Tunja, 05 de Mar de 2026

INFORME MENSUAL DE ACTIVIDADES

PROYECTO DE INVERSIÓN
Prestación de servicios profesionales

INFORMACIÓN GENERAL DEL CONTRATO

NOMBRE DEL CONTRATISTA	Dalila López León		**No. DE IDENTIFICACIÓN**		1049622962
CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL	Dalila.lleon@esap.edu.co		**No. DE CELULAR**		3134136046
NOMBRE DEL SUPERVISOR	Michael Favian Inchima Guevara				
No. CONTRATO	ESAP-BOY-PS-**036**-2026	**FECHA SUSCRIPCIÓN**	26-01-2026	**PLAZO DE EJECUCIÓN INICIAL**	Siete (7) meses
OBJETO	PRESTARSERVICIOS PROFESIONALES PARA LA IMPLEMENTACIÓNDELAS ACTIVIDADES ESTABLECIDAS ENLOS DOCUMENTOS TÉCNICOS CORRESPONDIENTES A LAS DIFERENTES LÍNEAS TEMÁTICAS REQUERIDAS PARA ELACOMPAÑAMIENTODELAS ASISTENCIAS TÉCNICAS CONCERTADAS CONLAS ENTIDADES TERRITORIALES, SIGUIENDOLAS DIRECTRICES GENERALES YENCUMPLIMIENTODELOS LINEAMIENTOS DEFINIDOS PORLA DIRECCIÓNDEFORTALECIMIENTOYAPOYOA LA GESTIÓNESTATAL(DFAGE)				
FECHA DE INICIO	26-01-2026		**FECHA TERMINACIÓN INICIAL**		25-08-2026
No. CDP	5326		**No. RP**		5526
VALOR INICIAL DEL CONTRATO	26.810.000		**MODIFICACIÓN AL CONTRATO:**		SI / NO
PLAZO DE EJECUCION FINAL	26-01-2026 a 25-08-2026		**VALOR TOTAL DEL CONTRATO**		26.810.000
VALOR ADICIÓN	0		**FECHA FINAL DE TERMINACIÓN**		25-08-2026

Con base en lo señalado en los estudios previos, el cual indica: *"Presentar los informes mensuales y/o periódicos, el informe final y los demás que le solicite el supervisor. El CONTRATISTA deberá registrar mensualmente en la plataforma SECOP II los informes para pago y soportes correspondientes de cada uno de los pagos realizados por la ESAP, previo a la presentación de la cuenta de cobro o factura en el aplicativo dispuesto por la entidad para tal fin, de acuerdo con las indicaciones definidas por el Supervisor"*, se remite el siguiente **Informe Mensual De Actividades** por **OBLIGACIÓN ESPECIFICA** que da cuenta del cumplimiento integral de las actividades realizadas en el marco de ejecución del contrato.

En concordancia de lo señalado en el **parágrafo primero** de la ***cláusula 7*** *– valor y forma de pago de las cláusulas contractuales y lineamientos generales del contrato de prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión*

y el **numeral 10** del **ítem 7.1** del **punto 7** - Obligaciones del Contratista - de los *estudios previos contratación prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión*, se remite como anexo al presente informe de actividades la **Planilla Detallada PILA** por el periodo de reporte de ejecución contractual, acorde con el **IBC** del del valor mensualizado del contrato **2026**.

Para finalizar, en observancia de lo establecido en el **numeral 11** del **ítem 7.1.** del **punto 7** —*Obligaciones del Contratista*— de los estudios previos contratación prestación de servicios profesionales y/o de apoyo a la gestión, **se relaciona pantallazo del SECOP II**, **numeral 7** — ***Ejecución del Contrato***—, donde se evidencia: el cargue del Informe Final de Actividades (**Interno**), Informe de Actividades y Certificación de Cumplimiento - **BS-FO-055**, Informe de Actividades y Certificación de Cumplimiento (KLIC) - **BS-FO-155**, la acreditación de **pagos al Sistema de Seguridad Social** (Planilla del mes reportado en el presente informe), así como el Soporte Evidencia KLIC y la Factura Electrónica (Si aplica).

Cordialmente,

Dalila López León

NOMBRE CONTRATISTA
ESAP-BOY-PS-036-2026

CORREO ELECTRÓNICO INSTITUCIONAL: dalila.lleon@esap.edu.co
CORREO ELECTRÓNICO PERSONAL: dalizzlopezzleong@gmail.com
NÚMERO MÓVIL: (+57) – 3134136046.

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**1. Participar en las sesiones de alineación teórico-metodológica, aportando retroalimentación a los documentos técnicos que orientan la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial**

ACTIVIDADES REPORTADAS	Se asiste y participa a las siguientes reuniones de socialización y alineación teórico metodológica de las líneas temáticas; 1. Políticas públicas 2. Asociatividad 3. Consolidación de la paz total 4. Finanzas públicas 5. Ordenamiento territorial 6. Innovación pública 7. Estructuración de proyectos 8. Asuntos étnicos 9. Contratación estatal

---

EVIDENCIAS

Anexo 1 – *20260205_1_AlineacionPolíticasPúblicas*

Anexo 2 – *20260205_2_AlineaciónAsociatividad*

Anexo 3 – *20260205_3_AlineaciónAsuntosEtnicos*

Anexo 4 – *20260205_4_AlineacioFinanzasPúblicas*

Anexo 5 – *20260205_5_AlineacionOrdenamientoTerrotirial*

Anexo 6 – *20260205_6_AlineaciónInnovaciónPública*

Anexo 7 – *20260205_7_AlineacionEstructuraciónDeProyectos*

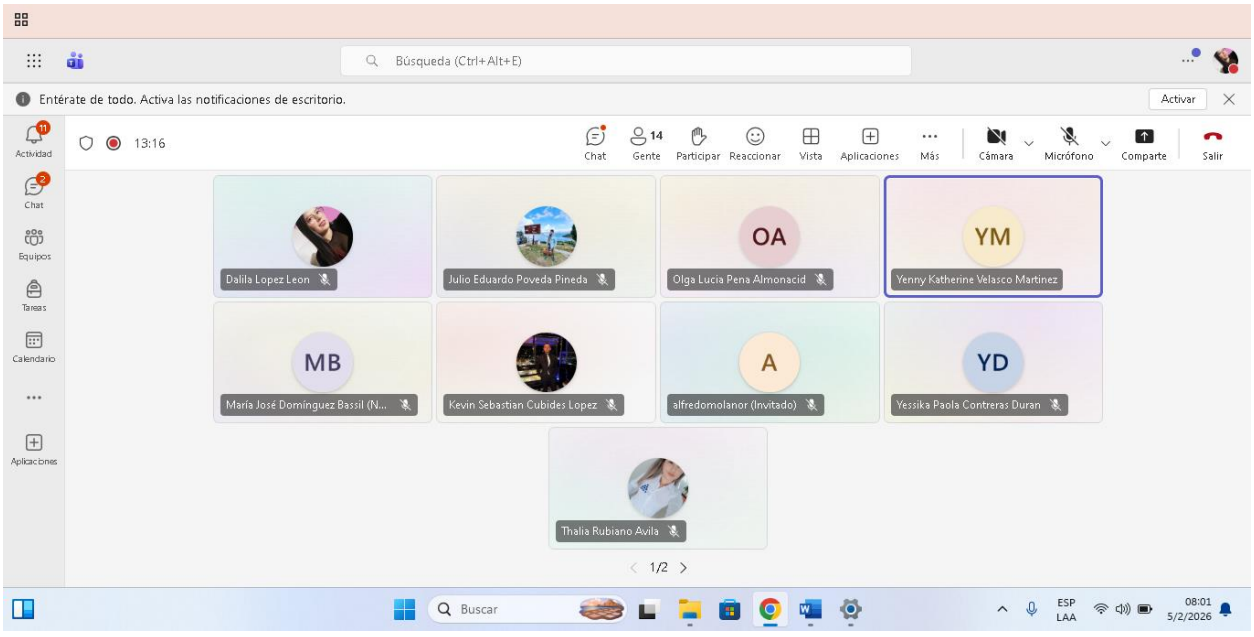
Anexo 8 – *20260209_8_AlineaciónConsolidacionTotalDeLaPaz*

Anexo 9 – *20260210_9_AlineaciónContrataciónEstatal*

SCREENSHOT

Nombre	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
20260205_1_AlineacionPolíticasPúblicas	5/03/2026 7:45 p. m.	Chrome PDF Doc...	42 KB
20260205_2_AlineaciónAsociatividad	5/03/2026 7:45 p. m.	Chrome PDF Doc...	63 KB
20260205_3_AlineaciónAsuntosÉtnicos	5/03/2026 7:47 p. m.	Chrome PDF Doc...	41 KB
20260205_4_AlineacioFinanzasPúblicas	5/03/2026 7:46 p. m.	Chrome PDF Doc...	41 KB
20260205_5_AlineacionOrdenamientoTerr...	5/03/2026 7:46 p. m.	Chrome PDF Doc...	42 KB
20260205_6_AlineaciónInnovaciónPública	5/03/2026 7:46 p. m.	Chrome PDF Doc...	42 KB
20260205_7_AlineacionEstructuraciónDeP...	5/03/2026 7:47 p. m.	Chrome PDF Doc...	42 KB
20260209_8_AlineaciónConsolidaciónPaz...	5/03/2026 7:46 p. m.	Chrome PDF Doc...	57 KB
20260210_9_AlineaciónContrataciónEstatal	5/03/2026 7:48 p. m.	Chrome PDF Doc...	56 KB

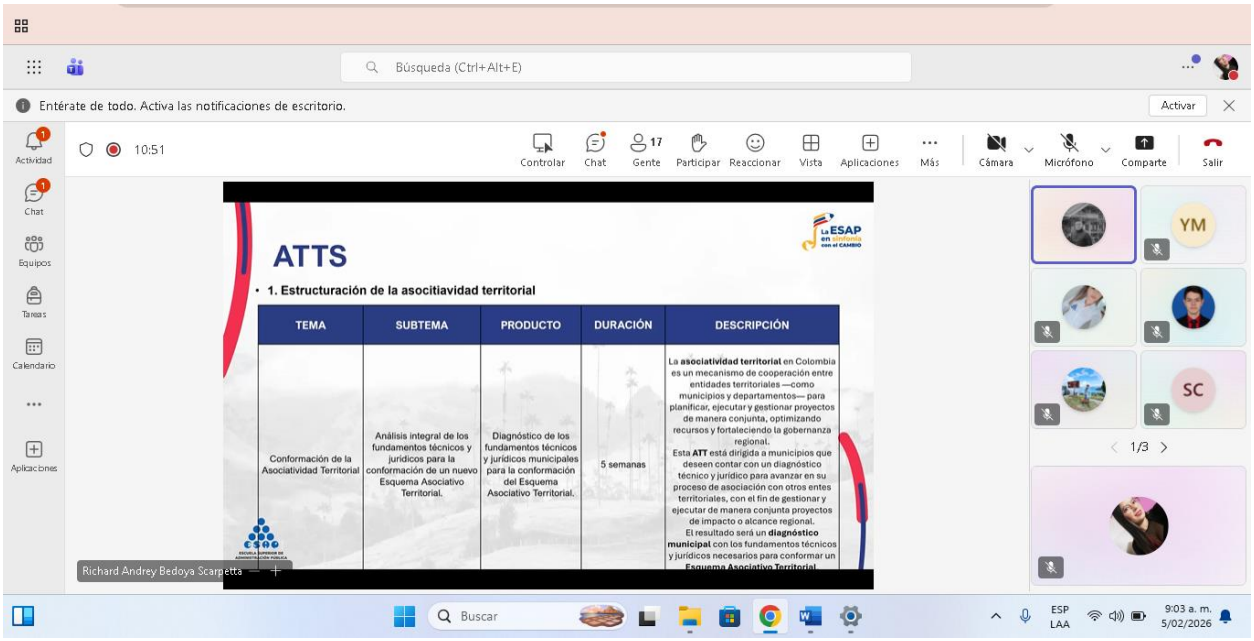
- **Tema:** Reunión de Socialización y alineación teórico metodológica de Políticas públicas
  Fecha: 05/02/2026
  Hora: 08:00 am
  Lugar: Microsoft Teams



NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de políticas públicas, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

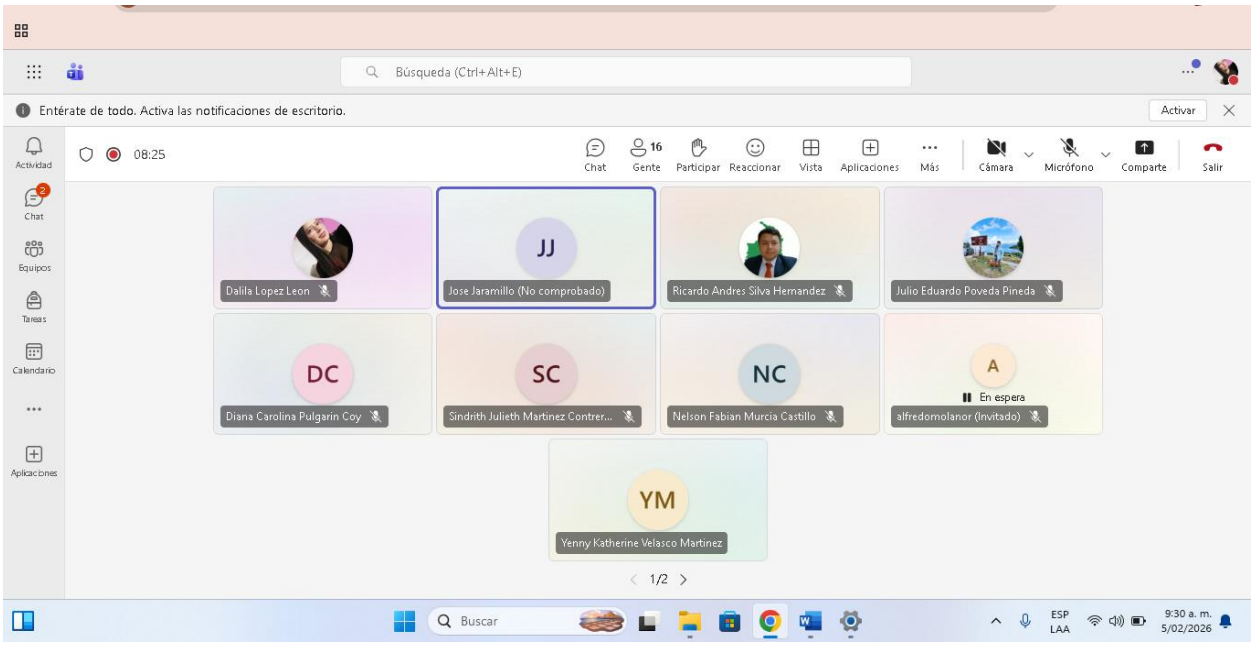
- **Tema:** Reunión de Socialización y alineación teórico metodológica de Asociatividad

Fecha: 05/02/2026
Hora: 09:00 am
Lugar: Microsoft Teams



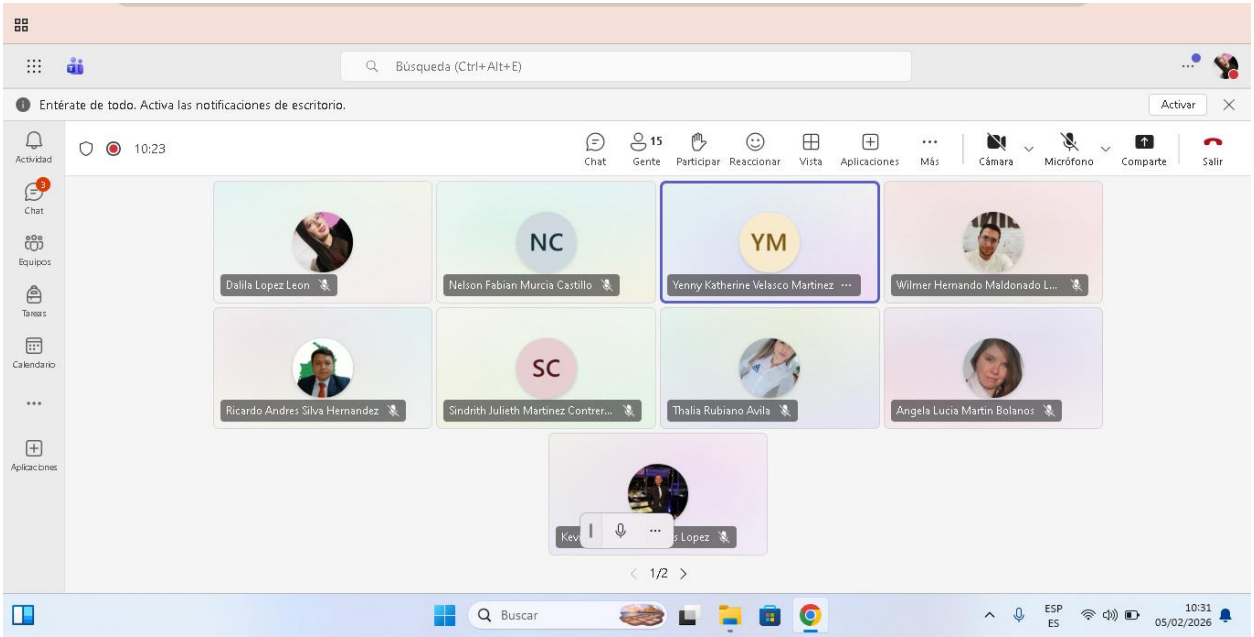
NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de asociatividad, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y alineación teórico metodológica asuntos étnicos
  Fecha: 05/02/2026
  Hora: 09:30 am
  Lugar: Microsoft Teams



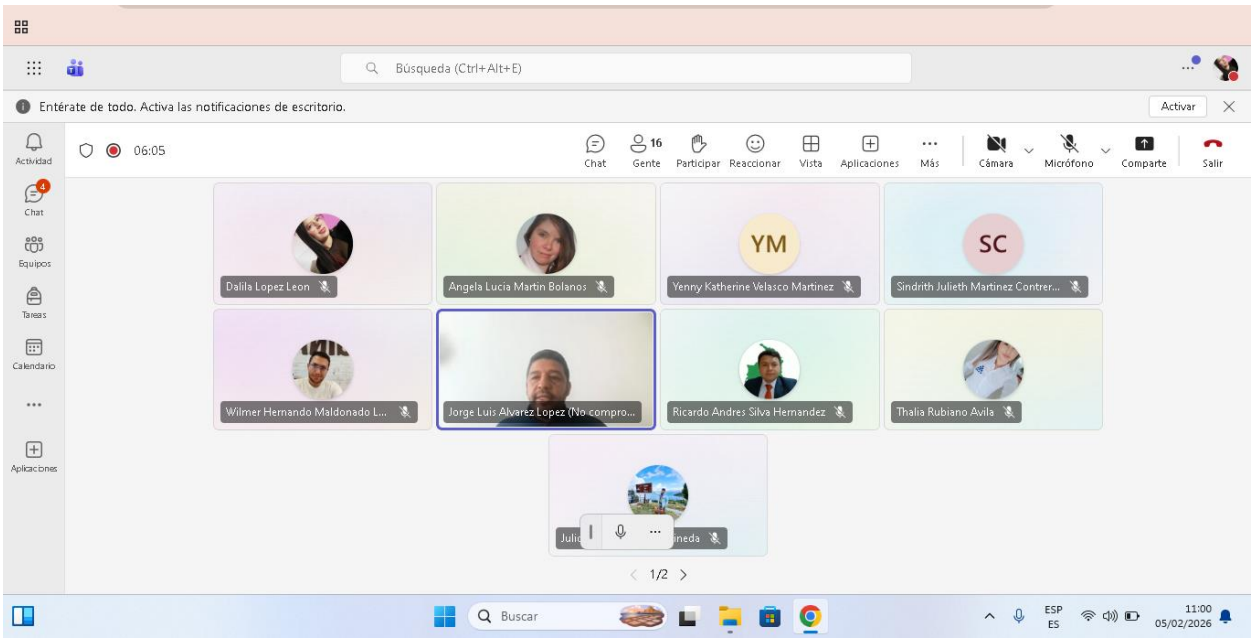
NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de asuntos étnicos, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y alineación teórico metodológica Finanzas Públicas
  Fecha: 05//02/2026
  Hora: 10:30 am
  Lugar: Microsoft Teams



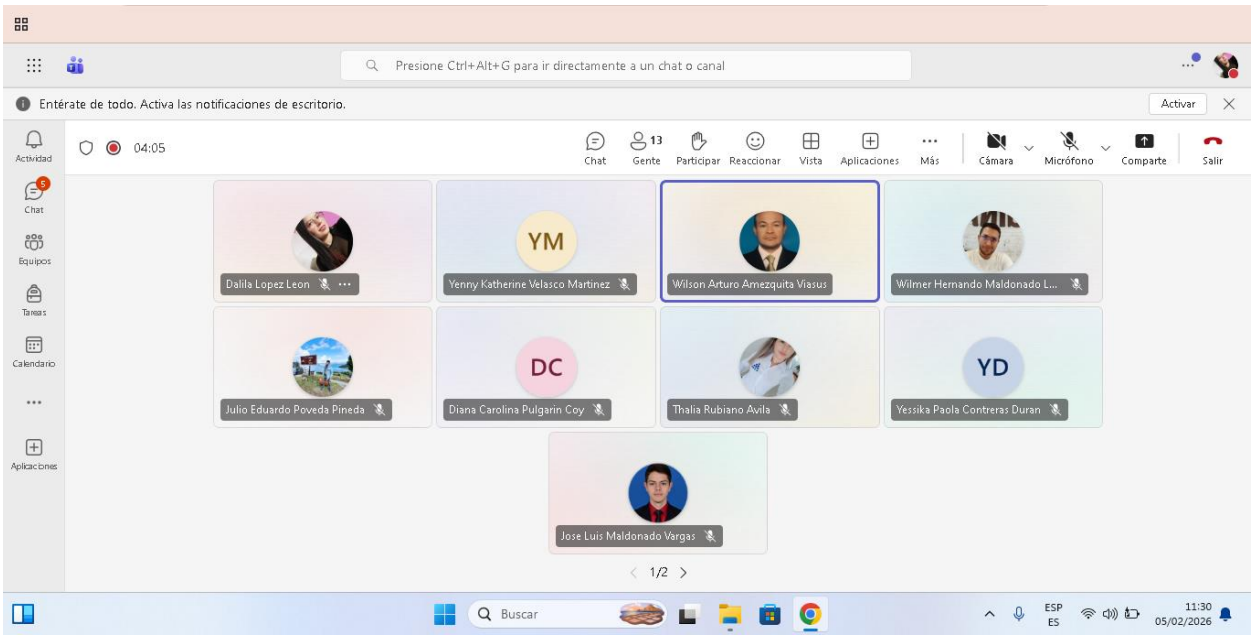
NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de finanzas públicas, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y Alineación teórico metodológica Ordenamiento Territorial
  Fecha: 05/02/2026
  Hora: 11:00 am
  Lugar: Microsoft Teams



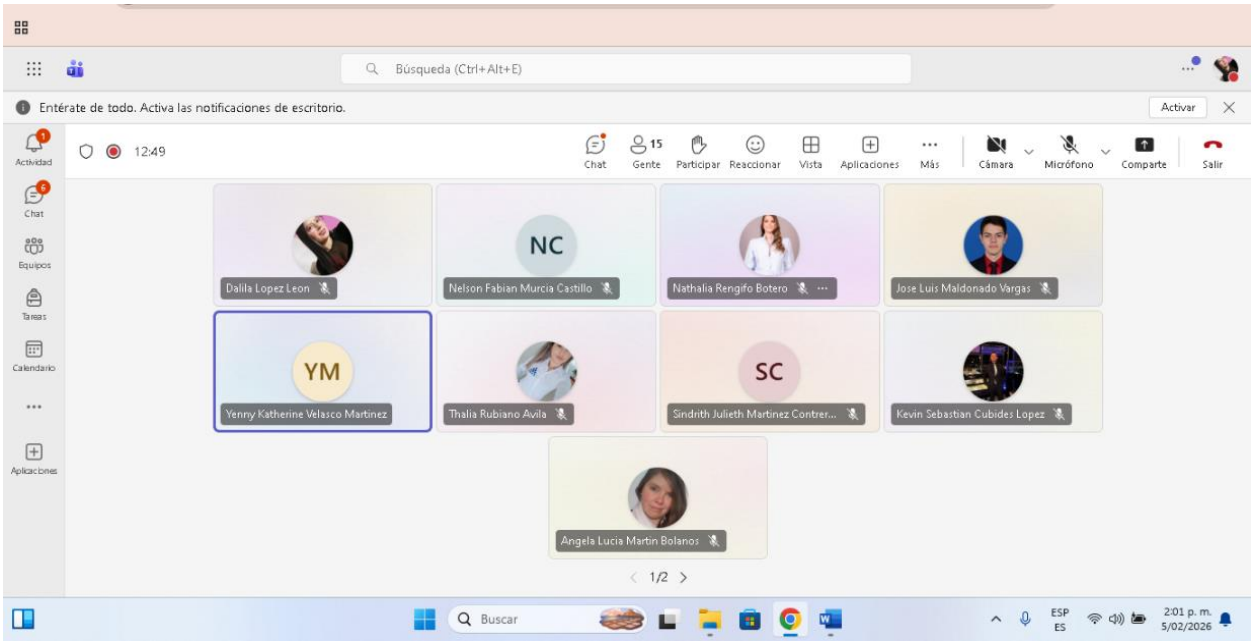
NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de ordenamiento territorial, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y Alineación teórico metodológica Innovación Publica
  Fecha: 05/02/2026
  Hora: 11:30 am
  Lugar: Microsoft Teams



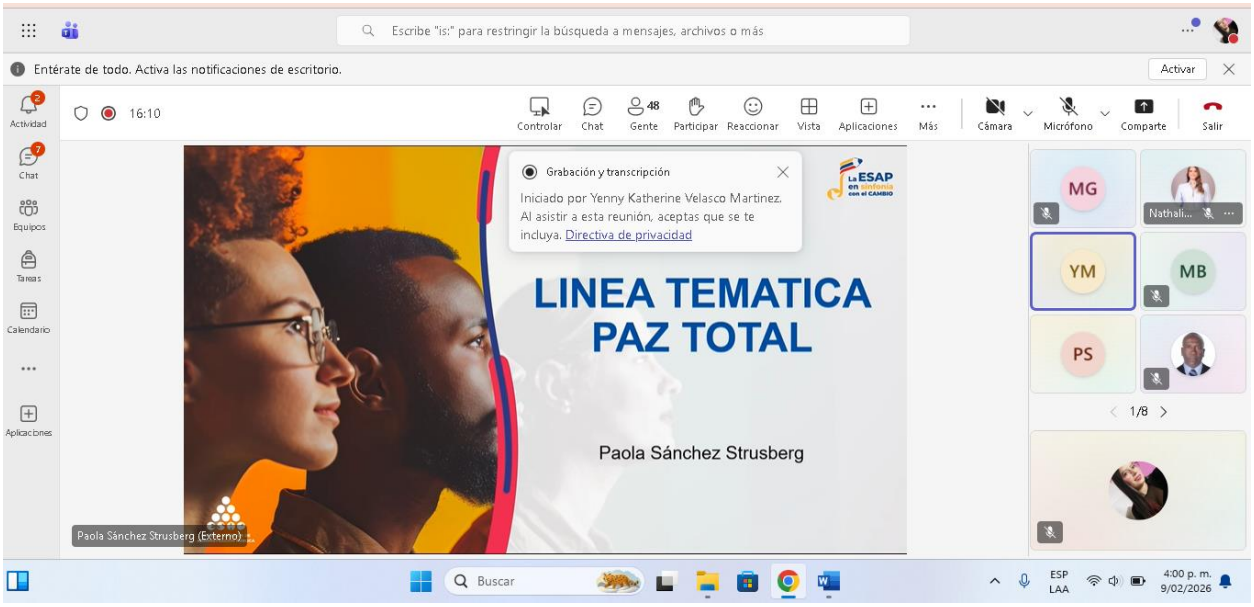
NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de innovación pública, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y Alineación teórico metodológica Estructuración de Proyectos
  Fecha: 05/02/2026
  Hora: 02:00 pm
  Lugar: Microsoft teams



NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de estructuración de proyectos, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y Alineación teórico metodológica Consolidación de la Paz Total
  Fecha: 09/02/2026
  Hora: 04:00 pm
  Lugar: Microsoft teams



NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de consolidación de la paz total, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

- **Tema:** Reunión de Socialización y Alineación teórico metodológica Contratación Estatal
  Fecha: 10/02/2026
  Hora: 11:00 am
  Lugar: Microsoft teams



NOTA: Se asiste y participa en la reunión de socialización y alineación teórico metodológica de la línea temática de contratación estatal, donde se dan a conocer las asistencias técnicas que se van a tener en cuenta para la presente vigencia y su alcance.

REPORTE DE EVIDENCIAS

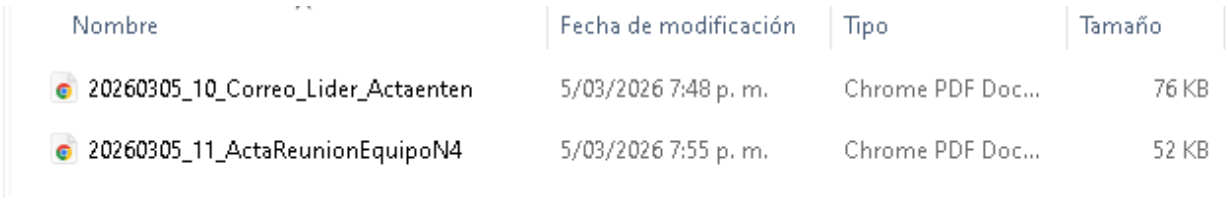
OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**2. Elaborar y presentar documentos e informes requeridos por el líder territoriales el desarrollo de las asistencias técnicas asignadas, en cumplimiento de las directrices establecidas por la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal (DFAGE).**
ACTIVIDADES REPORTADAS	En esta actividad se remite correo a la líder territorial para gestionar la firma del acta de entendimiento del municipio de San José de Pare y se elabora el acta N° 4 de reunión del equipo de fortalecimiento.

EVIDENCIAS

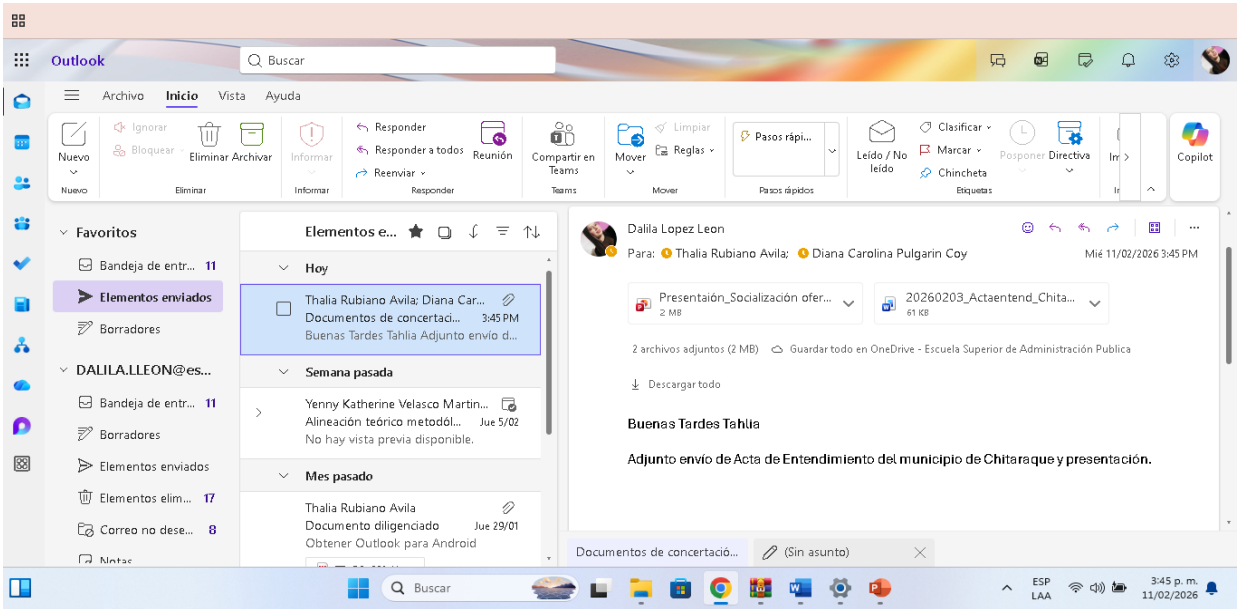
Anexo 10 – *20260305_10_Correo_Lider_Actaenten*

Anexo 11 – *20260305_11_ActaReunionEquipoN4*

SCREENSHOT

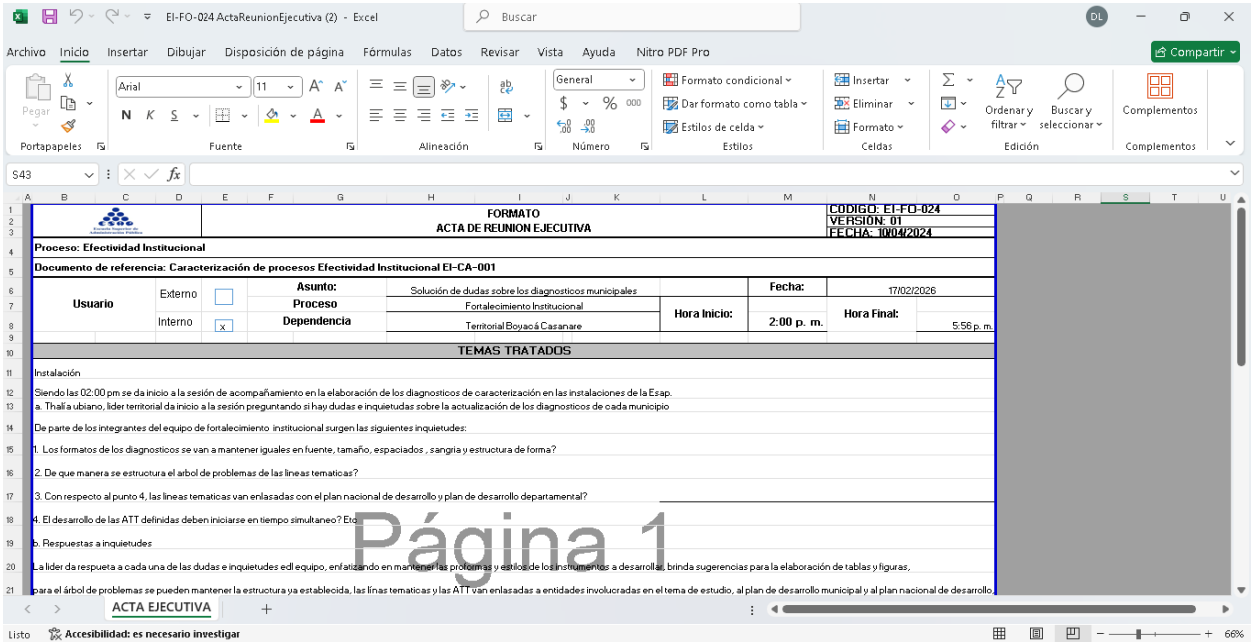


- **Tema:** Remisión de correo para solicitar firmas de acta de entendimiento
  Fecha: 11/02/2026
  Hora: 03:46 pm
  Lugar: Correo ESAP



NOTA: Se remite correo a la líder territorial para realizar gestión de firma del alcalde del municipio de Chitaraque.

- **Tema:** Elaboración de acta de reunión de equipo de fortalecimiento
  Fecha: 17/02/2026
  Hora: 10:00 a 12:00 pm
  Lugar: One drive



EI-FO-024 ActaReunionEjecutiva (2) - Excel

	FORMATO ACTA DE REUNION EJECUTIVA				CODIGO: EI-FO-024 VERSION: 01 FECHA: 10/04/2024	
Proceso: Efectividad Institucional						
Documento de referencia: Caracterización de procesos Efectividad Institucional EI-CA-001						
Usuario	Externo		Asunto:	Solución de dudas sobre los diagnosticos municipales	Fecha:	17/02/2026
	Interno	x	Proceso	Fortalecimiento Institucional	Hora Inicio: 2:00 p. m.	Hora Final: 5:56 p. m.
			Dependencia	Territorial Boyacá Casanare		

TEMAS TRATADOS

Instalación

Siendo las 02:00 pm se da inicio a la sesión de acompañamiento en la elaboración de los diagnosticos de caracterización en las instalaciones de la Esap.
a. Thalía ubiano, lider territorial da inicio a la sesión preguntando si hay dudas e inquietudas sobre la actualización de los diagnosticos de cada municipio

De parte de los integrantes del equipo de fortalecimiento institucional surgen las siguientes inquietudes:

1. Los formatos de los diagnosticos se van a mantener iguales en fuente, tamaño, espaciados , sangria y estructura de forma?

2. De que manera se estructura el arbol de problemas de las lineas tematicas?

3. Con respecto al punto 4, las lineas tematicas van enlasadas con el plan nacional de desarrollo y plan de desarrollo departamental?

4. El desarrollo de las ATT definidas deben iniciarse en tiempo simultaneo? Etc

b. Respuestas a inquietudes

La líder da respuesta a cada una de las dudas e inquietudes edl equipo, enfatizando en mantener las proformas y estilos de los instrumentos a desarrollar, brinda sugerencias para la elaboración de tablas y figuras,

para el árbol de problemas se pueden mantener la estructura ya establecida, las líneas tematicas y las ATT van enlasadas a entidades involucradas en el tema de estudio, al plan de desarrollo municipal y al plan nacional de desarrollo

Página 1

ACTA EJECUTIVA

Listo Accesibilidad: es necesario investigar

NOTA: Se elabora y carga el acta de la reunión desarrollada de forma presencial en la ESAP.

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**3. Aplicar las herramientas e instrumentos metodológicos definidos en las líneas temáticas para la implementación de las asistencias técnicas concertadas con las entidades territoriales.**

ACTIVIDADES REPORTADAS	Se elabora el diagnóstico de caracterización del municipio de San José de Pare, se envía a la líder territorial por el correo de la ESAP y se realiza el cargue en one drive y en la carpeta correspondiente al municipio, esta información se relaciona en formato Word y pdf. Se actualiza el formato de plan de acción del municipio San José de Pare en one drive, donde se anexa la información de los documentos técnicos que se deben entregar con sus respectivas fechas, se elabora el plan de acción, acorde al formato señalado, se hace envío a la líder territorial por el correo de la ESAP, y se carga en la carpeta del municipio en one drive, se comparte en formato Word y pedf.

EVIDENCIAS

Anexo 12 – *20260305_12_ElaboracionD_SanJoseDePare*

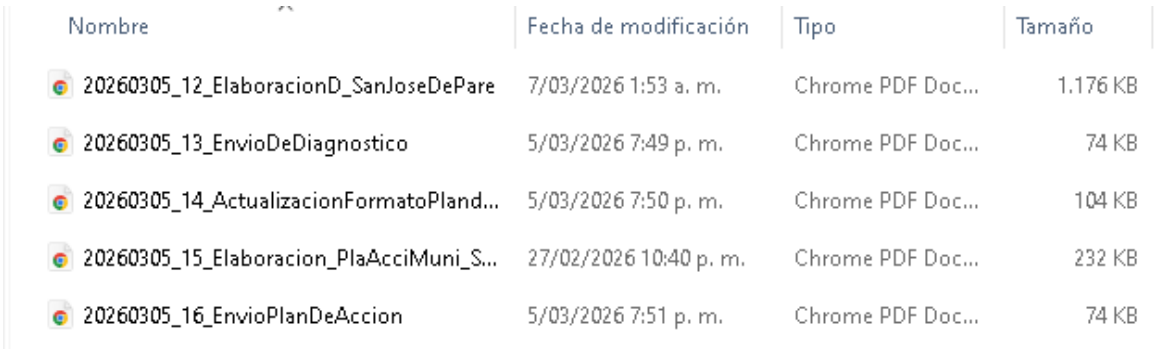
Anexo 13 – *20260305_13_EnvioDeDiagnostico*

Anexo 14 – *20260305_14_ActualizacionFormatoPlandeAccion*

Anexo 15 – *20260305_15_Elaboracion_PlaAcciMuni_SanJoseDePare*

Anexo 16 – *20260305_16_EnvioPlanDeAccion*

SCREENSHOT



Nombre	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
20260305_12_ElaboracionD_SanJoseDePare	7/03/2026 1:53 a. m.	Chrome PDF Doc...	1.176 KB
20260305_13_EnvioDeDiagnostico	5/03/2026 7:49 p. m.	Chrome PDF Doc...	74 KB
20260305_14_ActualizacionFormatoPland...	5/03/2026 7:50 p. m.	Chrome PDF Doc...	104 KB
20260305_15_Elaboracion_PlaAcciMuni_S...	27/02/2026 10:40 p. m.	Chrome PDF Doc...	232 KB
20260305_16_EnvioPlanDeAccion	5/03/2026 7:51 p. m.	Chrome PDF Doc...	74 KB

ASISTENCIA TÉCNICA TERRITORIAL

Función Pública



Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal

Dirección Territorial
Boyacá - Casanare

ESAP
ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

La ESAP en sinfonía con el CAMBIO

Escuela Superior de Administración Pública
República de Colombia

CARACTERIZACIÓN Y DIAGNÓSTICO
Municipio San José de Pare Boyacá

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE PROYECCIÓN INSTITUCIONAL
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
Tunja
Febrero de 2026

Línea Temática:
Política Pública

Asistencia Técnica Territorial:
Estructuración y Actualización de Políticas Públicas

Jorge Iván Bula Escobar
Director Nacional ESAP

María Eyecid Avella Fonseca
Directora Territorial ESAP Boyacá Casanare

Thalía Rubiano Ávila
Líder Territorial ESAP Boyacá Casanare

Diana Carolina Pulgarín Coy
Profesional Especializado Dirección Territorial Boyacá Casanare

Dalila López León
Profesional Universitario Dirección Territorial Boyacá Casanare

Tabla de Contenido

INTRODUCCIÓN 19
1. Caracterización del Municipio 19
1.1 Contexto Territorial 20
1.2 Contexto Económico 20
1.3 Dinámica Demográfica 22
1.4 Etnias y Minorías 25
1.5 Víctimas del Conflicto Armado y Desplazamiento Forzado 26
2. Caracterización de la Subregión o Provincia 27
3. Análisis de los Indicadores Municipales 28
3.1 Medición de Desempeño Municipal 28
3.2 Medición de Desempeño Institucional 30
3.3 Indicadores de Desempeño Fiscal 31
3.4 Índice de Pobreza Multidimensional 34
3.5 Índice Municipal de Riesgo de Desastres Ajustado 39
4. Diagnóstico de las Líneas Temáticas 40
4.1 Descripción de las Problemáticas en la Línea Temática 41
4.2 Contextualización de la Problemática Frente a las Bases del PND 41
4.3 Análisis de Involucrados 42
4.4 Identificación del Problema o Necesidad 43
4.5 Análisis de Objetivos 46
5. Propuesta de Solución en la Línea Temática 47
5.1 Identificación de Acciones 48
5.2 Descripción de las Alternativas de Solución 48
5.3 Estructura Analítica del Proyecto 49
CONCLUSIONES 51
RECOMENDACIONES 51
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 52

Índice de figura

Figura 1 *División política municipio San José de Pare* 20
Figura 2 *Participación del valor agregado municipal en el departamento* 21
Figura 3 *Valor agregado total por actividad económica* 21
Figura 4 *Pirámide poblacional del año 2024 y proyectada al 2035* 22
Figura 5 *Pirámide poblacional del año 2024 y proyectada al 2035* 23
Figura 6 *Población étnica 2024* 25
Figura 7 *Mapa provincia de Ricaurte* 27
Figura 8 *Medición de desempeño municipal cuatrienio* 28
Figura 9 *Medición de desempeño municipal cuatrienio por componentes* 29
Figura 10 *Comparación del desempeño fiscal 2023-2024* 32
Figura 11 *Comparación de la tendencia de los indicadores* 32
Figura 12 *Pobreza multidimensional municipal de San José de Pare segregando la población* 34
Figura 13 *Pobreza multidimensional municipio de San José de Pare privaciones por hogar* 34
Figura 14 *Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión condiciones educativas* 35
Figura 15 *Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión condiciones de la niñez y juventud* 36

Figura 16 *Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión de trabajo*.....36
Figura 17 *Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión de salud*.....37
Figura 18 *Pobreza multidimensional municipio San José de Pare condiciones de vivienda y acceso a servicios públicos*.....38
Figura 19 *Índice de pobreza multidimensional a nivel departamental*.....38
Figura 20 *Gestión del riesgo*.....39
Figura 21 *Árbol de problemas*.....44
Figura 22 *Árbol de objetivos*.....46
Figura 23 *Acciones a implementar*.....48

Índice de tablas

Tabla 1 *Proyección poblacional por grupos etarios*.....24
Tabla 2 *Indicadores del conflicto y posconflicto*.....26
Tabla 3 *Índice de desempeño institucional y promedio grupal*.....30
Tabla 4 *Dimensiones del índice de desempeño institucional*.....31
Tabla 5 *Índice municipal de riesgo*.....40
Tabla 6 *Identificación de actores política pública de discapacidad*.....42
Tabla 7 *Identificación de actores política pública equidad y género*.....43
Tabla 8 *Priorización de alternativas de solución*.....49
Tabla 9 *Matriz marco lógico*.....50

Introducción

Desde el año 2023 la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) viene desarrollando una estrategia que ha sido llamada Asistencia Técnica Territorial (ATT) dirigida especialmente a los municipios de 5° y 6° categoría, a través de dicha estrategia, se pretende dar continuidad al acompañamiento realizado en el año 2025, para identificar situaciones negativas del municipio y desarrollar herramientas e insumos de apoyo técnico para contribuir en el proceso de fortalecimiento institucional.

Dando cumplimiento a lo estipulado en el Conpes 4091 de 2022, documento técnico donde se establece la política para el desarrollo de las ATT, el municipio de San José de Pare Boyacá para la presente vigencia ha sido priorizado nuevamente, este acompañamiento reviste un enorme significado para la ESAP y para aquellos municipios que han sido objeto de la política, porque a través de esta estrategia se viene desarrollando lo que se conoce como “escuela aplicada” debido a que se crean espacios de participación tanto de sus estudiantes y monitores que cursan la administración pública y la administración pública territorial, como profesionales egresados. (Documento General. Estrategia de Asistencia Técnica Territorial. ESAP, 2026)

Al ser éste un municipio que recibió asistencia durante el año 2025 se realizó la caracterización y en ésta se identificaron los aspectos más relevantes en su contexto económico, geográfico, dinámica geográfica, víctimas del conflicto armado y desplazamiento forzado, etnias y minorías, de igual manera se realizó una caracterización de la provincia de Ricaurte a la cual pertenece el municipio de San José de Pare y finalmente se efectuó un análisis de los indicadores municipales, entre los que están, medición del índice de desempeño municipal, indicadores de desempeño fiscal, desempeño institucional, índice municipal de riesgos de desastres, e índice de pobreza multidimensional.

Para el desarrollo de la estrategia de asistencia técnica territorial, se hace necesario actualizar la caracterización, para revisar y emplear la información más reciente en el municipio, utilizando diversas entidades que son fuente de información.

1. Caracterización del Municipio

En el presente documento se elabora la caracterización del municipio de San José de Pare Boyacá en sus diferentes contextos entre los que cabe citar: territorial y geográfico, económico, dinámica demográfica, etnias y minorías, víctimas del conflicto armado y desplazamiento forzado. De igual manera se hace la caracterización general de la subregión o provincia a la cual pertenece y finalmente se efectúa el análisis de los indicadores de desempeño entre los que están: Medición de desempeño municipal, medición de desempeño institucional, indicadores de desempeño fiscal, índice de pobreza multidimensional e índice municipal de riesgo de desastres ajustado.

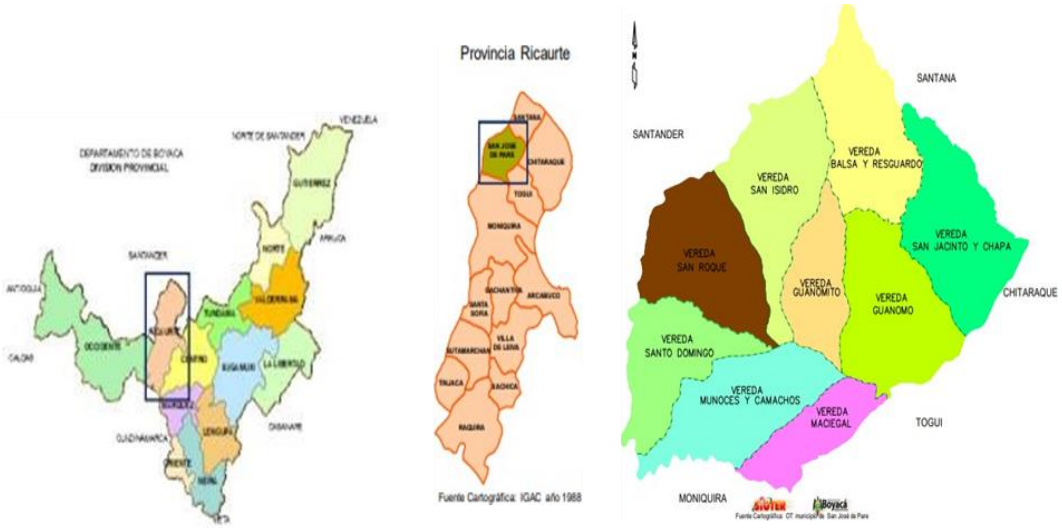
1.1 Contexto Territorial

El municipio de San José de Pare, está ubicado localizado en la parte baja de la provincia de Ricaurte cuya capital es Moniquirá, sector nororiente del departamento de Boyacá Colombia, a 1.545 m.s.n.m y una temperatura promedio de 22° C, su territorio tiene una extensión de 77 km2 de los cuales el 0,31% corresponde al área urbana y el 99,69% al área rural. Correspondiente a una región con suelos fértiles, boscosos, ricos en vegetación, con abundante recurso hídrico y con un clima apto para la explotación agrícola y ganadera.

Por el oriente el municipio limita con Santana y Chitaraque, por el sur con Togüi y Moniquirá, por el occidente y el norte con los municipios de Barbosa y Guepsa Santander. Está a una distancia de 84 km de Tunja, capital del departamento de Boyacá.

La demarcación administrativa del municipio de San José de Pare, está constituida por nueve veredas: Muñoces y Camachos, Maciegal, Guanomo, San Isidro y Chapa, Balsa y Resguardo, Santo Domingo y San Roque.

Figura 1
División política municipio San José de Pare



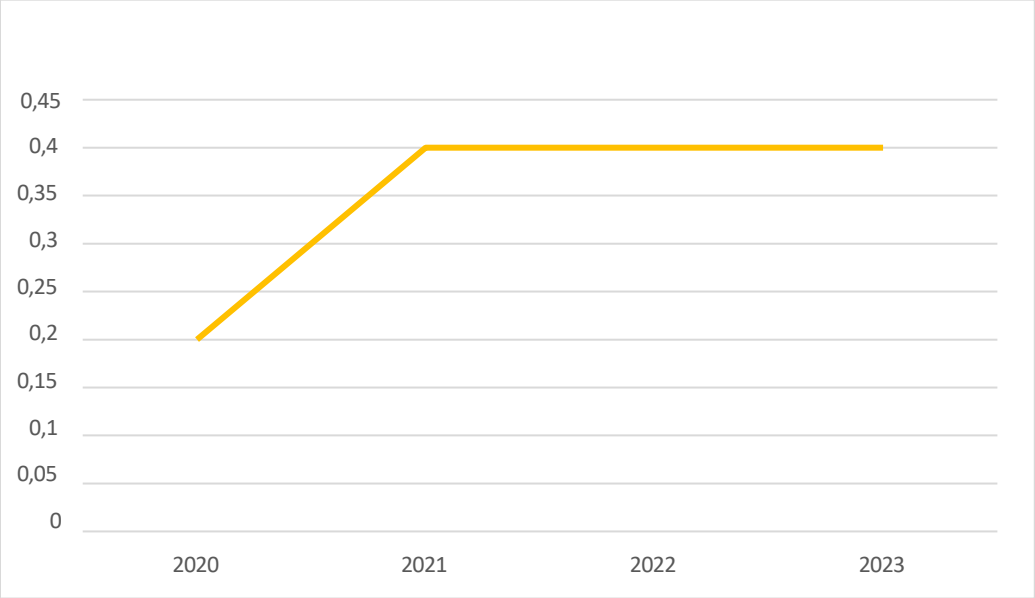
Fuente: Secretaría de Planeación de Boyacá

1.2 Contexto Económico

Según el plan de desarrollo del municipio de San José de Pare 2024-2027, las actividades socioeconómicas se clasifican en diversas categorías, incluyendo la protección y conservación de recursos naturales, la agricultura con tecnología apropiada y semi mecanizada, el pastoreo extensivo e intensivo, la actividad pecuaria, el comercio en diferentes niveles, la industria y agroindustria, la prestación de servicios, la recreación, el turismo, el sector financiero, y las viviendas rurales y urbanas. Cada categoría abarca

actividades específicas y se rige por regulaciones y prácticas que buscan un equilibrio entre el desarrollo económico y la sostenibilidad ambiental, (PDM, 2024-2027)

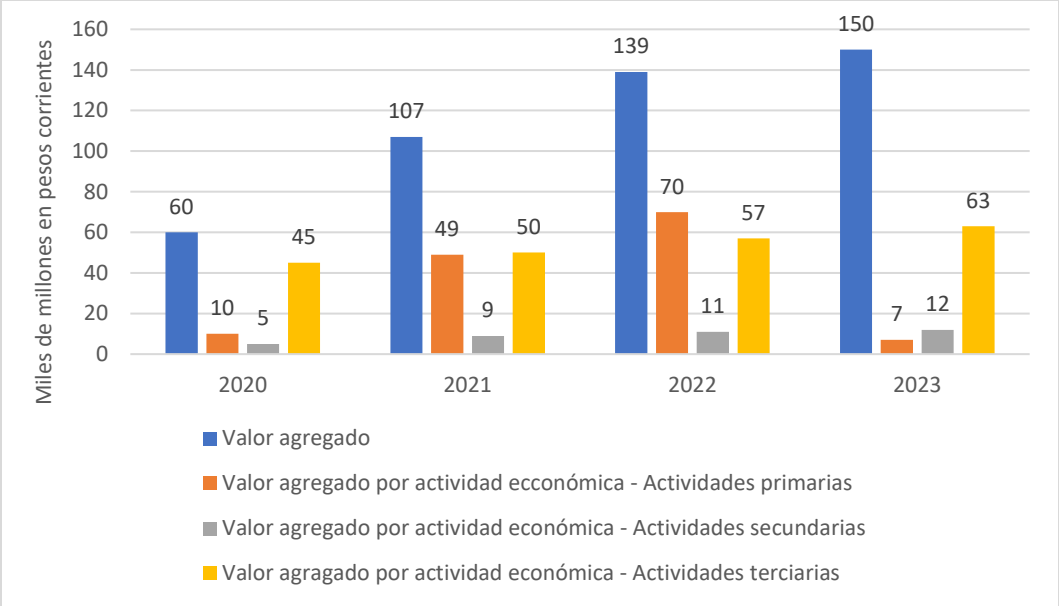
Figura 2
Participación del valor agregado municipal en el departamento



Fuente: DANE. Cuentas nacionales (2025). Elaboración propia 2025

De acuerdo con la figura anterior, se deduce que el porcentaje de participación del valor agregado del municipio con respecto al departamento, para el período del año 2020 obtuvo una participación menor equivalente a 0,2%, para los periodos 2021, 2022 y 2023 este porcentaje aumento a un 0,4 %, de esta manera se entiende que el municipio de San José de Pare tiene baja participación dentro del departamento, situación que se presenta dadas las condiciones económicas, financieras, de accesibilidad y de población.

Figura 3
Valor agregado total por actividad económica



Fuente: DANE. Valor agregado por municipio. Elaboración propia ESAP 2026

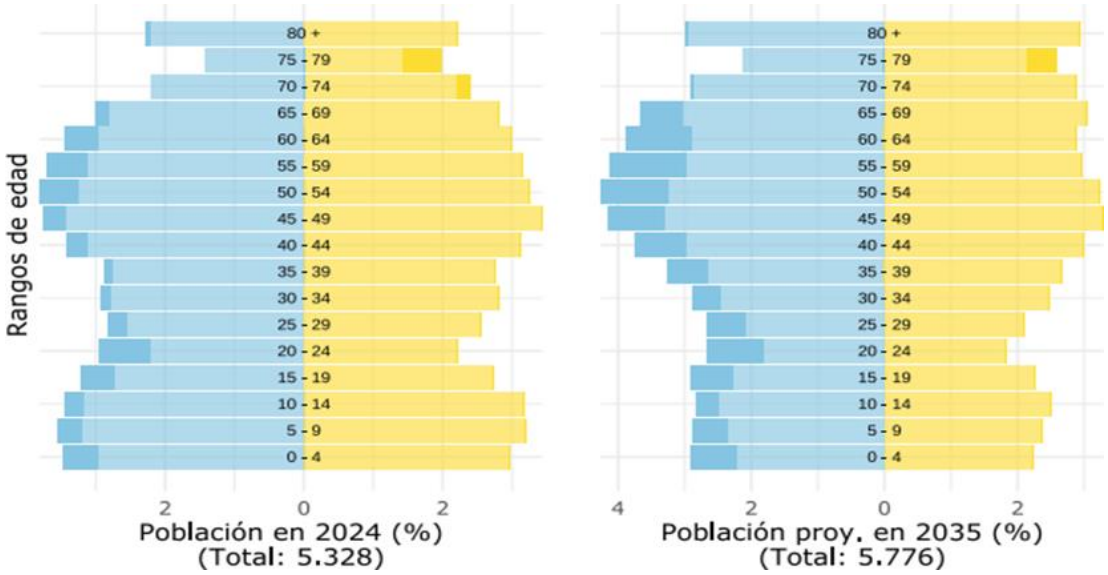
La figura indica que para el año 2023 el municipio de San José de Pare obtuvo la participación más alta en valor agregado con respecto de los años de estudio, en seguida se ubica el año 2022 y 2021 respectivamente, el año con menor participación en miles de millones corresponde al 2020, indicando así que la riqueza generada por las actividades económicas ha ido creciendo año tras año.

Haciendo énfasis en cada sector económico por los periodos de estudio, se identifica que la actividad económica con menor participación en valor agregado corresponde a las actividades secundarias, seguida por las actividades económicas terciarias, y punteando se encuentran las actividades económicas primarias, resaltando que el municipio tiene ventajas comparativas en agricultura, ganadería y silvicultura. En cuanto a los cultivos con mayor producción en el municipio y su rendimiento tonelada/hectárea (t/ha) es: el primer cultivo es la caña panelera con 12,0 t/ha, el segundo cultivo es el café con 1,27 t/ha, el tercer cultivo se refiere al plátano con un rendimiento de 12,00 t/ha, en cuarto lugar, está la yuca con 6,56 t/ha y finalmente encontramos el cultivo de maíz con 1,60 t/ha.

1.3 Dinámica Demográfica

El indicador de la dinámica demográfica es muy importante porque le permite a la administración municipal trazar lineamientos y adoptar políticas públicas y gubernamentales, para priorizar necesidades y ejecutar proyectos que le asegure el desarrollo sostenible y le permita disminuir las brechas y los índices de pobreza.

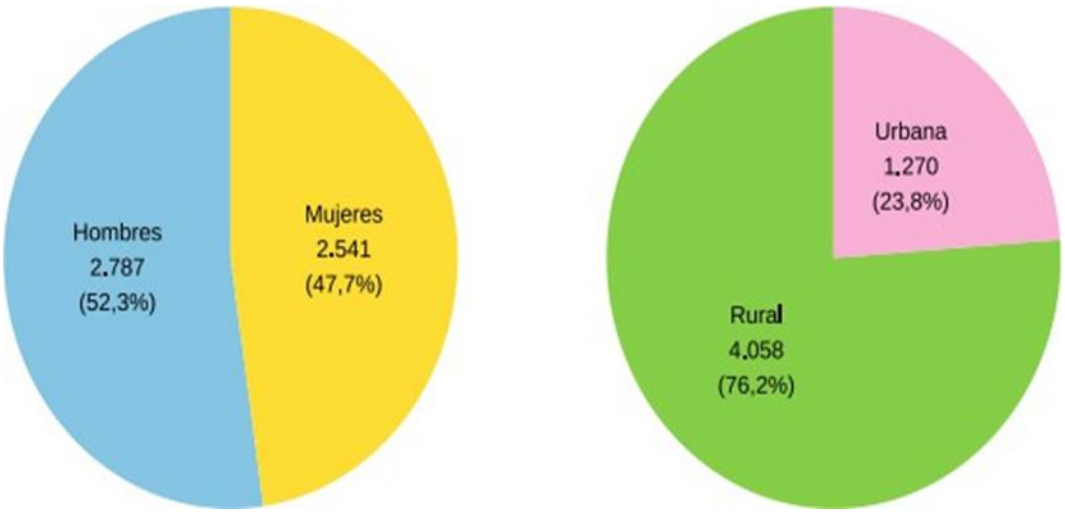
Figura 4
Pirámide poblacional del año 2024 y proyectada al 2035



Fuente: TerriData (2024)

La pirámide de la izquierda expresa que para el año 2024 la población más numerosa está representada por la población adulta tanto de hombres (línea azul) y mujeres (línea color amarillo) con edad desde los 40 y los 64 años. De igual manera los niños (color azul) y niñas (color amarillo) y adolescentes con edades entre los cero y los 14 años, representan un gran segmento. De la misma manera se observa que el grupo de edad de 70 a 79 años es menos números. Con relación a la pirámide de la derecha nos muestra que la población proyectada para el año 2035 será de aproximadamente 5.776 personas entre hombres y mujeres y que el rango de edad mayoritario será de los 40 a los 69 años, es decir que se mantendrá la tendencia de la población aun activamente productiva, lo mismo que el porcentaje de población mayor de 80 años mantiene su incremento con respecto al año 2024.

Figura 5
Pirámide poblacional del año 2024 y proyectada al 2035



Fuente: TerriData (2024)

Según información suministrada por la página de TerriData, (DNP, 2024), para el año 2024 de los 5.328 habitantes del municipio, el 52,3% corresponden a hombres y el 47,7% son mujeres. Así mismo se puede evidenciar que para las mujeres el 74,26% se ubican en la zona rural y solo el 25,74% en el área urbana.

Teniendo en cuenta que la ubicación de la población femenina del municipio de San José de Pare esta principalmente en el casco rural, es recomendable establecer una política pública con enfoque de genero para así adoptar planes, programas y proyectos que fomenten la igualdad, reconociendo a la mujer campesina como eje fundamental en el desarrollo político, social y económico del municipio, a la vez fortaleciendo las estrategias de protección de derechos fundamentales de las mujeres.

Con respecto a la población en condición de discapacidad, según datos de la Gobernación de Boyacá, en el municipio de San José de Pare, para el año 2022 se identificaron a 174 personas, lo que equivale a 2,92% sobre el total de la población, para hombres el porcentaje es de 48,98% y para mujeres un 51,08%, destacando que para el grupo de mayores de 80 años las mujeres tienen mayor incidencia de discapacidad, lo que hace evidente la necesidad de políticas inclusivas (Gobernación de Boyacá, 2021).

Tabla 1
Proyección poblacional por grupos etarios

Proyección poblacional 2020-2028									
Población (Edad)	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Niños y niñas (0 - 11)	879	868	860	855	847	835	823	809	799
Adolescentes (12-17)	408	406	407	403	401	401	401	402	402
Mayores de edad (18-59)	2.639	2.664	2.699	2.724	2.761	2.785	2.797	2.818	2.842
Adultos mayores (> 60)	1.200	1.225	1.247	1.292	1.319	1.359	1.401	1.441	1.479
Total	**5.126**	**5.163**	**5.213**	**5.274**	**5.328**	**5.380**	**5.422**	**5.470**	**5.522**

Fuente: Datos DANE. Elaboración propia ESAP 2025

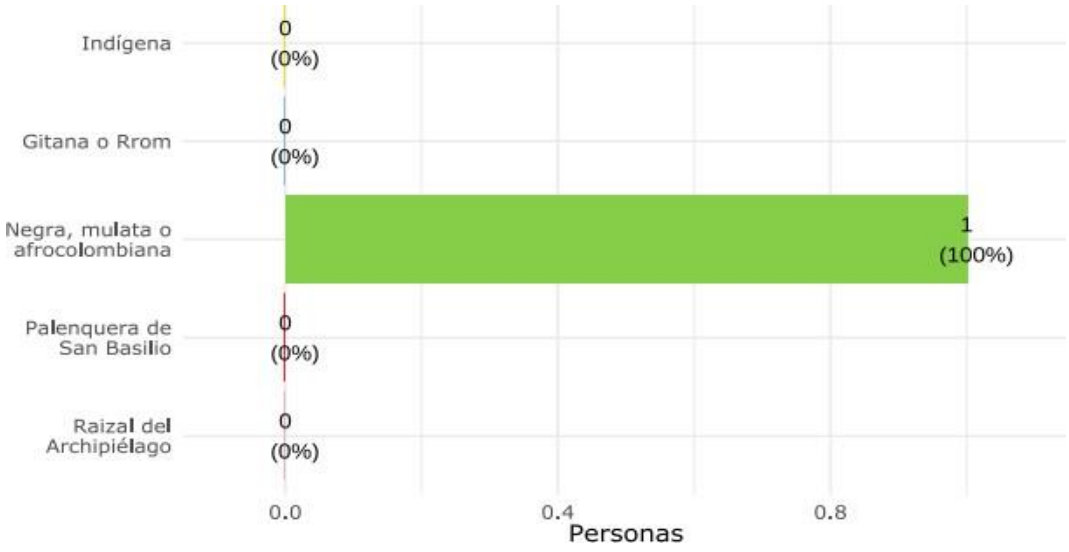
La información de la tabla indica que, los menores de 12 años para el año 2024 representaban el 15,90% y para el 2028 se proyecta representen el 14,47%, los adolescentes en el 2024 representaban el 7,53%, para el 2028 se proyecta representen 7,28%, los mayores de edad en el 2024 representaban el 51,82%, y para el 2028 se proyecta representen el 51,47%, por último, los adultos mayores representaban en el 2024 el 24,76% y para el 2028 se proyecta representen el 26,79%.

De lo anterior se puede concluir que el mayor porcentaje de población se encuentra en etapa productiva y que se deben hacer esfuerzos por la infancia y la adolescencia ya que sumadas estas dos poblaciones para el 2028 representarán un 30,37% de la población total, a pesar de que la población menor de 12 años viene disminuyendo lentamente; lo que hace necesario que se deba implementar programas que beneficien a este tipo de población.

1.4 Etnias y Minorías

La información suministrada por el DNP indica que el municipio de San José de Pare Boyacá cuenta con una población étnica de una persona lo que equivale al 0,02% del total de la población y corresponde a negra, mulata o afrocolombiana, el resto de habitantes pertenecen a población de otra etnia, lo que permite a la administración municipal orientar políticas gubernamentales específicas por la homogeneidad de su etnia.

Figura 6
Población étnica 2024



Fuente: Teradata (2024)

1.5 Víctimas del Conflicto Armado y Desplazamiento Forzado

Cabe resaltar que el artículo 3 de la Ley 1448 de 2011 menciona que se considera víctimas, “aquellas personas que individual o colectivamente hayan sufrido un daño por hechos ocurridos a partir del 1° de enero 1985, como consecuencia de infracciones al Derecho Internacional Humanitario o de violaciones graves y manifiestas a las normas internacionales de Derechos Humanos, ocurridas con ocasión del conflicto armado interno”. (Ley de Víctimas y Restitución de Tierras, 2011)

Según el Registro Único de Víctimas de Colombia a corte del 31 de enero 2026 en el municipio de San José de Pare se identificaron 290 víctimas que declararon los hechos ante el Ministerio Público, desagregando la población por categoría: se reconocen 147 víctimas que habitan en el municipio, 119 víctimas son sujetos de atención y reparación, 109 eventos de ocurrencia victimizante a una persona en un lugar y en una fecha determinada. (Registro Único de Víctimas, 2026)

Tabla 2
Indicadores del conflicto y posconflicto

Hecho Victimizante	Víctimas declaración	Víctimas ubicación	Sujetos de atención
Acto terrorista	10	1	1
Amenaza	88	16	15
Delitos contra la libertad y la integridad sexual en desarrollo del conflicto armado	2	0	0
Desaparición forzada	0	8	6
Desplazamiento forzado	272	129	105
Homicidio	9	12	11
Minas antipersonal, munición sin explotar y artefacto explosivo improvisado	1	0	0

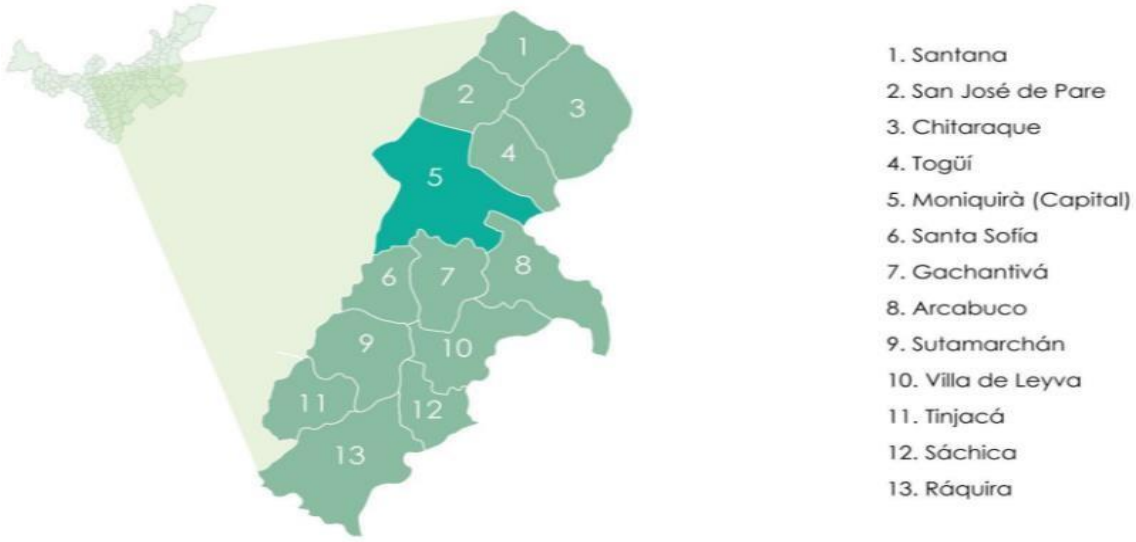
Secuestro	1	1	1
Tortura	1	0	0
“Vinculación de niños, niñas y adolescentes a actividades relacionadas con grupos armados (“hechos victimizantes”)”	2	2	2
Perdida de bienes muebles	6	2	1
Lesiones personales físicas	2	0	0
Sin información	0	4	3

Fuente: RUV (2026) Elaboración propia ESAP 2026

2. Caracterización de la Subregión o Provincia

El municipio de San José de Pare entra en la provincia de Ricaurte, que recibe este nombre en honor al héroe de San Mateo, Antonio Ricaurte. Esta provincia se divide en dos zonas; zona baja conformada por los municipios de Moniquirá, Chitaraque, San José de Pare, Santana y Togüi y la zona alta a la cual pertenecen los municipios de Villa de Leyva, Arcabuco, Gachantivá, Ráquira, Sáchica, Santa Sofia, Sutamarchan y Tinjacá. Todos los municipios que hacen parte de esta provincia son de sexta categoría.

Figura 7
Mapa provincia de Ricaurte



Fuente: Gobernación de Boyacá

Gracias a la variada oferta turística que ha consolidado la provincia de Ricaurte cuenta con gran reconocimiento. Su ubicación geográfica, clima y diversidad, ofrecen la posibilidad de aprender de arqueología, paleontología y astrología, durante todas las épocas del año. Además, cuenta con un completo portafolio de hoteles, balnearios y restaurantes típicos, para desconectarse de la rutina. Su belleza natural, es tan agradable como la calidez de sus gentes.

El Parque Natural Regional Serranía del Peligro, se encuentra ubicado en los municipios de Moniquirá y Arcabuco, departamento de Boyacá y una altitud de 2050 m.s.n.m a

2800 m. Cuenta con bosques naturales en buen estado, destacándose la presencia de robledales que hacen parte del corredor de robles Iguaque – Guantiva – La Rusia, además de la colindancia y conectividad de otras áreas protegidas de carácter nacional, regional y local (Corpoboyacá, 2026)

3. Análisis de los Indicadores Municipales

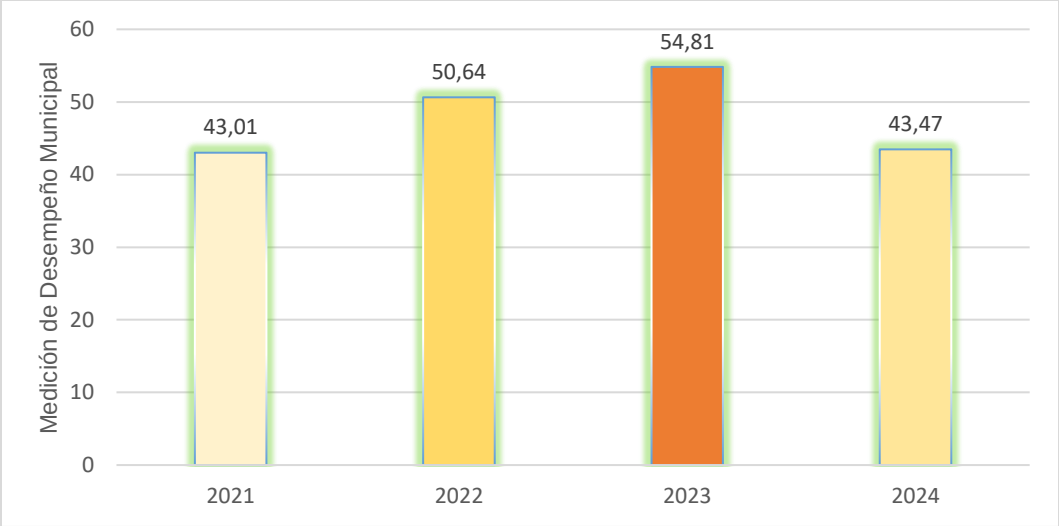
Al analizar los indicadores del municipio de San José de Pare Boyacá de los años 2021, 2022, 2023 y 2024, se puede evidenciar su comportamiento en sus aspectos administrativo, económico y financiero. Lo cual le permite al gobierno municipal que tenga claridad sobre los diversos sectores que deben ser intervenidos con mayor urgencia e identificar oportunidades de mejora.

3.1 Medición de Desempeño Municipal

La medición de desempeño municipal se realiza empleando dos componentes que son el de gestión y el de resultados; esta medición tiene como propósito analizar las entidades territoriales, en cuanto a su capacidad de gestión para la consecución de recursos y la generación de resultados. Para obtener esta medición, se agrupan a las entidades según sus capacidades iniciales en seis grupos a saber, G1, G2, G3, G4 Y G5, analizadas dentro de un contexto económico y urbano en condiciones similares.

Para el caso específico del municipio de San Joe de Pare, de acuerdo con la clasificación por capacidades iniciales, está ubicado en el grupo G3 nivel medio, lo que indica que junto con otros municipios más, en el departamento se tienen características similares en cuanto a porcentaje de población en cabecera municipal, densidad poblacional (personas /km^2), ingresos tributarios y no tributarios per cápita (promedio 2021 – 2024), valor agregado municipal per cápita (promedio 2021 – 2024) y densidad empresarial forman parte de este grupo (MDM, 2024)

Figura 8
Medición de desempeño municipal cuatrienio

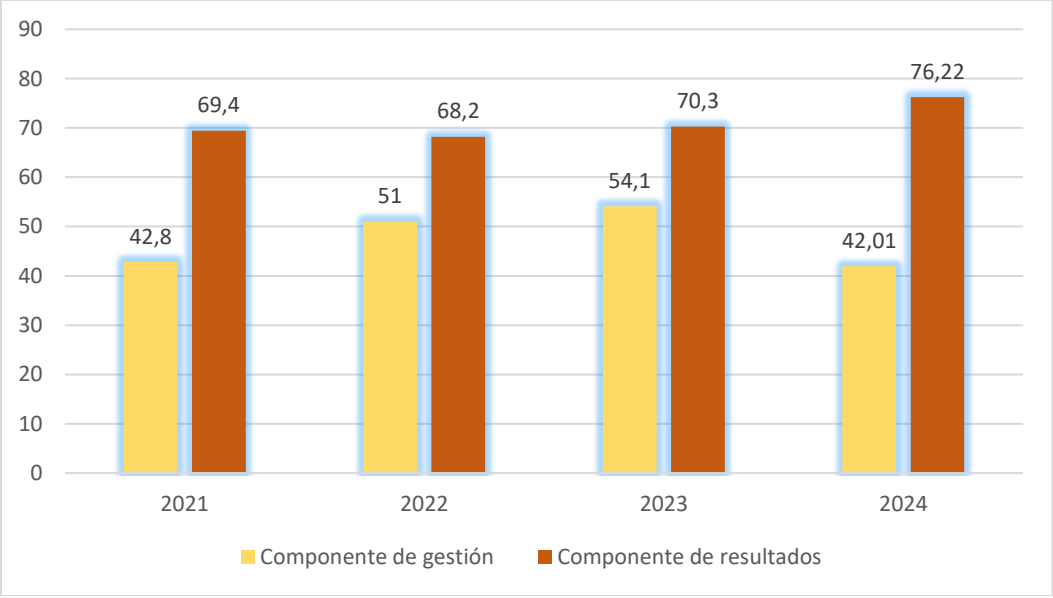


Fuente: DNP – Portal Territorial de Colombia SisPT. Elaboración propia ESAP 2026

Como parte inicial se realiza el análisis de medición del desempeño municipal correspondiente al cuatrienio, los resultados indican que para los años 2021, 2022 y 2023 el índice de desempeño iba en ascenso, para el año 2024 se obtuvo un puntaje inferior a los años 2022 y 2023, evidenciando así la baja capacidad en la gestión local, por ende, es necesario incentivar la inversión y emprender acciones de mejora.

Figura 9

Medición de desempeño municipal cuatrienio por componentes



Fuente: DNP – Portal territorial de Colombia SisPT 2026. Elaboración propia ESAP 2026

La figura indica que el índice de desempeño municipal en el componente de gestión para los años 2021, 2022 y 2023 conservaba una proyección ascendente, para el año 2024 los valores presentaron una variación notable, pasando de una participación de 54,1%

(2023) a 42,01% (2024), donde se destacan las variables de ejecución de recursos y gobierno abierto y trasparencia.

Para el año 2024 con respecto a la medición del componente de gestión, la variable con mayor participación corresponde a gobierno abierto y transparencia con una participación de 77,8 puntos, seguido de la variable de ejecución de recursos con una participación de 55,0 puntos, la variable de ordenamiento territorial tiene una participación inferior con 22,56 puntos y la variable con menor participación corresponde a la movilización de recursos con 12,70 puntos.

Con respecto al componente de resultados se identifica que las variables que destacan corresponden a seguridad y convivencia con 94,0 puntos, seguido de la variable de salud con 86,7 puntos, luego está la variable de educación con 69,8 puntos, en la última posición se ubica la variable que corresponde a servicios públicos con 54,4 puntos, destacando que se cuenta con una participación de cobertura de energía eléctrica en zona rural de 100,00 puntos.

3.2 Medición de Desempeño Institucional

El índice de medición del desempeño institucional permite visualizar la eficacia, es decir en qué medida se logran los resultados institucionales y a la vez la eficiencia, es decir la medida en que los recursos se emplean al logro de los resultados.

A continuación, se muestra un comparativo desde el año 2021 hasta el 2024, donde se indica el puntaje total obtenido en el índice de desempeño institucional y el promedio del grupo par al que pertenece el municipio, también se mencionan las siete dimensiones y su porcentaje de avance y al final se hace un comparativo entre los años 2023 y 2024 para analizar si hay descenso o ascenso.

Tabla 3
Índice de desempeño institucional y promedio grupal

Año	Índice de desempeño institucional	Promedio grupo par
2021	55,4	62,0
2022	49,7	59,10
2023	52,9	55,10
2024	45,7	60,3

Fuente: Datos MIPG. Función pública. Elaboración propia ESAP 2026

El índice de desempeño institucional señala que la administración municipal ejecutó los programas y proyectos con mayor eficacia y eficiencia para el año 2021, ya que para el 2022 el índice tuvo un descenso de 5,7 puntos porcentuales con respecto del 2021 y

para el año 2023 ascendió a 3,2 puntos porcentuales. Iniciando la nueva administración para el año 2024 el índice de desempeño institucional tuvo un descenso significativo de 7,2 puntos, reflejando así deficiencia en el logro de objetivos (DAFP, 2026).

Con respecto al promedio grupo par el municipio de San José de Pare ha mantenido un promedio entre 55 y 62 puntos, lo que refleja una situación negativa al no implementar o innovar en nuevas estrategias que permitan mejorar su gestión administrativa para así dar cumplimiento a las metas relacionadas en el plan de desarrollo municipal.

Tabla 4
Dimensiones del índice de desempeño institucional

Dimensiones	2021	2022	2023	2024
D1: Talento humano	59,1	40,7	50,4	43,2
D2: Direccionamiento Estratégico y planeación	51,9	60,1	68,7	66,7
D3: Gestión para resultados con valores	56,9	58,3	51,8	46,0
D4: Evaluación de resultados	55,1	54,7	57,4	54,4
D5: Información y comunicación	55,5	44,6	44,3	41,1
D6: Gestión del conocimiento	52,1	21,9	19,8	12,3
D7: Control interno	55,6	47,0	64,0	54,0

Fuente: Datos MIPG. Función Pública. Elaboración propia 2026

Según la información de la tabla, se evidencia que la alcaldía municipal de San José de Pare Boyacá, para el año 2024 obtuvo puntajes por debajo del año 2023, manifestando un desempeño menor en la implementación de políticas.

También se identifica que la dimensión con puntaje más bajo corresponde a la de gestión del conocimiento, su puntaje para 2022 fue de un 52,1%, para el año 2023 tuvo un puntaje de 21,9 % con una diferencia de 30 puntos, del año 2022 a 2023 tuvo una diferencia de 2,1%, para el año 2023 a 2024 la diferencia fue de 7,5 puntos, la diferencia se evidencia aún más si comparamos el año 2021 con respecto del 2024, donde la diferencia es de 39,8 puntos porcentuales, deduciendo así que el municipio no está implementando instrumentos que apropien y preserven el conocimiento de las entidades públicas (MIPG, 2026).

La dimensión de direccionamiento estratégico y planeación tiene un puntaje que pasa de 50% en todos los años, para 2023 tiene el mayor puntaje correspondiente a 68,7 puntos, para el año 2024 tiene -2 puntos, el MIPG sugiere que, para desarrollar esta política, las entidades deben tener un horizonte a corto y mediano plazo que les permita priorizar sus recursos y talento humano.

3.3 Indicadores de Desempeño Fiscal

Los indicadores que determinan la valoración de la dimensión del desempeño fiscal de los municipios son: la dependencia de transferencias (SGP) y otras transferencias nacionales frente a sus ingresos totales, la relevancia FBKF (formación bruta de capital fijo) es decir el gasto en formación bruta de capital con respecto a los gastos de inversión, el endeudamiento que viene a ser la relación de los pasivos totales frente a los activos totales, la capacidad de ahorro que sería la relación del ahorro corriente sobre el ingreso corriente y finalmente el balance fiscal primario es decir el resultado de restar los gastos programables de los ingresos totales.

Figura 10

Comparación del desempeño fiscal 2023-2024



Fuente: DNP – Portal territorial de Colombia (2024)

Los indicadores que determinan la valoración de la dimensión de gestión financiera están determinados por: la holgura que es la relación entre los gastos de funcionamiento permitidos por la ley 617 de 2000 y los ingresos corrientes de libre destinación, la capacidad de programación y recaudo de ingresos que sería la relación entre el recaudo y el presupuesto inicial y finalmente la capacidad de ejecución de la inversión que sería la relación entre los pagos y los compromisos.

Figura 11

Comparación de la tendencia de los indicadores

Indicador	Resultado Calificación 2022	2023	2024	Promedio
Dependencia de Transferencias	25.8	26.5	15.5	22.6
Relevancia Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF)	17.3	28.8	16.8	21.0
Endeudamiento de Largo Plazo	75.0	75.2	77.8	76.0
Ahorro Corriente	70.0	70.0	30.0	56.7
Balance Primario	60.0	80.0	100.0	80.0

Fuente: DNP – Portal territorial de Colombia (2024)

Según la información suministrada por el DNP se puede indicar que se registra disminución en el puntaje del indicador de dependencia de las transferencias nacionales, para los años 2022 y 2023 iba en aumento la dependencia con 25,8 puntos para 2022 y 26,5 puntos para 2023, para el año 2024 disminuye este indicador a 15,5 puntos, indicando así que, a pesar de disminuir la participación del indicador de transferencias nacionales, la entidad sigue mostrando un alto grado de dependencia, lo que reduce la capacidad de asignación y ejecución de recursos para programas o proyectos del municipio.

Con respecto al indicador de relevancia de formación bruta de capital fijo (FBCF), se identifica que para el año 2022 tuvo una calificación de 17,3 puntos, para el año 2023 su calificación ascendió a 28,8 puntos y para el año 2024 la calificación fue de 16,8, evidenciando una disminución en este indicador, lo que genera una disminución en la posibilidad de generar beneficios sociales que se sostengan en el tiempo.

El indicador de endeudamiento de largo plazo para los años de análisis 2022, 2023 y 2024 señala que la entidad mantiene un promedio de 76,0 puntos, aunque para el año 2024 tuvo un aumento más elevado que los periodos anteriores, pasando de 75,0 puntos en 2022 a 75,2 puntos en 2023 y 77,8 puntos para el año 2024, de tal manera se menciona la posibilidad de que la entidad logre respaldar sus pasivos con sus activos.

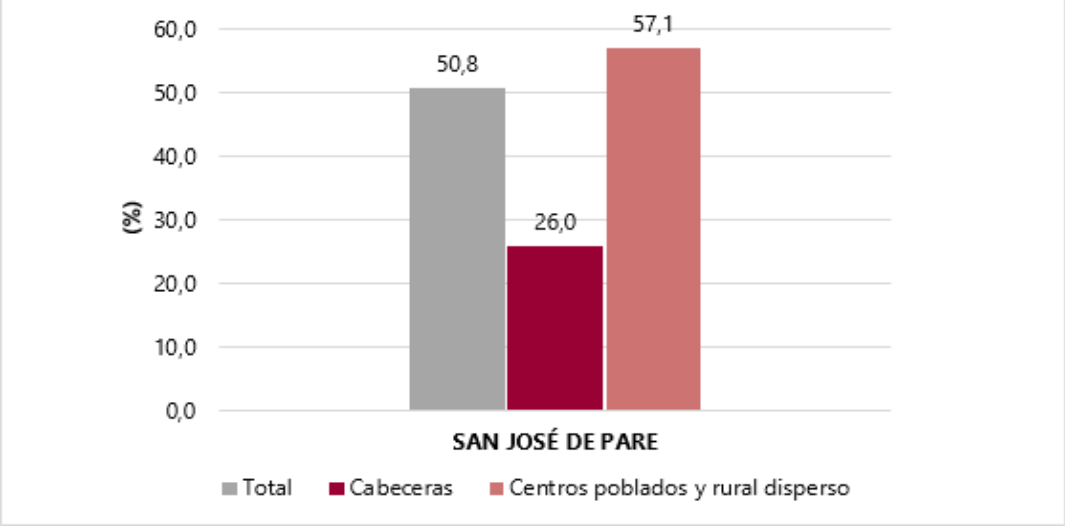
Haciendo énfasis al indicador de ahorro corriente se identifica que para los periodos 2022 y 2023 mantuvo la calificación de 70,0 puntos, para el año 2024 esta calificación descendió a 30,0 puntos, por tal razón implico que la entidad no lograra liberar recursos para realizar inversión en sectores que no cuentan con fuentes de financiamiento de destinación especifica.

Para el indicador de balance primario se evidencia una calificación ascendente, para el año 2022 logro 60,0 puntos, para el año 2023 fue de 80,0 puntos y para el año 2024 su calificación ascendió notablemente con respecto al 2022 con 100,00 puntos, generando equilibrio en el balance fiscal del municipio.

3.4 Índice de Pobreza Multidimensional

El índice de pobreza multidimensional (IPM) en Colombia es una herramienta que mide la pobreza basada en las condiciones de los hogares y de las personas, se mide a través de cinco dimensiones: educación, niñez y juventud, trabajo, salud, vivienda y servicios públicos, pero que involucran 15 indicadores, los hogares son considerados pobres multidimensionalmente cuando enfrentan al menos un 33% de privaciones. De acuerdo con las estadísticas del geo portal del DANE (2018) el IPM del municipio de San José de Pare tiene una incidencia negativa de 50,8%, indicando que un poco más de la mitad de los hogares censados enfrenta condiciones de vida poco favorables con acceso limitado a servicios de salud, vivienda, educación y servicios públicos.

Figura 12
Pobreza multidimensional municipal de San José de Pare segregando la población



Fuente: DANE (2018)

El índice de pobreza multidimensional lo componen cinco dimensiones y cada una de ellas se componen de indicadores, los cuales se muestran en la siguiente figura:

Figura 13
Pobreza multidimensional municipio de San José de Pare privaciones por hogar

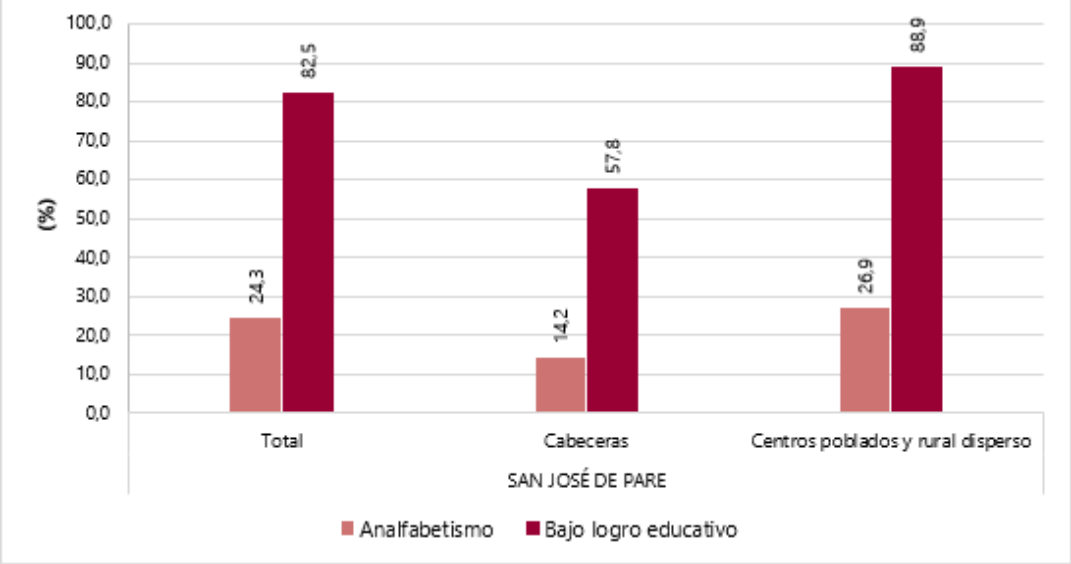
Privaciones por hogar según variable Principales dominios Municipio	SAN JOSÉ DE PARE		
Privaciones por variable	Total	Cabeceras	Centros poblados y rural disperso
Analfabetismo	24,3	14,2	26,9
Bajo logro educativo	82,5	57,8	88,9
Barreras a servicios para cuidado de la primera infancia	1,3	1,2	1,4
Barreras de acceso a servicios de salud	2,6	0,0	3,2
Tasa de dependencia	39,8	28,8	42,6
Hacinamiento crítico	2,9	4,9	2,3
Inadecuada eliminación de excretas	20,4	18,0	21,0
Inasistencia escolar	4,4	2,3	5,0
Material inadecuado de paredes exteriores	2,3	3,5	2,0
Material inadecuado de pisos	10,1	2,6	12,0
Rezago escolar	15,7	16,9	15,4
Sin acceso a fuente de agua mejorada	53,2	2,9	66,3
Sin aseguramiento en salud	10,6	10,2	10,7
Trabajo infantil	1,8	1,5	1,9
Trabajo informal	93,2	82,8	95,9

Fuente: DANE (2018)

Las figuras anteriores indican que existe una tasa alta de pobreza multidimensional especialmente en la población de la zona rural y si observamos los indicadores se encuentra que las tasas más altas hacen referencia a: trabajo informal, bajo logro educativo, sin acceso a fuente de agua mejorada, tasa de dependencia y analfabetismo, lo cual se analiza a continuación:

Figura 14

Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión condiciones educativas

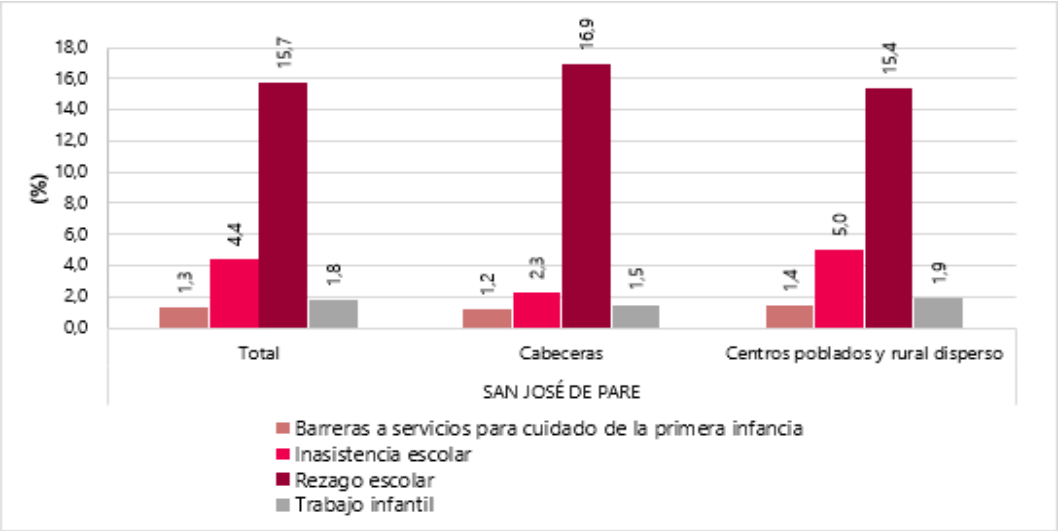


Fuente: DANE (2018)

La dimensión de condiciones educativas muestra que en promedio existe alta tasa (82,5) como resultado de un bajo logro educativo especialmente en la zona rural el cual alcanza una tasa del 88,9, lo que impide que los habitantes puedan acceder a oportunidades laborales.

Figura 15

Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión condiciones de la niñez y juventud

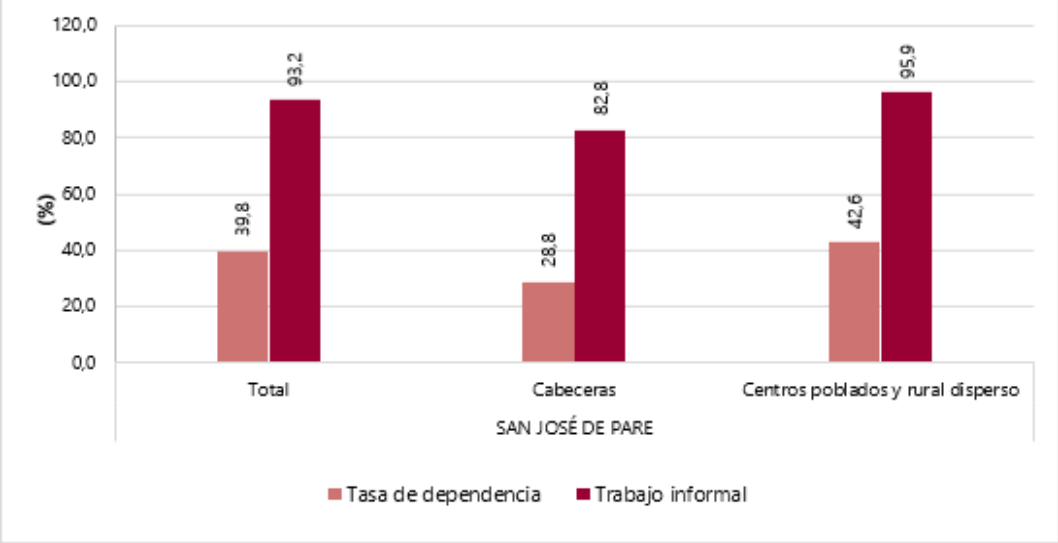


Fuente: DANE (2018)

La dimensión de condiciones de la niñez y juventud, con indicadores como: barreras a servicios para cuidado de la primera infancia, inasistencia escolar, rezago escolar y trabajo infantil; se evidencia que son relativamente bajos, aunque uno de ellos muestra un porcentaje alto con un 15,7 y que corresponde a rezago escolar, seguido de la inasistencia escolar con un 4,4 lo que nos permite ver que las instituciones educativas deben implementar acciones para mejorar estas condiciones, especialmente en la zona urbana.

Figura 16

Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión de trabajo

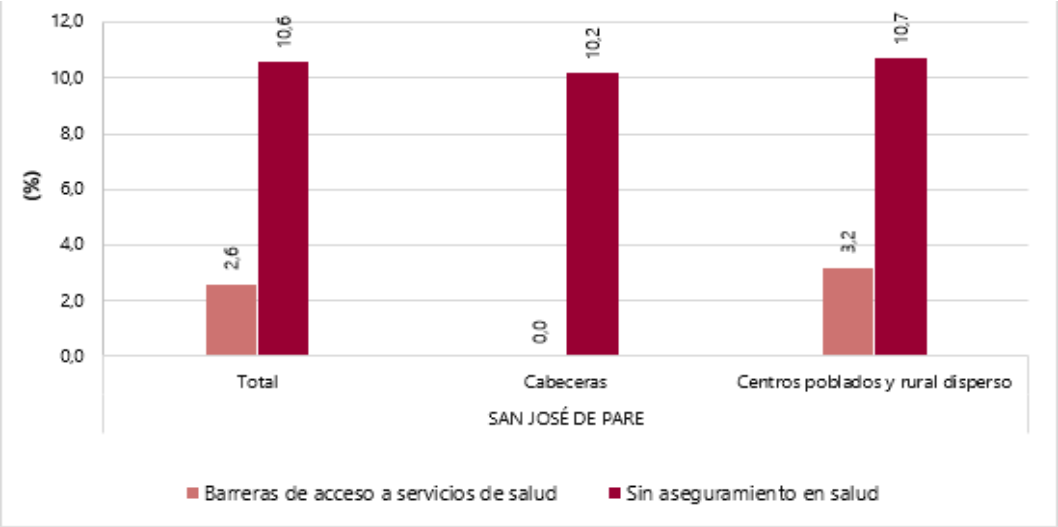


Fuente: DANE (2018)

La dimensión de trabajo nos permite ver que existe una tasa alta de trabajo informal tanto en la zona urbana (82,8) como en la rural (95,9), situación que se presenta por la concentración mayor de población en zona rural que se desarrollan actividades agrícolas y por la baja formación educativa, no tienen acceso a empleos formales o en la zona no existen empresas constituidas que ofrezcan empleo.

Figura 17

Pobreza multidimensional municipio San José de Pare dimensión de salud

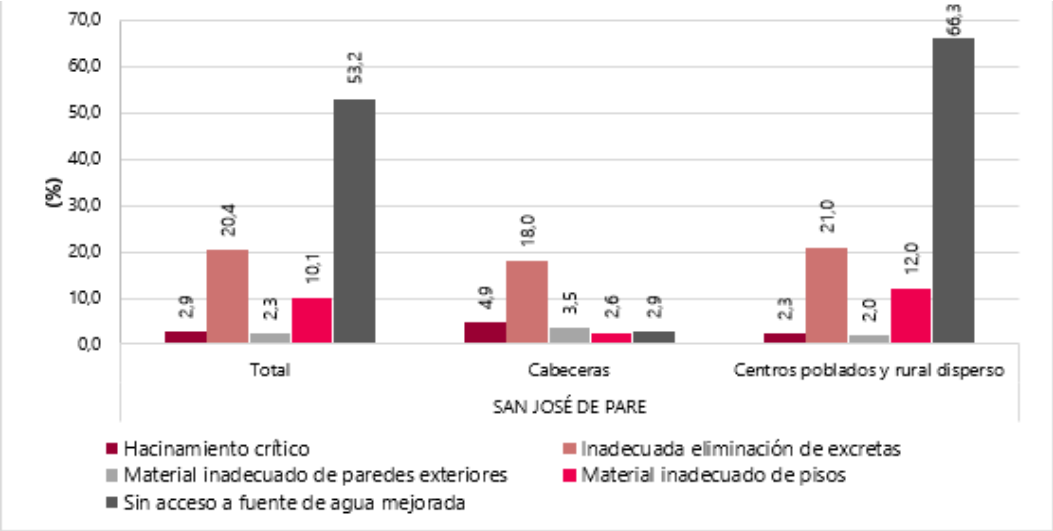


Fuente: DANE (2018)

Con respecto a la dimensión de salud, se puede evidenciar que, aunque existe una tasa con barreras de acceso a servicios de salud baja (2,6), la tasa sin aseguramiento en salud muestra un porcentaje mayor tanto en el área urbana (10,2) como en la zona rural

(10,7), lo que genera preocupación por que hay un gran porcentaje de población sin aseguramiento, por lo que se debe implementar acciones tendientes a reducir esa tasa.

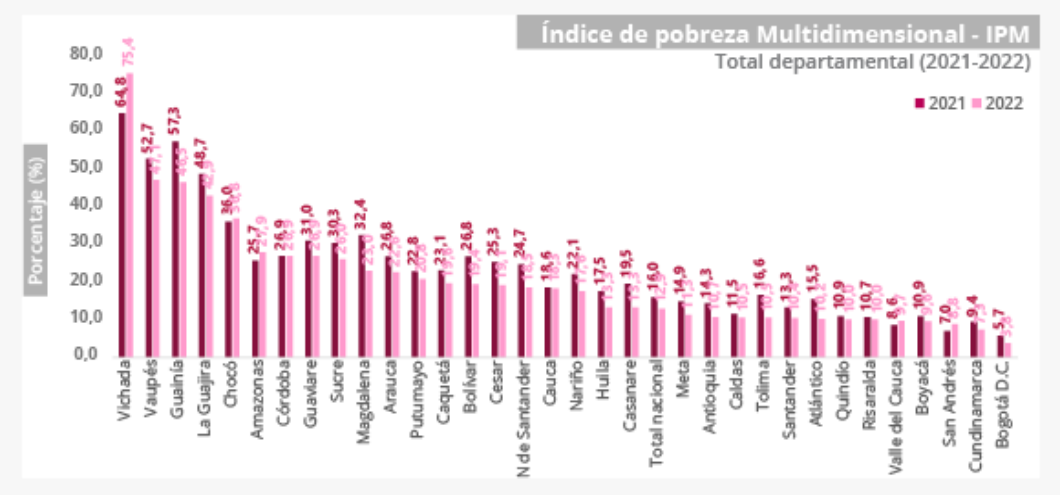
Figura 18
Pobreza multidimensional municipio San José de Pare condiciones de vivienda y acceso a servicios públicos



Fuente: DANE (2018)

Por último, encontramos la dimensión de condiciones de la vivienda y acceso a servicios públicos, se evidencia que los resultados de los indicadores más relevantes que son: sin acceso a fuente de agua mejorada (53,2), inadecuada eliminación de excretas (20,4) y material inadecuado de pisos (10,01), esto se presenta tanto en el área urbana como en la zona rural. Lo anterior deja ver que la administración de turno debe aumentar sus esfuerzos de inversión dando prioridad a los sectores con mayor necesidad.

Figura 19
Índice de pobreza multidimensional a nivel departamental



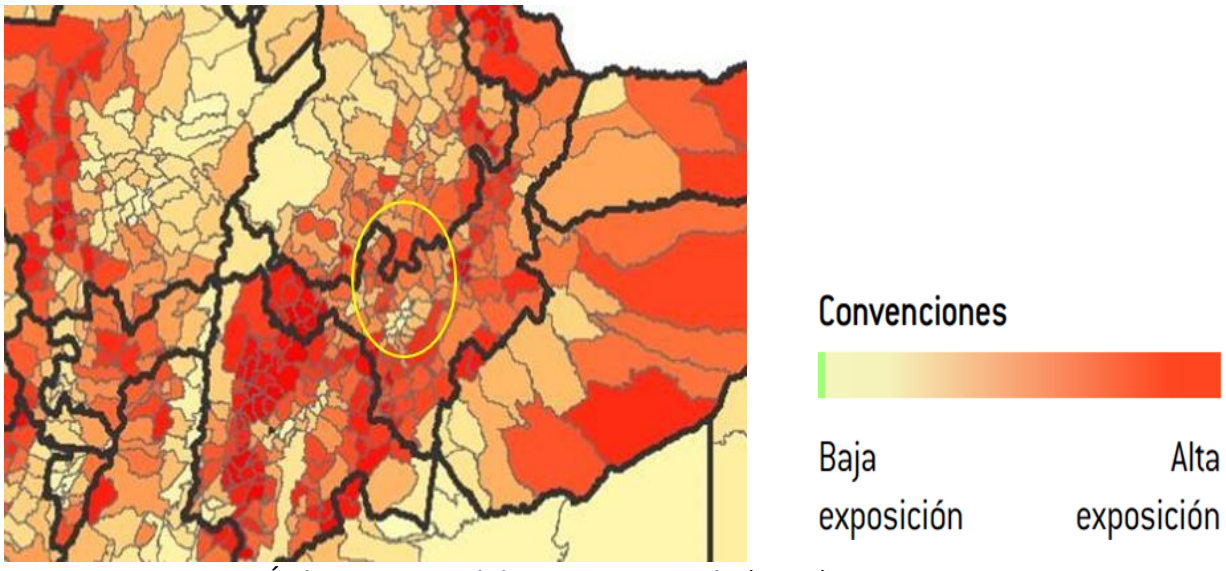
Fuente: DANE (2018)

De acuerdo con la figura anterior se puede evidenciar que el departamento de Boyacá a nivel nacional se encuentra ubicado en una posición ventajosa entre los índices de pobreza multidimensional a nivel nacional (10,9%) no podemos desconocer que en el municipio de San José de Pare los indicadores nos muestran sectores críticos que requieren ser atendidos con prioridad por parte de las entidades competentes, como es el caso de salud, educación, servicios públicos y trabajo informar entre otros.

3.5 Índice Municipal de Riesgo de Desastres Ajustado

El índice municipal del riesgo de desastres ajustado por capacidades es una herramienta que ha dispuesto el gobierno nacional para medir el riesgo de desastres en los municipios y le permite a los gobiernos nacional, departamental y municipal, adoptar medidas y generar políticas públicas para priorizar inversiones del presupuesto a fin de prevenir o atender posibles eventos hidrometeorológicos, como inundaciones, deslizamientos y flujos torrenciales.

Figura 20
Gestión del riesgo



Fuente: DNP – Índice Municipal de Riesgo Ajustado (2024)

Tabla 5
Índice municipal de riesgo

Nombre Municipio:	San José de Pare
Código de Departamento:	15664
Nombre de Departamento:	Boyacá
Área Amenazada (Ha):	2.920,56
Proporción de área amenazada (%):	36,1
Índice de riesgo:	16,65
Ranking:	622
Índice de riesgo ajustado por capacidades:	51,4
Ranking Índice de riesgo ajustado:	549

Fuente: DNP – Índice Municipal de Riesgo Ajustado (2024)

Según la información suministrada por el plan de desarrollo de la ET, se reconoce que, dada la ubicación del municipio, en zona de falla geológica, se presentan escenarios de riesgo por movimientos de remoción de masa, se identifica riesgo de incendios forestales que se agudizan por el cambio climático y adicionalmente se presentan escenarios de inundaciones, vendavales y tormentas.

4. Diagnóstico de las Líneas Temáticas

De acuerdo a los lineamientos establecidos en el CONPES 4091 de 2022 y las directrices impartidas por la ESAP, se desarrolla el proceso de las ATT teniendo en cuenta las necesidades particulares del municipio, se concertó con la entidad territorial la línea temática de política pública, obedeciendo a los criterios de apoyo institucional se

priorizan las ATT de estructuración de la política pública de mujeres y equidad de género y la actualización de la política pública de discapacidad, a partir de los hallazgos del diagnóstico y la concertación, se desarrollan las problemáticas y alternativas de solución de la línea temática de política pública.

Acontinuación se enuncian las nueve líneas temáticas que se tienen presentes para esta vigencia:

- ✓ Políticas públicas
- ✓ Asociatividad
- ✓ Consolidación de la paz total
- ✓ Finanzas públicas
- ✓ Ordenamiento territorial
- ✓ Innovación pública
- ✓ Estructuración de proyectos
- ✓ Asuntos étnicos
- ✓ Contratación estatal

4.1 Descripción de las Problemáticas en la Línea Temática

El municipio de San José de Pare Boyacá, mediante acuerdo No. 002 del 30 de mayo de 2024, adoptó el plan de desarrollo “San José de Pare, tierra de futuro” para el periodo 2024-2027 definiendo cuatro líneas estratégicas así:

- ✓ Desarrollo Social. San José de Pare, tejiendo lazos.
- ✓ Desarrollo Económico. Desarrollo integral: impulso sostenible.
- ✓ Gobierno, Seguridad y Convivencia. Cuidando nuestro hogar.
- ✓ Ambiental. San José de Pare reverdece.

Dentro de la primera línea estratégica de desarrollo social. San José de Pare, tejiendo lazos, en su indicador de bienestar de la línea estratégica de disminución de la pobreza multidimensional, se identifica a la población tanto en condición de discapacidad y sus indicadores asociados como a la población de mujer y género, estos datos direccionan programas con enfoque en inclusión social, productividad, igualdad de género y empoderamiento con el fin de fortalecer el tejido social.

Con la participación de la administración municipal y el equipo de Asistencia Técnica Territorial de la ESAP se concertó que la línea temática que se va a desarrollar en la actual vigencia es la de Política Pública con las respectivas asistencias de estructuración de política pública de mujer y género y actualización de política pública de discapacidad.

4.2 Contextualización de la Problemática Frente a las Bases del PND

A raíz de la actual situación del municipio de San José de Pare con respecto a la calificación del índice pobreza multidimensional de 50,8%, se genera una relación directa con el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, “Colombia potencia de la Vida” ya que dentro de la transformación principal de Convergencia Regional se orienta entre otros enfoques a acercar el estado a la ciudadanía y a minimizar las brechas, teniendo como punto de partida el territorio que sumado al desglose de política pública se pretende hacer una mejor distribución de recursos y prestación de servicios con el propósito de mejorar las condiciones de calidad de vida de sus comunidades, además de reducir las desigualdades en aspectos políticos, sociales y económicos, aunando esfuerzos para que las poblaciones vulnerables gocen de la garantía plena de sus derechos constitucionales.

Cabe resaltar que por medio de la formulación de las asistencias técnicas respectivas se busca fortalecer la capacidad administrativa de la entidad territorial, donde se construyen documentos técnicos que sirven de apoyo para la implementación de planes, programas y proyectos con enfoque diferencial y de género, de tal manera se contribuye en la eliminación de brechas sociales.

4.3 Análisis de Involucrados

Atendiendo las necesidades identificadas en el municipio se realiza el análisis de involucrados, donde se establecen responsabilidades y actuaciones acorde a las atribuciones competentes tanto de orden nacional, departamental, municipal y población objeto de las asistencias técnicas, se relacionan a continuación las tablas de involucrados para cada ATT:

Tabla 6

Identificación de actores política pública de discapacidad

Actor	Categoría	Orden	Intereses o expectativas	Posición	Contribución
Gobernación de Boyacá	Pública	Departamental	Garante de derechos	Cooperante	Responsable de incorporar la perspectiva de género en los Planes de Desarrollo Territorial.
Secretaria Departamental de la salud	Pública	Departamental	Protección de la salud	Cooperante	Ejecuta y orienta la formulación de políticas públicas en el territorio.
Alcaldía Municipal	Pública	Municipal	Garantizar la igualdad de derechos	Cooperante	Responsable de incorporar la perspectiva de discapacidad e inclusión de los planes de desarrollo territorial
ESE Centro de salud	Pública	Municipal	Prestador de servicios de salud	Articulación sectorial	Garantía en atención diferencia y rehabilitación

Comités Municipales y locales de discapacidad	Pública	Municipal	Construcción y seguimiento de las políticas públicas	Cooperantes Grupos de interés	Construcción y seguimiento de las políticas públicas de discapacidad
Familiares y/o cuidadores	Comunidad	Municipal	Apoyo y soporte a personas en condición de discapacidad	Beneficiarios indirectos	Respaldo institucional representado en apoyo económico
Grupos de interés Personas en condición de discapacidad	Comunidad	Municipal	Acceso efectivo a salud, educación, empleo y seguridad	Beneficiarios directos	Sujetos de derecho

Fuente: Datos DNP 2026. Elaboración propia ESAP 2026

Tabla 7

Identificación de actores política pública equidad y género

Actor	Categoría	Orden	Intereses o expectativas	Posición	Contribución
Ministerio de Igualdad y Equidad Ministerio de las mujeres	Pública	Nacional	Reducir las brechas de desigualdad, erradicar la violencia	Dirección	Dirige la política, los programas y estrategias en materia de derechos de las mujeres.
Gobernación de Boyacá	Pública	Departamental	Garante de derechos	Cooperante	Responsable de incorporar la perspectiva de género en los Planes de Desarrollo Territorial.
Secretaria Departamental de la Mujer	Pública	Departamental	Garante de derechos	Cooperante	Ejecuta y orienta la formulación de políticas públicas en el territorio.
Consejos Territoriales de Planeación	Pública	Departamental	Garantiza la incorporación transversal del enfoque de género en los PDT.	Cooperante	Participan en la planeación y seguimiento de las políticas.
Alcaldía Municipal	Pública	Municipal	Garantizar la igualdad de derechos	Cooperante	Responsable de incorporar la perspectiva de género en el Plan de Desarrollo Municipal
Consejos Municipales de Mujeres	Pública	Municipal	Órgano consultivo	Cooperantes Grupos de interés	Espacios de participación para la incidencia directa de las organizaciones de mujeres.
Grupos de interés Población femenina	Comunidad	Municipal	Acceso efectivo a programas con enfoque diferencial	Beneficiarios directos	Sujetos de derecho

Fuente: Datos DNP 2026. Elaboración propia ESAP 2026

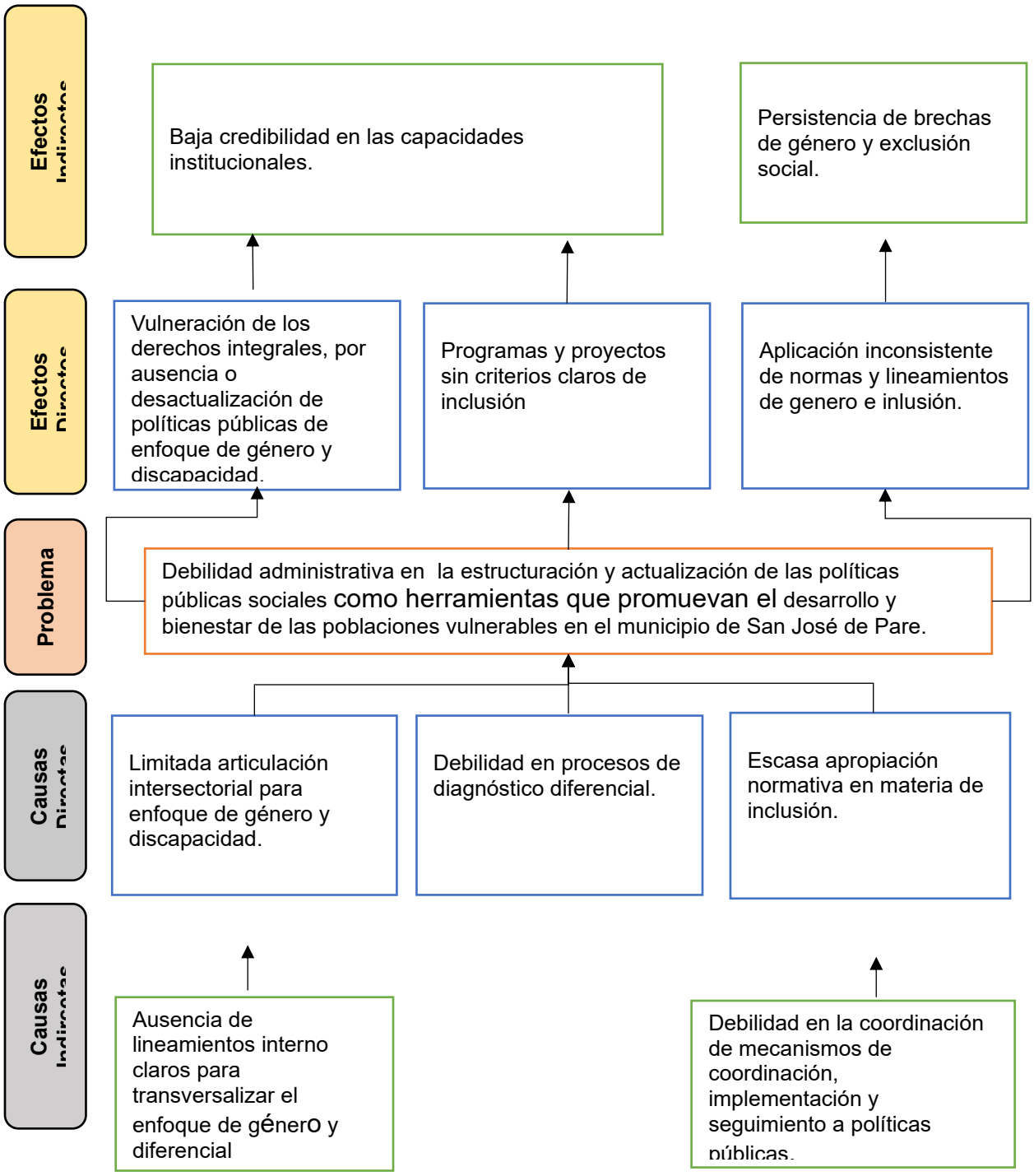
4.4 Identificación del Problema o Necesidad

Marco lógico se presenta como una herramienta básica que nos permite planificar, diseñar, ejecutar y evaluar proyectos, es así como para la asistencia técnica territorial

cumple un papel trascendental porque mediante su estructura lógica nos permite identificar la problemática y los objetivos y a su vez plantear las acciones a emprender.

Efectuando el correspondiente análisis de la problemática de mayor impacto y determinada la línea temática por parte del municipio de San José de Pare Boyacá, la cual es política pública, con enfoque de equidad de género y discapacidad e inclusión, se procede a realizar el árbol de problema como se muestra a continuación:

Figura 21
Árbol de problemas



Fuente: Elaboración propia ESAP, 2026

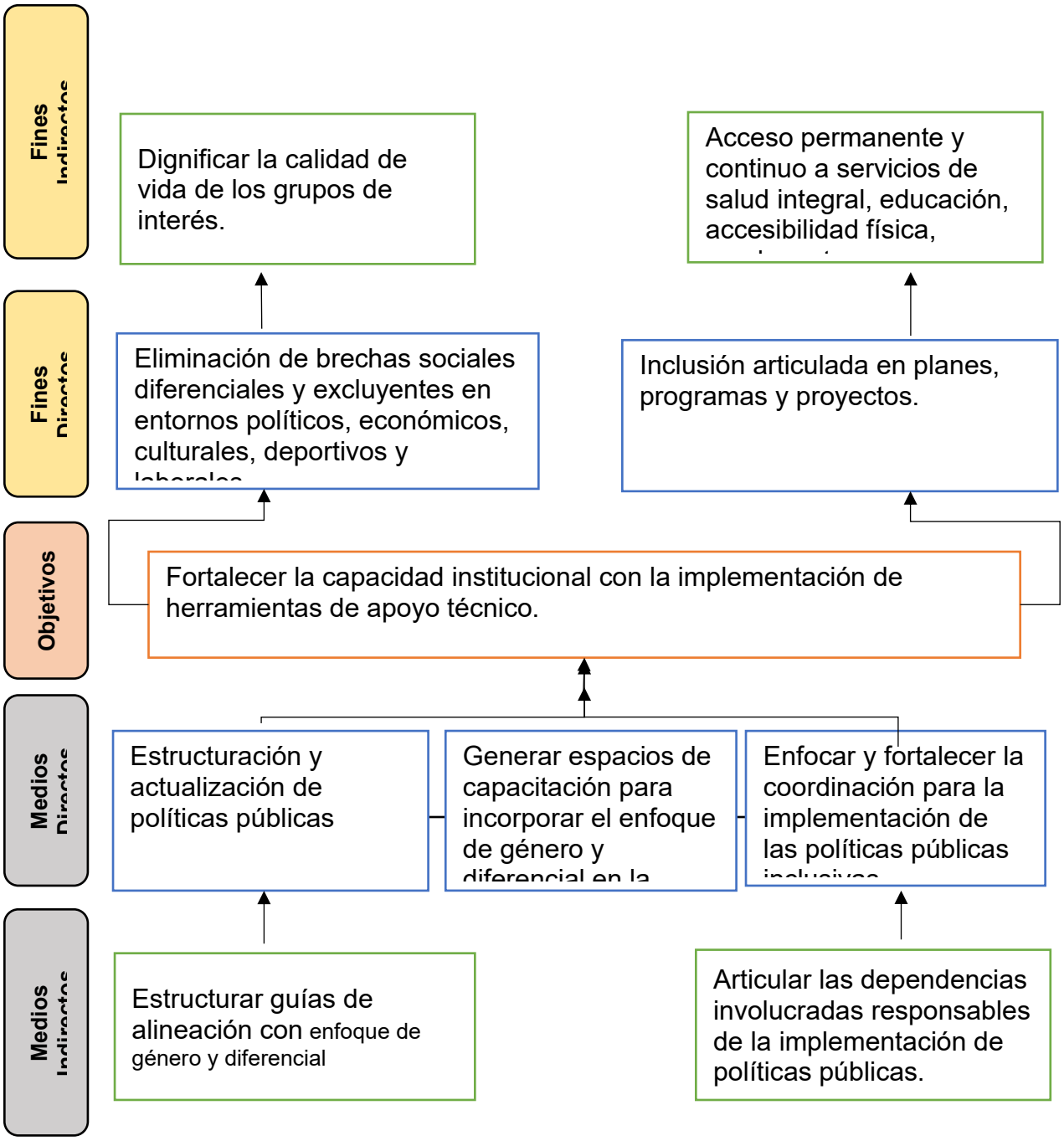
Al no ser tenidas en cuenta las poblaciones vulnerables en la creación y desarrollo de planes, programas y proyectos en el municipio, se van a seguir presentando y aumentando las brechas de desigualdad en aspectos de acceso a salud, educación,

recreación, aspecto laboral, económico y cultural, por consiguiente, es necesario fortalecer la administración municipal para que estructure, actualice y promueva las políticas públicas de equidad de género y discapacidad para garantizar sus derechos y cumplir con las metas tanto municipales, como departamentales y nacionales.

4.5 Análisis de Objetivos

Habiéndose definido la línea temática y las asistencias técnicas a formular, se fijan los objetivos teniendo en cuenta el estudio y análisis realizados por medio del árbol de objetivos que tendrá la siguiente estructura:

Figura 22
Árbol de objetivos



Fuente: Elaboración propia ESAP, 2026

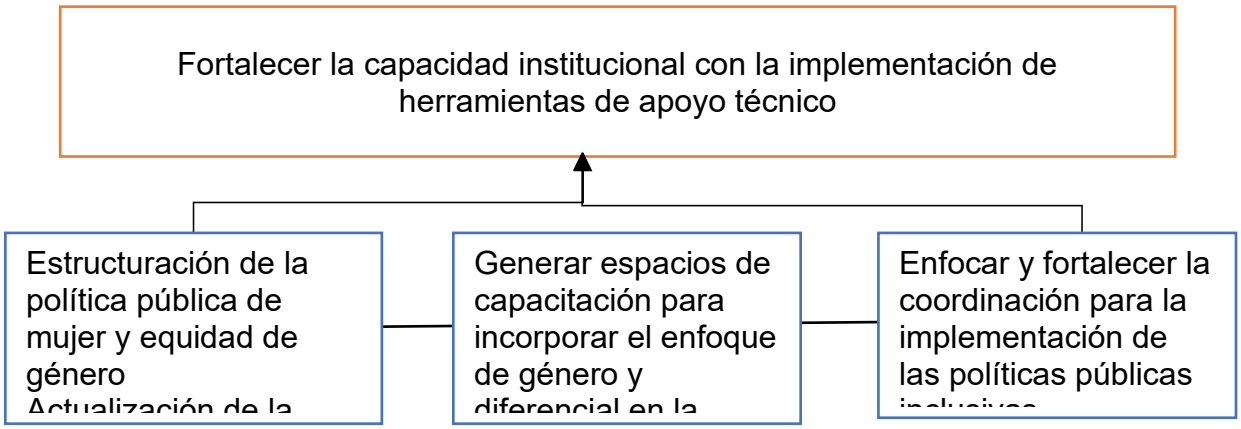
5. Propuesta de Solución en la Línea Temática

Agotado el proceso de identificación de la línea temática y la definición de las asistencias técnicas correspondientes, se indican las propuestas que nos permitan dar solución a la problemática identificada por el municipio.

5.1 Identificación de Acciones

Determinada e identificada la problemática se da paso a definir las acciones que se van a implementar en el desarrollo de las asistencias técnicas y se propone realizar las siguientes actividades que nos ayudarán a dar solución a la situación desfavorable, mencionadas a continuación:

Figura 23
Acciones a implementar



Fuente: Elaboración propia ESAP, 2026

Se definen las acciones acorde a las necesidades identificadas en el municipio, priorizando la acción de estructuración y actualización de políticas públicas sociales, en este sentido el municipio cuenta con la herramienta de apoyo técnico que aporta un diagnóstico actualizado sobre la población beneficiaria de cada una de las ATT, se sugiere generar espacios que articulen las dependencias correspondientes a secretaria de planeación, consejo municipal, secretarias de despacho (sectoriales), ciudadanía y consejos locales, para armonizar los enfoques diferenciales y de género, para así desarrollar un proceso de forma coordinada y estandarizada en la formulación e implementación de las políticas públicas sociales.

5.2 Descripción de las Alternativas de Solución

Para dar continuidad al proceso se describen las alternativas de solución, vistas como acciones priorizadas para abordar el problema identificado, realizando el respectivo análisis para cada una de ellas, como se describe a continuación:

Tabla 8
Priorización de alternativas de solución

Alternativas de solución	Criterios de priorización de alternativas
Estructuración de la política pública de equidad de género Actualización de la política pública de discapacidad.	Esta acción se prioriza dado que es una herramienta con la que cuentan las poblaciones vulnerables para garantizar sus derechos fundamentales, con su implementación se genera incidencia positiva en el la mitigación de brechas de desigualdad social, económica, de infraestructura y de acceso a servicios, con incidencia tanto en el área urbana como en el área rural.
Generar espacios de capacitación para incorporar el enfoque de género y diferencial en la administración municipal.	La segunda acción se define para identificar y estandarizar la transversalidad de enfoque diferencial y de género, buscando transformar la cultura social e institucional para promover la capacidad de respuesta de las entidades territoriales.
Enfocar y fortalecer la coordinación para la implementación de las políticas públicas inclusivas.	Esta acción pretende vincular y articular las dependencias sectoriales responsables de la formulación e implementación de las políticas públicas sociales para garantizar que sean eficientes y coherentes a las metas y objetivos institucionales.

Fuente: Elaboración propia ESAP, 2026

5.3 Estructura Analítica del Proyecto

Efectuada la respectiva descripción e identificación de la principal alternativa de solución, consistente en la estructuración de la política pública de mujer y equidad de género y actualización de la política pública de discapacidad para el municipio de San José d Pare Boyacá se da continuidad a establecer los siguientes niveles de estructura analítica:

- ✓ Fin: Garantizar que las poblaciones vulnerables del municipio de San José de Pare cuenten con la estructuración de la política pública de equidad y género y la actualización de la política pública de discapacidad.

- ✓ Propósito: Fortalecer la capacidad institucional con la implementación de herramientas de apoyo técnico.

- ✓ Componentes: Se pretende eliminar brechas sociales diferenciales y excluyentes en entornos políticos, económicos, culturales, deportivos y laborales, además de fomentar la inclusión articulada en planes, programas y proyectos.

- ✓ Actividades: Promover espacios para articular las dependencias involucradas responsables de la implementación de las políticas públicas sociales.

Tabla 9
Matriz marco lógico

Nivel	Resumen narrativo	Indicadores objetivamente verificables	Medios de verificación	Supuestos
Objetivos globales Fin	Garantizar que las poblaciones vulnerables del municipio de San José de Pare cuenten con la estructuración de la política pública de equidad y género y la actualización de la política pública de discapacidad, con el fin de lograr el acceso a planes, programas y proyectos generados por el municipio.	Proyectos desarrollados	Número de personas beneficiarios de planes, programas y proyectos	Voluntad política y participación ciudadana
Propósito	Fortalecer la capacidad institucional con la implementación de herramientas de apoyo técnico.	Disminuir el índice de pobreza multidimensional	Ascenso o descenso en los porcentajes de calificación de IPM	Voluntad política
Componentes	Formular el informe técnico que contenga el análisis para la reformulación de la política pública vigente de discapacidad.	Política pública de discapacidad actualizada	Documentos y anexos entregados	Voluntad política para adoptar e implementar la política
	Formulación del documento técnico de soporte para la estructuración de la política pública de mujer y equidad de género.	Política pública de equidad y género formulada		
Actividades	Generar espacios de capacitación para incorporar el enfoque de género y diferencial en la comunidad Pareña.	Capacitaciones y eventos realizados	Número de personas participantes en las actividades realizadas	Nula o escasa participación de los funcionarios y comunidad Pareña.
	Enfocar y fortalecer la coordinación para la implementación de políticas públicas	Acciones y eventos realizados	Número de dependencias articuladas	Nula o escasa generación de acciones.

Fuente: Elaboración propia ESAP, 2026

Conclusiones

Con respecto a la medición del índice de desempeño municipal en cuanto al componente de gestión para el año 2024 su participación a descendido a un 42,01 razón por la cual el municipio debe enfatizar en la implementación de estrategias para mejorar en las variables de movilización de recursos y uso de instrumentos de ordenamiento territorial, así como desarrollar acciones para atender sectores de inversión en servicios públicos y educación.

La alcaldía de San José de Pare con relación al índice de desempeño institucional ha disminuido tanto en IDI como en sus siete dimensiones, relacionado de la siguiente manera: las dimensiones con mayor participación por encima de 50 puntos corresponden a direccionamiento estratégico y planeación, evaluación de resultados y control interno, las dimensiones con participación por debajo de 50 puntos corresponde a información y comunicación, talento humano y gestión para resultados con valores y la dimensión con valores críticos corresponde a la política de gestión del conocimiento con una participación de 12,3 puntos, razón por la cual es fundamental que la administración municipal realice mayores esfuerzos para fortalecer todas las dimensiones para así mejorar el promedio total.

En cuanto a los indicadores de desempeño fiscal, se evidencia que el municipio muestra algo grado de dependencia de las transferencias, siendo necesario fortalecer los ingresos propios y dar prioridad a la ejecución eficiente del gasto.

Con relación a los indicadores de pobreza multidimensional existe un bajo logro educativo, se presenta también altas barreras a servicios para cuidado de la primera infancia, altos porcentajes de trabajo informal, población sin aseguramiento en salud y sin acceso a fuentes de agua mejorada, tanto en el área urbana como rural. Por lo anterior es necesario que la administración municipal implemente estrategias para generar proyectos que permitan efectuar inversiones y así dar solución a estas necesidades.

Se espera que una vez estructurada la política pública de equidad de género y actualizada la política pública de discapacidad, objeto de asistencia técnica, el municipio continúe con la gestión correspondiente para adoptarlas e implementarlas y de esta manera garantizar el acceso de las poblaciones vulnerables del municipio de San José de Pare a los programas y proyectos que resulten.

Con la estrategia de Asistencias Técnicas Territoriales, la ESAP contribuye y brinda el apoyo que se requiere como insumos y herramientas que le permitan al municipio fortalecer su capacidad de gestión y de esta manera pueda cumplir con los programas que ha establecido en su plan de Desarrollo, para el correspondiente periodo.

Recomendaciones

Finalizadas las correspondientes asistencias técnicas territoriales, el municipio de San José de Pare debe aunar esfuerzos para poner en marcha tanto el documento técnico de soporte para la estructuración de la política pública de mujer y equidad de género como el documento técnico de análisis para la reformulación de la política pública de discapacidad, además de vincularlos a los objetivos, metas y programas de su Plan de desarrollo. De igual manera debe hacer la implementación y gestión para la consecución y asignación de los recursos que sean necesarios para garantizar la ejecución y desarrollo de los proyectos que se requieran.

El municipio debe generar espacios de capacitación que promuevan la incorporación del enfoque de género y diferencial tanto en la estancia institucional como en la comunidad, involucrando a toda la población pareña en las problemáticas sociales para incidir en los procesos de transformación de la cultura social, y de esta manera tomar decisiones basadas en evidencias de conocimiento de todo el contexto territorial.

Se recomienda enfocar y fortalecer la coordinación de las dependencias sectoriales que inciden en la implementación y ejecución de las políticas públicas sociales, teniendo en cuenta que es un factor necesario para desarrollar acciones eficientes de forma articulada e integral, manteniendo un enfoque uniforme para la formulación de los planes, programas y proyectos que se desprenden de las políticas públicas concretadas.

Actualizar el diagnóstico de caracterización de la población en condición de discapacidad, para focalizar la ubicación especifica y estructurar de manera óptima los programas a los cuales tienen acceso y son beneficiarios, se sugiere tener en cuenta las bases de datos de la ESE del municipio y de dependencia de protección social, ya que esta última es la encargada de gestionar el certificado de discapacidad.

Referencias Bibliográficas

Corpoboyacá. (2026). *Sistema Regional de Áreas Protegidas*. Corporación Autónoma Regional de Boyacá. https://www.corpoboyaca.gov.co/sirap/areas-protegidas/municipales/

DAFP. (2026). *Modelo Integrado de Planeación y Gestión* – MIPG. https://funciónpública.gov.go

DANE. (2026). *Valor Agregado por municipio* – Base 2015. https://geoportal.dane.gov.co/geovisores/economia/valor-agregado-por-municipio/

DANE. (2026). *Proyecciones de población a nivel municipal*. - 2024-2035.

DNP. (2022). *Documento CONPES 4091*. https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/4091.pdf

DNP. (2018). *Índice municipal de riesgo ajustado por capacidades*.

DNP. (2028). *TerriData. Sistema de Estadísticas Territoriales*. Https://terridata.dnp.gov.co

DNP. (2024). SisPT. *Sistema de Estadísticas Territoriales. Medición del Desempeño de Planeación Territorial*. https://sispt.dnp.gov.co

DNP. (2024). *Consolidación financiera.* https://www.dnp.gov.co/LaEntidad/subdireccion- general-descentralizacion-desarrollo-territorial/direccion-descentralizacion- fortalecimiento-fiscal/Paginas/informacion-fiscal-y-financiera.aspx

ESAP. (2026). Documento General. Estrategia de Asistencia Técnica Territorial.

ESAP. (2026). *Lineamientos para la elaboración del formato general de los documentos generados de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial*.

ESE Centro de Salud San José de Pare.2021. Análisis de situación de salud con el modelo de los determinantes sociales en salud, municipio de San José de Pare Boyacá.

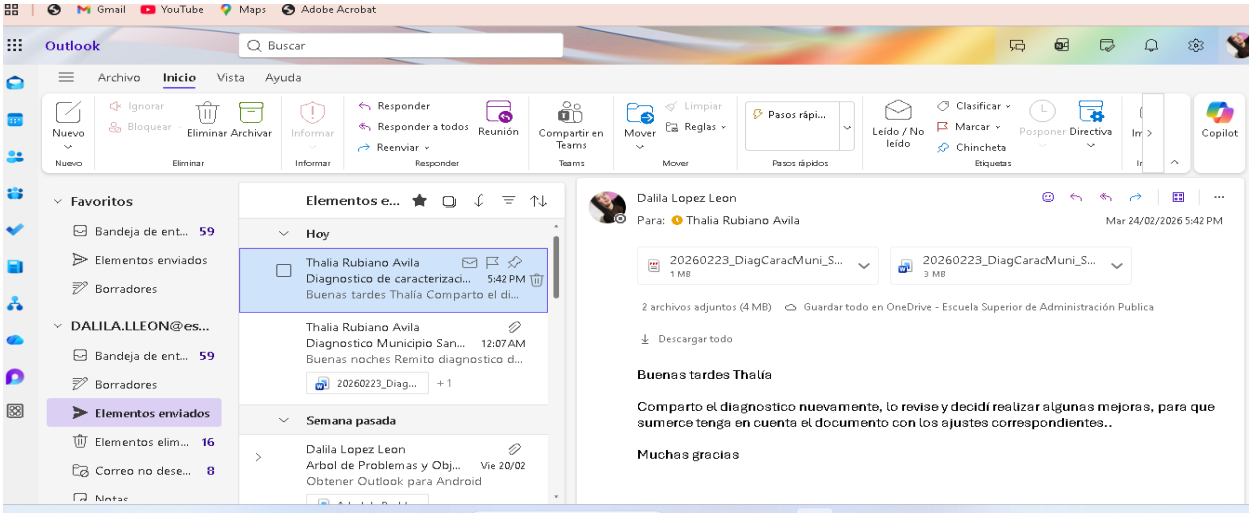
FP.(2022). *Decreto 1106 de 2022*. Gestor Normativo – Función Pública. www.funcionpublica.gov.co

PND. 2023). *Ley No. 2294 de 2023*. Congreso de Colombia. Plan Nacional de Desarrollo. 2022-2026. https://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=209510

PDM. (2024). *Consejo Municipal da San José de Pare. Acuerdo No. 004 de 2024*. Plan de Desarrollo Municipio de San José de Pare Boyacá. file:///C:/Users/ADMIN/Documents/San%20Jos%C3%A9%20de%20Pare/17746_plan-de-desarrollo-san-jose-de-pare-tierra-de-futuro-2024--2027-y-asis.pdf

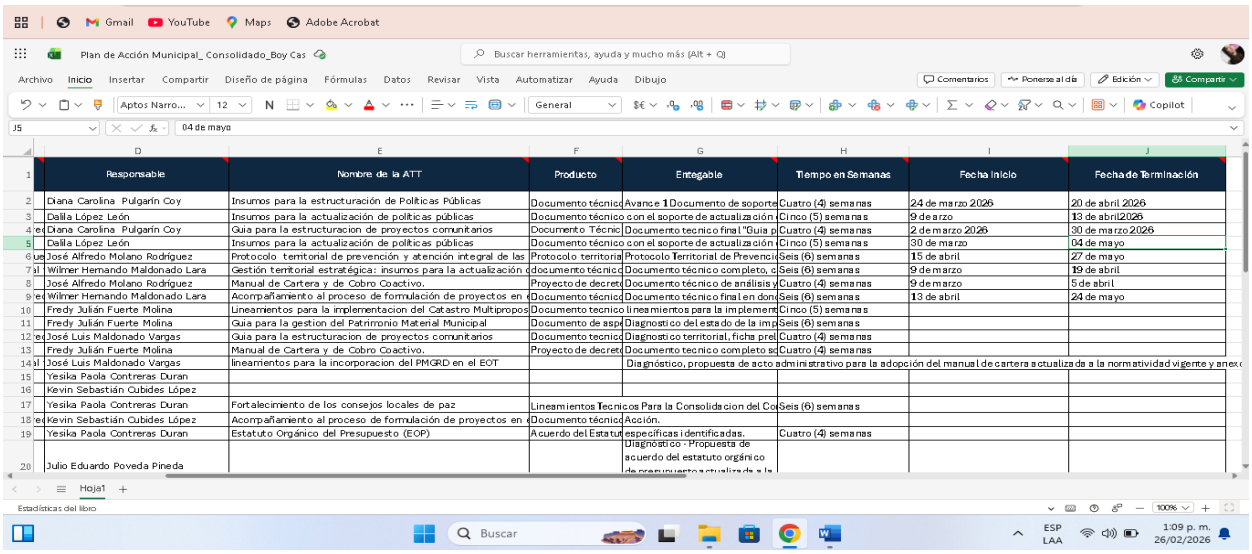
URL de Google www.google.com. *Conceptos, definiciones y responsabilidades*.

- **Tema:** Cargue y envío del documento de diagnóstico y caracterización
  Fecha: 24/02/2026
  Hora: 05:42 pm
  Lugar: Correo ESAP



NOTA: Se envía el documento de diagnóstico y caracterización por correo electrónico de la ESAP y se carga en la carpeta del municipio, en los formatos de Word y pdf.

- **Tema:** Actualización de formato Plan de acción municipal
  Fecha: 26/02/2026
  Hora: 01:10 pm
  Lugar: One drive



NOTA: Se completan los datos en la matriz de plan de acción municipal.

Escuela Superior de Administración Pública

PLAN DE ASISTENCIA TÉCNICA TERRITORIAL
Municipio San José de Pare Boyacá

ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP
SUBDIRECCIÓN NACIONAL DE PROYECCIÓN INSTITUCIONAL
DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL
Tunja
Febrero 27 de 2026

Línea Temática:
Política Pública

Asistencia Técnica Territorial:
Estructuración y Actualización de Políticas Públicas

Jorge Iván Bula Escobar
Director Nacional ESAP

María Eyecid Avella Fonseca
Directora Territorial ESAP Boyacá Casanare

Thalía Rubiano Ávila
Líder Territorial ESAP Boyacá Casanare

Diana Carolina Pulgarín Coy
Profesional Especializado Dirección Territorial Boyacá Casanare

Dalila López León
Profesional Universitario Dirección Territorial Boyacá Casanare

Tabla de Contenido

1. Introducción 58
2. Objetivos de la Propuesta 58
2.1. Objetivo General 58
2.2. Objetivos Específicos 58
3. Alcance 58
4. Asistencias Técnicas 59
4.1. Línea Temática 1 59
4.1.1. Instituciones y actores que participan en el desarrollo de la Asistencia Técnica 59
4.1.2. Información General de las Asistencias Técnicas Territoriales 62
4.1.3. Desarrollo y medición de las Asistencias Técnicas Territoriales 62
5. Monitoreo y seguimiento 64

1. Introducción

En el marco de la estrategia de Asistencia Técnica Territorial ATT, con la participación del equipo técnico de fortalecimiento institucional de la ESAP y la administración municipal de San José de Boyacá, se definió trabajar la línea temática de Política Pública, toda vez que el municipio no cuenta con un documento técnico para estructurar la política pública de mujer y equidad de género y tampoco dispone del documento técnico para realizar la actualización de la política pública de discapacidad.

Situación que limita su actuación frente a la creación de herramientas que garanticen la protección de los derechos fundamentales de las poblaciones vulnerables del municipio, por tal razón y para coadyuvar en el fortalecimiento administrativo la ESAP suministra herramientas de apoyo por medio de la ATT.

Relacionando el objetivo general y los objetivos específicos, donde se establece como parte inicial el propósito de la Asistencia Técnica, e indicando que se van a suministrar un documento por cada AT desarrollada, se formula un documento técnico de soporte para la estructuración de la política pública de mujer y equidad de género y a la vez se formula el informe técnico que contenga el análisis para reformulación de la política pública de discapacidad.

Se brinda información acorde al alcance de la línea temática y las asistencias técnicas definidas, haciendo énfasis en que las asistencias se desarrollan acorde a las características principales y específicas de cada municipio siendo estas diferenciadas, compartidas, homologables, adaptables y eficientes, con el propósito de generar valor público.

Al final del documento se vinculan los actores que tienen injerencia en el desarrollo de las ATT acorde al documento Conpes 4091 de 2022 y se mencionan sus particularidades y roles dentro de las mismas, se brinda información general de cada asistencia, acorde a los tiempos de desarrollo y medición para cada caso y sus entregables.

2. Objetivos de la Propuesta

2.1. Objetivo General

Fortalecer la capacidad institucional del municipio de San José de Pare Boyacá, por medio del programa de Asistencia Técnica Territorial que lidera la Escuela Superior de Administración Pública ESAP, suministrando herramientas de apoyo para tomar mejores decisiones basadas en evidencias reales e identificadas en el municipio, los documentos técnicos generados por la ESAP para la línea temática de política pública se entregarán en el mes de mayo.

2.2. Objetivos Específicos

- ✓ Formular el documento técnico de apoyo para estructurar la política pública de mujer y equidad de género.

- ✓ Formular el informe técnico que contenga el análisis para la reformulación de la política pública de discapacidad,

3. Alcance

La línea temática de política pública y sus asistencias técnicas en estructuración y actualización de políticas públicas, pretende fortalecer municipios de forma estratégica, vinculando aquellos que pertenecen a 5° y 6° categoría y los que hacen parte de programas con enfoque territorial PDET, para estos últimos aplican las asistencias técnicas desarrolladas para el municipio de San José de Pare, siempre y cuando se realice el diagnóstico y caracterización, de tal manera que se identifiquen las necesidades particulares del mismo y así poder asistirlo acorde al análisis realizado, para el desarrollo de las asistencias establecidas se determina un periodo de tiempo que comprende el periodo de marzo a mayo del presente año.

4. Asistencias Técnicas

4.1. Línea Temática 1

La administración municipal de San José de Pare Boyacá priorizó la línea temática de políticas públicas, definiendo las dos asistencias técnicas ofertadas por la ESAP, de tal manera se relacionan a continuación:

- ✓ Estructuración de política pública de mujer y equidad de género
- ✓ Actualización de política pública de discapacidad

4.1.1. Instituciones y actores que participan en el desarrollo de la Asistencia Técnica

Tabla 10

ACTOR	CATEGORÍA	ORDEN	INTERÉSES O EXPECTATIVAS	POSICIÓN	CONTRIBUCIÓN
Departamento Nacional de Planeación DNP	Público	Nacional	Formula, implementa y socializa el plan de trabajo concertado y articulado. Integrará el modelo de ATT al MIPG Diseñara e implementara el Sistema de Captura de Información, Seguimiento y Evaluación Nacional a la ATT. Diseñara e implementara un plan de formación, considerando lo dispuesto en el portafolio de ATT, agendas y planes de trabajo. Diseñara e implementara una red o comunidad de práctica que involucre a grupos de valor priorizados en el plan de plan de trabajo u actores que	Cooperante	Cada vigencia contribuye en la Agenda de Asistencia Técnica Territorial

			intervienen en el proceso de ATT.		
Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP	Público	Nacional	Formula, implementa y socializa el plan de trabajo concertado y articulado. Integrará el modelo de ATT al MIPG Diseñara e implementara el Sistema de Captura de Información, Seguimiento y Evaluación Nacional a la ATT. Diseñara e implementara un plan de formación, considerando lo dispuesto en el portafolio de ATT, agendas y planes de trabajo. Diseñara e implementara una red o comunidad de práctica que involucre a grupos de valor priorizados en el plan de plan de trabajo u actores que intervienen en el proceso de ATT.	Cooperante	Cada vigencia contribuye en la Agenda de Asistencia Técnica Territorial
Escuela Superior de Administración Pública	Académico	Nacional	Formula, implementa y socializa el plan de trabajo concertado y articulado. Diseñara e implementara un plan de formación, considerando lo dispuesto en el portafolio de ATT, agendas y planes de trabajo. Diseñara e implementara una red o comunidad de práctica que involucre a grupos de valor priorizados en el plan de plan de trabajo u actores que intervienen en el proceso de ATT.	Cooperante	Cada vigencia contribuye en la Agenda de Asistencia Técnica Territorial
Ministerio de Hacienda y Crédito Público	Público	Nacional	Formula, implementa y socializa el plan de trabajo concertado y articulado. Integrará el modelo de ATT al MIPG	Cooperante	Cada vigencia contribuye en la Agenda de Asistencia Técnica Territorial

			Diseñara e implementara el Sistema de Captura de Información, Seguimiento y Evaluación Nacional a la ATT. Diseñara e implementara una red o comunidad de práctica que involucre a grupos de valor priorizados en el plan de plan de trabajo u actores que intervienen en el proceso de ATT.		
Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia	Público	Nacional	Formula, implementa y socializa el plan de trabajo concertado y articulado. Diseñara e implementara el Sistema de Captura de Información, Seguimiento y Evaluación Nacional a la ATT.	Cooperante	Cada vigencia contribuye en la Agenda de Asistencia Técnica Territorial
Alcaldía municipal San José de Pare Boyacá	Público	Municipal	Formula, implementa y socializa el plan de trabajo concertado y articulado.	Beneficiario	Hace uso de la implementación de la Agenda Nacional de Asistencia Técnica Territorial

4.1.2. Información General de las Asistencias Técnicas Territoriales

Tabla 11

Dirección Territorial	Departa -mento	Municipio	Línea Temática	Tema	Subtema	Nombre de la Asistencia Técnica	Descripción de la Asistencia Técnica
Boyacá Casanare	Boyacá	San José de Pare	Política Pública	Políticas Públicas	Estructuración de Políticas Públicas	Insumos para la estructuración de Políticas Públicas	Elaboración de un documento técnico que proporcione insumos para la estructuración de la política Pública.
Boyacá Casanare	Boyacá	San José de Pare	Política Pública	Políticas Públicas	Actualización de Políticas Públicas	Insumos para la actualización de Políticas Públicas	Elaboración de un documento técnico que proporcione un diagnóstico de la política pública vigente, su nivel de avance e implementación en el municipio.

4.1.3. Desarrollo y medición de las Asistencias Técnicas Territoriales

Tabla 12.

Producto para entregar	Responsables	Entregables	Ponderación	Tiempo de ejecución	Fecha de inicio (dd/mm/aaaa)	Fecha de finalización (dd/mm/aaaa)	Indicadores internos de la línea	Indicadores externos
Documento técnico de soporte para la estructuración de Políticas Públicas	Diana Carolina Pulgarín Coy	Avance 1 Documento de soporte Avance 2 Documento estratégico	50% 50%	4 semanas 4 semanas	02/03/2026 21/04/2026	30/03/2026 19/05/2026	1.Porcentaje de participación de ATT de estructuración de Políticas Públicas 2.Políticas Públicas Formuladas y/o ajustadas	1.MDI Dimensión 2. Direccionamiento estratégico y planeación Política: Planeación institucional 2.MDM Componente de resultados 4 dimensiones: Educación, Salud, Servicios y Seguridad ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas Índice de pobreza Multidimensional-IPM Todos los indicadores derivados de las metas y programas de la política pública formulada.
Informe técnico que contenga el análisis para la formulación de la política Pública	Dalila López León	Avance 1 Informe de diagnóstico y análisis de la implementación de la Política Pública vigente Avance 2 Informe técnico de análisis para reformulación de la Política Pública	65% 35%	5 semanas 3 semanas	09/03/2026 20/04/2026	13/04/2026 11/05/2026	1.Porcentaje de participación de ATT de actualización de Políticas Públicas 2.Políticas Públicas Formuladas y/o ajustadas	1.MDI Dimensión 2 Direccionamiento estratégico y planeación Política: Planeación institucional 2.MDM Componente de resultados 4 dimensiones: Educación, Salud, Servicios y Seguridad ODS 16 Paz, justicia e instituciones solidas Índice de pobreza multidimensional-IPM 3.Todos los indicadores derivados de las metas y programas de la Política Pública actualizada

Vigilada MinEducación

5. Monitoreo y seguimiento

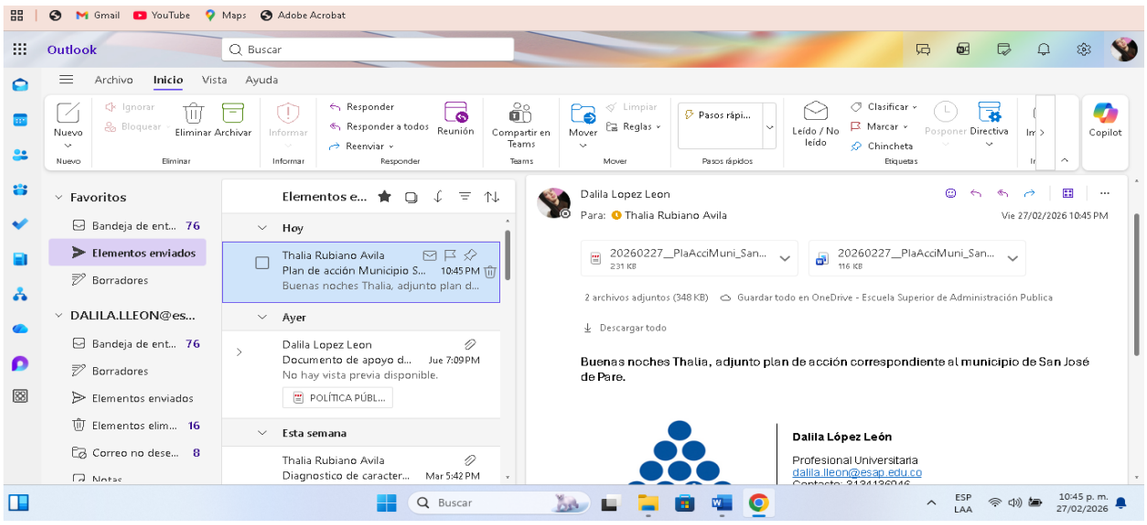
Este ítem es desarrollado por el líder en territorio, quien fija las actividades y fechas para la realización del monitoreo al avance de la asistencia técnica, las cuales hacen parte del informe mensual que se rinde a la Dirección Territorial y a la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal.

6.
Importante:

- Para ampliar detalle de los criterios de redacción y estilo a aplicar al documento, por favor tenga en cuenta consultar las guías y lineamientos establecidos o comuníquese con el equipo de corrección de estilo.
- Recuerde que la portada y contraportada del documento técnico pueden adaptarse según las necesidades, respetando los lineamientos establecidos en el Manual de Identidad Visual.

Vigilada MinEducación

- **Tema:** Cargue y envío del plan de acción
  Fecha: 27/02/2026
  Hora: 10:45 pm
  Lugar: Correo ESAP One drive



NOTA: Se envía por correo a la líder territorial el plan de acción del municipio de San José de Pare, también se carga en la carpeta del municipio en formatos Word y pdf.

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**4. Participar en los eventos convocados a nivel nacional por la Subdirección Nacional de Proyección Institucional - SNPI y la DFAGE, en el marco del despliegue de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial y demás actividades institucionales**
ACTIVIDADES REPORTADAS	Durante el periodo actual no se llevaron a cabo actividades para esta obligación

EVIDENCIAS

Vigilada MinEducación

SCREENSHOT

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**5. Realizar los desplazamientos requeridos para la implementación de la Estrategia, asegurando la legalización oportuna de los viáticos conforme a los plazos establecidos.**
ACTIVIDADES REPORTADAS	Actividad pendiente de programación sujeta a la autorización institucional para la realización de desplazamientos en el marco de la implementación de la estrategia de ATT.

EVIDENCIAS

SCREENSHOT

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**6. Asistir y participar en las reuniones convocadas, preparando los documentos, insumos y presentaciones necesarios para su adecuado desarrollo**

Vigilada MinEducación

ACTIVIDADES REPORTADAS	Para el desarrollo de esta actividad se asiste y participa en las reuniones donde se dan lineamientos generales de las ATT, se realiza seguimiento y actualización de la presentación del catálogo de productos, la líder hace la socialización del catálogo al municipio de Chameza, y San José de Pare. La profesional especializada Diana Pulgarín hace la socialización del catálogo al municipio de Chitaraque. También se asiste a las reuniones de autoevaluación institucional, donde se brinda información general y normativa sobre el proceso de reacreditación que se desarrolla a través del modelo de autoevaluación y autorregulación. En la reunión de corrección de estilo se abordan temas de estilo en la elaboración de documentos técnicos, mencionando temas de redacción y se comparten herramientas para los formatos. Para finalizar en la reunión de herramientas institucionales para presentar el informe de cuentas de cobro donde se dan indicaciones para realizar el cargue de documentos de forma adecuada, mencionando la nomenclatura de los archivos y el proceso para descargar documentos en Secop II.

EVIDENCIAS

Anexo 17 – *20260305_17_LineamientosGenerales*

Anexo 18 – *20260305_18_RGeneralSeguimiento*

Anexo 19 – *20260305_19_SocializacionChameza*

Anexo 20 – *20260305_20_SocializacionSanJoseDePare*

Anexo 21 – *20260305_21_SocializacionMunicipioChitaraque*

Anexo 22 – *20260305_22_ReunionDudas*

Anexo 23 – *20260305_23_ReunionAutoevaluacion*

Anexo 24 – *20260305_24_SocializacionAdContratos*

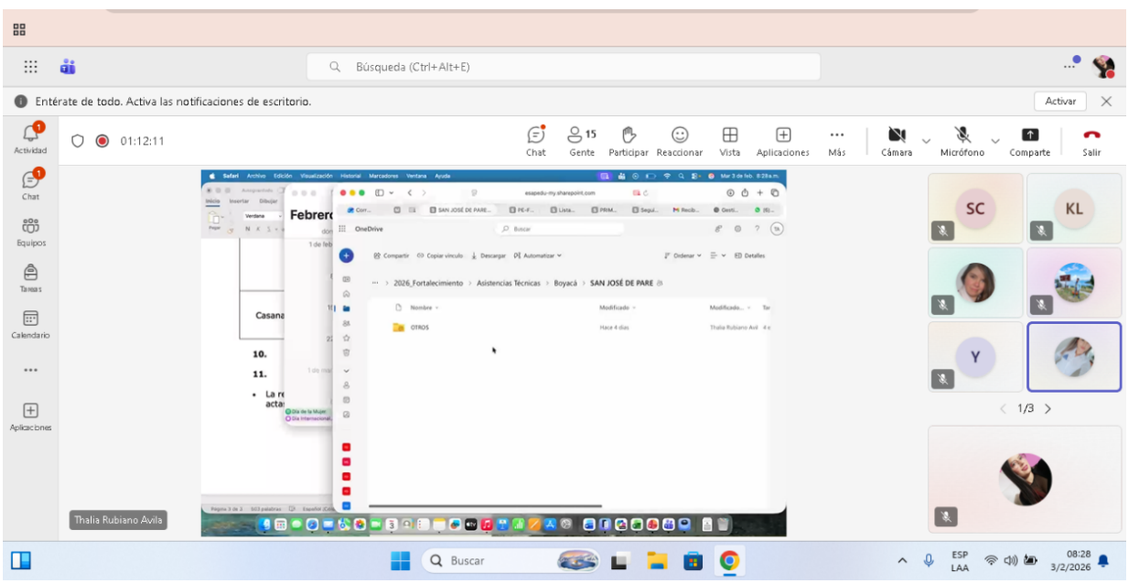
Anexo 25 – *20260305_25_ReunionCorreccionDeEstilo*

SCREENSHOT

Vigilada MinEducación

Nombre	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
20260305_17_LineamientosGenerales	5/03/2026 7:50 p. m.	Chrome PDF Doc...	52 KB
20260305_18_RGeneralSeguimiento	5/03/2026 7:51 p. m.	Chrome PDF Doc...	78 KB
20260305_19_SocializacionChameza	5/03/2026 7:51 p. m.	Chrome PDF Doc...	134 KB
20260305_20_SocializacionSanJoseDePare	5/03/2026 7:52 p. m.	Chrome PDF Doc...	96 KB
20260305_21_SocializacionAdContratos	5/03/2026 7:56 p. m.	Chrome PDF Doc...	129 KB
20260305_22_SocializacionMunicipioChit...	5/03/2026 7:52 p. m.	Chrome PDF Doc...	64 KB
20260305_23_ReunionDudas	5/03/2026 7:53 p. m.	Chrome PDF Doc...	92 KB
20260305_24_ReunionAutoevaluacion	5/03/2026 7:53 p. m.	Chrome PDF Doc...	76 KB
20260305_25_ReunionCorreccionDeEstilo	5/03/2026 7:56 p. m.	Chrome PDF Doc...	43 KB

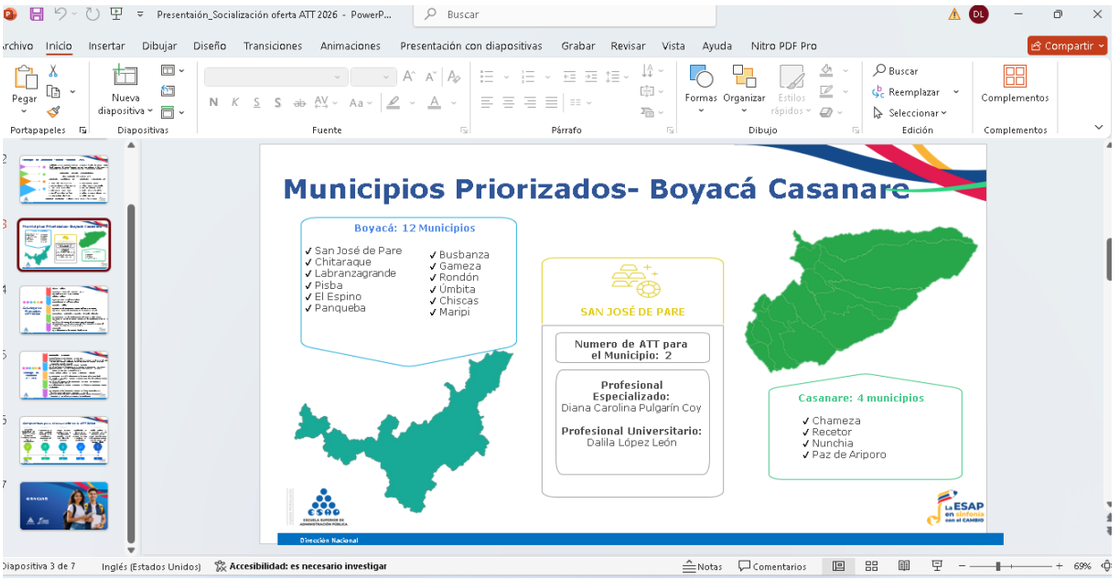
- **Tema:** Reunión para coordinar y revisar lineamientos generales de las ATT
  Fecha: 03/02/2026
  Hora: 07:30 am A 08:30 am
  Lugar: Microsoft Teams



NOTA: Se dan lineamientos para el equipo de fortalecimiento, se prediligencia el acta de entendimiento.

- **Tema:** Reunión Presencial de seguimiento y Fortalecimiento
  Fecha: 06/02/2026
  Hora: 09:00 am A 01:30 pm
  Lugar: Instalaciones sede principal ESAP

Vigilada MinEducación



NOTA: Se actualiza la presentación de catálogo de productos que se va a compartir con la administración de cada municipio.

- **Tema:** Reunión de socialización del catálogo de productos Municipio de Chameza
  Fecha: 06/02/2026
  Hora: 11:00 am A 11:40 am
  Lugar: Instalaciones sede principal ESAP por Microsoft Teams



NOTA: La líder territorial da a conocer el catálogo de productos al funcionario encargado del municipio de Chameza.

- **Tema:** Reunión de Socialización del catálogo de productos con el municipio de San José de Pare
  Fecha: 06/02/2026
  Hora: 12:50 m A 01:20 pm
  Lugar: Instalaciones sede principal ESAP



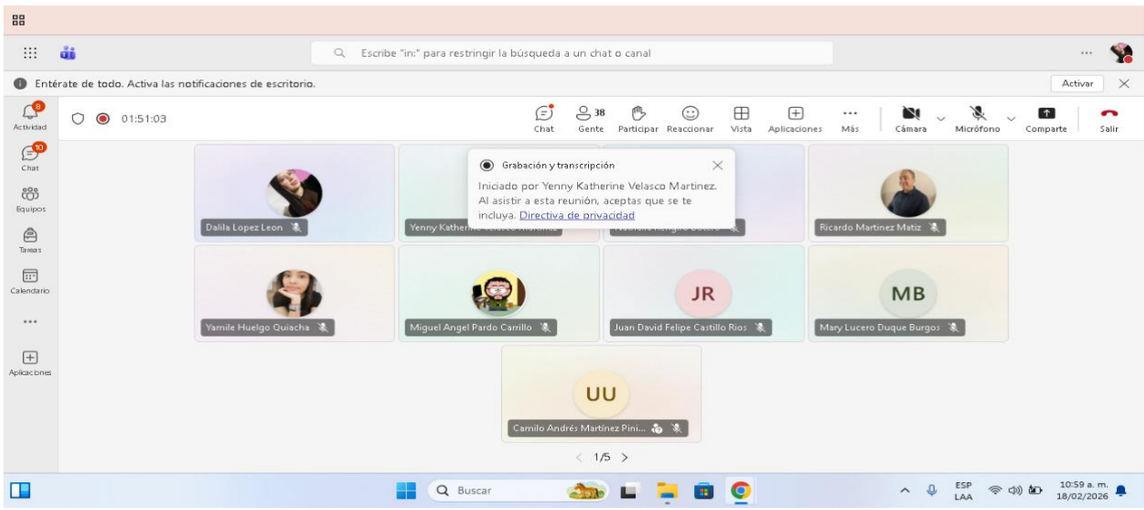
NOTA: La líder territorial socializa el catálogo de productos en presencia del alcalde del municipio de San José de Pare.

- **Tema:** Reunión de socialización de herramientas administrativas
  Fecha: 06/02/2026
  Hora: 11:40 am A 12:50 Pm
  Lugar: Instalaciones sede principal ESAP



NOTA: Se dan a conocer herramientas de apoyo institucional administrativo para la elaboración y cargue de las cuentas de cobro.

- **Tema:** Reunión virtual sobre corrección de estilo de documentos
  Fecha: 18/02/2026
  Hora: 11:00 a 11:24 am
  Lugar: Microsoft teams



NOTA: Se asiste a reunión virtual para abordar temas de estilo en la elaboración de documentos técnicos.

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**7. Apoyar la gestión técnica, administrativa y/o jurídica de la ESAP en los procesos relacionados con el fortalecimiento institucional**
ACTIVIDADES REPORTADAS	Para el desarrollo de esta actividad se tiene en cuenta la asistencia a capacitación de ProQuest, invitación realizada por la directora territorial, se dan a conocer herramientas que sirven para analizar el impacto científico y para acceder a oportunidades de financiación y colaboración en investigación a nivel internacional.

EVIDENCIAS

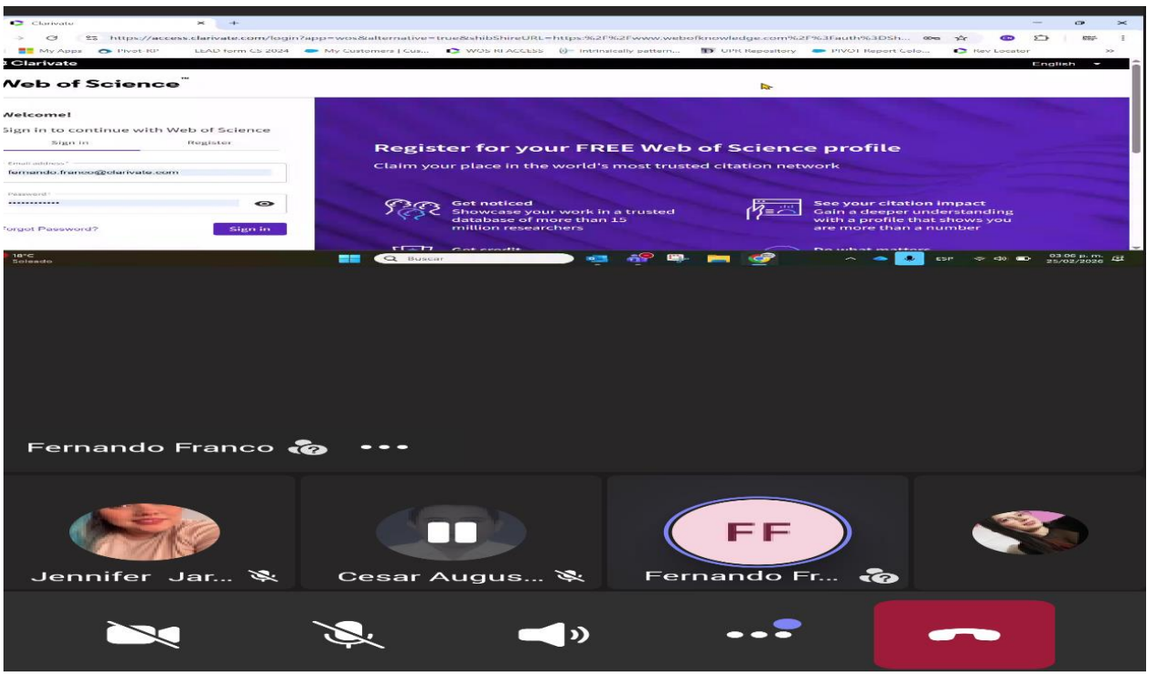
Anexo 26 – *20260205_26_CapacitacionProQuest*

SCREENSHOT

Vigilada MinEducación

Nombre	Fecha de modificación	Tipo	Tamaño
20260205_26_CapacitacionProQuest	5/03/2026 7:56 p. m.	Chrome PDF Doc...	85 KB

- **Tema:** Capacitación de ProQuest
  Fecha: 25/02/2026
  Hora: 04:00 pm
  Lugar: Microsoft teams



NOTA: Se asiste a capacitación de ProQuest, brindando información para facilitar la identificación de oportunidades financiera a nivel nacional e internacional.

REPORTE DE EVIDENCIAS

OBLIGACIÓN ESPECIFICA	**8. Cumplir con las demás obligaciones asignadas por el supervisor, en concordancia con el objeto y alcance del contrato**

ACTIVIDADES REPORTADAS	Para esta actividad se tienen en cuenta todas las actividades desarrolladas en el transcurso del mes de marzo.

EVIDENCIAS

Anexo 1 – *20260305_1_AlineacionPolíticasPúblicas*

Anexo 2 – *20260305_2_AlineaciónAsociatividad*

Anexo 3 – *20260305_3_AlineaciónAsuntosÉtnicos*

Anexo 4 – *20260305_4_AlineacioFinanzasPúblicas*

Anexo 5 – *20260305_5_AlineacionOrdenamientoTerrotirial*

Anexo 6 – *20260305_6_AlineaciónInnovaciónPública*

Anexo 7 – *20260305_7_AlineacionEstructuraciónDeProyectos*

Anexo 8 – *20260305_8_AlineaciónConsolidaciónPazTotal*

Anexo 9 – *20260305_9_AlineaciónContrataciónEstatal*

Anexo 10 – *20260305_10_Correo_Lider_Actaenten*

Anexo11 – *20260305_11_ActaReunionEquipoN4*

Anexo 12 – *20260305_12_ElaboraciónD_SanJoseDePare*

Anexo 13 – *20260305_13_EnvioDeDiagnostico*

Anexo 14 – *20260305_14_ActualizacionFormatoPlandeAccion*

Anexo 15 – *20260305_15_Elaboración_PlaAcciMuni_SanJoseDePare*

Anexo16 – *20260305_16_EnvioPlanDeAccion*

Anexo 17 – *20260305_17_LineamientosGenerales*

Anexo 18 – *20260305_18_RGeneralSeguimiento*

Vigilada MinEducación

Anexo 19 – *20260305_19_SocializacionChameza*

Anexo 20 – *20260305_20_SocializacionSanJoseDePare*

Anexo 21 – *20260305_21_SocializacionMunicipioChitaraque*

Anexo 22 – *20260305_22_ReunionDudas*

Anexo 23 – *20260305_23_ReunionAutoevaluacion*

Anexo 24 – *20260305_24_SocializacionAdContratos*

Anexo 25 – *20260305_25_ReunionCorreccionDeEstilo*

Anexo 26 – *20260305_26_CapacitacionProQuest*

SCREENSHOT

