17 de marzo 2026

SEÑOR:
Andrés Felipe Rengifo Lemus
Jede de Oficina de Participación Ciudadana
Alcaldía del distrito especial y portuario de Barranquilla

Asunto: CONVENIO DE ASOCIACIÓN REGIMEN JURÍDICO ESPECIAL EN EL MARCO LEGAL DEL DECRETO 092 DE 2017 – RADICADO No. CD-24-2025-7818
OBJETO: AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS EN LA PROMOCIÓN DE ESPACIOS DE PARTICIPACION Y FORTALECIMIENTO DE INSTANCIAS TERRITORIALES PARA IMPULSAR EL DESARROLLO COMUNITARIO Y SOCIAL DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA.

Teniendo en cuenta los compromisos establecidos en el contrato de la referencia, le entregamos el informe gestión y seguimiento donde se encuentra el proceso de alistamiento con el cronograma de actividades concertado con la oficina de participación ciudadana, propuesta metodológica, reglamentos, ejecucción de todas las fases del proyecto, todo esto acompañado del registro fotográfico y demás evidencias.

Muchas gracias por su atención prestada.

GLADYS DONADO MARQUEZ
C.C 32.690.127
Representante legal
Proinnova

INFORME FINAL

CONVENIO DE ASOCIACIÓN REGIMEN JURÍDICO ESPECIAL EN EL MARCO LEGAL DEL DECRETO 092 DE 2017 – RADICADO No. CD-24-2025-7818**.**

AUNAR ESFUERZOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y FINANCIEROS EN LA PROMOCIÓN DE ESPACIOS DE PARTICIPACION Y FORTALECIMIENTO DE INSTANCIAS TERRITORIALES PARA IMPULSAR EL DESARROLLO COMUNITARIO Y SOCIAL DEL DISTRITO DE BARRANQUILLA.

Cordial saludo.

JUSTIFICACION

INFORME DE ENTREGABLES

Proyecto: Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros en la promoción de espacios de participación y fortalecimiento de instancias territoriales para impulsar el desarrollo comunitario y social del Distrito de Barranquilla.

Entidad contratante: Oficina de Participación Ciudadana – Alcaldía Distrital de Barranquilla

Ejecutor: Fundación Proinnova

1. INTRODUCCIÓN

El presente informe tiene como propósito presentar los entregables correspondientes a la ejecución del proyecto orientado al fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana en el Distrito de Barranquilla, mediante la conformación y puesta en marcha del Consejo de Participación Ciudadana como instancia de articulación institucional y social.

Este documento sintetiza las actividades ejecutadas, los productos entregados y los resultados logrados durante las fases de Preparación y Diseño y Conformación y Puesta en Marcha, evidenciando el cumplimiento del plan de trabajo y los objetivos propuestos dentro del marco metodológico PHVA.

2. OBJETIVO DEL INFORME

Presentar de manera clara, técnica y verificable los entregables desarrollados durante los dos primeros meses de ejecución del proyecto, demostrando el avance real del proceso, el cumplimiento de actividades y la generación de productos estratégicos alineados con los objetivos institucionales.

3. ENTREGABLES MES 1

FASE 1 – PREPARACIÓN Y DISEÑO

Durante el primer mes se desarrolló la fase de planificación estructural del proyecto, centrada en la definición técnica, normativa, metodológica y comunicacional de las instancias de participación.

3.1 Documento de Mapeo de Actores y Marco Normativo

Descripción:
Se elaboró un documento técnico que identifica y clasifica los actores institucionales, comunitarios y sociales del Distrito de Barranquilla, estableciendo sus niveles de incidencia, interés e impacto.

Resultados:

Identificación de dependencias distritales con competencia en participación ciudadana.

Registro de organizaciones sociales, Juntas de Acción Comunal, colectivos y sectores poblacionales.

Análisis del marco normativo aplicable (Constitución de 1991, Ley 1757 de 2015 y Ley 2166 de 2021).

Diagnóstico de debilidades de articulación institucional.

3.2 Propuesta Metodológica y Normativa

Descripción:
Documento que define la estructura, funciones y funcionamiento del Consejo de Participación Ciudadana.

Resultado institucional:

Definición de objeto, misión y naturaleza del Consejo.
Estatutos propuestos.
Funciones de los miembros.
Mecanismos de elección.
Articulación con la Administración Distrital.

3.3 Estrategia de Comunicación y Plan de Campaña Digital

Descripción:

Diseño de la estrategia de divulgación del proceso participativo.

Incluye:

Públicos objetivos.

Mensajes clave.

Canales de difusión (redes y medios digitales).

Cronograma de publicaciones.

Línea gráfica institucional.

Indicadores de comunicación.

3.4 Plan Detallado de Ejecución

Componentes:

Cronograma por actividades.

Presupuesto desagregado.

Matriz de riesgos.

Asignación de responsabilidades.

Indicadores de seguimiento.

Aplicación del ciclo PHVA.

CONCLUSIÓN MES 1

La fase de planificación fue ejecutada en su totalidad, dejando formalizados los fundamentos técnicos, normativos y operativos para la implementación del Consejo de Participación Ciudadana.

4. ENTREGABLES MES 2

FASE 2 – CONFORMACIÓN Y PUESTA EN MARCHA

Durante el segundo mes se materializó la instalación operativa del Consejo y la implementación de la estrategia de comunicación ciudadana.

4.1 Acta de Instalación

Documento formal que certifica:

Fecha, lugar y asistentes.
Legalización de conformación del Consejo.
Firma de participantes.

4.2 Reglamentos Internos Aprobados

Se formalizaron los reglamentos de funcionamiento:
Roles y responsabilidades.
Periodicidad de reuniones.
Funciones por cargo.
Mecanismos de toma de decisiones.

4.3 Agendas Iniciales de Trabajo

Se definieron:

Líneas estratégicas.
Prioridades institucionales.
Cronograma de sesiones.

Plan operativo del Consejo.

4.4 Informe de Campaña de Comunicación

Resultados:

Publicaciones en redes sociales.

Aumento en visibilidad institucional.

Interacción ciudadana.

Alcance digital.

4.5 Registro de Apoyo Logístico

Incluye:

Listas de asistencia.

Evidencia fotográfica.

Soporte de uso de espacios y equipos.

Material institucional.

FASE 3 Y 4

Mesas de trabajo en las distintas localidades

En el marco del proceso de fortalecimiento de la participación ciudadana en el Distrito, se logró la conformación del Consejo de Participación Ciudadana de Barranquilla, garantizando una representación plural e incluyente de los distintos sectores sociales, comunitarios e institucionales. Este espacio se consolidó como una instancia clave para el diálogo y la incidencia ciudadana en la toma de decisiones públicas.

De manera complementaria, se diseñó e implementó una campaña de difusión en redes sociales que permitió visibilizar el proceso, promover la participación activa de la ciudadanía y posicionar el Consejo como un escenario legítimo de interlocución. Esta estrategia contribuyó significativamente a ampliar el alcance de la iniciativa y fortalecer el reconocimiento institucional del proceso.

Asimismo, se avanzó en la formalización del funcionamiento del Consejo mediante la elaboración y adopción de actas, reglamentos internos y agendas de trabajo, lo que permitió establecer lineamientos claros para su operación, organización y sostenibilidad en el tiempo. Estos instrumentos garantizaron mayor orden, transparencia y continuidad en las acciones desarrolladas.

En paralelo, se implementó una estrategia de articulación institucional y ciudadana que facilitó la coordinación entre diferentes dependencias de la administración distrital y los actores comunitarios, promoviendo sinergias y optimizando los esfuerzos orientados al fortalecimiento de la participación.

Finalmente, como parte del proceso de cierre y mejora continua, se elaboró un documento de lecciones aprendidas junto con una propuesta de sostenibilidad, orientada a asegurar el funcionamiento del Consejo a largo plazo. Este documento recoge experiencias, buenas prácticas y recomendaciones que servirán como insumo para futuras intervenciones y para la consolidación de este espacio como un mecanismo permanente de participación en Barranquilla.

Si quieres, también puedo convertir esto en indicadores de cumplimiento, productos del proyecto o matriz de resultados (tipo marco lógico).

quisiera que ampliaras el texto, el doble de extensión

Perfecto, aquí tienes una versión más amplia, con mayor desarrollo argumentativo y un tono más robusto para informe técnico o ejecutivo:

En el marco del proceso de fortalecimiento de los mecanismos de participación ciudadana en el Distrito de Barranquilla, se logró la conformación efectiva del Consejo de Participación Ciudadana, garantizando una representación plural, democrática e incluyente de los distintos sectores sociales, comunitarios, académicos e institucionales. Este proceso se desarrolló bajo criterios de transparencia, equidad y apertura, permitiendo la vinculación de diversos actores del territorio, lo que contribuyó a legitimar el Consejo como una instancia representativa y articuladora de las dinámicas participativas del Distrito. La conformación de este espacio no solo responde a los lineamientos normativos vigentes, sino también a la necesidad de consolidar escenarios reales de incidencia ciudadana en la gestión pública.

De manera complementaria, se diseñó e implementó una estrategia integral de comunicación y difusión a través de redes sociales, orientada a visibilizar el proceso, promover la participación activa de la ciudadanía y posicionar el Consejo como un escenario legítimo de interlocución entre la comunidad y la administración distrital. Esta campaña incluyó la producción de piezas gráficas, contenidos informativos, publicaciones periódicas y mensajes pedagógicos que facilitaron la comprensión del alcance y la importancia del Consejo. Como resultado, se logró ampliar significativamente el alcance de la iniciativa, incentivar el interés ciudadano y fortalecer el reconocimiento institucional del proceso en distintos sectores de la ciudad.

En cuanto a la consolidación operativa del Consejo, se avanzó en la elaboración, socialización y adopción de instrumentos fundamentales para su funcionamiento, tales como actas, reglamentos internos y agendas de trabajo. Estos documentos fueron

construidos de manera participativa, garantizando que las reglas de operación respondieran a las necesidades y expectativas de sus integrantes. La adopción de estos instrumentos permitió establecer lineamientos claros en materia de organización, toma de decisiones, periodicidad de las sesiones y responsabilidades de sus miembros, contribuyendo a una gestión más ordenada, transparente y eficiente del Consejo. Asimismo, estas herramientas fortalecen la sostenibilidad institucional del espacio al proporcionar una base normativa sólida para su continuidad en el tiempo.

Paralelamente, se implementó una estrategia de articulación institucional y ciudadana que facilitó la coordinación efectiva entre las distintas dependencias de la administración distrital y los actores sociales vinculados al proceso. Esta articulación permitió generar sinergias, optimizar recursos y alinear esfuerzos en torno a objetivos comunes relacionados con el fortalecimiento de la participación ciudadana. A través de espacios de diálogo, mesas técnicas y encuentros de trabajo, se promovió la construcción conjunta de iniciativas y se fortalecieron los canales de comunicación entre la institucionalidad y la comunidad, consolidando un enfoque de gobernanza colaborativa que favorece la corresponsabilidad en la gestión pública.

Finalmente, como parte del ejercicio de cierre y mejora continua, se elaboró un documento de lecciones aprendidas que recoge de manera sistemática las experiencias, logros, dificultades y buenas prácticas identificadas durante el proceso de implementación. Este documento constituye un insumo estratégico para retroalimentar futuras intervenciones y optimizar los procesos de participación ciudadana en el Distrito. De igual forma, se formuló una propuesta de sostenibilidad orientada a garantizar el funcionamiento del Consejo a largo plazo, contemplando aspectos técnicos, operativos e institucionales que permitan su consolidación como un espacio permanente de participación. Esta propuesta incluye recomendaciones para el fortalecimiento de capacidades, la asignación de recursos, la continuidad de las

estrategias de articulación y la apropiación del Consejo por parte de la ciudadanía, asegurando así su impacto y pertinencia en el tiempo.

En conjunto, estos resultados evidencian un avance significativo en la consolidación de un modelo de participación ciudadana más estructurado, incluyente y efectivo en Barranquilla, que sienta las bases para una mayor incidencia de la comunidad en los asuntos públicos y contribuye al fortalecimiento del tejido social y democrático del territorio.






YMCA








JUNTA ADMINISTRADORA LOCAL
SUROCCIDENTE
BARRANQUILLA
PARTIDO LIBERAL COLOMBIANO


RUTA DE CAMBIO








ALCALDÍA DE
BARRANQUILLA
METROPOLITANA

Ejecución presupuestal.

El convenio en referencia fue ejecutado en un 100%, dando cumplimiento integral a los objetivos, actividades y compromisos establecidos en la propuesta inicial aprobada.
La ejecución se desarrolló conforme a los tiempos, alcances y condiciones financieras acordadas.
El componente de Recurso Humano fue contratado en su totalidad de acuerdo con los perfiles, valores y tiempos definidos en la propuesta, garantizando la adecuada planeación, coordinación y ejecución del proyecto durante todo el período de implementación.
Así mismo, cada una de las fases del proyecto fueron desarrolladas en un 100%, asegurando el cumplimiento de las actividades programadas y la correcta entrega de los productos asociados.
Los recursos financieros fueron destinados exclusivamente a la ejecución del proyecto, en estricto cumplimiento del presupuesto aprobado, garantizando eficiencia, transparencia y trazabilidad en el uso de los fondos.
A continuación, se presenta el cuadro financiero consolidado, en el cual se detalla la información presupuestal ejecutada conforme a lo aprobado en la propuesta inicial del proyecto.

Se adjunta además el link de consulta de las fases, incluyendo los soportes de pago, cuentas de cobro, hojas de vida del personal, etc.

https://drive.google.com/drive/folders/1ELFZ9sbLisJeqRrdZJBYYAOKozRTwXFp

1. GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS DEL PROYECTO							
1.1. RECURSOS HUMANOS							
ITEM	CANTIDAD	CONCEPTO	DESCRIPCIÓN	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	APORTE	
						DISTRITO	FUNDACION
1	1	Profesional Líder del proyecto	Profesional con título en derecho, ingeniería, administración y carreras afines, con experiencia relacionada con actividades afines a las descritas en esta propuesta.	$7.000.000	$14.000.000	$0	$14.000.000
3	2	Profesional	Profesional con título en Derecho, con experiencia relacionada al objeto de la presente propuesta.	$5.000.000	$20.000.000	$0	$20.000.000

4	2	Auxiliares logísticos.	Bachiller o técnico logístico con experiencia mínima de un (1) año	$2.500.000	$10.000.000	$0	$10.000.000
5	1	Community Manager	Profesional en Comunicación social con experiencia en manejo de medios y campañas publicitarias	$4.000.000	$8.000.000	$0	$8.000.000
SUBTOTAL GASTOS RECURSOS HUMANOS						**$0**	**$52.000.000**

VALOR TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS DEL PROYECTO						**$52.000.000**	
2. ACTIVIDADES DEL PROYECTO							
ITEM	**CANTIDAD**	**CONCEPTO**	**DESCRIPCIÓN**	**VALOR UNITARIO**	**VALOR TOTAL**	**APORTE**	
						DISTRITO	**FUNDACION**
6	**N/A**	Fase 1: Preparación y Diseño	Análisis y Mapeo de Actores Clave: Se realizará una investigación para identificar y clasificar a	GLOBAL	$166.000.000	$100.000.000	$66.000.000

			todas las dependencias distritales relevantes, así como a las organizaciones sociales, comunitarias y poblacionales de Barranquilla				
			Elaboración de la Propuesta Normativa y Metodológica: Se diseñará la ruta para la conformación de la instancia del consejo de participación ciudadana.				
			Diseño de la Estrategia de Comunicación y Campaña de Difusión:				

			Se definirá el plan de contenidos, los mensajes clave y los canales (redes sociales, medios digitales, etc.) para promocionar los espacios de participación.				
			Diseño del Plan Detallado de Ejecución: Se creará un plan de trabajo detallado con cronogramas específicos, asignación de responsabilidades, presupuesto desglosado y una matriz de riesgos con sus respectivas				

			estrategias de mitigación.				
7	**N/A**	Fase 2: Conformación y Puesta en Marcha	Convocatoria y Comunicación Estratégica: Se enviarán comunicaciones formales a las entidades y organizaciones identificadas en la Fase 1, invitándolas a participar en el acto de instalación.	GLOBAL	$200.000.000	$156.580.300	$43.419.700
			Implementación de la Campaña de Difusión: Se ejecutarán las acciones de la campaña en redes sociales, creando y publicando piezas gráficas,				

			textos y videos para promover los eventos y generar expectativa.				
			Instalación Formal y Aprobación de Reglamentos: Se llevarán a cabo los actos protocolarios de constitución del Consejo de Participación Ciudadana, donde los miembros aprobarán su respectivo reglamento.				
			Sesiones de Trabajo Iniciales: Se facilitarán las primeras reuniones de trabajo para que las				

			instancias definan sus agendas, prioridades y el calendario de sesiones para el resto del año.				
8	**N/A**	Fase 3: Consolidación y Sostenibilidad	Monitoreo y Seguimiento: Se hará un monitoreo continuo de las primeras sesiones de trabajo para evaluar el nivel de participación, la fluidez de la comunicación y el cumplimiento de los acuerdos establecidos.	GLOBAL	$153.399.000	$143.399.000	$10.000.000
			Evaluación del Funcionamiento: Se aplicarán herramientas de evaluación para medir				

			el desempeño inicial de las instancias y detectar oportunidades de mejora.				
			Difusión de Resultados y Cierre del Proyecto: La campaña de comunicación continuará para difundir los logros del proyecto y las lecciones aprendidas				
SUBTOTAL ACTIVIDADES DEL PROYECTO						**$399.979.300**	**$119.419.700**
VALOR TOTAL ACTIVIDADES DEL PROYECTO						**$519.399.000**	
SUBTOTAL DEL PROYECTO						**$399.979.300**	**$171.419.700**
VALOR TOTAL DEL PROYECTO						**$571.399.000**	

5. CONCLUSIÓN GENERAL

En conclusión, la ejecución del proyecto "Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros en la promoción de espacios de participación y fortalecimiento de instancias territoriales para impulsar el desarrollo comunitario y social del Distrito de Barranquilla" se desarrolló de manera exitosa, cumpliendo integralmente con los objetivos planteados y generando resultados significativos en el fortalecimiento de la participación ciudadana en el territorio.

A lo largo de sus diferentes fases, estructuradas bajo la metodología PHVA (Planear, Hacer, Verificar y Actuar), el proyecto logró consolidar un proceso organizado, eficiente y orientado a resultados, permitiendo no solo la correcta planificación y ejecución de las actividades, sino también la evaluación y mejora continua de las acciones implementadas. Este enfoque garantizó una gestión adecuada de los recursos, el cumplimiento de los tiempos establecidos y la calidad en cada uno de los entregables definidos.

Uno de los principales logros fue la conformación del Consejo de Participación Ciudadana de Barranquilla como una instancia legítima, plural y representativa, que articula a los diferentes actores sociales, comunitarios e institucionales del Distrito. Este espacio se posiciona como un mecanismo fundamental para la concertación, el diálogo y la incidencia ciudadana en los asuntos públicos, fortaleciendo la gobernanza participativa y el tejido social.

De igual manera, se evidenció un avance significativo en la articulación entre las dependencias distritales y las instancias de participación, facilitando la construcción de canales de comunicación más efectivos y promoviendo una relación más cercana entre la institucionalidad y la ciudadanía. La implementación de estrategias de comunicación y difusión contribuyó a ampliar el alcance del proyecto, generando mayor visibilidad, apropiación y participación por parte de la comunidad.

Asimismo, la formalización de las instancias mediante la adopción de actas, reglamentos internos y agendas de trabajo permitió establecer bases sólidas para su funcionamiento, garantizando orden, transparencia y sostenibilidad en el tiempo. A esto se suma la implementación de procesos de seguimiento y evaluación que permitieron identificar oportunidades de mejora y fortalecer el desempeño de las instancias creadas.

Finalmente, la construcción del documento de lecciones aprendidas y la propuesta de sostenibilidad representan un valor agregado del proyecto, al proporcionar herramientas estratégicas para asegurar la continuidad y el fortalecimiento del Consejo de Participación Ciudadana a largo plazo. Estos insumos permitirán al Distrito seguir consolidando un modelo de participación más incluyente, efectivo y alineado con las necesidades de la ciudadanía.

En este sentido, el proyecto no solo cumplió con sus objetivos, sino que también sentó bases estructurales para la consolidación de una participación ciudadana más activa, incidente y sostenible en Barranquilla, impactando de manera positiva el desarrollo comunitario y social del Distrito.

Con la ejecución de las actividades del convenio, estamos presentando el informe de actividades con el cumplimiento de las obligaciones contractuales, para optar por el pago final.