ANALISIS DE RIESGOS

Dependencia solicitante: Subdirección Administrativa y Financiera

Fecha: marzo de 2026

1. Objeto a contratar

SAF-007 Contratar el suministro de bebidas calientes (café y bebidas aromáticas) mediante máquinas dispensadoras.

2. Análisis del Riesgo

En este estudio se señalan los riesgos previsibles del proyecto y que tales riesgos deben ser contemplados por el proponente desde el momento mismo que estructura y presenta su oferta.

De acuerdo con los elementos del desarrollo de la contratación aquí examinada, los riesgos que se asignan a la presente contratación se encuentran consignados en la matriz de riesgos y el cubrimiento de estos se realizará con las garantías exigidas y con el seguimiento que realice el supervisor respecto del cumplimiento de los factores técnicos planteados, los cuales deben ser asumidos por el contratista. En cumplimiento de lo establecido por el Decreto 1082 de 2015, los riesgos previsibles que ha estimado la Entidad durante la ejecución del contrato a celebrar son los descritos a continuación:

2.1. Escalas de medición

Probabilidad del Riesgo

	Categoría	Valoración
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

Impacto del Riesgo

Impacto						
Calificación Cualitativa		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
Calificación Monetaria		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
		1	2	3	4	5

ANALISIS DE RIESGOS

Valoración del Riesgo

	Categoría	Valoración	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
			1	2	3	4	5
Probabilidad	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1	2	3	4	5	6
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2	3	4	5	6	7
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3	4	5	6	7	8
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4	5	6	7	8	9
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5	6	7	8	9	10

Categoría del Riesgo

Valoración del Riesgo	Categoría
8, 9 y 10	Riesgo extremo
6 y 7	Riesgo alto
5	Riesgo medio
2, 3 y 4	Riesgo bajo

ANALISIS DE RIESGOS

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/control a ser implementado	Impacto después del Tratamiento				contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	Específico	Externo	Planeación	Operacional	Especificaciones técnicas Incorrectas o incompletas	Desequilibrio Contractual	3	6	5	Medio	Entidad Estatal	Estudios del sector y Estudios previos elaborados y revisados en forma clara y precisa	3	6	5	Medio	Si	Supervisor del contrato /Contratista	Etapa precontractual	Suscripción del contrato	Revisión del estudio del sector y estudio previo elaborados, previo a la suscripción del contrato	Diariamente

2	Específico	Interno	Planeación	Operacional	Incumplimiento o retardo en la presentación de requisitos legales para celebrar o ejecutar el contrato	Imposibilidad de satisfacer la necesidad de la Entidad	2	3	3	Bajo	Contratista	Exigencias de garantías de seriedad de la oferta y estudiar posibilidad de imponer sanción de inhabilidad	1	2	2	Bajo	No	Funcionario de Contratación / Grupo de Apoyo Administrativo Mixto	Desde la adjudicación del contrato	Hasta el cumplimiento de los requisitos para la ejecución del contrato.	Verificación del cumplimiento de los requisitos para la ejecución del contrato	Diariamente

3	General	Interno	Selección	Regulatorio	Insuficiencia de proveedores	Recibir propuestas no acordes al proceso - declaratoria de desierto el proceso	2	4	4	Bajo	Entidad Estatal	Revisión de las características de la última ejecución	1	2	3	Bajo	No	Coordinación Grupo Apoyo Administrativo Mixto	Desde la evaluación del proceso de selección	Hasta la finalización de la etapa de evaluación	Evaluación de las ofertas recibidas	Diariamente
4	General	Interno	Selección	Regulatorio	No aplicar en debida forma los criterios de selección	Adjudicar a un proponente que no cuente con la capacidad jurídica, financiera y técnica para respaldar y cumplir la ejecución contractual	2	4	3	Bajo	Entidad Estatal	Capacitación del personal evaluador	1	4	2	Bajo	No	Grupo Evaluador de la Entidad	Etapa precontractual	Una vez inicia el contrato	Evaluación a los plazos de los criterios de selección en el proceso	Diariamente

5	General	Interno	Selección	Económico	Riesgo de ofertas artificialmente bajo	Desequilibrio contractual	3	6	5	**Medio**	contratistal	Estudios del sector y estudios previos elaborados y revisados en forma clara y precisa	1	2	3	Bajo	Si	Funcionario de Contratación / Grupo de Apoyo Administrativo Mixto	Etapa precontractual	Una vez inicia el contrato	Los funcionarios responsables de la elaboración de los estudios del sector y estudios previos, deben revisar ofertas con precios artificialmente bajo y solicitar aclaración a los proponentes	Según cronograma del proceso
6	General	Externo	Contratación	Operacional	Fallas o deficiencias en los suministros, entrega de bienes, prestación del servicio y/o personal sin idoneidad, bienes defectuosos o de mala calidad	Incumplimiento del Contrato	3	4	5	Medio	Entidad Estatal	Seguimiento en el requisito de ejecución	1	2	3	Bajo	Si	Supervisor del contrato / Contratista	Desde el inicio de la etapa de ejecución	Hasta la finalización de la etapa de ejecución	Seguimiento en la etapa de ejecución contractual	Durante la ejecución del contrato

ANALISIS DE RIESGOS

7	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	La ejecución del objeto del contrato con indicaciones no establecidas o procedimientos inadecuados	Incumplimiento de las especificaciones técnicas, problemas de calidad	2	3	5	Medio	Contratista	Incumplimiento de las especificaciones técnicas, problemas de calidad	1	3	4	Bajo	No	Contratista	Desde el inicio de la etapa de ejecución	Hasta la finalización de la etapa de ejecución	Seguimiento en el informe de supervisión	Mensual
8	General	Interno	Ejecución	Financiero	Estimación inadecuada de los costos	Desequilibrio financiero del contrato	2	4	4	Bajo	Entidad Estatal	Suspensión del contrato y liquidación bilateral aplicando las normas vigentes que garantice a las partes el equilibrio económico bajo el principio de justicia y equidad	1	3	3	Bajo	No	Supervisión del contrato / Contratista	Etapa precontractual	Una vez inicia el contrato	Teniendo en cuenta los formatos del SIG y con el apoyo del área jurídica se realiza el requerimiento	Diariamente

ANALISIS DE RIESGOS

9	General	Externo	Ejecución	Riesgo social o político	Emergencia sanitaria, económica, social y ecológica	Afecta la ejecución del contrato	2	3	5	Media	Contratista / Entidad Estatal	Seguimiento a la ejecución del contrato	2	2	4	Bajo	Si	Contratista / Entidad Estatal	Desde el inicio de la etapa de ejecución	Hasta la finalización de la etapa de ejecución	Seguimiento en el Informe de supervisión	Diariamente
10	General	Externo	Ejecución	Operacional	El contratista no preste el 100% del servicio en las condiciones técnicas establecidas o los resultados de las pruebas no correspondan a lo requerido por la Entidad	Afecta la ejecución del contrato	3	5	**8**	Extremo	Contratista / Entidad Estatal	El supervisor del contrato deberá adelantar los requerimientos necesarios para establecer si existe incumplimiento y adelantar el respectivo procedimiento en la Subdirección de Asuntos legales.	3	5	**8**	Extremo	Si	Contratista / Entidad Estatal	Desde el inicio de la etapa de ejecución	Hasta la finalización de la etapa de	Seguimiento en el Informe de supervisión	Diariamente

La anterior descripción de los riesgos identificados para este proceso, fueron obtenidos y analizados a partir del manual de cobertura expedido por Colombia Compra Eficiente.

https://www.colombiacompra.gov.co/archivos/manual/manual-para-la-identificacion-y-cobertura-del-riesgo

Firma:



Nombre: ***Dolly Arias Casas***
Cargo: ***Subdirectora Administrativa***
Dependencia Solicitante: ***Subdirección Administrativa y Financiera***

Elaboró: Andrés David Calderon Olaya-SAF
Revisó: Jesica Paola Ortiz -SAF