CAPÍTULO 6

PROCESO TRANSVERSAL DE GESTIÓN Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PARA EL BIENESTAR EN LOS TERRITORIOS

INFORME INTEGRAL DE SEGUIMIENTO RETROSPECTIVO Y CAMPO DE LA VIGENCIA 03 DICIEMBRE DE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD SUR E.S.E.

ELABORADO POR EQUIPO DE APOYO A LA SUPERVISIÓN:

Nombre Completo del profesional que realiza el informe	Firma
LUZ HELENA PARRA SILVA	

REVISADO POR LIDER

Nombre Completo del Líder	Firma
CLARY LAGUADO CHAPETA	

TABLA DE CONTENIDO

6. PROCESO TRANSVERSAL DE GESTIÓN Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PARA EL BIENESTAR EN LOS TERRITORIOS....1

6.1. SEGUIMIENTO RETROSPECTIVO DE LA VIGENCIA 3 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025....1

6.1.1. Insumos....1

6.1.2. Talento Humano....2

6.1.3. Gestión Documental....2

6.1.4. Análisis de Ejecución Programática – Proceso Transversal de Gestión y Análisis de Políticas para el Bienestar en los Territorios....3

6.1.5. Ejecución financiera de la vigencia del 3 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025....5

6.2. SEGUIMIENTO EN CAMPO DE LA VIGENCIA 3 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025....6

6.3. ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS....7

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla No.1 Ejecución programática – Proceso Transversal de Gestión y Análisis de Políticas para el Bienestar en los Territorios.....3

Tabla No. 2. Ejecución financiera del 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025.....5

Tabla No. 3 Seguimientos en campo de la vigencia 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025.....6

BOGOTÁ | SECRETARÍA DE SALUD

6. PROCESO TRANSVERSAL DE GESTIÓN Y ANÁLISIS DE POLÍTICAS PARA EL BIENESTAR EN LOS TERRITORIOS

El proceso transversal de Gestión y Análisis de Políticas para el Bienestar en los Territorios se encuentra inmerso en el Modelo de Atención en Salud de Bogotá + MAS Bienestar y se entiende como una acción política. Esto implica comprender que la gestión y el análisis: 1) influyen en la toma de decisiones políticas, gubernamentales o sociales; 2) aportan en la construcción colectiva de objetivos comunes; 3) requieren *la* organización, articulación y colaboración de los diferentes actores y niveles de gobierno, así como recursos técnicos y económicos, para *contribuir al mejoramiento de las condiciones y situaciones que afectan la vida y la salud en las localidades del Distrito.*[1]

6.1. SEGUIMIENTO RETROSPECTIVO DE LA VIGENCIA 3 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

En el ejercicio de seguimiento retrospectivo desarrollado para la Subred Sur, por parte del equipo de apoyo a la supervisión, para la vigencia del convenio comprendida del 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025, se identificaron aspectos relevantes en el desarrollo de las actividades frente a insumos, talento humano, y gestión documental, que se presentan a continuación:

6.1.1. Insumos

La Subred Sur cumplió a cabalidad con oportunidad y suficiencia con los insumos definidos por los anexos 6 y 8, para el desarrollo de la totalidad de las actividades dispuestos en el lineamiento operativo. Contaron con el insumo de transporte, recursos tecnológicos, misceláneos, papelería, comunicaciones, elementos de protección personal e insumos de identificación institucional como chaquetas y carnet, lo cual fue verificado a través de actas o planillas de entrega de estos.

[1] Documento operativo Proceso transversal Gestión y Análisis de Políticas para el Bienestar en los territorios, periodo diciembre de 2024 a septiembre 2025.

6.1.2. Talento Humano

La Subred, desde el inicio del convenio adelantó los procesos de contratación correspondientes para la consecución de la totalidad del talento humano definido en el lineamiento operativo para el desarrollo integral de las actividades, sin embargo, durante el seguimiento efectuado por el equipo de apoyo a la supervisión, identificó que se presentó ausencia del talento humano, específicamente de los perfiles: perfil profesional universitario 2 social del código 94 Informe de gestión del proceso de construcción de las redes locales intersectoriales y comunitarias de salud ambiental, siendo reiterativo en la vigencia; código 95 Informe de gestión intersectorial de la política pública de Migrantes, ruralidad y víctimas de conflicto armado profesional universitario 2 delegado de la PP Migrantes, ruralidad y VCA; localidad de Ciudad Bolivar delegada de la PP de Discapacidad y Vejez, delegada de la PP de SAN y Familia; Localidad de Tunjuelito delegada de las PP de SPA, Salud Mental y CHC, localidad de Usme código profesional universitario 2 delegado de la PP de Discapacidad y Vejez, factor que afectó el desarrollo total de las actividades definidas en el lineamiento.

Se identificó en el seguimiento por parte del equipo de apoyo a la supervisión, que los profesionales contratados por parte de la Subred, contaban con el perfil y la experiencia definida por el lineamiento, lo cual se corroboró mediante la revisión del aplicativo dispuesto por la Secretaría Distrital de Salud a través del link htpp://gesiaplicaciones.saludcapital.gov.co/contratos/contratos, revisando en promedio al mes un total de 32 perfiles, todos por contrato de prestación de servicios, de diferentes disciplinas como son: profesional especializado 2 (1) Trabajador Social. Esp. En Desarrollo Humano con Énfasis En Procesos Psicoafectivos Y Creatividad; profesional especializado 3 (3) Ingeniera ambiental. Esp. En higiene, seguridad y salud en el trabajo, Trabajadora Social. Esp. Educación Y Orientación Familiar y Psicólogo. Esp. en evaluación clínica y tratamiento de trastornos; profesional especializado 4 (4) Sociólogo. Esp. En Análisis del PP, Administrador en Salud Ocupacional. Esp. En Epidemiologia, Psicóloga. Esp. Epidemiologia, Politólogo. Maestría En Investigación Social Interdisciplinaria; profesional universitario 2 (23) Administración de recursos ambientales y de los recursos naturales. Esp. en gestión social ambiental (1), Enfermera. Esp. Administración en salud (2), Fisioterapeuta (4), Geógrafo (1), Ingeniera Agrónoma. Esp. Gestión y Planificación del Desarrollo (1), Ingeniero Ambiental (2), Nutricionista (1), Odontóloga. Esp. En administración de salud: énfasis en seguridad social (1), Psicóloga (3), Sociólogo (1), Trabajadora Social (6), Técnico 2 (1).

Igualmente se verificó el pago de honorarios acorde a lo definido en el anexo 9, teniendo como insumo las planillas de pagos de la vigencia del convenio, suministradas por la Subred

6.1.3. Gestión Documental

La Subred Sur presentó durante la vigencia el plan de gestión documental, con sus respectivos seguimientos, a través de la radicación de los compromisos específicos del convenio GSP PSPIC No 4174-2024 y adicionalmente el proceso envió de manera mensual el avance del proceso a la profesional de apoyo el GSP-PSPIC a lo largo de la ejecución del convenio, reportar a través de qué medio se hizo ese avance, específico para el proceso.

En el informe del proceso se evidenció: la tabla de retención documental, tablas de actualización del FUID (formato único de inventario documental), información actualización por cada componente, nombre de series y subseries o asuntos, nombre del expediente, número del expediente, fechas, unidad de conservación.

El proceso contó con un espacio físico, ubicado en la sede USS Manuela Beltrán, donde se evidenciaron almacenados en las unidades de conservación las carpetas con la respectiva rotulación y foliación. Presento el repositorio cargado al ONE DRIVE de la Subred al correo líder. gobernanza@subredsur.gov.co del archivo digital del 2024 y 2025, cuenta con las carpetas por mes, subcarpetas de análisis, macro y micro y políticas se subdivide por localidad y esta a su vez por cada código de los productos. Cuentan con Backup en un equipo de la Subred, asignado al técnico 2. Con clave de acceso.

6.1.4. Análisis de Ejecución Programática – Proceso Transversal de Gestión y Análisis de Políticas para el Bienestar en los Territorios

Tabla No.1 Ejecución programática – Proceso Transversal de Gestión y Análisis de Políticas para el Bienestar en los Territorios

Código	Nombre del producto	Meta vigencia del 03 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025				
		Nivel de Operación	Meta total programada vigencia	Meta total ejecutada vigencia	% ejecución programática	Meta verificada vigencia
86	Plan de trabajo acción estratégica sectorial local de políticas	Localidad Ciudad Bolívar	9,8427884	9,728376829	98,83%	9,728376829
86	Plan de trabajo acción estratégica sectorial local de políticas	Localidad Tunjuelito	9,96	9,96	100%	9,96
86	Plan de trabajo acción estratégica sectorial local de políticas	Localidad de Usme	10	9,75860387301587	97,58%	9,75860387301587
87	Informe de gestión intersectorial de las políticas públicas en la localidad	Localidad Ciudad Bolívar	9,705625731	9,653999386	99,46%	9,653999386
87	Informe de gestión intersectorial de las políticas públicas en la localidad	Localidad Tunjuelito	9,97172843	9,97172843	100%	9,97172843
87	Informe de gestión intersectorial de las políticas públicas en la localidad	Localidad de Usme	10	10	100%	10
88	Informe de gestión intersectorial de salud oral, trabajo y la política pública de y para la adultez	Subred	10	10	100%	10
90	Documento de Análisis poblacional y temático en el marco de las políticas públicas	Subred	10	10	100%	10
91	Documento de análisis de las acciones del GSP-PSPIC en el marco de las políticas públicas	Subred	10	10	100%	10
93	Gestión en los niveles meso y micro de la salud pública del proceso de Análisis de Políticas para el bienestar en los territorios	Subred	10	10	100%	10
94	Informe de gestión del proceso de construcción de las redes locales intersectoriales y comunitarias de salud ambiental	Subred	9,6798	7,486288461	77,33%	7,486288461

Código	Nombre del producto	Meta vigencia del 03 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025				
		Nivel de Operación	Meta total programada vigencia	Meta total ejecutada vigencia	% ejecución programática	Meta verificada vigencia
95	Informe de gestión intersectorial de la política pública de Migrantes, ruralidad y Victimas de conflicto armado	Subred	10,00000004	9,3804	93,80%	9,3804

Fuente: Informes de gestión y Actas seguimiento retrospectivo de la vigencia 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025 - Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E.

Teniendo en cuenta la información presentada en la tabla anterior se observa que para la vigencia del convenio el proceso presentó una ejecución total del 97,29%, afectada por la no contratación del talento humano para la ejecución de las actividades definidas en el documento operativo.

De lo anterior se precisa que el producto informe de gestión del proceso de construcción de las redes locales intersectoriales y comunitarias de salud ambiental con código 94 presentó una ejecución entre el 75% y 89,99%, representando el 12,5% seguido de los productos Plan de trabajo acción estratégica sectorial local de políticas con código 86, Informe de gestión intersectorial de las políticas públicas en la localidad con código 87 y Informe de gestión intersectorial de la política pública de Migrantes, ruralidad y Victimas de conflicto armado con código 95, presentaron una ejecución entre el 90% y 99,99%, representando el 37,5% y finalmente los productos Informe de gestión intersectorial de salud oral, trabajo y la política pública de y para la adultez con código 88, Documento de Análisis poblacional y temático en el marco de las políticas públicas con código 90, Documento de análisis de las acciones del GSP-PSPIC en el marco de las políticas pública con código 91 y Gestión en los niveles meso y micro de la salud pública del proceso de Análisis de Políticas para el bienestar en los territorios con código 93, presentaron una ejecución del 100% lo cual corresponde a un 50% del proceso.

Los delegados de las 12 PP que se ejecutan en cada una de las localidades que hacen parte de la Subred, demostraron a través de los soportes las acciones de posicionamiento, la articulación intersectorial, la vinculación de universidades en los procesos de fortalecimiento comunitario, el trabajo conjunto con las organizaciones de base comunitario y colectivos de mujeres, jóvenes y los sectores LGBTI, logrando el impacto esperado en los compromisos, participación jornadas y eventos conmemorativos.

Se recomendó continuar aportando los insumos misceláneos a los profesionales para que puedan elaborar las herramientas didácticas y pedagógicas en los espacios que participan.

La conformación de la Red SAL se evidencio en los documentos presentados, la participación de actores comunitarios en el proceso de caracterización ambiental y la definición de los nodos críticos en los UPZ priorizadas en cada una de las localidades.

Se identificó en cada ciclo de la vigencia en los soportes revisados, el desarrollo de un proceso de gestión de las PP que da respuesta a las acciones por localidad con un proceso intersectorial se abordó lo periurbano con participación de la comunidad educativa y con un impacto positivo frente al fortalecimiento nutricional en las familias.

Durante la vigencia no se solicitaron planes de mejora.

BOGOTÁ | SECRETARÍA DE SALUD

6.1.5. Ejecución financiera de la vigencia del 3 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025

Tabla No. 2. Ejecución financiera del 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025

Código actividad PPP y lineamiento	Acumulada vigencia del 3 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025			Glosas definitivas del 3 de diciembre de 2024 al 30 de septiembre de 2025		
	Valor total convenio	Valor total ejecutado	% de ejecución	Valor criterio glosa total	Valor glosa definitivas	% de glosa
86. Plan de trabajo acción estratégica sectorial local de políticas	$499.498.895	$493.576.856	98,81%	$0,00	$0,00	0,00%
87. Informe de gestión intersectorial de las políticas públicas	$723.377.335	$722.154.463	99.83%	$0,00	$0,00	0,00%
88. Informe de gestión intersectorial de salud oral, trabajo y la política pública de y para la adultez	$55.130.820	$55.130.820	100%	$0,00	$0,00	0,00%
90. Documento de análisis poblacionales en el marco de las políticas públicas.	$144.185.385	$144.185.385	100%	$0,00	$0,00	0,00%
91. Documento de Análisis de las acciones del GSP PSPIC en el marco de las políticas públicas	$254.447.025	$254.447.025	100%	$0,00	$0,00	0,00%
93. Gestión en los niveles meso y micro de la salud pública del proceso de Análisis de Políticas para el bienestar en los territorios	$122.983.991	$122.983.991	100%	$0,00	$0,00	0,00%
94. Informe de gestión del proceso de construcción de las redes locales intersectoriales y comunitarias en salud ambienta	$53.359.991	$41.308.022	77,41%	$0,00	$0,00	0,00%
95. Informe de gestión intersectorial de la política pública de Migrantes, ruralidad y víctimas de conflicto armado.	$55.130.819	$51.704.193	93,78%	$0,00	$0,00	0,00%
Total	**$1.908.114.261**	**$1.885.490.754**	**98,81%**	**$0,00**	**$0,00**	**0,00%**

Fuente: Informes de gestión y glosas definitivas - Vigencia del 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025 – Subred Integrada de Servicios de Salud| Sur E.S.E.

Teniendo en cuenta la información presentada en la tabla anterior se observa que para la vigencia del convenio el proceso presentó una ejecución total de 98,81%%, dicha ejecución se ve afectada por la rotación de los perfiles profesionales para la ejecución de los productos descritos en el documento operativo, esto se generó por la cancelación anticipada de los contratos por parte de los profesionales, afectando el cumplimiento de la meta programada en cada ciclo.

6.2. SEGUIMIENTO EN CAMPO DE LA VIGENCIA 3 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025

Tabla No. 3 Seguimientos en campo de la vigencia 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025

Código -Producto y /o Intervención	Cantidad de seguimientos realizados	Hallazgos	Plan mejora	Glosa	Recomendaciones
Código 86 Plan de trabajo acción estratégica sectorial	1	No	No	No	No
Código 87. Gestión Intersectorial	4	No	No	No	Se recomendó fortalecer el trabajo en el manejo de grupos.
TOTAL	5				

Fuente: Actas de seguimiento en campo de la vigencia 3 de diciembre 2024 al 30 de septiembre 2025 - Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E

Código 86 Plan de trabajo acción estratégica sectorial. Localidad Ciudad Bolívar, Acción conjunta Tengo mucho por contarte-escucha mi historia y construye la tuya. Se observó articulación intersectorial con la Universidad Ibero con estudiantes de las carreras fisioterapia y fonoaudiología y la Fundación Pocalana. Lideran las delegadas de las PP de MYEG y Vejez.

Código 87 Informe de gestión intersectorial, seguimiento realizado en la localidad de Usme. Política LGBTI y MYEG. Foro de Mujeres Diversas. Perfil que ejecuta la actividad Trabajadora Social. Desarrolló paso a paso la ficha técnica. La metodología es dinámica, participativa y de respeto. Se comento las preguntas que realizaron las participantes en este espacio, ¿qué está haciendo salud para la atención diferencial en lo relacionado con la gineco-obstétrico?, pregunta en qué lugar han tenido la dificultad, se aclara estas mujeres viven en la localidad de Usme, se propone trabajar con los equipos mujer más + bienestar.

Código 87 Informe de gestión intersectorial de la PP local: se acompañó la feria de oportunidades desarrollada en el colegio Marco Fidel Suarez de la localidad de Tunjuelito, participó la delegada de la PP de Infancia y Juventud, participaron del espacio la oficina de convivencia escolar, DILE, ICBF, participación comunitaria, movilidad, los colegios de la localidad, el número de padres participantes fue de 50 padres de familia, la información entregada estuvo relacionada con el esquema de vacunación, los servicios que ofrece la Subred desde el área asistencial, información de la afiliación a Capital Salud para población migrante, la profesional utiliza habladores para entregar la información.

Código 87 Informe de gestión intersectorial de la PP local: se participó en la jornada de prevención al fenómeno de habitanza en calle en la localidad de Usme, estuvieron acompañando el delegado de la PP de CHC y la delegada de Migrantes-Ruralidad, las instituciones que hicieron parte de la jornada fueron SDIS, IPYBA, Fundación EUDES, Fundación social Crecer, PAI vacunación humana, oficina de la mujer, alcaldía local.

Código 87 Informe de gestión intersectorial de la PP local: se acompañó la jornada de cierre de la semana de la juventud en la localidad de Usme, participaron las delegadas de las PP de MYEG/LGBTI y delegada de la PP Infancia y Juventud, los temas abordados fueron nuevas masculinidades y masculinidades diversas, derechos sexuales y reproductivos, es el

cumplimiento de un compromiso realizado en la casa de la juventud Frailejón, utilizan una metodología apropiada para generar la participación de los jóvenes.

6.3. ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS

ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS	DEFINICIÓN
CHC	Ciudadano Habitante de Calle
DILE	Dirección Local de Educación
Esp.	Especialización
FUID	Formato Único de Inventario Documental
GSP PSPIC	Gestión en Salud Publica- Plan de Salud Pública de Intervenciones Colectivas.
ICBF	Instituto Colombiano de Bienestar Familiar
IPYBA	Instituto de Protección y Bienestar Animal
PAI	Plan Ampliado de Inmunización
LGBTI	Lesbianas, Gay, Bisexuales, Trans e Inter.
MYEG	Mujer y Equidad de Genero
PP	Política Pública
RedSAL	Redes de Salud Ambiental
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SDIS	Secretaria Distrital de Integración Social
USS	Unidad de Servicios en Salud
VCA	Víctima del Conflicto Armado