Nombre entidad cotizante:	Colegio de Estudios Superiores de Administración-CES	**Correo electrónico:**	acontrerase@cesa.edu.co
Nit:	860045740-6	**Teléfono de contacto:**	6013395300
Nombre de la persona contacto responsable:	Alfredo Contreras Eitner	**Dirección y ciudad:**	Calle 36 No. 6-16

Desarrollo de capacidades de innovación			Fuente de Financiación		EJECUCION ACUMULADA		SALDO POR EJECUTAR**	
Componente	**Producto/entregable**	**Valor total**	**SDDE**	**CONTRAPARTIDA**	**SDDE**	**CONTRAPARTIDA**	**SDDE**	**CONTRAPARTIDA**
Fase 1: Alistamiento	1.Plan de trabajo, cronograma y metodología de diagnóstico para la implementación del fortalecimiento de capacidades empresariales para la 2. Documento que contenga: i) herramienta requerida para la aplicación de la encuesta diagnóstica parametrizada en un 100% respecto al formato de encuesta diagnóstica que se desarrollará; ii) formato de encuesta diagnóstica en línea y; iii) en el caso de que la CESA realice una segmentación frente a las empresas, esta deberá presentar documentos que evidencien dicho ejercicio acorde a su metodología. Lo anterior deberá estar aprobado por el comité técnico.	**$ 91.834.800**	**$ 82.400.000**	**$ 9.434.800**	**$ 72.103.705**	**$ 9.434.800**	**$ 10.296.295**	**$ 0**
Fase 2: Caracterización y Diagnóstico de innovación a empresas beneficiarias	3. Documento que evidencie : i) herramientas e instrumentos diligenciados para el 100% de las empresas encuestadas, ordenados por empresa, ii) caracterización y "diagnóstico y análisis" de los resultados por cada empresa beneficiaria encuestada y iii) la base de datos de empresas a las cuáles se hubiese realizado la caracterización, "diagnóstico y análisis" de innovación. 5. Reportes periódicos que evidencien: el proceso de seguimiento y avance de las actividades de fortalecimiento de capacidades empresariales para la	**$ 205.452.200**	**$ 164.800.000**	**$ 40.652.200**	**$ 94.416.069**	**$ 38.065.201**	**$ 70.383.931**	**$ 2.586.999**
Fase 3: Implementación del Fortalecimiento de innovación empresarial	4.Documento que evidencie la entrega de empresas activas a la entidad operadora respectiva para el inicio del pilar de financiación de la Ruta Bogotá Productiva de Alto Impacto, cuando haya lugar y en función de los resultados del diagnóstico y de la formulación parcial del plan de gestión de la innovación. 6.100 % Planes de gestión e innovación empresarial para cada empresa activa.	**$ 153.688.200**	**$ 123.600.000**	**$ 30.088.200**	**$ 123.341.929**	**$ 30.000.000**	**$ 258.071**	**$ 88.200**
Fase 4: Cierre	7.Un informe de resultados final que contenga: las lecciones aprendidas, los indicadores de la implementación del fortalecimiento de capacidades de gestión de la innovación empresarial y los resultados del programa de fortalecimiento.	**$ 50.634.800**	**$ 41.200.000**	**$ 9.434.800**	**$ 24.220.000**	**$ 4.343.000**	**$ 16.980.000**	**$ 5.091.800**
	Total Proyecto	**$ 501.610.000**	**$ 412.000.000**	**$ 89.610.000**	**$ 314.081.703**	**$ 81.843.001**	**$ 97.918.297**	**$ 7.766.999**
		EJECUTADO	**$ 314.081.703**	**$ 81.843.001**				
		% EJECUCIÓN	*76%*	*91%*				
		Reintegro Mayo 2024	**$76.000.000**					
		Reintegro Diciembre	**$21.918.297**					
		Saldo a liberar	**$ -**					

Firma

Nombre de la persona	ALFREDO CONTRERAS EITNER
C.C.	1.026.253.994
Entidad	CESA
Fecha	1 de agosto de 2025
Cargo	SUPERVISOR CONTRATO SDDE

* El presente informe contiene las subsanaciones correspondientes a las novedades identificadas durante el proceso de liquidación

** Los sobrecostos en la ejecución de la contrapartida fueron asumidos por el CESA

DESCRIPCION		Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	
Nombre	Concepto de la ejecución	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Total
Bonificación (SUMA FILAS 4 A 6)	Honorarios Total	$ -	$ -	$ -	**$ 22.753.630,00**	-			$ 22.753.630,00
Desagregado honorarios Edgardo Cayón Fallon	Honorarios fase1 herramienta diagnostico	$ -	$ -	$ -	$ 1.296.296,00				
Desagregado honorarios Alfredo Contreras Eitner	Honorarios fase1 herramienta diagnostico	$ -	$ -	$ -	$ 10.728.667,00				
Desagregado honorarios Adela Velez Rondón	Honorarios fase1 herramienta diagnostico	$ -	$ -	$ -	$ 10.728.667,00				
Total Asistencia tecnica Fase 1 Consultores y Asesores	Honorarios asistencia técnica FUNPANTERA				**$ 36.018.000,00**				$ 36.018.000,00
Total reintegro gastos generales	Reintregro gasto de software				**$ 13.332.075,00**				$ 13.332.075,00
Asistencia tecnica Fase 2 Consultores y Asesores	Honorarios fase 2 Caracterización y diagnostico	$ -	$ -	$ -			**$ 53.952.018,00**		$ 53.952.018,00
Asistencia tecnica Fase 2 Consultores y Asesores	Honorarios fase 2 en preparación para Implementación fortalecimiento	$ -	$ -	$ -			**$ 40.464.051,00**		$ 40.464.051,00
Asistencia tecnica Fase 3 Consultores y Asesores	Honorarios fase 3 Informe							**$ 12.341.929,00**	$ 12.341.929,00
Bonificación (SUMA FILAS 16 a 18)								**$ 24.220.000,00**	$ 24.220.000,00
Desagregado honorarios Edgardo Cayón Fallon	Honorarios Fase 4 cierre							$ 6.669.000,00	
Desagregado honorarios Alfredo Contreras Eitner	Honorarios fase 3 ($2106500) Implementación fortalecimiento y fase 4 cierre ($6669000)							$ 8.775.500,00	
Desagregado honorarios Adela Velez Rondón	Honorarios fase 3 ($2106500) Implementación fortalecimiento y fase 4 cierre ($6669000)							$ 8.775.500,00	
Total reintegro equipo minimo de trabajo anexo 4	Reintegro consultoria y honorarios prestados por el CECO de investigación por el equipo minimo de trabajo							**$ 111.000.000,00**	$ 111.000.000,00
TOTAL		**$ -**	**$ -**	**$ -**	**$ 72.103.705,00**	**$ -**	**$ 94.416.069,00**	**$ 147.561.929,00**	**$ 314.081.703,00**

* La presente tabla contiene la ejecución efectiva de los recursos de la SDDE

** Los valores agregados se encuentran en negrillas