	Se reagrupa en Categoría en Bienes y servicios de oficina	
			Nueva subcategoría: Obras menores	
			Nueva subcategoría: Mantenimientos y/o mejoras de sedes	
			Nueva subcategoría: Mantenimiento, mejoras y adecuaciones de infraestructura pública	
4	Servicios de construcción	Infraestructura vertical	Nueva denominación: Construcción de edificios e instalaciones públicas	
		Infraestructura energética	Nueva denominación: Infraestructura eléctrica y energética	
		Insumo de materiales	Nueva denominación: Suministro de materiales para obra	
		Infraestructura vial	Se conserva	
		Urbanismo y parques	Se conserva	Se identifican códigos para este alcance y los asociados anteriormente se reagrupan en la subcategoría Infraestructura vial
		Gestión predial	Nueva denominación: Adquisición y/o gestión predial	Se identifican códigos para este alcance y los asociados anteriormente se reagrupan en la subcategoría Infraestructura vial

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

	CATEGORÍA DEFINIDAS EN EL 2024	SUBCATEGORÍA DEFINIDA PARA LA VIGENCIA 2024	NUEVA DENOMINACIÓN Y REAGRUPACIÓN DE LAS SUBCATEGORÍAS - 2025	OBSERVACIÓN
			Categoría reubicada: Mantenimiento de equipos y maquinaria amarilla	
5	Servicios de salud	Apoyo a la salud	Fortalecimiento institucional en salud	Nueva denominación
		Insumos de salud	Insumos y dispositivos de laboratorio	Nueva denominación
		Apoyo financiero	Fortalecimiento institucional en salud	Se unifica con la subcategoría Fortalecimiento institucional en salud
		Pruebas y exámenes	Servicios Laboratorio Departamental	Nueva denominación
		Mantenimiento de equipos	Mantenimiento de equipos y sistemas médicos	Nueva denominación
			Suministros veterinarios	Nueva Subcategoría
6	Servicios de tecnología	Fortalecimiento tecnológico	Se conserva	
		Software	Se conserva	
		Hardware	Hardware (equipos y periféricos)	Ajuste en denominación
			Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo	Nueva Subcategoría (aplica para mantenimiento de cámaras UPS, etc.)
			Seguridad	Nueva Subcategoría
			Servicios de conectividad	Nueva Subcategoría
			Soporte técnico	Nueva Subcategoría
7	Servicios profesionales	Persona Jurídica	Se reubica	Se reagrupa en la categoría Servicios para ejecución de proyectos
		Persona natural	Se reubica	Se reagrupa en la categoría Servicios para ejecución de proyectos
8	Servicio de vehículos Nueva denominación: Servicios de transporte	Mantenimiento mecánico	Nueva denominación: Mantenimiento de vehículos	Nueva denominación de la categoría: Bienes y servicios de transporte
			Nueva subcategoría: Mantenimiento de aeronaves	
		Transporte de personal	Nueva denominación: Transporte terrestre	
			Nueva subcategoría: Transporte marítimo	
			Nueva subcategoría: Transporte aéreo	Contempla servicios de helicópteros, escuelas de aviación, etc.
		Combustible	Nueva denominación: Suministro combustible terrestre	

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

	CATEGORÍA DEFINIDAS EN EL 2024	SUBCATEGORÍA DEFINIDA PARA LA VIGENCIA 2024	NUEVA DENOMINACIÓN Y REAGRUPACIÓN DE LAS SUBCATEGORÍAS - 2025	OBSERVACIÓN
			Nueva subcategoría: Suministro combustible de aviación	Se divide el combustible en dos categorías
		Compra automotor	Compra de vehículos / motos	Nueva denominación
		Tiquetes	Se conserva	
9	Servicios de alimentación	Alimentación	Programas de alimentación escolar - PAE	Nueva denominación
		Kit ayuda humanitaria	Asistencia y/o alimentaria humanitaria	Nueva denominación
10	Servicios sociales	Control social	Por la lectura en los códigos UNSPSC se unifican las compras	
		Fortalecimiento social	Se conserva	
		Formación	No se identifican códigos con este alcance	
		Población vulnerable	Desarrollo de programas y proyectos enfocados en comunidades diferenciadas (afrodescendientes, indígenas, mujeres)	Nueva denominación
11	Servicios de Agricultura	No contaba con subcategorías, así que los códigos UNSPSC asociados a las compras de agricultura se reagrupan en la Categoría de Servicios de Desarrollo económico		Desaparece esta categoría
12	Servicios de gestión medioambiental	Conservación de áreas estratégicas	Se conserva	
		Bienestar y protección Animal	Se conserva	
		Gestión integral de residuos	Sistema de gestión ambiental (basura cero, manejo de residuos sólidos)	Nueva denominación
			Estudios geológicos	Nueva subcategoría
13	Servicios de consultoría	Asesoría	Se reubica en Servicios para ejecución de proyectos	
		Estudios y diseños	Se conservan	Se definen los códigos UNSPSC en el PAA
		Interventoría	Interventoría de obra	Nueva denominación
14	Servicios para ejecución de proyectos	Apoyo gerencial	Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Nueva denominación
			Prestación de servicios profesionales con persona jurídica	Subcategoría con nueva denominación (Persona Jurídica) Se encontraba en Servicios profesionales

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

	CATEGORÍA DEFINIDAS EN EL 2024	SUBCATEGORÍA DEFINIDA PARA LA VIGENCIA 2024	NUEVA DENOMINACIÓN Y REAGRUPACIÓN DE LAS SUBCATEGORÍAS - 2025	OBSERVACIÓN
			Prestación de servicios profesionales con persona natural	Subcategoría con nueva denominación (Persona natural) Se encontraba en Servicios profesionales
			Asesoría técnica	Subcategoría con nueva denominación Se encontraba en Servicios de consultoría
15	Servicios educativos Nueva denominación: Servicios de educación	Publicidad	No se identifican códigos con este alcance, los códigos UNSPSC asociados anteriormente se reagrupan en la Categoría de Servicios para Estrategias de Comunicación	
		Educación	No se identifican códigos con este alcance, los códigos UNSPSC asociados anteriormente se reagrupan en la Categoría de Servicios Sociales	
		Formación	Servicios educativos	Nueva denominación
			Nueva Subcategoría: Mobiliario escolar	
			Nueva Subcategoría: Dotación personal educativo (docentes de I.E no certificadas)	
16	Servicios de Eventos y Comunicación	Medios masivos	Se divide en dos categorías	
			Nueva Subcategoría: Comunicación masiva	Nueva categoría: **Servicios para estrategias de comunicación**
			Nueva Subcategoría: Servicios de agencias publicitarias	
			Nueva Subcategoría: Mobiliario audiovisual	
			Nueva Subcategoría: Apoyo logístico	Nueva categoría: **Servicios de eventos**

Fuente de elaboración: Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

4. PLAN DE COMPRAS RECATEGORIZADO PARA LA VIGENCIA 2025, SUBCATEGORIZADO Y CON CODIFICACIÓN UNSPSC

4.1. Análisis presupuestal por categorías y subcategorías del gasto para la vigencia 2025.

El presente apartado expone la distribución de los recursos del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) 2025 según las 16 categorías y 70 subcategorías definidas en la recategorización vigente. El análisis permite visualizar cómo se concentra el gasto institucional y cuál es la participación de cada categoría en el presupuesto total de la Entidad.

A continuación, se presenta el consolidado global de asignación presupuestal por categorías de gasto, con el fin de mostrar la participación de cada una en el PAA 2025.

Tabla No.02. Consolidado global de asignación presupuestal por categorías de gasto

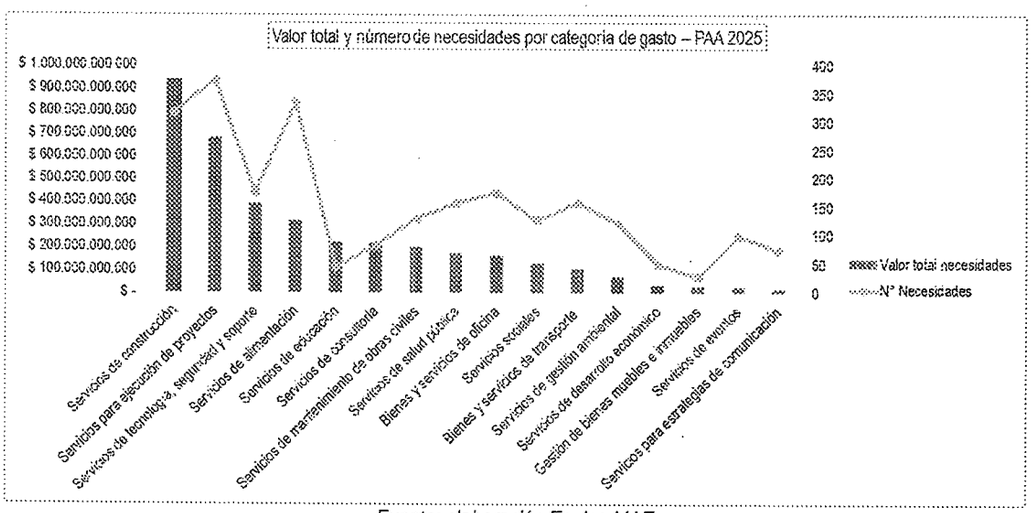
Categoría	Valor total necesidades	N° Necesidades	% Participación presupuestal	% Participación Necesidades
Servicios de construcción	$ 934.271.950.274	317	25,23%	12,95%
Servicios para ejecución de proyectos	$ 684.114.531.400	375	18,48%	15,32%
Servicios de tecnología, seguridad y soporte	$ 391.496.610.642	176	10,57%	7,19%
Servicios de alimentación	$ 313.325.339.943	335	8,46%	13,68%
Servicios de educación	$ 219.686.576.834	45	5,93%	1,84%
Servicios de consultoría	$ 216.009.359.433	82	5,83%	3,35%
Servicios de mantenimiento de obras civiles	$ 197.476.044.287	129	5,33%	5,27%
Servicios de salud pública	$ 174.219.365.597	158	4,71%	6,45%
Bienes y servicios de oficina	$ 161.091.293.805	175	4,35%	7,15%
Servicios sociales	$ 128.933.688.982	126	3,48%	5,15%
Bienes y servicios de transporte	$ 105.280.222.441	158	2,84%	6,45%
Servicios de gestión ambiental	$ 71.540.020.820	121	1,93%	4,94%
Servicios de desarrollo económico	$ 33.252.902.474	50	0,90%	2,04%
Gestión de bienes muebles e inmuebles	$ 28.883.687.138	28	0,78%	1,14%
Servicios de eventos	$ 24.961.481.680	100	0,67%	4,08%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Categoría	Valor total necesidades	Nº Necesidades	% Participación presupuestal	% Participación Necesidades
Servicios para estrategias de comunicación	$ 17.919.292.301	73	0,48%	2,98%
Total, general	**$3.702.462.368.051**	**2448**	**100,00%**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

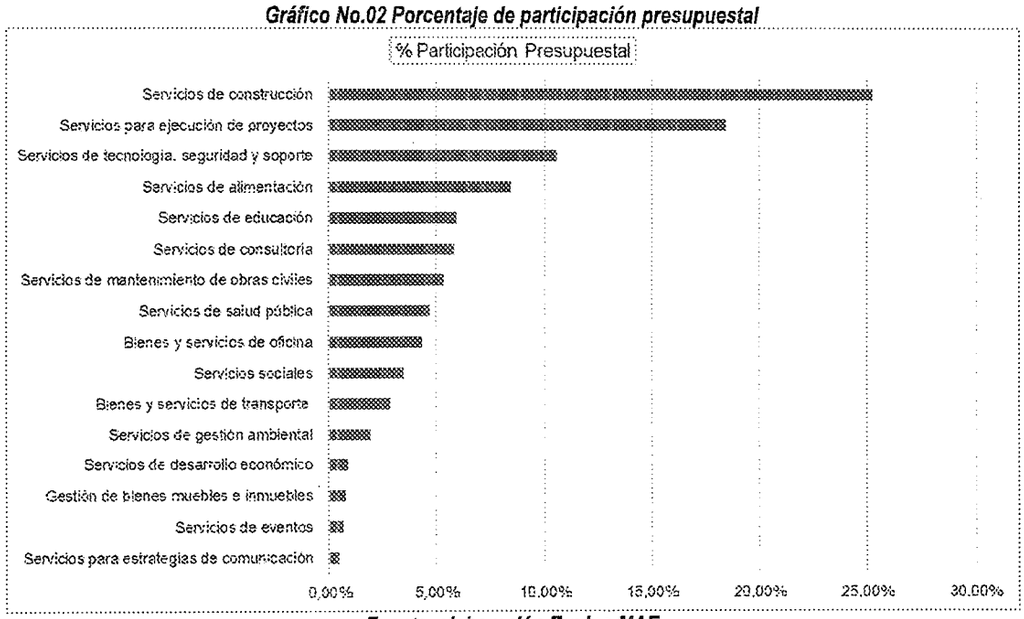
Gráfico No.01 Valor total y número de necesidades por categoría de gasto – PAA 2025



Fuente: elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.02 Porcentaje de participación presupuestal



Fuente: elaboración Equipo MAE

La distribución presupuestal del PAA 2025 evidencia una alta concentración del gasto en tres categorías estratégicas. **Los Servicios de construcción representan el 25,23 %, los Servicios para ejecución de proyectos el 18,48 % y los Servicios de tecnología y seguridad el 10,57 %. En conjunto, estas tres categorías alcanzan el 54,28 % del presupuesto total,** lo que refleja una orientación clara hacia proyectos de infraestructura, fortalecimiento tecnológico e iniciativas de gran impacto institucional. Este comportamiento implica la necesidad de estructurar procesos contractuales de alto valor con cronogramas definidos y esquemas de planeación anticipada.

En un segundo nivel se ubican categorías como Servicios de alimentación (8,46 %), Servicios de consultoría (5,83 %), Servicios de mantenimiento de obra (5,33 %), Servicios de salud pública (4,71 %) y Bienes y servicios de oficina (4,35 %). En conjunto, estas categorías concentran cerca del 28 % del presupuesto y responden a necesidades recurrentes de apoyo institucional. La dispersión de recursos en múltiples procesos evidencia la necesidad de evaluar esquemas de contratación agregada o acuerdos marco, que permitan optimizar costos, ganar eficiencia operativa y reducir la fragmentación contractual.

Existen además categorías con baja participación presupuestal, entre ellas Gestión de bienes muebles e inmuebles (0,78 %), Servicios de desarrollo económico (0,90 %) y Servicios de gestión ambiental

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

(1,93 %). Aunque no concentran grandes recursos, cumplen un papel estratégico en la sostenibilidad institucional y en la atención de compromisos sectoriales. Para estos casos resulta fundamental mantener mecanismos de contratación flexibles y de bajo costo transaccional, evitando la atomización de procesos de menor cuantía.

El análisis de la relación entre presupuesto y número de necesidades muestra dos dinámicas distintas. Por un lado, categorías como **alimentación** (8,46 % del presupuesto y 13,68 % de las necesidades) y **oficina** (4,35 % del presupuesto y 7,15 % de las necesidades) registran un número alto de procesos, pero con bajo valor unitario. Es decir, se atienden muchas necesidades pequeñas que, en conjunto, no representan una gran proporción del presupuesto.

Por otro lado, se observan categorías como **ejecución de proyectos** (18,48 % del presupuesto y 15,32 % de las necesidades) y **construcción** (25,23 % del presupuesto y 12,95 % de las necesidades), en las cuales se concentra una alta proporción de los recursos en un número relativamente menor de procesos. En este caso, se trata de necesidades de gran cuantía que implican un mayor compromiso financiero por cada proceso.

Esta dualidad evidencia la importancia de aplicar una **estrategia diferenciada de abastecimiento**. En las categorías con muchos procesos de bajo valor, resulta más eficiente consolidar y centralizar las compras para aprovechar economías de escala y reducir la carga administrativa. En contraste, en las categorías con procesos de alto valor económico, se recomienda implementar esquemas de contratación estratégica con una estructuración técnica rigurosa que permita minimizar riesgos de ejecución y asegurar el uso eficiente de los recursos.

En conclusión, al diferenciar la gestión según la naturaleza de las categorías, la Gobernación puede **garantizar un mejor control del gasto, optimizar recursos y fortalecer la alineación entre la planeación presupuestal y los objetivos institucionales**.

Posteriormente, se presenta el detalle de las categorías del gasto que se desagregan por las diferentes subcategorías, para evidenciar la composición interna del gasto y su respectivo peso en el presupuesto institucional. A continuación, se presenta de acuerdo con el peso presupuestal en el gasto:

4.1.1. Categoría de servicios de construcción:

Tabla No.03. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de Construcción

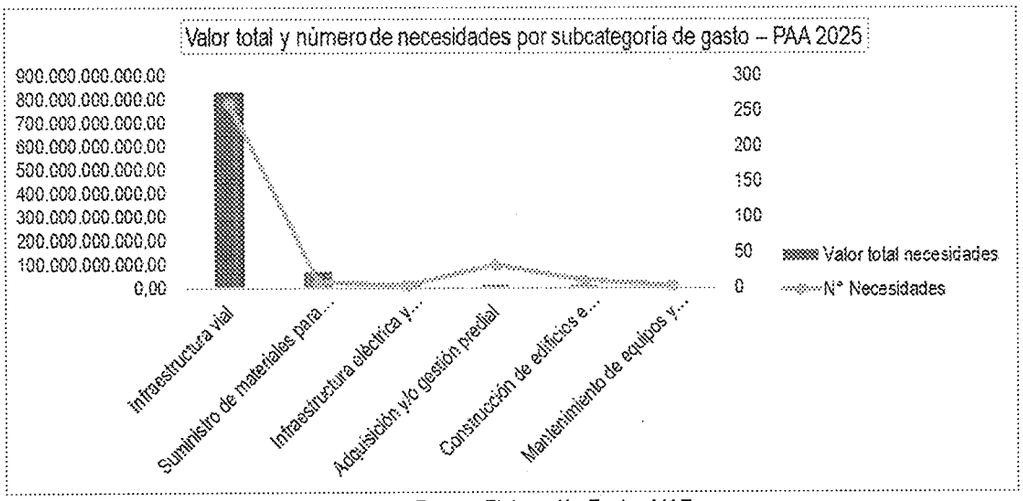
Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Infraestructura vial	$ 825.416.733.276	88,35%	261	82,33%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Suministro de materiales para obra	$ 66.704.179.304	7,14%	8	2,52%
Infraestructura eléctrica y energética	$ 19.284.932.976	2,06%	3	0,95%
Adquisición y/o gestión predial	$ 12.167.766.453	1,30%	32	10,09%
Construcción de edificios e instalaciones públicas, obras de intervención correctiva	$ 5.843.946.464	0,63%	10	3,15%
Mantenimiento de equipos y maquinaria amarilla	$ 4.854.391.801	0,52%	3	0,95%
Total general	**$ 934.271.950.274**	**100,00%**	**317**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

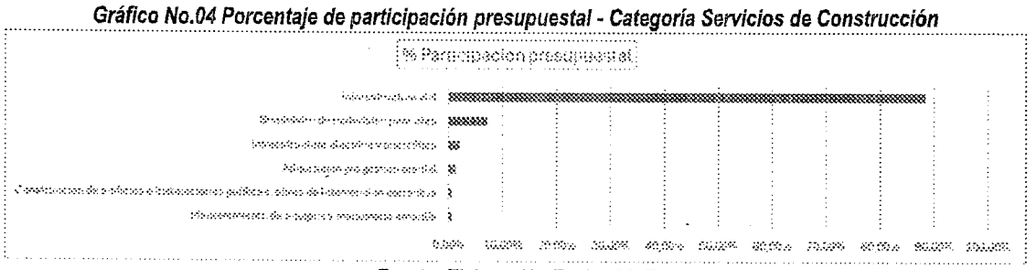
Gráfico No.03 Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría Servicios de Construcción



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.04 Porcentaje de participación presupuestal - Categoría Servicios de Construcción



Fuente: Elaboración Equipo MAE

La categoría concentra $934.271.950.274 (25,23 % del PAA 2025) en 317 necesidades (12,95 % del total), siendo la de mayor impacto presupuestal. La infraestructura vial predomina con 88,35 % del presupuesto y 82,33 % de las necesidades, lo que exige procesos de gran cuantía y planeación anticipada.

El suministro de materiales para obra representa 7,14 % del presupuesto con solo 8 procesos, evidenciando alto valor unitario y oportunidad de compras consolidadas. Por su parte, la adquisición y/o gestión predial concentra 10,09 % de necesidades, pero solo 1,30 % del presupuesto, lo que sugiere procesos fragmentados que pueden optimizarse mediante contratación agrupada.

Las demás subcategorías, con baja participación, deben gestionarse con esquemas contractuales flexibles, evitando atomización y sobrecostos transaccionales.

Por lo anterior, se recomienda enfocar los esfuerzos en la estructuración técnica y financiera de los proyectos viales como procesos estratégicos de alto impacto, mientras que para las subcategorías de menor peso conviene avanzar en modelos de agregación y contratación estandarizada, optimizando la eficiencia del gasto y reduciendo riesgos de dispersión contractual.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.04. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de Construcción

Subcategorías de Servicios de Construcción	Bienes y/o servicios
Mantenimiento de equipos y maquinaria amarilla	Mantenimiento o reparación del sistema de plomería Servicio de alquiler o leasing de maquinaria para construcción Excavadoras de orugas

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías de Servicios de Construcción	Bienes y/o servicios
Construcción de edificios e instalaciones públicas, obras de intervención correctiva	Servicios de construcción de edificios públicos especializados Servicio de construcción de muros de retención Servicios de protección contra riesgos o peligros naturales
Urbanismo y parques	Gestión del terreno y del suelo
Adquisición y/o gestión predial	Servicios de derecho comercial Servicios de avalúo de inmuebles
Infraestructura vial	Retroexcavadoras Servicio de pavimentación de calles y carreteras Servicio de mantenimiento de calles y carreteras Servicio de repavimentación de calles y carreteras Servicio de construcción y reparación de puentes Equipo de pavimentación Ingeniería de carreteras Infraestructura del transporte Carretera secundaria Servicios de construcción de autopistas y carreteras Vagones de pasajeros Servicio de construcción y reparación de aceras Sendero peatonal Servicio de nivelación del terreno
Infraestructura eléctrica y energética	Distribución de energía eléctrica rural
Suministro de materiales para obra	Equipos y materiales para construcciones temporales y apoyo al mantenimiento Cemento Material para tejados y techos Pinturas y tapa poros Ferretería en general

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.05. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de Construcción

Contratista	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$882.167.280.000	94,42%	94,42%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

RENTING DE ANTIOQUIA S.A.S	$25.300.000.000	2,71%	97,13%
ESO RIONEGRO S.A.S. EMP.DE SEGURIDA	$11.162.839.552	1,19%	98,33%
OTROS	$15.641.830.722	1,67%	100,00%
Total general	**$934.271.950.274**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.06. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de Construcción

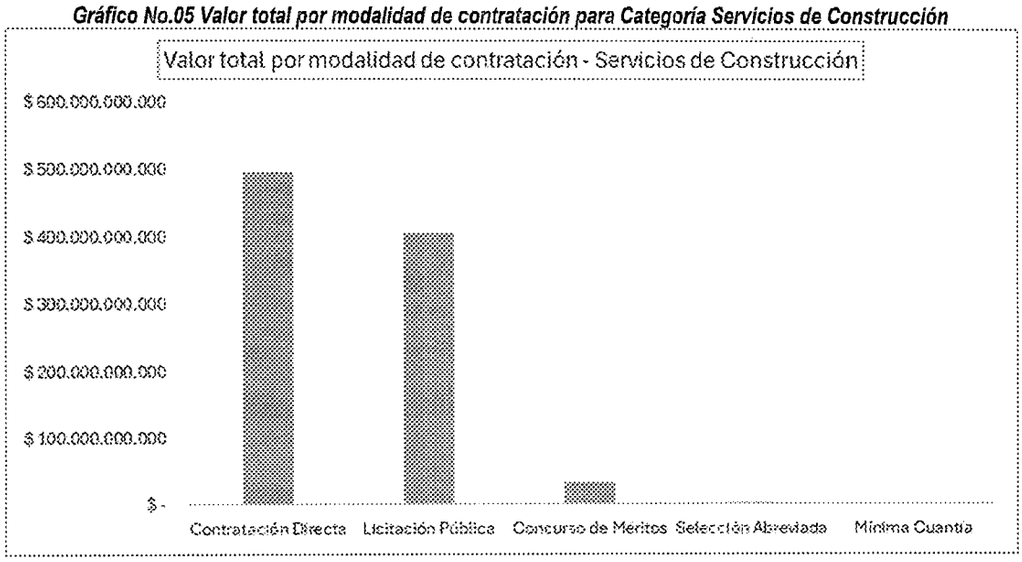
Dependencia	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Infraestructura Física	$891.164.629.380	95,39%	95,39%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$19.284.932.976	2,06%	97,45%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$15.485.059.899	1,66%	99,11%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$5.779.674.786	0,62%	99,73%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$2.219.051.595	0,24%	99,97%
Departamento Administrativo de Planeación	$318.601.638	0,03%	100,00%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$20.000.000	0,00%	100,00%
Total general	**$934.271.950.274**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.05 Valor total por modalidad de contratación para Categoría Servicios de Construcción



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de Construcción se puede concluir que el 94,4% del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas", lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. Los dos contratistas con mayor participación porcentual son Renting de Antioquia (2,7%) y ESO Rionegro (1,2%), lo cual refleja una baja diversificación considerando que la agrupación de "Otros" se compone por 16 entidades con menos del 0.9% de participación presupuestal.

La Secretaría de Infraestructura Física concentra el 95,4% del gasto y las demás secretarías tienen una participación menor al 3%, lo que evidencia que esta dependencia es el principal centro de consumo de la categoría. La Contratación Directa (53%) y la Licitación Pública (43%) son las modalidades de mayor uso.

4.1.2. Categoría servicios para ejecución de proyectos:

Tabla No.07. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos

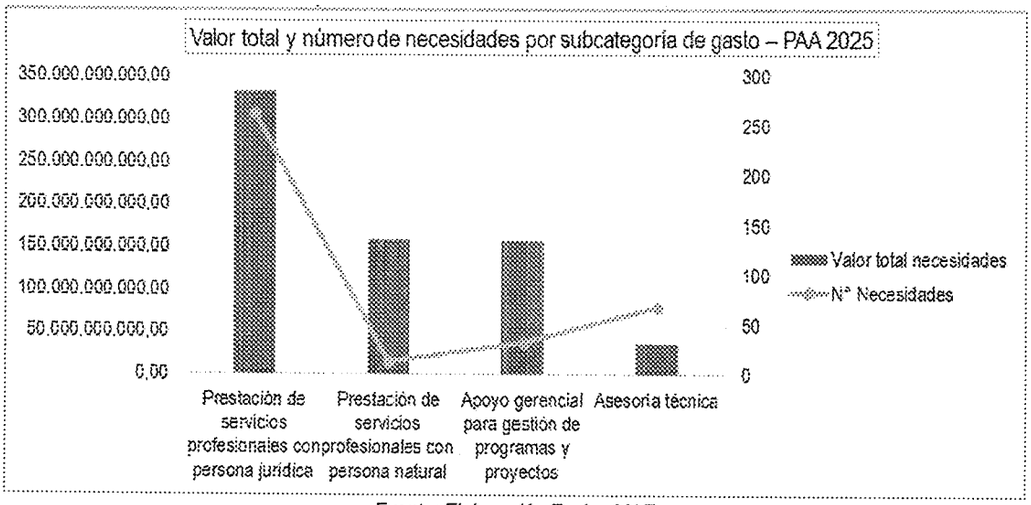
Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Prestación de servicios profesionales con persona jurídica	$332.132.579.901	48,55%	262	69,87%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Prestación de servicios profesionales con persona natural	$158.434.609.346	23,16%	13	3,47%
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	$157.377.037.088	23,00%	32	8,53%
Asesoría técnica	$36.170.305.065	5,29%	68	18,13%
Total general	**$684.114.531.400**	**100,00%**	**375**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

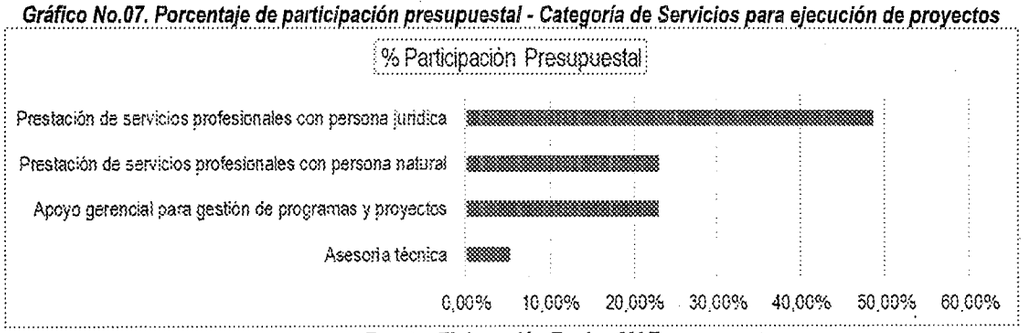
Gráfico No.06. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios para ejecución de proyectos



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.07. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios para ejecución de proyectos



Fuente: Elaboración Equipo MAE

La categoría Servicios para ejecución de proyectos evidencia una alta concentración presupuestal en la contratación con personas jurídicas (48,55%), que además concentra el 69,87% de las necesidades, reflejando una marcada dependencia de este esquema de provisión. En contraste, la contratación con personas naturales, aunque representa el 23,16% del presupuesto, se materializa en solo el 3,47% de las necesidades, lo que sugiere contratos de alto valor unitario. Por su parte, el apoyo gerencial (23%) y la asesoría técnica (5,29%) muestran un comportamiento inverso: un mayor número de contratos en relación con el presupuesto ejecutado, indicando atomización de la demanda y posibles oportunidades de consolidación. Esta dinámica revela un patrón dual: concentración de recursos en pocos contratos estratégicos y dispersión administrativa en asesorías de menor cuantía.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.08. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos

Subcategorías	Bienes o servicios
Prestación de servicios profesionales con persona jurídica	Servicios de contratación de personal Evaluación económica o financiera de proyectos Servicios de personal temporal Administradores temporales de bases de datos o de sistemas de tecnologías de la información Servicios informáticos Servicios legales Relaciones laborales o con los sindicatos Servicios profesionales de adquisiciones Servicios de pruebas técnicas Asistencia financiera Instituciones bancarias

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes o servicios
	Servicios de evaluación y valoración de salud individual Servicios de cooperación internacional Servicios de apoyo gerencial Servicio de contabilidad financiera Administración pública Servicios de acueducto y alcantarillado Servicios financieros o de gestión administrativa de empresas públicas Servicios de transmisión de energía eléctrica Agua fría Instituciones financieras de fomento
Prestación de servicios profesionales con persona natural	Servicios legales sobre contratos Servicios temporales de recursos humanos Perfeccionamiento de la función de gestión
Asesoría técnica	Encuestas por muestreo Facilidades para encuentros Desarrollo de recursos humanos Servicios de asesoramiento sobre planificación estratégica Servicios de asesoramiento sobre inteligencia empresarial Servicios de asesoramiento para asuntos gubernamentales y de relaciones comunitarias Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa Servicios de asesoramiento sobre tecnologías de la información Servicios de asesoramiento sobre la puesta en marcha de empresas nuevas
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Servicio de asesoramiento para la gestión de riesgo Estudios regionales o locales para proyectos Planificación o administración de proyectos Servicio de consultoría de energía o servicios públicos Servicios de administración y financiación pública

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.09. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Contratista	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$337.207.994.542	49,29%	49,29%
INSTITUTO PARA EL DLLO DE ANTIOQUIA	$183.351.178.568	26,80%	76,09%
UNIVERSIDAD CES	$45.339.111.055	6,63%	82,72%
ALL CLEANING S.A.S	$41.461.454.260	6,06%	88,78%
OTROS	$76.754.792.975	11,22%	100,00%
Total general	**$684.114.531.400**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.10. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos

Dependencia	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$165.054.811.073	24,13%	24,13%
Secretaría de Educación	$158.451.687.935	23,16%	47,29%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$153.477.437.186	22,43%	69,72%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$74.553.754.976	10,90%	80,62%
Secretaría de Infraestructura Física	$56.669.780.331	8,28%	88,90%
Secretaría de Desarrollo Económico	$22.096.007.572	3,23%	92,13%
Secretaría de las Mujeres	$15.981.007.699	2,34%	94,47%
Departamento Administrativo de Planeación	$9.592.638.087	1,40%	95,87%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$9.476.714.319	1,39%	97,26%
Despacho del Gobernador	$7.239.961.256	1,06%	98,32%
Secretaría General	$6.423.767.654	0,94%	99,25%
Secretaría de Hacienda	$4.163.231.492	0,61%	99,86%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$525.913.392	0,08%	99,94%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$170.000.000	0,02%	99,97%
Gerencia de Control Interno	$159.447.206	0,02%	99,99%

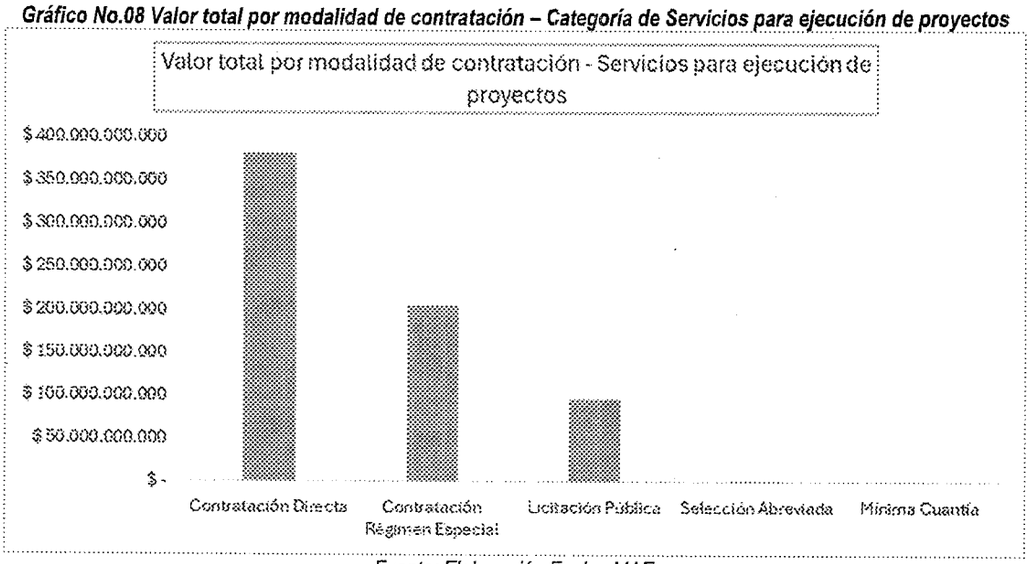
Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Dependencia	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Gerencia de Auditoría Interna	$78.371.222	0,01%	100,00%
Total general	**$684.114.531.400**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.08 Valor total por modalidad de contratación – Categoría de Servicios para ejecución de proyectos



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (49,29%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. La mayor parte del gasto está concentrada en tres contratistas, Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA), Universidad CES, ALL CLEANING S.A.S., lo cual refleja una baja diversificación considerando que la agrupación de "Otros" se compone por 41 entidades con menos del 3% de participación presupuestal.

El 80% de las necesidades asociadas provienen de las cinco dependencias con mayor peso presupuestal asociado en general, las cuales son Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social, Secretaría de Educación, Secretaría de Seguridad y Justicia, Secretaría de Talento Humano y

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Servicios Administrativos, Secretaría de Infraestructura Física. Predomina la Contratación Directa (55,7%), seguida de Régimen Especial (30%).

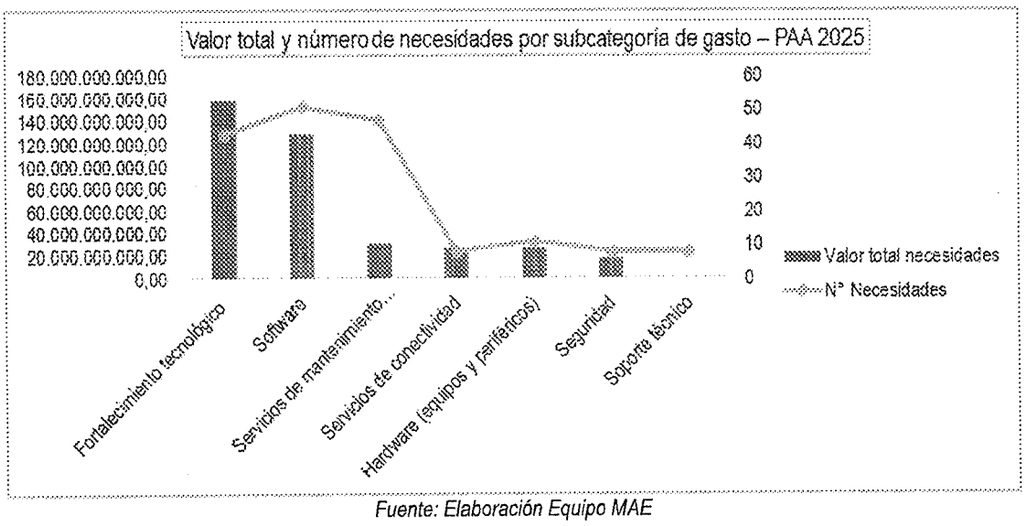
4.1.3. Categoría Servicios de tecnología, seguridad y soporte

Tabla No.11. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría Servicios de tecnología, seguridad y soporte

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Fortalecimiento tecnológico	$ 158.362.049.349	40,45%	43	24,43%
Software	$ 129.791.066.674	33,15%	51	28,98%
Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo	$ 31.020.625.665	7,92%	47	26,70%
Servicios de conectividad	$ 26.850.748.606	6,86%	8	4,55%
Hardware (equipos y periféricos)	$ 26.733.608.241	6,83%	11	6,25%
Seguridad	$ 17.926.333.960	4,58%	8	4,55%
Soporte técnico	$ 812.178.147	0,21%	8	4,55%
Total, general	**$ 391.496.610.642**	**100,00%**	**176**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

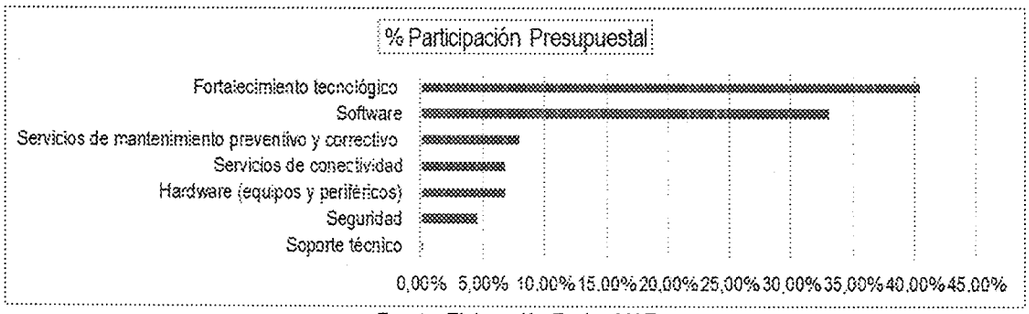
Gráfico No.09. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.10. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en servicios de tecnología se concentra en fortalecimiento tecnológico (40,45%) y software (33,15%), que en conjunto absorben más del 73% del presupuesto. El mantenimiento preventivo y correctivo agrupa el 26,7% de las necesidades con apenas el 7,9% de los recursos, reflejando dispersión en contratos de bajo valor. En contraste, seguridad y soporte técnico apenas representan el 4,8% del presupuesto, lo que podría señalar riesgos de baja asignación presupuestal en áreas críticas. Por lo anterior, se recomienda consolidar contratos de mantenimiento para ganar eficiencia y fortalecer la inversión en seguridad y soporte técnico como ejes estratégicos de sostenibilidad tecnológica.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.12. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Hardware (equipos y periféricos)	Computadores de escritorio Computadores Mouse o bola de seguimiento para computador Kits de accesorios de computador Cámaras Escáneres Impresoras de computador Central telefónica interna pbx
Software	Software de manejo de licencias Software de acceso Ingeniería de software o hardware

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
	Software de planeación de recursos del negocio erp Software de creación y edición de páginas web Software de seguridad y protección Software de entorno operativo Software de diseño asistido de computador cad Software de sistemas expertos Software funcional específico de la empresa Software de servidor de aplicaciones Software de optimización del sistema operativo de red Software Servicio de licencias del software del computador Servicios de codificación de software Programadores de computador Programas de desarrollo Software de manejo de relaciones con el cliente crm
Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo	Mantenimiento y soporte de software Mantenimiento de software específico de industrias Mantenimiento de software de sistemas de gestión de bases de datos Software de mesa de ayuda o centro de llamadas (call center) Mantenimiento y soporte de hardware de computador Mantenimiento de software de gestión mantenimiento y operación de las instalaciones Servicios de programación de aplicaciones Servicios de implementación de aplicaciones
Seguridad	Servicio de cableado para video, datos y voz Servicio de instalación de sistemas de control de acceso Servicio de instalación de sistemas de televisión de circuito cerrado Sistemas de alarma Cámaras de seguridad Sistemas de seguridad o de control de acceso Sistema de rayos x para inspección de equipaje Sistemas de alarma contra incendios Equipo de seguridad de red Dispositivos de comunicación personal
Fortalecimiento tecnológico	Sistema de televisión de circuito cerrado cctv Sistema de monitoreo de comunicaciones por radio Servicios de telecomunicaciones Servicios de sistemas de información geográfica (sig)

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
	Servicios de telefonía celular Servicios mejorados de telecomunicaciones Comunicaciones telefónicas locales y de larga distancia Servicios de subastas Servicios de datos Servicio de arriendo o leasing de plataformas o equipos de comunicación de datos Diseño de integración de sistemas Servicio de procesamiento de datos en línea Servicios de centros de datos
Soporte técnico	Servicios de soporte técnico o de mesa de ayuda Servicios de sistemas especializados de comunicación Mantenimiento de software de sistemas operativos Software de edición y creación de contenidos Tarifas de soporte o mantenimiento

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.13. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte

Contratista	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
INSTITUTO PARA EL DLLO DE ANTIOQUIA	$184.733.945.096	47,19%	47,19%
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$153.034.263.385	39,09%	86,28%
VALOR + S.A.S.	$18.574.648.642	4,74%	91,02%
OTROS	$35.153.753.519	8,98%	100,00%
Total general	**$391.496.610.642**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.14. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte

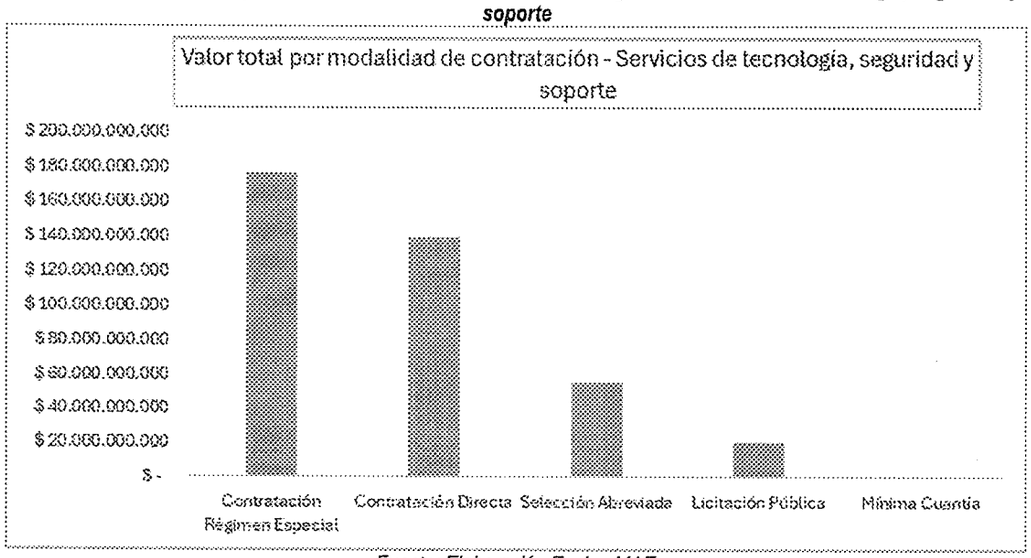
Dependencia	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Seguridad y Justicia	$256.725.006.868	65,58%	65,58%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$72.231.819.876	18,45%	84,03%
Secretaría de Educación	$28.365.997.621	7,25%	91,27%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$14.174.350.021	3,62%	94,89%
Secretaría de Infraestructura Física	$9.654.007.501	2,47%	97,36%
Secretaría de Hacienda	$7.458.148.867	1,91%	99,26%
Departamento Administrativo de Planeación	$1.073.418.985	0,27%	99,54%
Secretaría General	$958.243.423	0,24%	99,78%
Despacho del Gobernador	$308.199.330	0,08%	99,86%
Gerencia de Auditoría Interna	$180.000.000	0,05%	99,91%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$138.600.000	0,04%	99,94%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$109.554.545	0,03%	99,97%
Secretaría de las Mujeres	$53.944.861	0,01%	99,98%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$42.490.316	0,01%	99,99%
Secretaría de Desarrollo Económico	$18.000.000	0,00%	100,00%
Secretaría de Juventud	$4.828.428	0,00%	100,00%
Total general	**$391.496.610.642**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.11. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de tecnología, seguridad y soporte se puede concluir que el Instituto para el Desarrollo de Antioquia se consolida como un proveedor clave de dichos servicios con el 47,2%, frente a un 39,1% del gasto en necesidades no ejecutadas/no relacionadas, las demás 18 entidades cuentan con menos del 5% de participación presupuestal.

La Secretaría de Seguridad y Justicia (65,58%) y la Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos (18,45%) concentran poco más del 80% del gasto, mientras que las demás secretarías tienen una participación menor al 8%. La modalidad de Régimen Especial (45,07%) y la Contratación Directa (35,61%) son las modalidades de mayor uso.

4.1.4. Categoría Servicios de alimentación

Tabla No.15. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de alimentación

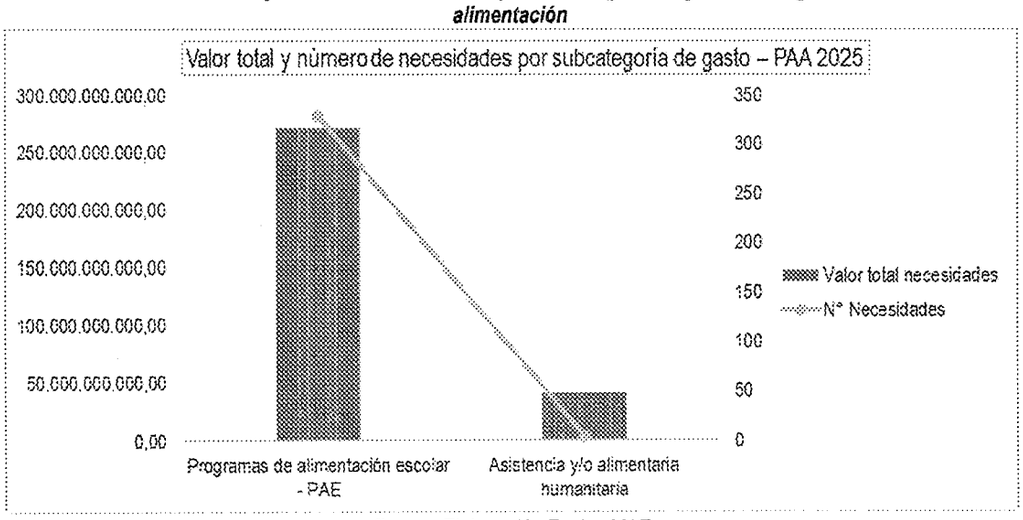
Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Programas de alimentación escolar - PAE	$ 271.785.425.886	86,74%	330	98,51%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Asistencia y/o alimentaria humanitaria	$ 41.539.914.057	13,26%	5	1,49%
Total, general	**$ 313.325.339.943**	**100,00%**	**335**	**100,00%**

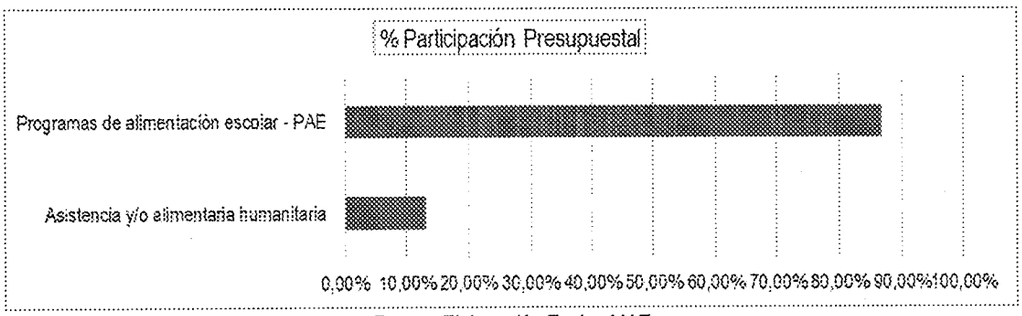
Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.12. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de alimentación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.13. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de alimentación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

El gasto en servicios de alimentación se concentra casi en su totalidad en los Programas de Alimentación Escolar (PAE), que representan el 86,74% del presupuesto y el 98,51% de las necesidades, evidenciando su papel central en la política pública de nutrición escolar. En contraste, la asistencia alimentaria humanitaria apenas alcanza el 13,26% del presupuesto y el 1,49% de las necesidades, reflejando un alcance más limitado y focalizado. Por lo anterior, se recomienda mantener la priorización del PAE como estrategia de impacto masivo, al tiempo que se evalúe la pertinencia de fortalecer la asistencia humanitaria para atender poblaciones vulnerables en situaciones críticas.

Se lleva asistencia y/o alimentaria humanitaria como subcategoría de Servicios de alimentación, para la unificación de estrategias como el desarrollo de tarifarios, herramienta MAE.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.16. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de alimentación

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Asistencia y/o alimentaria humanitaria	Planeación y programas de políticas de alimentación y nutrición Grasas y aceites vegetales comestibles Estrategias de desarrollo alimentario o nutricional Servicios de distribución de alimentos
Programas de alimentación escolar - PAE	Servicios de programación de la nutrición

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.17. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de alimentación

Contratista	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$269.537.567.697	86,02%	86,02%
MUNICIPIO DE ITUANGO	$16.266.403.210	5,19%	91,22%
OTROS	$27.521.369.036	8,78%	100,00%
Total general	**$313.325.339.943**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

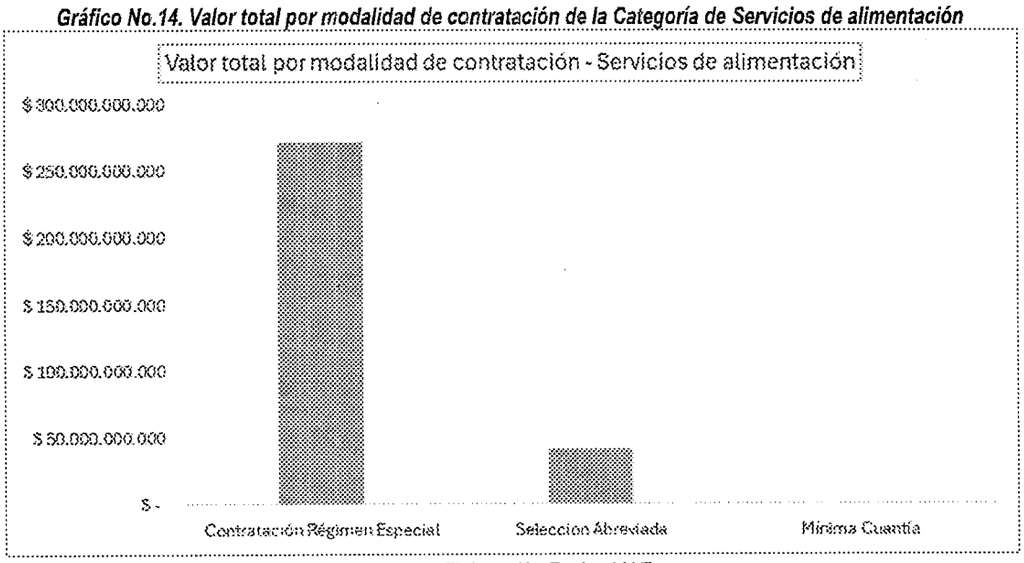
Tabla No.18. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de alimentación

Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Educación	$271.785.425.886	86,74%	86,74%
Despacho del Gobernador	$39.881.514.057	12,73%	99,47%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$1.500.000.000	0,48%	99,95%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$158.400.000	0,05%	100,00%
Total general	**$313.325.339.943**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.14. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de alimentación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de alimentación se puede concluir que más de la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (86,02%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. La mayor parte del gasto está concentrada en el proveedor Municipio de Ituango (5,19%) mientras que la agrupación de "Otros" se compone por 36 entidades con menos del 1% de participación presupuestal cada una.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

El 86% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Educación y predomina la modalidad de Régimen Especial (86,74%).

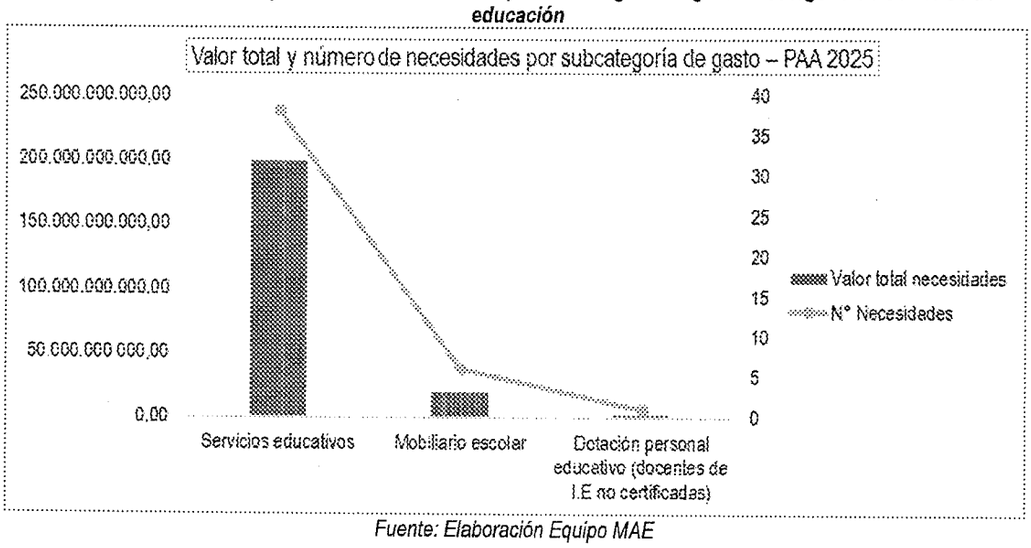
4.1.5. Categoría de servicios de educación

Tabla No.19. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de educación

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Servicios educativos	$ 198.416.495.676	90,32%	38	84,44%
Mobiliario escolar	$ 18.950.000.000	8,63%	6	13,33%
Dotación personal educativo (docentes de I.E no certificadas)	$ 2.320.081.158	1,06%	1	2,22%
Total, general	**$ 219.686.576.834**	**100,00%**	**45**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

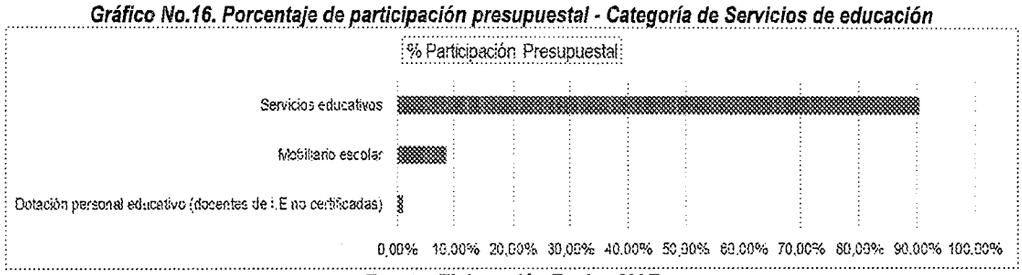
Gráfico No.15. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de educación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.16. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de educación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en servicios de educación se concentra principalmente en servicios educativos (90,32%), que además agrupan el 84,44% de las necesidades, evidenciando su papel predominante en la ejecución presupuestal del sector. En contraste, el mobiliario escolar (8,63%) y la dotación de personal docente (1,06%) representan un peso marginal, aunque necesarios para complementar la prestación del servicio. Por lo anterior, se recomienda mantener la priorización en servicios educativos, pero fortalecer progresivamente la inversión en mobiliario y dotación docente para garantizar condiciones adecuadas de calidad educativa.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.20. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de educación

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Dotación personal educativo (docentes de I.E no certificadas)	Uniformes corporativos
Mobiliario escolar	Ropa de cama Mobiliario general de aula
Servicios educativos	Servicios de enseñanza a distancia Servicios de formación pedagógica Servicios de capacitación vocacional no - científica Educación de adultos Escuelas elementales y secundarias Escuelas religiosas de educación primaria o secundaria Escuelas públicas de educación primaria o secundaria Servicios de guía educativa Servicios de asesorías educativas Formación o desarrollo laboral

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿A quién se compra?

Tabla No.21. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de educación

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$136.837.224.332	62,29%	62,29%
CORP.EDUCATIVA DLLO.INTEGRAL COREDI	$25.725.018.502	11,71%	74,00%
FUNDACION EDUCATIVA ISAIAS DUARTE C	$25.256.540.916	11,50%	85,49%
CORP.ARQUIDIOCESANA EDUCACION CARED	$12.932.353.972	5,89%	91,38%
OTROS	$18.935.439.112	8,62%	100,00%
Total general	**$219.686.576.834**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.22. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de educación

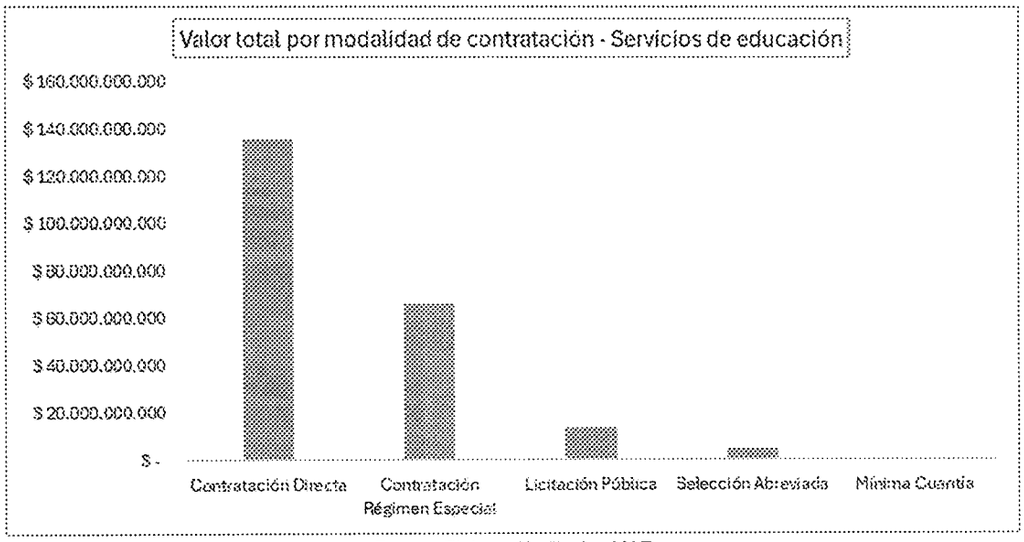
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Educación	$214.313.733.642	97,55%	97,55%
Despacho del Gobernador	$1.500.000.000	0,68%	98,24%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$1.750.000.000	0,80%	99,03%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$880.000.000	0,40%	99,43%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$694.236.145	0,32%	99,75%
Secretaría de Juventud	$338.215.497	0,15%	99,90%
Departamento Administrativo de Planeación	$200.000.000	0,09%	100,00%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$10.391.550	0,00%	100,00%
Total general	**$219.686.576.834**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.17. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de educación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de educación se puede concluir que poco más de la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (62,29%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se encuentra concentrado en tres contratistas, Corporación Educativa Desarrollo Integral COREDI, Fundación Educativa Isaías Duarte C, Corporación Arquidiocesana Educación CARED, y la agrupación de "Otros" se compone por 8 entidades con menos del 4% de participación presupuestal cada uno.

El 97% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Educación, lo cual se alinea con el objetivo principal de la dependencia. Prevalece la Contratación Directa (61,8%), seguida de Régimen Especial (30%).

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

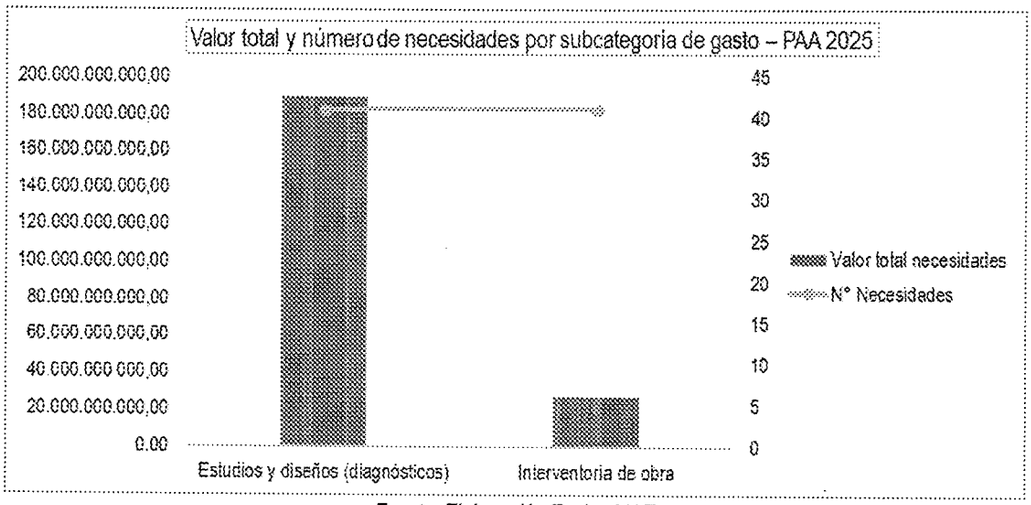
4.1.6. Categoría Servicios de consultoría

Tabla No.23. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de consultoría

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Estudios y diseños (diagnósticos)	$ 189.010.650.180	87,50%	41	50,00%
Interventoría de obra	$ 26.998.709.253	12,50%	41	50,00%
Total, general	**$ 216.009.359.433**	**100,00%**	**82**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

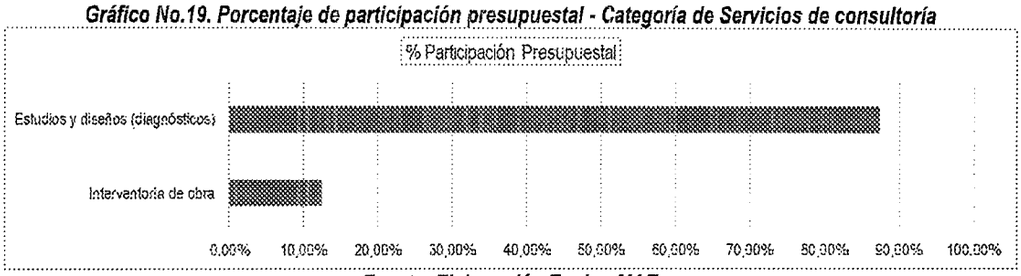
Gráfico No.18. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de consultoría



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.19. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de consultoría



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en servicios de consultoría está altamente concentrado en estudios y diseños (87,5%), que absorben la mayor parte del presupuesto, aunque su número de necesidades es igual al de la interventoría de obra (50% cada una). Esto evidencia que, mientras los estudios y diagnósticos demandan mayores recursos por contrato, la interventoría presenta menor peso presupuestal pese a su rol clave en el control de la ejecución. Por lo anterior, se recomienda mantener la inversión en estudios estratégicos, pero fortalecer la asignación hacia interventoría para garantizar calidad, cumplimiento y eficiencia en la implementación de proyectos.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.24. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de consultoría

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Estudios y diseños (diagnósticos)	Estudios hidrológicos Asesoramiento en estructuras organizacionales Servicios de ingeniería eléctrica Ingeniería de transporte Ingeniería de tráfico Red de transporte urbano Gerencia de proyectos Ingeniería aeroportuaria Servicios de construcción marina
Interventoría de obra	Ingeniería civil Gestión de construcción de edificios

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿A quién se compra?

Tabla No.25. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de consultoría

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$195.615.416.608	90,56%	90,56%
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	$6.400.137.970	2,96%	93,52%
TECNOLOGICO DE ANTIOQUIA	$5.191.404.855	2,40%	95,92%
OTROS	$8.802.400.000	4,08%	100,00%
Total general	**$216.009.359.433**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.26. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de consultoría

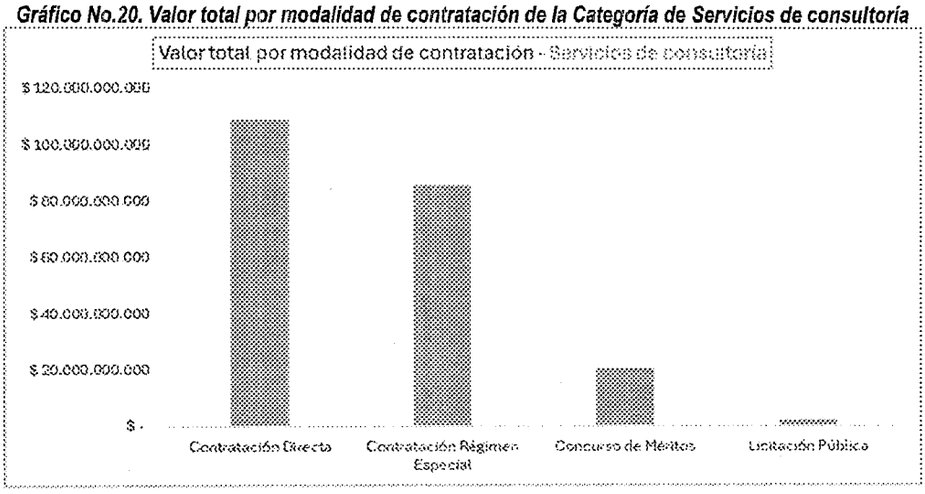
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Infraestructura Física	$108.960.629.508	50,44%	50,44%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$85.000.000.000	39,35%	89,79%
Secretaría de Hacienda	$17.759.185.059	8,22%	98,01%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$2.317.020.840	1,07%	99,09%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$1.820.124.026	0,84%	99,93%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$152.400.000	0,07%	100,00%
Total general	**$216.009.359.433**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT: 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.20. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de consultoría



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de consultoría se puede concluir que la mayor parte está concentrada en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (90,56%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se distribuye en Universidad de Antioquia (2,96%), Tecnológico de Antioquia (2,40%) y la agrupación de "Otros" compuesta por 5 entidades con menos del 2% de participación presupuestal cada una.

El 89% de las necesidades asociadas provienen de dos dependencias clasificadas dentro de aquellas con mayor peso presupuestal las cuales son Secretaría de Infraestructura Física y Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social. Predomina la Contratación Directa (50,24%), seguida de Régimen Especial (39,56%).

4.1.7. Categoría Servicios de mantenimiento de obras civiles

Tabla No.27. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles

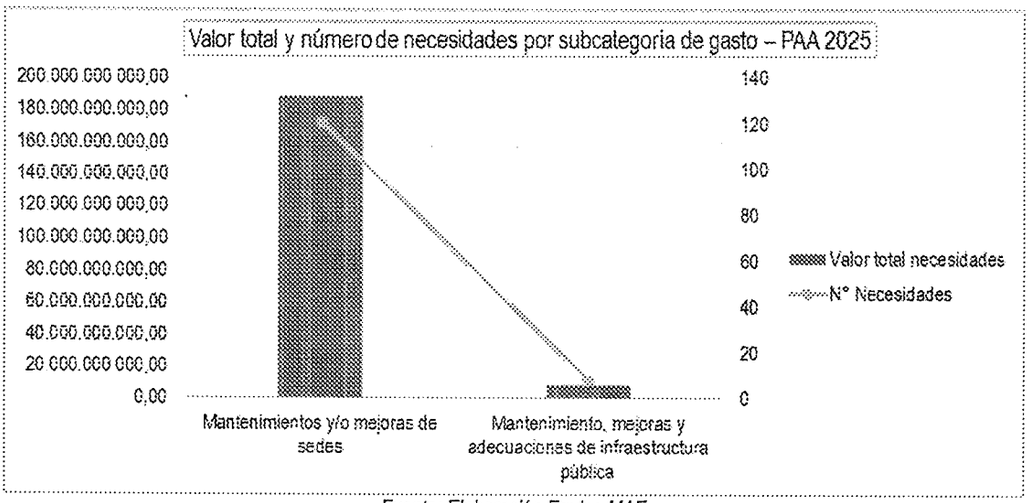
Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Mantenimientos y/o mejoras de sedes	$ 188.656.006.142	95,53%	121	93,80%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Mantenimiento, mejoras y adecuaciones de infraestructura pública	$ 8.820.038.145	4,47%	8	6,20%
Total, general	**$ 197.476.044.287**	**100,00%**	**129**	**100,00%**

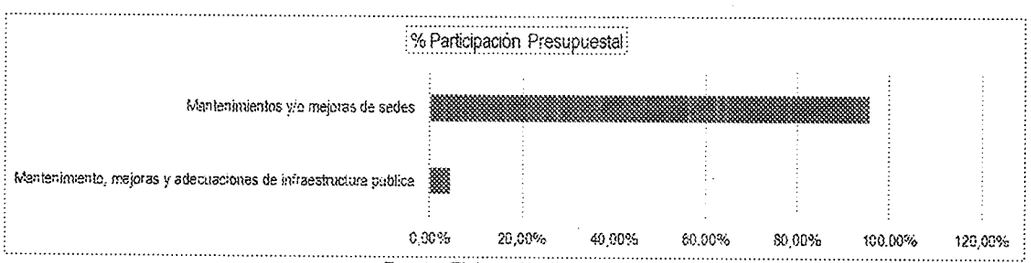
Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.21. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.22. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en mantenimiento de obras civiles se concentra en mantenimientos y mejoras de sedes (95,53%), que abarcan la mayoría de las necesidades (93,8%), reflejando una clara prioridad en la

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

conservación de la infraestructura institucional. En contraste, las adecuaciones de infraestructura pública representan solo el 4,47% del presupuesto y el 6,2% de las necesidades, lo que indica un alcance limitado en intervenciones comunitarias. Por lo anterior, se recomienda mantener la inversión en sedes para garantizar su operatividad, al tiempo que se fortalezca la planeación de proyectos de adecuación pública que amplíen el impacto territorial.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.28. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Obras menores	Servicios de construcción de edificios comerciales y de oficina
Mantenimientos y/o mejoras de sedes	Servicio de construcción de edificios de escuelas Servicio de mantenimiento de edificios Servicios de mantenimiento y reparación de infraestructura Conductos eléctricos, electroductos y cables aéreos
Mantenimiento, mejoras y adecuaciones de infraestructura pública	Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.29. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$179.881.675.602	91,09%	91,09%
DISPAC S.A. E.S.P	$2.980.000.000	1,51%	92,60%
MUNICIPIO DE BETANIA	$2.847.902.387	1,44%	94,04%
OTROS	$11.766.466.298	5,96%	100,00%
Total general	**$197.476.044.287**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

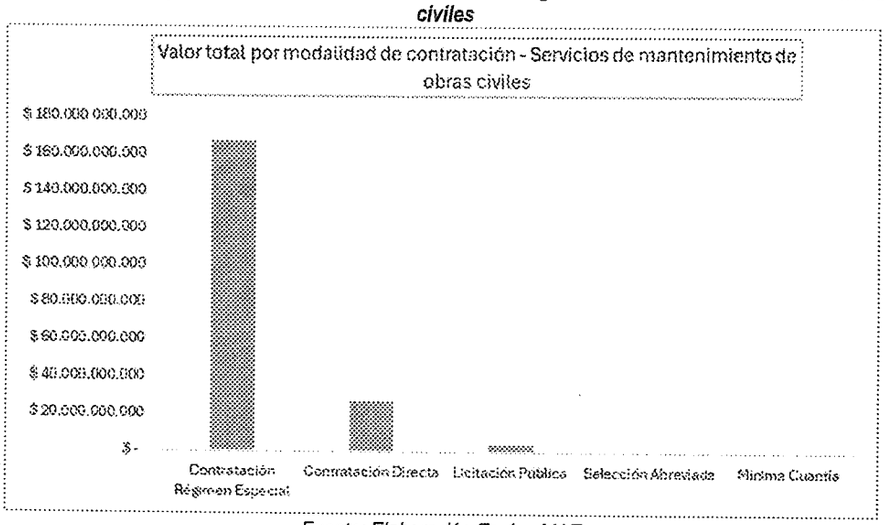
Tabla No.30. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles

Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Educación	$181.185.202.449	91,75%	91,75%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$8.398.629.336	4,25%	96,00%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$4.700.109.266	2,38%	98,38%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$2.980.000.000	1,51%	99,89%
Secretaría de Infraestructura Física	$200.000.000	0,10%	99,99%
Gerencia de Control Interno	$12.103.236	0,01%	100,00%
Total general	**$197.476.044.287**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.23. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de mantenimiento de obras civiles se puede concluir que la mayor parte está concentrada en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (91,09%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se distribuye en DISPAC S.A. E.S.P. (1,51%), Municipio de Betania

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

(1,44%) y la agrupación de "Otros" compuesta por 15 entidades con menos del 1% de participación presupuestal cada una.

El 91,75% de las necesidades asociadas provienen la Secretaría de Educación y el restante se distribuye en cinco dependencias con menos del 5% de participación cada una. Predomina la contratación de Régimen Especial (84,40%) seguida de la Directa (13,69%).

4.1.8. Categoría de servicios de salud pública

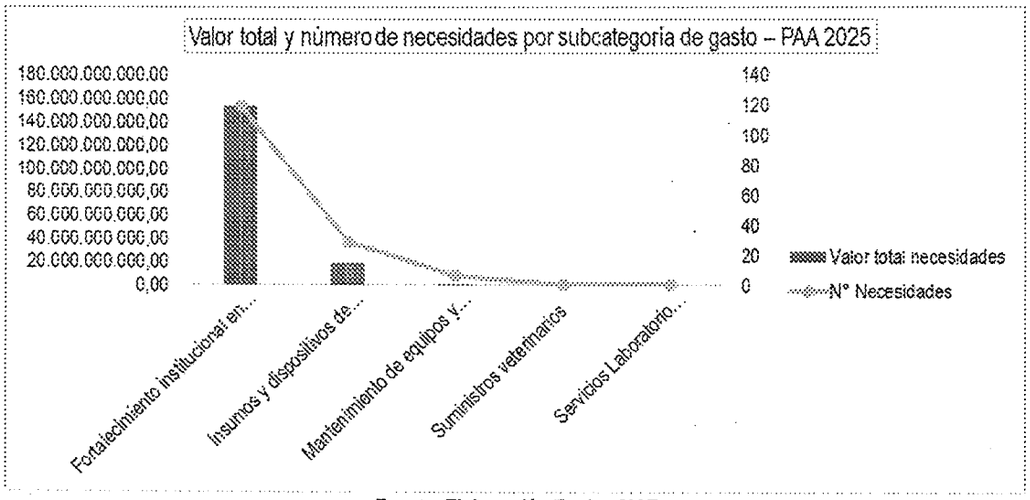
Tabla No.31. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de salud pública

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Fortalecimiento institucional en salud	$ 153.057.986.614	87,85%	120	75,95%
Insumos y dispositivos de laboratorio	$ 19.609.200.483	11,26%	29	18,35%
Mantenimiento de equipos y sistemas médicos	$ 1.302.178.500	0,75%	7	4,43%
Suministros veterinarios	$ 130.000.000	0,07%	1	0,63%
Servicios Laboratorio Departamental	$ 120.000.000	0,07%	1	0,63%
Total general	**$ 174.219.365.597**	**100,00%**	**158**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

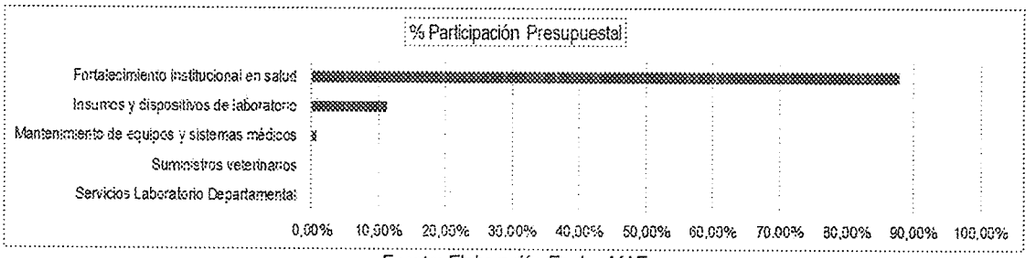
Gráfico No.24. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de salud pública

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.25. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de salud pública



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en salud pública se concentra en el fortalecimiento institucional (87,85%), que además reúne el 75,95% de las necesidades, consolidándose como eje central de la inversión. Los insumos y dispositivos de laboratorio representan el 11,26% del presupuesto y el 18,35% de las necesidades, mostrando su papel complementario en la capacidad diagnóstica. En contraste, el mantenimiento de equipos médicos (0,75%) y los suministros especializados (0,14%) tienen participación marginal, lo que sugiere un posible rezago en la sostenibilidad operativa. Por lo anterior, se recomienda continuar priorizando el fortalecimiento institucional, pero reforzar la inversión en mantenimiento y laboratorios para garantizar capacidad técnica y continuidad de los servicios de salud.

Aplicación del Cubo del Gasto

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿Qué se compra?

Tabla No.32. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de salud pública

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Insumos y dispositivos de laboratorio	Medicamentos para el sistema nervioso central Acetileno Sobres o empaques para especímenes o láminas de muestras Kits de prueba de frotis automático Analizadores, accesorios y suministros clínicos y diagnósticos Kits de ensayos manuales, controles de calidad, calibradores y normativas Kits o suministros para pruebas químicas Reactivos o soluciones o tinturas para parasitología o micología Kits o suministros para pruebas de microbiología o bacteriología Reactivos analizadores de inmunología Ampollas para laboratorio Kits para los servicios médicos de urgencias y campo Analgésicos narcóticos Jeringas con agujas para uso médico Servicios de manejo o control de bacterias Nucleótidos Reactivos de analizadores clínicos y diagnósticos Servicios de consultorios médicos Kits o suministros para pruebas de alimentos Kits o suministros para pruebas de biología molecular Gases naturales y gases mixtos Combustibles gaseosos Reactivos o soluciones químicas Servicios farmacéuticos comerciales Gas dióxido de carbono
Mantenimiento de equipos y sistemas médicos	Controles de calidad o calibradores o estándares químicos Mantenimiento o reparación instrumental médico o quirúrgico Mantenimiento de equipos de laboratorio Servicios de mantenimiento y reparación de equipo de manufactura Control de calidad Herramientas para laboratorio
Fortalecimiento institucional en salud	Soluciones y equipo de limpieza pre- esterilización Servicios de evaluación de sistemas de salud

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
	Servicios de prevención o control de enfermedades Política de salud Servicios de prevención o control de cáncer o leucemia Servicios de prevención o control de enfermedades cardiovasculares Servicios de prevención o control de enfermedades zoonóticas Servicios hospitalarios de emergencia o quirúrgicos Servicios de hospitales siquiátricos Servicios de investigación epidemiológica Servicios de rehabilitación por sustancias tóxicas Servicios de prevención o control de epidemias Servicios de prevención o control de la tuberculosis Servicios de capacitación vocacional científica Administración de salud pública Servicios de administración de salud Servicios de bienestar social Servicios de inmunización Servicios de prevención o control de enfermedades oculares
Servicios Laboratorio Departamental	Farmacéuticos Servicios de laboratorios de análisis de sangre Laboratorios médicos Servicios de prestadores especialistas de servicios de salud
Suministros veterinarios	Productos veterinarios

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.33. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de salud pública

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$118.137.064.452	67,81%	67,81%
UT INTERVENCIONES COLECTIVAS ANTIOQ	$36.746.841.170	21,09%	88,90%
E.S.E HOSPITAL GENERAL - MEDELLIN	$4.942.000.000	2,84%	91,74%
OTROS	$14.393.459.975	8,26%	100,00%
Total general	**$174.219.365.597**	**100,00%**	

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

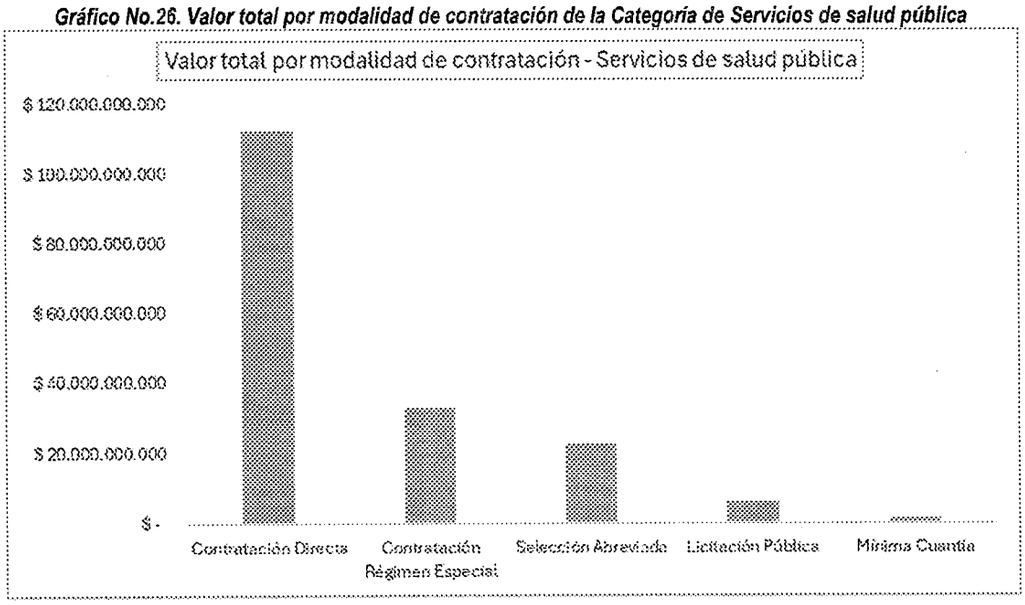
Tabla No.34. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de salud pública

Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$173.582.769.905	99,63%	99,63%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$381.595.692	0,22%	99,85%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$255.000.000	0,15%	100,00%
Total general	**$174.219.365.597**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.26. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de salud pública



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de salud pública se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (67,91%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se distribuye en UT Intervenciones Colectivas Antioquia (21,09%), E.S.E. Hospital General - Medellín (2,84%) y la agrupación de "Otros" compuesta por 23 entidades con menos del 1% de participación presupuestal cada una.

El 99,63% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social, en línea con el objetivo principal de dicha dependencia. Predomina la Contratación Directa (64,25%), seguida de Régimen Especial (18,69%).

4.1.9. Categoría de bienes y servicios de oficina

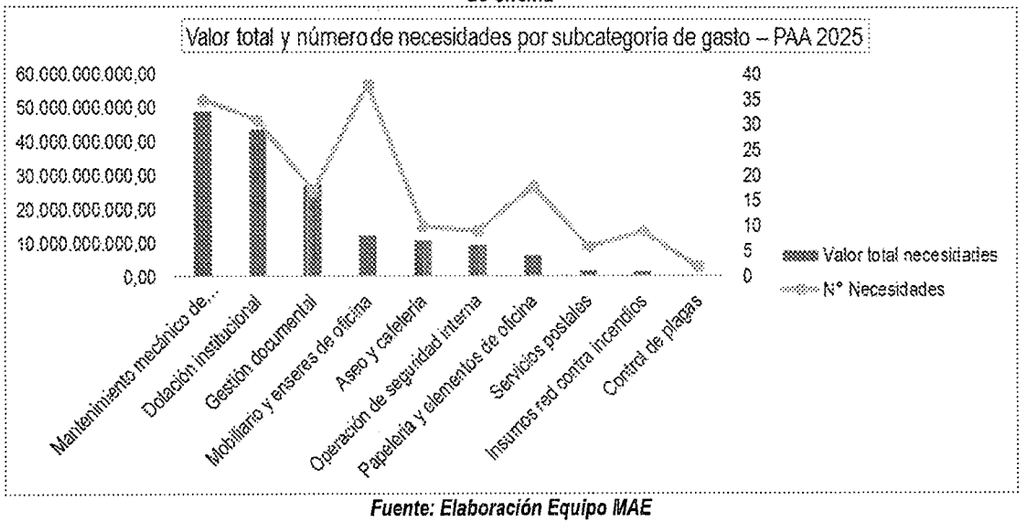
Tabla No.35. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Bienes y servicios de oficina

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Mantenimiento mecánico de equipos	$ 48.720.289.066	30,24%	35	20,00%
Dotación institucional	$ 43.687.228.809	27,12%	31	17,71%
Gestión documental	$ 27.300.494.332	16,95%	17	9,71%
Mobiliario y enseres de oficina	$ 12.134.151.738	7,53%	38	21,71%
Aseo y cafetería	$ 10.515.696.551	6,53%	10	5,71%
Operación de seguridad interna	$ 9.221.063.215	5,72%	9	5,14%
Papelería y elementos de oficina	$ 6.344.028.083	3,94%	18	10,29%
Servicios postales	$ 1.745.061.280	1,08%	6	3,43%
Insumos red contra incendios	$ 1.333.465.796	0,83%	9	5,14%
Control de plagas	$ 89.814.935	0,06%	2	1,14%
Total general	**$ 161.091.293.805**	**100,00%**	**175**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

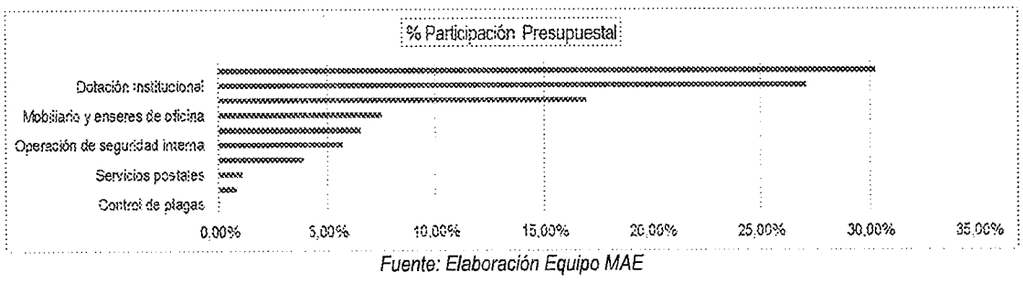
Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.27. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Bienes y servicios de oficina



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.28. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Bienes y servicios de oficina



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en bienes y servicios de oficina se encuentra diversificado, con mayor participación en mantenimiento mecánico de equipos (30,24%) y dotación institucional (27,12%), que en conjunto concentran más de la mitad del presupuesto. Aunque el mobiliario y enseres de oficina reúne el mayor número de necesidades (21,71%), su participación presupuestal es de apenas 7,53%, reflejando alta fragmentación en contratos de bajo valor. Otros rubros como gestión documental (16,95%), aseo y cafetería (6,53%) y seguridad interna (5,72%) completan el núcleo de gasto. Subcategorías como papelería (3,94%), servicios postales (1,08%) y control de plagas (0,06%) tienen bajo impacto financiero, aunque son indispensables para el funcionamiento de la Entidad. Por lo anterior, se recomienda consolidar adquisiciones recurrentes mediante acuerdos marco, priorizar inversiones

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

estratégicas en dotación y mantenimiento, y optimizar la gestión de rubros menores para reducir la dispersión contractual.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.36. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Bienes y servicios de oficina

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Papelería y elementos de oficina	Litografías Kit de mantenimiento de impresoras Suministros de escritorio Impresión Carpetas de archivo, carpetas y separadores Instrumentos de escritura
Mobiliario y enseres de oficina	Asientos Muebles de oficina Muebles Banderas o accesorios Herramientas manuales de jardinería, agricultura y forestación Equipos de identificación biométrica Señales informativas Superficies de trabajo para sistemas de paneles Sillas para grupos de trabajo
Mantenimiento mecánico de equipos	Servicio de mantenimiento y reparación de equipos eléctricos Reparación o calibración de pruebas de equipo Servicios de sistemas y administración de componentes de sistemas
Aseo y cafetería	Café y té Servicios de limpieza y mantenimiento de edificios generales y de oficinas Café
Gestión documental	Bodegaje y almacenamiento especializado Servicios de almacenaje de documentos Servicios de archivo de datos Servicios de almacenamiento de datos
Operación de seguridad interna	Servicios de guardias Servicios de guardas de seguridad Seguridad y protección personal Servicios de policía
Control de plagas	Control de plagas

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Insumos red contra incendios	Extintores Equipo contra incendios Herramientas manuales de supresión de incendios
Dotación institucional	Uniformes Zapatos Botas impermeables Cascos de seguridad Ropa de seguridad Equipo y accesorios de rescate Catres para acampar Placas o etiquetas de identificación
Servicios postales	Servicio de administración de mensajería instantánea Servicios de envío, recogida o entrega de correo
Suscripción de medios de comunicación	Periódicos

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.37. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Bienes y servicios de oficina

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$90.062.220.320	55,91%	55,91%
INSTITUTO PARA EL DLLO DE ANTIOQUIA	$36.850.903.404	22,88%	78,78%
VALOR + S.A.S.	$16.884.252.068	10,48%	89,26%
ESO RIONEGRO S.A.S. EMP.DE SEGURIDA	$5.290.565.773	3,28%	92,55%
OTROS	$12.003.352.240	7,45%	100,00%
Total general	**$161.091.293.805**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿Quién compra?

Tabla No.38. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Bienes y servicios de oficina

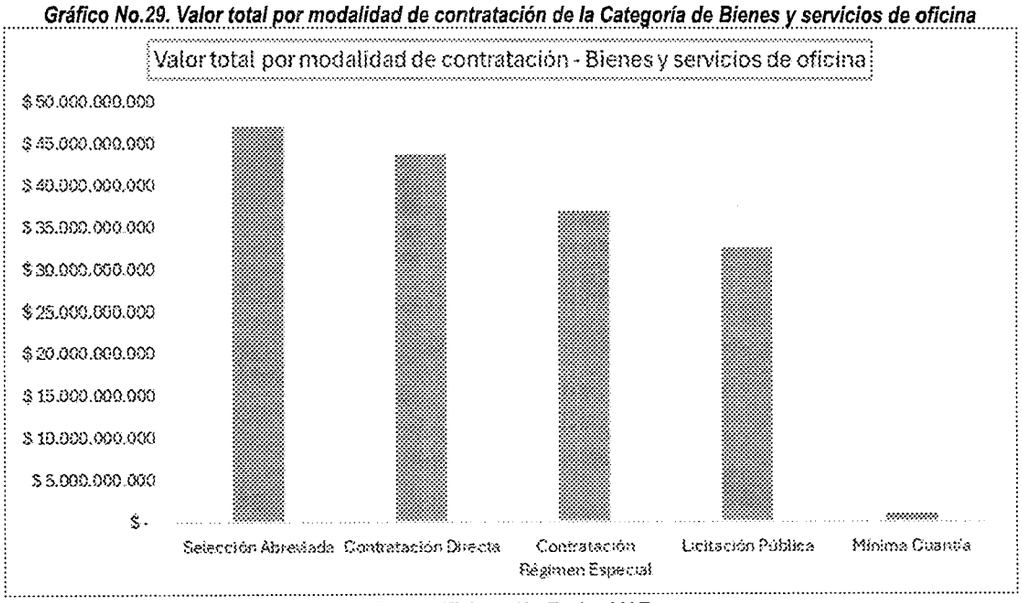
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$53.526.191.934	33,23%	33,23%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$42.490.245.019	26,38%	59,60%
Secretaría de Hacienda	$23.583.883.084	14,64%	74,24%
Secretaría de Educación	$22.996.881.603	14,28%	88,52%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$11.810.502.538	7,33%	95,85%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$2.395.508.503	1,49%	97,34%
Secretaría de Desarrollo Económico	$1.904.720.490	1,18%	98,52%
Secretaría General	$853.938.368	0,53%	99,05%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$410.149.405	0,25%	99,31%
Despacho del Gobernador	$387.134.894	0,24%	99,55%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$327.973.557	0,20%	99,75%
Secretaría de Infraestructura Física	$186.468.441	0,12%	99,86%
Gerencia de Control Interno	$185.869.301	0,12%	99,98%
Secretaría de las Mujeres	$31.826.668	0,02%	100,00%
Total general	**$161.091.293.805**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.29. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Bienes y servicios de oficina



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Bienes y servicios de oficina se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (55,91%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante está concentrado en dos contratistas, Instituto para el Desarrollo de Antioquia (22,88%) y Valor+ (10,48%), lo cual refleja una baja diversificación considerando que la agrupación de "Otros" se compone por 14 entidades con menos del 4% de participación presupuestal cada una.

El 88% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos, Secretaría de Seguridad y Justicia, Secretaría de Hacienda y Secretaría de Educación y ninguna modalidad concentra más del 30%, distribuyéndose homogéneamente entre Selección Abreviada (29,23%), Contratación Directa (27,16%), Régimen Especial (22,88%) y Licitación Pública (20,19%).

4.1.10. Categoría Servicios sociales

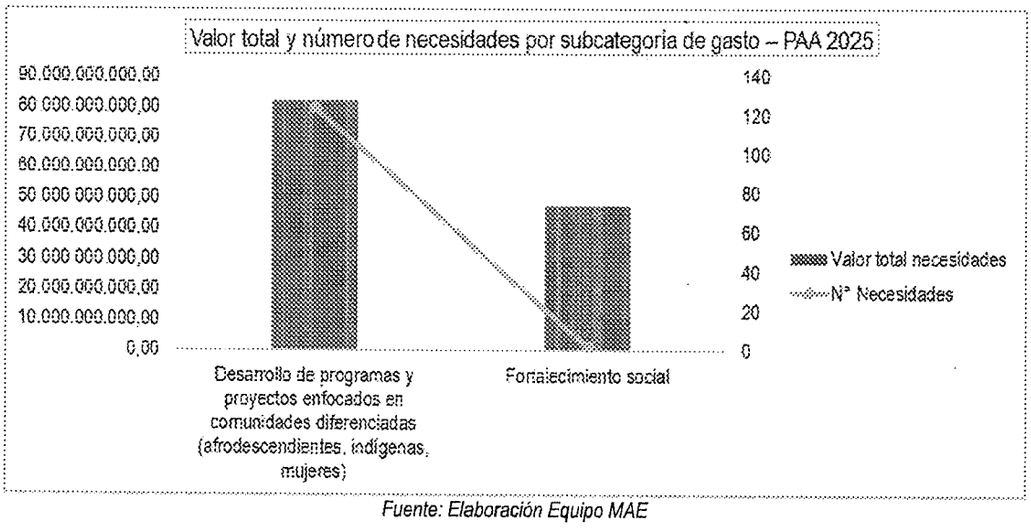
Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.39. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios sociales

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Desarrollo de programas y proyectos enfocados en comunidades diferenciadas (afrodescendientes, indígenas, mujeres)	$ 81.850.195.364	63,48%	124	98,41%
Fortalecimiento social	$ 47.083.493.618	36,52%	2	1,59%
Total, general	**$ 128.933.688.982**	**100,00%**	**126**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

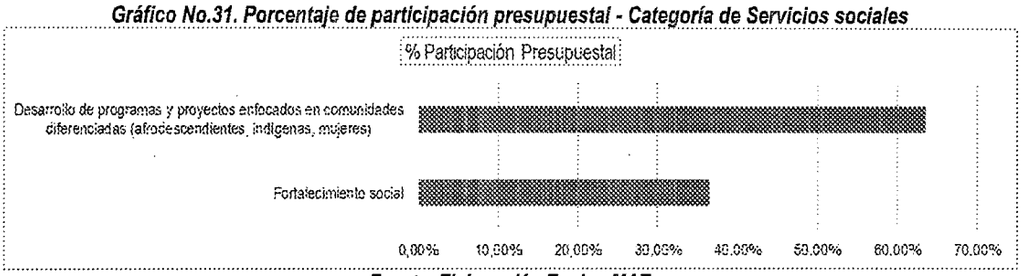
Gráfico No.30. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto -- Categoría de Servicios sociales



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.31. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios sociales



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en servicios sociales se concentra en el desarrollo de programas para comunidades diferenciadas (63,48%), que además representan el 98,41% de las necesidades, evidenciando su carácter prioritario en la política social. En contraste, el fortalecimiento social absorbe el 36,52% del presupuesto con solo el 1,59% de las necesidades, lo que refleja intervenciones puntuales, pero de alto valor. Por lo anterior, se recomienda mantener la priorización en programas comunitarios de amplio alcance, al tiempo que se garantice la evaluación y seguimiento de los proyectos de fortalecimiento social, dada su alta concentración de recursos en pocas iniciativas.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.40. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios sociales

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Fortalecimiento social	Servicios de análisis o gestión de problemas sociales Servicios de política cultural Servicio de construcción de casas unifamiliares nuevas Empleo
Desarrollo de programas y proyectos enfocados en comunidades diferenciadas (afrodescendientes, indígenas, mujeres)	Desarrollo y servicios sociales Servicios de política social

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.41. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios sociales

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en	$81.169.076.243	62,95%	62,95%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso			
INSTITUTO PARA EL DLLO DE ANTIOQUIA	$23.798.231.573	18,46%	81,41%
CAJA DE COMPENSACION COMFENALCO ANT	$5.202.325.649	4,03%	85,45%
COMFAMA	$5.051.325.648	3,92%	89,36%
IU DIGITAL	$2.758.677.010	2,14%	91,50%
CORP INTERUNIVERSITARIA DE SERVICIO	$2.662.740.592	2,07%	93,57%
OTROS	$8.291.312.267	6,43%	100,00%
Total general	**$128.933.688.982**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.42. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios sociales

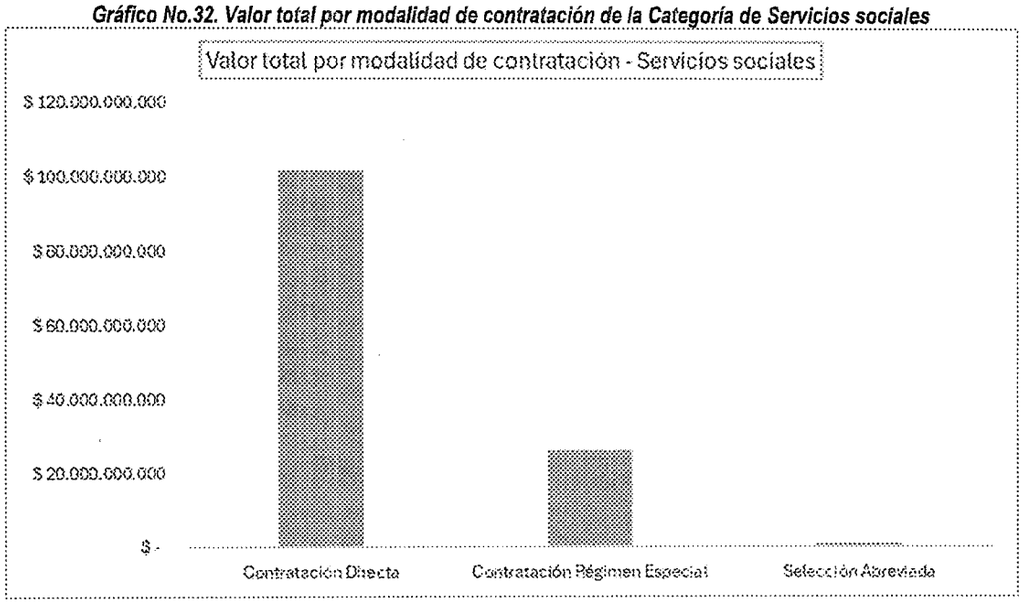
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Despacho del Gobernador	$47.992.808.946	37,22%	37,22%
Secretaría de Infraestructura Física	$46.966.010.446	36,43%	73,65%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$13.498.430.646	10,47%	84,12%
Secretaría de las Mujeres	$7.240.180.123	5,62%	89,73%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$6.352.352.058	4,93%	94,66%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$6.106.423.591	4,74%	99,40%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$600.000.000	0,47%	99,86%
Secretaría de Juventud	$117.483.172	0,09%	99,95%
Secretaría de Desarrollo Económico	$60.000.000	0,05%	100,00%
Total general	**$128.933.688.982**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.32. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios sociales



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios para ejecución de proyectos se puede concluir que poco más de la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (62,95%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se concentra en el Instituto para el Desarrollo de Antioquia (IDEA) con 18,46%y otras 18 entidades con menos del 5% de participación presupuestal cada una.

El 84% de las necesidades asociadas provienen del Despacho del Gobernador, Secretaría de Infraestructura Física y la Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social. Predomina la Contratación Directa (78,98%), seguida de Régimen Especial (20,34%).

4.1.11. Categoría Bienes y servicios de transporte

Tabla No.43. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Bienes y servicios de transporte

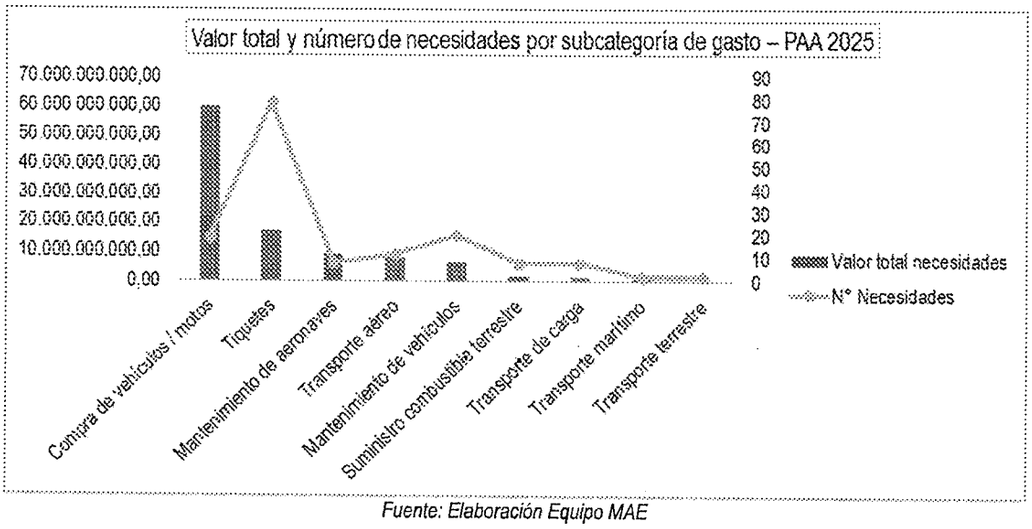
Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Compra de vehículos / motos	$ 59.757.054.201	56,76%	19	12,03%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Tiquetes	$ 16.913.161.589	16,06%	79	50,00%
Mantenimiento de aeronaves	$ 9.323.055.312	8,86%	8	5,06%
Transporte aéreo	$ 8.122.948.995	7,72%	12	7,59%
Mantenimiento de vehículos	$ 6.599.667.592	6,27%	20	12,66%
Suministro combustible terrestre	$ 1.834.000.000	1,74%	8	5,06%
Transporte de carga	$ 1.567.334.752	1,49%	8	5,06%
Transporte marítimo	$ 918.000.000	0,87%	2	1,27%
Transporte terrestre	$ 245.000.000	0,23%	2	1,27%
Total general	**$ 105.280.222.441**	**100,00%**	**158**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

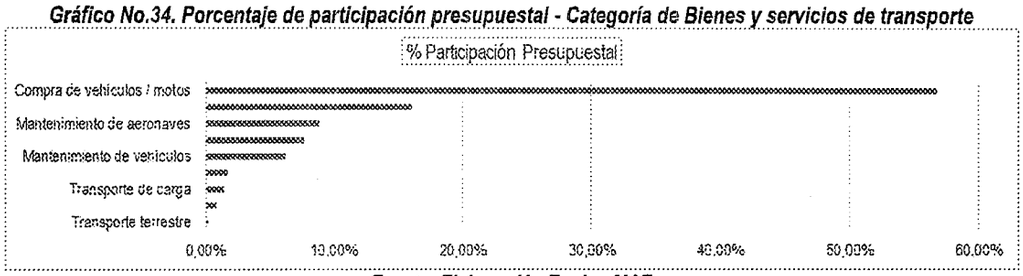
Gráfico No.33. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Bienes y servicios de transporte



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.34. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Bienes y servicios de transporte



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en servicios de transporte se concentra en la compra de vehículos y motos (56,76%), aunque solo representa el 12,03% de las necesidades, lo que refleja contratos de alto valor unitario. En contraste, los tiquetes aéreos absorben el 16,06% del presupuesto, pero agrupan el 50% de las necesidades, evidenciando alta recurrencia en desplazamientos institucionales de menor cuantía. El mantenimiento de aeronaves y vehículos (15,13%) asegura la operatividad de la flota, mientras que rubros como combustible, transporte de carga y servicios marítimos/terrestres tienen baja participación, aunque resultan estratégicos para la logística. Por lo anterior, se recomienda equilibrar la inversión entre adquisición de vehículos y servicios recurrentes de transporte, promoviendo procesos de contratación centralizada que permitan optimizar costos y garantizar eficiencia en la movilidad institucional.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.44. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Bienes y servicios de transporte

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Compra de vehículos / motos	Vehículos de protección y salvamento Carros Vehículos de pasajeros Camiones de bomberos y de rescate Motocicletas Bicicletas de motor Carros de combate acorazados
Transporte aéreo	Servicios de helicópteros Conducción de vehículos, buques y aeronaves Servicios de escuelas de aviación
Transporte marítimo	Embarcaciones militares Lanchas o balsas salvavidas
Transporte terrestre	Alquiler de vehículos

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Transporte de carga	Transporte de carga por carretera Carrotanques
Suministro combustible terrestre	Petróleo y Destilados Servicios de soporte de llenado de combustible de vehículos y almacenamiento de vehículos Servicio de abastecimiento de combustible para vehículos
Suministro combustible de aviación	Combustible de aviación
Mantenimiento de vehículos	Servicios de mantenimiento y reparación de vehículos Accesorios de máquinas de oficina Limpieza de carros o barcos
Mantenimiento de aeronaves	Servicios de mantenimiento y reparación de aeronaves
Tiquetes	Agencias de viajes Agentes de viajes Transporte de pasajeros aérea Transporte de pasajeros por carretera Servicio de verificación de tiquetes de pasajeros Viajes en aviones comerciales

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.45. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Bienes y servicios de transporte

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
INSTITUTO PARA EL DLLO DE ANTIOQUIA	$55.123.550.410	52,36%	52,36%
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$41.791.830.242	39,70%	92,05%
GRUPO SUPERMOTOS S.A.S.	$2.699.623.384	2,56%	94,62%
RENTING DE ANTIOQUIA S.A.S	$2.136.025.509	2,03%	96,65%
OTROS	$3.529.192.896	3,35%	100,00%
Total general	**$105.280.222.441**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿Quién compra?

Tabla No.46. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Bienes y servicios de transporte

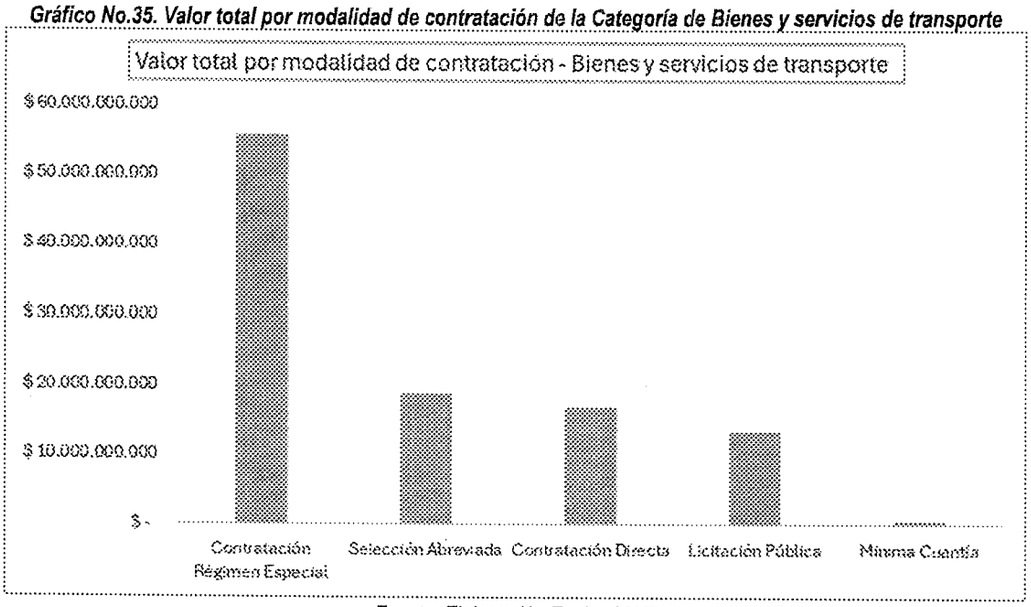
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Seguridad y Justicia	$60.304.237.965	57,28%	57,28%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$12.403.256.172	11,78%	69,06%
Despacho del Gobernador	$9.879.276.510	9,38%	78,44%
Secretaría de Educación	$9.332.804.410	8,86%	87,31%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$7.231.660.727	6,87%	94,18%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$3.093.859.752	2,94%	97,12%
Secretaría de Infraestructura Física	$1.305.000.000	1,24%	98,36%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$577.719.487	0,55%	98,91%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$280.000.000	0,27%	99,17%
Departamento Administrativo de Planeación	$266.000.000	0,25%	99,42%
Secretaría de Desarrollo Económico	$245.000.000	0,23%	99,66%
Secretaría General	$138.000.000	0,13%	99,79%
Secretaría de las Mujeres	$106.000.000	0,10%	99,89%
Gerencia de Control Interno	$39.082.566	0,04%	99,93%
Secretaría de Juventud	$37.000.000	0,04%	99,96%
Secretaría de Hacienda	$35.000.000	0,03%	99,99%
Gerencia de Auditoría Interna	$ 6.324.852	0,01%	100,00%
Total general	**$105.280.222.441**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.35. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Bienes y servicios de transporte



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Bienes y servicios de transporte se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en Instituto para el Desarrollo de Antioquia (52,36%), seguido de las "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (39,70%), lo cual indica una alta dependencia de solo un proveedor y una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se compone por 14 entidades con menos del 3% de participación presupuestal cada una.

El 87% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Seguridad y Justicia, Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social, Despacho del Gobernador y Secretaría de Educación, las cuales se encuentran dentro de las seis dependencias con mayor valor presupuestal asociado en el PAA. Predomina la modalidad de Contratación de Régimen Especial (52,89%), seguida por Selección Abreviada (17,79%), Contratación Directa (16,04%) y Licitación Pública (12,69%).

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

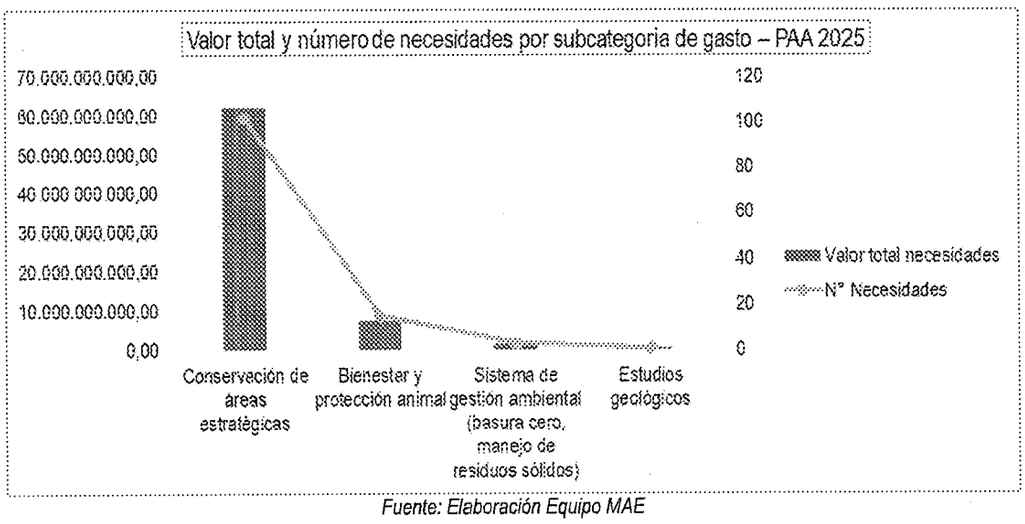
4.1.12. Categoría de servicios de gestión ambiental

Tabla No.47. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de gestión ambiental

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Conservación de áreas estratégicas	$ 62.109.677.361	86,82%	102	84,30%
Bienestar y protección animal	$ 7.308.034.192	10,22%	15	12,40%
Sistema de gestión ambiental (basura cero, manejo de residuos sólidos)	$ 1.422.814.764	1,99%	3	2,48%
Estudios geológicos	$ 699.494.503	0,98%	1	0,83%
Total, general	**$ 71.540.020.820**	**100,00%**	**121**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

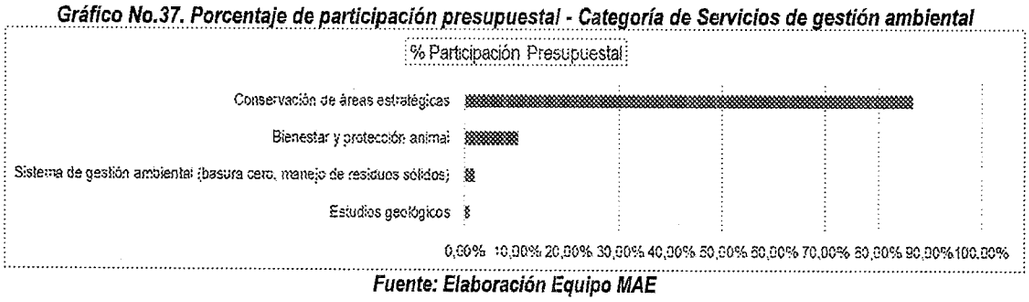
Gráfico No.36. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de gestión ambiental



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.37. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de gestión ambiental



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en gestión ambiental se concentra en la conservación de áreas estratégicas (86,82%), que además reúne el 84,3% de las necesidades, confirmando su papel prioritario en la protección de ecosistemas. El bienestar y protección animal (10,22%) y el sistema de gestión ambiental (1,99%) tienen menor participación, aunque resultan relevantes para ampliar el alcance social y operativo de la política ambiental. Los estudios geológicos (0,98%) aparecen de forma puntual y focalizada. Por lo anterior, se recomienda mantener la priorización en conservación, pero fortalecer gradualmente la inversión en gestión de residuos y protección animal, de manera que se avance hacia una estrategia ambiental más integral y sostenible.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.48. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de gestión ambiental

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Conservación de áreas estratégicas	Servicios de planificación de la estrategia de gestión o conservación de recursos naturales Ingeniería de costas Servicios ambientales no gubernamentales Recuperación de tierras Evaluación riesgos o peligros
Sistema de gestión ambiental (basura cero, manejo de residuos sólidos)	Servicio de presentación de informes sobre generación o eliminación de residuos Recolección y disposición de basuras Recolección o destrucción o transformación o eliminación de basuras Disposición de desechos peligrosos
Estudios geológicos	Geología Estudios geológicos
Bienestar y protección animal	Servicios de cuidado de animales domésticos

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
	Servicios de vacunación animal Salud animal

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.49. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de gestión ambiental

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$31.071.520.757	43,43%	43,43%
MASBOSQUES	$25.064.224.206	35,04%	78,47%
REFORESTADORA INTEGRAL DE ANTIOQUIA	$8.208.306.082	11,47%	89,94%
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	$5.249.883.379	7,34%	97,28%
OTROS	$1.946.086.396	2,72%	100,00%
Total general	**$71.540.020.820**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.50. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de gestión ambiental

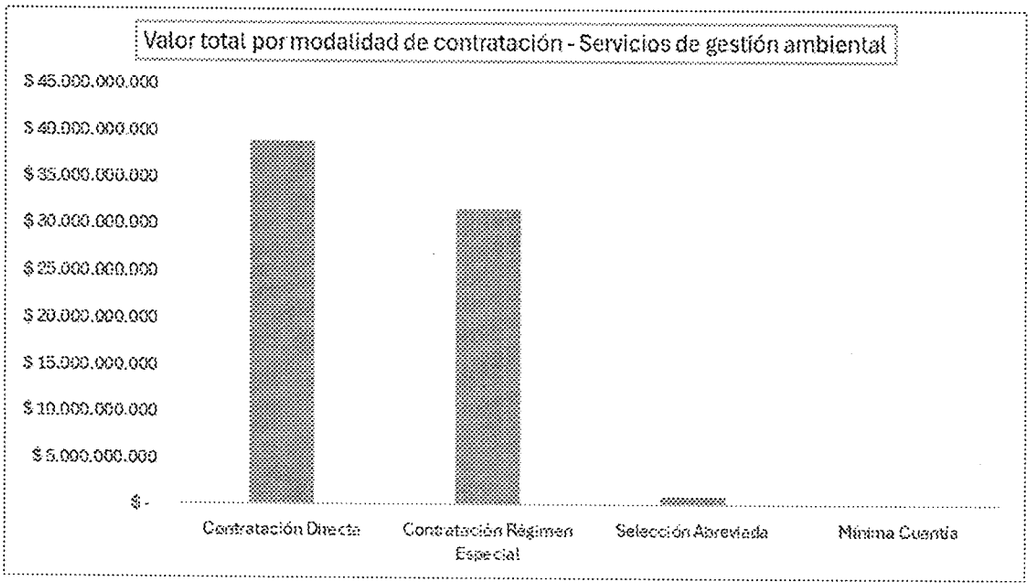
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$62.525.967.562	87,40%	87,40%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$5.861.472.357	8,19%	95,59%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$2.842.580.899	3,97%	99,57%
Secretaría de Infraestructura Física	$200.000.002	0,28%	99,85%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$110.000.000	0,15%	100,00%
Total general	**$71.540.020.820**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.38. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de ervicios de gestión ambiental



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de gestión ambiental se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (43,43%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se concentra en los contratistas MASBOSQUES (35,04%) y Reforestadora Integral de Antioquia (11,47%), y otras 5 entidades con menos del 10% de participación presupuestal cada una.

El 87% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad, en línea con su objetivo principal. Predomina la Contratación Directa (54,37%), seguida de Régimen Especial (44,29%).

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

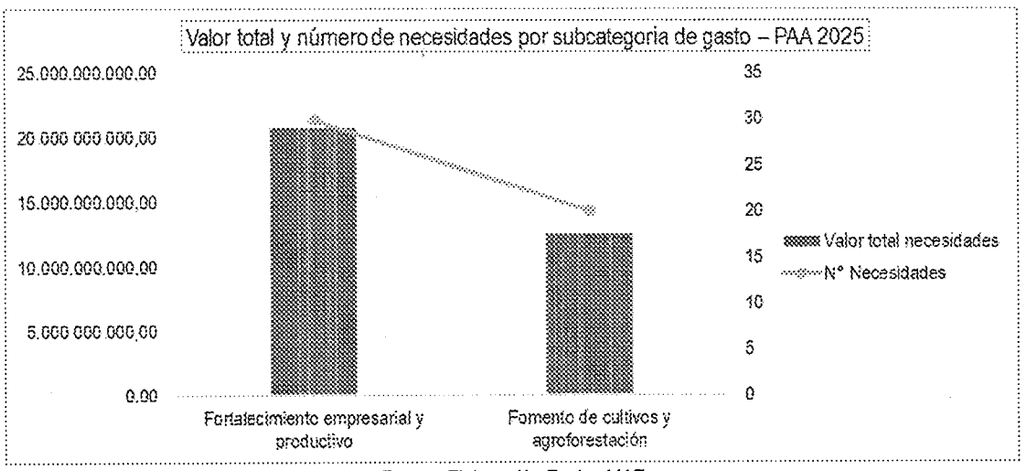
4.1.13. Categoría de servicios de desarrollo económico

Tabla No.51. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de desarrollo económico

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Fortalecimiento empresarial y productivo	$ 20.800.743.247	62,55%	30	60,00%
Fomento de cultivos y agroforestación	$ 12.452.159.227	37,45%	20	40,00%
Total, general	**$ 33.252.902.474**	**100,00%**	**50**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

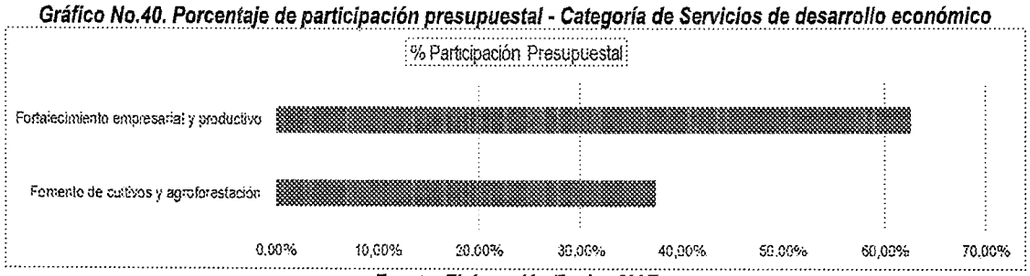
Gráfico No.39. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios de desarrollo económico



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.40. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios de desarrollo económico



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en desarrollo económico se concentra en el fortalecimiento empresarial y productivo (62,55%), que además reúne el 60% de las necesidades, reflejando un énfasis en el impulso a la competitividad y sostenibilidad empresarial. El fomento de cultivos y la agroforestación (37,45%) complementa la inversión, con el 40% de las necesidades, orientado al desarrollo rural y la sostenibilidad ambiental. Por lo anterior, se recomienda mantener el equilibrio entre ambas líneas, promoviendo esquemas que articulen el fortalecimiento empresarial con la producción agroforestal, a fin de potenciar el impacto económico y social en los territorios.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.52. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de desarrollo económico

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Fortalecimiento empresarial y productivo	Servicios de planificación de reuniones Desarrollo de políticas u objetivos empresariales Gestión de control de la calidad del agua Servicios de custodia de valores Fomento de la industria láctea Servicios de genética ganadera Desarrollo rural Servicios de extensión Enseñanza de idiomas extranjeros basada en la conversación Servicios de inversión rural Industria ganadera Explotación ganadera Servicio de comercialización
Fomento de cultivos y agroforestación	Plantación y cultivo de cultivos Producción de cultivos Gestión de cultivos

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategorías	Bienes y/o servicios
	Producción de cacao Especialización de cultivos Servicios de siembra de cultivos Servicio de construcción y remodelación de plantas de elaboración o empaque de productos alimenticios

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.53. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de desarrollo económico

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$17.735.034.288	53,33%	53,33%
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	$8.994.655.149	27,05%	80,38%
MUNICIPIO DE BRICENO	$3.341.481.500	10,05%	90,43%
CENTRO COLOMBO AMERICANO DE MEDELLI	$495.331.200	1,49%	91,92%
MUNICIPIO DE ARGELIA	$340.463.538	1,02%	92,95%
OTROS	$2.345.936.799	7,05%	100,00%
Total general	**$33.252.902.474**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.54. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de desarrollo económico

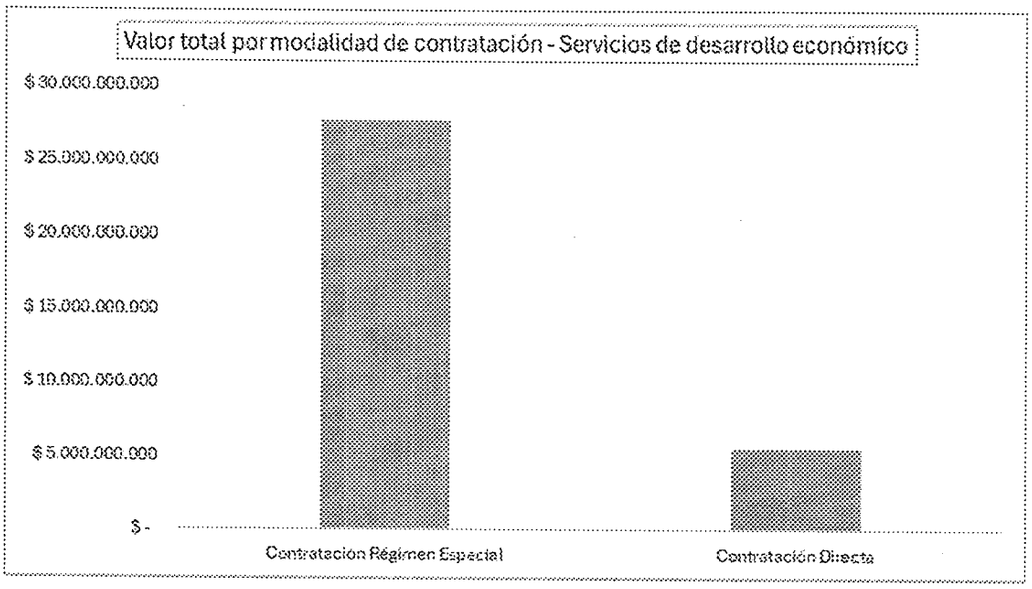
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Desarrollo Económico	$29.283.306.119	88,06%	88,06%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$2.811.946.149	8,46%	96,52%
Despacho del Gobernador	$997.366.176	3,00%	99,52%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$160.284.030	0,48%	100,00%
Total general	**$33.252.902.474**	**100,00%**	

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.41. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de desarrollo económico



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de desarrollo económico se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (53,33%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se concentra en Universidad de Antioquia (27,05%) y Municipio de Briceno (10,05%) y otras 16 entidades con menos del 2% de participación presupuestal cada una.

El 88% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Desarrollo Económico y predomina la Contratación de Régimen Especial (83,23%), seguida de Contratación Directa (16,77%).

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

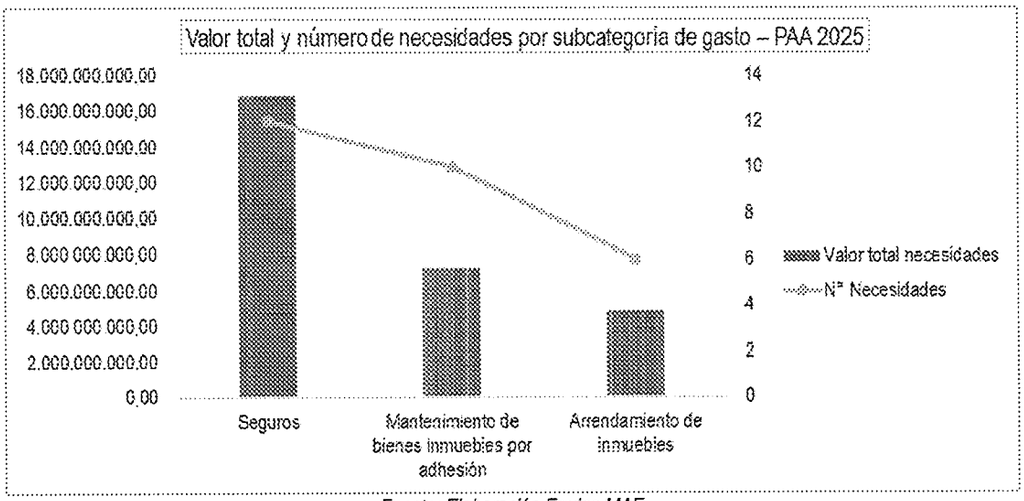
4.1.14. Categoría Gestión de bienes muebles e inmuebles

Tabla No.55. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Seguros	$ 16.808.280.850	58,19%	12	42,86%
Mantenimiento de bienes inmuebles por adhesión	$ 7.258.280.926	25,13%	10	35,71%
Arrendamiento de inmuebles	$ 4.817.125.362	16,68%	6	21,43%
Total, general	**$ 28.883.687.138**	**100,00%**	**28**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

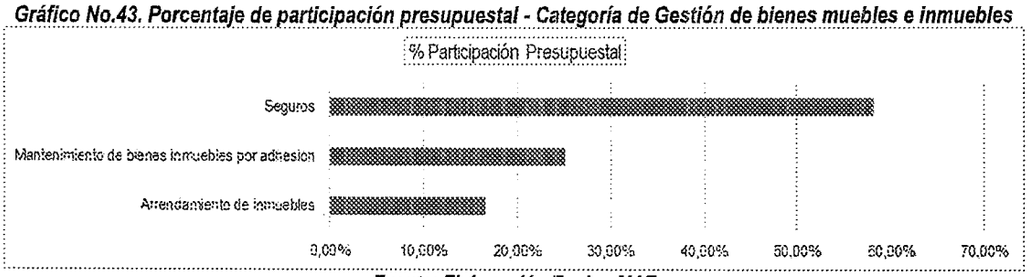
Gráfico No.42. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.43. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles



Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en gestión de bienes muebles e inmuebles se concentra en seguros (58,19%), con el 42,86% de las necesidades, reflejando la prioridad institucional en la protección patrimonial. El mantenimiento de bienes inmuebles (25,13%) y el arrendamiento (16,68%) completan la categoría, con una distribución más equilibrada en número de necesidades (35,71% y 21,43%, respectivamente). Por lo anterior, se recomienda mantener la cobertura de seguros como eje estratégico, mientras se fortalecen esquemas de mantenimiento preventivo y se optimizan los contratos de arrendamiento para garantizar eficiencia en el uso de los recursos.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.56. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Seguros	Servicios de seguros para estructuras y propiedades y posesiones Seguros de vida, salud y accidentes
Arrendamiento de inmuebles	Arrendamiento de instalaciones comerciales o industriales
Comodatos	Alquiler y arrendamiento de propiedades o edificaciones Servicios de custodia y título Servicios de administración inmobiliaria Administración de propiedades
Mantenimiento de bienes inmuebles por adhesión	Servicios de mantenimiento y reparación de equipo de sistemas de distribución y acondicionamiento Servicios de mantenimiento de ascensores Servicio de instalación y mantenimiento acondicionamiento del aire, enfriamiento y calefacción hvac Servicios de construcción y mantenimiento de HVAC calefacción y enfriamiento y aire acondicionado

Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ¿A quién se compra?

Tabla No.57. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$27.440.407.223	95,00%	95,00%
CORPORACION PARA INVEST. BIOLOGICAS	$1.100.000.000	3,81%	98,81%
MELCO DE COLOMBIA LTDA	$262.272.000	0,91%	99,72%
SOCIEDAD OPERADORA DE AEROPUERTOS S	$81.007.915	0,28%	100,00%
Total general	**$28.883.687.138**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.58. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles

Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$16.470.326.052	57,02%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$12.413.361.086	42,98%
Total general	**$28.883.687.138**	**100,00%**

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				80161506 - Servicios de archivo de datos
				81112006 - servicios de almacenamiento de datos
			Operación de seguridad interna	92121500 - Servicios de guardías
				92121504 - Servicios de guardas de seguridad
				92120000 - Seguridad y protección personal
				92101500 - Servicios de policía
			Control de plagas	72102100 - Control de plagas
			Insumos red contra incendios	46191601 - Extintores
				46191600 - Equipo contra incendios
				46191605 - Herramientas manuales de supresión de incendios
			Dotación institucional	53102700 - Uniformes
				53111600 - Zapatos
				46181611 - Botas impermeables
				46181704 - Cascos de seguridad
				46181500 - Ropa de seguridad
				46161700 - Equipo y accesorios de rescate
				49121603 - Catres para acampar
				60101717 - Placas o etiquetas de identificación
			Servicios postales	81161601 - Servicio de administración de mensajería instantánea
				78102203 - Servicios de envío, recogida o entrega de correo
			Suscripción de medios de comunicación	55101504 - Periódicos
C2	Bienes y servicios de transporte	Comprende todos los bienes y/o servicios adquiridos por la Gobernación de Antioquia, que tienen relación con la adquisición, operación,	Compra de vehículos / motos	25101700 - Vehículos de protección y salvamento
				25101503 - Carros
				25101500 - Vehículos de pasajeros
				25101701 - Camiones de bomberos y de rescate

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
		mantenimiento del parque automotor, maquinaria pesada, aeronaves, combustible terrestre y aéreo, tiquetes y todo lo relacionado con el transporte y parque automotor.		25101801 - Motocicletas
				25101800 - Bicicletas de motor
				25102002 - Carros de combate acorazados
			Transporte aéreo	78111501 - Servicios de helicópteros
				86131700 - Conducción de vehículos, buques y aeronaves
				86131702 - Servicios de escuelas de aviación
			Transporte marítimo	25111700 - Embarcaciones militares
				25111601 - Lanchas o balsas salvavidas
			Transporte terrestre	78111808 - Alquiler de vehículos
			Transporte de carga	78101800 - Transporte de carga por carretera
				25101610 - Carrotanques
			Suministro combustible terrestre	15101500 - Petróleo y Destilados
				78181700 - Servicios de soporte de llenado de combustible de vehículos y almacenamiento de vehículos
				78181701 - Servicio de abastecimiento de combustible para vehículos
			Suministro combustible de aviación	15101504 - Combustible de aviación
			Mantenimiento de vehículos	78181500 - Servicios de mantenimiento y reparación de vehículos
				44102900 - Accesorios de máquinas de oficina
				76111801 - Limpieza de carros o barcos
			Mantenimiento de aeronaves	78181800 - Servicios de mantenimiento y reparación de aeronaves
			Tiquetes	90121502 - Agencias de viajes
				90121500 - Agentes de viajes
				78111500 - Transporte de pasajeros aérea
				78111800 - Transporte de pasajeros por carretera
				90121603 - Servicio de verificación de tiquetes de pasajeros

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				78111502 - Viajes en aviones comerciales
C3	Gestión de bienes muebles e inmuebles	Conjunto de servicios para administración de los bienes del Departamento Conjunto de actividades [ara el Mantenimiento de bienes por adhesión como salvaescaleras, ascensores y aire acondicionado, red contra incendio	Seguros	84131500 - Servicios de seguros para estructuras y propiedades y posesiones
				84131600 - Seguros de vida, salud y accidentes
			Arrendamiento de inmuebles	80131502 - Arrendamiento de instalaciones comerciales o industriales
			Comodatos	80131500 - Alquiler y arrendamiento de propiedades o edificaciones
				80131700 - Servicios de custodia y título
				80131800 - Servicios de administración inmobiliaria
				80131801 - Administración de propiedades
			Mantenimiento de bienes inmuebles por adhesión	72154100 - Servicios de mantenimiento y reparación de equipo de sistemas de distribución y acondicionamiento
				72101506 - Servicios de mantenimiento de ascensores
				72151207 - Servicio de instalación y mantenimiento acondicionamiento del aire, enfriamiento y calefacción hvac
				72151200 - Servicios de construcción y mantenimiento de HVAC calefacción y enfriamiento y aire acondicionado
C4	Servicios para ejecución de proyectos	Comprende todos los bienes y/o servicios adquiridos por la Gobernación, relacionados con la gestión de proyectos, la cual se define como el conjunto de actividades de planeación, organización, formación y control de los recursos, con el propósito de alcanzar uno o varios objetivos.	Prestación de servicios profesionales con persona jurídica	80111701 - Servicios de contratación de personal
				80101603 - Evaluación económica o financiera de proyectos
				80111600 - Servicios de personal temporal
				80111609 - Administradores temporales de bases de datos o de sistemas de tecnologías de la información
				81110000 - Servicios informáticos
				80120000 - Servicios legales
				80111503 - Relaciones laborales o con los sindicatos
				80101706 - Servicios profesionales de adquisiciones
				81101703 - Servicios de pruebas técnicas

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				84101501 - Asistencia financiera
				84121500 - Instituciones bancarias
				85122200 - Servicios de evaluación y valoración de salud individual
				93121607 - Servicios de cooperación internacional
				80161500 - Servicios de apoyo gerencial
				84111502 - Servicio de contabilidad financiera
				93151500 - Administración pública
				83101500 - Servicios de acueducto y alcantarillado
				93151501 - Servicios financieros o de gestión administrativa de empresas públicas
				83101804 - Servicios de transmisión de energía eléctrica
				83101510 - Agua fría
				84121504 - Instituciones financieras de fomento
			Prestación de servicios profesionales con persona natural	80121704 - Servicios legales sobre contratos
				80111620 - Servicios temporales de recursos humanos
				80111501 - Perfeccionamiento de la función de gestión
			Asesoría técnica	81131504 - Encuestas por muestreo
				90111600 - Facilidades para encuentros
				80111500 - Desarrollo de recursos humanos
				80101504 - Servicios de asesoramiento sobre planificación estratégica
				80101508 - Servicios de asesoramiento sobre inteligencia empresarial
				80101509 - Servicios de asesoramiento para asuntos gubernamentales y de relaciones comunitarias
				80101500 - Servicios de consultoría de negocios y administración corporativa
				80101507 - Servicios de asesoramiento sobre tecnologías de la información
				80101501 - Servicios de asesoramiento sobre la puesta en marcha de empresas nuevas

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
			Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	80101510 - Servicio de asesoramiento para la gestión de riesgo
				80101602 - Estudios regionales o locales para proyectos
				80101604 - Planificación o administración de proyectos
				81101516 - Servicio de consultoría de energía o servicios públicos
				93150000 - Servicios de administración y financiación pública
C5	Servicios de salud pública	Comprende los bienes y/o servicios relacionados con la gestión de la salud pública, la promoción de la salud, la prevención de la enfermedad y la inspección, vigilancia, gestión y control del acceso a la prestación de los servicios de salud, en el marco del Plan Decenal de Salud Pública.	Insumos y dispositivos de laboratorio	51140000 - Medicamentos para el sistema nervioso central
				15111506 - Acetileno
				41104101 - Sobres o empaques para especímenes o láminas de muestras
				41112602 - Kits de prueba de frotis automático
				41115800 - Analizadores, accesorios y suministros clínicos y diagnósticos
				41116100 - Kits de ensayos manuales, controles de calidad, calibradores y normativas
				41116104 - Kits o suministros para pruebas químicas
				41116141 - Reactivos o soluciones o tinturas para parasitología o micología
				41116129 - Kits o suministros para pruebas de microbiología o bacteriología
				41116010 - Reactivos analizadores de inmunología
				41121807 - Ampollas para laboratorio
				42172000 - Kits para los servicios médicos de urgencias y campo
				51142200 - Analgésicos narcóticos
				42142609 - Jeringas con agujas para uso médico
				85111703 - Servicios de manejo o control de bacterias
				41106305 - Nucleótidos
				41116000 - Reactivos de analizadores clínicos y diagnósticos
				85101503 - Servicios de consultorios médicos
				41116118 - Kits o suministros para pruebas de alimentos
				41116133 - Kits o suministros para pruebas de biología molecular

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				12142100 - Gases naturales y gases mixtos
				15111500 - Combustibles gaseosos
				41116105 - Reactivos o soluciones químicas
				85121902 - Servicios farmacéuticos comerciales
				12142104 - Gas dióxido de carbono
			Mantenimiento de equipos y sistemas médicos	41116107 - Controles de calidad o calibradores o estándares químicos
				85161503 - Mantenimiento o reparación instrumental medico o quirúrgico
				81101706 - Mantenimiento de equipos de laboratorio
				73152100 - Servicios de mantenimiento y reparación de equipo de manufactura
				81141500 - Control de calidad
				41122409 - Herramientas para laboratorio
			Fortalecimiento institucional en salud	42281700 - Soluciones y equipo de limpieza pre- esterilización
				85101707 - Servicios de evaluación de sistemas de salud
				93131704 - Servicios de prevención o control de enfermedades
				85101701 - Política de salud
				85111602 - Servicios de prevención o control de cáncer o leucemia
				85111604 - Servicios de prevención o control de enfermedades cardiovasculares
				85111509 - Servicios de prevención o control de enfermedades zoonóticas
				85101501 - Servicios hospitalarios de emergencia o quirúrgicos
				85101504 - Servicios de hospitales siquiátricos
				85131708 - Servicios de investigación epidemiológica
				77131702 - Servicios de rehabilitación por sustancias tóxicas
				85111514 - Servicios de prevención o control de epidemias
				85111504 - Servicios de prevención o control de la tuberculosis
				86101600 - Servicios de capacitación vocacional científica

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				85101705 - Administración de salud pública
				85101700 - Servicios de administración de salud
				93141506 - Servicios de bienestar social
				85111512 - Servicios de inmunización
				85111611 - Servicios de prevención o control de enfermedades oculares
			Servicios Laboratorio Departamental	85121900 - Farmacéuticos
				85121801 - Servicios de laboratorios de análisis de sangre
				85121800 - Laboratorios médicos
				85121700 - Servicios de prestadores especialistas de servicios de salud
			Suministros veterinarios	42121600 - Productos veterinarios
C6	Servicios de educación	Conjunto de bienes y/o servicios directamente relacionados con la prestación del servicio educativo en sus diferentes modalidades y niveles.	Dotación personal educativo (docentes de I.E no certificadas)	53102710 - Uniformes corporativos
			Mobiliario escolar	52121500 - Ropa de cama
				56121500 - Mobiliario general de aula
			Servicios educativos	86111502 - Servicios de enseñanza a distancia
				86101710 - Servicios de formación pedagógica
				86101700 - Servicios de capacitación vocacional no - científica
				86111600 - Educación de adultos
				86121500 - Escuelas elementales y secundarias
				86121502 - Escuelas religiosas de educación primaria o secundaria
				86121504 - Escuelas públicas de educación primaria o secundaria
				86141500 - Servicios de guía educativa
				86141501 - Servicios de asesorías educativas
				80111504 - Formación o desarrollo laboral
C7	Servicios de alimentación		Asistencia y/o alimentaria humanitaria	93131600 - Planeación y programas de políticas de alimentación y nutrición

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
		Conjunto de bienes relacionados con los programas incluidos de alimentación escolar		50151500 - Grasas y aceites vegetales comestibles
				85151605 - Estrategias de desarrollo alimentario o nutricional
				93131607 - Servicios de distribución de alimentos
			Programas de alimentación escolar - PAE	85151601 - Servicios de programación de la nutrición
C8	Servicios de desarrollo económico	Comprende todos los Servicios adquiridos por la Gobernación, que tienen relación a los servicios que buscan el desarrollo de los sectores económicos para la creación de ventajas competitivas en todos los sectores, en especial, para el fortalecimiento del sector turístico, el mejoramiento de la competitividad y sostenibilidad en el sector agropecuario, agroindustrial y de servicios, promoción de la productividad, la empleabilidad y la formalización laboral.	Fortalecimiento empresarial y productivo	80161502 - Servicios de planificación de reuniones
				80101505 - Desarrollo de políticas u objetivos empresariales
				83101503 - Gestión de control de la calidad del agua
				84121806 - Servicios de custodia de valores
				70121502 - Fomento de la industria láctea
				70121602 - Servicios de genética ganadera
				93141900 - Desarrollo rural
				70141705 - Servicios de extensión
				86111701 - Enseñanza de idiomas extranjeros basada en la conversación
				93141902 - Servicios de inversión rural
				70121600 - Industria ganadera
				70121604 - Explotación ganadera
				80141623 - Servicio de comercialización
			Fomento de cultivos y agroforestación	70141800 - Plantación y cultivo de cultivos
				70141500 - Producción de cultivos
				70141700 - Gestión de cultivos
				70141506 - Producción de cacao
				70141706 - Especialización de cultivos
				70141804 - Servicios de siembra de cultivos
				72121002 - Servicio de construcción y remodelación de plantas de elaboración o empaque de productos alimenticios

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
C9	Servicios de mantenimiento de obras civiles	Conjunto de actividades que deben realizarse con la finalidad de preservar las obras civiles Conjunto de actividades para realizar obras menores Conjunto de actividades de mantenimiento de sedes externas Conjunto de actividades de mantenimiento de equipos de aire acondicionado	Obras menores	72121100 - Servicios de construcción de edificios comerciales y de oficina
			Mantenimientos y/o mejoras de sedes	72121406 - Servicio de construcción de edificios de escuelas
				72101507 - Servicio de mantenimiento de edificios
				72103300 - Servicios de mantenimiento y reparación de infraestructura
				39131700 - Conductos eléctricos, electroductos y cables aéreos
			Mantenimiento, mejoras y adecuaciones de infraestructura pública	72102900 - Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones
C10	Servicios de construcción	Conjunto de bienes y/o servicios relacionados con la construcción y mejoramiento de la infraestructura física, en sus diferentes modalidades de contratación: gerencia, operación, mandato y/o administración de programas y proyectos	Mantenimiento de equipos y maquinaria amarilla	72101510 - Mantenimiento o reparación del sistema de plomería
				72141701 - Servicio de alquiler o leasing de maquinaria para construcción
				22101526 - Excavadoras de orugas
			Construcción de edificios e instalaciones públicas, obras de intervención correctiva	72121400 - Servicios de construcción de edificios públicos especializados
				72152707 - Servicio de construcción de muros de retención
				77111508 - Servicios de protección contra riesgos o peligros naturales
			Urbanismo y parques	70131700 - Gestión del terreno y del suelo
			Adquisición y/o gestión predial	80121600 - Servicios de derecho comercial
				80131802 - Servicios de avalúo de inmuebles
			Infraestructura vial	22101509 - Retroexcavadoras
				72141103 - Servicio de pavimentación de calles y carreteras
				72141003 - Servicio de mantenimiento de calles y carreteras
				72141104 - Servicio de repavimentación de calles y carreteras
				72141107 - Servicio de construcción y reparación de puentes
				22101600 - Equipo de pavimentación
				81101510 - Ingeniería de carreteras

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				81141605 - Infraestructura del transporte
				95111612 - Carretera secundaria
				72141000 - Servicios de construcción de autopistas y carreteras
				25121603 - Vagones de pasajeros
				72141105 - Servicio de construcción y reparación de aceras
				95111617 - Sendero peatonal
				72141102 - Servicio de nivelación del terreno
			Infraestructura eléctrica y energética	83101806 - Distribución de energía eléctrica rural
			Suministro de materiales para obra	30191800 - Equipos y materiales para construcciones temporales y apoyo al mantenimiento
				30111601 - Cemento
				30151500 - Material para tejados y techos
				31211500 - Pinturas y tapa poros
				31162800 - Ferretería en general
C11	Servicios de consultoría	Comprende todos los bienes y/o servicios adquiridos por la Gobernación, relacionados con una actividad intelectual y autónoma, ejecutada por una persona natural o jurídica.	Estudios y diseños (diagnósticos)	81151804 - Estudios hidrológicos
				80101506 - Asesoramiento en estructuras organizacionales
				81101701 - Servicios de ingeniería eléctrica
				81102200 - Ingeniería de transporte
				81102201 - Ingeniería de tráfico
				81102202 - red de transporte urbano
				80101600 - Gerencia de proyectos
				81101509 - Ingeniería aeroportuaria
				72141200 - Servicios de construcción marina
			Interventoría de obra	81101500 - Ingeniería civil
				81101513 - Gestión de construcción de edificios

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
C12	Servicios de gestión ambiental	Comprende todos los bienes y/o servicios adquiridos por la Gobernación, relacionados con la conservación, recuperación y protección de los recursos naturales renovables y su sostenibilidad ambiental.	Conservación de áreas estratégicas	77101604 - Servicios de planificación de la estrategia de gestión o conservación de recursos naturales
				81102101 - Ingeniería de costas
				94131501 - Servicios ambientales no gubernamentales
				70131703 - Recuperación de tierras
				77101501 - Evaluación riesgos o peligros
			Sistema de gestión ambiental (basura cero, manejo de residuos sólidos)	77102004 - Servicio de presentación de informes sobre generación o eliminación de residuos
				76121500 - Recolección y disposición de basuras
				76121501 - Recolección o destrucción o transformación o eliminación de basuras
				76121900 - Disposición de desechos peligrosos
			Estudios geológicos	81151700 - Geología
				81151703 - Estudios geológicos
			Bienestar y protección animal	70121802 - Servicios de cuidado de animales domésticos
				70122006 - Servicios de vacunación animal
				70122000 - Salud animal
C13	Servicios sociales	Conjunto de bienes y/o servicios relacionados con el ejercicio de la autoridad, el control territorial, la conservación de la institucionalidad y el orden público, la protección de los derechos de los ciudadanos y la disminución de los índices delictivos.	Fortalecimiento social	93141509 - Servicios de análisis o gestión de problemas sociales
				93141709 - Servicios de política cultural
				72111006 - Servicio de construcción de casas unifamiliares nuevas
				93141800 - Empleo
			Desarrollo de programas y proyectos enfocados en comunidades diferenciadas (afrodescendientes, indígenas, mujeres)	93141500 - Desarrollo y servicios sociales
				93141501 - Servicios de política social
C14	Servicios de tecnología, seguridad y soporte	Comprende todos los bienes y servicios adquiridos por la	Hardware (equipos y periféricos)	43211507 - Computadores de escritorio
				43211500 - Computadores

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
		Entidad, que tienen relación a las necesidades que conforman la infraestructura tecnológica		43211708 - Mouse o bola de seguimiento para computador
				43211612 - Kits de accesorios de computador
				45121500 - Cámaras
				43211711 - Escáneres
				43212100 - Impresoras de computador
				43221504 - Central telefónica interna pbx
			Software	43231512 - Software de manejo de licencias
				43232901 - Software de acceso
				81111500 - Ingeniería de software o hardware
				43231602 - Software de planeación de recursos del negocio erp
				43232107 - Software de creación y edición de páginas web
				43233200 - Software de seguridad y protección
				43233000 - Software de entorno operativo
				43232604 - Software de diseño asistido de computador cad
				43231511 - Software de sistemas expertos
				43231500 - Software funcional específico de la empresa
				43232701 - Software de servidor de aplicaciones
				43232802 - Software de optimización del sistema operativo de red
				43230000 - Software
				81112501 - Servicio de licencias del software del computador
				81111810 - Servicios de codificación de software
				81111600 - Programadores de computador
				43232400 - Programas de desarrollo
				43232303 - Software de manejo de relaciones con el cliente crm
				81112200 - Mantenimiento y soporte de software

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
			Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo	81112217 - Mantenimiento de software específico de industrias
				81112205 - Mantenimiento de software de sistemas de gestión de bases de datos
				43231501 - Software de mesa de ayuda o centro de llamadas (call center)
				81112300 - Mantenimiento y soporte de hardware de computador
				81112222 - Mantenimiento de software de gestión mantenimiento y operación de las instalaciones
				81111504 - Servicios de programación de aplicaciones
				81111508 - Servicios de implementación de aplicaciones
			Seguridad	72151605 - Servicio de cableado para video, datos y voz
				72151701 - Servicio de instalación de sistemas de control de acceso
				72151702 - Servicio de instalación de sistemas de televisión de circuito cerrado
				46171604 - Sistemas de alarma
				46171610 - Cámaras de seguridad
				46171619 - Sistemas de seguridad o de control de acceso
				46171624 - Sistema de rayos x para inspección de equipaje
				46191505 - Sistemas de alarma contra incendios
				43222500 - Equipo de seguridad de red
				43191500 - Dispositivos de comunicación personal
			Fortalecimiento tecnológico	46171622 - Sistema de televisión de circuito cerrado cctv
				46171625 - Sistema de monitoreo de comunicaciones por radio
				81161700 - Servicios de telecomunicaciones
				81101512 - Servicios de sistemas de información geográfica (sig)
				83111603 - Servicios de telefonía celular
				83112200 - Servicios mejorados de telecomunicaciones
				83111500 - Comunicaciones telefónicas locales y de larga distancia

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				80141705 - Servicios de subastas
				81112000 - Servicios de datos
				81161801 - Servicio de arriendo o leasing de plataformas o equipos de comunicación de datos
				81111503 - Diseño de integración de sistemas
				81112001 - Servicio de procesamiento de datos en línea
				81112003 - Servicios de centros de datos
			Servicios de conectividad	81112100 - Servicios de internet
				81112101 - Proveedores de servicio de internet (psi)
			Soporte técnico	81111811 - Servicios de soporte técnico o de mesa de ayuda
				72151600 - Servicios de sistemas especializados de comunicación
				81112204 - Mantenimiento de software de sistemas operativos
				43232100 - Software de edición y creación de contenidos
				81112201 - Tarifas de soporte o mantenimiento
C15	Servicios de eventos	Conjunto de servicios que estén relacionados con la comunicación masiva.	Apoyo logístico	80141607 - Gestión de eventos
				93141701 - Organizaciones de eventos culturales
				80141902 - Reuniones y eventos
				80141900 - Exhibiciones y ferias comerciales
				90141502 - Eventos competitivos
				90141603 - Servicios de promoción de eventos deportivos
				80141600 - Actividades de ventas y promoción de negocios
C16	Servicios para estrategias de comunicación	Conjunto de bienes y/o servicios relacionados, conexos o accesorios con eventos, mercadeo, publicidad y medios de comunicación	Comunicación masiva	86131500 - Bellas Artes
				82101801 - Servicios de campañas publicitarias
				83121700 - Servicios de comunicación masiva
			Servicios de agencias publicitarias	82101500 - Publicidad impresa

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
				82101603 - Publicidad en internet
				82101800 - Servicios de agencia de publicidad
				82101600 - Publicidad difundida
				82101601 - Publicidad en radio
				86131504 - Estudios de medios de comunicación
			Mobiliario audiovisual	52161500 - Equipos audiovisuales
				52161551 - Micrófono inalámbrico y sistema de amplificación de instrumentos

5.2. Análisis consolidado

En el siguiente cuadro se presenta la categorización estratégica del gasto institucional, agrupada en dieciséis (16) categorías en la que cada categoría incluye un análisis sobre la concentración y fragmentación del gasto, las dependencias responsables, las oportunidades de unificación y centralización de procesos, así como las modalidades de contratación más adecuadas.

Tabla No.68. Análisis consolidado de la categorización del gasto institucional

Categoría de Gasto 2025		Hallazgos clave	Dependencias que compran indicando por subcategoría	Estrategia de Compra (Modalidades contractuales, que compras se pueden unificar)	Herramientas de Gestión Contractual Herramientas MAE Formatos Tipo
C1	Bienes y servicios de oficina	Diversificación de subcategorías; mayor peso en mantenimiento de equipos y dotación institucional. Fragmentación en mobiliario y papelería.	Secretaría General, Secretaría de Hacienda, Secretaría de Talento Humano (papelería, aseo, dotación, seguridad interna).	Unificación de procesos de papelería, aseo, mobiliario y dotación institucional bajo compras centralizadas Modalidades: Licitación Pública, Selección abreviada mediante subasta inversa electrónica, Acuerdos Marco de Precios.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Categoría de Gasto 2025		Hallazgos clave	Dependencias que compran indicando por subcategoría	Estrategia de Compra (Modalidades contractuales, que compras se pueden unificar)	Herramientas de Gestión Contractual Herramientas MAE Formatos Tipo
C2	Bienes y servicios de transporte	Concentración en compra de vehículos/motos (56,7%) y alta recurrencia en tiquetes (50% de necesidades).	Secretarías con movilidad operativa, DAPARD, Educación (transporte escolar), dependencias misionales.	Contratación centralizada de tiquetes y transporte terrestre; consolidación de compra de vehículos y suministro de combustible.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C3	Gestión de bienes muebles e inmuebles	Gasto concentrado en seguros (58%), con mantenimiento (25%) y arrendamientos (17%).	Secretaría General, Secretaría de Talento Humano Secretaría de Infraestructura Física.	Unificación de seguros institucionales; mantenimiento preventivo y optimización de arrendamientos.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C4	Servicios para ejecución de proyectos	Alta concentración en prestación de servicios profesionales con personas jurídicas (48,5%). Atomización en asesoría técnica.	Secretarías técnicas y administrativas que ejecutan proyectos de desarrollo.	Estandarización de contratación con personas jurídicas y unificación de asesorías técnicas en bolsas de horas.	– Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C5	Servicios de salud pública	Predominio del fortalecimiento institucional (87,8% del gasto). Riesgo por baja inversión en mantenimiento de equipos médicos.	Secretaría Seccional de Salud y Protección Social.	Consolidar compra de insumos de laboratorio y fortalecer contratación de mantenimiento de equipos médicos.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C6	Servicios de educación	Concentración en servicios educativos (90%). Baja participación de mobiliario escolar y dotación docente.	Secretaría de Educación.	Unificación de compras de mobiliario escolar y dotación docente; planeación plurianual de servicios educativos.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Categoría de Gasto 2025		Hallazgos clave	Dependencias que compran indicando por subcategoría	Estrategia de Compra (Modalidades contractuales, que compras se pueden unificar)	Herramientas de Gestión Contractual Herramientas MAE Formatos Tipo
C7	Servicios de alimentación	Predominio del PAE (86% del presupuesto y 98% de necesidades).	Secretaría de Educación, Secretaría de Inclusión Social.	Estandarización de pliegos y consolidación de contratos de PAE y asistencia alimentaria humanitaria.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C8	Servicios de desarrollo económico	Inversión equilibrada entre fortalecimiento empresarial (62%) y fomento de cultivos/agroforestación (37%).	Secretaría de Desarrollo Económico y Agricultura.	Articulación de programas empresariales con proyectos agrícolas; procesos agregados para apoyo productivo.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C9	Servicios de mantenimiento de obras civiles	Alta concentración en mantenimiento de sedes (95%). Fragmentación en adecuaciones comunitarias.	Secretaría de Infraestructura Física, Secretaría General. Secretaría de Talento Humano, subsecretaría de Servicios Administrativos	Unificación de mantenimientos de sedes en contratos marco; planeación sectorial para adecuaciones comunitarias.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C10	Servicios de construcción	Mayor peso en infraestructura vial (88%). Fragmentación en adquisición predial. Procesos de gran cuantía.	Secretaría de Infraestructura Física.	Estructuración técnica de proyectos viales y consolidación de compra de materiales de obra.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector
C11	Servicios de consultoría	Predominio en fortalecimiento tecnológico y software (73%). Dispersión en mantenimiento. Riesgo de baja inversión en seguridad.	Secretaría TIC, Secretaría de Seguridad.	Consolidación de contratos de mantenimiento; fortalecimiento en seguridad y soporte.	– Análisis de indicadores financieros – Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Categoría de Gasto 2025		Hallazgos clave	Dependencias que compran indicando por subcategoría	Estrategia de Compra (Modalidades contractuales, que compras se pueden unificar)	Herramientas de Gestión Contractual Herramientas MAE Formatos Tipo
					– Análisis del sector
C12	Servicios de gestión ambiental	Concentración en estudios y diseños (87,5%). Interventoría con menor presupuesto, pero clave para ejecución.	Secretaría de Infraestructura Física, Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad.	Equilibrar recursos entre estudios y contratos de interventoría.	
C13	Servicios sociales	Predominio de programas para comunidades diferenciadas (63%). Recursos puntuales de alto valor en fortalecimiento social.	Secretaría de Inclusión Social, Secretaría de Participación Ciudadana.	Consolidación de programas comunitarios; seguimiento riguroso a proyectos de fortalecimiento social.	
C14	Servicios de tecnología, seguridad y soporte	Alta concentración en conservación de áreas (87%). Menor peso en gestión de residuos y bienestar animal.	Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	Fortalecer inversión en residuos y protección animal; mantener conservación como eje central.	
C15	Servicios de eventos	Gasto totalmente concentrado en apoyo logístico (100%), con 100 procesos fragmentados.	Secretaría General, Secretaría de la Mujer, Secretaría de Turismo de Antioquia, Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana Secretaría de seguridad y justicia	Unificación de eventos institucionales en procesos centralizados o acuerdos marco.	
C16	Servicios para estrategias de comunicación	Predominio de agencias publicitarias (84%). Comunicación masiva con menor peso, pero recurrente.	Secretaría de Comunicaciones.	Centralizar contratación de agencias publicitarias y optimizar procesos de comunicación masiva.	– Análisis de Matriz de Riesgos – Tarifarios – Presupuestación – Análisis de Oferta y Demanda – Análisis del sector

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Entre los principales hallazgos se destaca la alta concentración en rubros críticos como alimentación escolar (PAE), servicios educativos, infraestructura vial, servicios de salud pública y seguros institucionales. Asimismo, se identifican riesgos asociados a la fragmentación en papelería, mobiliario, eventos y servicios profesionales, que pueden ser mitigados mediante procesos agregados, acuerdos marco de precios y centralización de compras.

Este análisis también resalta la **importancia de articular la planeación contractual con análisis financieros, matrices de riesgos, estudios de oferta y demanda, tarifarios y presupuestación**. De esta manera, se orienta la toma de decisiones hacia una gestión más eficiente, sostenible y alineada con los objetivos misionales de las diferentes secretarías y dependencias. En síntesis, la categorización del gasto permite identificar patrones de consumo, dependencias con mayor peso en la ejecución y estrategias de optimización, consolidando una hoja de ruta para la implementación del Modelo de Abastecimiento Estratégico en la entidad.

5.3. Categorías con mayor potencial estratégico

De acuerdo con el cuadro anterior, bajo el análisis de la Categorización del Gasto PAA 2025, se identifican las categorías con mayor potencial estratégico:

Por su peso presupuestal, recurrencia de compra y criticidad institucional, las siguientes categorías se destacan como estratégicas para la Gobernación de Antioquia:

1. **Servicios de Construcción (25,23 % del presupuesto)**
    a. Fuerte concentración en infraestructura vial (88 %) con procesos de gran cuantía.
    b. Potencial de estructuración técnica y financiera anticipada.
    c. Estrategia: uso de pliegos tipo y estandarización en estudio de costos de APU
2. **Servicios para Ejecución de Proyectos (18,48 %)**
    a. Alta contratación con personas jurídicas (48,5 % del gasto).
    b. Dispersión en asesorías técnicas y apoyo gerencial.
    c. Estrategia: **bolsas, consolidación de consultorías, estandarización de pliegos.**
3. **Servicios de Tecnología, Seguridad y Soporte (10,57 %)**
    a. Concentración en fortalecimiento tecnológico y software (73 % del gasto).

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

b. Déficit en seguridad y soporte técnico.

c. Estrategia: compras centralizadas, acuerdos marco, consolidación de mantenimiento.

4. **Servicios de Alimentación (8,46 %)**

   a. Predominio del PAE (86 % del gasto y 98 % de necesidades).

   b. Recurrente y crítico en política social.

   c. Estrategia: pliegos estandarizados, tarifarios únicos y contratos marco regionales.

5. **Servicios de Educación (5,93 %)**

   a. Principal gasto en servicios educativos (90 %).

   b. Complementado por mobiliario escolar y dotación docente.

   c. Estrategia: planeación y compras centralizadas de insumos escolares.

6. **Servicios de Consultoría (5,83 %)**

   a. Gasto concentrado en estudios y diseños (87,5 %) con menor peso en interventoría.

   b. Estrategia: fortalecer interventorías, pliegos tipo en consultoría.

En cuanto a las Categorías en las que se identifican alertas y riesgos relevantes, se encuentra:

Se identificaron riesgos asociados a la fragmentación de la contratación, la atomización de procesos de bajo valor y la falta de consolidación de demanda en varias categorías:

- **Bienes y Servicios de Oficina (4,35 %)**
  - ✓ Alta fragmentación en mobiliario, papelería y servicios menores.
  - ✓ Riesgo: sobrecostos transaccionales y reprocesos administrativos.
- **Servicios de Eventos (0,67 %)**
  - ✓ 100 necesidades en apoyo logístico, todas dispersas.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ✓ Riesgo: elevada carga administrativa, duplicidad de procesos y fragmentación de contratos bajo un mismo objeto.

- **Servicios de Transporte (2,84 %)**
  - ✓ Alto número de procesos en tiquetes y mantenimiento.
  - ✓ Riesgo: ineficiencia en costos y baja cobertura en zonas rurales.
- **Servicios Sociales (3,48 %)**
  - ✓ Alta dispersión de programas para comunidades diferenciadas.
  - ✓ Riesgo: baja trazabilidad de resultados y concentración de recursos en pocos contratos de alto valor.
- **Servicios de Salud Pública (4,71 %)**
  - ✓ Bajo presupuesto en mantenimiento de equipos médicos.
  - ✓ Riesgo: desactualización tecnológica y fallas en continuidad del servicio.

Identificación y asignación de códigos UNSPSC al momento de proyectar Plan Anual de Adquisiciones - PAA

Durante la revisión del PAA para la agrupación de códigos UNSPSC en las categorías y subcategorías correspondientes, se identificaron las siguientes inconsistencias en la información reportada:

- **Valores de prueba:** Se encontraron registros con valores de prueba asignados por $1 peso, lo cual no corresponde con la realidad del proceso. N° Necesidad: 52987
- **Asignación errónea de códigos de Naciones Unidas (UNSPSC):** Se evidenció la utilización de códigos que no corresponden con el objeto contractual descrito, lo cual puede generar imprecisiones en la planeación, consolidación de información y trazabilidad de los procesos contractuales. A continuación, se detallan los principales casos:
  - o Tiquetes aéreos asociados a código de equipos audiovisuales. N° Necesidad: 51906
  - o Servicios de promoción, comunicación masiva, apoyo logístico y rendición de cuentas asociados de manera incorrecta a la clase 861315 (servicios de estudio en medios de comunicación). N° Necesidad: 53082, 53652, 52328, 53659, 53684, 52330, 52533,

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

52534, 52535, 53486, 53487, 53489, 53802, 53107, 53625, 53633, 52417, 52418, 52419, 52507, 53101, 53629, 53682, 5383.

- Servicios de mantenimiento, reparación de instalaciones y estudios para construcción de edificaciones públicas asociados erróneamente a la clase 811015 (servicios de ingeniería civil y arquitectura), cuando corresponde a las clases 721029 y 721214. N° Necesidad: 52999, 53000, 53057, 53225, 53808, 53569, 52725, 52743, 52748, 52985, 52986, 53198, 53559, 53840.
- Mantenimiento de software registrado bajo el código 432324 (desarrollo de software), cuando corresponde a la clase 811122 (servicios de soporte y mantenimiento de software). N° Necesidad: 54283
- Sistema de gestión ambiental asociado a la clase 801015 (desarrollo de políticas y objetivos empresariales), cuando corresponde a la clase 761219 (servicios de gestión ambiental). N° Necesidad: 52591
- Apoyo en campañas de matrícula registrado bajo la clase 861017 (servicios de formación pedagógica), cuando no corresponde con el objeto contractual. N° Necesidad: 52794
- Otras necesidades a las cuales se les ajustó la codificación UNSPSC: N° Necesidad: 53692, 53829, 53732, 54030, 54031, 54032, 54034, 54036, 54037, 54038, 54039, 54040, 54041, 54042, 54043, 54044, 54045, 54046, 53288, 53813, 53218, 53730, 52805, 52539, 52280.

- **Asignación de códigos inexistentes**: Se identificaron registros en los que se utilizaron códigos UNSPSC que no existen en la clasificación oficial.
- **Asignación incompleta de códigos:** En algunos casos los registros presentan la codificación solo hasta el nivel de familia (4 dígitos), cuando la norma establece que como mínimo se debe asignar hasta el nivel de clase (6 dígitos).

Para atender los hallazgos, se plantean las siguientes líneas de acción:

- ✓ Compras centralizadas y contratos marco: papelería, aseo, seguros, eventos, PAE y agencias publicitarias.
- ✓ Subasta inversa electrónica: insumos estandarizados como papelería, mobiliario, transporte y combustibles.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ✓ Estandarización de pliegos tipo: contratación de servicios educativos, profesionales y logísticos.
- ✓ Planeación plurianual: transporte escolar, servicios educativos e infraestructura vial.
- ✓ Análisis técnico y financiero especializado: salud pública, construcción y consultoría TIC.
- ✓ Matriz de riesgos sectoriales: identificar vulnerabilidades en servicios críticos como PAE, salud y comunicación institucional.

5.4. Hoja de ruta para identificar e implementar compras estratégicas en las categorías de gasto en el marco del Abastecimiento Estratégico.

a) Fase de Diagnóstico

- ✓ Revisar el gasto histórico de las 16 categorías bajo UNSPSC, y revisar agrupaciones de códigos en las diferentes subcategorías desde el Plan Anual de Adquisiciones en el cambio de cada vigencia.
- ✓ Actualización anual del ejercicio de categorización, con retroalimentación de los equipos técnicos.
- ✓ Identificar procesos susceptibles de agregación.

b) Fase de Planeación Estratégica

- ✓ Definir categorías estratégicas prioritarias
- ✓ Diseñar estrategias de contratación con herramientas del MAE (estandarización de modelos y formatos, herramientas tecnológicas).
- ✓ Alinear con el Plan de Desarrollo Departamental.

c) Fase de Implementación

- ✓ Consolidar compras centralizadas y planear con las dependencias.
- ✓ Implementar estrategias para gestión de proveedores.
- ✓ Fortalecer competencias en gestión contractual a través de capacitaciones

d) Fase de Evaluación y Mejora Continua

- ✓ Medición de ahorros, tiempos de contratación e indicadores de seguimiento a la ejecución, según también cumplimiento de contratos.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ✓ Incorporación de criterios de sostenibilidad (ambientales, sociales y de innovación).
- ✓ Ajustes a estrategias según retroalimentación.

5.5. Fortalecimiento de competencias y alineación institucional en clasificación UNSPSC, análisis de mercado y planeación contractual.

Con el fortalecimiento de competencias se busca consolidar las capacidades técnicas y operativas de la Entidad en torno a la aplicación rigurosa del estándar UNSPSC como eje central de la gestión contractual. La correcta clasificación de bienes, obras y servicios garantiza una mayor trazabilidad en los procesos, homogeneidad en la información y alineación con las directrices establecidas por Colombia Compra Eficiente y el marco normativo vigente.

El fortalecimiento de competencias comprende:

1. Capacitación y estandarización interna en el uso de los códigos UNSPSC, promoviendo criterios homogéneos para la codificación de necesidades, la estructuración de estudios de mercado y la construcción del Plan Anual de Adquisiciones (PAA).

2. Alineación institucional para integrar la clasificación UNSPSC con los sistemas de información internos (financieros, logísticos y contractuales), asegurando consistencia de datos y facilitando la interoperabilidad con las plataformas de contratación pública.

3. Análisis de mercado con base en clasificación estandarizada, permitiendo identificar tendencias de precios, oferentes recurrentes, dinámicas competitivas y riesgos de concentración de la demanda, con el fin de orientar la planeación y definir estrategias de abastecimiento más eficientes.

4. Planeación contractual estratégica, donde la codificación UNSPSC se convierte en insumo fundamental para:

    a. La agregación de demanda y consolidación de procesos.

    b. La identificación de oportunidades de economías de escala.

    c. La alineación con objetivos institucionales y de política pública, incluyendo sostenibilidad, inclusión y transparencia.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

5. Fortalecimiento del rol de los equipos de abastecimiento, brindándoles herramientas metodológicas y tecnológicas para la aplicación de criterios de categorización, análisis sectorial y diseño de estrategias de contratación basadas en evidencia.

En síntesis, este eje promueve la capacidad institucional en abastecimiento estratégico, fortaleciendo la capacidad de las entidades para gestionar sus procesos de contratación de manera planificada, eficiente y alineada con los estándares nacionales e internacionales en compras públicas.

5.6. Planteamiento de mecanismos de monitoreo sobre el cumplimiento en la ejecución de necesidades

Para garantizar la adecuada ejecución de las necesidades identificadas en el PAA, se hace necesario establecer mecanismos de monitoreo que permitan evaluar no solo la ejecución presupuestal, sino también el cumplimiento en tiempos, y resultados. Estos mecanismos deben combinar el uso de tableros de control financieros, hitos contractuales verificables, indicadores de cumplimiento y espacios de seguimiento institucional, de manera que se asegure la trazabilidad del gasto y se reduzcan los riesgos de fragmentación o incumplimiento. En este sentido, el monitoreo periódico se constituye en un instrumento clave para alinear la planeación con la ejecución y asegurar que los recursos públicos generen el impacto esperado en la gestión del Departamento.

Implementar tableros de control con alertas sobre la ejecución frente al presupuesto aprobado

Establecer hitos de cumplimiento en cada necesidad (cronogramas segun fechas de inicio planeadas)

6. CONCLUSIONES

A) Categorías con mayor potencial estratégico de ahorro y eficiencia

- ✓ C1 Bienes y servicios de oficina → Papelería, aseo, mobiliario y dotación (transversales).
- ✓ C2 Transporte → Tiquetes aéreos y terrestres, vehículos y combustible.
- ✓ C3 Gestión de bienes muebles e inmuebles → Seguros institucionales y mantenimientos.
- ✓ C6 Educación → Servicios educativos y dotación escolar.
- ✓ C7 Alimentación → PAE y asistencia alimentaria.
- ✓ C10 Construcción → Infraestructura vial y materiales de obra.
- ✓ C11 Consultoría TIC → Software, soporte y seguridad tecnológica.
- ✓ C15 Eventos → Logística institucional.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ✓ C16 Comunicación → Agencias publicitarias y campañas masivas.

B) Alertas y riesgos transversales

- ✓ Fragmentación en categorías como oficina, eventos, comunicación y consultoría.
- ✓ Baja inversión preventiva en mantenimiento (C5 salud, C6 educación, C3 bienes inmuebles).
- ✓ Duplicidad de contratos en seguros, asesorías técnicas y programas sociales.
- ✓ Riesgos en contratación dispersa (eventos y comunicación).

C) Estrategias y herramientas MAE aplicables

- ✓ Compras centralizadas / Contratos marco: Papelería, aseo, seguros, eventos, PAE, agencias publicitarias.
- ✓ Subastas inversas electrónicas: Insumos estandarizados (papelería, mobiliario, transporte, combustibles).
- ✓ Pliegos y modelos de formatos tipo para estandarización: PAE, servicios profesionales, mantenimiento.
- ✓ Planeación plurianual: Educación, transporte escolar, infraestructura vial.
- ✓ Análisis de matrices de riesgo y oferta

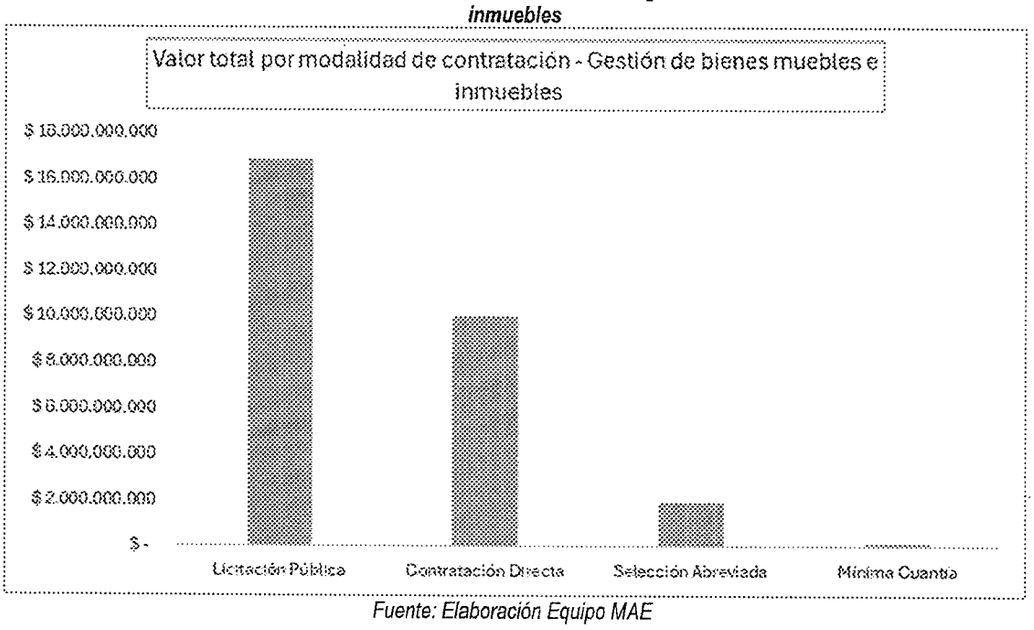
El análisis evidencia que la mitad del presupuesto (54,28 %) se concentra en tres categorías estratégicas (Construcción, Ejecución de Proyectos y Tecnología), lo que exige planeación anticipada, estructuración técnica y consolidación de procesos de alto valor. Paralelamente, la **fragmentación en categorías como Oficina, Eventos y Transporte genera riesgos de eficiencia y sobrecostos**, por lo que deben adoptarse estrategias de compras centralizadas, acuerdos marco y agregación de demanda para mejorar la gestión contractual.

7. RECOMENDACIONES

Con el fin de optimizar el diligenciamiento del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) en SAP y fortalecer la planeación contractual de la Entidad, se presentan a continuación una serie de lineamientos prácticos orientados a garantizar la calidad de la información registrada, la coherencia entre dependencias y la trazabilidad de los procesos. Estas recomendaciones buscan consolidar un ejercicio más ordenado y estratégico de la programación de compras, en concordancia con los principios de eficiencia, transparencia y responsabilidad en la gestión pública

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.44. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Gestión de bienes muebles e inmuebles se puede concluir que la mayor parte está concentrada en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (95%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA. El restante se distribuye en Corporación para Investigaciones Biológicas (3,81%) y otras dos entidades con menos del 1% de participación presupuestal cada una.

Las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos y la Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social. Predomina la Licitación Pública (58,19%) y la Contratación Directa (34,70%).

4.1.15. Categoría Servicios de eventos

Tabla No.59. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios de eventos

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Apoyo logístico	$ 24.961.481.680	100,00%	100	100,00%
Total general	**$ 24.961.481.680**	**100,00%**	**100**	**100,00%**

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Fuente: Elaboración Equipo MAE

El gasto en servicios de eventos se concentra totalmente en la subcategoría de apoyo logístico (100%), distribuido en 100 necesidades, lo que evidencia una alta fragmentación en procesos de bajo y mediano valor. Aunque la ejecución es relativamente pequeña frente al presupuesto global, cumple un rol clave en el fortalecimiento institucional y la interacción con la ciudadanía. Por lo anterior, se recomienda evaluar la consolidación de estos contratos mediante esquemas agregados o acuerdos marco que permitan optimizar costos y reducir la dispersión administrativa.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.60. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios de eventos

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Apoyo logístico	Gestión de eventos Organizaciones de eventos culturales Reuniones y eventos Exhibiciones y ferias comerciales Eventos competitivos Servicios de promoción de eventos deportivos Actividades de ventas y promoción de negocios

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Tabla No.61. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios de eventos

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
EMPRESA DE PARQUES Y EVENTOS DE ANT	$15.715.044.444	62,96%	62,96%
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$7.874.683.053	31,55%	94,50%
TELEANTIOQUIA	$1.371.754.183	5,50%	100,00%
Total general	**$24.961.481.680**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.62. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios de eventos

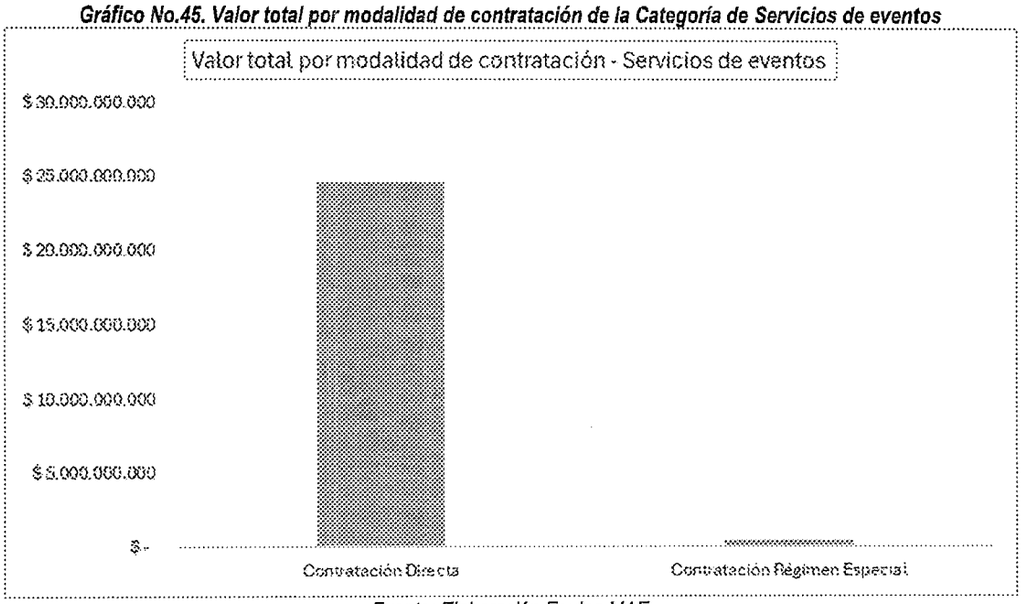
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría de Educación	$6.330.000.001	25,36%	25,36%
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$5.673.766.339	22,73%	48,09%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$3.612.393.684	14,47%	62,56%
Despacho del Gobernador	$3.189.395.542	12,78%	75,34%
Secretaría de Desarrollo Económico	$2.205.898.630	8,84%	84,18%
Secretaría de las Mujeres	$1.837.835.000	7,36%	91,54%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$645.106.250	2,58%	94,12%
Secretaría de Juventud	$429.048.734	1,72%	95,84%
Secretaría de Infraestructura Física	$325.000.000	1,30%	97,14%
Departamento Administrativo de Planeación	$233.000.000	0,93%	98,08%
Secretaría de Ambiente y Sostenibilidad	$215.037.500	0,86%	98,94%
Gerencia de Auditoría Interna	$125.000.000	0,50%	99,44%
Secretaría de Hacienda	$70.000.000	0,28%	99,72%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$70.000.000	0,28%	100,00%
Total general	**$24.961.481.680**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Gráfico No.45. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios de eventos



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios de eventos se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en Empresa de Parques y Eventos de Antioquia (62,96%) y el restante en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (31,55%), lo cual indica una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA.

El 84% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría de Educación, Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social, Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia, Despacho del Gobernador y Secretaría de Desarrollo Económico. Las modalidades de contratación utilizada son la Contratación Directa (98,4%) y Régimen Especial (1,6%).

4.1.16. Categoría Servicios para estrategias de comunicación

Tabla No.63. Análisis presupuestal del gasto para la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación

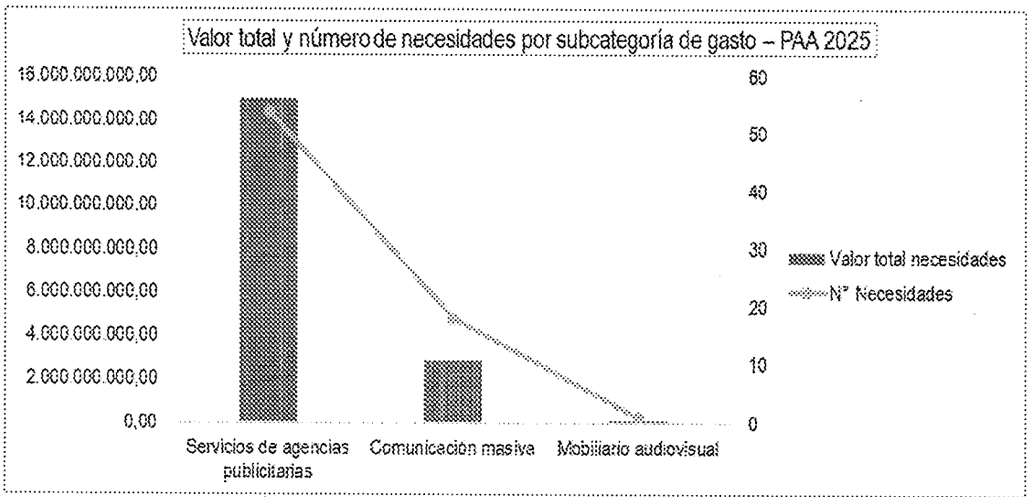
Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Servicios de agencias publicitarias	$ 14.997.586.051	83,70%	54	73,97%
Comunicación masiva	$ 2.821.706.250	15,75%	18	24,66%

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Subcategoría	Valor total necesidades	% Participación presupuestal	N° Necesidades	% Participación Necesidades
Mobiliario audiovisual	$ 100.000.000	0,56%	1	1,37%
Total, general	**$ 17.919.292.301**	**100,00%**	**73**	**100,00%**

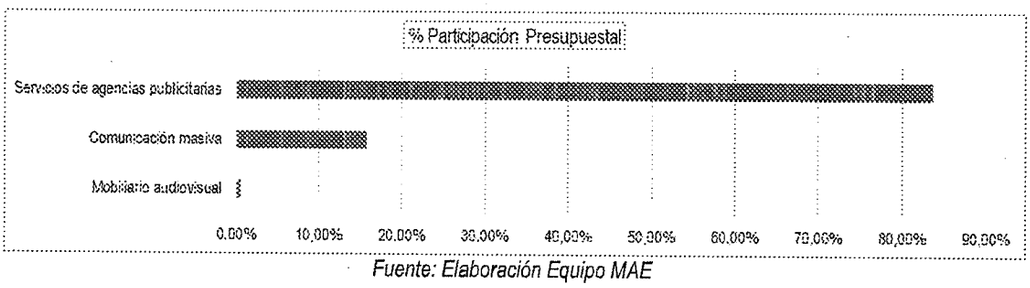
Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.46. Valor total y número de necesidades por subcategoría de gasto – Categoría de Servicios para estrategias de comunicación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Gráfico No.47. Porcentaje de participación presupuestal - Categoría de Servicios para estrategias de comunicación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

El gasto en comunicación se concentra en servicios de agencias publicitarias (83,7%), que además agrupan el 73,97% de las necesidades, evidenciando la centralidad de la tercerización en la gestión comunicacional. La comunicación masiva (15,75%) tiene una participación menor, pero con un número relevante de necesidades (24,66%), lo que refleja recurrencia en campañas de difusión. El mobiliario audiovisual representa apenas el 0,56% del presupuesto y el 1,37% de las necesidades, mostrando un rol marginal. Por lo anterior, se recomienda mantener la priorización en agencias publicitarias para garantizar alcance y calidad, pero fortalecer la planeación de la comunicación masiva y la inversión en infraestructura audiovisual para apoyar la autonomía institucional.

El análisis presupuestal por categorías y subcategorías permitió evidenciar la forma en que se distribuyen los recursos institucionales, mostrando tanto la concentración del gasto en áreas estratégicas como la dispersión en rubros recurrentes de menor cuantía. Esta lectura integral facilita identificar prioridades de destinación de recursos, riesgos de fragmentación contractual y oportunidades de eficiencia en la gestión de compra pública. En consecuencia, la categorización del gasto se convierte en una herramienta de planeación que no solo orienta el uso de los recursos, sino que también aporta insumos para diseñar estrategias de abastecimiento diferenciadas, más eficientes y alineadas con los objetivos del Plan de Desarrollo.

Aplicación del Cubo del Gasto

- ¿Qué se compra?

Tabla No.64. Bienes y/o servicios asociados a la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación

Subcategorías	Bienes y/o servicios
Comunicación masiva	Bellas Artes Servicios de campañas publicitarias Servicios de comunicación masiva
Servicios de agencias publicitarias	Publicidad impresa Publicidad en internet Servicios de agencia de publicidad Publicidad difundida Publicidad en radio Estudios de medios de comunicación
Mobiliario audiovisual	Equipos audiovisuales Micrófono inalámbrico y sistema de amplificación de instrumentos

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿A quién se compra?

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No.65. Principales contratistas/proveedores relacionados con la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación

Contratista	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Necesidades no ejecutadas y/o necesidades no relacionadas en SAP en la transacción contractual para diligenciamiento del EP del proceso	$9.055.642.781	50,54%	50,54%
TELEANTIOQUIA	$7.863.649.520	43,88%	94,42%
VALOR + S.A.S.	$1.000.000.000	5,58%	100,00%
Total general	**$17.919.292.301**	**100,00%**	

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Quién compra?

Tabla No.66. Dependencias con necesidades asociadas a la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación

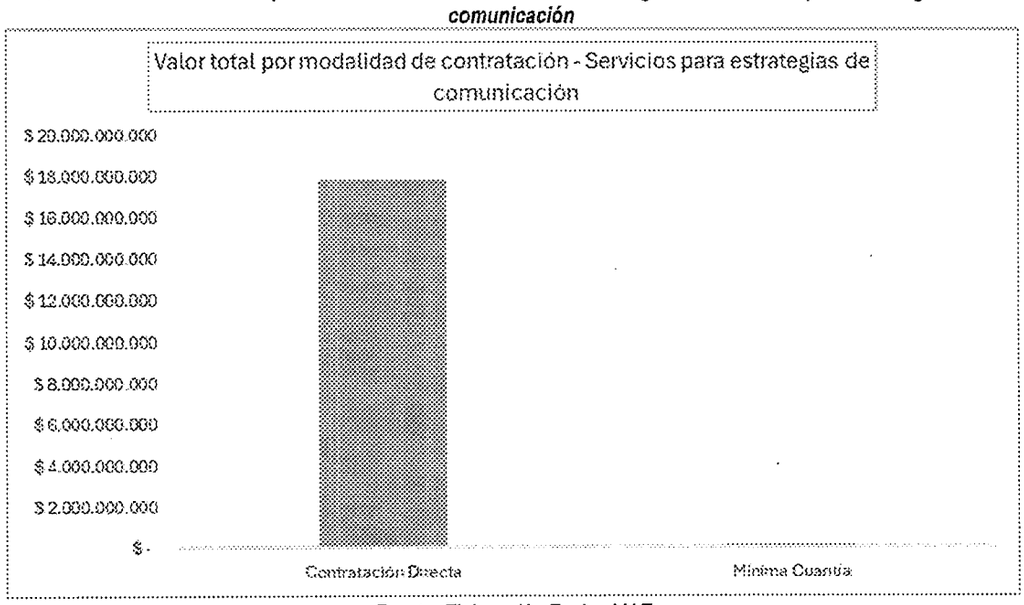
Dependencia	Valor total de necesidades	% Participación presupuestal	Participación acumulada
Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social	$7.465.674.153	41,66%	41,66%
Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - DAGRAN	$5.240.212.500	29,24%	70,91%
Secretaría de Seguridad y Justicia	$1.723.230.648	9,62%	80,52%
Despacho del Gobernador	$950.000.000	5,30%	85,82%
Secretaría de las Mujeres	$809.475.000	4,52%	90,34%
Secretaría de Hacienda	$600.000.000	3,35%	93,69%
Secretaría de Infraestructura Física	$315.000.000	1,76%	95,45%
Secretaría de Desarrollo Económico	$298.000.000	1,66%	97,11%
Departamento Administrativo de Planeación	$267.000.000	1,49%	98,60%
Secretaría de Gobierno, Paz y No Violencia	$114.700.000	0,64%	99,24%
Secretaría de Juventud	$45.000.000	0,25%	99,49%
Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	$40.000.000	0,22%	99,72%
Secretaría de Educación	$40.000.000	0,22%	99,94%
Gerencia de Auditoría Interna	$11.000.000	0,06%	100,00%
Total general	**$17.919.292.301**	**100,00%**	

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Fuente: Elaboración Equipo MAE

- ¿Cómo se compra?

Gráfico No.48. Valor total por modalidad de contratación de la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Del Cubo del Gasto aplicado a la Categoría de Servicios para estrategias de comunicación se puede concluir que aproximadamente la mitad del gasto está concentrado en "necesidades no ejecutadas o no relacionadas" (50,54%), el restante se distribuye en Teleantioquia (43,88%) lo cual indica una alta dependencia hacia un solo contratista y una posible falta de asociación de contratos en los registros de SAP con las necesidades del PAA.

El 80% de las necesidades asociadas provienen de la Secretaría Seccional de Salud e Inclusión Social, Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres – DAGRAN y Secretaría de Seguridad y Justicia. Las modalidades de contratación utilizadas son la Contratación Directa (93,44%) y Mínima Cuantía (0,56%).

En términos generales para las 16 categorías analizadas se debe considerar que las "necesidades no ejecutadas o no relacionadas en el sistema", la concentración alrededor del 80% de cada categoría

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

en 3 o 4 contratistas, y el predominio de la contratación directa y de régimen especial, refleja una baja diversificación de proveedores, lo cual podría dificultar la gestión estratégica en el mercado, la poca identificación de otras oportunidades de negociación e implicar posibles riesgos de competencia limitada y menor eficiencia en precios.

5. CATEGORIZACIÓN DEL GASTO PARA LA VIGENCIA 2025

5.1. Descripción y denominación

Con el propósito de lograr una mayor precisión en la planeación, seguimiento y optimización de las adquisiciones públicas, se realizó un ejercicio detallado de análisis y consolidación del gasto institucional de la Gobernación de Antioquia, a partir de la estructura jerárquica del clasificador UNSPSC. A continuación, se presenta el resultado de este análisis consolidado, que constituye la base para la definición de estrategias de abastecimiento bajo el enfoque del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE):

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Tabla No. 67. Categorización del gasto para la vigencia 2025

No.Categoría	Categoría	Descripción de categoría	Subcategoría	Códigos UNSPSC
C1	Bienes y servicios de oficina	Comprende todos los bienes y servicios adquiridos por la Gobernación de Antioquia que tienen relación con el funcionamiento de la Entidad	Papelería y elementos de oficina	60121007 - Litografías
				44103125 - Kit de mantenimiento de impresoras
				44121600 - Suministros de escritorio
				82121500 - Impresión
				44122000 - Carpetas de archivo, carpetas y separadores
				44121700 - Instrumentos de escritura
			Mobiliario y enseres de oficina	56112100 - Asientos
				56101700 - Muebles de oficina
				56101500 - Muebles
				55121715 - Banderas o accesorios
				27112000 - Herramientas manuales de jardinería, agricultura y forestación
				43211714 - Equipos de identificación biométrica
				55121718 - Señales informativas
				56111604 - Superficies de trabajo para sistemas de paneles
				56112102 - Sillas para grupos de trabajo
			Mantenimiento mecánico de equipos	73152108 - Servicio de mantenimiento y reparación de equipos eléctricos
				81141504 - Reparación o calibración de pruebas de equipo
				81111800 - Servicios de sistemas y administración de componentes de sistemas
			Aseo y cafetería	50201700 - Café y té
				76111500 - Servicios de limpieza y mantenimiento de edificios generales y de oficinas
				50201706 - Café
			Gestión documental	78131800 - Bodegaje y almacenamiento especializado
				78131804 - Servicios de almacenaje de documentos

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ✓ **Fortalecer la agregación de la demanda:** La Secretaría General deberá emitir una circular oficial resaltando la importancia de unificar procesos de contratación. Esto permitirá optimizar la planeación de compras, estandarizar los códigos UNSPSC y garantizar mayor eficiencia, trazabilidad y transparencia.

- ✓ **Unificación de la información técnica:** Las dependencias que lideran procesos transversales deben consolidar previamente la información en un formato único que contenga los datos técnicos requeridos. Esto asegura que todas las secretarías cuenten con insumos homogéneos y consistentes al momento de registrar sus necesidades en el sistema.

- ✓ **Cobertura integral de las necesidades en el PAA:** El Plan Anual de Adquisiciones debe incluir la totalidad de las necesidades que respaldan la ejecución presupuestal de la vigencia, tales como procesos nuevos, adiciones, vigencias futuras y fichas contrato.

- ✓ **Gestión adecuada de versiones y trazabilidad:** Dado que el sistema solo admite un rango de 00 a 99 versiones por vigencia, se debe llevar control estricto de cada actualización. En el estudio previo, el campo de "necesidades" debe reflejar todas las creadas para justificar el valor total del contrato. Cabe señalar que un proceso puede integrar múltiples necesidades por contar con diversas fuentes presupuestales o por la concurrencia de varias secretarías. Este registro en el Estudio Previo resulta esencial para el seguimiento y control, ya que permite medir el avance de cada necesidad en todas las etapas del ciclo contractual.

- ✓ **Objeto contractual:** Debe redactarse de manera clara, precisa y concisa, reflejando exactamente lo que la entidad requiere contratar (bienes, servicios, obras o consultorías). El campo admite un máximo de 255 caracteres, por lo cual se recomienda evitar descripciones extensas o ambiguas.

- ✓ **Código UNSPSC:** El código debe diligenciarse a partir del nivel de *clase* en adelante, garantizando la mayor precisión posible en la clasificación. No se debe ingresar con más de tres ceros consecutivos ("000"), pues ello limita la trazabilidad y genera errores en la estandarización de las compras.

- ✓ **Fecha estimada de inicio del proceso:** Corresponde a la fecha prevista para el inicio del proceso de contratación. Su definición debe sustentarse en una planeación contractual adecuada, asegurando coherencia con el cronograma institucional y evitando reprocesos o retrasos en la ejecución.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

- ✓ **Duración del proceso:** Se debe estimar en días o semanas el tiempo requerido desde el inicio del trámite hasta la firma del contrato. Esta proyección debe alinearse con los parámetros de tiempos establecidos por Colombia Compra Eficiente, garantizando una programación realista y ajustada a la normatividad vigente.

La aplicación de estas recomendaciones permitirá fortalecer la calidad del registro en el PAA, optimizar la gestión de versiones en SAP y garantizar que la información utilizada en los procesos de contratación sea consistente, completa y trazable. Con ello, la Entidad contará con una herramienta más confiable para la planeación, el seguimiento y la toma de decisiones estratégicas en materia de adquisiciones.

Por último, la actualización y adecuado uso del Categorizador Estratégico de Compras, desarrollado desde el equipo del Modelo de Abastecimiento Estratégico, facilitará la clasificación y análisis del gasto, permitiendo segmentar estratégicamente las compras institucionales y fortalecer la planificación de las estrategias de abastecimiento para cada categoría.

El aplicativo está conformado por dos componentes principales:

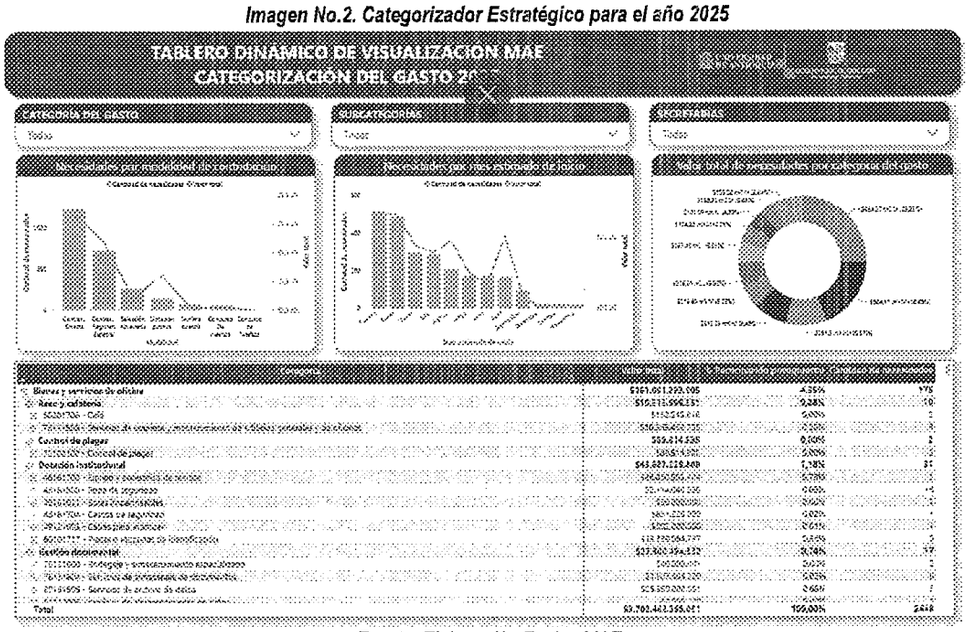
- **Consulta de la categorización del gasto:** Acceso a la Categorización del Gasto vigente para la Gobernación de Antioquia a través del Árbol de Categorías y visualización de gráficos provenientes del Cubo del Gasto.
- **Clasificación y orientación en procesos contractuales:** Identificación de categoría y subcategoría correspondiente mediante la selección de información básica y palabras clave asociadas al objeto y alcance de un proceso contractual proyectado.

Se comparte enlace web para acceder a la visualización:

https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiMzExNWI3YTYtYTBlMy00NTM4LWFhZTMtNjNmZDI5MzBkYjY3IiwidCI6IjY0MmYxNTllLThmMTItNDMwOS1iODdjLWNiYzU0MzZlYzY5MSIsImMiOjR9

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

Imagen No.2. Categorizador Estratégico para el año 2025



Fuente: Elaboración Equipo MAE

Anexos

1. Excel con Categorización del Gasto y Plan Anual de Adquisiciones categorizado a 31 de julio de 2025.
2. Excel con agrupación de necesidades para procesos susceptibles a agregación de demanda.

Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia
NIT. 901908520-5
Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114
Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario
Representación

001

Página 3 de 4 Hoja 3

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	

Representación

1

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación
REPRS LEGAL PRIN 1 8	2 0 2 5 0 1 1 4

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional
Cédula de Ciudadaní 1 3	7 1 7 0 9 1 5 4		

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres
OSORIO	AGUDELO	JAIR	ALBEIRO

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

2

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación
REPRS LEGAL SUPL 1 9	2 0 2 5 0 1 1 4

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional
Cédula de Ciudadan 1 3	1 0 0 0 3 8 9 5		

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres
GONZALEZ	MARULANDA	EDWIN	ROLANDO

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

3

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

4

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

5

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

COPIA CERTIFICADO
DOCUMENTO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

001

Página 4 de 4 **Hoja 4**

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1

Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
NIT 3 1	8 9 0 9 8 0 0 4 0	8	COLOMBIA 1 6 9

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
	9 8	2 0 2 5 0 1 1 4	

2

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
NIT 3 1	8 9 0 9 8 0 1 7 9	2	COLOMBIA 1 6 9

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social
INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
	2	2 0 2 5 0 1 1 4	

3

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

4

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

5

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

COPIA CERTIFICADO
DOCUMENTO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario

001

2. Concepto 1 3 Actualización de oficio

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín 1	

IDENTIFICACIÓN

24. Tipo de contribuyente	25. Tipo de documento	26. Número de Identificación	
Persona jurídica 1			

Lugar de expedición	28. País	29. Departamento	30. Ciudad/Municipio

31. Primer apellido	32. Segundo apellido	33. Primer nombre	34. Otros nombres

35. Razón social
UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA

36. Nombre comercial	37. Sigla
	UT UDEA e IDEA

UBICACIÓN

38. País	39. Departamento	40. Ciudad/Municipio
COLOMBIA 1 6 9	Antioquia 0 5	Medellín 0 0 1

41. Dirección principal
CL 67 53 108 BL 13

42. Correo electrónico ut.udeaidea@gmail.com

43. Código postal	44. Teléfono	45. Teléfono 2
	6 0 4 2 1 9 5 8 0 0	3 2 0 7 0 7 4 7 5 4

CLASIFICACIÓN

Actividad económica

Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades			Ocupación	
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	1	2	51. Código	52. Número establecimientos
7 0 2 0	2 0 2 5 0 1 1 4	7 2 2 0	2 0 2 5 0 1 1 4					

Responsabilidades, Calidades y Atributos

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
53. Código	7		1 4	5 2	5 5																					

07- Retención en la fuente a título de rent
14- Informante de exogena
52 - Facturador electrónico
55 - Informante de Beneficiarios Finales

Usuarios aduaneros

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
54. Código																				

Exportadores

55. Forma	56. Tipo	Servicio	1	2	3
		57. Modo			
		58. CPC			

IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación

Para uso exclusivo de la DIAN

59. Anexos SI [ ] NO [X] 60. No. de Folios: 0

La información suministrada a través del formulario oficial de inscripción, actualización, suspensión y cancelación del Registro Único Tributario (RUT), deberá ser exacta y veraz; en caso de constatar inexactitud en alguno de los datos suministrados se adelantarán los procedimientos administrativos sancionatorios o de suspensión, según el caso, Parágrafo del artículo 1.6.1.2.6 del Decreto 1625 del 2016. De igual manera al formalizar el trámite el usuario fue informado y acepta la política de tratamiento de datos ley 1581 de 2012.
Firma del solicitante:

Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice.
Firma autorizada:

984. Nombre ACTUACIÓN DE OFICIO AUTOMÁTICA
985. Cargo

DOCUMENTO CERTIFICADO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario

001

Página 2 de 4 **Hoja 2**

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario: 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional		14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1	

Características y formas de las organizaciones

62. Naturaleza	3	63. Formas asociativas		64. Entidades o institutos de derecho público de orden nacional, departamental, municipal y descentralizados	
65. Fondos		66. Cooperativas		67. Sociedades y organismos extranjeros	
68. Sin personería jurídica	7	69. Otras organizaciones no clasificadas		70. Beneficio	1

Constitución, Registro y Última Reforma

Documento	1. Constitución	2. Reforma
71. Clase	0 4	
72. Número		
73. Fecha	2 0 2 5 0 1 1 4	
74. Número de notaría		
75. Entidad de registro	9 8	
76. Fecha de registro		
77. No. Matrícula mercantil		
78. Departamento	0 5	
79. Ciudad/Municipio	0 0 1	

Vigencia

80. Desde	2 0 2 5 0 1 1 4
81. Hasta	2 0 2 7 1 2 3 1

Composición del Capital

82. Nacional	1 0 0 %
83. Nacional público	1 0 0 . 0 %
84. Nacional privado	0 . 0 %
85. Extranjero	0 %
86. Extranjero público	0 . 0 %
87. Extranjero privado	0 . 0 %

Entidad de vigilancia y control

88. Entidad de vigilancia y control

Estado y Beneficio

Ítem	89. Estado actual	90. Fecha cambio de estado	91. Número de Identificación Tributaria (NIT)	92. DV
1			-	
2			-	
3			-	
4			-	
5			-	

Vinculación económica

93. Vinculación económica	94. Nombre del grupo económico y/o empresarial	95. Número de Identificación Tributaria (NIT) de la Matriz o Controlante	96. DV.

97. Nombre o razón social de la matriz o controlante

170. Número de identificación tributaria otorgado en el exterior	171. País	172. Número de identificación tributaria sociedad o natural del exterior con EP	

173. Nombre o razón social de la sociedad o natural del exterior con EP

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

TABLERO DINÁMICO DE VISUALIZACIÓN MAE
CATEGORIZACIÓN DEL GASTO 2025

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA

CATEGORÍA DEL GASTO

Todas

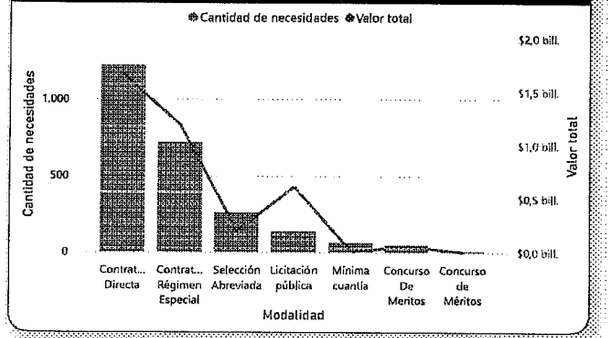
SUBCATEGORÍAS

Todas

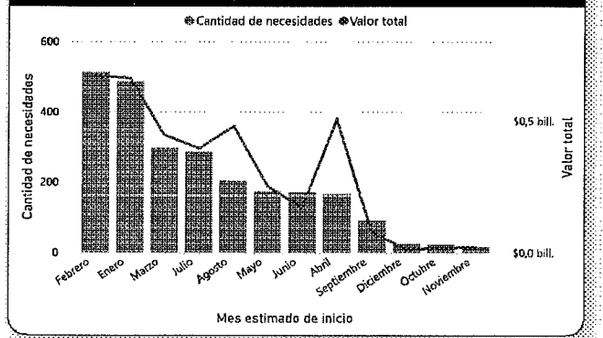
SECRETARÍAS

Todas

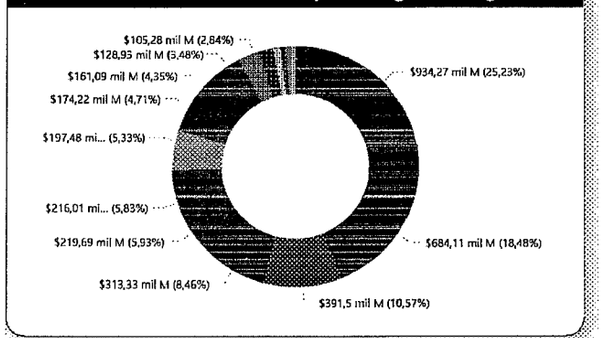
Necesidades por modalidad de contratación



Necesidades por mes estimado de inicio



Valor total de necesidades por categoría del gasto



Categoría	Valor total	% Participación presupuestal	Cantidad de necesidades
Bienes y servicios de oficina	**$161.091.293.805**	**4,35%**	**175**
Aseo y cafetería	**$10.515.696.551**	**0,28%**	**10**
50201706 - Café	$152.243.816	0,00%	2
76111500 - Servicios de limpieza y mantenimiento de edificios generales y de oficinas	$10.363.452.735	0,28%	8
Control de plagas	**$89.814.935**	**0,00%**	**2**
72102100 - Control de plagas	$89.814.935	0,00%	2
Dotación institucional	**$43.687.228.809**	**1,18%**	**31**
46161700 - Equipo y accesorios de rescate	$26.850.903.404	0,73%	1
46181500 - Ropa de seguridad	$2.114.040.668	0,06%	18
46181611 - Botas impermeables	$30.000.000	0,00%	1
46181704 - Cascos de seguridad	$851.220.000	0,02%	1
49121603 - Catres para acampar	$502.000.000	0,01%	1
60101717 - Placas o etiquetas de identificación	$13.339.064.737	0,36%	9
Gestión documental	**$27.300.494.332**	**0,74%**	**17**
78131800 - Bodegaje y almacenamiento especializado	$40.000.001	0,00%	2
78131804 - Servicios de almacenaje de documentos	$1.907.494.330	0,05%	9
80161506 - Servicios de archivo de datos	$25.350.000.001	0,68%	5
81112006 - servicios de almacenamiento de datos	$3.000.000	0,00%	1
Total	**$3.702.462.368.051**	**100,00%**	**2448**

[redacted] MODALIDAD VALOR OBJETO PROCESO N°

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto				Asignación
								Calificación cualitativa	Calificación monetaria	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	
1	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Errores en la etapa precontractual consignados en documentos como los estudios Previos, entre otros, que puedan afectar la obtención del objeto contractual. Cuando en la elaboración de un documento en la etapa precontractual se consignan errores que pueden afectar el logro del objeto contractual, sin que estos sean consecuencia de conductas dolosas de alguna de las partes.	Indebida redacción con omisión de obligaciones necesarias o alcances indispensables.	2	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	6	Riesgo alto	Entidad A y Entidad B
2	General	Externo	Planeación	Riesgos Operacionales	Cuando el contratista aporta documentos en la etapa precontractual o contractual donde se consignan errores que afectan la obtención del objeto contractual, sin que éstos sean consecuencia de conductas dolosas de alguna de las partes.	Afectación negativa en el cumplimiento del objeto contractual Reprocesos en el proyecto.	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Entidad A y Entidad B
3	General	Externo	Planeación	Riesgos Operacionales	Incumplimiento del objeto: La entidad aliada no ejecuta oportunamente las actividades acordadas	Retraso en la ejecución del convenio y posible incumplimiento de metas institucionales	3	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	7	Riesgo alto	Entidad A y Entidad B
4	Específico	Interno	Financiero	Riesgos Económicos	Retraso en transferencias: Retraso en la entrega de recursos por parte de una de las entidades	Afectación de la caja del convenio y suspensión temporal de actividades	3	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	6	Riesgo alto	Entidad A y Entidad B
5	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Extensión del plazo del contrato: Cuando los contratos se realizan en tiempos distintos a los inicialmente programados por circunstancias no imputables a las partes.	1. Alcances no cumplidos en las fechas programadas por parte del contratista. 2. Retrasos en el cronograma por parte del contratista. 3. Postergación de los pagos por parte de la Entidad contratante.	3	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	5	Riesgo medio	Entidad A y Entidad B
6	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	No obtención del objeto del contrato: Se presenta por la existencia de inadecuados procesos, procedimientos, parámetros, sistemas de información y tecnológicos, equipos humanos o técnicos sin que los mismos sean imputables a las partes.	Incumplimiento del objeto contractual por la utilización de software, programas, licencia y recursos humanos inapropiados	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4	[redacted]	Entidad A y Entidad B
7	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Demora en el cumplimiento del alcance: Se presenta cuando por causas externas a las partes se demora la realizacion del objeto contractual de acuerdo al plazo contractual pactado .	Retrasos en el logro de los alcances y perdida de oportunidad	3	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	6	Riesgo alto	Entidad A y Entidad B
8	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Cuando no se alcanza el desempeño óptimo requerido para satisfacer los requerimientos y necesidades especificadas en el contrato.	Prórroga del plazo y baja calidad en la prestación del servicio	3	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	5	Riesgo medio	Entidad A y Entidad B
9	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Modificación de especificaciones técnicas: Cambios originados en la necesidad del contratante de hacer ajustes a las especificaciones técnicas al alcance del contrato, sin que estos cambios sean imputables a la falta de planeación.	1. Redistribuciones presupuestales 2. Afectaciones en la línea de tiempo del cronograma, ya sea positiva o negativamente.	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4	[redacted]	Entidad A y Entidad B
10	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Cambios en el equipo de trabajo de las partes: Cuando se presenta un cambio debido a que no alcanza el desempeño óptimo requerido, o por que voluntariamente decide retirarse.	Retroceso en la ejecución del contrato	3	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	5	Riesgo medio	Entidad A y Entidad B
11	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incursión en actos de corrupción o cualquier otro acto contrario a la normatividad penal nacional	No consecución del objeto contractual. Posible declaratoria de inhabilidad sobreviniente.	3	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	7	Riesgo alto	Entidad A y Entidad B
12	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con el pago oportuno ni la verificación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral (salud, pensión y riesgos laborales).	Ante una eventualidad por accidente laboral o enfermedad, no existiría amparo por el Sistema de Seguridad Social. Igualmente, no se realizaría el pago oportuno por parte de la Entidad	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Entidad A y Entidad B
13	General	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Expedición de nuevas normas: Ocurre por cambios normativos o por la expedición de normas posteriores a la celebración del contrato, que afecten las condiciones economicas y tecnicas inicialmente pactadas.	1. Alteración en el tiempo estipulado para la ejecucion del contrato. 2. Redefinición de alcances y cronogramas, buscando mitigar impactos negativos dentro de la ejecución del proyecto	3	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	7	Riesgo alto	Entidad A y Entidad B

14	General	Externo	Ejecución	Riesgos Sociales o Políticos	Orden público: Se refiere a los perjuicios o pérdida de los bienes a cargo del contratista, causados por disturbios violentos, actos terroristas, paros, huelgas y además que se impida alcanzar el objeto contractual.	Afectación del desarrollo del contrato y del cumplimiento de las metas.	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4	[redacted]	Entidad A y Entidad B
15	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Tecnológicos	Fallas en las telecomunicaciones, y/o en los soportes de información y/o obsolescencia tecnológica: Cuando en el manejo de la información recopilada se presentan pérdidas parciales o totales de ella.	1. Afectación negativa del desarrollo del contrato por inadecuado uso de herramientas tecnológicas para manejo, almacenamiento y procesamiento de la información. 2. Pérdidas parciales o totales de la información. 3. Retraso en la entrega oportuna de los informes pactados contractualmente	4	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	7	[redacted]	Entidad A y Entidad B
16	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Inadecuado manejo de la información a la cual tiene acceso el Contratista	1. Mal uso de la información. 2. afectación de la imagen de la Entidad.	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4	[redacted]	Entidad A y Entidad B
17	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Fallas en los sistemas informáticos de reporte y seguimiento del convenio: Dificultades para consolidar información y retrasos en reportes	Dificultades para consolidar información y retrasos en reportes	3	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	4	[redacted]	Entidad A y Entidad B
18	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Regulatorios	Cambios regulatorios: Modificación de normas que afectan la ejecución del convenio	Ajustes en cronograma, costos adicionales, modificaciones contractuales	2	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	3	[redacted]	Entidad A y Entidad B

Digitar nombre	*Digitar nombre*	*Digitar nombre*
Rol Técnico	Rol Logístico	Rol Jurídico

	Impacto después del Tratamiento									Control y monitoreo	
Tratamiento / controles a ser implementados	Calificación cualitativa luego del tratamiento	Calificación monetaria luego del tratamiento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿Afecta la ejecución?	Responsable del tratamiento	Fecha estimada inicio tratamiento	Fecha estimada fin tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
Análisis detallado en la planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual por parte del equipo jurídico, tecnico, financiero; Grupo estructurador de LAS PARTES	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4		No	Equipo estructurador			Inicia con la elaboración, revisión y socializacion de todos los documentos precontractuales, elaborados para el efecto, entre las partes intervinientes.	Permanente en la etapa de planeación
Aplicar rigurosidad en la Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	1	3	4		SI	Equipo estructurador			Inicia con la elaboración, revisión y socializacion de todos los documentos precontractuales, elaborados para el efecto, entre las partes intervinientes.	Permanente en la etapa de planeación
Definir cronograma detallado, cláusulas de seguimiento, y reportes periódicos de avance	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Definir cronograma detallado, cláusulas de seguimiento, y reportes periódicos de avance	Permanentemente
Establecer cronograma de desembolsos, cuenta única para manejo de recursos y alertas de tesorería	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Reportes financieros mensuales	Mes a mes con informes
Estrategias de gestión oportunas y adecuadas para prevenir, atender y resolver o reprogramar las diversas causas específicas de retrasos durante la ejecución del contrato. contratista, interventor y supervisor	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual y contractual. contratista, interventor y supervisor	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Medición, revisión, ajuste y seguimiento en la fase contractual de forma rigurosa	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	2	3	5	Riesgo medio	SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Medición, revisión, ajuste y seguimiento en la fase contractual de forma rigurosa	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento, revision, solicitización y control	Permanentemente
Evaluación de alternativas optimas, concertación y Planeación adecuada. contratista, interventor y supervisor	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Medición, revisión, ajuste y seguimiento en la fase contractual de forma rigurosa	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Suscripción de compromiso anticorrupción por parte del delegatario en el que manifiesta el conocimiento de la ley nacional y sus consecuencias, socialización con sus socios, colaboradores, trabajadores y agentes. Verificación durante la etapa de evaluación de los proponentes y durante la ejecución del contratista de los antecedentes judiciales. Reporte mensual bajo la gravedad de juramento al supervisor de su situación judicia	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	3	4	7	Riesgo alto	SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Pagar oportunamente la seguridad social en los días establecidos por la Ley. Revisión mensual por parte de la supervisión del delegatario de los pagos de los aportes de los profesionales contratados por el delegatario	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2		SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	Permanentemente
Evaluación de alternativas optimas, concertación y ajustes.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	3	2	5	Riesgo medio	SI	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato			Seguimiento y revisión	En el momento del evento

Equipo supervisor / contratista	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Sí	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato	Seguimiento y revisión	En el momento del evento
Revisión, ajuste y seguimiento de las herramientas y metodologías para el manejo, almacenamiento y procesamiento de la información. Realizar copias de respaldo a la información periodicamente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	3	2	5	Riesgo medio	Sí	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato	Seguimiento y revisión	Permanentemente
Sensibilización, capacitación y formulación en la normatividad para el Contratista.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2	[redacted]	Sí	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato	Seguimiento y revisión	Permanentemente
Soporte técnico permanente, plan de contingencia con reportes manuales	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2	[redacted]	Sí	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato	Pruebas técnicas y bitácora de incidentes	Permanentemente
Monitoreo normativo permanente, cláusulas de revisión y ajuste	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2	[redacted]	Sí	Entidad a cargo de la Supervisión del Contrato	Revisiones normativas	Permanentemente

[redacted] MODALIDAD VALOR OBJETO PROCESO N°

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede pasar):	Consecuencias de la ocurrencia del evento:	Probabilidad	Impacto				Asignación
								Calificación cualitativa:	Calificación monetaria:	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría:	
1	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Errores en la etapa precontractual consignados en documentos como los estudios previos, entre otros, que puedan afectar la obtención del objeto contractual: Errores en la etapa precontractual consignados en documentos como los estudios Previos, entre otros, que puedan afectar la obtención del objeto contractual. Cuando en la elaboración de un documento en la etapa precontractual se consignan errores que pueden afectar el logro del objeto contractual, sin que estos sean consecuencia de conductas dolosas de alguna de las partes.	Indebida redacción con omisión de obligaciones necesarias o alcances indispensables.	2	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	6	Riesgo alto	Entidad
2	General	Externa	Contratación	Riesgos Operacionales	No presentación o presentación tardía de garantías: El Contratista seleccionado tiene fortalezas administrativas y un buen desempeño con el sector financiero, por lo que le es fácil conseguir las garantías que necesita.	1. Incumplimiento 2. Detrimento patrimonial 3. Imposibilidad de ejecución o ejecución tardía	1	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	3	[redacted]	Contratista
3	General	Externa	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento por parte del contratista: El Contratista seleccionado tiene la suficiente experiencia y capacidad para cumplir con el Contrato, y no se tiene información que haya incumplido en otra ocasión.	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4	[redacted]	Contratista
4	General	Externa	Ejecución	Riesgos Operacionales	Productos o servicios entregados no son los esperados: El Departamento tiene diferentes controles que le permiten asegurar que los productos o servicios entregados por el Contratista, corresponden efectivamente a los contratados.	1. Incumplimientos de los fines y objetivos de la contratación 2. Insatisfacción de terceros y beneficiarios 3. desgaste administrativo	2	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	6	Riesgo alto	Contratista
5	General	Externa	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento en el pago oportuno de seguridad social a cargo del contratista: No se realice el pago oportuno por parte del contratista de la seguridad social, a pesar que la entidad dispuso los recursos de forma eficiente	Demandas, perjuicios a población, pérdidas económicas, pérdida de reputación o credibilidad del proyecto y de la institución que lo opera y contrata.	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Contratista
6	general	Externa	Ejecución	Riesgos Operacionales	Presentación de la cuenta de cobro y/o informe para cobro: Errores en la elaboración de las facturas y/o cuentas de cobro y sus soportes anexos, que ocasionen demora en la radicación.	1. Demoras en el desembolso de los recursos. 2. reclamaciones de terceros al Departamento	1	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	3	[redacted]	Contratista
7	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Riesgo por mal uso de la información: Se materializa cuando el contratista en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Demora en el inicio de la ejecución del contrato	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Contratista
8	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Cargas tributarias: Expedición de normas que impongan nuevos tributos, impuestos o cargas que pueda afectar el equilibrio económico del contrato	Retrasos en ejecución contractual	1	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	4	[redacted]	Entidad y contratista

Digitar nombre	*Digitar nombre*	*Digitar nombre*
Rol Técnico	Rol Logístico	Rol Jurídico

	Impacto después del Tratamiento										Control y monitoreo	
Tratamiento / controles a ser implementados	Calificación cualitativa luego del tratamiento	Calificación monetaria luego del tratamiento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿Afecta la ejecución?	Responsable del tratamiento	Fecha estimada inicio tratamiento	Fecha estimada fin tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
Análisis detallado en la planeación, revisión, ajuste y seguimiento en la fase precontractual por parte del equipo jurídico, tecnico, financiero; equipo estructurador	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	No	Comité asesor y evaluador			Inicia con la elaboración, revisión y socialicacion de todos los documentos precontractuales, elaborados para el efecto, entre las partes intervinientes.	En la etapa de estructuración del proceso
Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2	[redacted]	Si	Contratista			Estudio de documentos	En hito(s) de la contratación
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Asegurar los supervisores del contrato comprendan los requisitos del contrato Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Confirmar el esquema de pagos y las responsabilidades con el Contratista	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Si	Contratista			Informes de supervisión	Permanente
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas. Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades. Confirmar el esquema de pagos y las responsabilidades con el Contratista	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Si	Contratista			Informes de supervisión	Permanente
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Si	Contratista			Informes de supervisión	Permanente
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2	[redacted]	Si	Contratista			Informes de supervisión	Permanente
Seguimiento a cada un do los expedientes contractuales que requieran registro presupuestal	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Si	Contratista			Informes de supervisión	Permanente
Las partes de mutuo acuerdo acordarán la forma de retormar el equilibrio contractual a fin de no generar perjuicio para las partes	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Si	Contratista			Informes de supervisión	Permanente

	MODALIDAD	VALOR	OBJETO	PROCESO N°

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto			Valoración del riesgo	Categoría	Asignación
								Calificación cualitativa	Calificación monetaria	Impacto			
1	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Efectos desfavorables o cualquier daño, perjuicio o pérdida de los Bienes a cargo del contratista, causados por terceros	1. Retrasos en la ejecución del contrato. 2. Incumplimiento del contrato.	3	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	6	Riesgo alto	Contratista
2	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	El recurso humano suministrado por el proveedor para la ejecución del contrato es insuficiente para cumplir con el objeto contractual.	El desarrollo del contrato requiere la realización de actividades que pueden tener riesgos para la salud y vida de los trabajadores y otras personas durante la ejecución del contrato.	3	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	7	Riesgo alto	Contratista
3	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Errores en la elaboración de las facturas y/o cuentas de cobro y sus soportes anexos, que ocasionen demora en la radicación	1. Retrasos en los pagos del contrato.2. Afectación al flujo de caja del contratista	4	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	7	Riesgo alto	Contratista
4	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Ausencia o alta rotación del personal mínimo requerido para la prestación del servicio	Demoras en la prestación del servicio y afectación en la calidad.	3	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	5	Riesgo medio	Contratista
5	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	Retrasos en la legalización del contrato y entrega de garantías que afecta la inicio de la ejecución contractual	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	3	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	5	Riesgo medio	Entidad/ Contratista
6	Específico	Externo	Planeación	Riesgos Operacionales	Que no exista suficiente oferta de profesionales que cumplan el perfil requerido para la ejecución del contrato	Retrasos en el inicio del proceso de selección, que afecta la satisfacción de la necesidad.	2	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual	No estimada	5	7	Riesgo alto	Entidad
7	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Pérdida en la capacidad económica y patrimonial por parte del Contratista para poder cumplir con el objeto del contrato	Inejecución o ejecución parcial del contrato.	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4		Contratista
8	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	El contratista no cumple con la entrega de los Bienes y servicios contratados	1. Hallazgos fiscales 2.Detrimento patrimonial 3. Incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4		Entidad/ Contratista

Digitar nombre	*Digitar nombre*	*Digitar nombre*
Rol Técnico	Rol Logístico	Rol Jurídico

	Impacto después del Tratamiento									Control y monitoreo	
Tratamiento / controles a ser implementados	Calificación cualitativa luego del tratamiento	Calificación monetaria luego del tratamiento	Probabilidad	Impacto	Valor en $	Categoría	¿Afecta la ejecución?	Responsable del tratamiento	Fecha estimada inicio tratamiento	Fecha estimada fin tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
Establecer conjuntamente con el Contratista un plan de contingencia para esta eventualidad.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	3	2	5	Riesgo medio	Si	Dependencia a cargo de la contratación y supervisor			Estudio de documentos	Permanente
Contar con mecanismos efectivos de comunicación que permitan conocer de manera oportuna las dificultades presentadas en la ejecución del contrato. Estipulación contractual que obligue al proveedor a tener planes de contingencia para estos eventos.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4	[redacted]	Si	Dependencia a cargo de la contratación y supervisor			Estudio de documentos	Permanente
Estipulación contractual donde se delimitas las condiciones de facturación y pago. Seguimiento y revisión periodica de la facturación y soportes presentados para el pago. Aprobación de informes y la correspondiente obligación de pago conforme a los plazos definidos en la norma y/o documentos del proceso.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	3	2	5	Riesgo medio	No	Dependencia a cargo de la contratación y supervisor			Informes de avance	Mensual
Estipulación contractual que obligue al proveedor a contar con personal de reemplazo calificado que garantice la continuidad de la prestación previa validación de los perfiles por la supervisión.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	3	1	4	[redacted]	Si	Contratista			Estudio de documentos	Mensual
Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4	[redacted]	Si	Dependencia a cargo de la contratación y supervisor			Estudio de documentos	Permanente
Revisar los requisitos definidos por la Entidad con las hojas de vida presentadas y soportes para los contratos.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual	No estimada	1	5	6	Riesgo alto	Si	Dependencia a cargo de la contratación y supervisor			Estudio de documentos	Permanente
Estructurar la planeación de actividades y recursos que conlleven a la realización y cumplimiento efectivo del objeto del contrato. Acreditar dentro del desarrollo de la etapa precontractual experiencia por parte del Contratista en contratos de similar naturaleza y de igual o mayor valor al presupuesto asignado.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Si	Contratista			Informes de avance	Mensual
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Establecer y medir el progreso de la ejecución del contrato. Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4	[redacted]	Si	Contratista			Estudio de documentos	Permanente

Outlook

Validación listado de riesgos y datos tarifarios - MAE

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 06/08/2025 13:51
Para MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>
CC JUAN FELIPE RENDON SANCHEZ <juanfelipe.rendon@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; asisconsultoria.fce@udea.edu.co <asisconsultoria.fce@udea.edu.co>

12 archivos adjuntos (571 KB)

Listado_riesgos_matriz_06082025.xlsx; Tarifario agroinsumos.xlsx; Tarifario alimentación.xlsx; Tarifario Alojamiento.xlsx; Tarifario Aseo y Cafeteria.xlsx; Tarifario ayuda humanitaria.xlsx; Tarifario Conectividad.xlsx; Tarifario elementos de proteccion personal.xlsx; Tarifario eventos.xlsx; Tarifario muebles y enseres de oficina.xlsx; Tarifario papeleria y elementos de oficina.xlsx; Tarifario Transporte.xlsx;

Cordial saludo Dr. Maria Elena, esperamos que se encuentre muy bien

Bajo la solicitud realizada en la reunión de socialización y entrega de las herramientas MAE el pasado lunes 04 de agosto, compartimos para su validación el listado de riesgos que se tienen configurados en la versión actualizada del aplicativo de análisis de riesgos previsibles para la generación de la matriz, y las bases de datos enlazadas a los tarifarios 2025.

Quedamos atentos a sus observaciones
Muchas gracias

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

Outlook

Validación listado de riesgos y datos tarifarios - MAE

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 06/08/2025 13:51
Para MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>
CC JUAN FELIPE RENDON SANCHEZ <juanfelipe.rendon@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; asisconsultoria.fce@udea.edu.co <asisconsultoria.fce@udea.edu.co>

12 archivos adjuntos (571 KB)

Listado_riesgos_matriz_06082025.xlsx; Tarifario agroinsumos.xlsx; Tarifario alimentación.xlsx; Tarifario Alojamiento.xlsx; Tarifario Aseo y Cafeteria.xlsx; Tarifario ayuda humanitaria.xlsx; Tarifario Conectividad.xlsx; Tarifario elementos de proteccion personal.xlsx; Tarifario eventos.xlsx; Tarifario muebles y enseres de oficina.xlsx; Tarifario papeleria y elementos de oficina.xlsx; Tarifario Transporte.xlsx;

Cordial saludo Dr. Maria Elena, esperamos que se encuentre muy bien

Bajo la solicitud realizada en la reunión de socialización y entrega de las herramientas MAE el pasado lunes 04 de agosto, compartimos para su validación el listado de riesgos que se tienen configurados en la versión actualizada del aplicativo de análisis de riesgos previsibles para la generación de la matriz, y las bases de datos enlazadas a los tarifarios 2025.

Quedamos atentos a sus observaciones
Muchas gracias

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

Outlook

REVSIÓN TARIFARIOS

Desde MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>
Fecha Jue 21/08/2025 10:22
Para NATALIA RUIZ LOZANO <natalia.ruiz@antioquia.gov.co>
CC PILAR EUGENIA RESTREPO PUERTA <pilar.restrepo@antioquia.gov.co>; MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>

5 archivos adjuntos (152 KB)

Tarifario Aseo y Cafeteria.xlsx; Tarifario elementos de proteccion personal.xlsx; Tarifario muebles y enseres de oficina.xlsx; Tarifario papeleria y elementos de oficina.xlsx; Tarifario Transporte.xlsx;

Buenos días Naty y Pili, por favor pueden por favor reenviar a quien corresponda?

De conformidad con lo socializado en el anterior equipo de mejoramiento, desde el proceso MAE se están estandarizando precios y tendremos en el micrositio WEB varios tarifarios para que sean de consulta al momento de estructurar los presupuestos oficiales y además serían referentes para que en la ejecución, los contratistas realicen el cobro de las diferentes actividades en caso de existir componentes tipo bolsa.

Por lo anterior, enviamos para la validación de la Secretaría de TALENTO HUMANO Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS el listado de artículos de:

Aseo y Cafeteria
Elementos de Protección Personal
Muebles y Enseres
Transporte
Papelería

Quedamos atentos a sus observaciones y/o recomendaciones para realizar los ajustes pertinentes y lograr tener este producto.

Muchas gracias y bonito día.

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

María Elena Vélez Zapata
Profesional Especializado
Dirección Contractual
Secretaría General
Maria.Velez@antioquia.gov.co
604 383 82 29

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ---------- CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Outlook

REVISIÓN TARIFARIO

Desde MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>
Fecha Jue 21/08/2025 10:23
Para CECILIA URREA ZULUAGA <cecilia.urrea@antioquia.gov.co>; MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>

1 archivo adjunto (12 KB)
Tarifario Conectividad.xlsx;

Buenos días Cecilia, enlace proceso ABS:

De conformidad con lo socializado en el anterior equipo de mejoramiento, desde el proceso MAE se están estandarizando precios y tendremos en el micrositio WEB varios tarifarios para que sean de consulta al momento de estructurar los presupuestos oficiales y además serían referentes para que en la ejecución, los contratistas realicen el cobro de las diferentes actividades en caso de existir componentes tipo bolsa.

Por lo anterior, enviamos para la validación de la Secretaría de Educación el listado de artículos de Conectividad.

Quedamos atentos a sus observaciones y/o recomendaciones para realizar los ajustes pertinentes y lograr tener este producto.

Muchas gracias y bonito día.

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

María Elena Vélez Zapata
Profesional Especializado
Dirección Contractual
Secretaría General
Maria.Velez@antioquia.gov.co
604 383 82 29

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" - ---------- ---------- CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Outlook

SOLICITUD REVISIÓN TARIFARIOS

Desde MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>
Fecha Jue 21/08/2025 10:01
Para HARVEY FERNANDO MANCO SALDARRIAGA <harveyfernando.manco@antioquia.gov.co>
CC erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>

2 archivos adjuntos (257 KB)
Tarifario agroinsumos.xlsx; Tarifario alimentación.xlsx;

Buenos días Harvey:

Desde el proceso MAE, liderado por la Secretaría General - Dirección Contractual se están estandarizando precios y tendremos en el micrositio WEB varios tarifarios para que sean de consulta al momento de estructurar los presupuestos oficiales y además serían referentes para que en la ejecución, los contratistas realicen el cobro de las diferentes actividades en caso de existir componentes tipo bolsa.

Por lo anterior, enviamos para la validación de la Secretaría de Desarrollo Económico el listado de artículos de agroinsumos y alimentos.

Quedamos atentos a sus observaciones y/o recomendaciones para realizar los ajustes pertinentes y lograr tener este producto.

Muchas gracias,

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

María Elena Vélez Zapata
Profesional Especializado
Dirección Contractual
Secretaría General
Maria.Velez@antioquia.gov.co
604 383 82 29

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" - ---------- ---------- CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this

message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Outlook

Presupuestos obras (dirección de servicios generales)

Desde ALEJANDRO DEL VALLE ACOSTA <alejandro.delvalle@antioquia.gov.co>
Fecha Vie 22/08/2025 8:04
Para erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>
CC MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>

MAE ERIKA 1.zip

Hola Erika

Envío presupuestos solicitados

Por ahora algunos míos

Saludos,

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ----------
CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately



MODALIDAD | VALOR | OBJETO | PROCESO N°

Número	Clase	Fuente	Etapa	Tipo de riesgo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede pasar)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto			Valoración del riesgo	Categoría	Asignación
								Calificación cualitativa	Calificación monetaria	Impacto			
1	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Errores involuntarios que hayan quedado en los pliegos de condiciones, especificaciones técnicas, descripción del proyecto y/o estudios previos, operaciones aritméticas, etc.	Cualquier error que se puedan presentar los documentos de estructura de la contratación, pero que pueden afectar la ejecución del contrato, generando modificaciones, aclaraciones, prórrogas y adiciones.	2	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	4	[redacted]	Entidad/Contratista
2	Específico	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Beneficios esperados: El contrato y sus actividades satisfacen completamente las expectativas de la Entidad	1. Detrimento patrimonial 2. Insatisfacción de la comunidad 3. Incumplimiento del objeto y los fines de la contratación	1	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	3		Entidad
3	General	Interno	Planeación	Riesgos Operacionales	Descripción clara de las especificaciones técnicas del bien o servicio requerido.: La descripción establecida tiene toda la información que requiere un proveedor para entender exactamente lo que quiere la Entidad.	1. Mayor onerosidad del contrato 2. Incumplimiento o cumplimiento no satisfactorio 3. Resultado no esperado 4. Insatisfacción de los intereses de la institución y de los objetivos y metas de la contratación	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Entidad
4	General	Externo	Selección	Riesgos Sociales o Políticos	Las características de la contratación han llevado a que surjan críticas por parte de los diferentes grupos de interes generando grandes presiones sobre la Contratación.	1. Demanda de terceros. 2. Deterioro en la imagen. 3. Retrasos en el proceso de selección o en la ejecución del contrato. 4. Pérdida en la integridad y confidencialidad de la información. 5. Aversión hacia el proyecto por parte de diferentes actores del sistema de compra pública.	1	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	4	[redacted]	Entidad
5	Específico	Interno	Selección	Riesgos Operacionales	Procedimientos de contratación: Los procedimientos de contratación son seguidos de acuerdo con los manuales y procedimientos de la entidad, y su cumplimiento es monitoreado y controlado	1. Detrimento patrimonial 2. Error en la selección del contratista 3. Retrasos en el proceso de selección 4. Sanciones Penales y Disciplinarios 5. Hallazgos de fiscales	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Entidad
6	General	Externo	Contratación	Riesgos Operacionales	Retrasos en la legalización del contrato, garantías y acta de inicio que afecta la inicio de la ejecución contractual	1. Desgaste administrativo. 2. Demoras en la ejecución del contrato. 3. Ampliación de los plazos de ejecución.	1	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	3	[redacted]	Entidad/Contratista

7	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento retrasos con los tiempos de entrega del bien y/o servicio	1. Incumplimiento por parte del contratista. 2. Ejecución de actividades extemporaneas. 3. Mayor onerosidad del contrato. 4. Los tiempos de entrega definidos en los documentos del proceso o en el acta de inicio, no son suficientes o no se cumplen para la ejecución del contrato.	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Contratista

8	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso	1. Los bienes o el servicio no cumpla con el objeto del contrato. 2. Mayor onerosidad. 3. Insatisfacción de las partes interesadas. 4. Resultados no confiables. 5. El proveedor no entrega los bienes y/o servicios de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en los documentos del proceso.	2	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	6	Riesgo alto	Contratista
9	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Errores en la elaboración de las facturas y/o cuentas de cobro y sus soportes anexos, que ocasionen demora en la radicación.	1. Retrasos en los pagos del contrato. 2. Afectación al flujo de caja del contratista	1	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	3	[redacted]	Entidad
10	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Divulgación de la información confidencial a la que tenga acceso con ocasión de la ejecución del contrato	Indebida utilización de información confidencial a la que tenga acceso el contratista con ocasión de la ejecución del contrato, que genere daño a la Entidad o un tercero.	3	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	5	Riesgo medio	Contratista
11	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Mal uso de la información, el cual se materializa cuando el contratista o un integrante del equipo de trabajo en cumplimiento de sus obligaciones administra información y la usa en actividades diferentes al desarrollo de su objeto contractual	Afectación reputacional y en el desarrollo del contrato.	2	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	5	Riesgo medio	Entidad/Contratista
12	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Incumplimiento por el contratista: El Contratista seleccionado tiene la suficiente experiencia y capacidad para cumplir con el Contrato, y no se tiene información que haya incumplido en otra ocasión.	1. Hallazgos fiscales 2. Detrimento patrimonial 3. incumplimiento de los objetivos y fines de la contratación 4. Baja Cobertura del servicio	2	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	6	Riesgo alto	Contratista
13	General	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Pago es hecho a productos o servicios que no son entregados: La Entidad tiene diferentes controles que le permiten asegurar la entrega de los productos o servicios contratados, como paso previo para la realización del pago.	1. Malversación de los bienes 2. sanciones disciplinarias, fiscales, administrativas y/o penales 3. Detrimento patrimonial	2	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	No estimada	4	6	Riesgo alto	Entidad
14	Específico	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	Dificultad en la entrega del producto o servicio: Que el proveedor no tenga un plan de contingencia para reemplazar maquinaria o equipo que presente algún tipo de avería mecánica	Incumplimiento de los tiempos establecidos para la ejecución del contrato que conlleven sobre costos que alteren el presupuesto inicial.	1	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	No estimada	3	4	[redacted]	Contratista

Digitar nombre	*Digitar nombre*	*Digitar nombre*
Rol Técnico	Rol Logístico	Rol Jurídico

	Impacto después del Tratamiento										Control y monitoreo	
Tratamiento / controles a ser implementados	Calificación cualitativa luego del tratamiento	Calificación monetaria luego del tratamiento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿Afecta la ejecución?	Responsable del tratamiento	Fecha estimada inicio tratamiento	Fecha estimada fin tratamiento	¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
Dar cumplimiento estricto al periodo de observaciones del proceso de selección, responder en tiempo y de fondo las observaciones realizadas por los interesados. Corregir los errores evidenciados en los documentos de estructura en el menor tiempo posible. Seguimiento al desarrollo de las actividades y al cronograma previsto con el fin de garantizar el cumplimiento del mismo.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	2	1	3		Si	Dependencia a cargo de la contratación	Desde el Inicio de la Etapa de Planeación	Hasta Finalizar Etapa de Selección	Estudio de documentos	En hito(s) de la contratación
Definir los objetivos y resultados esperados de la contratación. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2		No	Dependencia a cargo de la contratacion	Desde el Inicio de la Etapa de Planeación	Hasta Finalizar Etapa de Selección	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
Asegurar que el alcance de la contratación esté definido, documentado y entendido Describir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedades. Asegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedades.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		No	Dependencia a cargo de la contratación	Desde el Inicio de la Etapa de Planeación	Hasta Finalizar Etapa de Selección	Estudio de documentos	En hito(s) de la contratación
Identificar políticas gubernamentales (por ejemplo, desarrollo económico, abastecimiento, etc.) que se aplican al contrato y asegurar su cumplimiento. Identificar materiales o prácticas peligrosas que se utilizan para desarrollar o entregar el producto o servicio, y asegurar el uso de procedimientos de manipulación apropiados. Mantener las partes interesadas informadas. Informar a la industria con la mayor antelación posible y considerar la realización de una presentación del proyecto. Publicación de todos los documentos del proceso en SECOP en las diferentes etapas contractuales, con el fin de dar a conocer a todos los interesados toda la trasavilidad del proceso de contratación y así promover la transparencia del proceso de contratación. Desarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiado.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		No	Dependencia a cargo de la contratación	Desde el Inicio de la Etapa de Planeación	Hasta Finalizar Etapa de Selección	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación
Definir claramente las funciones y responsabilidades de los miembros del equipo Asegurar que los procesos y actividades están documentados y los funcionarios han sido adecuadamente capacitados	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		Sí	Dependencia a cargo de la contratación	Desde el Inicio de la Etapa de Planeación	Hasta Finalizar Etapa de Selección	Estudio de documentos	En hito(s) de la contratación
Utilizar métodos apropiados de formalización de la aceptación del contrato Calcular los tiempos adecuados para la legalización del contrato en los documentos del proceso.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2		No	Supervisor del contrato	Desde finalizar Etapa de Selección	Hasta Inicio del Contrato	Análisis de cumplimiento de requisitos	En hito(s) de la contratación

Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación.Asegurar que se tiene el conocimiento técnico adecuado para la definición del alcanceDescribir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedadesDesarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiadoAsegurar la documentación de la planeaciónAsegurar que los documentos con concisos, precisos y sin ambigüedadesEvaluar los requisitos de control de calidad y comparar con la capacidad de la industriaSeleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuadaPedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato.Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio.Estipulación contractual que contemple la responsabilidad del Contratista frente a este tipo de inconvenientes que no aumenten los costos	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	2	2	4	[redacted]	No	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Reuniones con contratista/interventor	Permanente

Adecuar los valores de tiempo y costos para lograr los objetivos de la contratación.Asegurar que se tiene el conocimiento técnico adecuado para la definición del alcanceDescribir el producto o servicio de una manera tangible y sin ambigüedadesDesarrollar una planeación del proyecto en el nivel detalle apropiadoAsegurar la documentación de la planeaciónAsegurar que los documentos son concisos, precisos y sin ambigüedadesEvaluar los requisitos de control de calidad y comparar con la capacidad de la industriaSeleccionar un equipo de contratación con la experiencia adecuadaPedir a los proveedores que expliquen su comprensión de los requisitos y entregables del contrato.Asegurar que las especificaciones son adecuadamente establecidas en términos de rendimiento o la función que debe cumplir el producto o servicio.Estipulación contractual que contemple la responsabilidad del Contratista frente a este tipo de inconvenientes que no aumenten los costos	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3	[redacted]	Sí	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Reuniones con contratista/interventor	Permanente
Estipulación contractual donde se defina las condiciones de facturación y pago.Socialización oportuna de los formatos y requisitos para la facturación y pago.Seguimiento y revisión periodica de la facturación y soportes presentados para el pago.Aprobación de informes y la correspondiente obligación de pago conforme a los plazos definidos en la norma y/o documentos del proceso.	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	1	1	2		Sí	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Estudio de documentos	Permanente
Estipulación contractual que contemple la obligación a cargo del contratista de compromiso de confidencialidad de la información del proyecto con sus socios, colaboradores, trabajadores y agentes y responder por los perjuicios que pueda ocasionar a la Entidad o terceros	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	No estimada	2	1	3		Sí	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Informes de avance	Permanente
Reducir las probabilidades de ocurrencia con divulgación de políticas sobre la administración de la información documental y magnética. Monitoreo a las fuentes de información usadas por el Proveedor	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		Si	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Informes de avance	Permanente
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio. Pedir detalles al Contratista de cómo planea llevar a cabo el trabajo Asegurar la documentación del progreso del proyecto Confirmar el esquema de pagos y las responsabilidades con el Contratista	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		Si	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Informes de avance	Mensual
Asegurar que el contrato tiene provisiones para retener los pagos si el producto o servicio no es satisfactorio.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		Sí	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Informes de avance	Mensual
Realizar requerimiento al contratista para que en un plazo máximo de 4 días subsane la casusa que originó la dificultad en la entrega del producto. No pagar producto o servicios no entregado por el contratista	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	No estimada	1	2	3		Si	Supervisor del contrato	Desde el Inicio del Contrato	Hasta liquidación del contrato	Notificación al supervisor	A la ocurrencia del hecho

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00

SUBCATEGORÍA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00

SUBCATEGORÍA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	N° necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagr	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagr	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagr	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagr	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagr	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORÍA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc: UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de Inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.760.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150[illegible]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160[illegible]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	N° necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaria de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaria de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaria de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaria de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaria de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150[illegible]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160[illegible]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagd	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[illegible]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[illegible]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaria	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[illegible]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[illegible]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	8011150[illegible]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160[illegible]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORÍA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	9011160	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DI	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[redacted]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[redacted]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoría Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dag	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

SUBCATEGORIA	Secretaría	Código UNSPSC	Desc. UNSPSC	Nº necesidades	Valor total
Adquisición y/o gestión predial	Departamento Administrativo de Planeación	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	318.601.638,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Infraestructura Física	80131802	SERVICIOS DE AVALÚO DE INMUEBLES	1	135.000.000,00
Adquisición y/o gestión predial	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80121600	SERVICIOS DE DERECHO COMERCIAL	30	11.714.164.815,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	2	193.040.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	500.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Departamento Administrativo de Planeación	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	209.269.900,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	15	2.006.379.610,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Desarrollo Económico	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	4	400.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Educación	81101516	SERVICIO DE CONSULTORÍA DE ENERGÍA O SERVICIOS PÚBLICOS	1	1,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Hacienda	80101510	SERVICIO DE ASESORAMIENTO PARA LA GESTIÓN DE RIESGO	1	192.780.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	80101604	PLANIFICACIÓN O ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	1	45.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Infraestructura Física	84121504	INSTITUCIONES FINANCIERAS DE FOMENTO	1	185.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101602	ESTUDIOS REGIONALES O LOCALES PARA PROYECTOS	1	6.000.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	1	480.000.000,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81101500	INGENIERÍA CIVIL	1	98.351.178.568,00
Apoyo gerencial para gestión de programas y proyectos	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	93150000	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y FINANCIACIÓN PÚBLICA	2	3.859.389.009,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	86131504	ESTUDIOS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN	4	645.106.250,00
Apoyo logístico	Departamento Administrativo de Planeación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	233.000.000,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	12	3.159.395.542,00
Apoyo logístico	Despacho del Gobernador	93141500	DESARROLLO Y SERVICIOS SOCIALES	1	30.000.000,00
Apoyo logístico	Gerencia de Auditoria Interna	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	125.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Ambiente	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	215.037.500,00
Apoyo logístico	Secretaría de Desarrollo Económico	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	9	2.205.898.630,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	5	3.330.000.001,00
Apoyo logístico	Secretaría de Educación	90141502	EVENTOS COMPETITIVOS	1	3.000.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	20	2.312.393.684,00
Apoyo logístico	Secretaría de Gobierno	90141603	SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS	3	1.300.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Hacienda	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	2	70.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Infraestructura Física	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	325.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de la Juventud	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	3	429.048.734,00
Apoyo logístico	Secretaría de las Mujeres	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	6	1.837.835.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141600	ACTIVIDADES DE VENTAS Y PROMOCIÓN DE NEGOCIOS	1	150.000.000,00
Apoyo logístico	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80141607	GESTIÓN DE EVENTOS	23	5.523.766.339,00
Apoyo logístico	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80141902	REUNIONES Y EVENTOS	1	70.000.000,00
Arrendamiento de inmuebles	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80131502	ARRENDAMIENTO DE INSTALACIONES COMERCIALES O INDUSTRIALES	6	4.817.125.362,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	50201706	CAFÉ	1	10.179.816,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Salud e Inclusión Social	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	5	825.785.950,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	50201706	CAFÉ	1	142.064.000,00
Aseo y cafetería	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	76111500	SERVICIOS DE LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS GENERALES	3	9.537.666.785,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80101507	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACI	2	1.163.674.319,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de Desastres - Dagi	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	5	3.620.000.000,00
Asesoría técnica	Departamento Administrativo de Planeación	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20	8.365.098.287,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	2	1.836.049.125,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80101505	DESARROLLO DE POLÍTICAS U OBJETIVOS EMPRESARIALES	1	101.017.488,00
Asesoría técnica	Despacho del Gobernador	80111500	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	2	1.400.647.700,00
Asesoría técnica	Secretaría de Ambiente	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	170.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101501	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE LA PUESTA EN MARCHA DE EMPR	3	883.001.324,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	5	5.331.718.121,00
Asesoría técnica	Secretaría de Desarrollo Económico	80101508	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE INTELIGENCIA EMPRESARIAL	4	1.099.527.050,00
Asesoría técnica	Secretaría de Educación	90111600	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	3	390.535.875,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	1	1.181.821.582,00
Asesoría técnica	Secretaría de Salud e Inclusión Social	80101504	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO SOBRE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	1	400.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	80101509	SERVICIOS DE ASESORAMIENTO PARA ASUNTOS GUBERNAMENTALES Y DE	2	605.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Seguridad, Justicia y Paz	81131504	ENCUESTAS POR MUESTREO	4	1.100.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	80101500	SERVICIOS DE CONSULTORÍA DE NEGOCIOS Y ADMINISTRACIÓN CORPOR	3	1.700.000.000,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	801115[illegible]	DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	1	178.865.540,00
Asesoría técnica	Secretaría de Talento Humano y Servicios Administrativos	901116[illegible]	FACILIDADES PARA ENCUENTROS	5	3.200.000.000,00

Seminario

Implementación del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE)

Compras públicas con propósito: eficientes, transparentes y estratégicas

Inicio: 7 de octubre de 2025

Horario: 10:00 a.m. a 12:00 m.

Modalidad: Clases presenciales y sincrónicas.

Inscripción

VIGILADO MINEDUCACIÓN
Acreditada en Alta Calidad Multiamerica
Resolución MEN 013209 del 14 julio de 2023
Vigencia: 10 años

Outlook

Circular ajustada_Unificación de procesos contractuales

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Mar 05/08/2025 12:56
Para JUAN FELIPE RENDON SANCHEZ <juanfelipe.rendon@antioquia.gov.co>
CC MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>

1 archivo adjunto (79 KB)
Con Decreto_CIRCULAR SECGRAL_MAE_PLANEACIOìN CONTRACTUAL (1).docx;

Buenas tardes Dr. Juan Felipe,

De acuerdo a lo indicado, se agrega y ajusta la circular considerando la referencia del decreto y su modificación, por medio del cual se hacen delegaciones en materia contractual.

Lo anterior, para su revisión y aprobación.

Quedo atenta a lo que se requiera.

Feliz tarde

ERIKA CARVAJAL
Profesional Contratista

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

Outlook

Pieza gráfica - Seminario MAE septiembre

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 06/08/2025 13:35
Para JUAN FELIPE RENDON SANCHEZ <juanfelipe.rendon@antioquia.gov.co>
CC erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; asisconsultoria.fce@udea.edu.co <asisconsultoria.fce@udea.edu.co>; MARIA ELENA VELEZ ZAPATA <Maria.Velez@antioquia.gov.co>

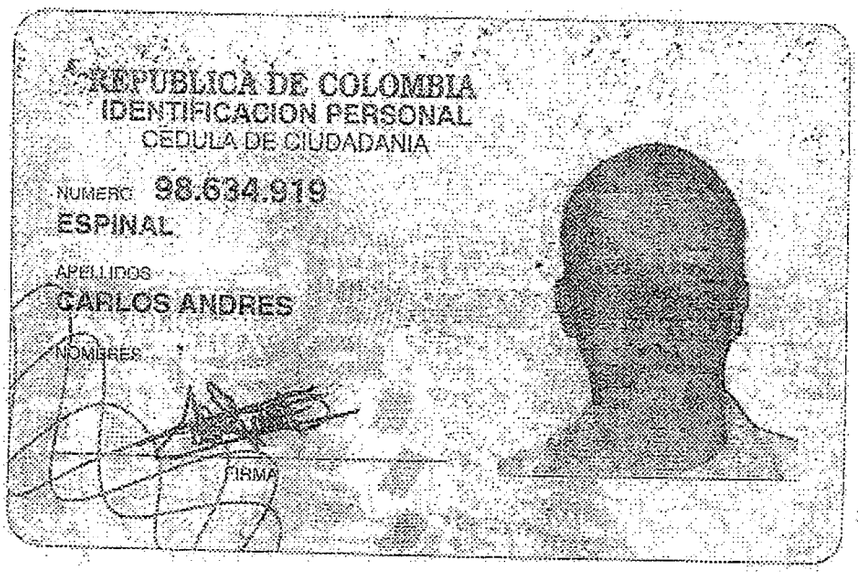
Cordial saludo Dr. Felipe, esperamos que se encuentre muy bien

Con el fin de dar inicio al producto del Seminario MAE durante el próximo mes de septiembre, se están adelantando las gestiones pertinentes para la realización y certificación del mismo desde la Facultad de Ciencias Económicas como miembro de la Unión Temporal UDEA e IDEA, por lo que solicitamos amablemente nos puedan compartir el manual de identidad gráfica vigente y/o los lineamientos a tener en cuenta para realizar la pieza gráfica del evento, por favor.

Una vez finalicemos la versión preliminar, la estaremos compartiendo para su validación y aprobación, previamente a la difusión con el público objetivo del seminario.

Quedamos atentos,
Muchas gracias

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA



REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 98.634.919
ESPINAL

APELLIDOS
CARLOS ANDRES

NOMBRES

FIRMA



FECHA DE NACIMIENTO 09-NOV-1978
MEDELLIN
(ANTIOQUIA)
LUGAR DE NACIMIENTO

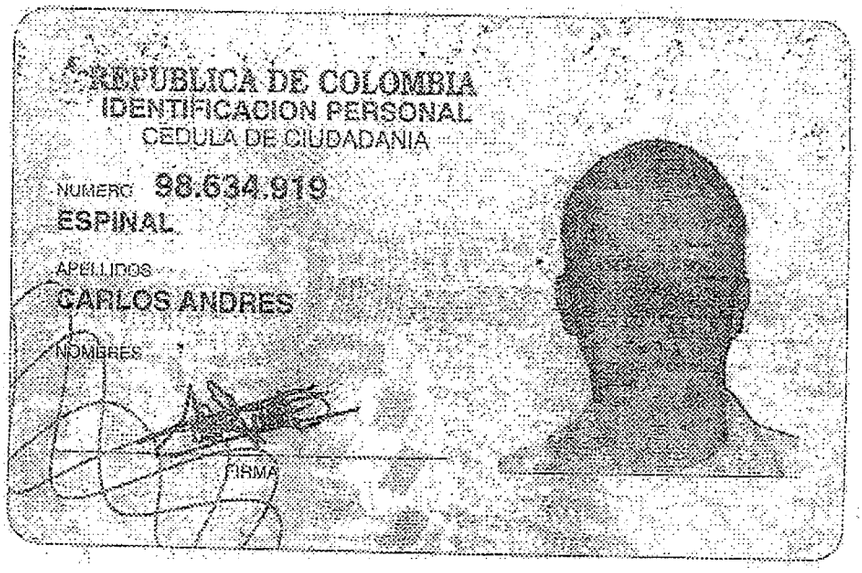
1.73 ESTATURA | O+ G.S. RH | M SEXO

02-MAY-1997 ITAGUI
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SANCHEZ TORRES

INDICE DERECHO

A-0100199-00021023-M-0098634919-20080709 0000866191A 1 2130002132



REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 98.634.919
ESPINAL

APELLIDOS
CARLOS ANDRES

NOMBRES

FIRMA



FECHA DE NACIMIENTO 09-NOV-1978
MEDELLIN
(ANTIOQUIA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.73 ESTATURA
O+ G.S. RH
M SEXO

02-MAY-1997 ITAGUI
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SÁNCHEZ TORRES

INDICE DERECHO

A-0100199-00021023-M-0098634919-20080709 0000866191A 1 2120002132



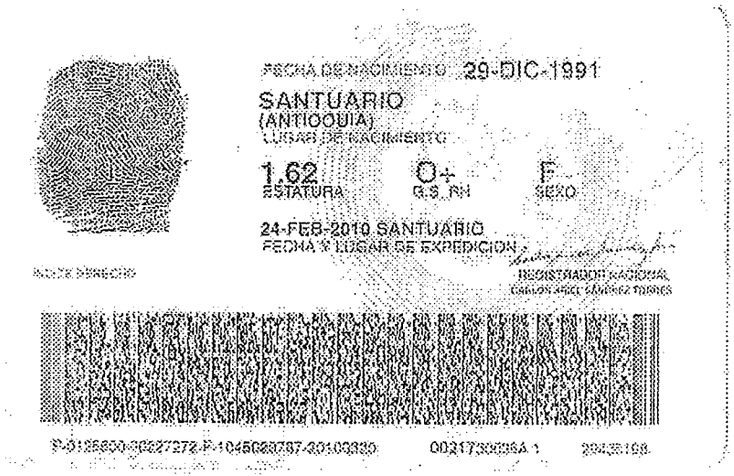
REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 1.045.020.787
RAMIREZ DUQUE

APELLIDOS
ANGELA PATRICIA

NOMBRES

FIRMA



FECHA DE NACIMIENTO 29-DIC-1991
SANTUARIO
(ANTIOQUIA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.62 ESTATURA | O+ G.S. RH | F SEXO

24-FEB-2010 SANTUARIO
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SANCHEZ TORRES

INDICE DERECHO

P-0135600-00527272-F-1045020787-20100330 0021730206A 1 2041281168

CORPORACIÓN INTERUNIVERSITARIA DE SERVICIOS	**INFORME DE ACTIVIDADES MENSUALES**	**Código:**	FR-GA-05
		Versión:	2

INFORME AVANCE ACTIVIDADES EJECUTADAS CONTRATO No CPS-2025-12377	
CONTRATISTA RESPONSABLE DEL INFORME:	**ROCÍO AMPARO ARTEAGA VILLA**
NÚMERO DE CÉDULA:	**21.701.415**
OBJETO DEL CONTRATO:	Prestación de servicios de ejecución personal para el proyecto abastecimiento. Para dar cumplimiento con el CONTRATO 4600017912-001-2025 celebrado entre UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA y la Corporación Interuniversitaria de Servicios -CIS-. De acuerdo con la propuesta presentada por esta última entidad y que hace parte integral del presente contrato.

REPORTE N°. 03 PERÍODO del 01 al 30 de agosto de 2025.

ACTIVIDAD EJECUTADA	RESULTADOS
Capacitación	Se llevó a cabo capacitación a los abogados de la Dirección de Instrucción Disciplinaria, sobre la primera parte del procedimiento disciplinario. Se emitió concepto respecto de las dudas planteadas por los citados en relación con varios puntos de su quehacer funcional.
Asesoría	Se brindó asesoría individual a algunos abogados frente a temas concretos relacionados con expedientes a su cargo.
Concepto jurídico	Se elaboró un documento sobre asunto del que la Secretaria General de la Gobernación de Antioquia, solicitó concepto.
Revisión actividad a cargo de los integrantes de la Dirección de Instrucción Disciplinaria.	Se consolidaron los resultados de la actividad.
Reunión con el Director de Instrucción Disciplinaria y los demás integrantes del equipo.	Se puso en conocimiento del equipo el resultado de la revisión de la actividad anterior.
Auto de cargos	Se elaboró un auto de cargos.
Solicitud de información.	Se solicito a los abogados de la Dirección de Instrucción Disciplinaria, extractar del sistema INFOCID los expedientes de cada uno, así como los cuadros personales en los que manejan los procesos y actividades, incluidos todos los relacionados con el tema de contratación.

Comparación de los cuadros.	Se compararon los cuadros presentados por cada uno de los abogados, con el fin de unificar la fecha de los hechos.
Reunión con el abogado DANIEL FELIPE ESCUDERO, de la Dirección de Instrucción Disciplinaria.	Se actualizó en el sistema INFOCID la fecha real de los hechos de algunos expedientes a su cargo, en los que no se hallaba registrada la misma o lo estaba, pero en forma incorrecta, incluidos los relacionados con el tema contractual.
Revisión física de expedientes	Se revisaron 15 expedientes a cargo del doctor LUIS RAÚL GÓMEZ, con el fin de establecer la fecha real de los hechos.
Reunión con la doctora LAURA AMARILES, abogada de la Dirección de Instrucción Disciplinaria.	Se revisaron algunos expedientes para determinar la fecha real de los hechos. Se actualizó en el sistema INFOCID la fecha de los hechos de los expedientes a su cargo en los que no estaba registrada o lo estaba, pero la misma era incorrecta, incluidos los de contratación.
Reunión con el abogado LUIS RAÚL GÓMEZ, de la Dirección de Instrucción Disciplinaria.	Se actualizó en el sistema INFOCID la fecha de los hechos de los expedientes a su cargo en los que no estaba registrada o lo estaba, pero la misma era incorrecta, incluidos aquellos con asuntos contractuales.

APROBACIÓN

AVALADOR DEL INFORME:	**MAURICIO LÓPEZ GONZALEZ**
NUMERO DE CÉDULA:	**71.731.987**
VoBo, INFORME	**CARLOS ALEJANDRO CAÑAS ROJAS**
NUMERO DE CÉDULA:	**71.762.224**

IMPORTANTE: Señor AVALADOR

- Favor enviar este documento diligenciado adjunto con el documento de cobro antes del cierre mensual de acuerdo con la programación de cierre para el año vigente. El NO ENVÍO EN LA FECHA ESTIPULADA, ocasionará el **NO REPORTE** para el pago del CONTRATISTA A CARGO para ese período.
- El Informe de actividades debe llevar firma del contratista y del avalador.
- Le recuerdo algunas de las responsabilidades del supervisor/avalador contempladas en la Cláusula Supervisión del Contrato de Prestación de Servicios: a) vigilar el cumplimiento del contrato. b) Resolver las dudas que tenga **EL CONTRATISTA.** c) Presentar las observaciones que juzgue convenientes. d) Suministrar oportunamente la información que posea a **LA CONTRATANTE** y que

sirva al **EL CONTRATISTA** para el desarrollo del objeto contractual. e) Recibir y aprobar, de considerar que cumple con el objeto contratado, los informes presentados por **EL CONTRATISTA**. f) Certificar el cumplimiento del objeto contratado para proceder a los respectivos pagos. g) Estar atento a la fecha de vencimiento del contrato, a fin de determinar, de acuerdo con a las exigencias del servicio, la necesidad de suscribir, eventuales adiciones y prórrogas de este. h) Autorizar los pagos de honorarios que deba realizar la CONTRATANTE al CONTRATISTA. i) Informar por escrito, de manera oportuna e inmediata a la CONTRATANTE sobre las posibles deficiencias en la prestación del servicio en que incurra el CONTRATISTA en el desarrollo del presente contrato. j) Informar por escrito y oportunamente a LA CONTRATANTE de forma inmediata de todo acontecimiento que pueda afectar o vulnerar los intereses de ella en el proyecto y que sea de conocimiento DEL CONTRATISTA. k) Las demás que se requieran para el cabal cumplimiento del contrato.

ROCÍO AMPARO ARTEAGA VILLA
FIRMA CONTRATISTA

FIRMA AVALADOR

Vo.Bo

INFORME AVANCE ACTIVIDADES EJECUTADAS CONTRATO No CPS-2025-12104	
CONTRATISTA RESPONSABLE DEL INFORME:	**NATALIA RENDON TRUJILLO**
NÚMERO DE CÉDULA:	**1.020.414.759**
OBJETO DEL CONTRATO:	Prestación de servicios de ejecución personal para el proyecto abastecimiento. Para dar cumplimiento con el CONTRATO 4600017912-001-2025 celebrado entre UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA y la Corporación Interuniversitaria de Servicios -CIS-. De acuerdo con la propuesta presentada por esta última entidad y que hace parte integral del presente contrato.

REPORTE N°. 5 PERÍODO DEL 01 AL 30 DE AGOSTO DE 2025

ACTIVIDAD EJECUTADA	RESULTADOS
APOYO EN PROCESO 16626 ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	OBJETO: Adquisición de elementos de protección personal para los servidores, elementos para brigada y atención de emergencias en la Gobernación de Antioquia. 1. Se da respuesta a las observaciones al proyecto de Pliego. 2. Se realiza apertura de requisitos habilitantes y técnicos. 3. Se proyecta informe de evaluación jurídico, técnico y financiero y se envía a los demás miembros del CAE, para el trámite correspondiente. 4. Se elabora el informe de evaluación desde lo financiero y se consolidad con lo técnico y financiero, se consolidad y se publica en SECOP II. 5. Se reciben observaciones y subsanaciones al informe de evaluación, las cuales se revisan conjuntamente con el CAE, se elabora el informe y se publica con los admitidos al proceso. 6. Se realiza subasta de prueba. 7. Se parametriza y desarrolla subasta del proceso.
APOYO EN PROCESO 16620 VESTIDO Y CALZADO DE LABOR	OBJETO: Suministro de calzado, vestido de labor; e implementos deportivos, para los servidores públicos del Departamento de Antioquia. 1. Se publica y da inicio al proceso de Selección Abreviada Subasta Inversa en SECOP II. 2. Se desarrolla subasta de prueba del proceso. 3. Se parametriza y desarrolla subasta electrónica.

	4. Se lleva proceso a comité interno para autorización de adjudicación al oferente seleccionado. 5. Se encuentra en tramite la resolución de adjudicación.
APOYO EN PROCESO 16698 MENSAJERIA	OBJETO: Prestación de servicio de mensajería expresa, que comprenda la recepción, recolección, acopio y entrega personalizada de envíos de correspondencia de la Gobernación de Antioquia y demás objetos postales a nivel local, Nacional E Internacional, bajo estándares de celeridad, calidad y garantías del servicio, in House. 1. Se publica pliego de condiciones definitivo y la resolución de apertura del proceso. 2. Se da respuesta a las observaciones al pliego de condiciones definitivos. 3. Se realiza apertura de requisitos habilitantes y técnicos. 4. Se proyecta informe de evaluación jurídico, técnico y financiero y se envía a los demás miembros del CAE, para el trámite correspondiente. 5. Se elabora el informe de evaluación desde lo financiero y se consolidad con lo técnico y financiero, se consolidad y se publica en SECOP II. 6. Se reciben observaciones y subsanaciones al informe de evaluación, las cuales se revisan juntamente con el CAE, se elabora el informe y se publica con los admitidos al proceso.
APOYO EN PROCESO 16623 MANTENIMIENTO AIRE ACONDICIONADO	OBJETO: Mantenimiento integral preventivo y correctivo, con suministro e instalación de repuestos, equipos y trabajos varios para los sistemas de climatización, ventilación, presurización y componentes electromecánicos asociados del Centro Administrativo Departamental y sus sedes externas. 1. Se reciben los documentos y ofertas de los oferentes interesados en el proceso. 2. Se desarrolla evaluación y publicación de los interesados. 3. Se reciben observaciones y subsanaciones al informe de evaluación. 4. Se da respuesta a las observaciones y subsanaciones. 5. Se lleva proceso a comité interno para autorización de adjudicación al oferente seleccionado. 6. Se tramitan RPC del proceso. 7. Se gestiona inscripción del proveedor.

APOYO EN PROCESO 16700 SUMINISTRO E INSTALACIÓN HERRAMIENTAS	OBJETO: Suministro e instalación de elementos y herramientas para el soporte técnico de la mesa de servicios de la Gobernación de Antioquia. 1. Se publica y da inicio al proceso de Selección Abreviada Subasta Inversa en SECOP II. 2. Se da respuesta a las observaciones al proyecto de pliego de condiciones.
APOYO PROCESO DISTRITO TERMICO	OBJETO: Suministro de energía térmica mediante agua helada desde la central de generación del Distrito Térmico hasta las instalaciones del Centro Administrativo Departamental CAD. 1. Se retoma el proceso de revisión y estructuración. 2. Se presenta proceso al Comité Interno de Contratación.
APOYO EN PROCESO 16752 AUTODESK	OBJETO: Servicio de suscripción de Autodesk para la Gobernación de Antioquia. 1. Se recibe asignación como Rol Logístico como integrante del CAE, del proceso. 2. Se inicia estructuración del proceso 16752, para el cual se realiza apoyo en la estructuración del estudio previo y análisis del sector y estudio de mercado. 3. Se crea proceso en SAP. 4. Se participa en comité interno de la secretaria general para autorización del inicio del proceso de contratación. 5. Se efectúa publicación en la plataforma SECOP II, del proceso 16752.
APOYO EN PROCESO 16754 ASEO Y CAFETERIA	OBJETO: Servicio de suscripción de Autodesk para la Gobernación de Antioquia. 1. Se recibe asignación como Rol Logístico como integrante del CAE, del proceso. 2. Se inicia estructuración del proceso 16754, para el cual se realiza apoyo en la estructuración del estudio previo y análisis del sector y estudio de mercado. 3. Se crea proceso en SAP. 4. Se participa en comité interno de la secretaria general para autorización del inicio del proceso de contratación. 5. Se efectúa publicación en la plataforma SECOP II, del proceso 16754.
OBSERVACIÓN	

CORPORACIÓN REGIONAL DE CALDAS	**INFORME DE ACTIVIDADES MENSUALES**	**Código:** FR-GA-05 **Versión:** 2

APROBACIÓN

AVALADOR DEL INFORME:	Mauricio López González
NUMERO DE CÉDULA:	71.731.987
VoBo DEL INFORME	Carlos Alejandro Cañas Rojas
NUMERO DE CÉDULA:	71.762.224

IMPORTANTE: Señor AVALADOR

- Favor enviar este documento diligenciado adjunto con el documento de cobro antes del cierre mensual de acuerdo con la programación de cierre para el año vigente. El NO ENVÍO EN LA FECHA ESTIPULADA, ocasionará el **NO REPORTE** para el pago del CONTRATISTA A CARGO para ese período.
- El Informe de actividades debe llevar firma del contratista y del avalador.
- Le recuerdo algunas de las responsabilidades del supervisor/avalador contempladas en la Cláusula Supervisión del Contrato de Prestación de Servicios: a) vigilar el cumplimiento del contrato. b) Resolver las dudas que tenga **EL CONTRATISTA.** c) Presentar las observaciones que juzgue convenientes. d) Suministrar oportunamente la información que posea a **LA CONTRATANTE** y que sirva al **EL CONTRATISTA** para el desarrollo del objeto contractual. e) Recibir y aprobar, de considerar que cumple con el objeto contratado, los informes presentados por **EL CONTRATISTA.** f) Certificar el cumplimiento del objeto contratado para proceder a los respectivos pagos. g) Estar atento a la fecha de vencimiento del contrato, a fin de determinar, de acuerdo con a las exigencias del servicio, la necesidad de suscribir, eventuales adiciones y prórrogas de este. h) Autorizar los pagos de honorarios que deba realizar la CONTRATANTE al CONTRATISTA. i) Informar por escrito, de manera oportuna e inmediata a la CONTRATANTE sobre las posibles deficiencias en la prestación del servicio en que incurra el CONTRATISTA en el desarrollo del presente contrato. j) Informar por escrito y oportunamente a LA CONTRATANTE de forma inmediata de todo acontecimiento que pueda afectar o vulnerar los intereses de ella en el proyecto y que sea de conocimiento DEL CONTRATISTA. k) Las demás que se requieran para el cabal cumplimiento del contrato.

Natalia Rendón T

FIRMA CONTRATISTA

FIRMA AVALADOR

FIRMA VoBo.

INFORME AVANCE ACTIVIDADES EJECUTADAS CONTRATO No CPS-2025-12536	
CONTRATISTA RESPONSABLE DEL INFORME:	**LORENA URIBE ECHEVERRI**
NÚMERO DE CÉDULA:	**1000751921**
OBJETO DEL CONTRATO:	Prestación de servicios de ejecución personal para el proyecto abastecimiento. Para dar cumplimiento con el CONTRATO 4600017912-0012025 celebrado entre UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA y la Corporación Interuniversitaria de Servicios -CIS-. De acuerdo con la propuesta presentada por esta última entidad y que hace parte integral del presente contrato.

REPORTE N°. _01__ PERÍODO DEL 01 AL 31 DE _AGOSTO__ DE 2025.

ACTIVIDAD EJECUTADA	RESULTADOS
1. Revisión y observación de procesos de contratación recibidos en la quinta semana de julio (28 de julio)	- Ambiente – prórroga y adición Murrí: Se realizan las observaciones de un proceso de entrega de auxilios económicos para vivienda de interés social, que se tuvo que prorrogar dados los retrasos en el inicio de la ejecución de la obra. - Adición + prórroga 10 para interventoría Puerto Nare: Se solicitó que adjuntaran el presupuesto en Excel, ya que no se encontraba adjunto. - Adición Rentan maquinaria amarilla: Se solicita que se aclare un rubro específico del presupuesto que se está ejecutando. - Prórroga + reinicio colectores Ambiente: Se revisa y se envían las observaciones a la dependencia, solicitando claridad en algunos puntos y algunos archivos faltantes
2. Revisión de subsanaciones de procesos de contratación observados en la quinta semana de julio (28 de julio)	- Ambiente – prórroga y adición Murrí: Se subsana mediante reunión presencial con el director contractual, se discute acerca de la necesidad de recomendar la prórroga antes de que se venza el plazo del contrato. - Adición + prórroga 10 para interventoría Puerto Nare: Se realiza la revisión del presupuesto en Excel y no se encuentran observaciones - Adición Rentan maquinaria amarilla: El rubro del cual se solicitó aclaración es aclarado tanto vía email como de forma presencial, se encontró subsanado y explicado por lo cual pasó a preacta del comité. - Prórroga + reinicio colectores Ambiente: La dependencia subsana, aclara algunos puntos y se analiza la falta de planificación meticulosa de la obra de alcantarillado.
3. Participación en	Se brinda apoyo técnico - financiero a los abogados responsables de los procesos, tanto durante el pre comité ante el director de contratación (en

Comité de Orientación y Seguimiento como apoyo técnico – financiero Julio 31	el cual no surgieron observaciones adicionales), como ante el comité de orientación y seguimiento, en el cual fueron recomendados los procesos de contratación y modificación por los miembros del Comité.
4. Revisión y observación de procesos de contratación recibidos en la primera semana de agosto (4 de agosto)	- DAGRAN adición de materiales para atención de desastres: Se observa la falta de consideración del riesgo de lluvias en la matriz de riesgos, así como la necesidad de que se presente un presupuesto correctamente desagregado - AMBIENTE – prórroga acueducto san Vicente Ferrer: Se solicita el Gant del cronograma, dar claridad en las duraciones de algunos atrasos en la ejecución y adjuntar un documento faltante - EDUCACIÓN – Prórroga institución educativa Puerto Triunfo: Se observa nuevamente el proceso, se solicita mejorar la justificación y modificar el alcance dado que se incluirían actividades nuevas.
5. Revisión de subsanaciones de procesos de contratación observados en la primera semana de agosto (5 de agosto)	- DAGRAN adición de materiales para atención de desastres: Subsanan, pero no se acogen a todas las recomendaciones. Se aprueba para preacta . - AMBIENTE – prórroga acueducto san Vicente Ferrer: La dependencia subsana y adjuntan la matriz de riesgos - EDUCACIÓN – Prórroga institución educativa Puerto Triunfo: La dependencia subsana y finalmente se aprueba para preacta.
6. Participación en Comité de Orientación y Seguimiento como apoyo técnico – financiero Agosto 6	Se brinda apoyo técnico - financiero a los abogados responsables de los procesos, tanto durante el pre comité ante el director de contratación (en el cual no surgieron observaciones adicionales), como ante el comité de orientación y seguimiento, en el cual fueron recomendados los procesos de contratación y modificación por los miembros del Comité.
7. Revisión y observación de procesos de contratación en la segunda semana agosto 11	- AMBIENTE: Concurso de méritos interventoría obra turbo: Se observa, se solicitan costos indirectos. - SALUD: Se observan varias resoluciones de transferencia (atención de habitantes de calle, Carisma, y jóvenes pa'lante) Con un enfoque en la optimización presupuestal, se evacúan los 4 procesos - Resolución N°9 de transferencia infraestructura educativa: Se revisan los presupuestos y se observan las 100 IE. - AMBIENTE: Licitación obra turbo: Se realizan 14 observaciones referentes a la estructuración del presupuesto, al cobro del IVA y a ausencia de elementos financieros dentro del presupuesto. - AMBIENTE – San Jerónimo prórroga + reinicio: Se realizan 8 observaciones aclaratorias. - INFRAESTRUCTURA – modificación suministro de matreriales Vegachí: No surgen observaciones financieras para este proceso - EDUCACIÓN: Se observan las resoluciones para 106 IE de

	jornada extendida y la resolución para el segundo semestre de funcionamiento de las IE normal superior departamentales. Se observan principalmente errores de forma. - INFRAESTRUCTURA – Licitación de puntos críticos tramos norte: Se solicita claridad sobre dos puntos técnicos específicos. - SIF – Urbanismo táctico Cocorná: Se realizan 4 observaciones de fondo que pueden afectar el valor del contrato
8. Revisión de subsanaciones de procesos de contratación observados en la segunda semana de agosto (14 de agosto)	- AMBIENTE: Concurso de méritos interventoría obra turbo: La dependencia subsana, pero lo retiran del comité - SALUD: La dependencia subsana las cuatro resoluciones - Resolución N°9 de transferencia infraestructura educativa: Se reciben las subsanaciones y luego de tres nuevas observaciones, subsanan y se autoriza para comité. - AMBIENTE: Licitación obra turbo: La dependencia retira el punto para reestructurar el presupuesto. - AMBIENTE – San Jerónimo prórroga + reinicio: LA dependencia subsana, se autoriza para comité. - INFRAESTRUCTURA – modificación suministro de materiales Vegachí: No fue necesario revisar subsanaciones. - EDUCACIÓN: Se observan las resoluciones para 106 IE de jornada extendida y la resolución para el segundo semestre de funcionamiento de las IE normal superior departamentales. La dependencia subsana a satisfacción. - INFRAESTRUCTURA – Licitación de puntos críticos tramos norte: La dependencia aclara y se autoriza para COS. - SIF – Urbanismo táctico Cocorná: La dependencia subsana luego de una reunión presencial donde se aclaran las observaciones
9. Participación en Comité de Orientación y Seguimiento como apoyo técnico – financiero (15 de agosto)	Se brinda apoyo técnico - financiero a los abogados responsables de los procesos, tanto durante el pre comité ante el director de contratación, como ante el comité de orientación y seguimiento, en el cual fueron recomendados los procesos de contratación y prórrogas por los miembros del Comité.
10. Revisión de un proceso específico en compañía de otro técnico. (13 agosto)	Se realiza la revisión y se informa al director contractual sobre las conclusiones a las cuales se llegó durante la revisión.
11. Revisión y observación de procesos de contratación de obra pública semana 3. Agosto 18	- SIF – Prórroga suministro de materiales Gómez Plata: Se observa solicitando mejor redacción y consistencia en la justificación. - SIF – Prórroga suministro de materiales Copacabana: Se realizan 5 observaciones tanto de forma como de fondo en la preacta del COS. - SIF – Prórroga suministro de materiales Carepa: No tiene observaciones

12. Revisión de subsanaciones de procesos de contratación observados en la semana 3. Agosto 19	- SIF – Prórroga suministro de materiales Gómez Plata: Subsanan - SIF – Prórroga suministro de materiales Copacabana: Subsanan y realizan una modificación de la solicitud para corregir unos errores - SIF – Prórroga suministro de materiales Carepa: Pasa a cos, no se tienen que revisar subsanaciones.
13. Participación en Comité de Orientación y Seguimiento como apoyo técnico – financiero Agosto 20	Se brinda apoyo técnico - financiero a los abogados responsables de los procesos, tanto durante el pre comité ante el director de contratación, como ante el comité de orientación y seguimiento, en el cual fueron recomendados los procesos de contratación y prórrogas por los miembros del Comité.
OBSERVACIÓN	

APROBACIÓN

AVALADOR DEL INFORME:	
NUMERO DE CÉDULA:	

IMPORTANTE: Señor AVALADOR

- Favor enviar este documento diligenciado adjunto con el documento de cobro antes del cierre mensual de acuerdo con la programación de cierre para el año vigente. El NO ENVÍO EN LA FECHA ESTIPULADA, ocasionará el **NO REPORTE** para el pago del CONTRATISTA A CARGO para ese período.
- El Informe de actividades debe llevar firma del contratista y del avalador.
- Le recuerdo algunas de las responsabilidades del supervisor/avalador contempladas en la Cláusula Supervisión del Contrato de Prestación de Servicios: a) vigilar el cumplimiento del contrato. b) Resolver las dudas que tenga **EL CONTRATISTA.** c) Presentar las observaciones que juzgue convenientes. d) Suministrar oportunamente la información que posea a **LA CONTRATANTE** y que sirva al **EL CONTRATISTA** para el desarrollo del objeto contractual. e) Recibir y aprobar, de considerar que cumple con el objeto contratado, los informes presentados por **EL CONTRATISTA.** f) Certificar el cumplimiento del objeto contratado para proceder a los respectivos pagos. g) Estar atento a la fecha de vencimiento del contrato, a fin de determinar, de acuerdo con a las exigencias del servicio, la necesidad de suscribir, eventuales adiciones y prórrogas de este. h) Autorizar los pagos de honorarios que deba realizar la CONTRATANTE al CONTRATISTA. i) Informar por escrito, de manera oportuna e inmediata a la CONTRATANTE sobre las posibles deficiencias en la prestación del servicio en que incurra el CONTRATISTA en el desarrollo del presente contrato. j) Informar por escrito y oportunamente a LA CONTRATANTE de forma inmediata de todo acontecimiento que pueda afectar o vulnerar los intereses de ella en el proyecto y que sea de conocimiento DEL CONTRATISTA. k) Las demás que se requieran para el cabal cumplimiento del contrato.

Lorena Uribe E.

FIRMA CONTRATISTA

FIRMA AVALADOR

INFORME AVANCE ACTIVIDADES EJECUTADAS CONTRATO No CPS-2025-12659	
CONTRATISTA RESPONSABLE DEL INFORME:	**DANIEL CASTRILLON MONTOYA**
NÚMERO DE CÉDULA:	**1.036.622.725**
OBJETO DEL CONTRATO:	**Prestación de servicios de ejecución personal para el proyecto abastecimiento. Para dar cumplimiento con el CONTRATO 4600017912-001-2025 celebrando entre UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA –IDEA y la Corporación Interuniversitaria de servicios –CIS-**

REPORTE N°. 1 PERÍODO DEL 28 DE JULIO AL 31 DEL MES DE AGOSTO DEL AÑO 2025.

ACTIVIDAD EJECUTADA	RESULTADOS
1. Efectuar la preparación administrativa, económica y financiera en relación con la documentación de los procesos precontractuales a partir de las necesidades establecidas en el Plan Anual de Adquisiciones – PAA de la Secretaría General	Se realizó la preparación administrativa, económica y financiera de las necesidades: ▫ Ficha contrato 25CA173H2391 ▫ Ficha contrato 25CA173H2416 ▫ Ficha contrato 25IA173H2399
2. Apoyar y acompañar desde el desde el punto de vista administrativo, financiero y contable, la construcción de estudios y documentos previos y de evaluación de propuestas que se requieran en la etapa precontractual de los diferentes procesos que sean competencia de la Secretaría General, en articulación con el rol técnico y rol jurídico del Comité Asesor y Evaluador.	Se brindó acompañamiento logístico en la elaboración de estudios previos, documentos soporte y matrices de evaluación: ▫ Ficha contrato 25CA173H2391 ▫ Ficha contrato 25CA173H2416 ▫ Ficha contrato 25IA173H2399
3. Elaborar los análisis del sector económico, del mercado, desde aspectos financieros y administrativos de los procesos contractuales de la Secretaría General en el marco del estándar de abastecimiento estratégico.	Se desarrollaron análisis financieros y administrativos: ▫ 25IA173H2399 ▫ 25CA173H2391
4. Revisar y apoyar la estructuración del estudio de mercado que permita establecer el valor estimado del contrato y la justificación del presupuesto oficial en articulación con el rol técnico.	Se apoyó la elaboración de estudios de mercado: ▫ Se me ha venido capacitando para la realización del estudio de mercado
5. Estructurar y definir los indicadores financieros aplicables a los procesos asignados en el marco de las herramientas de abastecimiento estratégico.	Se definieron e implementaron indicadores financieros: ▫ Se me ha venido capacitando para la realización de los indicadores financieros
6. Apoyar la estructuración de los pliegos de condiciones y realizar la definición de los requisitos habilitantes financieros.	Se apoyó la construcción de pliegos de condiciones: ▫ Se me ha venido capacitando para la realización de pliegos de condiciones
7. Realizar y acompañar al Comité Asesor y Evaluador la elaboración de la matriz de riesgos de los procesos contractuales.	Se participó activamente en la identificación, análisis y formulación de la matriz de riesgos: ▫ Ficha contrato 25CA173H2391 ▫ Ficha contrato 25CA173H2416 ▫ Ficha contrato 25IA173H2399
8. Apoyar las respuestas a observaciones y las adendas desde el componente administrativo y financiero.	Se brindó apoyo oportuno y logístico en la formulación de respuestas a observaciones presentadas por los interesados: ▫ Ficha contrato 25CA173H2391 ▫ Ficha contrato 25CA173H2416 ▫ Ficha contrato 25IA173H2399

ACTIVIDAD EJECUTADA	RESULTADOS
9. Apoyar la proyección de los documentos requeridos para la aplicación de las modificaciones (adiciones o prórrogas) de los contratos que se encuentren en ejecución y sean competencia de la Secretaria General	Se proyectaron documentos para adiciones y prórrogas de contratos en ejecución, asegurando la adecuada justificación: • Para este periodo no se realizan avances
10. Apoyar la verificación administrativa y financieramente en las actividades de monitoreo, seguimiento y liquidación de los contratos suscritos por la Secretaría General	Se participó activamente en las actividades de verificación administrativa y financiera durante la ejecución y liquidación de contratos: • Para este periodo no se realizan avances
11. Apoyar la publicación oportuna de procesos, contratos modificaciones y/o adiciones en las plataformas transaccionales SECOP II y Tienda virtual del Estado Colombiano.	Se garantizó la correcta y oportuna publicación de los procesos, contratos, adiciones y modificaciones en las plataformas establecidas (SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano): • 4600017776https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8625489&isFromPublicArea=True&isModal=False • 25CA173H2416https://community.secop.gov.co/Public/Tendering/OpportunityDetail/Index?noticeUID=CO1.NTC.8624957&isFromPublicArea=True&isModal=False
12. Creación de estudios previos de los procesos competencia de la Secretaria General realizando la configuración de las actividades en la etapa precontractual y contractual en el módulo de contratación de SAP.13. Registro de información para la generación de CDP y RPC para la suscripción de los contratos.	Se elaboraron los estudios previos de los procesos asignado y configuración SAP: • Ficha contrato 25CA173H2391 • Ficha contrato 25CA173H2416 • Ficha contrato 25IA173H2399
13. Mantener actualizados los expedientes físicos y electrónicos de los procesos contractuales a cargo, hasta la legalización del contrato.	Se garantizó el mantenimiento actualizado, ordenado y completo de los expedientes físicos y electrónicos de los procesos contractuales asignados: • Ficha contrato 25CA173H2391 • Ficha contrato 25CA173H2416 • Ficha contrato 25IA173H2399
14. Asistencia a todas las reuniones programadas por la Secretaría General, para resolver las inquietudes administrativas, financieras, contables y jurídicas que se presenten durante las etapas pre, contractual y post contractual, tanto por los miembros de los diferentes CAE, los supervisores y las directivas.	Se asistió puntualmente a todas las reuniones convocadas por la Secretaría, brindando soporte desde los componentes administrativo, financiero y contable.
15. Garantizar la reserva de la información que se le suministre para el desarrollo del objeto contractual, toda vez que el Departamento de Antioquia es el propietario de la información y las bases de datos actualizadas, documentadas y depuradas que se recolecte durante el desarrollo del objeto contractual.	Se garantizó la reserva y el tratamiento confidencial de toda la información suministrada para el desarrollo del objeto contractual, reconociendo la propiedad exclusiva del Departamento de Antioquia sobre la información, bases de datos y documentos recolectados, actualizados y depurados durante la ejecución del contrato.
16. Cumplir con el deber de confidencialidad, hacer uso debido de la información que conoce y retornarla al Departamento de Antioquia al terminar su vínculo contractual.	Se cumplió cabalmente con el deber de confidencialidad, haciendo un uso responsable y limitado de la información conocida durante la prestación del servicio. Al finalizar cada periodo se retornó al Departamento de Antioquia toda la documentación e información correspondiente, en cumplimiento de lo establecido en las cláusulas contractuales.
17. Ceder la propiedad de cualquier desarrollo informático (Bases de datos electrónicas, aplicaciones, software...), creado o mejorado dentro de las actividades de gestión, apoyo o mejoramiento	Se recibieron los bienes muebles e implementos asignados por el Departamento de Antioquia, los cuales fueron custodiados y utilizados exclusivamente para el desarrollo de las funciones contratadas. Se llevó un control riguroso de los mismos, asegurando su integridad y uso adecuado durante toda la vigencia del contrato.

ACTIVIDAD EJECUTADA	RESULTADOS
de los procesos del proyecto, pasando a ser propiedad exclusiva del Departamento de Antioquia.	
18. Recibir, salvaguardar y llevar control de los bienes muebles (si aplica) e implementos entregados por el Departamento de Antioquia, necesarios para el adecuado proceso de atención dentro del objeto contractual.	Aunque no se recibió de manera formal el equipo de cómputo (PC) por parte del Departamento de Antioquia, se ha hecho uso del mismo para el desarrollo de las funciones contractuales. PC escritorio placa 2017PCCG0114 (el sticker deficiente y difícil de leer).
19. Hacer entrega de los bienes muebles (si aplica) e implementos recibidos por el Departamento de Antioquia, una vez culminado el contrato, a entera satisfacción por parte del supervisor designado para tal fin, e igualmente llevar a cabo las acciones necesarias en caso de situaciones que se enmarquen dentro del proceso de reintegros, adquisición de nuevos bienes y perdida de los mismos.	A la fecha, el bien continúa bajo mi custodia y en uso, en condiciones óptimas, y se encuentra registrado conforme a los inventarios del Departamento de Antioquia. Su entrega se realizará formalmente a la finalización del contrato.
20. Las demás que le sean asignadas por la coordinación del contrato y que guarden relación directa con el objeto contratado.	Para este periodo no se presenta avances.
21.Desplegar todas las herramientas y conocimientos en su poder para ejecutar las actividades que sean necesarias para la correcta ejecución del contrato.	Durante toda la ejecución contractual se desplegaron los conocimientos, competencias y herramientas necesarias para cumplir eficazmente con las funciones encomendadas. SAP, SECOP, Tienda virtual, herramientas ofimáticas, MAE.
22.Presentar los informes de gestión que den cuenta del cumplimiento íntegro de la prestación del servicio contratado, en los mismos periodos de radicación de los respectivos honorarios exigibles.	Se presentaron en los tiempos establecidos los informes exigidos, los cuales evidencian de forma clara, estructurada y verificable el cumplimiento de las actividades desarrolladas. Estos informes fueron entregados dentro de los mismos periodos definidos para la radicación de los respectivos honorarios.
OBSERVACIÓN	**Cabe destacar que durante la última semana de julio y la primera semana de agosto se estuvo gestionando la obtención de credenciales y permisos necesarios para acceder a los sistemas y herramientas de la Gobernación de Antioquia. Una vez finalizado este proceso, se procedió a recibir la capacitación correspondiente y entrega de los procesos que se han desarrollado durante este periodo.**

APROBACIÓN

AVALADOR DEL INFORME:	
NUMERO DE CÉDULA:	

IMPORTANTE: Señor AVALADOR

- Favor enviar este documento diligenciado adjunto con el documento de cobro antes del cierre mensual de acuerdo con la programación de cierre para el año vigente. El NO ENVÍO EN LA FECHA ESTIPULADA, ocasionará el **NO REPORTE** para el pago del CONTRATISTA A CARGO para ese período.
- El Informe de actividades debe llevar firma del contratista y del avalador.
- Le recuerdo algunas de las responsabilidades del supervisor/avalador contempladas en la Cláusula Supervisión del Contrato de Prestación de Servicios: a) vigilar el cumplimiento del contrato. b) Resolver las dudas que tenga **EL CONTRATISTA**. c) Presentar las observaciones que juzgue convenientes. d) Suministrar oportunamente la información que posea a **LA CONTRATANTE** y que sirva al **EL CONTRATISTA** para el desarrollo del objeto contractual. e) Recibir y aprobar, de considerar que cumple con el objeto contratado, los informes presentados por **EL CONTRATISTA**. f) Certificar el cumplimiento del objeto contratado para proceder a los respectivos pagos. g) Estar atento a la fecha de vencimiento del contrato, a fin de determinar, de acuerdo con a las exigencias del servicio, la necesidad de suscribir, eventuales adiciones y prórrogas de este. h) Autorizar los pagos de honorarios que deba realizar la CONTRATANTE al CONTRATISTA. i) Informar por escrito, de manera oportuna e inmediata a la CONTRATANTE sobre las posibles deficiencias en la prestación del servicio en que incurra el CONTRATISTA en el desarrollo del presente contrato. j) Informar por escrito y oportunamente a LA CONTRATANTE de forma inmediata de todo acontecimiento que pueda afectar o vulnerar los intereses de ella en el proyecto y que sea de conocimiento DEL CONTRATISTA. k) Las demás que se requieran para el cabal cumplimiento del contrato.

FIRMA CONTRATISTA

FIRMA AVALADOR

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA República de Colombia	**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA CONTRATACIÓN ESTATAL**	Código: FO-M7-P6-016
		Versión: 03
		Fecha de aprobación: 22/04/2024

NÚMERO DE INFORME	No. 06 de 2025								
SUPERVISIÓN	X								
INTERVENTORÍA	N/A								
TIPO DE INFORME	**PARCIAL**	X	**PARA PAGO**	X	**FINAL**	☐			
PERIODO DE INFORME	Desde:	01/09/2025		Hasta:	01/10/2025				
PERIODO PARA PAGO	Desde:	01/08/2025		Hasta:	01/10/2025				

1. INFORMACIÓN GENERAL E HISTORIAL DEL CONTRATO / CONVENIO

CONTRATO CONVENIO	X	**NÚMERO:**	4600017912		
	☐	**FECHA DE SUSCRIPCION:**	13/03/2025		
MODALIDAD DE SELECCIÓN:			CONTRATACIÓN DIRECTA		
IDENTIFICACIÓN DEL PROCESO EN SECOP:			16418 (SECOP II)		
FECHA DE INICIO DEL CONTRATO:			14/03/2025		
OBJETO: OPERAR EL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO EN LA GESTIÓN CONTRACTUAL DE LOS PROCESOS DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, ADOPTANDO COMPONENTES DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES					
ORGANISMO CONTRATANTE:			DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA – SECRETARÍA GENERAL		
CONTRATISTA	NOMBRE:		UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA - UT UDEA E IDEA		
	NIT		901908520-5		
VALOR [$]:	INICIAL:		MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUATRO MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/L ($1.237.404.929) TRIBUTOS INCLUIDOS.		
	ADICIONES	**No.**	**VALOR ADICIONADO**	**% DE ADICION**	
		N/A	N/A	N/A	
	VALOR TOTAL:		MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUATRO MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/L ($1.237.404.929) TRIBUTOS INCLUIDOS.		
REGISTRO PRESUPUESTAL	RPC NUMERO:		4500064653		
	FECHA DE LIBERACION (IMPRESIÓN):		10/03/2025		
VALOR Y PORCENTAJE DE ANTICIPO:			N/A		
PLAZO:	INICIAL		DIEZ (10) MESES Y QUINCE (15) DÍAS, CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO, SIN SUPERAR LA VIGENCIA 2025.		
			FECHA DE INICIO	**FECHA DE TERMINACION**	
			14/03/2025	31/12/2025	

	PRÓRROGAS	**No.**	**TIEMPO PRORROGADO**	**NUEVA FECHA DE TERMINACIÓN**	
		N/A	N/A	N/A	
HISTORICO DE SUSPENSIONES:		**No.**	**FECHA INICIO SUSPENSIÓN**	**FECHA REANUDACIÓN**	**FECHA DE TERMINACION**
		N/A	N/A	N/A	N/A
FECHA DE TERMINACIÓN ACTUAL		31/12/2025			
TIENE GARANTÍAS VIGENTES, ACTUALIZADAS Y APROBADAS				SI	
SUPERVISOR(ES)/ INTERVENTOR	NOMBRE:	JUAN FELIPE RENDÓN SANCHEZ C.C. 1.036.928.345			
	NUMERO CONTRATO INTERVENTOR:	N/A			
% DE EJECUCIÓN FÍSICA *Con respecto a los días de ejecución del contrato*		68,71%			
% DE EJECUCIÓN DE RECURSOS		30%			

2. CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES O COMPROMISOS DE LAS PARTES

El artículo 124 del Decreto con fuerza de ordenanza N° 2024070003913 del 05/09/2024 establece como propósito de la Secretaría General "Liderar y orientar jurídicamente la representación judicial y extrajudicial del Departamento, la gestión administrativa y la adquisición de bienes y servicios, a través de la formulación de políticas, planes y estrategias en materia de prevención del daño antijurídico, con el fin de contribuir a la unificación, coordinación de criterios y actuaciones jurídicas de la Administración departamental".

A su turno el artículo 129 ídem establece como propósito de la Dirección Contractual adscrita a la Secretaría General "3. Implementar y actualizar herramientas de control y evaluación de la contratación y sus impactos, con el fin de crear mecanismos para el mejoramiento continuo del proceso. 4. Implementar estrategias y procedimientos de gestión y acompañamiento para realizar análisis del mercado que permitan la selección de proveedores y contratistas a través de categorías de abastecimiento estratégico, con el fin de facilitar el proceso contractual. 5. Adelantar los procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios de funcionamiento del sector central de la Administración departamental, las relacionadas con su misión y las demás que le sean delegados."

Dentro de las actividades realizadas por la Dirección Contractual, en el marco del proceso Adquisición de Bienes y servicios, se ha desarrollado un Modelo de Abastecimiento Estratégico – MAE y desde la vigencia 2023, se han celebrado contratos para su desarrollo, operación y puesta en marcha.

En la vigencia 2025, se estimó necesario continuar con el Modelo de Abastecimiento Estratégico, en tanto el mismo ostenta beneficios para los procesos contractuales que lidera la Secretaría General. El MAE, se enmarca en pilares tales como, - La Visibilidad y claridad sobre las necesidades de compra pública; -La Generación de valor en términos de ahorros y costos evitados; la Transparencia en los procesos de compra pública; -La Optimización de los procesos de compra en términos de eficiencia, eficacia y competitividad; -El Aumento de la base de proveedores del Estado fomentando la competitividad empresarial y mayor inclusión; -La Minimización de riesgos asociados a la función de compra pública, y - La Capacitación a personal con función de compra pública.

Para el desarrollo del objeto el contratista debe dar cumplimiento a los productos de cada componente del contrato, esto son:

A. Operar el modelo de abastecimiento estratégico y fortalecimiento a la gestión contractual del proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos por el departamento de Antioquia, bajo los criterios necesarios en las compras públicas sostenibles, inmersas en las categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia. Realizará las siguientes actividades:

1. Actualización de aplicativos / herramientas MAE.
2. Desarrollo de aplicativo AIU y Factor Multiplicador.
3. Desarrollo de aplicativo de Análisis de Precios Unitarios.
4. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual.
5. Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)
6. Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor Agregado)
7. Actualización de Categorías del Gasto.
8. Formación.

B. Asesorar y acompañar jurídicamente y desde el rol logístico y financiero al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia.

Por otra parte, los pagos se establecieron contractualmente así:

- **PRIMER PAGO:** EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA UN (1) primer pago, dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes a la presentación de la factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción de los siguientes entregables:

1. Cronograma de actividades.
2. Plan de trabajo.
3. Análisis de categorización del gasto.
4. Hojas de vida y contratación del componente "B" del alcance del objeto contractual.

- **PAGOS MENSUALES:** Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. En caso de que el servicio no se preste por el mes completo, se pagará proporcionalmente por los días efectivamente prestados.

En consecuencia, en este informe se realiza seguimiento sobre los avances en el cumplimiento al objeto, alcance, especificaciones técnicas y obligaciones contractuales, por cada componente, iniciando con el componente A, en consideración a los compromisos de entrega para este período de acuerdo al cronograma de actividades:

Desarrollo de las actividades	*Marzo*	*Abril*	*Mayo*	*Junio*	*Julio*	*Agosto*	*Septiembre*	*Octubre*	*Nov.*	*Dic.*
Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual (Aplicativo prioritario)	☑	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega			
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros		☑	☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos			☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario		☑	☑	☑	☑	Entrega				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda			☑	☑	☑	Entrega				
Actualización de herramienta Presupuestal					☑	☑	Entrega			
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador				☑	☑	☑		Entrega		
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)				☑	☑	☑		Entrega		
Desarrollo de aplicativo de Categorizador Estratégico de Compras. (Valor agregado)					☑	☑	Entrega			
Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)							Inicio		Entrega	
Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega				
Formación (Equipo de Mejoramiento y asesorías)		☑	☑	☑	☑	☑				
Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales		☑	☑	☑	☑	☑				

En este sentido se evidencia específicamente sobre los siguientes aplicativos entregados de manera oficial en el mes de agosto, identificando las actualizaciones realizadas por cada uno, además de los avances en las demás herramientas dispuestas en el micrositio web institucional. Herramientas MAE importantes para la gestión contractual:

1. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual
2. Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros
3. Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos
4. Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario
5. Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda

    - Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia

6. Se realiza seguimiento al producto de Formación

2.1. CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES O COMPROMISOS DEL CONTRATISTA.

2.1.1. GESTIÓN OPERATIVA

Se detallan las actividades realizadas entre el 01 de septiembre y 01 de octubre para el cumplimiento de los productos:

SEGUIMIENTO A PRODUCTOS DEL COMPONENTE A:

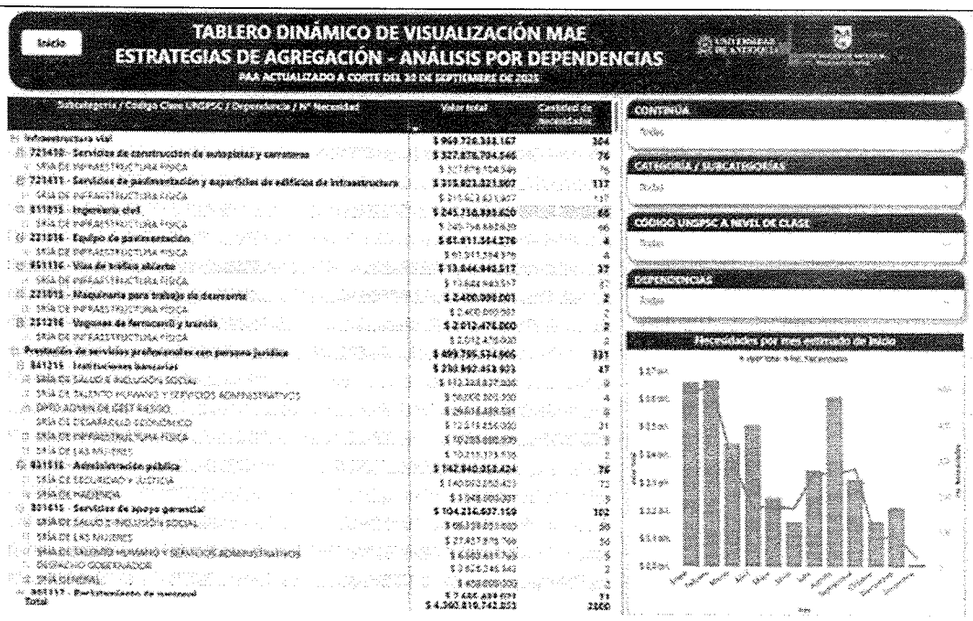
A. Operar el modelo de abastecimiento estratégico y fortalecimiento a la gestión contractual del proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos por el departamento de Antioquia, bajo los criterios necesarios en las compras públicas sostenibles, inmersas en las categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia. Actividades desarrolladas en el periodo reportado en el presente informe:

Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual	
Actividades: • Desarrollar un Módulo Gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual que integre de manera automatizada y visual los datos del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), el sistema SAP y el estado de los procesos contractuales, con el fin de proporcionar al cuerpo directivo de la Gobernación de Antioquia una herramienta de análisis estratégico y seguimiento en tiempo real.	
Desarrollo	El 01 de septiembre se envía correo con el fin de informar sobre los ajustes al ejemplo compartido en Excel y solicitando el envío del export preliminar generado directamente desde SAP, junto al nombre de la transacción correspondiente para la ejecución del informe. Y el 17 de septiembre se recibe otro ejemplo de Excel con una estructura de columnas diferentes a la compartida anteriormente y con la cual se realizó la parametrización del aplicativo. Se realizó espacio virtual con profesional SAP y profesional Jenny Sofía Rodríguez el miércoles 01 de octubre, donde se informó que durante el mes de septiembre se realizaron diversos ajustes a la estructura del export bajo requerimientos del profesional universitario Gilberto Chica Gutiérrez y se procedió a presentar brevemente el Excel final generado por la transacción desde el ambiente de calidad. El aplicativo se encontraba parametrizado con la estructura compartida como ejemplo en el mes de agosto, por lo tanto, el mismo día se realizaron los ajustes pertinentes a la configuración, toda vez que los campos finales del export presentan diferencias en orden, tipografía y datos solicitados, los cuales se detallan en el documento de seguimiento. Los cambios realizados se centran en lo siguiente: • Nueva generación de tablas para recolección de datos del export SAP bajo estructura final. • Re-parametrización de los flujos de trabajo en Power Automate para traslado de datos. • Re-parametrización de los flujos de trabajo en Power Automate para procesamiento de datos. • Re-ajuste de bases de datos en listas de Sharepoint conectadas al aplicativo. La presente herramienta se encuentra funcional al corte del cual trata el presente informe, a espera de su entrada en funcionamiento con el export generado directamente desde SAP productivo
Soporte	Correo_01092025_Aplicativo precontractual Correo_15092025_Aplicativo precontractual Correo_17092025_Aplicativo precontractual Correo_01102025_Aplicativo precontractual
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros	
Actividades:	

• Actualizar el Aplicativo de Indicadores Financieros de la Gobernación de Antioquia, integrando la información financiera más reciente reportada a la Superintendencia de Sociedades a corte 31 de diciembre de 2024. El objetivo es proporcionar una herramienta confiable y vigente para el análisis financiero de requisitos habilitantes financieros.	
Desarrollo de las actividades	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue comunicado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Evidencia	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos	
Objetivo del plan de trabajo: • Revisar, analizar y actualizar riesgos asociados a los procesos contractuales de la Gobernación de Antioquia, garantizando que incorpore criterios actualizados de evaluación, probabilidad, impacto y planes de mitigación, de acuerdo con las mejores prácticas en gestión de riesgos públicos. • Ofrecer a los responsables de contratación y al cuerpo directivo una herramienta dinámica y confiable para identificar, clasificar y gestionar los riesgos en las fases precontractual, contractual y de ejecución, fortaleciendo así la toma de decisiones preventivas y correctivas.	
Desarrollo de las actividades	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Evidencia	• ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar y mantener el Aplicativo Tarifario del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, incorporando los valores de referencia por categoría y subcategoría del gasto, e incluyendo tarifas específicas solicitadas por algunas dependencias como Salud, Educación, Desarrollo Económico y Eventos (de acuerdo con requerimientos específicos). El objetivo es Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia NIT. 901908520-5 Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114 Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com proporcionar una herramienta digital que centralice y estandarice los precios referenciales para facilitar la planeación, elaboración de estudios de mercado y establecimiento del presupuesto oficial, promoviendo así la eficiencia, la transparencia y la racionalización del gasto público	
Desarrollo de las actividades	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025
Evidencia	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Análisis Oferta y Demanda	
Actividades:	

Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar y mantener el Aplicativo de Análisis de Oferta y Demanda del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, integrando la información de adquisiciones institucionales correspondientes a los años 2024 y 2025. Este aplicativo permitirá identificar patrones de consumo institucional, comparar necesidades con comportamientos del mercado y facilitar la elaboración del documento del análisis del sector	
Desarrollo de las actividades	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Evidencia	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización de herramienta presupuestal	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar la herramienta presupuestal especializada en la planeación y estimación de costos para diferentes procesos contractuales, integrada al ecosistema del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia conectando datos con los tarifarios. Esta herramienta, desarrollada en Power Apps, permitirá a los equipos técnicos y financieros proyectar recursos con mayor precisión, establecer escenarios presupuestales y fortalecer los estudios previos de los procesos contractuales, facilitando la toma de decisiones informadas, oportunas y basadas en evidencia.	
Desarrollo de las actividades	Se llevaron a cabo las siguientes mejoras significativas: • Actualización de los tarifarios desarrollados anteriormente con información a corte de 2025 e integración de los nuevos tarifarios, los cuales son: Tarifario de transporte, tarifario de alimentación, tarifario de eventos, tarifario de alojamiento, tarifario de ayuda humanitaria, tarifario de conectividad y el tarifario de agroinsumos. • Agregación de campos para diligenciamiento de costos indirectos del proceso • Optimización del rendimiento y funcionamiento del aplicativo mediante el mejoramiento del flujo de automatización. • Actualización del archivo soporte en Excel generado por el aplicativo.
Evidencia	Seguimiento de actualización – Herramienta presupuestal v.30092025
Evidencias	Actas de reuniones
Evidencia	PBI - _Categorizador_Estrategico_2025 (Preliminar).PDF
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps para automatizar el cálculo del AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad) y el Factor Multiplicador en procesos de contratación de obra pública, asegurando precisión en las estimaciones de costos indirectos conforme a la normativa vigente y las metodologías institucionales. Este aplicativo tiene como propósito estandarizar los criterios de cálculo, facilitar la elaboración de estudios previos y minimizar errores técnicos, fortaleciendo la planeación contractual, la transparencia y la eficiencia en la estructuración de proyectos de infraestructura.	
Desarrollo de la Actividad	La temática del presente producto se agrupará como módulo independiente en un mismo aplicativo con el cálculo de APU, con el fin de mejorar el relacionamiento de los funcionarios con las herramientas para la creación de presupuestos de obra. Se llevaron a cabo los siguientes desarrollos: • Estructuración de bases de datos internas con valores unitarios de insumos. • Creación de aplicativo base con diseño y estructura definida para herramientas MAE. • Parametrización de diligenciamiento de información personal de usuarios. • Configuración de registro de actividad. • Creación de enlaces y vínculos internos para almacenamiento de presupuestos. Se tiene programado espacio para el viernes 03 de octubre con profesional financiera de la Secretaría General para la validación de segmentos definitivos a incluir en el aplicativo para la generación del presupuesto
Evidencia	Seguimiento de desarrollo – Aplicativo APU, AIU, Factor multiplicador v.30092025

	Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)
Objetivo	Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps que automatice el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's) para procesos de obra pública, permitiendo a los equipos técnicos estructurar, estimar y validar los costos de actividades constructivas con base en insumos y cantidades de obra. Esta herramienta busca estandarizar los criterios técnicos utilizados en los estudios previos y Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia NIT. 901908520-5 Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114 Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com presupuestos oficiales, facilitar el control de costos y mejorar la eficiencia y transparencia en la contratación de proyectos de infraestructura
Desarrollo	La temática del presente producto se agrupará como módulo independiente en un mismo aplicativo con el cálculo de AIU y factor multiplicador, con el fin de mejorar el relacionamiento de los funcionarios con las herramientas para la creación de presupuestos de obra. Se llevaron a cabo los siguientes desarrollos: • Estructuración de bases de datos internas con valores unitarios de insumos. • Creación de aplicativo base con diseño y estructura definida para herramientas MAE. • Parametrización de diligenciamiento de información personal de usuarios. • Configuración de registro de actividad. • Creación de enlaces y vínculos internos para almacenamiento de presupuestos. Se tiene programado espacio para el viernes 03 de octubre con profesional financiera de la Secretaría General para la validación de segmentos definitivos a incluir en el aplicativo para la generación del presupuesto.
Seguimiento	Soporte Seguimiento de desarrollo – Aplicativo APU, AIU, Factor multiplicador v.30092025
	Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)
Objetivo del plan de trabajo:	Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps que permita la categorización estratégica y lo más automatizada posible del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la Gobernación de Antioquia, con base en las categorías del gasto ya identificadas en el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y los análisis lógicos del proceso. Esta herramienta facilitará la tipificación, clasificación y análisis del gasto, permitiendo segmentar estratégicamente las compras institucionales, identificar prioridades, riesgos y oportunidades de consolidación, centralización o tercerización, y fortalecer la planificación de las estrategias de abastecimiento para cada categoría.
Desarrollo	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión preliminar de la herramienta correspondiente al árbol de categorías y análisis del cubo del gasto de la Categorización a 31 de julio de 2025. Luego de realizar análisis técnico y de viabilidad, el segundo componente de la herramienta relacionado con la información para estrategias de agregación de demanda se parametrizó en un tablero de PBI al igual que el primer componente, con el fin de facilitar el proceso de filtración de datos por parte del usuario. Se crea plantilla y base de datos en línea para realizar el proceso de agrupación de información, la cual se enlaza con el tablero "Estrategias de agregación – Análisis por dependencias". El 01 de octubre se realiza actualización con información del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre, compartido por profesional de la Dirección Contractual.

	 Se resalta que el Categorizador Estratégico es una herramienta clasificada como tablero dinámico de visualización MAE, por lo cual, su principal objetivo es brindar información estructurada que facilite la clasificación, análisis del gasto y la planificación de estrategias de agregación de demanda por medio de la agrupación de necesidades con códigos UNSPSC similares en las subcategorías del gasto. Por lo tanto, la toma de decisiones de aplicación de estrategias continúa siendo un proceso crítico realizado netamente por los profesionales designados para dicho fin.
Soporte	PBI_CATEGORIZADOR_ESTRATEGICO_2025 Correo_01102025_PAA septiembre
	Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)
Objetivo del plan de trabajo:	Diseñar, estructurar e impartir un seminario certificado de 20 horas sobre el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y el uso de los aplicativos que lo componen, con el fin de fortalecer las capacidades técnicas, analíticas y operativas del personal de la Gobernación de Antioquia. El seminario permitirá Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia NIT. 901908520-5 Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114 Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com que los funcionarios comprendan los fundamentos teóricos del MAE, su aplicación práctica en los procesos de contratación pública y el uso eficiente de herramientas tecnológicas desarrolladas para la planeación, estructuración, seguimiento y control de compras públicas
Desarrollo	El 03 de septiembre se envía la primera versión de la pieza gráfica del seminario al supervisor, para aprobación previo a compartir la información con los funcionarios. La pieza fue aprobada mediante correo electrónico el 30 de septiembre luego de realizar los cambios solicitados el día anterior.

	 La difusión de la información se realizó directamente desde la Dirección Contractual a los correos oficiales de funcionarios y demás dependencias.
Soporte	Correo_03092025_Pieza gráfica Seminario MAE Correo_01102025_Seminario de implementación MAE
	Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia
Objetivo del plan de trabajo:	Actualizar la estructura de categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia, en coherencia con la nueva reestructuración administrativa, con el fin de ajustar la clasificación actual, identificar oportunidades de recategorización y redistribución de subcategorías, y establecer criterios técnicos para la formulación de estrategias de compra diferenciadas por categoría. Esta actualización permitirá alinear la segmentación del gasto con la nueva organización institucional, mejorar la trazabilidad de los recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas en el marco del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE). Actualizar la información macrosectorial utilizada en los análisis por categoría del gasto, incorporando los cambios derivados de la nueva categorización estratégica y la reestructuración administrativa de la Gobernación de Antioquia. Esta información servirá como insumo clave para la planeación contractual institucional, permitiendo alinear los planes de compra con las dinámicas del mercado, la oferta de proveedores y las necesidades estratégicas de cada dependencia.
Desarrollo	La actualización de la categorización del gasto se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Soporte	Correo_11092025_Entrega de informe
Formación	
Objetivo del plan de trabajo: • Aportar al fortalecimiento institucional mediante la participación activa del quipo MAE en el Equipo de Mejoramiento de la Gobernación de Antioquia, como espacio estratégico para el desarrollo de capacidades	

técnicas, generación de conocimiento compartido y transferencia metodológica del Modelo de Abastecimiento Estratégico. • Generar un proceso formativo continuo que potencie la implementación del MAE en todas las dependencias, mediante exposiciones técnicas, intercambio de experiencias y construcción colectiva de soluciones a los desafíos del abastecimiento público.	
Mesas de trabajo y capacitaciones individuales a demanda	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de las actualizaciones de aplicativo MAE por medio de un ejercicio práctico. Se brindó acompañamiento en resolución de dudas e inconvenientes que informaron algunos usuarios mediante el correo electrónico mae@antioquia.gov.co
Participación en equipo de mejoramiento	Durante el mes de septiembre no se recibieron solicitudes de participación en sesiones del equipo de mejoramiento.
Soporte	ACTA_05092025 Correos_Ingreso al micrositio Correos_Mesa de ayuda técnica

SEGUIMIENTO A PRODUCTOS DEL COMPONENTE B:

B. Asesorar y acompañar a la Dirección Contractual, comités asesores y evaluadores e involucrados en la gestión contractual de la entidad.

Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales	
Actividades: • Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General.	
Desarrollo de actividades	Se brindó acompañamiento en revisión de soportes y proyecciones financieras, desarrollo de mesas de trabajo, publicaciones en SECOP y demás, en los siguientes procesos: 1. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16626 ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL. Unión Temporal Universidad de Antioquia e Instituto para el Desarrollo de Antioquia NIT. 901908520-5 Ciudad universitaria: Calle 67 No. 53-108, bloque 13 oficina 114 Correo electrónico: ut.udeaidea@gmail.com 2. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16620 VESTIDO Y CALZADO DE LABOR. 3. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16698 MENSAJERIA. 4. 4. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16700 SUMINISTRO E INSTALACIÓN HERRAMIENTAS. 5. Apoyo en proceso de adjudicación del PROCESO DISTRITO TÉRMICO. 6. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16752 AUTODESK. 7. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16754 ASEO Y CAFETERI 8. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO 16787 LICITACIÓN DE OBRA PUBLICA. 9. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO 16814 MODERNIZACIÓN EQUIPOS DE COMPUTO. 10. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO 16813 EXTINTORES. Se apoyó técnica y financieramente en la revisión de subsanaciones de procesos de contratación tales como: • ALDEAS • Resolución 15 de transferencia de recursos para infraestructura educativa. • Arrendamiento (usufructo) Forjadores • Construcción Hospital El Bagre • PDA San Carlos • Software de planeación • Vigía del Fuerte • HOMO • Prorroga 1 consultoría UNAL para red vial • Infraestructura

	tecnológica Se brindó apoyo técnico – financiero a los abogados responsables de los procesos para el precomité y Comité de Orientación y Seguimiento. Se brindó acompañamiento jurídico en las siguientes temáticas: 1. Actualización de información en sistema INFOCID. 2. Asesorías individuales. 3. Capacitación en elaboración de auto de cargos. 4. Revisión física de expedientes. Se realizó la preparación administrativa, económica y financiera de las necesidades con elaboración de estudios previos, matrices de evaluación, estudios de mercado, construcción de pliego de condiciones, mantenimiento de expedientes físicos y electrónicos y demás para los siguientes procesos: 1. Estudio Previo 16695 2. Ficha contrato 25MA173H2413 3. Pasaportes Elementos 4. Estudio Previo 16778 5. Estudio Previo 16791 Se garantizó la correcta y oportuna publicación de los procesos, contratos, adiciones y modificaciones en las plataformas establecidas (SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano) de los procesos 25CA173H2391, 25IA173H2399 y 25MA173H2413
Evidencias	Carpeta "Anexos acompañamiento"

Cumplimiento mensual Se avanza respecto al producto de acompañamiento continuo al comité asesor, formación y se entrega versión final del Categorizador Estratégico (valor agregado), actualización del Aplicativo de Presupuestación (valor agregado) y aplicativo de seguimiento precontractual con prueba funcional.

Limitaciones generales No aplica

2.1.1. SEGUIMIENTO TÉCNICO DEL CONTRATO: PERIODO DE EJECUCIÓN DEL 1 DE AGOSTO DE 2025 AL 31 DE AGOSTO DEL 2025

OBLIGACIONES / COMPROMISOS PACTADOS DEL COMPONENTE TÉCNICO	% EJECUCIÓN DEL PERIODO INFORMADO Días Ejecución / Días del Contrato	% EJECUCIÓN ACUMULADO	MEDIO DE VERIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
1. Ofrecer un servicio en condiciones de calidad y oportunidad, de acuerdo a los parámetros establecidos por la Secretaría General.	10.41%	68,71%	Listados de asistencia y entregables: 1. Informe de actividades del contratista, con informe complementario del detalle de las actualizaciones realizadas a las herramientas MAE que hacen parte de los entregables para este periodo 2. Informe de actualización de la	El contratista ha asistido a las reuniones programadas por la supervisión del contrato, y a las sesiones del equipo de mejoramiento, las cuales están debidamente soportadas con los listados de asistencia. De acuerdo con la fecha de inicio del contrato, los entregables para este informe están en correspondencia a las condiciones pactadas, especificaciones y obligaciones descritas en los estudios previos y "Forma de pago" del contrato, así: *(...) PAGOS MENSUALES: Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a*
2. Cumplir cabal y principalmente con el objeto del contrato, dentro del plazo y de conformidad con las disposiciones legales vigentes y en especial a las actividades, condiciones, especificaciones y obligaciones descritas en los estudios previos, ficha con especificaciones técnicas y en la propuesta presentada por UT IDEA - UDEA, los cuales hacen parte integral del contrato. En todo caso primara el estudio previo y minuta contractual, sobre la propuesta presentada y así lo	10.41%	68,71%		

acuerdan de manera voluntaria las partes.			categorización con sus respectivos anexos 3. Listas de asistencia 4. Registro fotográfico 5. Presentaciones del ciclo de capacitaciones y registro de asistentes	*EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. (...)"* El día lunes 04 de agosto, se recibe por parte del contratista, la entrega oficial del aplicativo de Indicadores Financieros, aplicativo de Matriz de Riesgos, tablero dinámico de visualización – Tarifarios y tablero dinámico de visualización – Análisis de Oferta y Demanda. Igualmente se revisa el avance en los demás productos y proyección de actividades para agosto.
3. Suministrar de manera inmediata a la Secretaría General de la Gobernación de Antioquia y/o al Supervisor del Contrato toda la información que se requiere con el fin de que estos puedan verificar tanto el cumplimiento de los requisitos y compromisos contractuales como los legales a que haya lugar en razón del contrato.	10.41%	68,71%		
4. Atender oportunamente los requerimientos de la supervisión del contrato.	10.41%	68,71%	Listas de asistencia	A la fecha del presente informe el Contratista ha atendido los requerimientos realizados desde la Supervisión en el marco del contrato. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
5. Revisar y acompañar procesos de la Secretaría General, disponiendo de recursos profesionales y del soporte logístico requerido, desde los componentes técnicos y administrativos que den cumplimiento a los perfiles y las especificaciones necesarias para coordinar y cumplir a cabalidad con las obligaciones enmarcadas dentro del objeto contractual y permitan dar cumplimiento a los productos esperados.	10.41%	68,71%	Informes y expedientes	Realizado desde el componente "B" Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
6. Contar con el recurso humano necesario que desarrollará la propuesta, poniendo a disposición, la capacidad técnica con que cuenta para desarrollar de manera completa, detallada y óptima las actividades, sin que esto genere ningún tipo de vinculación laboral.	10.41%	68,71%	Gestión contractual de personal requerido	En relación con el componente "B" Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General Teniendo en cuenta el OTROSI No.01 realizado al contrato, para atender las necesidades de funcionamiento del Departamento de manera oportuna, eficiente y eficaz, máxime cuando se desconocía el impacto real de la reestructuración administrativa en dicha dirección, se amplía el alcance, así: PARÁGRAFO en la CLAUSULA SEGUNDA. ALCANCE. *PARÁGRAFO. Si por necesidad del servicio se requiere aumentar el número de personas por perfil, crear, cambiar o suprimir perfiles, la Secretaría de*

				General a través del Supervisor (es) del contrato analizará la respectiva necesidad de servicio y el presupuesto vigente para dicho momento y podrá requerir al CONTRATISTA para su cumplimiento. En consecuencia el CONTRATISTA ha realizado todos los trámites para contar con el recurso humano requerido, de acuerdo a la necesidad del servicio y lo requerido desde la supervisión.
7. Entregar a cabalidad los productos y manuales, según las especificaciones técnicas requeridas asociadas a las actividades específicas.	22,6%	66%	N/A	Los productos objeto de entrega conforme a cronograma de trabajo cuentan con informe del detalle de las actualizaciones por herramienta MAE, junto con instructivos. Estas actualizaciones también se pueden evidenciar en el micrositio web - MAE de la Gobernación de Antioquia
8. Enviar en los primeros tres (3) días hábiles de cada mes, un informe de avance mes vencido que dé cuenta de los productos consignados en la propuesta y estudios previos.	10.41%	68,71%	Informe de avance enviado por el Contratista con anexos de entregables a través de correo electrónico el día	El contratista realiza entrega del informe de avance y para PAGO, en correspondencia a los productos consignados en la propuesta y estudios previos, dando cumpliendo a los entregables determinados en la minuta contractual, cláusula FORMA DE PAGO.
9. Para firmar el acta de inicio, el contratista debe presentar el cronograma de actividades detallado y plan de trabajo.	100%	100%	Las evidencias se encuentran en el primer informe.	El contratista presentó cronograma de actividades detallado y plan de trabajo, en la fecha propuesta, el cual fue objeto de ajustes con posterioridad al inicio de la ejecución contractual.
10. El cronograma y/o plan de trabajo debe cumplirse a cabalidad, si es necesaria alguna modificación debe ser informada y justificada con la debida antelación al supervisor del contrato, el cual decidirá si se justifica o no el cambio en el cronograma.	10.41%	68,71%	El cronograma y el plan de trabajo se encuentran disponibles en el Drive de la Gobernación de Antioquia	Esto con el fin de facilitar el seguimiento de la Supervisión respecto al cumplimiento de las actividades. A la fecha del presente informe no se han generado modificaciones. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
11. Mantener al Departamento libre de cualquier daño o perjuicio originado en reclamaciones de terceros y que se deriven de sus actuaciones o de las de sus subcontratistas o dependientes.	10.41%	68,71%	No se han presentado daños o perjuicio originado en reclamaciones de terceros y que se deriven de sus actuaciones o de las de sus subcontratistas o dependientes.	Cumple

12. Los informes, recolección de información, resultado y demás actividades asociadas a la ejecución del presente contrato, son de uso exclusivo y propiedad al 100% del Departamento de Antioquia, razón por la cual el contratista debe facilitar todos los documentos, estudios, bases de datos, resultados y demás información relacionada con el objeto del presente contrato o bien para reportes y análisis propios del Departamento o bien para patente de registro a nombre del Departamento, en los formatos solicitados y sin perjuicio de los derechos de autor que para el caso correspondan. Esta obligación se extiende hasta la obligación de desarrollar por parte del contratista, para cada aplicativo, manuales individuales, para su uso, modificación, ingreso de data, código fuente, modificación de back y font.	22,6%	66%	Informe Contratista Informe complementario con detalles de actualizaciones por herramienta MAE Instructivos en micrositio web Micrositio WE -MAE Gobernación de Antioquia	La entrega de productos se realiza conforme al cronograma de actividades y plan de trabajo Para cada producto recibido a satisfacción el contratista entregará al final de la vigencia todos los documentos, estudios, bases de datos, resultados y demás información relacionada para el funcionamiento de las herramientas MAE.
13. Actualizar permanentemente el manual de usuarios del sistema, entregando uno final que incluya toda actividad desarrollada en el back y en el front.	22,6%	66%		
14. El contratista deberá articular la propuesta de modelo de abastecimiento estratégico con el Sistema Integrado de Gestión de Calidad del Departamento de Antioquia al igual que con sus documentos asociados, y socializar con el equipo de mejoramiento del proceso de Adquisiciones de Bienes y Servicios. Los aplicativos desarrollados deberán ser igualmente compatibles con los aplicativos desarrollados para hacer seguimiento en COS.	10.41%	68,71%	Lista de asistencia en sesión de Equipo de Mejoramiento	A la fecha del presente informe el Contratista permanece en articulación con el Equipo de Mejoramiento y sus líderes, con el fin de socializar los avances en las actividades del MAE y con la finalidad de incorporar los aplicativos y buenas prácticas del Modelo de Abastecimiento Estratégico, con el procedimiento ABS de la Entidad. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
15. El contratista deberá entregar al finalizar el contrato la actualización de la documentación del BACK y el instructivo del FRONT.	0%	0%	N/A	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación
16. Para la consecución del alcance y del objeto contractual, el contratista realizará las actividades descritas en la cláusula segunda del presente documento, las especificaciones técnicas y propuesta presentada y aceptada, adicionalmente deberá:	10.41%	68,71%	Informe enviado por el Contratista con anexos de entregables a través de correo electrónico	El contratista realiza entrega del informe de avance en correspondencia a los productos consignados en la propuesta y estudios previos, dando cumpliendo a los entregables determinados en la minuta contractual Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
. Emitir y/o proyectar los conceptos jurídicos que sean requeridos.	10.41%	68,71%	Circular con radicado 2025090000119 del 28/05/2025	El CONTRATISTA apoya la proyección de circular con asunto "*consulta previa de las herramientas tecnológicas del modelo de abastecimiento estratégico (MAE) en la etapa pre contractual".* *El CONTRATISTA apoya la proyección de circular ajustada para la unificación de procesos contractuales para revisión de acuerdo a sugerencias y*

				requerimientos desde la supervisión, la cual será emitida desde la Secretaría General, con el fin de fortalecer la implementación del Abastecimiento Estratégico (MAE).
· Asistir a reuniones citadas por la Secretaría General y que tengan relación con el objeto contractual.	10.41%	68,71%	Listados de asistencia Correos	El contratista ha asistido a todas las reuniones a las que ha sido convocado.
· Atención personal, virtual, telefónica, verbal o escrita, referente a los distintos asuntos en cuanto al objeto que en la presente se describe.	10.41%	68,71%	Listados de asistencia Correos	Cumple
· El contratista igualmente presentará los informes que sean requeridos por la Entidad Territorial y asistirá a las reuniones convocadas por esta.	10.41%	68,71%	Listados de asistencia	Cumple
· Para la ejecución del contrato, el contratista deberá disponer de los elementos necesarios para realizar las labores propias de los productos que están bajo su responsabilidad.	10.41%	68,71%	El contratista ha desarrollado sus actividades con autonomía técnica, administrativa y financiera.	Cumple
· Presentar un informe final sobre las actividades realizadas de conformidad con las indicaciones dadas por el apoyo a la Supervisión o el Supervisor del Contrato.	0%	0%	N/A	Esta obligación se ejecutará al finalizar el plazo de ejecución contractual
· Comunicarse de manera permanente con Supervisor del Contrato para el desarrollo de alertas tempranas.	10.41%	68,71%	Listados de asistencia Correos	Cumple
· Atender y acatar las recomendaciones y sugerencias que le sean formuladas por el Supervisor del Contrato para efectos de ejecutar en debida forma el objeto contractual.	10.41%	68,71%	Cronograma y plan de trabajo reformulados.	Cumple El CONTRATISTA atiende las recomendaciones y solicitudes desde la supervisión.
· Operar el modelo de abastecimiento estratégico y fortalecimiento a la gestión contractual del proceso de adquisición de bienes y servicios requeridos por el departamento de Antioquia, bajo los criterios necesarios en las compras públicas sostenibles, inmersas en las categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia. Realizará las siguientes actividades:	0%	0%	N/A	N/A
1. Actualización de aplicativos / herramientas MAE.	100%	100%	Herramientas tecnológicas en Micrositio web – MAE de la Gobernación de Antioquia	Se relaciona porcentaje de avance físico con respecto a los días de ejecución, pero se aclara que las siguientes herramientas se encuentran actualizadas en un 100%, conforme a informe complementario anexo a este informe y que fue presentado por el contratista: - Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros - Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos - Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario

				- Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda
2. Desarrollo de aplicativo AIU y Factor Multiplicador.	0%	0%	N/A	El contratista evidencia avances en mesas de trabajo para recopilar información necesaria para la construcción del AIU y Factor Multiplicador.
3. Desarrollo de aplicativo de Análisis de Precios Unitarios.	0%	0%	N/A	El contratista evidencia avances en mesas de trabajo para recopilar información necesaria para la construcción de la herramienta de APU
4. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual.	100%	100%	Actas Pruebas de funcionalidad con el equipo	Se relaciona porcentaje de avance físico, pendiente de export generado desde SAP para poner en funcionamiento.
5. Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)	100%	100%	N/A	Aplicativo que se enlaza con la actualización de la categorización del gasto, avanza con Power BI
6. Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor Agregado)	0%	0%		Fecha de inicio: 07/10/2025
7. Actualización de Categorías del Gasto.	100%	100%	Informe Contratista	El contratista demuestra avances bajo informe de ejecución
8. Formación.	10.41%	68,71%	Listas de asistencia	Este producto es de carácter a demanda, y sujetos a la programación realizada por los líderes del Equipo de Mejoramiento
· Asesorar y acompañar jurídicamente y desde el rol logístico y financiero al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Dirección Contractual, tanto en COS como en materia de funcionamiento.	10.41%	68,71%	Informes y expedientes	Realizado desde el componente "B" Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General. Avance que se mide en correspondencia al tiempo transcurrido de ejecución
Total, acumulado	**23,08 %**	**62,97 %**		

Método de cálculo del % de ejecución del periodo informado: El porcentaje de ejecución en tiempo se calcula teniendo como referente los 293 días calendarios de ejecución del contrato una vez se marcó el inicio del mismo en la plataforma Secop II, sobre el tiempo (días) transcurridos de ejecución con relación al corte de la información contenida en el presente informe.

2.1.2.1 SEGUIMIENTO COMPONENTE SOCIAL DEL CONTRATO/CONVENIO:

N/A

2.1.2.2 SEGUIMIENTO COMPONENTE AMBIENTAL DEL CONTRATO/CONVENIO:

El contratista ha tenido en cuenta las directrices para la protección y conservación de la naturaleza, entre las cuales están:

1. Ordenanza 1 de 2020, por medio del cual se prohíbe la compra y uso de plásticos de un solo uso no biodegradable y el poliestireno extendido en los procesos de contratación del Departamento de Antioquia.
2. Ordenanza 10 de 2016, mediante la cual se institucionaliza el Programa "Basura Cero" en el Departamento de Antioquia, en el cual se establecen como acciones, entre otras, la de prevenir y reducir la generación de residuos.

3. Guía de compras públicas sostenibles con el ambiente expedida por Colombia Compra Eficiente.
4. Fichas técnicas ambientales diseñadas para algunos objetos específicos por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, las cuales podrá consultar en el siguiente link: https://www.minambiente.gov.co/index.php/component/content/article/155-pl antilla-asuntos#ambientales-y-sectorial-y-urbana-8.

2.1.2.3 SEGUIMIENTO AL COMPONENTE DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO DEL CONTRATO:

El contratista ha dado cumplimiento a las normas que regulan el tema de Seguridad y Salud en trabajo, entre las cuales están:

- Resolución 0312 de 2019 "Por la cual se definen estándares mínimos del Sistema de Gestión en Seguridad y Salud en el trabajo"
- Decreto ley 1295 de 1994 "Por el cual se determina la organización y administración del Sistema General de Riesgos Profesionales"
- Ley 1562 de 2015 "Por la cual se modifica el Sistema de Riesgos Laborales y se dictan otras disposiciones en materia de Salud Ocupacional".
- Manual de Salud y Seguridad en el Trabajo del Departamento de Antioquia.

2.1.2. SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y LEGAL DEL CONTRATO:

OBLIGACIONES DEL COMPONENTE ADMINISTRATIVO Y LEGAL	CUMPLE / NO CUMPLE	MEDIO DE VERIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
B. OBLIGACIONES CONTRACTUALES ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE DATOS:			
Salvaguardar la seguridad de las bases de datos.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	La información se encuentra alojada en el drive de la Gobernación de Antioquia a disposición del seguimiento desde la Supervisión del contrato
Guardar confidencialidad respecto al tratamiento de los datos personales e institucionales.	**CUMPLE**	Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación y del cumplimiento de esta, asimismo, el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información institucional que se le suministre, para el desarrollo del objeto contractual.
Devolver a la Gobernación de Antioquia como responsable del tratamiento de las bases de datos, los datos de carácter personal al igual que cualquier soporte en que conste alguno de ellos y que sea objeto de tratamiento.	**CUMPLE**	No aplica para el presente informe	En caso de ser entregado al contratista datos de carácter personal, deberá mediante Acta de devolución y soportes documentales, firmada por ambas partes, que evidencie la entrega de los datos personales y soportes asociados, en cumplimiento con las disposiciones de la Ley 1581

			de 2012 y demás normas sobre protección de datos personales.
C. OBLIGACIÓN DE MANTENER LA RESERVA Y CONFIDENCIALIDAD:			
1. La entidad ejecutora del proceso será la responsable de mantener la reserva de confidencialidad de la información que obtenga como consecuencia de las actividades que desarrolle para el cumplimento del objeto del mismo y únicamente podrá utilizarla con fines propios a la ejecución del presente contrato.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente cláusula de confidencialidad, y el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información que se le suministre en el marco de la ejecución del presente contrato.
2. Todas las bases de datos, trabajo de investigación, información y otros, recopilada durante la ejecución del contrato son de propiedad de la Gobernación de Antioquia, la cual deberá ser consolidada y entregada al supervisor del contrato en medios físicos o magnéticos conforme se le solicite y no podrá el contratista disponer de ella para ningún otro fin.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula, la Gobernación de Antioquia es el propietario de la información y las bases de datos actualizadas, documentadas y depuradas que el contratista recolecte durante el desarrollo del objeto contractual, en tal sentido le asiste al contratista el deber de confidencialidad comprometiéndose a hacer uso debido de la información que conoce y a retornarla a la Entidad al terminar su vínculo contractual.
3. Asimismo, se deberá garantizar la confidencialidad de la información, esta no podrá ser utilizada por los contratistas para su propio beneficio o de terceros no integrantes o beneficiarios del contrato, igualmente deberá garantizar que sus empleados, dependientes o contratistas mantengan reserva y confidencialidad de la información.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
4. El incumplimiento de esta obligación dará lugar a incumplimiento del contrato e indemnización de perjuicios, cláusula penal, multas y otros que la entidad considere a su favor.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
• **OBLIGACIONES ADMINISTRATIVAS, LEGALES Y FINANCIERAS**			
1. Presentar mensualmente un informe que dé cuenta del	**CUMPLE**	Informe enviado por el Contratista con	El contratista realiza entrega del informe de avance en correspondencia

avance físico, administrativo, técnico y financiero de la ejecución del contrato.		anexos de entregables a través de correo electrónico	a los productos consignados en la propuesta y estudios previos, dando cumpliendo a los entregables determinados en la minuta contractual.
2. Suministrar todos los equipos y herramientas, personal e instrumentos de trabajo que requiera para la ejecución adecuada de las labores contratadas dentro del plazo contractualmente establecido.	**CUMPLE**		Se evidencia que el recurso humano contratado y que ha sido asignado para la ejecución del contrato, cuenta con las herramientas necesarias para cumplir con las especificaciones técnicas.
3. El personal requerido para cumplir el objeto del contrato entregará los productos y prestará sus servicios de manera presencial en las instalaciones del Centro Administrativo Departamental CAD de acuerdo con las necesidades de la entidad.	**CUMPLE**	Se realizar el debido trámite de contratación del recurso humano requerido.	En consecuencia el CONTRATISTA ha realizado todos los trámites para contar con el recurso humano requerido, de acuerdo a la necesidad del servicio y lo requerido desde la supervisión.
4. Disponer de los medios necesarios para la ejecución del contrato, conforme a lo estipulado en los pliegos.	**CUMPLE**	Se verifica que el contratista cuenta con las herramientas tecnológicas y de telecomunicaciones necesarias para el cumplimiento del objeto contractual	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
5. Conocer y dar cumplimiento a la normatividad ambiental aplicable para la ejecución del proyecto.	**CUMPLE**	Se verifica cumplimiento en el marco del contrato	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
6. Presentar de manera oportuna los documentos necesarios para el pago de conformidad con la forma de pago establecida en el presente documento.	**CUMPLE**	Informe contratista Parafiscales	El Contratista presentó todos los documentos necesarios para que el Contratante pueda efectuar el pago dentro de las fechas de recibo y bajo los lineamientos de la Secretaría de Hacienda.
7. Previo a la suscripción del Acta de Inicio, y durante el plazo contractual, estará a cargo del contratista el pago mensual de salarios, prestaciones sociales, parafiscales, riesgos laborales, dotación, elementos de protección personal, herramientas de trabajo, según las actividades a desempeñar y cumplir con sus obligaciones frente al sistema de seguridad social integral, parafiscales (Cajas de Compensación	**CUMPLE**	Para el presente informe se verifica el cumplimiento de esta cláusula con los soportes entregados por el contratista anexos al correspondiente informe de avance	Se verifica y garantiza mes a mes el cumplimento de los pagos al sistema de seguridad social integral y aportes parafiscales (caja de compensación familiar, SENA, ICBF) de los y las contratistas dispuestos para la ejecución del contrato, de conformidad con el artículo 1 de la Ley 828 de 2003, en el caso en que se disponga de personal dentro de la ejecución del objeto contractual.

Familiar, SENA e ICBF). Para el efecto el Contratista debe presentar al supervisor del contrato, dentro del término establecido, la documentación que acredite el cumplimiento del pago de estas obligaciones.			
8. Atender en forma oportuna las instrucciones del supervisor del contrato.	**CUMPLE**	A la fecha del presente informe, las instrucciones han sido atendidas de forma oportuna por el Contratista	El contratista tiene conocimiento de dar cumplimiento a las diferentes recomendaciones que sean formuladas por la Supervisión del contrato, con el fin de generar una ejecución idónea.
9. Informar a la supervisión sobre cualquier anomalía, inconveniente o dificultad relacionado con los aspectos técnicos, sociales y ambientales durante la ejecución de las actividades objeto del contrato, y las posibles soluciones para la resolución de los mismos.	**CUMPLE**	No se ha presentado ninguna anomalía a la fecha del presente informe	Una vez se da inicio al contrato, se ha procurado por una comunicación constante con el contratista, para permitir fluir la información; por lo cual, a la fecha no se han presentado anomalías que afecten el desarrollo del objeto del contrato.
10. Garantizar la implementación de las medidas necesarias para prevenir la ocurrencia de posibles accidentes no solo para trabajadores sino para la comunidad en general.	**CUMPLE**	A la fecha del presente informe No se han presentado accidentes laborales, incapacidades ni ningún otro incidente.	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula y deberá implementar las medidas necesarias para la prevención de accidentes.
11. Garantizar la implementación de un respaldo del sistema en caso de accidentes que paralicen el sistema.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
12. Garantizar que el producto desde lo técnico, en caso de que el ente departamental lo requiera, tenga todo lo necesario para obtener el licenciamiento.	**CUMPLE**	Listas de asistencia El contratista anexa al OnDrive actas de reuniones internas del equipo MAE para registrar los avances	Se realiza el seguimiento al cumplimiento parcial de los requerimientos y especificaciones técnicas establecidas de los entregables
13. Los informes, recolección de información, resultado y demás actividades asociadas a la ejecución del presente contrato, son de uso exclusivo y propiedad al 100% del Departamento de Antioquia, razón por la cual el contratista debe facilitar todos los documentos, estudios, bases de	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link:https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.

datos, resultados y demás información relacionada con el objeto del presente contrato o bien para reportes y análisis propios del Departamento o bien para patente de registro a nombre del Departamento, en los formatos solicitados y sin perjuicio de los derechos de autor que para el caso correspondan. Por anterior todo el personal del contratista que tenga contacto con dicha información será documentado por el operador, quien deberá adjuntar documentación que garantice dicha confidencialidad en el equipo involucrado al inicio de la actividad contractual.			
14. Cumplir con los requisitos para la prevención de accidentes y enfermedades laborales del personal propio y/o el de los proveedores de acuerdo con lo establecido en el Código Sustantivo del Trabajo y demás normas que rijan la materia, dando aplicación en lo que corresponda al Manual de Seguridad y Salud en el Trabajo dirigido a Contratistas del Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	El contratista garantiza que todo el personal está afiliado al Sistema General de Riesgos Laborales (ARL), así como a EPS, AFP y caja de compensación, conforme al Código Sustantivo del Trabajo.	El contratista se compromete a dar cumplimiento a las disposiciones contempladas Decreto 1072 de 2015 del orden nacional, la Resolución 0312 del 2019. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
15. La información entregada durante la ejecución del contrato goza de confidencialidad. El contratista manifiesta que es jurídicamente capaz de salvaguardar la información recolectada y suministrada, obligándose a:	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión. Link: https://n9.cl/rg7k34	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación y del cumplimiento de esta, asimismo, el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información institucional que se le suministre, para el desarrollo del objeto contractual.
- Guardar confidencialidad sobre los mecanismos y sistemas de información que se le brinda.	**CUMPLE**	Contratos suscritos con el recurso humano a ejecutar el presente Contrato Interadministrativo.	Para garantizarlo el contratista incluyó cláusula de Confidencialidad en los contratos suscritos con el recurso humano a ejecutar el presente Contrato Interadministrativo.
- Reconocer y dar manejo adecuado a la información recolectada en desarrollo del objeto contractual.	**CUMPLE**	La información se almacenará en la nube institucional de la Gobernación de Antioquia (OneDrive), conforme a la estructura y credenciales definidas por la Supervisión.	El contratista tiene conocimiento de la presente obligación y del cumplimiento de esta, asimismo, el contratista se compromete a garantizar la reserva de la información institucional que se le
- Responsabilizarse por la información suministrada.	**CUMPLE**		

		Link:https://n9.cl/rg7k34	suministre, para el desarrollo del objeto contractual.
- Suministrar información veraz, completa y correcta, en desarrollo de las diferentes actuaciones.	**CUMPLE**	Verificación técnica de los entregables	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.
16. Presentar en debida forma la factura correspondiente a la prestación del bien, obra o servicio. Si el contratista está obligado a facturar electrónicamente, deberá presentar al Departamento la factura electrónica validada previamente por la DIAN, como requisito necesario para el pago de los bienes y/o servicios contratados, de acuerdo con las instrucciones y directrices de la DIAN.	**N/A**	Factura electrónica	La respectiva factura se presenta legalizada, y cumple con los requisitos de las normas fiscales establecidas en el artículo 617 del Estatuto Tributario y Código de Comercio. La fecha de la factura corresponde al mes de su elaboración, y en ella consta el número del contrato y el concepto del servicio que se está cobrando.
17. Estarán a cargo del Contratista y de acuerdo al régimen tributario los IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES, establecidos por las diferentes autoridades nacionales, departamentales o municipales.	**N/A**	Comprobante de egreso	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula.
18. El Contratista, bajo la gravedad de juramento, manifiesta que ni él ni sus representantes legales, apoderados, revisor fiscal o quien haga sus veces: i). Están incluidos en la lista ONU emitida por el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas o la lista emitida por la oficina de control de activos extranjeros de las Naciones Unidas (OFAC) también conocida como lista Clinton, ni en ninguna otra lista restrictiva emitida por organismos nacionales o internacionales, policiales, judiciales o de investigación con igual fin; ii). Han participado en actividades de lavado de activos o financiación del terrorismo.	**CUMPLE**	Certificado de antecedentes verificados al momento de firmar el contrato	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula.
19. Garantizar la visibilidad de la vinculación y apoyo del Departamento de Antioquia, a través de la disposición de la imagen institucional en todas las	**CUMPLE**	Entregables y presentaciones	El Contratista ha cumplido con la imagen corporativa de a Gobernación de Antioquia

estrategias de comunicación que se produzcan para el desarrollo las actividades, disponiéndose en lugar visible y concediendo los respectivos créditos en los mensajes, regidos por el Manual de Identidad del Departamento de Antioquia. Las piezas producidas, así como cualquier información que se vaya a suministrar a la prensa hablada, escrita o un tercero, deberán contar con la autorización del Departamento, acogiéndose a los lineamientos establecidos en la Política de Comunicaciones y al Manual de Identidad Corporativa impartidos por la Oficina de Comunicaciones del Departamento de Antioquia.			
20. De acuerdo al régimen tributario aplicable al caso concreto, el contratista debe inscribirse en la Oficina de Industria y Comercio de los municipios donde se presta el servicio (en caso de que aplique).	**CUMPLE**		El contratista tiene conocimiento de la presente clausula.
21. El contratista deberá mantener una cuenta bancaria exclusiva para el manejo de los recursos reportados por el contratista una vez se firme el contrato entre las partes	**CUMPLE**	Certificación bancaria	El Contratista ha cumplido con la imagen corporativa de a Gobernación de Antioquia
22. Las demás que tengan relación directa con la naturaleza y objeto del contrato.	**CUMPLE**	Informe de seguimiento a la ejecución	El contratista tiene conocimiento de la presente clausula. Se hará el debido seguimiento durante la ejecución del contrato.

2.2. CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES, ACTIVIDADES O COMPROMISOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA.

OBLIGACIONES / COMPROMISOS PACTADOS	CUMPLE / NO CUMPLE	MEDIO DE VERIFICACIÓN	OBSERVACIÓN
1. Expedir el Registro Presupuestal.	**CUMPLE**	Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna

2. Aprobar oportunamente la Garantía.	**CUMPLE**	Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
3. Asignar por parte de Secretaría General un Supervisor para el contrato.	**CUMPLE**	Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
4. Ejercer el control sobre el cumplimiento de las obligaciones del contrato, a través del supervisor del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
5. Informar por escrito, de manera oportuna e inmediata al Contratista las posibles irregularidades encontradas durante el desarrollo del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
6. Exigir al Contratista la ejecución idónea y oportuna del objeto del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
7. Verificar la efectiva prestación del servicio y el cumplimiento de todos los compromisos adquiridos por parte del Contratista, entre otras.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
8. Realizar el pago del contrato según la forma establecida para ello, desarrollar las gestiones administrativas y presupuestales que sean de su competencia, para la apropiación y traslado de los recursos del contrato.	**CUMPLE**	Recibo a satisfacción Sistema SAP Publicación en Secop II	Ninguna
9. Poner a disposición del contratista la información necesaria que se requiera para el desarrollo de las actividades a ejecutar.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
10. Asignar un supervisor por parte de la entidad contratante Departamento de Antioquia, para que ejerza las respectivas funciones de seguimiento y control, se debe de verificar el cumplimiento de la ejecución técnica, administrativa y financiera del presente contrato.	**CUMPLE**	Delegación de supervisión Publicación en Secop II y Expediente Contractual	Ninguna
11. Realizar los pagos previa presentación correcta por parte del contratista, los documentos requeridos y acorde con los plazos establecidos por el Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Recibo a satisfacción Sistema SAP Publicación en Secop II	Ninguna
12. Verificar la efectiva prestación del servicio y el cumplimiento de todos los compromisos adquiridos por parte del Contratista, entre otras.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
13. Efectuar por escrito todas las comunicaciones que se refieran a solicitud de servicios, quejas o reclamos al contratista.	**CUMPLE**	Correo electrónico y demás medios de comunicación entre las partes	Ninguna
14. Velar porque el contratista cumpla con los requisitos normativos y el Manual de Seguridad y Salud en el Trabajo Dirigido a Contratistas del Departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna

15. Verificar el cumplimiento del objeto y alcance del contrato conforme con las especificaciones técnicas y oferta económica presentada por el contratista. En todo caso primará el estudio previo y minuta contractual, sobre la propuesta presentada.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
16. Verificar que el contratista cumpla con sus obligaciones con el Sistema General de Seguridad Social en salud, pensiones, riesgos profesionales y parafiscales.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
17. Verificar el cumplimiento del pago de salarios / honorarios y demás obligaciones laborales, así como los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, conforme a lo señalado en el Artículo 50 de la Ley 789 de 2002 y normas reglamentarias.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
18. Elaborar informes mensuales que dé cuenta del seguimiento del contrato y el cumplimiento del mismo, evidenciándose según cada necesidad.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
19. Mantener al día el SECOP II con el fin de cumplir con la normatividad vigente.	**CUMPLE**	Secop II	Ninguna
20. Ejercerá el seguimiento, control, vigilancia, verificación, asesoría al contrato, por medio de la Supervisión de acuerdo con la Ley 80 de 1993, III. del contrato estatal, en el Artículo 32 y demás normatividad establecida.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
21. Entregar oportunamente durante el inicio y la ejecución del contrato, al contratista la documentación y contactos que pueda necesitar este para el desarrollo del contrato.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
22. Velar por que el contratista cumpla con los requisitos normativos y el manual de Seguridad y Salud en el Trabajo Dirigido a Contratistas del departamento de Antioquia.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
23. Todas las demás que se encuentren en el contrato y aquellas que se desprendan de la naturaleza del mismo y su correcto desarrollo.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna
24. Las demás inherentes a la naturaleza del contrato y las contempladas en el artículo 4° de la Ley 80 de 1993.	**CUMPLE**	Informes de seguimiento a la ejecución	Ninguna

2.3. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA:

3. REUNIONES Y/O VISITAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE SEGUIMIENTO

En el periodo se realizaron diferentes reuniones presenciales con el equipo MAE para seguir avanzando en la ejecución.

4. CONTROL DE PAGOS O DESEMBOLSOS

CLÁUSULA SÉPTIMA. FORMA DE PAGO:	EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA así: B. **PRIMER PAGO:** EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA UN (1) primer pago, dentro de los treinta (30) días hábiles siguientes a la presentación de la factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción de los siguientes entregables: 1. Cronograma de actividades. 2. Plan de trabajo. 3. Análisis de categorización del gasto 4. Hojas de vida y contratación del componente "B" del alcance del objeto contractual. C. **PAGOS MENSUALES:** Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. En caso de que el servicio no se preste por el mes completo, se pagará proporcionalmente por los días efectivamente prestados. **PARÁGRAFO 1°:** Para el trámite de las cuentas el Contratista tendrá en cuenta la Circular 463 de 2014 y demás circulares al respecto, emanadas de la Secretaría de Hacienda, donde se establece el procedimiento para la acusación de las cuentas por pagar a los distintos acreedores del Departamento de Antioquia, así mismo se establecen aclaraciones sobre el tratamiento tributario para cierto tipo de contratos/convenios. La respectiva factura o cuenta de cobro, se presenta en original y copia, la cual deberá cumplir como mínimo con los requisitos de las normas fiscales establecidas en el artículo 617 del Estatuto Tributario y Código de Comercio. La fecha de la factura o cuenta de cobro deberá corresponder al mes de su elaboración, y en ella constará el número del contrato/convenio y el concepto del bien o servicio que se está cobrando. **PARÁGRAFO 2°. PAC Y PROCESO DE GESTIÓN FINANCIERA:** La transferencia electrónica o consignación para la cancelación de cuentas, la hará la Secretaría de Hacienda del Departamento de Antioquia. En todo caso, el pago estará sujeto a la planeación financiera de la Secretaría de Hacienda del Departamento de Antioquia, y sólo se aprobará el pago de los servicios y suministros que sean comprobables y efectivamente soportados y que en consecuencia hayan sido debidamente ejecutadas por el CONTRATISTA las cuales serán consignadas en el informe de supervisión y serán parte integrante del acta de pago. **PARÁGRAFO 3°:** Los pagos se harán mediante transferencia electrónica a la cuenta que el CONTRATISTA informe, previa presentación de la certificación expedida por su revisor fiscal (cuando aplique) o representante legal, en la que certifique que el CONTRATISTA se encuentra al día en el pago de los aportes relativos al Sistema de Seguridad Social Integral y aportes parafiscales (SENA, ICBF y cajas de compensación familiar), cuando a ello hubiere lugar. **PARÁGRAFO 4°:** El CONTRATISTA autoriza expresamente al Departamento de Antioquia, para descontar de sus pagos o demás emolumentos facturados, las sumas

de dinero que por error le sean pagadas. Así mismo, autoriza la deducción correspondiente a impuestos y similares que las normas legales establezcan para este tipo de pagos.

PARÁGRAFO 5°: Se entienden incluidos como parte del precio todos los impuestos, derechos, tasas, gastos directos o indirectos y contribuciones que se generen con ocasión o como efecto del presente contrato, los cuales serán sufragados por el CONTRATISTA, para cuyos efectos se harán las retenciones del caso y se cumplirán las obligaciones fiscales que ordene la normatividad vigente.

El CONTRATISTA acepta que todos los gastos e impuestos que puedan afectar sus precios y hayan de causarse por la ejecución del contrato, tales como: Impuesto a la Renta, Industria y Comercio, si son del caso; el valor que ocasione la constitución de garantías, así como las deducciones, retenciones y el impuesto al valor agregado IVA sobre la utilidad del contrato, y otras a que haya lugar de acuerdo con las normas vigentes (Estampillas y tasas), los cuales se relacionan de forma enunciativa, son deber del CONTRATISTA informarse y atender su pago. Actualmente operan las siguientes deducciones en la Gobernación de Antioquia:

- Estampilla Pro-Hospital 1%
- Estampilla Pro-Desarrollo 0.6%.
- Estampilla Pro-Adulto Mayor 2%.
- Estampilla Politécnico " Jaime Isaza Cadavid" 0.4%.
- Estampilla Pro-desarrollo Institución Universitaria de Envigado (IUE) 0.4%.
- Estampilla Pro-IU digital 0.4%.
- Tasa Pro-Deporte y Recreación 2.5%.
- Impuesto de Timbre del 1%

Resaltando que los anteriores gravámenes, gastos, costos, tasas, retenciones, estampillas y/o impuestos son a título enunciativo y la Entidad Territorial no aceptará reclamación alguna por estos conceptos y es responsabilidad del CONTRATISTA informarse adecuadamente al respecto.

Así mismo, y en cumplimiento de las Circulares 131 de 2013, 848 de 2014 y 538 de 2015 expedidas por la Secretaría de Hacienda del Departamento, el contratista deberá acreditar con anterioridad a la suscripción del acta de inicio su registro en la oficina de industria y comercio.

CONCEPTO	FECHA	VALOR CONTRATO	VALOR PAGO / DESEMBOLSO	AMORTIZACIÓN ANTICIPO	VALOR NETO A PAGAR	SALDO	COMPROBANTE DE EGRESO
Valor Inicial	14/03/2025	$1.237.404.929		N/A			
Adiciones	N/A	N/A				N/A	
Pago No.1 / Desembolso	N/A		$371.221.478	N/A	$371.221.478		
Pago No.2 / Desembolso	N/A		$ 91.983.095	N/A	$ 91.983.095		
TOTALES		$1.237.404.929	$371.221.478	$0	$ 91.983.095		

Se evidencia el seguimiento financiero a la fecha, considerando que el presente informe es para pago y se encuentra en trámite con Hacienda.

SEGUIMIENTO A 30/09/2025

	ACTIVIDAD		VALOR UNITARIO	UNIDAD	CANTIDAD	TOTAL
Componente A	Actualizacion y mantenimiento	Indicadores Financieros	$ 50.000.000,00	1	1	$ 50.000.000,00
	Actualizacion y mantenimiento	Matriz de Riesgos	$ 50.000.000,00	1	1	$ 50.000.000,00
	Actualizacion y mantenimiento	Tarifario	$ 80.000.000,00	1	1	$ 80.000.000,00
	Actualizacion y mantenimiento	Análisis de Oferta y Demanda	$ 20.000.000,00	1	1	$ 20.000.000,00
	Desarrollo	Modulo Gerencial de Seguimiento Precontractual	$ 65.455.800,00	1	1	$ 65.455.800,00
Componente B	Profesional en derecho con experiencia de 5 años		$ 12.000.000,00	1	4	$ 48.000.000,00
	Profesional en carreras economicas y afines con experiencia minima de 2 años		$ 8.971.639,00	1	6,1	$ 54.726.997,90
	Tecnico o tecnologo, o por lo menos haber cursado 6 semestres de una carrera profesional relacionada con la arquitectura o ingenieria		$ 4.784.874,00	1	2,93	$ 14.019.680,82
	Profesional en carreras economicas y afines con experiencia minima de 2 años		$ 8.971.639,00	1	2,1	$ 18.840.441,90
	SUBTOTAL					$ 401.042.920,62
	A.U.		15,50%			$ 62.161.652,70
	SUBTOTAL					$ 463.204.573,32
	PRIMER PAGO					$ 371.221.478,00
	TOTAL (A FAVOR UT)					-$ 91.983.095,32

5. VERIFICACIÓN DE PAGOS DE SEGURIDAD SOCIAL Y APORTES DE PARAFISCALES

El contratista acredita que se encuentra a paz y salvo por concepto del pago de aportes a los sistemas de seguridad social en salud, pensiones, ARL y parafiscales, de él y de sus empleados, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 de la ley 789 de 2002 y el artículo 23 de la ley 1150 de 2007 mediante la siguiente verificación:

Fecha del Documento	Fechas de cobertura de la certificación del pago realizado al Sistema de Seguridad Social Integral	Relación de los datos de quien firma el documento (Firmado por el Revisor Fiscal o Representante Legal)
01/09/2025	La UNION TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA – IDEA - UT UDEA E IDEA, ha efectuado oportunamente el pago a los aportes de sus empleados, al Sistema General de Seguridad Social en Salud, Pensiones, Riesgos Laborales, Aportes a Cajas de Compensación Familiar y al Instituto Colombiano de Bienestar Familiar. *Se anexa certificado de parafiscales de la UdeA y del IDEA*	Certificado por el representante legal, el señor: JAIR ALBEIRO OSORIO AGUDELO, identificado con la cédula de ciudadanía N°71.709.154

Adicionalmente, el supervisor verificó y revisó las planillas y demás soportes entregados por el conveniante/contratista que acreditan el pago por concepto de seguridad social y parafiscales del recurso humano contratado.

6. CONTROL Y MITIGACIÓN DE RIESGOS

Los riesgos han sido monitoreados por la supervisión del contrato durante la vigencia del contrato, sin embargo, no ha sido necesario implementar el tratamiento de mitigación señalado en la matriz de riesgo de los documentos del proceso de contratación, en consideración a que a la fecha no se han presentado o materializado durante la ejecución y liquidación contractual.

7. CONTROL Y MITIGACIÓN DE INCUMPLIMIENTOS

N/A.

8. ANOTACIONES ADICIONALES

1. Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual
2. Actualización de herramienta presupuestal (Valor agregado).
3. Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras (Valor agregado).
4. Formación: capacitaciones y mesas de trabajo (Ejecución continua).
5. Asesoramiento y acompañamiento al Comité Asesor y Evaluador (Ejecución continua).

9. ANEXOS

- Informe del Contratista
- Informe y sus anexos
- Factura
- Acreditación de paz y salvo de seguridad social integral y parafiscales.
- Planillas de pago de seguridad social integral

Para constancia, se firma la presente acta el 1/09/2025:



JUAN FELIPE RENDÓN SÁNCHEZ
Director Contractual
SUPERVISOR

INFORME DE GESTIÓN

CONTRATO N°	4600017912
CONTRATANTE	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA
CONTRATISTA	UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA- UT UDEA E IDEA
OBJETO	OPERAR EL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO EN LA GESTIÓN CONTRACTUAL DE LOS PROCESOS DE ADQUISICIONES DE BIENES Y SERVICIOS DEL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, ADOPTANDO COMPONENTES DE COMPRAS PÚBLICAS SOSTENIBLES
VALOR	MIL DOSCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CUATRO MIL NOVECIENTOS VEINTINUEVE PESOS M/L ($1.237.404.929) TRIBUTOS INCLUIDOS
DURACIÓN	DIEZ (10) MESES Y QUINCE (15) DIAS, CONTADOS A PARTIR DE LA SUSCRIPCIÓN DEL ACTA DE INICIO, SIN SUPERAR LA VIGENCIA 2025
FECHA INICIAL	14 DE MARZO DE 2025
ESTUDIO PREVIO N°	16418

El presente informe corresponde al **periodo comprendido entre el 01 de septiembre y 01 de octubre** conforme a las obligaciones técnicas establecidas en la minuta contractual, cláusula novena, literal A.8 *"Enviar en los primeros tres (3) días hábiles de cada mes, un informe de avance mes vencido que dé cuenta de los productos consignados en la propuesta y estudios previos"*.

1. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN

Se presenta el cronograma de ejecución actualizado con el desarrollo gráfico de cada uno de los productos contractuales.

Desarrollo de las actividades	*Marzo*	*Abril*	*Mayo*	*Junio*	*Julio*	*Agosto*	*Septiembre*	*Octubre*	*Nov.*	*Dic.*
Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual (Aplicativo prioritario)	☑	☑	☑	☑	☑	☑	Entrega			
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros		☑	☑	☑	☑	Entregado				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos			☑	☑	☑	Entregado				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario		☑	☑	☑	☑	Entregado				
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda			☑	☑	☑	Entregado				
Actualización de herramienta Presupuestal					☑	☑	Entrega			
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador				☑	☑	☑	☑	Entrega		
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)				☑	☑	☑	☑	Entrega		
Desarrollo de aplicativo de Categorizador Estratégico de Compras. (Valor agregado)					☑	☑	Entrega			
Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)								Inicio	Final	
Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	☑	☑	☑	☑	☑	Entregado				
Formación (Equipo de Mejoramiento y asesorías)		☑	☑	☑	☑	☑	☑			
Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales		☑	☑	☑	☑	☑	☑			

2. GESTIÓN OPERATIVA

Se detallan las actividades realizadas entre el **01 de septiembre y 01 de octubre** para el cumplimiento de los productos:

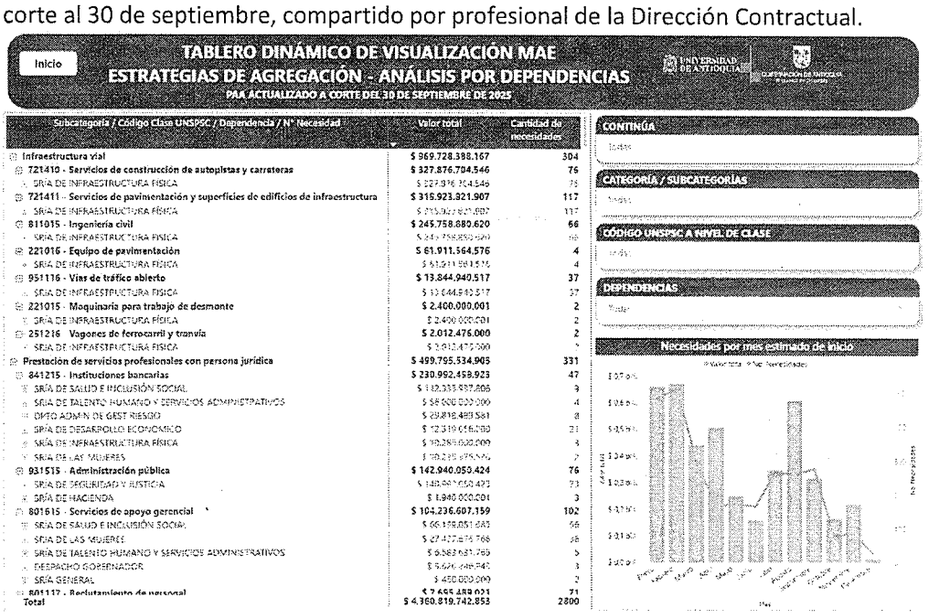
Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un Módulo Gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual que integre de manera automatizada y visual los datos del Plan Anual de Adquisiciones (PAA), el sistema SAP y el estado de los procesos contractuales, con el fin de proporcionar al cuerpo directivo de la Gobernación de Antioquia una herramienta de análisis estratégico y seguimiento en tiempo real.	
Desarrollo	El 01 de septiembre se envía correo con el fin de informar sobre los ajustes al ejemplo compartido en Excel y solicitando el envío del export preliminar generado directamente desde SAP, junto al nombre de la transacción correspondiente para la ejecución del informe. Y el 17 de septiembre se recibe otro ejemplo de Excel con una estructura de columnas diferentes a la compartida anteriormente y con la cual se realizó la parametrización del aplicativo. Se realizó espacio virtual con profesional SAP y profesional Jenny Sofía Rodríguez el miércoles 01 de octubre, donde se informó que durante el mes de septiembre se realizaron diversos ajustes a la estructura del export bajo requerimientos del profesional universitario Gilberto Chica Gutiérrez y se procedió a presentar brevemente el Excel final generado por la transacción desde el ambiente de calidad. El aplicativo se encontraba parametrizado con la estructura compartida como ejemplo en el mes de agosto, por lo tanto, el mismo día se realizaron los ajustes pertinentes a la configuración, toda vez que los campos finales del export presentan diferencias en orden, tipografía y datos solicitados, los cuales se detallan en el documento de seguimiento. Los cambios realizados se centran en lo siguiente: • Nueva generación de tablas para recolección de datos del export SAP bajo estructura final. • Re-parametrización de los flujos de trabajo en Power Automate para traslado de datos. • Re-parametrización de los flujos de trabajo en Power Automate para procesamiento de datos. • Re-ajuste de bases de datos en listas de Sharepoint conectadas al aplicativo. La presente herramienta se encuentra funcional al corte del cual trata el presente informe, a espera de su entrada en funcionamiento con el export generado directamente desde SAP productivo.

Soporte	Correo_01092025_Aplicativo precontractual Correo_15092025_Aplicativo precontractual Correo_17092025_Aplicativo precontractual Correo_01102025_Aplicativo precontractual
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar el Aplicativo de Indicadores Financieros de la Gobernación de Antioquia, integrando la información financiera más reciente reportada a la Superintendencia de Sociedades a corte 31 de diciembre de 2024. El objetivo es proporcionar una herramienta confiable y vigente para el análisis financiero de requisitos habilitantes financieros.	
Desarrollo	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue comunicado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Soporte	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos	
Objetivo del plan de trabajo: • Revisar, analizar y actualizar riesgos asociados a los procesos contractuales de la Gobernación de Antioquia, garantizando que incorpore criterios actualizados de evaluación, probabilidad, impacto y planes de mitigación, de acuerdo con las mejores prácticas en gestión de riesgos públicos. • Ofrecer a los responsables de contratación y al cuerpo directivo una herramienta dinámica y confiable para identificar, clasificar y gestionar los riesgos en las fases precontractual, contractual y de ejecución, fortaleciendo así la toma de decisiones preventivas y correctivas.	
Desarrollo	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Soporte	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar y mantener el Aplicativo Tarifario del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, incorporando los valores de referencia por categoría y subcategoría del gasto, e incluyendo tarifas específicas solicitadas por algunas dependencias como Salud, Educación, Desarrollo Económico y Eventos (de acuerdo con requerimientos específicos). El objetivo es	

	proporcionar una herramienta digital que centralice y estandarice los precios referenciales para facilitar la planeación, elaboración de estudios de mercado y establecimiento del presupuesto oficial, promoviendo así la eficiencia, la transparencia y la racionalización del gasto público.
Desarrollo	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Soporte	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Análisis Oferta y Demanda	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar y mantener el Aplicativo de Análisis de Oferta y Demanda del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia, integrando la información de adquisiciones institucionales correspondientes a los años 2024 y 2025. Este aplicativo permitirá identificar patrones de consumo institucional, comparar necesidades con comportamientos del mercado y facilitar la elaboración del documento del análisis del sector.	
Desarrollo	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de la herramienta por medio de un ejercicio práctico. La actualización del aplicativo se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Soporte	ACTA_05092025 Correo_11092025_Entrega de informe
Actualización de herramienta presupuestal	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar la herramienta presupuestal especializada en la planeación y estimación de costos para diferentes procesos contractuales, integrada al ecosistema del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) de la Gobernación de Antioquia conectando datos con los tarifarios. Esta herramienta, desarrollada en Power Apps, permitirá a los equipos técnicos y financieros proyectar recursos con mayor precisión, establecer escenarios presupuestales y fortalecer los estudios previos de los procesos contractuales, facilitando la toma de decisiones informadas, oportunas y basadas en evidencia.	
Desarrollo	Se llevaron a cabo las siguientes mejoras significativas: • Actualización de los tarifarios desarrollados anteriormente con información a corte de 2025 e integración de los nuevos tarifarios, los cuales son: Tarifario de transporte, tarifario de alimentación, tarifario de eventos, tarifario de alojamiento, tarifario de ayuda humanitaria, tarifario de conectividad y el tarifario de agroinsumos.

	• Agregación de campos para diligenciamiento de costos indirectos del proceso. • Optimización del rendimiento y funcionamiento del aplicativo mediante el mejoramiento del flujo de automatización. • Actualización del archivo soporte en Excel generado por el aplicativo.
Soporte	Seguimiento de actualización – Herramienta presupuestal v.30092025
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps para automatizar el cálculo del AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad) y el Factor Multiplicador en procesos de contratación de obra pública, asegurando precisión en las estimaciones de costos indirectos conforme a la normativa vigente y las metodologías institucionales. Este aplicativo tiene como propósito estandarizar los criterios de cálculo, facilitar la elaboración de estudios previos y minimizar errores técnicos, fortaleciendo la planeación contractual, la transparencia y la eficiencia en la estructuración de proyectos de infraestructura.	
Desarrollo	La temática del presente producto se agrupará como módulo independiente en un mismo aplicativo con el cálculo de APU, con el fin de mejorar el relacionamiento de los funcionarios con las herramientas para la creación de presupuestos de obra. Se llevaron a cabo los siguientes desarrollos: • Estructuración de bases de datos internas con valores unitarios de insumos. • Creación de aplicativo base con diseño y estructura definida para herramientas MAE. • Parametrización de diligenciamiento de información personal de usuarios. • Configuración de registro de actividad. • Creación de enlaces y vínculos internos para almacenamiento de presupuestos. Se tiene programado espacio para el viernes 03 de octubre con profesional financiera de la Secretaría General para la validación de segmentos definitivos a incluir en el aplicativo para la generación del presupuesto.
Soporte	Seguimiento de desarrollo – Aplicativo APU, AIU, Factor multiplicador v.30092025
Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps que automatice el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's) para procesos de obra pública, permitiendo a los equipos técnicos estructurar, estimar y validar los costos de actividades constructivas con base en insumos y cantidades de obra. Esta herramienta busca estandarizar los criterios técnicos utilizados en los estudios previos y	

	presupuestos oficiales, facilitar el control de costos y mejorar la eficiencia y transparencia en la contratación de proyectos de infraestructura.
Desarrollo	La temática del presente producto se agrupará como módulo independiente en un mismo aplicativo con el cálculo de AIU y factor multiplicador, con el fin de mejorar el relacionamiento de los funcionarios con las herramientas para la creación de presupuestos de obra. Se llevaron a cabo los siguientes desarrollos: • Estructuración de bases de datos internas con valores unitarios de insumos. • Creación de aplicativo base con diseño y estructura definida para herramientas MAE. • Parametrización de diligenciamiento de información personal de usuarios. • Configuración de registro de actividad. • Creación de enlaces y vínculos internos para almacenamiento de presupuestos. Se tiene programado espacio para el viernes 03 de octubre con profesional financiera de la Secretaría General para la validación de segmentos definitivos a incluir en el aplicativo para la generación del presupuesto.
Soporte	Seguimiento de desarrollo – Aplicativo APU, AIU, Factor multiplicador v.30092025
Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)	
Objetivo del plan de trabajo: • Desarrollar un aplicativo digital en Power Apps que permita la categorización estratégica y lo más automatizada posible del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) de la Gobernación de Antioquia, con base en las categorías del gasto ya identificadas en el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y los análisis lógicos del proceso. Esta herramienta facilitará la tipificación, clasificación y análisis del gasto, permitiendo segmentar estratégicamente las compras institucionales, identificar prioridades, riesgos y oportunidades de consolidación, centralización o tercerización, y fortalecer la planificación de las estrategias de abastecimiento para cada categoría.	
Desarrollo	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión preliminar de la herramienta correspondiente al árbol de categorías y análisis del cubo del gasto de la Categorización a 31 de julio de 2025. Luego de realizar análisis técnico y de viabilidad, el segundo componente de la herramienta relacionado con la información para estrategias de agregación de demanda se parametrizó en un tablero de PBI al igual que el primer componente, con el fin de facilitar el proceso de filtración de datos por parte del usuario.

	Se crea plantilla y base de datos en línea para realizar el proceso de agrupación de información, la cual se enlaza con el tablero "Estrategias de agregación – Análisis por dependencias". El 01 de octubre se realiza actualización con información del Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre, compartido por profesional de la Dirección Contractual.  Se resalta que el Categorizador Estratégico es una herramienta clasificada como tablero dinámico de visualización MAE, por lo cual, su principal objetivo es brindar información estructurada que facilite la clasificación, análisis del gasto y la planificación de estrategias de agregación de demanda por medio de la agrupación de necesidades con códigos UNSPSC similares en las subcategorías del gasto. Por lo tanto, la toma de decisiones de aplicación de estrategias continúa siendo un proceso crítico realizado netamente por los profesionales designados para dicho fin.
Soporte	PBI_CATEGORIZADOR_ESTRATEGICO_2025 Correo_01102025_PAA septiembre
Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)	
Objetivo del plan de trabajo: • Diseñar, estructurar e impartir un seminario certificado de 20 horas sobre el Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE) y el uso de los aplicativos que lo componen, con el fin de fortalecer las capacidades técnicas, analíticas y operativas del personal de la Gobernación de Antioquia. El seminario permitirá	

	que los funcionarios comprendan los fundamentos teóricos del MAE, su aplicación práctica en los procesos de contratación pública y el uso eficiente de herramientas tecnológicas desarrolladas para la planeación, estructuración, seguimiento y control de compras públicas.
Desarrollo	El 03 de septiembre se envía la primera versión de la pieza gráfica del seminario al supervisor, para aprobación previo a compartir la información con los funcionarios. La pieza fue aprobada mediante correo electrónico el 30 de septiembre luego de realizar los cambios solicitados el día anterior.  La difusión de la información se realizó directamente desde la Dirección Contractual a los correos oficiales de funcionarios y demás dependencias.
Soporte	Correo_03092025_Pieza gráfica Seminario MAE Correo_01102025_Seminario de implementación MAE
Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia	
Objetivo del plan de trabajo: • Actualizar la estructura de categorías del gasto de la Gobernación de Antioquia, en coherencia con la nueva reestructuración administrativa, con el fin de ajustar la clasificación actual, identificar oportunidades de recategorización y redistribución de subcategorías, y establecer criterios técnicos para la formulación de estrategias de compra diferenciadas por categoría. Esta actualización permitirá alinear la segmentación del gasto con la nueva organización institucional, mejorar la trazabilidad de los recursos y facilitar la toma de decisiones estratégicas en el marco del Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE).	

• Actualizar la información macrosectorial utilizada en los análisis por categoría del gasto, incorporando los cambios derivados de la nueva categorización estratégica y la reestructuración administrativa de la Gobernación de Antioquia. Esta información servirá como insumo clave para la planeación contractual institucional, permitiendo alinear los planes de compra con las dinámicas del mercado, la oferta de proveedores y las necesidades estratégicas de cada dependencia.	
Desarrollo	La actualización de la categorización del gasto se culminó durante el mes de agosto y fue entregado con el informe de gestión correspondiente el día 11 de septiembre de 2025.
Soporte	Correo_11092025_Entrega de informe
Formación	
Objetivo del plan de trabajo: • Aportar al fortalecimiento institucional mediante la participación activa del quipo MAE en el Equipo de Mejoramiento de la Gobernación de Antioquia, como espacio estratégico para el desarrollo de capacidades técnicas, generación de conocimiento compartido y transferencia metodológica del Modelo de Abastecimiento Estratégico. • Generar un proceso formativo continuo que potencie la implementación del MAE en todas las dependencias, mediante exposiciones técnicas, intercambio de experiencias y construcción colectiva de soluciones a los desafíos del abastecimiento público.	
Mesas de trabajo y capacitaciones individuales a demanda	El 05 de septiembre se realizó capacitación con profesionales de la Dirección Contractual de la Secretaría General donde se presentó la versión final de las actualizaciones de aplicativo MAE por medio de un ejercicio práctico. Se brindó acompañamiento en resolución de dudas e inconvenientes que informaron algunos usuarios mediante el correo electrónico mae@antioquia.gov.co
Participación en equipo de mejoramiento	Durante el mes de septiembre no se recibieron solicitudes de participación en sesiones del equipo de mejoramiento.
Soporte	ACTA_05092025 Correos_Ingreso al micrositio Correos_Mesa de ayuda técnica
Fortalecimiento y acompañamiento al comité asesor y evaluador de los procesos contractuales	
Objetivo del plan de trabajo: Fortalecer y acompañar desde el componente jurídico y logístico al Comité Asesor y Evaluador de los procesos contractuales que sean competencia de la Secretaría General.	
Desarrollo	Se brindó acompañamiento en revisión de soportes y proyecciones financieras, desarrollo de mesas de trabajo, publicaciones en SECOP y demás, en los siguientes procesos: 1. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16626 ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL.

	2. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16620 VESTIDO Y CALZADO DE LABOR. 3. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16698 MENSAJERIA. 4. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16700 SUMINISTRO E INSTALACIÓN HERRAMIENTAS. 5. Apoyo en proceso de adjudicación del PROCESO DISTRITO TÉRMICO. 6. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16752 AUTODESK. 7. Apoyo en etapa precontractual y SECOP para PROCESO 16754 ASEO Y CAFETERIA. 8. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO 16787 LICITACIÓN DE OBRA PUBLICA. 9. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO 16814 MODERNIZACIÓN EQUIPOS DE COMPUTO. 10. Apoyo en la revisión y estructuración para PROCESO 16813 EXTINTORES. Se apoyó técnica y financieramente en la revisión de subsanaciones de procesos de contratación tales como: • ALDEAS • Resolución 15 de transferencia de recursos para infraestructura educativa. • Arrendamiento (usufructo) Forjadores • Construcción Hospital El Bagre • PDA San Carlos • Software de planeación • Vigía del Fuerte • HOMO • Prorroga 1 consultoría UNAL para red vial • Infraestructura tecnológica Se brindó apoyo técnico – financiero a los abogados responsables de los procesos para el pre-comité y Comité de Orientación y Seguimiento. Se brindó acompañamiento jurídico en las siguientes temáticas: 1. Actualización de información en sistema INFOCID. 2. Asesorías individuales. 3. Capacitación en elaboración de auto de cargos. 4. Revisión física de expedientes. Se realizó la preparación administrativa, económica y financiera de las necesidades con elaboración de estudios previos, matrices de evaluación, estudios de mercado, construcción de pliego de condiciones, mantenimiento de expedientes físicos y electrónicos y demás para los siguientes procesos: 1. Estudio Previo 16695 2. Ficha contrato 25MA173H2413

	3. Pasaportes Elementos 4. Estudio Previo 16778 5. Estudio Previo 16791 Se garantizó la correcta y oportuna publicación de los procesos, contratos, adiciones y modificaciones en las plataformas establecidas (SECOP II y Tienda Virtual del Estado Colombiano) de los procesos 25CA173H2391, 25IA173H2399 y 25MA173H2413
Soporte	Carpeta *"Anexos acompañamiento"*

Cumplimiento mensual
Se avanza respecto al producto de acompañamiento continuo al comité asesor, formación y se entrega versión final del Categorizador Estratégico (valor agregado), actualización del Aplicativo de Presupuestación (valor agregado) y aplicativo de seguimiento precontractual con prueba funcional.
Limitaciones generales
No aplica

3. GESTIÓN ADMINISTRATIVA

ACTIVIDAD	DESARROLLO
Supervisión	El 01 de septiembre se desarrolló reunión de seguimiento con el supervisor Juan Felipe Rendó y la profesional de apoyo a la supervisión Jenny Sofía Rodríguez. Se tiene programado espacio para el viernes 03 de octubre, para realizar entrega final del Categorizador Estratégico y Aplicativo de Presupuestación, igualmente se revisará el avance en los demás productos y proyección de actividades.
Sistema de Seguridad Social Integral	Se verificó que el personal del proyecto cumpliera con el pago al Sistema de Seguridad Social Integral correspondiente, no se presentaron accidentes laborales, incapacidades ni ningún otro incidente.
Parafiscales	Se comparte certificado de aportes parafiscales de la Universidad de Antioquia y el Instituto para el Desarrollo de Antioquia -IDEA-, disponible en la carpeta de septiembre en el siguiente enlace SUPERVISIÓN MAE 2025

4. GESTIÓN FINANCIERA

Componente	Producto	Valor bruto	AU	Valor total producto	Primer pago del 30%	Restante para pago	Mayo		Junio		Julio		Agosto		Septiembre		TOTAL
							%	valor	%	valor	%	valor	%	valor	%	valor	
OPERACIÓN DEL MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO	Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual	65.455.800	10.145.649	75.601.449	22.680.435	52.921.014									100%	52.921.014	
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Indicadores Financieros	50.000.000	7.750.000	57.750.000	17.325.000	40.425.000							100%	40.425.000			
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo de Matriz de Riesgos	50.000.000	7.750.000	57.750.000	17.325.000	40.425.000							100%	40.425.000			
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo Tarifario	80.000.000	12.400.000	92.400.000	27.720.000	64.680.000							100%	64.680.000			
	Actualización y mantenimiento del Aplicativo de análisis Oferta y Demanda	20.000.000	3.100.000	23.100.000	6.930.000	16.170.000							100%	16.170.000			
	Actualización de herramienta Presupuestal (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A									100%	0	
	Desarrollo de Aplicativo para el cálculo del AIU y Factor Multiplicador	180.000.000	27.900.000	207.900.000	62.370.000	145.530.000											
	Desarrollo de Aplicativo para el cálculo de Análisis de Precios Unitarios (APU's)	180.000.000	27.900.000	207.900.000	62.370.000	145.530.000											
	Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras. (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A									100%	0	
	Seminario sobre Modelo de Abastecimiento Estratégico y Aplicativos MAE (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A											
	Actualización de las Categorías del Gasto Gobernación de Antioquia (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A									100%	0	
	Formación (Valor agregado)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A											
ASESORAR Y ACOMPAÑAR AL COMITÉ	Brindar acompañamiento	445.890.459	69.113.021	515.003.480	154.501.044	360.502.436	4,1%	21.069.894	4,7%	24.394.947	5,8%	29.792.524	7,9%	40.672.879	7,9%	40.672.879	
TOTALES		1.071.346.259	166.058.670	1.237.404.929	371.221.478	866.183.451											
PAGO TOTAL POR MES							21.069.894		24.394.947		29.792.524		202.372.879		93.593.894		463.204.573

Finalmente, con el envío del presente informe de gestión correspondiente al periodo comprendido entre el **01 de septiembre y 01 de octubre**, se entiende el cumplimiento para el pago asociado a los siguientes productos:

- Módulo gerencial del Aplicativo de Seguimiento Precontractual
- Actualización de herramienta presupuestal (Valor agregado).
- Desarrollo de aplicativo de Categorización Estratégico de Compras (Valor agregado).
- Formación: capacitaciones y mesas de trabajo (Ejecución continua).
- Asesoramiento y acompañamiento al Comité Asesor y Evaluador (Ejecución continua).

Lo anterior, en concordancia con la cláusula séptima del contrato interadministrativo 4600017912 de 2025 donde se estipula *"EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA así:* ***A. PRIMER PAGO (...) B. PAGOS MENSUALES****: Una vez se halla ejecutado/agotado el PRIMER PAGO, EL DEPARTAMENTO pagará a EL CONTRATISTA, por actas de avance, mensualmente dentro de los TREINTA (30) días hábiles siguientes a la presentación de la cuenta de cobro y/o factura, previo informe de supervisión y recibo a satisfacción. (...)"* .

Atentamente,

CARLOS ALEJANDRO CAÑAS ROJAS
Coordinador Proyecto
UT UDEA E IDEA

Proyectó: Equipo MAE UT UDEA e IDEA

6es-10-

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 98.634.919
ESPINAL

APELLIDOS
CARLOS ANDRES

NOMBRES



FIRMA



INDICE DERECHO

FECHA DE NACIMIENTO 09-NOV-1978
MEDELLIN
(ANTIOQUIA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.73 ESTATURA | O+ G.S. RH | M SEXO

02-MAY-1997 ITAGUI
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SÁNCHEZ TORRES

A-0100199-00021023-M-0098634919-20080709 0000866191A 1 2120002132

Cedula contadora IDEA.pdf

Visualización Abrir Compartir

REPUBLICA I
IDENTIFICACI
CEDULA DE

NUMERO 1.045.0
RAMIREZ DUQU
APELLIDOS
ANGELA PATRI
NOMBRES

Antiquia Pa



1 / 1

REPUBLICA DE COLOMBIA
IDENTIFICACION PERSONAL
CEDULA DE CIUDADANIA

NUMERO 1.045.020.787

RAMIREZ DUQUE

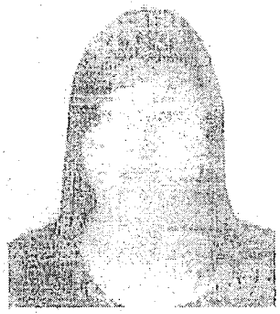
APELLIDOS

ANGELA PATRICIA

NOMBRES

Angela Patricia R

FIRMA





FECHA DE NACIMIENTO 29-DIC-1991

SANTUARIO
(ANTIOQUIA)
LUGAR DE NACIMIENTO

1.62 ESTATURA | O+ G.S. RH | F SEXO

24-FEB-2010 SANTUARIO
FECHA Y LUGAR DE EXPEDICION

REGISTRADOR NACIONAL
CARLOS ARIEL SÁNCHEZ TORRES

A-1 DE DERECHO



P-0125600-00227272-F-1045020787-20100320 0021700636A 1 29436198

Rev Ser Excel

AMÉZQUITA & CÍA

AMÉZQUITA & CIA
Rad. No.: 2-2025-8022
Fecha: 16/09/2025 10:17:46
Tipo documento: CERTIFICACION
Destino: INSTITUTO PARA EL
Copia: N/A
Anexos: N/A Folios: 1
En su respuesta indique este radicado

EL REVISOR FISCAL DEL

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA
NIT.890.980.179-2

CERTIFICA QUE

Según registros auxiliares de contabilidad al 31 de agosto de 2025 y durante los últimos seis (6) meses calendario legalmente exigibles, la Entidad ha cumplido en forma oportuna y completa con los aportes y demás obligaciones legales que le corresponden respecto al Sistema de Seguridad Social, en las ocasiones que se ha dado lugar a dichos pagos, en cuanto a salud, pensiones y riesgos laborales, y en las circunstancias en las que ha sido necesario los aportes parafiscales al Servicio Nacional de Aprendizaje, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y las Cajas de compensación Familiar.

Mi responsabilidad de acuerdo con lo establecido en el artículo 50 de la ley 789 del 27 de diciembre de 2002 y el artículo 9 de la Ley 828 de 2003, es emitir un informe certificando el cumplimiento de estas obligaciones.

La presente certificación se emite en Medellín, a los dieciséis (16) días del mes de septiembre de 2025, por solicitud de la Administración de la Entidad.

Atentamente,

Angela P Ramirez D.

Ángela Patricia Ramírez Duque
Revisor Fiscal Suplente
T.P. 229492-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Vicerrectoría Administrativa

EL REPRESENTANTE LEGAL Y EL SUSCRITO CONTADOR

DE LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

INFORMAN:

Que la Universidad ha cumplido durante los últimos seis (6) meses calendario con el pago oportuno de los aportes sobre nómina de sus empleados, correspondientes a los Sistemas de Salud, Riesgos Profesionales y Pensiones.

Que la Universidad viene cumpliendo con su obligación de pago de aportes al **Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF,** dando aplicación a la Ley 89/88.

Que la Universidad suscribió convenio interinstitucional con el **Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA**, en el cual se acordó dar aplicación al artículo 181 de la Ley 223/95, donde se exonera a las Universidades Públicas de las obligaciones de efectuar aportes para EL SENA, determinando; al mismo tiempo, que las deudas contraídas por ellas serán compensadas mediante el suministro, por parte de las Universidades, de programas de capacitación requeridos por el SENA.

Que la Universidad de Antioquia está exenta del pago o afiliación a Cajas de Compensación Familiar.

JOHN JAIRO ARBOLEDA CÉSPEDES
Rector

CARLOS ANDRES ESPINAL
Contador T.P. 127107

Medellín, 01 de octubre de 2025

Certfiicado Parafiscales UdeA Octubre_2025

Informe de auditoría final 2025-10-01

Fecha de creación:	2025-10-01 (hora estándar de Colombia)
Por:	Asistente Vicerrectoria Administrativo Universidad de Antioquia (asisviceadministrativo@udea.edu.co)
Estado:	Firmado
ID de transacción:	CBJCHBCAABAApZR2_NXvTTX_7WwGb8xmVR-3F4pUstg3

Historial de "Certfiicado Parafiscales UdeA Octubre_2025"

Asistente Vicerrectoria Administrativo Universidad de Antioquia (asisviceadministrativo@udea.edu.co) ha creado el documento.
2025-10-01 - 8:08:22 CDT- Dirección IP: 200.24.16.161.

El documento se ha enviado por correo electrónico a CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) para su firma.
2025-10-01 - 8:39:00 CDT

CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) ha visualizado el correo electrónico.
2025-10-01 - 8:43:11 CDT- Dirección IP: 66.102.8.166.

CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-10-01 - 8:43:50 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.187.

El documento se ha enviado por correo electrónico a viceadministrativo@udea.edu.co para su firma.
2025-10-01 - 8:43:54 CDT

viceadministrativo@udea.edu.co ha visualizado el correo electrónico.
2025-10-01 - 8:57:34 CDT- Dirección IP: 66.102.8.165.

El firmante viceadministrativo@udea.edu.co firmó con el nombre de F. Vargas
2025-10-01 - 8:57:58 CDT- Dirección IP: 200.24.16.161.

F. Vargas (viceadministrativo@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-10-01 - 8:58:00 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.161.

El documento se ha enviado por correo electrónico a Rector Universidad de Antioquia (rector@udea.edu.co) para su firma.
2025-10-01 - 8:58:03 CDT

Rector Universidad de Antioquia (rector@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-10-01 - 15:35:05 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.163.

Documento completado.

2025-10-01 - 15:35:05 CDT

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Powered by
Adobe
Acrobat Sign

AMÉZQUITA & CÍA

AMÉZQUITA & CIA
Rad. No.: 2-2025-8022
Fecha: 16/09/2025 10:17:46
Tipo documento: CERTIFICACION
Destino: INSTITUTO PARA EL
Copia: N/A
Anexos: N/A Folios: 1
En su respuesta indique este radicado

EL REVISOR FISCAL DEL

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA
NIT.890.980.179-2

CERTIFICA QUE

Según registros auxiliares de contabilidad al 31 de agosto de 2025 y durante los últimos seis (6) meses calendario legalmente exigibles, la Entidad ha cumplido en forma oportuna y completa con los aportes y demás obligaciones legales que le corresponden respecto al Sistema de Seguridad Social, en las ocasiones que se ha dado lugar a dichos pagos, en cuanto a salud, pensiones y riesgos laborales, y en las circunstancias en las que ha sido necesario los aportes parafiscales al Servicio Nacional de Aprendizaje, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y las Cajas de compensación Familiar.

Mi responsabilidad de acuerdo con lo establecido en el artículo 50 de la ley 789 del 27 de diciembre de 2002 y el artículo 9 de la Ley 828 de 2003, es emitir un informe certificando el cumplimiento de estas obligaciones.

La presente certificación se emite en Medellín, a los dieciséis (16) días del mes de septiembre de 2025, por solicitud de la Administración de la Entidad.

Atentamente,

Angela P Ramirez D.

Ángela Patricia Ramírez Duque
Revisor Fiscal Suplente
T.P. 229492-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL **JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**

Certificado No:

1 7 4 C 9 6 5 3 1 B B 3 5 5 2 D

LA REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

CERTIFICA A:
AMEZQUITA

Que el contador público **ANGELA PATRICIA RAMIREZ DUQUE** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 1045020787 de EL SANTUARIO (ANTIOQUIA) Y Tarjeta Profesional No 229492-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde la fecha de Inscripción.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS * * *

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario

001

2. Concepto 1 3 Actualización de oficio

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín 1 1	

IDENTIFICACIÓN

24. Tipo de contribuyente	25. Tipo de documento	26. Número de Identificación	
Persona jurídica 1			

Lugar de expedición	28. País	29. Departamento	30. Ciudad/Municipio

31. Primer apellido	32. Segundo apellido	33. Primer nombre	34. Otros nombres

35. Razón social
UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA

36. Nombre comercial	37. Sigla
	UT UDEA e IDEA

UBICACIÓN

38. País	39. Departamento	40. Ciudad/Municipio
COLOMBIA 1 6 9	Antioquia 0 5	Medellín 0 0 1

41. Dirección principal
CL 67 53 108 BL 13

42. Correo electrónico ut.udeaidea@gmail.com

43. Código postal	44. Teléfono 1	45. Teléfono 2
	6 0 4 2 1 9 5 8 0 0	3 2 0 7 0 7 4 7 5 4

CLASIFICACIÓN

Actividad económica				Ocupación	
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades				
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	1	2	51. Código	52. Número establecimientos
7 0 2 0	2 0 2 5 0 1 1 4	7 2 2 0	2 0 2 5 0 1 1 4					

Responsabilidades, Calidades y Atributos

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
53. Código 7	1 4	5 2	5 5																						

07- Retención en la fuente a título de rent
14- Informante de exogena
52 - Facturador electrónico
55 - Informante de Beneficiarios Finales

Usuarios aduaneros																				Exportadores					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	55. Forma	56. Tipo	Servicio	1	2	3
54. Código																						57. Modo			
																						58. CPC			

IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación

Para uso exclusivo de la DIAN

59. Anexos SI [ ] NO [X] 60. No. de Folios: 0

La información suministrada a través del formulario oficial de inscripción, actualización, suspensión y cancelación del Registro Único Tributario (RUT), deberá ser exacta y veraz; en caso de constatar inexactitud en alguno de los datos suministrados se adelantarán los procedimientos administrativos sancionatorios o de suspensión, según el caso, Parágrafo del artículo 1.6.1.2.6 del Decreto 1625 del 2016. De igual manera al formalizar el trámite el usuario fue informado y acepta la política de tratamiento de datos ley 1581 de 2012.
Firma del solicitante:

Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice.
Firma autorizada:

984. Nombre ACTUACIÓN DE OFICIO AUTOMÁTICA
985. Cargo

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

Fecha generación documento PDF: 10-09-2025 04:04:18PM

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario

001

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario: 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional		14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1	

Características y formas de las organizaciones

62. Naturaleza	3	63. Formas asociativas		64. Entidades o institutos de derecho público de orden nacional, departamental, municipal y descentralizados	
65. Fondos		66. Cooperativas		67. Sociedades y organismos extranjeros	
68. Sin personería jurídica	7	69. Otras organizaciones no clasificadas		70. Beneficio	1

Constitución, Registro y Última Reforma

Documento	1. Constitución	2. Reforma
71. Clase	0 4	
72. Número		
73. Fecha	2 0 2 5 0 1 1 4	
74. Número de notaría		
75. Entidad de registro	9 8	
76. Fecha de registro		
77. No. Matrícula mercantil		
78. Departamento	0 5	
79. Ciudad/Municipio	0 0 1	
Vigencia		
80. Desde	2 0 2 5 0 1 1 4	
81. Hasta	2 0 2 7 1 2 3 1	

Composición del Capital

82. Nacional	1 0 0 %
83. Nacional público	1 0 0 . 0 %
84. Nacional privado	0 . 0 %
85. Extranjero	0 %
86. Extranjero público	0 . 0 %
87. Extranjero privado	0 . 0 %

Entidad de vigilancia y control

88. Entidad de vigilancia y control

Estado y Beneficio

Item	89. Estado actual	90. Fecha cambio de estado	91. Número de Identificación Tributaria (NIT)	92. DV
1				-
2				-
3				-
4				-
5				-

Vinculación económica

93. Vinculación económica	94. Nombre del grupo económico y/o empresarial	95. Número de Identificación Tributaria (NIT) de la Matriz o Controlante	96. DV.

97. Nombre o razón social de la matriz o controlante

170. Número de identificación tributaria otorgado en el exterior	171. País	172. Número de identificación tributaria sociedad o natural del exterior con EP	

173. Nombre o razón social de la sociedad o natural del exterior con EP

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario
Representación

001

Página 3 de 4 **Hoja 3**

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1

Representación

1

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación
REPRS LEGAL PRIN 1 8	2 0 2 5 0 1 1 4

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional
Cédula de Ciudadaní 1 3	7 1 7 0 9 1 5 4		

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres
OSORIO	AGUDELO	JAIR	ALBEIRO

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

2

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación
REPRS LEGAL SUPL 1 9	2 0 2 5 0 1 1 4

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional
Cédula de Ciudadan 1 3	1 0 0 0 3 8 9 5		

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres
GONZALEZ	MARULANDA	EDWIN	ROLANDO

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

3

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

4

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

5

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

COPIA CERTIFICADO
DOCUMENTO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

001

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario: 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional		14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1	

Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
NIT 3 1	8 9 0 9 8 0 0 4 0	8	COLOMBIA 1 6 9

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social: UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
	9 8	2 0 2 5 0 1 1 4	

2

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
NIT 3 1	8 9 0 9 8 0 1 7 9	2	COLOMBIA 1 6 9

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social: INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
	2	2 0 2 5 0 1 1 4	

3

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

4

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

5

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL **JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**

Certificado No:

6 8 8 0 9 2 0 0 6 0 3 1 0 7 2 5

LA REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

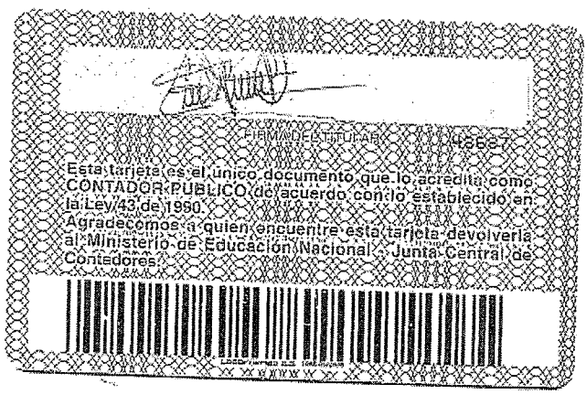
CERTIFICA A:
QUIEN INTERESE

Que el contador público **CARLOS ANDRES ESPINAL** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 98634919 de ITAGUI (ANTIOQUIA) Y Tarjeta Profesional No 127107-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde la fecha de Inscripción.

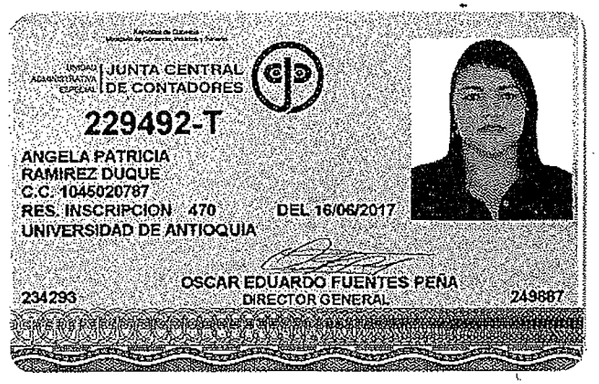
NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS * * *



República de Colombia
Ministerio de Educación Nacional
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
TARJETA PROFESIONAL
DE CONTADOR PUBLICO
12707-T
CARLOS ANDRES
ESPINAL
CC 98670519
RESOLUCION INSCRIPCION 142
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
FECHA 07/06/2007
PRESIDENTE
LUIS ALONSO COLMENARES RODRIGUEZ 13739



FIRMA DEL TITULAR 48687
Esta tarjeta es el unico documento que lo acredita como CONTADOR PUBLICO de acuerdo con lo establecido en la Ley 43 de 1990.
Agradecemos a quien encuentre esta tarjeta devolverla al Ministerio de Educación Nacional - Junta Central de Contadores.


UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL
JUNTA CENTRAL DE CONTADORES
229492-T
ANGELA PATRICIA
RAMIREZ DUQUE
C.C. 1045020787
RES. INSCRIPCION 470 DEL 16/06/2017
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
OSCAR EDUARDO FUENTES PEÑA
DIRECTOR GENERAL
234293
249867

AMÉZQUITA & CÍA

AMÉZQUITA & CÍA
Rad. No.: 2-2025-7702
Fecha: [illegible]
Tipo documento: CERTIFICACION
Destino: INSTITUTO PARA EL
Copia: N/A
Anexos: N/A Folios: 1
En su respuesta indique este radicado

EL REVISOR FISCAL DEL

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA
NIT.890.980.179-2

CERTIFICA QUE

Según registros auxiliares de contabilidad al 31 de julio de 2025 y durante los últimos seis (6) meses calendario legalmente exigibles, la Entidad ha cumplido en forma oportuna y completa con los aportes y demás obligaciones legales que le corresponden respecto al Sistema de Seguridad Social, en las ocasiones que se ha dado lugar a dichos pagos, en cuanto a salud, pensiones y riesgos laborales, y en las circunstancias en las que ha sido necesario los aportes parafiscales al Servicio Nacional de Aprendizaje, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y las Cajas de compensación Familiar.

Mi responsabilidad de acuerdo con lo establecido en el artículo 50 de la ley 789 del 27 de diciembre de 2002 y el artículo 9 de la Ley 828 de 2003, es emitir un informe certificando el cumplimiento de estas obligaciones.

La presente certificación se emite en Medellín, a los veintidós (22) días del mes de agosto de 2025, por solicitud de la Administración de la Entidad.

Atentamente,

Angela P Ramirez D.

Ángela Patricia Ramírez Duque
Revisor Fiscal Suplente
T.P. 229492-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
Vicerrectoría Administrativa

EL REPRESENTANTE LEGAL Y EL SUSCRITO CONTADOR

DE LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

INFORMAN:

Que la Universidad ha cumplido durante los últimos seis (6) meses calendario con el pago oportuno de los aportes sobre nómina de sus empleados, correspondientes a los Sistemas de Salud, Riesgos Profesionales y Pensiones.

Que la Universidad viene cumpliendo con su obligación de pago de aportes al **Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF,** dando aplicación a la Ley 89/88.

Que la Universidad suscribió convenio interinstitucional con el **Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA**, en el cual se acordó dar aplicación al artículo 181 de la Ley 223/95, donde se exonera a las Universidades Públicas de las obligaciones de efectuar aportes para EL SENA, determinando; al mismo tiempo, que las deudas contraídas por ellas serán compensadas mediante el suministro, por parte de las Universidades, de programas de capacitación requeridos por el SENA.

Que la Universidad de Antioquia está exenta del pago o afiliación a Cajas de Compensación Familiar.

JOHN JAIRO ARBOLEDA CÉSPEDES
Rector

CARLOS ANDRES ESPINAL
Contador T.P. 127107

Medellín, 01 de septiembre de 2025

Certificado Parafiscales UdeA Septiembre_2025

Informe de auditoría final 2025-09-01

Fecha de creación:	2025-09-01 (hora estándar de Colombia)
Por:	Asistente Vicerrectoria Administrativo Universidad de Antioquia (asisviceadministrativo@udea.edu.co)
Estado:	Firmado
ID de transacción:	CBJCHBCAABAAgRPiyA_M01xt6_tujRbxtoBFxRUQhihm

Historial de "Certificado Parafiscales UdeA Septiembre_2025"

Asistente Vicerrectoria Administrativo Universidad de Antioquia (asisviceadministrativo@udea.edu.co) ha creado el documento.
2025-09-01 - 8:23:59 CDT- Dirección IP: 181.237.201.12.

El documento se ha enviado por correo electrónico a CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) para su firma.
2025-09-01 - 8:25:05 CDT

CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) ha visualizado el correo electrónico.
2025-09-01 - 8:27:56 CDT- Dirección IP: 66.102.8.165.

CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-09-01 - 8:28:10 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.187.

El documento se ha enviado por correo electrónico a viceadministrativo@udea.edu.co para su firma.
2025-09-01 - 8:28:11 CDT

viceadministrativo@udea.edu.co ha visualizado el correo electrónico.
2025-09-01 - 8:29:29 CDT- Dirección IP: 66.102.8.165.

El firmante viceadministrativo@udea.edu.co firmó con el nombre de F. Vargas
2025-09-01 - 8:31:12 CDT- Dirección IP: 181.237.201.12.

F. Vargas (viceadministrativo@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-09-01 - 8:31:14 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 181.237.201.12.

El documento se ha enviado por correo electrónico a Rector Universidad de Antioquia (rector@udea.edu.co) para su firma.
2025-09-01 - 8:31:16 CDT

Rector Universidad de Antioquia (rector@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-09-01 - 14:36:16 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 191.95.35.237.

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA | Powered by Adobe Acrobat Sign

Documento completado.

2025-09-01 - 14:36:16 CDT

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Powered by
Adobe
Acrobat Sign

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL **JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**

Certificado No:

1 7 4 0 9 6 5 3 1 8 8 9 5 5 2 0

LA REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

CERTIFICA A:
AMEZQUITA

Que el contador público **ANGELA PATRICIA RAMIREZ DUQUE** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 1045020787 de EL SANTUARIO (ANTIOQUIA) Y Tarjeta Profesional No 229492-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde la fecha de Inscripción.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS **********
****
****

Dado en BOGOTA a los 10 días del mes de Junio de 2025 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

DIRECTOR GENERAL (E)

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL **JUNTA CENTRAL DE CONTADORES**

Certificado No:

8 8 8 0 9 2 0 0 6 0 3 1 0 7 2 5

LA REPUBLICA DE COLOMBIA

MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

JUNTA CENTRAL DE CONTADORES

CERTIFICA A:
QUIEN INTERESE

Que el contador público **CARLOS ANDRES ESPINAL** identificado con CÉDULA DE CIUDADANÍA No 98634919 de ITAGUI (ANTIOQUIA) Y Tarjeta Profesional No 127107-T SI tiene vigente su inscripción en la Junta Central de Contadores y desde la fecha de Inscripción.

NO REGISTRA ANTECEDENTES DISCIPLINARIOS **********
****
****

Dado en BOGOTA a los 24 días del mes de Julio de 2025 con vigencia de (3) Meses, contados a partir de la fecha de su expedición.

SANDRA MILENA BARRIOS PULIDO
DIRECTOR GENERAL

ESTE CERTIFICADO DIGITAL TIENE PLENA VALIDEZ DE CONFORMIDAD CON LO ESTABLECIDO EN EL ARTICULO 2 DE LA LEY 527 DE 1999, DECRETO UNICO REGLAMENTARIO 1074 DE 2015 Y ARTICULO 6 PARAGRAFO 3 DE LA LEY 962 DEL 2005

Para confirmar los datos y veracidad de este certificado, lo puede consultar en la página web www.jcc.gov.co digitando el número del certificado

UNION TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA
NIT 901.908.520-5
Calle 67 Nro. 53-108 Bloque 13
Tel: (604) 2195800
Medellín - Colombia
contabilidad.utudeaidea@gmail.com

Factura electrónica de venta
No. FE 8

Señores	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA		
NIT	890.900.286-0	**Teléfono**	(604) 3838111 - Ext. 000
Dirección	CL 42 B 52 106 P 1 OF 111	**Ciudad**	Medellín - Colombia

Fecha y hora Factura	
Generación	15/09/2025, 15:32
Expedición	15/09/2025, 15:50
Vencimiento	15/09/2025

Ítem	Descripción	Cantidad	Vr. Total
1	SERVICIOS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	1.00	346,508,243.00

Total items: 1

Total Bruto	346,508,243.00
Total a Pagar	346,508,243.00

Valor en Letras: Trescientos cuarenta y seis millones quinientos ocho mil doscientos cuarenta y tres pesos m/cte

Forma de pago:
Crédito

Medio de pago:
Otro - Crédito - Cuota No. 001 vence el 2025-09-15 por $ 346,508,243.00

Observaciones: Contrato interadministrativo 4600017912 de 2025. Objeto "Operar el Modelo de Abastecimiento Estratégico en la gestión contractual de los procesos de adquisiciones de bienes y servicios del Departamento de Antioquia, adoptando componentes de compras públicas sostenibles", Segundo pago por $346,508,243.

Realizar el pago en la cuenta del fondo especial Nro. 100016068 en el IDEA, la cual está asociada a la cuenta de ahorros Bancolombia Nro. 31003320602 a nombre del IDEA.

Porcentaje de participación de los miembros:

Universidad de Antioquia - NIT 890.980.040 - 98%
Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA - NIT 890.980.179 - 2%

A esta factura de venta aplican las normas relativas a la letra de cambio (artículo 5 Ley 1231 de 2008). Con esta el Comprador declara haber recibido real y materialmente las mercancías o prestación de servicios descritos en este título - Valor. **Número Autorización Electrónica 18764092297644 aprobado en 20250424 prefijo FE desde el número 1 al 1000 Vigencia:** 24 Meses
No responsable de IVA - Actividad Económica 7020 Actividades de consultoría de gestión Tarifa
CUFE: c36290f989855754445d7854d0672e01d1045545e692fbfd11ab8c981614012873a551735de6bda1230301c95156807a

Outlook

Pieza gráfica preliminar Seminario MAE

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 03/09/2025 10:18
Para JUAN FELIPE RENDON SANCHEZ <juanfelipe.rendon@antioquia.gov.co>
CC CONTRATACION COS <contratacioncos@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; APOYO CONSULTORÍA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS <asisconsultoria.fce@udea.edu.co>; JENNY SOFIA RODRIGUEZ CAICEDO <jennysofia.rodriguez@antioquia.gov.co>

1 archivo adjunto (4 MB)
Seminario Implementación del modelo de abastecimiento MAE.png;

Buenos días, esperamos que se encuentren muy bien

Compartimos pieza gráfica del Seminario de Implementación MAE para su revisión y aprobación de parte de la Dirección de Comunicaciones, con el fin de proceder con la difusión de la misma. El primer espacio se realizará el jueves 02 de octubre.

Solicitamos por favor mantener el logo de la Universidad de Antioquia - Facultad de Ciencias Económicas, ya que dicha dependencia es la encargada de emitir los certificados del seminario.

Quedamos atentos a sus comentarios

Cordialmente,
Equipo MAE

Outlook

Seminario de Implementación MAE

Desde Contratación Administrativa <Contratacionadministrativa@antioquia.gov.co>

Fecha Mié 01/10/2025 10:15

Para PILAR EUGENIA RESTREPO PUERTA <pilar.restrepo@antioquia.gov.co>; DAMARIS DEL ROSARIO CORDOBA PORTILLA <Damaris.Cordoba@antioquia.gov.co>; WILSON DUQUE RIOS <wilson.duque@antioquia.gov.co>; Logístico Contractual <logisticocontractual@antioquia.gov.co>; NATALIA RUIZ LOZANO <natalia.ruiz@antioquia.gov.co>; MARCELA MONTOYA PALACIO <marcela.montoya@antioquia.gov.co>; JURIDICA DESARROLLO ECONOMICO <juridica.desarrolloeconomico@antioquia.gov.co>; GESTION DESARROLLO ECONOMICO <gestion.desarrolloeconomico@antioquia.gov.co>; JURIDICA DESARROLLO ECONOMICO <juridica.desarrolloeconomico@antioquia.gov.co>; ADRIANA MARIA GARCIA BRAVO <adrianamaria.garcia@antioquia.gov.co>; MARY LUZ QUINTERO ARIAS <maryluz.quintero@antioquia.gov.co>; CATALINA GARCIA COLORADO <catalina.garcia@antioquia.gov.co>; JURIDICA DESARROLLO ECONOMICO <juridica.desarrolloeconomico@antioquia.gov.co>; CLAUDIA PATRICIA ARIAS JIMENEZ <claudia.arias@antioquia.gov.co>; LILIANA ISAZA JARAMILLO <lilianaisaza.jaramillo@antioquia.gov.co>; MARIA CAMILA ROSAS RUA <mariacamila.rosas@antioquia.gov.co>; HENRY WILLIAM HERNANDEZ SERNA <henrywilliam.hernandez@antioquia.gov.co>; MARIA ADELAIDA BOTERO BAHAMON <Maria.Botero@antioquia.gov.co>; CAROLINA CORREA FRANCO <carolina.correa@antioquia.gov.co>; OSCAR ALONSO SANCHEZ MURIEL <Oscar.Sanchez@antioquia.gov.co>

Cordial saludo.

Desde la **Dirección Contractual** nos complace compartirles la invitación al **Seminario de Implementación MAE**, un espacio diseñado para fortalecer conocimientos y promover la articulación entre los diferentes equipos.

Queremos contar con la **mayor participación posible de todos los CAE's**, ya que su asistencia es fundamental para avanzar de manera conjunta en la implementación de este proceso.

Agradecemos de antemano su compromiso y les animamos a agendar este espacio dentro de sus actividades.

Para realizar su inscripción, pueden acceder a través del **enlace** https://forms.office.com/pages/responsepage.aspx?id=nhUvZBKPCUO4fMvFQ27GkfDNgUrwTcFJoDfgdKbgcx5UOFI3R1hPNU82N0hOUjA3WkMzT0NFVzlQSi4u&origin=QRCode&route=shorturl o del **código QR** que encontrarán en la pieza gráfica adjunta.



UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
Facultad de Ciencias Económicas

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Cordialmente,

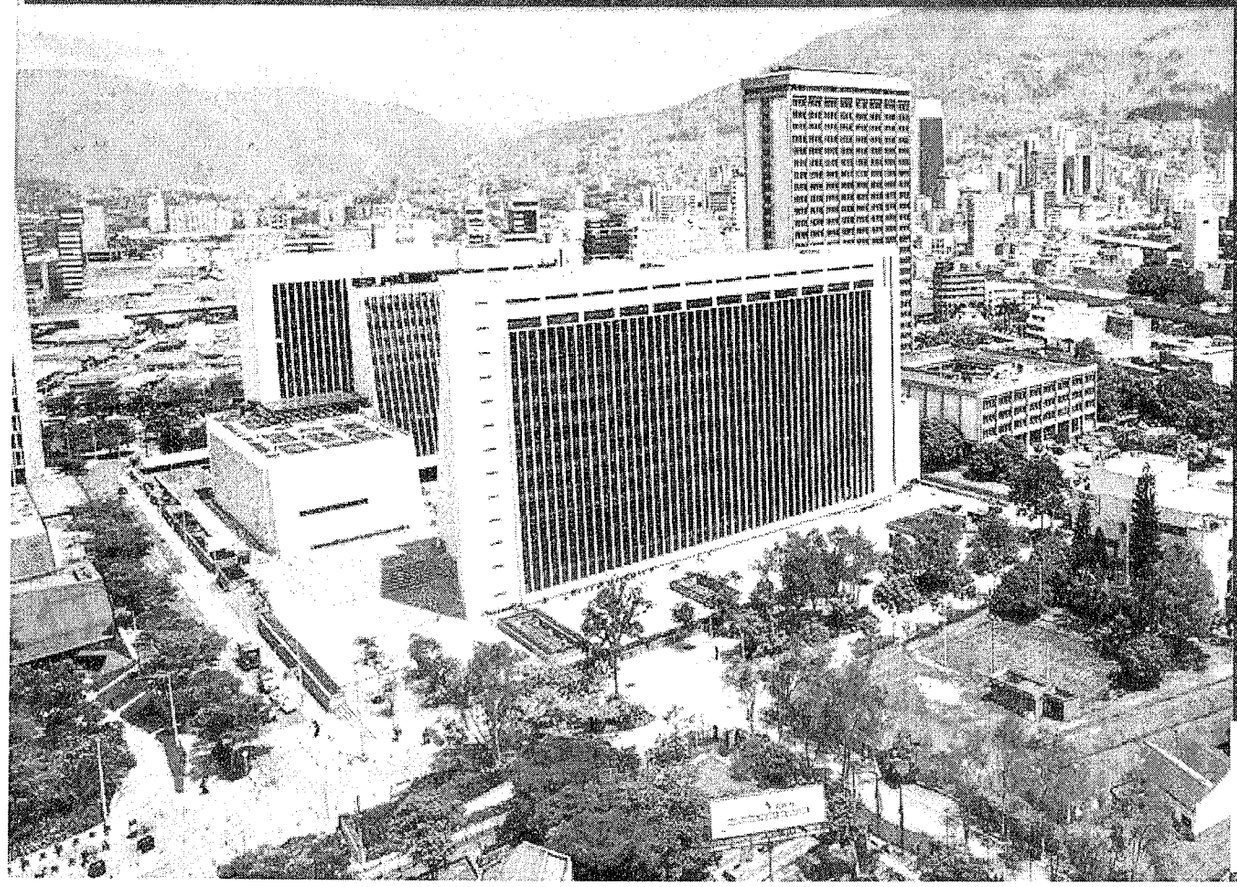
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Dirección Contractual
Subsecretaría Jurídica
Secretaría General
Contratacionadministrativa@antioquia.gov.co
3839013

NOTA: *Si considera que esta información no es de su competencia, por favor hacer caso omiso de la misma.*

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ----------
CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente.
CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Tablero Dinámico de Visualización MAE
Categorizador Estratégico



(No hay acciones disponibles)

La herramienta tiene como objetivo facilitar la clasificación y análisis del gasto, permitiendo segmentar las compras institucionales y fortalecer la planificación de las estrategias de abastecimiento mediante agregación de demanda para cada categoría

Categorización 2025

Cubo del gasto

Estrategias de agregación

Outlook

RE: Solicitud PAA septiembre

Desde JUAN CARLOS MAZO CASTRO <Juan.Mazo@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 01/10/2025 9:37
Para MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>

1 archivo adjunto (754 KB)
Reporte PAA con corte al 30 de septiembre 2025.XLSX;

Buenos días,

Adjunto Plan Anual de Adquisiciones con corte al 30 de septiembre

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Juan Carlos Mazo Castro
Auxiliar Administrativo
Dirección Contractual – Subsecretaría Jurídica – Secretaría General
juan.mazo@antioquia.gov.co

De: MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Enviado: miércoles, 1 de octubre de 2025 9:07
Para: JUAN CARLOS MAZO CASTRO <Juan.Mazo@antioquia.gov.co>
Asunto: Solicitud PAA septiembre

Buenos días Juan Carlos, esperamos que te encuentres muy bien.

Por medio del presente correo solicitamos por favor nos puedas compartir el documento en formato Excel del Plan Anual de Adquisiciones correspondiente a la vigencia 2025, con corte al 30 de septiembre, con el fin de avanzar en la actualización de las herramientas MAE.

Quedamos atentos,
Muchas gracias

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ----------

CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ----------

CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

CONTROL DE CAMBIOS	
Nombre de la herramienta	Herramienta presupuestal
Tipo de herramienta	PowerApps

Diagnóstico

Se identificaron los siguientes aspectos clave que justifican la actualización y mejora de la herramienta tarifaria, así como de la experiencia del usuario:

- Rediseño de la interfaz para brindar una experiencia más ágil, intuitiva y eficiente.
- Optimización del archivo generado como resultado del uso de la herramienta, garantizando mayor claridad y usabilidad.
- Revisión integral de estampillas y demás tributos aplicables.
- Inclusión de un campo para registrar costos indirectos dentro de la pantalla de estampillas, el cual podrá ser diligenciado por el usuario.
- En el módulo de cotizaciones, cuando se señale un producto diferente a los incluidos en los tarifarios, dichos valores se exportarán en una pestaña adicional del archivo final.
- Incorporación de los tarifarios más recientes y actualizados dentro de la herramienta.

Propuesta de mejora

Con el objetivo de fortalecer el uso de la herramienta presupuestal, se propone una actualización orientada tanto a la experiencia del usuario como a la calidad de la información que se genera.

Entre los aspectos a mejorar se encuentra la optimización del diseño de la herramienta, buscando que su manejo sea más intuitivo y ágil. Igualmente, se plantea una revisión de los archivos que esta produce, con el fin de que los resultados sean más claros y útiles para el análisis presupuestal.

De manera complementaria, se realizará una actualización de los tarifarios y de los tributos aplicables, asegurando que la información disponible se encuentre vigente. También se incorporará un espacio para el registro de costos indirectos y se facilitará la exportación de productos no contemplados inicialmente, de forma que queden documentados en el archivo final.

En conjunto, estas mejoras permitirán contar con una herramienta más completa, práctica y actualizada, que aporte valor en los procesos de planeación y seguimiento presupuestal.

Control de cambios

Cambio #1: Se actualizó el diseño de la portada del aplicativo y su denominación a "Aplicativo – Herramienta Presupuestal", se resumió la información en viñetas claras y directas, y se incorporó una imagen de fondo institucional. Además, se reorganizó la ubicación del botón de acceso y los logos institucionales.



Código de propiedades funcionales:

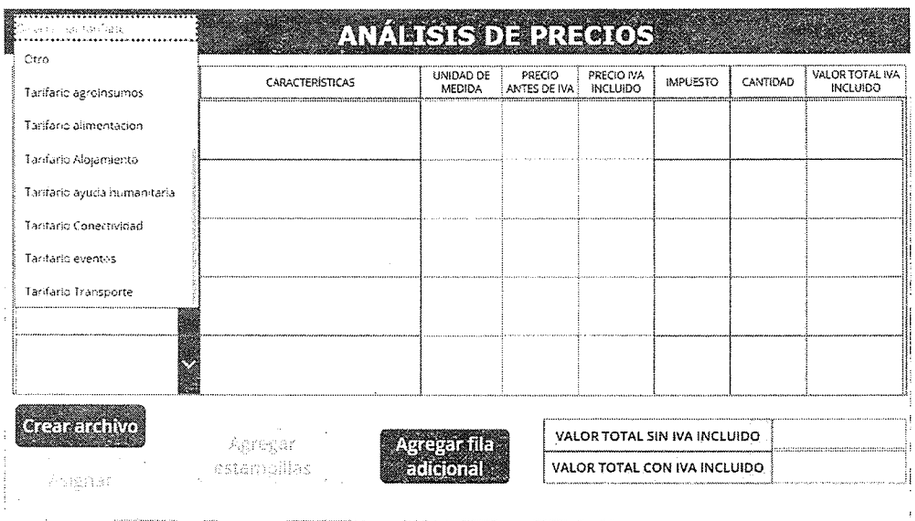
```
Screens:
  1. Inicio:
    Properties:
      BackgroundImage: ='Imagen de WhatsApp 2025-05-12 a las 13.11.19_8db3bc65'
      LoadingSpinnerColor: =RGBA(56, 96, 178, 1)
    Children:
      - Fondo1:
          Control: Rectangle@2.3.0
          Properties:
            BorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
            BorderStyle: =BorderStyle.None
            BorderThickness: =2
            DisabledFill: =RGBA(37, 84, 65, 0.7)
            Fill: =RGBA(37, 84, 65, 0.7)
            FocusedBorderThickness: =4
            Height: =142
            HoverFill: =RGBA(37, 84, 65, 0.7)
            PressedFill: =RGBA(37, 84, 65, 0.07)
            Width: =1366
      - Título:
          Control: Label@2.5.1
```

```
    Properties:
      Align: =Align.Center
      BorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      BorderStyle: =BorderStyle.None
      BorderThickness: =2
      Color: =RGBA(255, 255, 255, 1)
      DisabledBorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      DisplayMode: =DisplayMode.View
      FocusedBorderThickness: =4
      Font: =Font.Verdana
      FontWeight: =FontWeight.Semibold
      Height: =142
      Size: =30
      Text: ="APLICATIVO HERRAMIENTA PRESUPUESTAL"
      Width: =1322
      X: =26
  - Rectangle2_1:
    Control: Rectangle@2.3.0
    Properties:
      BorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      BorderStyle: =BorderStyle.None
      BorderThickness: =2
      DisabledFill: =RGBA(37, 84, 65, 0.7)
      Fill: =RGBA(37, 84, 65, 0.7)
      FocusedBorderThickness: =4
      Height: =627
      HoverFill: =RGBA(37, 84, 65, 0.69)
      PressedFill: =RGBA(37, 84, 65, 0.7)
      Width: =570
      X: =794
      Y: =141
  - Image3:
    Control: Image@2.2.3
    Properties:
      BorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      BorderStyle: =BorderStyle.None
      BorderThickness: =2
      DisabledBorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      DisabledFill: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      FocusedBorderThickness: =4
      Height: =157
      HoverBorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      HoverFill: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      Image: ='Imagen de WhatsApp 2025-08-25 a las 10.24.38_b3a7c9f1'
      PressedBorderColor: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      PressedFill: =RGBA(0, 0, 0, 0)
      Width: =568
      X: =796
      Y: =597
  - 1.Bot_iniciar:
    Control: Classic/Button@2.2.0
    Properties:
      BorderColor: =ColorFade(Self.Fill, -15%)
      Color: =RGBA(0, 0, 0, 1)
      DisabledBorderColor: =RGBA(166, 166, 166, 1)
      Fill: =RGBA(255, 255, 255, 0.9)
      Font: =Font.'Open Sans'
      Height: =70
      HoverBorderColor: =ColorFade(Self.BorderColor, 20%)
      HoverColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
      HoverFill: =ColorFade(RGBA(100, 176, 132, 1), -20%)
      OnSelect: =Navigate('2. Informacion_general',ScreenTransition.Fade)
      PressedBorderColor: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -50%)
      PressedColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
      PressedFill: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -30%)
      Size: =17
```

```
      Text: ="Iniciar"
      Width: =220
      X: =846
      Y: =236
    - 1.Bot_buscar_archivo:
      Control: Classic/Button@2.2.0
      Properties:
       BorderColor: =ColorFade(Self.Fill, -15%)
       Color: =RGBA(0, 0, 0, 1)
       DisabledBorderColor: =RGBA(166, 166, 166, 1)
       Fill: =RGBA(255, 255, 255, 0.9)
       Font: =Font.'Open Sans'
       Height: =70
       HoverBorderColor: =ColorFade(Self.BorderColor, 20%)
       HoverColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
       HoverFill: =ColorFade(RGBA(100, 176, 132, 1), -20%)
       OnSelect: |-
        =Navigate('3. Buscar_archivo',ScreenTransition.Fade);
        Set(var_BuscarAr,true)
       PressedBorderColor: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -50%)
       PressedColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
       PressedFill: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -30%)
       Size: =17
       TabIndex: |
        =0
       Text: ="Buscar archivo"
       Width: =220
       X: =1111
       Y: =236
    - 1.Bot_instructivo:
      Control: Classic/Button@2.2.0
      Properties:
       BorderColor: =ColorFade(Self.Fill, -15%)
       Color: =RGBA(0, 0, 0, 1)
       DisabledBorderColor: =RGBA(166, 166, 166, 1)
       Fill: =RGBA(255, 255, 255, 0.9)
       Font: =Font.'Open Sans'
       Height: =70
       HoverBorderColor: =ColorFade(Self.BorderColor, 20%)
       HoverColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
       HoverFill: =ColorFade(RGBA(100, 176, 132, 1), -20%)
       OnSelect: =
       PressedBorderColor: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -50%)
       PressedColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
       PressedFill: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -30%)
       Size: =17
       Text: ="Instructivo"
       Width: =220
       X: =846
       Y: =376
    - 1.Bot_video_tutorial:
      Control: Classic/Button@2.2.0
      Properties:
       BorderColor: =ColorFade(Self.Fill, -15%)
       Color: =RGBA(0, 0, 0, 1)
       DisabledBorderColor: =RGBA(166, 166, 166, 1)
       Fill: =RGBA(255, 255, 255, 0.9)
       Font: =Font.'Open Sans'
       Height: =70
       HoverBorderColor: =ColorFade(Self.BorderColor, 20%)
       HoverColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
       HoverFill: =ColorFade(RGBA(100, 176, 132, 1), -20%)
       OnSelect: =
       PressedBorderColor: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -50%)
       PressedColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
       PressedFill: =ColorFade(RGBA(73, 130, 5, 1), -30%)
```

Size: =17
Text: ="Video tutorial"
Width: =220
X: =1111
Y: =376

Cambio #2: Se actualizaron y agregaron los nuevos tarifarios desarrollados en el *"tablero dinámico de visualización – Tarifarios"*



Código de propiedades funcionales:

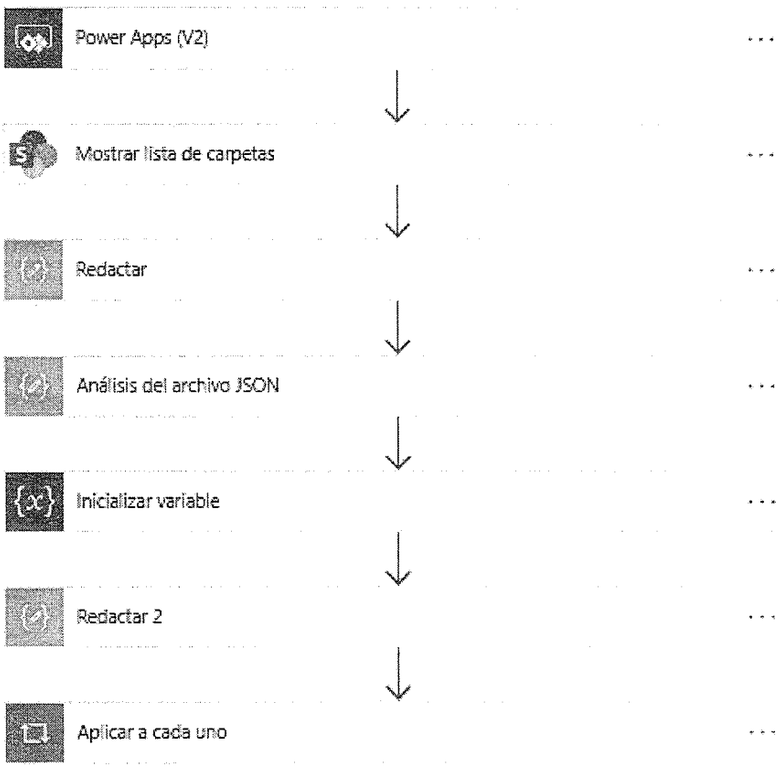
- Combobox_descripcion_1:
  Control: Classic/ComboBox@2.4.0
  Properties:
    BorderColor: =RGBA(37, 84, 65, 1)
    ChevronBackground: =RGBA(37, 84, 65, 1)
    ChevronFill: =RGBA(255, 255, 255, 1)
    ChevronHoverBackground: =ColorFade(RGBA(56, 96, 178, 1), -20%)
    ChevronHoverFill: =RGBA(255, 255, 255, 1)
    DisabledFill: =RGBA(207, 227, 218, 1)
    DisplayFields: =["CATEGORIA"]
    Font: =Font.'Open Sans'
    Height: =47
    HoverFill: =RGBA(207, 227, 218, 1)
    InputTextPlaceholder: ="Seleccionar tarifario"
    Items: =SortByColumns(CATEGORIAS_TARIFARIOS,"ORDENACION",SortOrder.Ascending)
    OnChange: =
    OnSelect: =
    PressedColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
    PressedFill: =RGBA(0, 18, 107, 1)
    SearchFields: =["CATEGORIA"]
    SelectMultiple: =false
    SelectionColor: =RGBA(255, 255, 255, 1)
    SelectionFill: =RGBA(56, 96, 178, 1)
    Width: =275
    X: =15

Y: =8

Cambio #3: Se agregó un campo para que los usuarios puedan ingresar los costos indirectos.

TOTAL ESTAMPILLAS Y COSTOS INDIRECTOS SELECCIONADOS	

Cambio #4: Optimización del rendimiento y funcionamiento del aplicativo mediante el mejoramiento del flujo de automatización.



Cambio #5: Actualización del archivo soporte en Excel, generado por el aplicativo.

PRESUPUESTO DE PROCESOS CONTRACTUALES

OBJETO:

Características	Unidad_de_medida	Cantidad	IVA	Precio_antes_IVA	Precio_IVA_incluido	Valor_total
Crepes (opc1: nuevo con tocineta o compiñones y queso con	Unidad	30	19,00%	23.400,00	27.846,00	835.380,00
El kit de educación contiene 5 cuadernos cosidos rayados de t	Por Kit	100	19,00%	95.378,40	113.500,30	11.350.030,00
Cama doble, baño privado, televisión, wifi - Celular - Teléfon	Por noche	5	19,00%	75.000,00	89.250,00	446.250,00
Vans - Terminal del norte - La Ceja	Por persona	2	0,00%	18.300,00	18.300,00	36.600,00
Alisin - 1 litro	Por item	30	0,00%	59.058,67	59.058,67	1.771.760,10
Automovil - Capacidad máx. 4 personas - 4 horas	4 Horas	5	0,00%	320.000,00	320.000,00	1.600.000,00
El kit de aseo familiar contiene productos esenciales para la h	Por Kit	20	19,00%	183.077,00	217.861,63	4.357.232,60
Subtotal Análisis de Precios						**$ 20.397.252,70**

ESTAMPILLAS	Porcentaje	Valor
Estampilla pro hospitales públicos	1,00%	176.847
Estampilla pro desarrollo	0,60%	106.108
Estampilla pro adulto mayor	2,00%	353.692
Estampilla Politecnico Jaime Isaza Cadavid	0,40%	70.739
Estampilla Institución Universitaria de Envigado	0,40%	70.739
Tasa pro deporte y recreación	2,50%	442.119
Estampilla pro Institución Universitaria Digital de Antioquia -IU Digital-	0,40%	70.739
	COSTOS INDIRECTOS	$ 3.000.000
Total presupuesto		**$ 24.688.239**

Impacto

Outlook

Base de datos en excel.

Desde GILBERTO CHICA GUTIERREZ <gilberto.chica@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 17/09/2025 18:09
Para MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
CC CONTRATACION COS <contratacioncos@antioquia.gov.co>; JENNY SOFIA RODRIGUEZ CAICEDO <jennysofia.rodriguez@antioquia.gov.co>; erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>

1 archivo adjunto (153 KB)
Libro2.xlsx;

Buen día,

Adjunto se encuentra la base de datos en Excel que será entregada por el sistema SAP para alimentar el seguimiento a la actividad contractual. Es importante tener en cuenta que los datos incluidos provienen del sistema y no corresponden a información real; sin embargo, este será el formato definitivo que se entregará una vez el sistema entre en producción.
Durante la última reunión se realizaron las precisiones finales al equipo SAP. Agradecemos su revisión y comentarios sobre la estructura del archivo.
Consideramos pertinente agendar una reunión final entre su equipo y SAP con el fin de cerrar este proceso y dar inicio al modelado del sistema de seguimiento de la actividad contractual, desde la salida del COS hasta la firma del acta de inicio.
Quedamos atentos a su disponibilidad para coordinar este encuentro.

Gilberto Chica Gutiérrez
P.U. Apoyo a la Secretaría técnica del COS
Equipo de seguimiento contractual
Dirección Contractual - Secretaría General
gchicag@antioquia.gov.co
contratacioncos@antioquia.gov.co
3052589003 - 604385 -5460
La S del C.O.S.
GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de

este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Outlook

Informe de gestión agosto - Proyecto MAE

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Jue 11/09/2025 10:31
Para JUAN FELIPE RENDON SANCHEZ <juanfelipe.rendon@antioquia.gov.co>; JENNY SOFIA RODRIGUEZ CAICEDO <jennysofia.rodriguez@antioquia.gov.co>
CC erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; APOYO CONSULTORÍA FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS <asisconsultoria.fce@udea.edu.co>

4 archivos adjuntos (9 MB)

Informe de Actualización de la Categorización del Gasto 2025.pdf; Anexo1. Actualización de la Categorización del Gasto 2025.xlsx; Anexo2. Agrupación de necesidades PAA y agregación de demanda.xlsx; Sexto informe de gestión MAE - Agosto.pdf;

Cordial saludo,

Con relación al contrato interadministrativo 4600017912 de 2025, el cual tiene por objeto *"Operar el Modelo de Abastecimiento Estratégico en la gestión contractual de los procesos de adquisiciones de bienes y servicios del Departamento de Antioquia, adoptando componentes de compras públicas sostenibles"*, adjuntamos el informe de gestión correspondiente al mes de agosto. Los soportes como certificados de la UT UDEA E IDEA, actas y demás, se encuentran disponibles para su consulta en la carpeta de supervisión del proyecto en el siguiente enlace. SUPERVISIÓN MAE 2025

Igualmente se comparte el Informe de Actualización de la Categorización del Gasto 2025 de la Gobernación de Antioquia, junto al Excel con agrupación de necesidades para procesos susceptibles de agregación de demanda, los cuales serán socializados en los próximos días.

Por último, solicitamos por favor que una vez recibidos a satisfacción los documentos entregados, se proceda a emitir la autorización de facturación correspondiente a los pagos enunciados al final del informe, mediante el correo electrónico institucional para proceder con las gestiones internas.

Quedamos atentos a sus comentarios
Muchas gracias

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

Outlook

RV: documentos para sistema de seguimiento precontractual

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Lun 15/09/2025 15:31
Para JENNY SOFIA RODRIGUEZ CAICEDO <jennysofia.rodriguez@antioquia.gov.co>

1 archivo adjunto (33 KB)
Datos_ejemplo_MAE-Ago6 (1).xlsx;

Buenas tardes, compartimos export con columnas de ejemplo

Quedamos atentos

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

De: MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Enviado: lunes, 1 de septiembre de 2025 14:36
Para: GILBERTO CHICA GUTIERREZ <gilberto.chica@antioquia.gov.co>
Cc: erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; FINANCIERA COS <financieracos@antioquia.gov.co>; CONTRATACION COS <contratacioncos@antioquia.gov.co>
Asunto: RE: documentos para sistema de seguimiento precontractual

Buenas tardes, esperamos que se encuentren muy bien

Se realizaron ajustes al ejemplo compartido en Excel, dado que contenía fechas inconsistentes que impedían la realización de pruebas en el aplicativo. Actualmente, el aplicativo se encuentra listo para iniciar las validaciones, por lo tanto, solicitamos amablemente el envío lo más pronto posible del export preliminar generado directamente desde SAP y el nombre de la transacción correspondiente para la ejecución del informe.

Quedamos atentos

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

De: GILBERTO CHICA GUTIERREZ <gilberto.chica@antioquia.gov.co>
Enviado: martes, 5 de agosto de 2025 12:16
Para: MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Cc: erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; FINANCIERA COS <financieracos@antioquia.gov.co>; CONTRATACION COS <contratacioncos@antioquia.gov.co>
Asunto: documentos para sistema de seguimiento precontractual

Buen día, adjunto los documentos enunciados en la reunión de ayer para modelar el sistema de seguimiento pre- contractual, quedamos atentos a cualquier duda.



MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ----------
CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Outlook

RV: SABANA MAE

Desde JENNY SOFIA RODRIGUEZ CAICEDO <jennysofia.rodriguez@antioquia.gov.co>
Fecha Mié 01/10/2025 8:23
Para MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>

1 archivo adjunto (2 MB)
reporte MAE 26092025.xls;

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Jenny Sofía Rodríguez Caicedo
Profesional Universitario
Dirección Contractual
Secretaria General
jrodriguezcai@antioquia.gov.co
6043839011

De: ESPECIALISTA MM <especialistamm@antioquia.gov.co>
Enviado: viernes, 26 de septiembre de 2025 9:17
Para: JENNY SOFIA RODRIGUEZ CAICEDO <jennysofia.rodriguez@antioquia.gov.co>
Asunto: SABANA MAE

Buenas tardes,

Adjunto el reporte.

Cordilamete

GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
República de Colombia

Sandra Catalina Zapata Zuluaga
Especialista MM
Dirección de Tecnología e Información
Secretaria de Talento Humano y Servicios Administrativos
Correo: especialistamm@antioquia.gov.co

MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" - ---------- CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately
MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" - ---------- CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

Outlook

RE: documentos para sistema de seguimiento precontractual

Desde MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Fecha Lun 01/09/2025 14:36
Para GILBERTO CHICA GUTIERREZ <gilberto.chica@antioquia.gov.co>
CC erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; FINANCIERA COS <financieracos@antioquia.gov.co>; CONTRATACION COS <contratacioncos@antioquia.gov.co>

Buenas tardes, esperamos que se encuentren muy bien

Se realizaron ajustes al ejemplo compartido en Excel, dado que contenía fechas inconsistentes que impedían la realización de pruebas en el aplicativo. Actualmente, el aplicativo se encuentra listo para iniciar las validaciones, por lo tanto, solicitamos amablemente el envío lo más pronto posible del export preliminar generado directamente desde SAP y el nombre de la transacción correspondiente para la ejecución del informe.

Quedamos atentos

Equipo MAE
UT UDEA E IDEA

De: GILBERTO CHICA GUTIERREZ <gilberto.chica@antioquia.gov.co>
Enviado: martes, 5 de agosto de 2025 12:16
Para: MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATEGICO <mae@antioquia.gov.co>
Cc: erika.carvajal0827 <erika.carvajal0827@gmail.com>; FINANCIERA COS <financieracos@antioquia.gov.co>; CONTRATACION COS <contratacioncos@antioquia.gov.co>
Asunto: documentos para sistema de seguimiento precontractual

Buen día, adjunto los documentos enunciados en la reunión de ayer para modelar el sistema de seguimiento pre- contractual, quedamos atentos a cualquier duda.



MENSAJE:"Antes de imprimir este e-mail piense si es necesario. El medio ambiente es responsabilidad de todos" ---------- ----------
CONFIDENCIAL. La información contenida en este e-mail es confidencial y sólo puede ser utilizada por el individuo o la compañía a la cual está dirigido. Si no es usted el destinatario autorizado, cualquier retención, difusión, distribución o copia de este mensaje está prohibida y es sancionada por la ley. Si por error recibe este mensaje, le ofrecemos disculpas y le agradecemos reenviar y borrar el mensaje recibido inmediatamente. CONFIDENTIAL. The information contained in this email is confidential and only can be used by the individual or the company to which it is directed. If you are not the authorized address, any retention, diffusion, distribution or copy of this message are prohibited and sanctioned by the law. If you receive this message by error, we thank you to reply and erase the message received immediately

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario

001

2. Concepto 1 3 Actualización de oficio

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional		14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1	

IDENTIFICACIÓN

24. Tipo de contribuyente	25. Tipo de documento	26. Número de Identificación	
Persona jurídica 1			

Lugar de expedición	28. País	29. Departamento	30. Ciudad/Municipio

31. Primer apellido	32. Segundo apellido	33. Primer nombre	34. Otros nombres

35. Razón social
UNIÓN TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA -IDEA

36. Nombre comercial	37. Sigla
	UT UDEA e IDEA

UBICACIÓN

38. País	39. Departamento	40. Ciudad/Municipio
COLOMBIA 1 6 9	Antioquia 0 5	Medellín 0 0 1

41. Dirección principal
CL 67 53 108 BL 13

42. Correo electrónico ut.udeaidea@gmail.com

43. Código postal	44. Teléfono 1	45. Teléfono 2
	6 0 4 2 1 9 5 8 0 0	3 2 0 7 0 7 4 7 5 4

CLASIFICACIÓN

Actividad económica				Ocupación	
Actividad principal		Actividad secundaria		Otras actividades				
46. Código	47. Fecha inicio actividad	48. Código	49. Fecha inicio actividad	50. Código	1	2	51. Código	52. Número establecimientos
7 0 2 0	2 0 2 5 0 1 1 4	7 2 2 0	2 0 2 5 0 1 1 4					

Responsabilidades, Calidades y Atributos

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26
53. Código	7	1	4	5	2	5	5																			

07- Retención en la fuente a título de rent
14- Informante de exogena
52 - Facturador electrónico
55 - Informante de Beneficiarios Finales

Usuarios aduaneros										
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
54. Código										
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20

Exportadores					
55. Forma	56. Tipo	Servicio	1	2	3
		57. Modo			
		58. CPC			

IMPORTANTE: Sin perjuicio de las actualizaciones a que haya lugar, la inscripción en el Registro Único Tributario -RUT-, tendrá vigencia indefinida y en consecuencia no se exigirá su renovación

Para uso exclusivo de la DIAN

59. Anexos SI [ ] NO [X] 60. No. de Folios: 0

La información suministrada a través del formulario oficial de inscripción, actualización, suspensión y cancelación del Registro Único Tributario (RUT), deberá ser exacta y veraz; en caso de constatar inexactitud en alguno de los datos suministrados se adelantarán los procedimientos administrativos sancionatorios o de suspensión, según el caso, Parágrafo del artículo 1.6.1.2.6 del Decreto 1625 del 2016. De igual manera al formalizar el trámite el usuario fue informado y acepta la política de tratamiento de datos ley 1581 de 2012.
Firma del solicitante:

Sin perjuicio de las verificaciones que la DIAN realice.
Firma autorizada:

984. Nombre ACTUACIÓN DE OFICIO AUTOMÁTICA
985. Cargo

DOCUMENTO CERTIFICADO SIN COSTO

Fecha generación documento PDF: 09-10-2025 10:43:11AM

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario

001

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario: 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional		14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín	1 1	

Características y formas de las organizaciones

62. Naturaleza	3	63. Formas asociativas		64. Entidades o institutos de derecho público de orden nacional, departamental, municipal y descentralizados	
65. Fondos		66. Cooperativas		67. Sociedades y organismos extranjeros	
68. Sin personería jurídica	7	69. Otras organizaciones no clasificadas		70. Beneficio	1

Constitución, Registro y Última Reforma

Documento	1. Constitución	2. Reforma
71. Clase	0 4	
72. Número		
73. Fecha	2 0 2 5 0 1 1 4	
74. Número de notaría		
75. Entidad de registro	9 8	
76. Fecha de registro		
77. No. Matrícula mercantil		
78. Departamento	0 5	
79. Ciudad/Municipio	0 0 1	

Vigencia

80. Desde	2 0 2 5 0 1 1 4
81. Hasta	2 0 2 7 1 2 3 1

Composición del Capital

82. Nacional	1 0 0 %
83. Nacional público	1 0 0 . 0 %
84. Nacional privado	0 . 0 %
85. Extranjero	0 %
86. Extranjero público	0 . 0 %
87. Extranjero privado	0 . 0 %

Entidad de vigilancia y control

88. Entidad de vigilancia y control

Estado y Beneficio

Item	89. Estado actual	90. Fecha cambio de estado	91. Número de Identificación Tributaria (NIT)	92. DV
1				-
2				-
3				-
4				-
5				-

Vinculación económica

93. Vinculación económica	94. Nombre del grupo económico y/o empresarial	95. Número de Identificación Tributaria (NIT) de la Matriz o Controlante	96. DV.

97. Nombre o razón social de la matriz o controlante

170. Número de identificación tributaria otorgado en el exterior	171. País	172. Número de identificación tributaria sociedad o natural del exterior con EP	

173. Nombre o razón social de la sociedad o natural del exterior con EP

Fecha generación documento PDF: 09-10-2025 10:43:11AM

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario
Representación

001

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario: 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellin	1 1

Representación

1

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación
REPRS LEGAL PRIN 1 8	2 0 2 5 0 1 1 4

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional
Cédula de Ciudadani 1 3	7 1 7 0 9 1 5 4		

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres
OSORIO	AGUDELO	JAIR	ALBEIRO

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

2

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación
REPRS LEGAL SUPL 1 9	2 0 2 5 0 1 1 4

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional
Cédula de Ciudadan 1 3	1 0 0 0 0 3 8 9 5		

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres
GONZALEZ	MARULANDA	EDWIN	ROLANDO

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

3

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

4

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

5

98. Representación	99. Fecha inicio ejercicio representación

100. Tipo de documento	101. Número de identificación	102. DV	103. Número de tarjeta profesional

104. Primer apellido	105. Segundo apellido	106. Primer nombre	107. Otros nombres

108. Número de Identificación Tributaria (NIT)	109. DV	110. Razón social representante legal

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

DIAN

Formulario del Registro Único Tributario
Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

001

Página 4 de 4 **Hoja 4**

Espacio reservado para la DIAN

4. Número de formulario 141174934415

(415)7707212489984(8020) 000014117493441 5

5. Número de Identificación Tributaria (NIT)	6. DV	12. Dirección seccional	14. Buzón electrónico
9 0 1 9 0 8 5 2 0	5	Impuestos de Medellín 1 1	

Socios y/o Miembros de Juntas Directivas, Consorcios, Uniones Temporales

1

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
NIT 3 1	8 9 0 9 8 0 0 4 0	8	COLOMBIA 1 6 9

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social
UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
	9 8	2 0 2 5 0 1 1 4	

2

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad
NIT 3 1	8 9 0 9 8 0 1 7 9	2	COLOMBIA 1 6 9

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social
INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro
	2	2 0 2 5 0 1 1 4	

3

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

4

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

5

111. Tipo de documento	112. Número de identificación	113. DV	114. Nacionalidad

115. Primer apellido	116. Segundo apellido	117. Primer nombre	118. Otros nombres

119. Razón social

120. Valor capital del socio	121. % Participación	122. Fecha de ingreso	123. Fecha de retiro

COPIA CERTIFICADO DOCUMENTO SIN COSTO

Fecha generación documento PDF: 09-10-2025 10:43:11AM

Certificado
Bancario

Jueves, 14 de agosto de 2025

A quien pueda interesar

BANCOLOMBIA S.A. se permite informar que INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUI identificado(a) con NIT 890980179, a la fecha de expedición de esta certificación, tiene con el banco los siguientes productos:

Producto	No. Producto	Fecha Apertura	Estado
CUENTA DE AHORROS	31003320602	2019/11/08	ACTIVA

***Importante:** Esta constancia solo hace referencia a los productos mencionados anteriormente.

*Si desea verificar la veracidad de esta información, puede comunicarse con la Sucursal Telefónica Bancolombia los siguientes números: Medellín - Local: (60-4) 510 90 00 - Bogotá - Local: (60-1) 343 00 00 - Barranquilla - Local: (60-5) 361 88 88 - Cali - Local: (60-2) 554 05 05 - Resto del país: 01800 09 12345. Sucursales Telefónicas en el exterior: España (34) 900 995 717 - Estados Unidos (1) 1 866 379 97 14.

Catalina Cortés Uribe.
Gerente Servicios Contact Center & BPO.

Bancolombia

UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA
Vicerrectoría Administrativa

EL REPRESENTANTE LEGAL Y EL SUSCRITO CONTADOR

DE LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

INFORMAN:

Que la Universidad ha cumplido durante los últimos seis (6) meses calendario con el pago oportuno de los aportes sobre nómina de sus empleados, correspondientes a los Sistemas de Salud, Riesgos Profesionales y Pensiones.

Que la Universidad viene cumpliendo con su obligación de pago de aportes al **Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF,** dando aplicación a la Ley 89/88.

Que la Universidad suscribió convenio interinstitucional con el **Servicio Nacional de Aprendizaje – SENA**, en el cual se acordó dar aplicación al artículo 181 de la Ley 223/95, donde se exonera a las Universidades Públicas de las obligaciones de efectuar aportes para EL SENA, determinando; al mismo tiempo, que las deudas contraídas por ellas serán compensadas mediante el suministro, por parte de las Universidades, de programas de capacitación requeridos por el SENA.

Que la Universidad de Antioquia está exenta del pago o afiliación a Cajas de Compensación Familiar.

JOHN JAIRO ARBOLEDA CÉSPEDES
Rector

CARLOS ANDRES ESPINAL
Contador T.P. 127107

Medellín, 01 de octubre de 2025

Certfiicado Parafiscales UdeA Octubre_2025

Informe de auditoría final 2025-10-01

Fecha de creación:	2025-10-01 (hora estándar de Colombia)
Por:	Asistente Vicerrectoria Administrativo Universidad de Antioquia (asisviceadministrativo@udea.edu.co)
Estado:	Firmado
ID de transacción:	CBJCHBCAABAApZR2_NXvTTX_7WwGb8xmVR-3F4pUstg3

Historial de “Certfiicado Parafiscales UdeA Octubre_2025”

Asistente Vicerrectoria Administrativo Universidad de Antioquia (asisviceadministrativo@udea.edu.co) ha creado el documento.
2025-10-01 - 8:08:22 CDT- Dirección IP: 200.24.16.161.

El documento se ha enviado por correo electrónico a CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) para su firma.
2025-10-01 - 8:39:00 CDT

CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) ha visualizado el correo electrónico.
2025-10-01 - 8:43:11 CDT- Dirección IP: 66.102.8.166.

CARLOS ANDRES ESPINAL (carlos.espinal@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-10-01 - 8:43:50 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.187.

El documento se ha enviado por correo electrónico a viceadministrativo@udea.edu.co para su firma.
2025-10-01 - 8:43:54 CDT

viceadministrativo@udea.edu.co ha visualizado el correo electrónico.
2025-10-01 - 8:57:34 CDT- Dirección IP: 66.102.8.165.

El firmante viceadministrativo@udea.edu.co firmó con el nombre de F. Vargas
2025-10-01 - 8:57:58 CDT- Dirección IP: 200.24.16.161.

F. Vargas (viceadministrativo@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-10-01 - 8:58:00 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.161.

El documento se ha enviado por correo electrónico a Rector Universidad de Antioquia (rector@udea.edu.co) para su firma.
2025-10-01 - 8:58:03 CDT

Rector Universidad de Antioquia (rector@udea.edu.co) ha firmado electrónicamente el documento.
Fecha de firma: 2025-10-01 - 15:35:05 CDT. Origen de hora: servidor.- Dirección IP: 200.24.16.163.

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA | Powered by Adobe Acrobat Sign

Documento completado.

2025-10-01 - 15:35:05 CDT

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA

Powered by
Adobe
Acrobat Sign

AMÉZQUITA & CIA
Rad. No: 2-2025-8424
Fecha: 17-10-2025 14:44:43
Tipo documento: CERTIFICACION
Destino: INSTITUTO PARA EL
Copia: N/A
Anexos: N/A Folios: 1
En su respuesta indique este radicado

EL REVISOR FISCAL DEL

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA
NIT.890.980.179-2

CERTIFICA QUE

Según registros auxiliares de contabilidad al 30 de septiembre de 2025 y durante los últimos seis (6) meses calendario legalmente exigibles, la Entidad ha cumplido en forma oportuna y completa con los aportes y demás obligaciones legales que le corresponden respecto al Sistema de Seguridad Social, en las ocasiones que se ha dado lugar a dichos pagos, en cuanto a salud, pensiones y riesgos laborales, y en las circunstancias en las que ha sido necesario los aportes parafiscales al Servicio Nacional de Aprendizaje, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y las Cajas de compensación Familiar.

Mi responsabilidad de acuerdo con lo establecido en el artículo 50 de la ley 789 del 27 de diciembre de 2002 y el artículo 9 de la Ley 828 de 2003, es emitir un informe certificando el cumplimiento de estas obligaciones.

La presente certificación se emite en Medellín, a los diecisiete (17) días del mes de octubre de 2025, por solicitud de la Administración de la Entidad.

Atentamente,

Angela P Ramirez D.

Ángela Patricia Ramírez Duque
Revisor Fiscal Suplente
T.P. 229492-T
Designado por Amézquita & Cía. S.A.S.

UNION TEMPORAL UDEA E INSTITUTO PARA EL DESARROLLO DE ANTIOQUIA IDEA
NIT 901.908.520-5
Calle 67 Nro. 53-108 Bloque 13
Tel: (604) 2195800
Medellín - Colombia
contabilidad.utudeaidea@gmail.com

Factura electrónica de venta
No. FE 12

				Fecha y hora Factura	
Señores	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA			**Generación**	20/10/2025, 11:29
NIT	890.900.286-0	**Teléfono**	(604) 3838111 - Ext. 000	**Expedición**	20/10/2025, 11:44
Dirección	CL 42 B 52 106 P 1 OF 111	**Ciudad**	Medellín - Colombia	**Vencimiento**	20/10/2025

Ítem	Descripción	Cantidad	Vr. Total
1	SERVICIOS DE EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	1.00	93,593,894.00

Total items: 1

Total Bruto	93,593,894.00
Total a Pagar	93,593,894.00

Valor en Letras:
Noventa y tres millones quinientos noventa y tres mil ochocientos noventa y cuatro pesos m/cte

Forma de pago:
Crédito

Medio de pago:
Otro - Crédito - Cuota No. 001 vence el 2025-10-20 por $ 93,593,894.00

Observaciones:
Contrato interadministrativo 4600017912 de 2025. Objeto "Operar el Modelo de Abastecimiento Estratégico en la gestión contractual de los procesos de adquisiciones de bienes y servicios del Departamento de Antioquia, adoptando componentes de compras públicas sostenibles", Segundo pago por $93.593.894

Realizar el pago en la cuenta del fondo especial Nro. 100016068 en el IDEA, la cual está asociada a la cuenta de ahorros Bancolombia Nro. 31003320602 a nombre del IDEA

Porcentaje de participación de los miembros:

Universidad de Antioquia - NIT 890.980.040 - 98%
Instituto para el Desarrollo de Antioquia IDEA - NIT 890.980.179 - 2%

Fabricante Software y Proveedor tecnológico: Siigo SAS - Nit 830.048.145-8. Nombre Software: Siigo Nube. Firma electrónica: ver en el XML

A esta factura de venta aplican las normas relativas a la letra de cambio (artículo 5 Ley 1231 de 2008). Con esta el Comprador declara haber recibido real y materialmente las mercancías o prestación de servicios descritos en este título - Valor. **Número Autorización Electrónica 18764092297644 aprobado en 20250424 prefijo FE desde el número 1 al 1000 Vigencia: 24 Meses**
No responsable de IVA - Actividad Económica 7020 Actividades de consultoría de gestión Tarifa
CUFE: 441cbd3df45164ffb5e40703210f0b4d2bece0ee1e417be33e54d827b56675eff0460dcf24da3d612d3522ca83448248