

## EVIDENCIAS CUOTA 3

**CONTRATISTA:** Andres Felipe Ramos Ospina

**CONTRATO:** 100.8.4.99.2026

**FECHA DE INICIO** 18 de enero del 2026

**FECHA DE TERMINACIÓN** 31 de julio del 2026

**OBJETO DEL CONTRATO** Prestar servicio profesional en la Unidad de Apoyo Normativo del honorable concejal Rodrigo Salazar Sarmiento.

### ACTIVIDADES:

1. Prestar los servicios profesionales para la realización de los informes y estados financieros de los organismos de la administración distrital, entes descentralizados y demás que se le sean asignados por el concejal.

- Apoyé la revisión y actualización de los documentos técnicos para el trámite del proyecto de acuerdo Cali en Bici, enfocado en la promoción de la movilidad sostenible, el fortalecimiento de la infraestructura, y el apoyo a las organizaciones ciudadanas de biciusuarios.

\_ Apoyé la revisión y análisis de estados financieros e información de la ejecución de distintas dependencias de la administración como insumos para el debate de control político como EMSIRVA, UAESP o EMCALI.

#### CONCEJO DISTRITAL DE SANTIAGO DE CALI

##### ACUERDO N.º \_\_\_\_ DE 2025

"Por medio del cual se reglamentan aspectos de la Ley 1811 de 2016 en el Distrito de Santiago de Cali para el fomento del uso de la bicicleta como medio de transporte sostenible y se dictan otras disposiciones - Cali en Bici"

#### EL CONCEJO DISTRITAL DE SANTIAGO DE CALI,

En uso de sus atribuciones constitucionales y legales, especialmente las conferidas por el artículo 313 de la Constitución Política, la Ley 136 de 1994, la Ley 1811 de 2016 y demás normas concordantes,

##### ACUERDA:

#### ARTÍCULO 1. Objeto.

El presente Acuerdo tiene como objeto reglamentar en el Distrito de Santiago de Cali aspectos de la Ley 1811 de 2016, orientados a promover y facilitar el uso de la bicicleta como medio de transporte sostenible, inclusivo y prioritario.

#### ARTÍCULO 2. Alcance.

Las disposiciones del presente Acuerdo aplican a todas las entidades del orden distrital, empresas privadas que presten servicios públicos o de acceso abierto, así como a constructoras, operadores de transporte público, desarrolladores de infraestructura y demás actores relacionados con la planeación, construcción, uso y regulación de la movilidad en Santiago de Cali.

#### ARTÍCULO 3. Definiciones.

Para efectos del presente Acuerdo, se entenderán los siguientes conceptos:

- Bicicleta:** Vehículo de tracción humana de dos ruedas, utilizado como medio de transporte, recreación o deporte.
- Ciclorruta:** Infraestructura vial destinada exclusivamente o compartidamente para el tránsito seguro de bicicletas, pudiendo estar segregada o integrada con la calzada



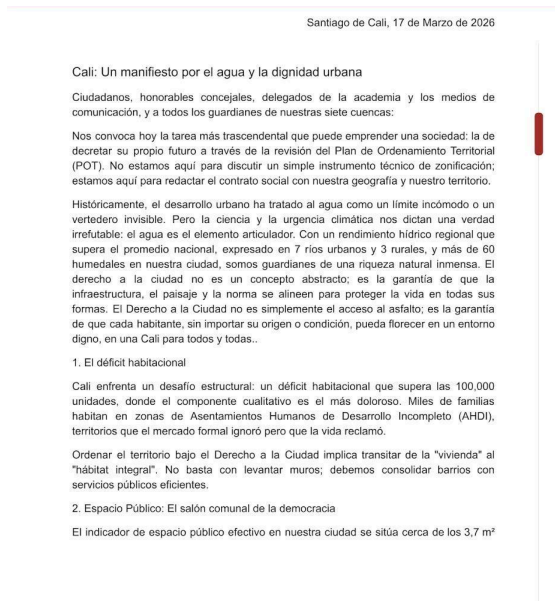
EMPRESA DE SERVICIO PÚBLICO DE ASEO DE CALI EN LIQUIDACIÓN									
EMPRESA E.S.P. EN LIQUIDACIÓN									
NIT: 890.399.830-3									
ESTADO DE RESULTADOS DE LA GESTIÓN DE LA LIQUIDACIÓN									
Por los periodos comprendidos entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025 y 2024									
Cifras expresadas en Miles de pesos									
	NOTAS	DEC_2025	%	DEC_2024	%	VARIACIÓN			
			PROM.		PROM.	ABSOLUTA	RELATIVA	TENDENCIA	
INGRESOS OPERACIONALES	23	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
(1) GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	20	5.854.286	100%	5.883.387	22%	-4.831.111	-82%		
SERVICIOS PERSONALES	5	0	0%	27.913	0%	-27.913	-100%		
GASTOS GENERALES	4.475.347	12%	8.024.869	20%	-4.548.118	-57%			
IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	578.438	1%	152.179	1%	-348.719	-23%			
PERDIDA OPERACIONAL EN AJUSTADOS		5.854.286	-100%	5.883.387	-22%	4.831.111	82%		
PENSIONES DE JUBILACIÓN	1.32	0%	8.775.581	19%	-8.775.581	-1%			
CONTRATOS PARTES PERSONALES	2.857	0%	189.449	1%	-189.449	-1%			
CALCULO ACTUARIAL FUTURAS PENSIONES	2.857	0%	8.024.878	19%	-8.024.878	-1%			
TOTAL AJUSTADOS	20	2.857	0%	16.987.289	36%	-16.984.434	-98%		
PERDIDA OPERACIONAL INCLUYENDO AJUSTADOS		-5.858.913	-100%	-26.102.388	-58%	21.152.150	81%		
(4) OTROS INGRESOS	20	27.467.884	100%	45.438.884	100%	-2.987.389	-6%		
GESTION DE SERVICIOS PUBLICOS	30.385.623	88%	28.871.788	63%	3.714.117	13%			
FINANCIEROS	4.888.185	1%	17.588.507	39%	-13.692.882	-2%			
EXTRAFINANCIEROS	65.886	0%	1.985.591	2%	-1.918.574	-3%			
(1) OTROS EGRESOS	20	1.112.181	2%	17.915.548	39%	-16.803.389	-86%		
FINANCIEROS	1.818.824	2%	15.811.471	34%	-13.992.487	-12%			
EXTRAFINANCIEROS DIVERSOS	1.364.368	2%	2.473.381	5%	-1.418.887	-57%			
DEPRECIACIÓN	13.937	0%	30.746	0%	-17.794	-57%			
TOTAL EGRESOS	17.994.287	42%	44.954.535	100%	-27.388.381	-61%			
RESULTADO DEL PERIODO		39.273.391	66%	1.536.548	3%	29.841.733	200%		
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS		39.273.391	88%	1.536.746	3%	29.841.733	-244%		
IMPUESTO DE RENTA	20	11.467.788	29%	740.882	2%	10.667.178	-1%		
UTILIDAD DESPUES DE META		19.866.181	32%	795.864	1%	19.069.777	-229%		

Las notas hacen parte integral de los Estados Financieros

 **MARIANA ESTANCOVEY ORTIZ**  
LICENCIADA EN CONTABILIDAD Y CONTADOR PÚBLICA  
19.05.2025

 **NELLY MONSALVO ALVAREZ**  
CONTADOR PÚBLICA  
19.05.2025

 **TIANA CAROLA GIRALDO MUÑOZ**  
CONTADOR DESIGNADO  
19.05.2025  
En Representación de la firma  
Foros Madrazo Audit S.A.S. SIC



Día internacional de la acción por los ríos  
Video calidad del agua y saneamiento  
Concejal Rodrigo Salazar

Guión:

**Cali, la ciudad de los ríos: ¿Nadarías en todos ellos?**

Formato: Video vertical (9:16)  
Música: Comienzo con un beat rítmico inspirado en salsa, que sube de intensidad al mencionar los datos técnicos.  
Tono: Propositivo, serio y movilizador.

**ESCENA 1: El gancho (0:00 - 0:10)**

Imagen: Tomas rápidas y estéticas del Río Pance (agua clara), seguidas de una toma del Río Cali cruzando la ciudad.  
RODRIGO (Entusiasta): "¡Cali es agua! Somos de las pocas ciudades en el mundo con siete ríos urbanos cruzando nuestro corazón. Pero, ¿sabías qué tan saludable está el agua que los recorre?" "Nos llaman 'la ciudad de los siete ríos', pero hoy esa riqueza está en cuidados intensivos. No es solo basura en las orillas; es lo que no vemos pero los datos sí reportan."  
(Rodrigo sostiene un vaso de cristal con agua del río)

**ESCENA 2: Contexto (0:10 - 0:25)**

Imagen: Texto en pantalla: 14 de Marzo: Día de Acción por los Ríos. Rodrigo camina por la ribera del río Cali (zona del Boulevard).  
RODRIGO (Serio/Informativo): "Hoy, en el Día Internacional de Acción por los Ríos, no solo celebramos sus bellos paisajes y ecosistemas, venimos a hablar de realidades sucias. Cuidarlos no es un favor a la naturaleza, es garantizar que Cali pueda seguir creciendo y que todos tengamos agua disponible para beber." (Rodrigo bebe agua de un vaso de vidrio transparente)

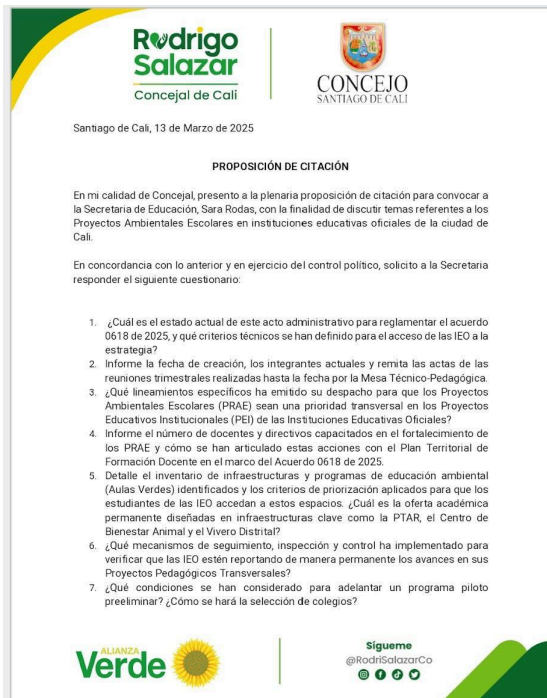
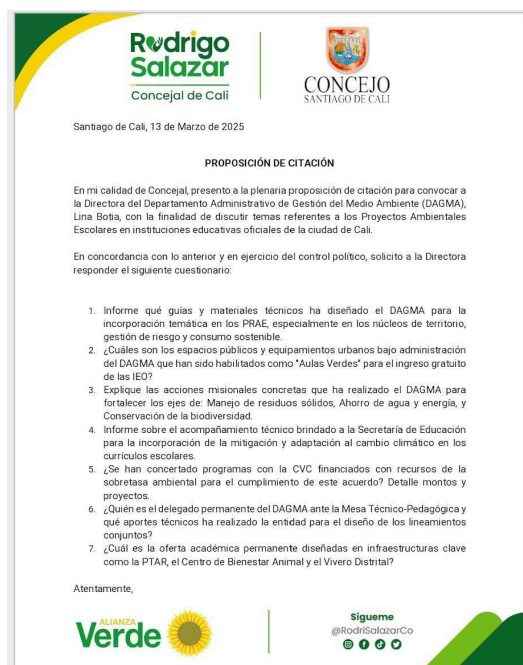
**ESCENA 3: Datos (0:25 - 0:45)**

Imagen: Infografía dinámica sobre el video. Aparecen los logos (pequeños) de CVC y DAGMA.

## 2. Realizar proposiciones a los organismos objeto del control político del concejo.

- Aporté insumos técnicos para la elaboración de constancias y proposiciones particularmente en relación con la calidad del agua, la operación del CBA, Ecobarrios, el modelo de aseo, los apoyos a organizaciones de recicladores, entre otras.

- Apoyé la realización de debates de control político con insumos técnicos, políticos y comunicacionales como el relacionado con el modelo de aseo.



Santiago de Cali, 13 de Marzo de 2025

PROPOSICIÓN DE CITACIÓN

En mi calidad de Concejal, presento a la plenaria proposición de citación para convocar al Gerente de EMCALI, Roger Mina, con la finalidad de discutir temas referentes a saneamiento básico y calidad de agua en la ciudad de Cali.

En concordancia con lo anterior y en ejercicio del control político, solicito al Gerente responder el siguiente cuestionario:

1. Detalle el cronograma de cierre financiero para la fase de tratamiento secundario de la PTAR de Cañavalejo. ¿Qué porcentaje del presupuesto total proviene de recursos propios y cuánto de la Nación? ¿Cuándo serán socializados con el Concejo los estudios de detalle que contrató la CVC? ¿Cuánto costaron esos estudios y con qué entidad fueron contratados? ¿Cuál es el presupuesto y cronograma estimado de la obra?
2. ¿Cuál es el promedio mensual de remoción de carga de DBO, DQO y SST en las PTAR Cañavalejo y Caney durante el 2025? ¿Cumplen con la norma de vertimientos (Res. 0631 de 2015)?
3. ¿Cuántos kilómetros de red de alcantarillado pluvial se construyeron en 2025 para separar las aguas lluvias de las residuales en la zona de expansión sur?
4. Informe el estado operativo de las 14 PTAR rurales. ¿Cuántas operan al 100% de su capacidad nominal? Detalle el presupuesto de mantenimiento que se invirtió en cada una durante 2025.
5. ¿Cuál es el índice de Agua No Contabilizada (ANC) actual y qué inversión se ejecutó en 2025 para reducir las fugas que afectan la presión del sistema y recaudo correspondiente? ¿Dónde se han ubicado esas fugas o pérdidas? ¿A cuánto equivalen esas pérdidas en volumen y recaudo?
6. ¿Cuál es el presupuesto asignado para la infraestructura de saneamiento en el corredor Cali-Jamundí (zona de expansión) para los próximos 2 años?
7. Informe el estado actual de la deuda de la PTAR con la nación, y cómo afecta la capacidad de inversión en nuevas tecnologías de tratamiento. ¿Cuál es la calificación de riesgo de EMCALI y el calificador?
8. ¿Cuál fue el presupuesto ejecutado en limpieza de canales de aguas lluvias y qué porcentaje de este costo corresponde a la remoción de basura arrojada por

Proposición  
UAESP - EMSIRVA  
Concejal Rodrigo Salazar

Santiago de Cali, 2 de Marzo de 2026

PROPOSICIÓN DE CITACIÓN

En mi calidad de Concejal, presento a la honorable plenaria proposición de citación al Director de la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos, DIEGO HAU, con la finalidad de discutir temas relacionados con la reglamentación del modelo de aseo en Cali.

En concordancia con lo anterior solicito al Director responder el siguiente cuestionario:

1. Cuáles son las razones técnicas, jurídicas y operativas por las que la Alcaldía de Cali no ha tramitado la devolución de la administración de EMSIRVA al distrito? Adjunte el último informe financiero de la entidad en 2026 y sus estados financieros con corte a 31 de Diciembre de 2025.
2. ¿Qué rol venía desempeñando EMSIRVA en el modelo de recolección de basura en la ciudad? ¿Qué utilidad obtenía de esta participación?
3. ¿Cuál es la capacidad operativa de EMSIRVA en este momento? ¿Cuántos camiones, infraestructuras y trabajadores tiene?
4. ¿Cada cuánto se reúnen la alcaldía de Cali y la Superintendencia de Servicios Públicos para discutir sobre el modelo de aseo en Cali? Anexe copia del acta de la última reunión
5. ¿Cuántas empresas de recolección de basura están autorizadas para prestar servicios en Cali? ¿Cuántas lo están haciendo actualmente? Relacione detalladamente a cada prestador con corte a 28 de febrero.

Santiago de Cali, 13 de Marzo de 2025

PROPOSICIÓN DE CITACIÓN

En mi calidad de Concejal, presento a la plenaria proposición de citación para convocar a la Directora del Departamento Administrativo de Gestión del Medio Ambiente - DAGMA, Lina Botia, con la finalidad de discutir temas referentes a la calidad de agua y el control de vertimiento en la ciudad de Cali.

En concordancia con lo anterior y en ejercicio del control político, solicito a la Directora responder el siguiente cuestionario:

1. Detalle la ejecución presupuestal de la Sobretasa Ambiental 2024-2025. ¿Qué monto se destinó específicamente a la recuperación de cuencas? Donde se ejecutaron dichas inversiones y en cuáles fueron los entregables?
2. Presente la serie histórica del Índice de Calidad del Agua (ICA) de los 10 ríos (Cauca, Cali, Aguacatal, Chocho, Pichindé, Cañavalejo, Melendez, Lili, Pance, Jamundí) en los últimos 36 meses. ¿En qué lugares exactos de la cuenca el índice cae de 'Aceptable' a 'Malo'?
3. ¿Cuántos procesos sancionatorios se abrieron en 2025 por vertimientos directos a los ríos y cuánto dinero se ha recaudado efectivamente por multas?
4. ¿Cuáles son los puntos de vertimientos identificados por la autoridad ambiental para cada río? Suministre mapa y ubicación exacta de los vertimientos identificados por cuenca.
5. ¿Cuántos metros lineales de zonas de protección de ronda de río fueron recuperados de invasiones o usos comerciales no autorizados? ¿Qué inversiones se han hecho con ese objetivo?
6. Informe sobre la inversión en tecnología de monitoreo (drones/sensores) para detectar vertimientos de mercurio en la cuenca alta del Río Cali o en las cuencas de los Fanalines de Cali.
7. ¿Qué porcentaje de las metas del PSMV (Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos) aprobado por la CVC se cumplieron a diciembre de 2025? Detalle las inversiones realizadas y los puntos atendidos.
8. ¿Qué presupuesto se asignó a la estrategia de cultura ciudadana para el cuidado de los ríos y cómo se midió su impacto en la reducción de residuos? ¿Cómo se ejecutaron esos recursos?

Santiago de Cali, 13 de Marzo de 2025

PROPOSICIÓN DE CITACIÓN

En mi calidad de Concejal, presento a la plenaria proposición de citación para convocar al Director de la UAESP (Unidad de Servicios Públicos), Diego Hau, con la finalidad de discutir temas referentes a la calidad de agua y el control de vertimiento en la ciudad de Cali.

En concordancia con lo anterior y en ejercicio del control político, solicito al Director responder el siguiente cuestionario:

1. ¿Cuál es el presupuesto anual destinado al manejo de los lixiviados del antiguo basurero de Navarro (2024, 2025, 2026)? Detalle las inversiones realizadas con este propósito.
2. Identifique los puntos críticos de basuras que más afectan el sistema de drenaje y los ríos de la ciudad. ¿Cuál es el costo operativo de limpiar estos puntos?
3. ¿Qué avance tiene el proyecto de la nueva estación de transferencia de RCD y cómo evitará que estos terminen en los cauces y canales?
4. ¿Cómo se está supervisando que los operadores de aseo cumplan con el barrido de las áreas públicas de la ciudad, en especial aquellas que colindan con los ríos?
5. ¿Qué porcentaje de los residuos sólidos de Cali se están aprovechando actualmente?
6. ¿Cuántas órdenes de comparendo se han tramitado en coordinación con la Policía por arrojado de residuos a los canales de agua?
7. ¿Cuál es la ruta de disposición para colchones y muebles, que son los elementos que más obstruyen los ríos durante las lluvias?
8. ¿Existe un plan para instalar mallas o trampas de sólidos en los canales antes de que desemboken en los ríos principales?
9. Informe el estado operativo de las PTAP y 14 PTAR rurales. ¿Cuántas operan al 100% de su capacidad? Detalle el presupuesto de mantenimiento que se invirtió en cada una durante 2024 y 2025.

Atentamente,

RODRIGO SALAZAR SARMIENTO  
CONCEJAL DE SANTIAGO DE CALI

Constancia  
Proyectos del empréstito  
Concejal Rodrigo Salazar

CONSTANCIA

Hoy el tiempo, ese juez implacable que no atiende a "shows" mediáticos ni a promesas de campaña, nos está dando la razón. Nos dijeron que para "recuperar a Cali" era indispensable hipotecar el futuro de nuestros hijos con un empréstito de \$3.5 billones de pesos. Pero la realidad técnica ha desnudado una gestión que improvisa con el bolsillo de los caleños.

No es un capricho de la oposición; es una alerta sobre la salud fiscal del Distrito. Un crédito de esta magnitud pone en jaque los indicadores de la Ley 358 de 1997 y la Ley 617 de 2000.

La Alcaldía de Alejandro Eder le mintió al Concejo y a la ciudad al presentar un cupo de endeudamiento sin el sustento técnico de los proyectos. Para solicitar \$3.5 billones, se requiere que los proyectos estén en Fase III (diseños definitivos, presupuestos cerrados y estudios de factibilidad).

¿Qué encontramos? Proyectos en borrador, ideas al aire y una ausencia crítica de bancos de proyectos estructurados y verdaderamente estratégicos para la ciudad. Es una irresponsabilidad financiera pedir el dinero primero y ver en qué se gasta después.

El espejo del incumplimiento es el caso del Barrio Obrero. Si quieren ver el futuro de Cali bajo esta administración, miren la renovación del Barrio Obrero, prometió entregar el total de la obra en diciembre pasado para la Feria, y en realidad en el mes de Febrero apenas reportó un avance que no llega ni al 60% con la promesa de terminar el 30 de marzo, veremos.

Este retraso no es solo cemento que falta; es la prueba de una incapacidad técnica para ejecutar lo que ya está contratado, o vea Parque Pacífico aún sin terminar, Corazón de Pance a medias, sin olvidar que se demoró 2 años en entregar los locales de Cristo Rey y los comerciantes. Si no pueden terminar una obra de renovación barrial, ¿cómo pretenden gestionar una megadeuda de billones?

Santiago de Cali, 10 de Marzo de 2025

PROPOSICIÓN DE CITACIÓN

En mi calidad de Concejal, presento a la plenaria proposición de citación para convocar al Director de la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP, Diego Hau, con la finalidad de discutir temas referentes a los proyectos financiados con los recursos del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) y el acompañamiento a las Organizaciones de Recicladores de Oficio.

En concordancia con lo anterior y en ejercicio del control político, solicito al Director responder el siguiente cuestionario:

- ¿Cuántas organizaciones de recicladores de oficio hay actualmente habilitadas en Cali para prestar el servicio de aprovechamiento? ¿Cuántas de esas están activas? Relacione el total de volumen y peso de aprovechamiento reportado por cada Organización de Recicladores de Oficio durante 2025.
- ¿Dónde se encuentran ubicadas estas ORO? ¿Cuántos recicladores de oficio están vinculados con cada ORO?
- ¿Cuántas rutas selectivas de aprovechamiento hay operando en Cali? Relacione el detalle de cada una de las rutas incluyendo las comunas, direcciones y las ORO responsables.
- Con cuántos recursos disponibles en la cuenta de Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) ha contado la UAESP hasta Diciembre de 2025 y proyectado a 2026?
- ¿Cuál es el listado de proyectos radicados y aprobados para acceder a recursos del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) durante 2024 y 2025? Relacione presupuesto, beneficiario y descripción del beneficio entregado.
- Así mismo, con el objetivo de conocer los avances de los proyectos IAT aprobados en la vigencia 2025, solicitamos la siguiente información por separado para cada uno de los proyectos:

- Presupuesto total aprobado y costos de inversión con relación a la maquinaria y equipos.
- Relación del traslado de los recursos al beneficiario (fecha de traslado y monto)
- Informe de ejecución y avances físico y financiero de los proyectos, así como la relación de equipos y maquinaria contemplada en cada uno.
- Soportes de exclusión de inversiones.



La CARNE y el HUESO  
del aseo en Cali

Línea de tiempo EMSIRVA



Operación actual

Usuarios:

ZONA	USUARIOS
ZONA OPER 1	229.738
ZONA OPER 2	293.089
ZONA OPER 3	203.428
ZONA OPER 4	147.392
TOTAL	873.647

Residuos:

- 2024 → 659.740 toneladas
- 2025 → 690.561 toneladas



Debate UAESP  
EMSIRVA y libre competencia  
Concejal Rodrigo Salazar

Guión

Diapositiva 1: Portada – La Carne y el Hueso del aseo

**Discurso:** Caleños, hoy no venimos a hablar solo de basura; venimos a hablar de cómo se están repartiendo nuestra ciudad. El modelo actual de aseo se resume en una frase: **"Carne para los privados, hueso para Cali"**. Mientras unos se quedan con las ganancias de los sectores más rentables, a nosotros nos dejan las deudas, el costo ambiental y los problemas que nadie quiere atender. Es hora de recuperar lo que es nuestro.

Diapositiva 2: Historia de EMSIRVA – El Camino a la liquidación

**Discurso:** EMSIRVA nació para servirnos, pero años de inepticia y una intervención en 2009 nos trajeron hasta aquí. En lugar de fortalecer nuestra empresa pública, se optó por un modelo mixto que hoy, en 2025, nos tiene al borde de perderlo todo. Liquidar EMSIRVA no es una solución técnica, es una rendición política que entrega el patrimonio de todos a manos privadas.

En 2009, la Superintendencia de Servicios Públicos intervino, supuestamente para 'salvarnos'. ¿Y qué hicieron en 15 años? En lugar de sanearla, la marchitaron. La Superintendencia no vino a curar al enfermo, vino a prepararlo para el remate. Es una vergüenza que, bajo la mirada cómplice de sucesivas administraciones, hayamos pasado de la soberanía pública a mendigarle un servicio digno a operadores que solo ven billetes donde nosotros vemos ciudad.

Diapositiva 3: Operación actual – El negocio de los 873 mil clientes

**Discurso:** Hablemos del botín. Más de 873,000 usuarios. Cali genera una montaña de residuos que se traduce en que el negocio del aseo mueve más de **337 mil millones de pesos al año**. ¡Esa es la plata de sus facturas! Es el esfuerzo de la madre cabeza de hogar y del trabajador que paga cumplido. Nos dicen que lo público no funciona, pero lo que realmente pasa es que no quieren que lo público sea el dueño de un negocio tan rentable.



3. Realizar el acompañamiento a las sesiones de plenarias y de comisión de plan de tierra donde participe el concejal

- Acompañé las sesiones plenarias y de comisión de Plan y Tierras, aportando insumos técnicos para el desarrollo de las actividades de la curul.
- Apoyé la realización de mesas técnicas de la unidad de apoyo normativo para elaborar documentos de análisis sobre distintos temas económicos y políticos de ciudad.







4. Apoyar en las demás actividades que le sean asignadas por el concejal en el desarrollo de sus funciones.

- Acompañé diversas actividades programadas en territorio y para articular esfuerzos con organizaciones comunitarias.
- Apoyé con insumos al equipo de comunicaciones sobre temas de importancia programática en relación con la movilidad sostenible y la educación ambiental para la generación de contenidos en redes sociales y piezas audiovisuales

Instalación Comisión Plan y Tierras  
 Vicepresidencia  
 Concejal Rodrigo Salazar

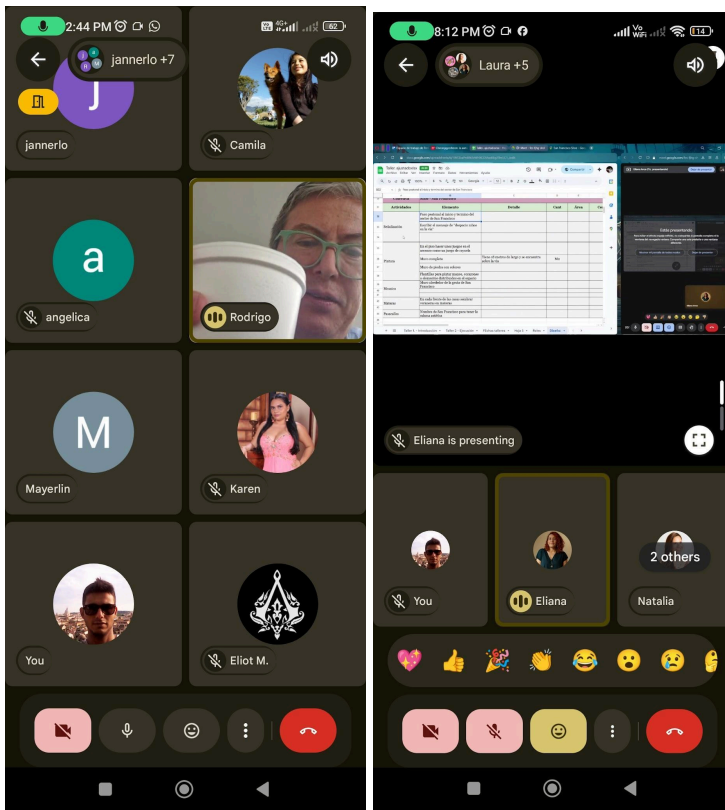
Santiago de Cali, 17 de Marzo de 2026

**Cali: Un manifiesto por el agua y la dignidad urbana**  
 Ciudadanos, honorables concejales, delegados de la academia y los medios de comunicación, y a todos los guardianes de nuestras siete cuencas:  
 Nos convoca hoy la tarea más trascendental que puede emprender una sociedad: la de decretar su propio futuro a través de la revisión del Plan de Ordenamiento Territorial (POT). No estamos aquí para discutir un simple instrumento técnico de zonificación; estamos aquí para redactar el contrato social con nuestra geografía y nuestro territorio.  
 Históricamente, el desarrollo urbano ha tratado al agua como un límite incómodo o un verdadero invisible. Pero la ciencia y la urgencia climática nos dictan una verdad irrefutable: el agua es el elemento articulador. Con un rendimiento hídrico regional que supera el promedio nacional, expresado en 7 ríos urbanos y 3 rurales, y más de 60 humedales en nuestra ciudad, somos guardianes de una riqueza natural inmensa. El derecho a la ciudad no es un concepto abstracto; es la garantía de que la infraestructura, el paisaje y la norma se alineen para proteger la vida en todas sus formas. El Derecho a la Ciudad no es simplemente el acceso al asfalto; es la garantía de que cada habitante, sin importar su origen o condición, pueda florecer en un entorno digno, en una Cali para todos y todas.

1. El déficit habitacional  
 Cali enfrenta un desafío estructural: un déficit habitacional que supera las 100,000 unidades, donde el componente cualitativo es el más doloroso. Miles de familias habitan en zonas de Asentamientos Humanos de Desarrollo Incompleto (AHDIs), territorios que el mercado formal ignora pero que la vida reclama.  
 Ordenar el territorio bajo el Derecho a la Ciudad implica transitar de la "vivienda" al "hábitat integral". No basta con levantar muros; debemos consolidar barrios con servicios públicos eficientes.

2. Espacio Público: El salón comunal de la democracia  
 El indicador de espacio público efectivo en nuestra ciudad se sitúa cerca de los 3,7 m²





Para constancia de lo anterior se firma en Santiago de Cali, el d\u00eda 30 de marzo del 2026

**Andr\u00e9s Felipe Ramos Ospina**

**CC. 1026256572**