DEPENDENCIA QUE PROYECTA: RECTORIA
FECHA: 2 de marzo de 2026
MODALIDAD DE SELECCIÓN: Menor a 20 SMLV. Según Manual de Contratación
LUGAR DE EJECUCION: BUCARAMANGA

1. MARCO LEGAL

El presente proceso se adelanta conforme a las siguientes disposiciones:

- Artículo 13 de la Ley 715 de 2001.
- Decreto 1075 de 2015, artículos 2.3.1.6.3.1 al 2.3.1.6.3.17.
- Ley 80 de 1993 (principios de la contratación estatal).
- Ley 1150 de 2007.
- Decreto 1082 de 2015.
- Manual de Contratación del Fondo de Servicios Educativos de la Institución Educativa Técnico Dámaso Zapata aprobado por el Consejo Directivo el 4 de octubre de 2022.

El proceso se adelanta bajo la modalidad de **contratación inferior a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes**, conforme al manual de contratación institucional.

2. DESCRIPCION DE LA NECESIDAD QUE SE DESEA SATISFACER.

La Institución Educativa Técnico Dámaso Zapata requiere mejorar las condiciones de seguridad y control de acceso en las instalaciones de la sede principal.

Actualmente el cerramiento existente presenta deterioro y permite el ingreso de vendedores ambulantes, manipulación de alimentos sin control sanitario, ingreso de personas externas y riesgos asociados al uso de cilindros de gas y posibles situaciones de inseguridad para la comunidad educativa.

Igualmente se presentan fallas estructurales en algunos portones y puertas internas que requieren reparación y refuerzo mediante trabajos de soldadura.

Por lo anterior se hace necesario ejecutar obras menores de mantenimiento y cerramiento que permitan garantizar:

- Seguridad de estudiantes y personal docente
- Control de acceso a zonas verdes
- Protección de infraestructura institucional
- Mejora de las condiciones locativas

Estas actividades se encuentran incluidas dentro del Plan Anual de Adquisiciones y corresponden al rubro de mantenimiento de infraestructura educativa.

3. DESCRIPCION DEL OBJETO A CONTRATAR

Contratar **la ejecución de obras menores,** realizar el mantenimiento locativo de la infraestructura de la Institución Educativa Técnico Dámaso Zapata, consistente en la elaboración e instalación de portones metálicos, reparación de puertas e instalación de malla eslabonada de cerramiento en el edificio Carrefour primer piso y en el costado sur del edificio de administración de la sede A.

4. CONDICIONES TECNICAS EXIGIDAS

Ante el riego que se está generando por la presencia de vendedores ambulantes por la venta de alimentos que no cumplan las normas sanitarias, presencia de carros que cocinan con pipetas de gas propano, venta de sustancias alucinógenas, dado que el encerramiento realizado a la Institución educativa no ofrece seguridad por ser en tubos separados por donde se puede ingresar cualquier cosa, y también con el fin de conservar las zonas verdes aledañas al encerramiento se hace necesario realizar un aislamiento reutilizando la malla eslabonada que tenía el anterior encerramiento de la institución, la cual será instalada, tensionándola y pintándola en un área de 64 metros cuadrados; con 4 tubos de 2 pulgadas galvanizado tipo cerramiento de 2.5 metros de alto, instalados y pintados; con 18 metros lineales de ángulo de 1 pulgada de 3/16 instalados y pintados; que se realizará en el costado sur de la parte de administración y en el costado sur del edificio Carrefour primer piso de la institución Educativa. Mano de obra para la elaboración e instalación de un portón abatible de tubo de 1/2 aguas negras (redondo) para barrotes, platina del ½ de 3/16 para pasante de tubos redondos, marco principal en tubo de ½ cuadrado estructural con un área de 7 metros cuadrados en el pasillo contiguo a la rectoría de la Institución educativa y la adecuación e instalación de una portón en tubo de 2 pulgadas galvanizado con malla eslabonada de 2.60 metros de alto por 2 metro de ancho en el primer piso del edificio Carrefour, puerta de acceso a zona verde con malla eslabonada en tubo de 2 pulgas aguas negras de 2.30 metros de alto por 90 centímetros de ancho en el costado sur del edificio de administración, arreglo de puerta de corredera en la cancha múltiple frente al edificio Bucaramanga, soldadura de 7puertas en los edificio Bucaramanga, Carrefour y Oriental en las instalaciones de la Institución Educativa Técnico Dámaso Zapata.

Según lo anterior se hace necesario realizar las siguientes actividades:

ITEM	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD
1	Tubo de 2 pulgadas tipo cerramiento de 2,5 metros, instalados y pintados	ML	4
2	Mano de obra portón abatible e instalación de tubo de 1/2 aguas negras (redondo) para barrotes; platina de 1/2 de 3/16 para pasante de tubos redondos, marco principal en tubo de 1/2 cuadrado estructural.	M²	7
3	Angulo de 1 pulgada de 3/16, instalado y pintado	ML	18
4	Instalación y tensión de malla eslabonada, pintada	M²	64
5	Mano de obra para soldar puertas (edificio Bucaramanga, central y oriental)	UND	7
6	Adecuación e instalación portón en tubo de 2 pulgadas y malla eslabonada, pintada de 2,60 metros de alto por 2,00 metros de ancho, acceso zona verde edificio Carrefour	UND	1
7	Arreglo de puerta de corredera cancha mÚltiple	UND	1
8	puerta de acceso a zona verde malla eslabonada, marco en tubo de 2 pulgadas aguas negras	und	1

5. VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO

Análisis de Mercado y elaboración del presupuesto:
El análisis de Mercado se realizó a través las propuestas que se recibieron de los Pre-cotizantes:

PRE-COTIZANTE 1: INDUSTRIAS J.N. SAS
PRE-COTIZANTE 2: TALLER ORNAMENTACION DUARTE Y/O CRISTIAN DUARTE CARVAJAL
PRE-COTIZANTE 3: METAL TOLCEP Y/O MANUEL TOLOZA ROJAS

Lo anterior como respuesta a la solicitud hecha por la Institución Educativa, señalando expresamente que ni la formulación de la solicitud ni la presentación de la cotización genera compromiso u obligación por parte de la Institución Educativa, pues no corresponden a un procedimiento de selección. Igualmente se analizaron los montos recibidos por solicitud de cotización, ajustando las cantidades y elementos solicitados, de acuerdo con el presupuesto dispuesto por la Institución Educativa, que de conformidad con los valores unitarios ofertados quedan así:

ITEM	CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	PRECOTIZACION 1 INDISTRIAS JN S.A.S.		PRECOTIZACION 2 TALLER ORNAMENTACION DUARTE Y/O CRISTIAN DUARTE CARVAJAL		PRECOTIZACION 3 METAL TOLCEP Y/O MANUEL TOLOZA ROJAS	
				V/R UNITARIO	V/R TOTAL	V/R UNITARIO	V/R TOTAL	V/R UNITARIO	V/R TOTAL
1	Tubo de 2 pulgadas tipo cerramiento de 2,5 metros, instalados y pintados	ML	4	$ 35.000,00	$ 140.000,00	$ 45.000,00	$ 180.000,00	$ 44.000,00	$ 176.000,00
2	Mano de obra portón abatible e instalacion de tubo de 1/2 aguas negras (redondo) para barrotes; platina de 1/2 de 3/16 para pasante de tubos redondos, marco principal en tubo de 1/2 cuadrado estructural	M²	7	$ 300.000,00	$ 2.100.000,00	$ 350.000,00	$ 2.450.000,00	$ 380.000,00	$ 2.660.000,00
3	Angulo de 1 pulgada de 3/16, instalado y pintado	ML	18	$ 5.000,00	$ 90.000,00	$ 12.000,00	$ 216.000,00	$ 10.000,00	$ 180.000,00
4	Instalacion y tensión de malla eslabonada, pintada	M²	64	$ 50.000,00	$ 3.200.000,00	$ 60.000,00	$ 3.840.000,00	$ 55.000,00	$ 3.520.000,00
5	Mano de obra para soldar puertas (edificio Bucaramanga, central y oriental)	UND	7	$ 20.000,00	$ 140.000,00	$ 20.000,00	$ 140.000,00	$ 18.000,00	$ 126.000,00
6	Adecuación e instalación portón en tubo de 2 pulgadas y malla eslabonada, pintada de 2,60 metros de alto por 2,00 metros de ancho, acceso zona verde edificio Carrefour	UND	1	$ 700.000,00	$ 700.000,00	$ 800.000,00	$ 800.000,00	$ 800.000,00	$ 800.000,00
7	Arreglo de puerta de corredera cancha multiple	UND	1	$ 100.000,00	$ 100.000,00	$ 150.000,00	$ 150.000,00	$ 150.000,00	$ 150.000,00
8	Puerta de acceso a zona verde malla eslabonda, marco en tubo de 2 pulgadas aguas negras	und	1	$ 400.000,00	$ 400.000,00	$ 400.000,00	$ 400.000,00	$ 420.000,00	$ 420.000,00
				SUTOTAL	$ 6.870.000,00		$ 8.176.000,00		$ 8.032.000,00
				Administración 3%	$ 206.100,00		$ 0,00		$ 0,00
				Imprevistos 2%	$ 137.400,00		$ 0,00		$ 0,00
				Utilidd 7%	$ 480.900,00		$ 0,00		$ 0,00
				Utilidd 19%	$ 91.371,00		$ 0,00		$ 0,00
				TOTAL	$ 7.785.771,00		$ 8.176.000,00		$ 8.032.000,00

La Institución Educativa determinó la necesidad real de los bienes y servicios con fundamento en el análisis antes realizado, para suplir necesidades. La Institución Educativa cuenta con un presupuesto de: ($7.997.923.66): SIETE MILLONES NOVECIENTOS NOVENTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS VEINTITRES PESOS CON SESENTA Y SEIS MCTE.

Proyectamos realizar el servicio de elaboración e instalación de dos portones y una puerta en la institución Educativa e instalación de la malla eslabona en el costado sur del edificio de administración y en el costado sur edificio Carrefour primer piso, en las instalaciones de la Institución Educativa Técnico Dámaso Zapata sede A, según el estudio de mercado, las cantidades allí mencionadas.

La Institución educativa sólo pagará los precios de la orden de trabajo y por tanto, no reconocerá suma alguna por concepto de impuestos u otros gravámenes. En materia de impuestos no se aceptarán salvedades de ninguna naturaleza. La Institución efectuará a las cuentas del contratista las retenciones que, en materia de impuestos, tenga establecida

la ley. Las devoluciones o exenciones a que crea tener derecho el contratista deberán ser tramitadas por éste a su costo, ante la respectiva Administración de Impuestos, sin responsabilidad alguna por parte de la Institución.

Los Descuentos a practicar son los siguiente según el caso:

ESTAMPILLA PROHOSPITALES 2%
ESTAMPILLA PROUIS 2%
ESTAMPILLAS PRODESARROLLO 2%
ORDENANZA 012 DE 2005 (Gobernación de Santander) 10% (sobre estampillas departamentales)
Los Descuento de Orden Municipal a que haya lugar
PRO BIENESTAR DEL ADULTO MAYOR 2% a partir de cualquier valor.
ESTAMPILLA PRO CULTURA, 2% A PARTIR DE 15 SMLMV
RETENCION EN LA FUENTE A QUE HAYA LUGAR
Retención en Compras declarantes el 2.5%
Retención en Compras no declarantes 3.5%
Retención por Servicios No declarantes 6%
Retención por Servicios Declarantes 4%
RETENCION DE IVA 15%

6. PLAZO DE EJECUCION DEL CONTRATO

El plazo del contrato es de**: DIEZ (10) DIAS CALENDARIO**

7. CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL

Numero de certificado de Disponibilidad Presupuestal	**11**
Fecha de Disponibilidad Presupuestal	Marzo 2 de 2026
CODIGO DEL PRESUPUESTO:	2.1.2.02.02.005.01
RUBRO DEL PRESUPUESTO:	Mantenimiento de infraestructura Educativa
VALOR EN NUMERO DE LA DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	$124.677.077.00
VALOR EN LETRAS DE LA DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	CIENTO VEINTICUATRO MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL SETENTA Y SIETE PESOS MCTE.

8. JUSTIFICACION DE LOS FACTORES DE SELECCIÓN

El precio es el factor de selección del proponente. Es decir, la Entidad Estatal debe adjudicar el Proceso de Contratación al oferente que cumpla con todas las condiciones exigidas por la Entidad Estatal en los Documentos del Proceso (estudios previos e invitación a

participar), y que ofrezca el menor valor. No hay lugar a puntajes para evaluar las ofertas sobre las características del objeto a contratar, su calidad o condiciones

La Entidad Estatal debe revisar las ofertas económicas y verificar que la de menor precio cumple con las condiciones de la invitación. Si esta no cumple con las condiciones de la invitación, la Entidad Estatal debe verificar el cumplimento de los requisitos de la invitación de la oferta con el segundo mejor precio, y así sucesivamente.

9. FORMA DE PAGO

La institución realizará un pago único correspondiente al **100% del valor del contrato**, una vez finalizadas las actividades contratadas y previo recibo a satisfacción por parte del supervisor del contrato.
Para el pago el contratista deberá presentar:

- Factura o cuenta de cobro
- Certificación de cumplimiento
- Soporte de pago de seguridad social cuando aplique

10. SUPERVISOR DEL CONTRATO

NOMBRE DEL SUPERVISOR: DIEGO FERNANDO MOTTA NIETO
CEDULA DE CIUDADANIA DEL SUPERVISOR: 91.514.083
NOMBRE DEL CARGO QUE TIENE EL SUPERVISOR: RECTOR

11. RIESGOS DE LA CONTRATACION

Riesgos previsibles

Los principales riesgos asociados al contrato son:

- Variación de precios de materiales
- Retrasos en la ejecución de los trabajos
- Defectos en la instalación
- Accidentes durante la ejecución de la obra
- Daños a infraestructura existente
-

La mayoría de estos riesgos serán asumidos por el contratista en el desarrollo de las actividades.

Riesgos imprevisibles

Se consideran riesgos no previsibles, por la incertidumbre de su ocurrencia, los de fuerza mayor, caso fortuito o hechos de terceros, tales como desastres naturales, actos terroristas, guerras, asonadas o eventos que alteren el orden público.

11.1 DISTRIBUCION DE RIESGOS:

RIESGO	TIPIFICACIÓN	ASIGNACIÓN		
		Contratista		Institución Educativa
Variación de precios	Son los efectos derivados de las variaciones en los precios de mercadO, y los demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	X		
Insuficiente suministro de materiales	Son los efectos derivados de la inoportuna o insuficiente provisión los elementos necesarios para la ejecución del contrato.	X		
Calidad de los Bienes	Son los efectos derivados del incumplimiento de las especificaciones técnicas y características de los bienes y los demás elementos necesarios para la ejecución del contrato.	X		
MATRIZ DE RIESGO	**ANEXO 001 A ESTUDIOS PREVIOS**			

12. MODALIDAD DE SELECCIÓN

De conformidad con el Manual de Contratación del Fondo de Servicios Educativos de la institución y con lo dispuesto en el Decreto 1075 de 2015, el proceso se adelantará bajo la modalidad de contratación inferior a 20 salarios mínimos legales mensuales vigentes, garantizando pluralidad de oferentes mediante solicitud de cotizaciones y evaluación objetiva de las ofertas.

13.GARANTIAS

Acorde con lo dispuesto en el Reglamento Interno para la administración Institucional del Fondo de Servicios Educativos de la Institución Educativa Técnico Dámaso Zapata de Bucaramanga, aprobado por Consejo Directivo el 4 de octubre de 2022 las garantías no son obligatorias en las contrataciones cuyo valor no exceda los 20 smlmv.

13. OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA

El contratista se obliga a:

1. Ejecutar el mantenimiento locativo contratado conforme a las especificaciones técnicas establecidas por la institución educativa.
2. Cumplir el plazo de ejecución del contrato.
3. Utilizar materiales adecuados y garantizar la calidad de los trabajos realizados.
4. Acatar las instrucciones del supervisor designado por la institución.
5. Responder por daños ocasionados a la infraestructura o bienes durante la ejecución del contrato.
6. Cumplir con las normas de seguridad y prevención de accidentes durante la ejecución de los trabajos.

7. Asumir el pago de salarios, prestaciones sociales y aportes a seguridad social del personal que utilice.
8. Asumir los impuestos, tasas y contribuciones derivados del contrato.
9. Presentar factura o cuenta de cobro con los documentos requeridos para el pago.
10. Entregar los trabajos a satisfacción del supervisor de la institución educativa.

14. PROHIBICIONES DEL CONTRATISTA

El contratista se abstendrá de:

1. Ceder total o parcialmente el contrato sin autorización previa y escrita de la Institución Educativa.
2. Suspender o abandonar la ejecución del contrato sin justa causa y sin autorización del supervisor.
3. Utilizar las instalaciones o bienes de la institución para fines distintos al objeto del contrato.
4. Realizar actividades que pongan en riesgo la seguridad de los estudiantes, docentes o personal de la institución.
5. Introducir o permitir el ingreso de personas no autorizadas durante la ejecución de los trabajos.
6. Subcontratar la ejecución del contrato sin autorización previa de la institución educativa.
7. Ejecutar actividades diferentes a las establecidas en el objeto del contrato sin autorización del supervisor

Atentamente,

DIEGO FERNANDO MOTTA NIETO
RECTOR

	INSTITUCION EDUCATIVA TECNICO DAMASO ZAPATA	CODIGO:
	DE BUCARAMANGA	VERSION :
	ESTUDIO DE MERCADO Y ANALISIS ECONÓMICO DEL SECTOR	FECHA:
	PROCESO DE CONTRATACION MENOR A 20 SMLMV	Pagina 1 de 1
	SEGÚN MANUAL DE CONTRATACION	

Tipo	Descripción	Nº	Clase	Fuente	Etapa					Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria	A quién se le		0	Impacto despues del				Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
					Planeación	Selección	Contratación	Ejecución	Postentrega					INSTITUCION EDUCATIVA	proponente/adjudicatario	Controles a ser implementados	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoria				Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿cuándo?
Economico	La fluctuación de los precios de los insumos	1	General	Externo	X			X	X	2	4	6	Riesgo medio	0	100%	Consultar las alteraciones de orden publico y buscar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	1	4	5	Riesgo medio	Personal encargado de la Etapa de Planeacion. Supervisor	Etapa de Planeación. Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación	Seguimiento por parte del grupo del supervisor	Por Evento
	Tendencia Inflacionaria	2	General	Externo	X			X	X	2	4	6	Riesgo Alto	0	100%	Analizar mediante estudio del sector la tendencia inflacionaria a que el contrato podria estar sujeto, y establecer requisitos financieros a los proponentes, que garanticen que la ejecución del contrato contue sin inconvenientes.	1	4	5	Riesgo medio	Personal encargado de la Etapa de Planeacion. Supervisor	Etapa de Planeación. Fecha acta de inicio	Fecha de recibo final Fecha de Liquidación	Seguimiento por parte del supervisor	Por Evento
	Sobrecostos en los bienes/servicios a contratar en estudios de mercado.	3	General	Externo	X					3	5	8	Riesgo Extremo	50%	50%	Revision de los estudios de mercado al encontrarse dispersion en sus valores.	1	3	4	Riesgo Bajo	Personal encargado de la Etapa de Planeacion	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de seleccion	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento
	Ofertas artificialmente bajas	4	General	Externo		X				3	5	8	Riesgo Extremo	0%	100%	Dar aplicacion al articulo 28 del Decreto 1510 de 2013	1	3	4	Riesgo Bajo	Comité evaluador	Etapa de Selección	Etapa de Selección	Seguimiento por parte del grupo de Contratación a los casos en que se presente la situación	Por Evento
	Rompimiento del equilibrio económico del contrato.	5	General	Interno / Externo				X	X	2	4	6	Riesgo Alto	50%	50%	Revisión de los estudios de mercado al encontrarse dispersion en sus valores.	1	4	5	Riesgo medio	Personal encargado de la Etapa de Planeación	Etapa de Planeación	Inicio de Etapa de seleccion	Revisión aleatoria de procesos contractuales	Trimestral
Social o politico	Paros, huelgas, actos terroristas, estados de excepción	6	General	Interno / Externo	X	X	X	X	X	1	4	4	Riesgo bajo	100%	0%	Consultar las alteraciones de orden publico y buscar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	1	3	4	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Fecha de Liquidación	Consultar las alteraciones de orden público y buscar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	Diario
Operacional	Exstencias de inadecuados procesos, procedimientos, parametros, sistemas de informacion y tecnológicos, equipos humanos o tecnicos	7	General	Interno	X	X	X	X		2	2	4	Riesgo Bajo	100%	0%	Retroalimentacion en visitas de campo y comités de seguimiento	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Retroalimentación en visitas de campo y comités de seguimiento	Diario
	Insuficiencia del presupuesto oficial, plazo o derivados del proceso	8	General	Interno	X			X		2	2	4	Riesgo Bajo	100%	0%	Seguimiento a la ejecucion administrativa y presupuestal del contrato	1	1	2	Riesgo Bajo	Supervisor y/o interventor	Etapa de planeación	Fecha de Liquidación	Informes de Supervisión	De conformidad con los plazos del contrato
	No suscripción del contrato por parte del contratista	9	General	Externo			X			3	5	8	Riesgo Extremo	0%	100%	Aplicacion de la poliza de seriedad de la oferta y/o normatividad vigente	2	4	6	Riesgo Alto	Profesional encargado del proceso	Etapa Contratación	Etapa de Contratación	Aplicación del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento
	Falta de presentacion de las garantias requeridas o retardo en su entrega	10	General	Interno / Externo				X		3	5	8	Riesgo Extremo	0%	100%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso	2	4	6	Riesgo Alto	Profesional encargado del proceso	Etapa Contratación	Etapa de Contratación	Aplicacion del debido proceso para la correspondiente sanción	Por Evento
	Falta de expedicion del registro presupuestal	11	General	Interno				X		2	5	7	Riesgo Alto	100%	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	4	5	Riesgo Medio	Profesional encargado del proceso	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución	A través de la lista de chequeo	Por Evento
	Incumplimiento de la publicación del contrato	12	General	Interno			X			4	2	6	Riesgo Alto	100%	0%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso	3	1	4	Riesgo Bajo	Profesional encargado del proceso	Etapa de Contratación	Etapa de Ejecución	A través del seguimiento del lider del área de contratación	Semanal
	Liquidación del contrato de manera oportuna	13	General	Interno / Externo					X	2	2	4	Riesgo Bajo	50%	50%	Seguimiento por parte del profesional encargado del proceso.	1	1	2	Riesgo Bajo	Supervisor y Profesional encargado del proceso	Etapa ejecución	Etapa Pos-entrega	A través de la lista de chequeo	Semestral
Financiero	Riesgos de consecucion de financiación, de liquidez para obtener recursos y el nesgo de las condiciones financieras establecidas	14	General	Externo				X		3	4	7	Riesgo Alto	0%	100%	Exigibilidad y verificación de capacidad financiera del futuro contratista. Estudiar la viabilidad de otorgar anticipos o pagos anticipados	2	3	5	Riesgo Medio	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Selección	Análisis del Sector	En cada proceso contractual
Regulatorio	Cambios en las tarifas, cambios en los regimenes especiales, expedición de normas de carácter técnico o calidad	15	Especifico	Externo	X	X	X	X		3	2	5	Riesgo medio	100%	0%	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	2	1	3	Riesgo Bajo	Personal que interviene en cada una de las etapas del proceso contractual	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar las posibles variaciones de la normatividad al respecto y aplicar mecanismos que aminoren los efectos del riesgo	Mensual
De la naturaleza	Temblores, inundaciones, lluvias, sequias, entre otros, siempre y cuando los mismos puedan preverse	16	General	Externo				X		3	2	5	Riesgo medio	50%	50%	N/A					Supervisor y/o Interventor	Etapa de Ejecución	Etapa de Ejecución		Por evento
Ambiental	Obligaciones que emanan de las licencias ambientales, de los planes de manejo ambiental, de las condiciones ambientales o ecológicas exigidas	17	Especifico	Interno	X	X		X		1	1	2	Riesgo Bajo	50%	50%	Revision de las exigencias ambientales, seguridad industrial, salubridad, permisos planes de manejo aplicables a contratos	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o Interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Exigencia en los requisitos habilitantes y condiciones contractuales de la normatividad aplicable	Por Evento
Tecnologico	Fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnologicos	18	General	Interno / Externo	X	X	X	X		1	2	3	Riesgo Bajo	50%	50%	Establecer cronograma alternos para los posibles eventos de riesgo requerir medios de comunicacion alternos (mail trunking), revisar la aplicabilidad de los procesos modernos a las normas vigantes	1	1	2	Riesgo Bajo	Personal responsable de la etapa de planeación y selección Supervisor y/o Interventor	Etapa de Planeación	Etapa de Ejecución	Consultar y tomar medidas pertinentes a los avisos de fallas tecnológicas por parte de sus administradores	Por Evento