INFORME GERENCIA FINAL CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CTO 2474-2025 ALUMBRADO NAVIDEÑO

1. RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe de gerencia consolida los resultados estratégicos, operativos y financieros derivados de la ejecución del Contrato No. 198-2025, cuyo objeto fue el diseño, montaje, operación, mantenimiento y desmontaje del alumbrado navideño 2025, incluyendo la realización de espectáculos de drones.

La ejecución del proyecto se desarrolló conforme a lo planificado, logrando un cumplimiento satisfactorio en términos técnicos, normativos, operativos y de impacto social, contribuyendo significativamente al embellecimiento del municipio y al fortalecimiento de la integración comunitaria durante la temporada navideña.

2. OBJETIVO GERENCIAL DEL PROYECTO

Garantizar la ejecución integral del proyecto de alumbrado navideño y espectáculo de drones, asegurando:

- Cumplimiento contractual y normativo
- Eficiencia operativa
- Seguridad eléctrica
- Impacto positivo en la comunidad
- Optimización de recursos

3. ALCANCE EJECUTIVO

El proyecto contempló:

- Diseño y aprobación de conceptos lumínicos
- Instalación de infraestructura eléctrica y decorativa
- Puesta en operación del sistema (≈ 67,93 kW)
- Ejecución de 8 espectáculos de drones
- Mantenimiento integral (preventivo y correctivo)
- Desmontaje técnico y recuperación de materiales
- Gestión del consumo energético

4. PRINCIPALES RESULTADOS

4.1 Ejecución Técnica y Operativa

- Implementación exitosa en múltiples puntos estratégicos del municipio
- Integración eficiente con la red de alumbrado público existente
- Uso de materiales certificados bajo normativa RETIE 2024
- Operación continua y estable del sistema

4.2 Espectáculo de Drones

- 8 eventos ejecutados entre el 16 y el 23 de diciembre de 2025
- Cobertura en 6 comunas y 2 corregimientos
- Cero incidentes operativos
- Alto impacto visual y participación ciudadana

4.3 Mantenimiento

- Implementación de plan integral con equipo de 12 personas
- Atención oportuna de contingencias
- Intervenciones adicionales por vandalismo (fuera del alcance inicial)

4.4 Desmontaje

- Ejecución segura y organizada
- Recuperación y clasificación de materiales
- Restitución de espacios públicos

5. GESTIÓN FINANCIERA Y CONTRACTUAL

- Se aprobó una adición presupuestal de $199.680.000 debido a mantenimientos correctivos no previstos
- El contratista asumió el costo del consumo de energía eléctrica (dic 2025 – ene 2026)
- Se formalizó prórroga y adición contractual conforme a la necesidad operativa

6. CUMPLIMIENTO Y CONTROL

Desde la perspectiva gerencial, el proyecto evidenció:

- Cumplimiento de especificaciones contractuales
- Aplicación de normativa RETIE 2024
- Adecuada supervisión técnica

- Gestión efectiva de riesgos (especialmente vandalismo)
- Coordinación institucional eficiente

7. IMPACTO DEL PROYECTO

7.1 Impacto Social

- Fortalecimiento del sentido de comunidad
- Incremento en la participación ciudadana
- Espacios públicos más seguros y atractivos

7.2 Impacto Institucional

- Posicionamiento positivo de la administración municipal
- Cumplimiento de metas de embellecimiento urbano
- Articulación efectiva entre entidades y contratistas

8. RIESGOS Y LECCIONES APRENDIDAS

Principales Riesgos Identificados

- Vandalismo sobre infraestructura instalada
- Costos no previstos en mantenimiento correctivo

Lecciones Aprendidas

- Incluir rubros de contingencia en futuros contratos
- Fortalecer estrategias de vigilancia y control
- Implementar campañas de cultura ciudadana
- Optimizar sistemas de monitoreo en tiempo real

9. CONCLUSIONES GERENCIALES

- El proyecto fue ejecutado exitosamente en su totalidad
- Se logró un alto nivel de eficiencia operativa
- La ejecución presentó adaptabilidad ante contingencias
- Se garantizó la seguridad, calidad y continuidad del servicio
- El espectáculo de drones fue un diferenciador estratégico

10. CONCEPTO GERENCIAL FINAL

Con base en el análisis integral del proyecto, se emite un concepto de: CUMPLIMIENTO SATISFACTORIO CON ALTO IMPACTO OPERATIVO Y SOCIAL.

El contrato cumplió con los objetivos establecidos, generando valor para el municipio y sentando bases para futuros proyectos de mayor alcance.

Carlos Arturo Bello Bonilla
SUBGERENTE TÉCNICO
EPUXUA
CTO 2474-2025

Elaboro: Fabian Vargas – Director Proyecto de Alumbrado– C/to. 076 de 2026
Reviso: Fabian Andrés Cuesta Cantor – Director de ejecución de Proyectos