Eventos Informe

Fecha	Usuario	Descripción	Tipo Evento
mar. 18, 2026, 3:03:45 p. m.	edgar.triana	Cuenta Pagada	Registro de Pago de Cuenta con radicado 51299
mar. 18, 2026, 3:03:32 p. m.	edgar.triana	Adjunto Orden Pago: '51299_OP_16226.pdf.pdf' a cuenta: 51299	Adjunto 51299
mar. 16, 2026, 4:08:46 p. m.	edgar.triana	Aprobada Vobo	Cuenta Aprobada para Lanzamiento
mar. 16, 2026, 3:04:45 p. m.	edgar.triana	Cuenta Asignada a: edgar.triana	Asignación a Tesoreria
mar. 14, 2026, 4:41:57 p. m.	jesus.higuera	Adjunto Obligacion : 'OBL_51299_16226.pdf' a cuenta: 51299	Adjunto 51299
mar. 14, 2026, 4:41:44 p. m.	jesus.higuera	Registro cuenta por pagar: 51299	Cuenta Liquidada
mar. 14, 2026, 4:41:44 p. m.	jesus.higuera	Actualizar Estado Registro Cuenta por pa-gar: 51299	Actualizar Estado Registro Cuenta por pagar
mar. 14, 2026, 4:00:19 p. m.	jesus.higuera	OK, liquidada sin deducciones	Liquidación
mar. 12, 2026, 11:53:26 a. m.	jesus.higuera	Cuenta Asignada a: jesus.higuera	Asignación Cuenta
mar. 10, 2026, 4:53:55 p. m.	andres.duran@esap.edu.co		Aprobado Supervisor Informe
mar. 10, 2026, 4:53:29 p. m.	andres.duran@esap.edu.co		Aprobado Vobo
mar. 9, 2026, 4:51:35 p. m.	federico.castellanos@esap.edu.co	Informe enviado a aprobación	Enviada a revisión

	FORMATO INFORME DE ACTIVIDADES Y CERTIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO	CÓDIGO: BS-FO-155 VERSIÓN: 2 FECHA: 15-11-2024

DATOS DEL CONTRATO					
CONTRATISTA:	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS			C.C. No:	1020732217
DEPENDENCIA:	DIRECCIÓN TERRITORIAL NORTE SANTANDER			No CONTRATO:	NSA-057-2026
FECHA DE INICIO DEL CTO:	02/02/2026			FECHA DE TERMINACIÓN DEL CTO:	01/09/2026
No CDP:	4226	No RP:	7926	TIPO CONTRATO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	PRESTACION DE SERVICIOS

Número de Planilla PILA	Fecha de Pago de planilla PILA
9501236270	2026-03-09

OBJETO:

Prestar servicios profesionales para la planeación, gestión y ejecución de actividades asociadas a asesorías, consultorías y asistencias técnicas concertadas con las entidades territoriales, en el marco de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial, velando por el cumplimiento de los lineamientos establecidos por la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal.

PERIODO DE REPORTE					
MES PAGO:	FEBRERO	PAGOS TOTALES DEL CONTRATO:	8	NÚMERO DE PAGO Y/O CUENTA DE COBRO:	1

INFORMACIÓN FINANCIERA DEL CONTRATO O CONVENIO

Valor Inicial:	$ 33.796.000,00
Valor Adición:	$ 0,00
Valor Reducción:	$ 0,00
Valor Total:	$ 33.796.000,00
Valor a pagar:	$ 4.667.067,00

ACTIVIDADES DE EJECUCIÓN

INFORME DE ACTIVIDADES CONTRATISTA Y/O PROVEEDOR	
OBLIGACIONES CONTRACTUALES	ACTIVIDADES
1. Participar en las sesiones de alineación teórico-metodológica, aportando?retroalimentación a los documentos técnicos emitidos por la DFAGE que orientan la?Estrategia de Asistencia Técnica Territorial	Se dio cumplimiento a la obligación contractual mediante la participación activa en las jornadas de alineación teórico-metodológica programadas entre el 6 y el 10 de febrero de 2026. Durante este periodo, se realizaron las siguientes actividades orientadas a la retroalimentación de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial (ATT): * El día 6 de febrero, participe en las sieten (7) sesiones técnicas programadas donse se abordaron temáticas fundamentales como: Políticas Públicas, Asociatividad, Asuntos Étnicos, Finanzas Públicas, Ordenamiento Territorial, Innovación Pública y Estructuración de Proyectos. Ver: Anexo_516447_639084132233501157.pdf * El día 9 de febrero participé de la alineación sobre la Consolidación de la Paz Total, vinculando los objetivos de la estrategia con la participación ciudadana y la transparencia en la gestión pública. * El 10de febrero asistí a la jornada técnica de Contratación Estatal aportando criterios técnicos sobre los productos requeridos para el fortalecimiento de las capacidades territoriales. Ver: Anexo_516447_639084132233501157.pdf
2. Apoyar la socialización y presentación de la oferta de servicios en Asistencia Técnica a las entidades territoriales	Cumplí con esta obligación a través del apoyo brindado en las jornadas de socialización y presentación de la oferta institucional de servicios ante las entidades territoriales asignadas. Específicamente, ejecuté las iguientes acciones: * Participé, el 18 y 19 de febrero de 2026, en la reunión con la Alcaldía de Arauquita, brindando soporte en el espacio de acercamiento inicial y priorización de líneas temáticas. Ver: Anexo_516448_639084154161883297.pdf Anexo_516448_639084154880493503.pdf * Asistí a la sesión técnica del 27 de febrero de 2026 con la Alcaldía de Cravo Norte, donde brindé apoyo en la identificación de necesidades específicas para el municipio dentro de la oferta institucional. * Ver: Anexo_516448_639084155135468285.pdf Anexo_516448_639084149989612275.pdf
3. Desarrollar las asistencias técnicas y asesorías concertadas con las entidades territoriales asignadas, siguiendo las directrices del documento técnico con sus anexos, en aplicación de las herramientas definidas para el desarrollo de la asistencia técnica.	Cumplí con esta obligación mediante la revisión y análisis de las herramientas metodológicas e instrumentos técnicos remitidos por la líder territorial el 16 y 18 de febrero de 2026. El examen de estos materiales en áreas como Contratación Estatal, Finanzas Públicas y Políticas Públicas, entre otras, me permitió apropiar los lineamientos institucionales necesarios para garantizar la calidad técnica en el desarrollo de las asistencias y asesorías programadas para los municipios de Puerto Rondón, Saravena y

	Tame. Ver: Anexo_516449_639084199691292041.pdf
4. Acompañar los procesos de fortalecimiento institucional enmarcados en la aplicación del concepto escuela aplicada con enfoque en la investigación, adoptado por la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial	Durante el periodo actual no se llevaron a cabo actividades para esta obligación.
5. Realizar los desplazamientos requeridos para la implementación de la Estrategia, garantizando la legalización oportuna de los viáticos conforme a los plazos establecidos.	Bajo la orientación de la líder territorial y en articulación con el equipo Sinfonía Arauca, contribuí en la proyección de los desplazamientos a territorio para el primer trimestre de la Estrategia. Se coordinó de manera conjunta que las acciones del primer mes se centren en la gestión administrativa para la firma de las actas de entendimiento y la priorización de asistencias técnicas por parte de las alcaldías. Asimismo, definimos la logística necesaria para asegurar que las futuras salidas de campo cumplan con los lineamientos de la Estrategia, garantizando de los plazos establecidos para la legalización oportuna de viáticos conforme a la normativa de la ESAP. Ver: Anexo_516451_639084211400199911.pdf
6. ??Elaborar y presentar informes y documentos sobre la concertación, ejecución y avances de las asistencias técnicas y asesorias, de acuerdo con las directrices del Director? Territorial y el Líder Territorial	Se consolidó la fase diagnóstica inicial para los municipios de Arauquita, Fortul y Tame mediante la estructuración de borradores técnicos y la actualización de indicadores de gestión, garantizando la disponibilidad de datos para la toma de decisiones en las futuras asistencias técnicas. Ver: Anexo_516452_639084248713404337.pdf
7. Asistir y participar en reuniones, preparando los documentos, insumos y presentaciones necesarias para su adecuado desarrollo.	Cumplí con esta obligación mediante mi asistencia y participación activa en las reuniones de articulación del equipo "Sinfonía Arauca" y los encuentros con las entidades territoriales. Como se detalla a continuación: * Se asistió de manera sistemática a las reuniones de coordinación los días 03, 11 y 25 de febrero. En estos espacios, liderados por la líder territorial, se socializaron los objetivos estratégicos, el catálogo de asistencias técnicas y el cronograma de metas 2026. Se destacó la participación en la revisión técnica de los diagnósticos y caracterizaciones de los municipios asignados, preparando los insumos necesarios para la validación de indicadores. * Se participó en las jornadas virtuales de presentación y priorización de asistencias técnicas con los municipios de Arauquita (18 y 19 de febrero) y Cravo Norte (26 de febrero). En estas sesiones, se apoyó la socialización de la Estrategia "Sinfonía con el Cambio" ante los funcionarios de las alcaldías y se contribuyó a la definición de las líneas temáticas de intervención, tales como Contratación Estatal (actualización de manuales y estudios previos)El Ver: Anexo_516453_639084221569442284.pdf
8. ??Brindar orientación técnica a estudiantes practicantes y/o monitores asignados al desarrollo de las asistencias técnicas territoriales	Durante el periodo reportado no se desarrollaron actividades relacionadas con esta obligación, debido a que aún no se han vinculado los estudiantes practicantes o monitores a la estrategia territorial; no obstante, manifesté mi total disposición y atención para brindar el acompañamiento y la orientación técnica requerida en los siguientes periodos, una vez se formalice su vinculación a los equipos de asistencia técnica.
9. Participar en los eventos convocados a nivel nacional por la Subdirección Nacional de Proyección Institucional (SNPI) y la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal (DFAGE), en el marco de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial y demás actividades institucionales	Durante el periodo actual no se llevaron a cabo actividades para esta obligación, toda vez que no se presentaron convocatorias a eventos de carácter nacional por parte de la Subdirección Nacional de Proyección Institucional (SNPI) ni de la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal (DFAGE); no obstante, estare atento y con total disponibilidad para asistir y participar en los espacios que se programen en los periodos subsiguientes en el marco de la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial.
10. Cumplir con las demás obligaciones asignadas por el supervisor, relacionadas con el objeto y alcance del contrato.	El día 05 de febrero de 2026, de 02:00 p.m.a 04:00 p.m., participé en la reunión de “Inducción SST” a través de la plataforma Microsoft Teams. El encuentro fue convocado por el área de SG-SST Sede Central y contó con la asistencia de la sede central y territoriales del país. Ver: Anexo_516456_639084241557371617.pdf

RECIBIDO A SATISFACCIÓN
En calidad de supervisor del contrato / convenio anotado, manifiesto que el contratista cumplió a satisfacción y dentro de los términos contractuales con todas las obligaciones establecidas. Igualmente certifico que el Contratista dio cumplimiento a lo establecido en las disposiciones legales vigentes sobre el régimen de seguridad social (conforme a lo señalado en el artículo 50 de la Ley 789 de 2002, la Ley 1562 de 2012, decreto 723 de 2013 y demás normas que regulen la materia), y cumplió con los aportes a salud y pensión y/o parafiscalidad aplicable.

OBSERVACIONES

AUTORIZACIÓN DE PAGO		
SUPERVISOR:	ANDRES CAMILO DURAN FLOREZ	1090414024

La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	DE	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 1

Participar en las sesiones alineación teórico-metodológica, aportando retroalimentación a los documentos técnicos que orientan la Estrategia de Asistencia Técnica Territorial.

SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.1

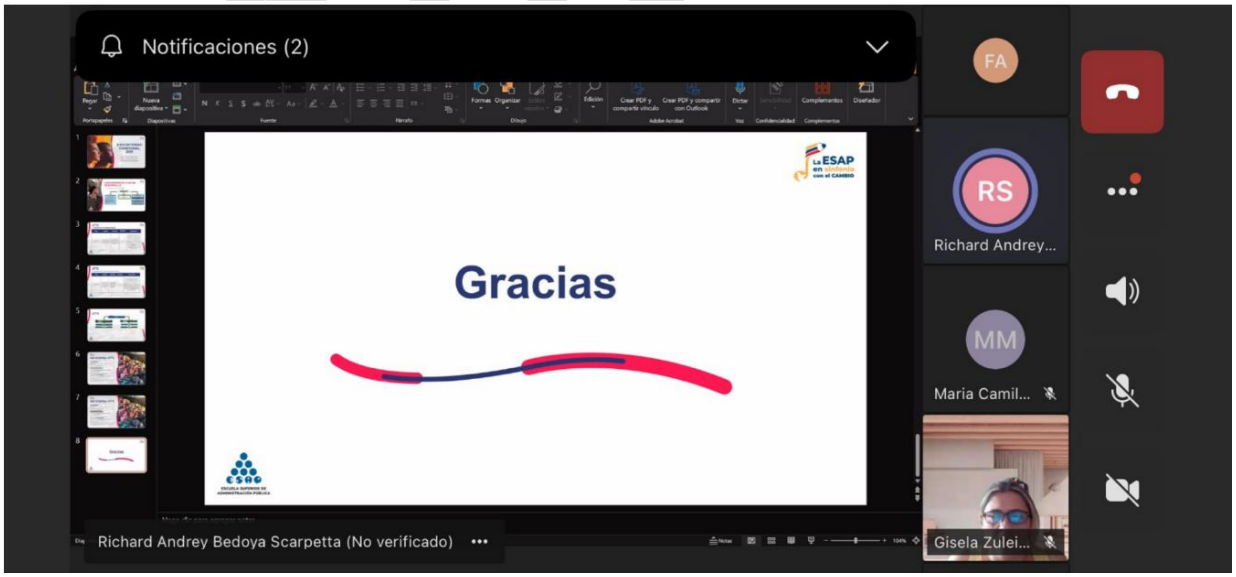
✓ El día 06 de febrero de 2026, de 08:30 a.m. a 09:00 a.m., participé en la reunión la reunión" Alineación teórico metodológica – Política Pública" en la plataforma Microsoft Teams. La sesión fue convocada originalmente por María Camila Jurado Medina.
Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Políticas Públicas-20260206_080319-Grabación de la reunión.mp4





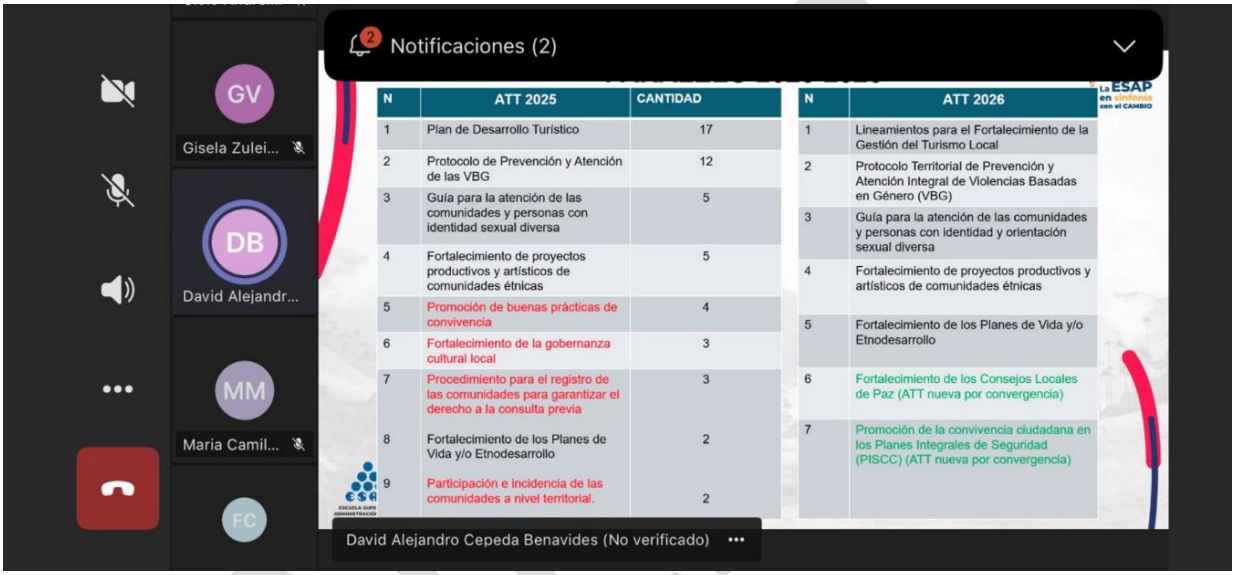
- ✓ El día 06 de febrero de 2026, de 09:00 a.m. a 09:30 a.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Asociatividad" a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión https://teams.microsoft.com/meet/23061429074054?p=9k0roBWKA9k8RYky7w Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Asociatividad-20260206_090124-Grabación de la reunión.mp4





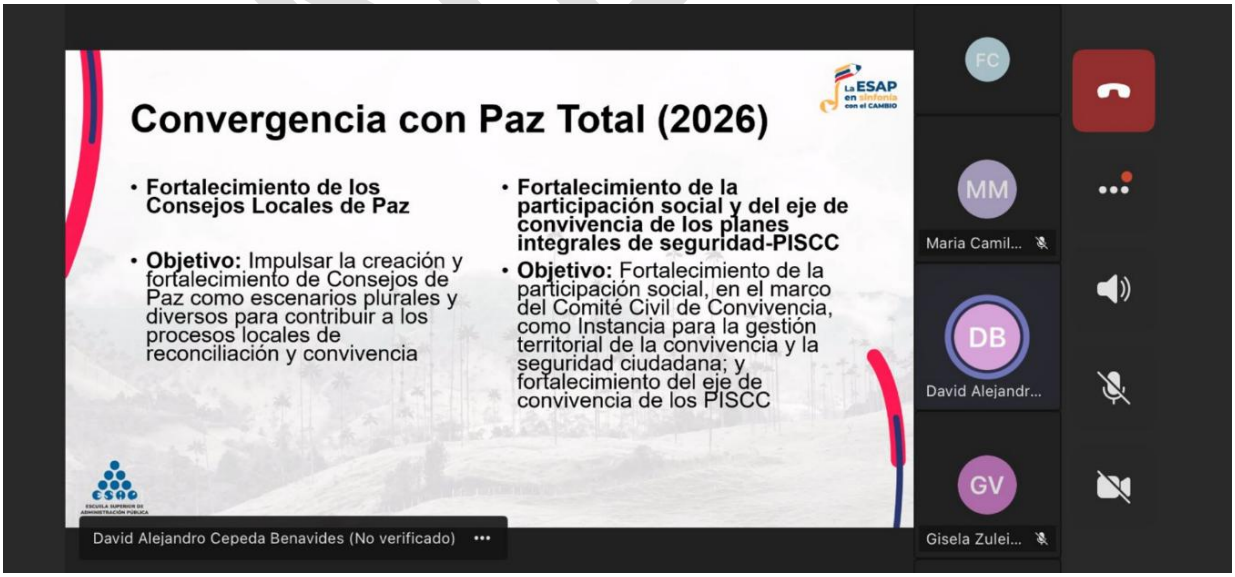
El día 06 de febrero de 2026, de 09:30 a.m. a 10:00 a.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Asuntos Étnicos" a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.

Link de la reunión
https://teams.microsoft.com/meet/23445831175369?p=c2EF83xgWCjhDHKEkD
Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Asuntos Étnicos-20260206_093434-Grabación de la reunión.mp4



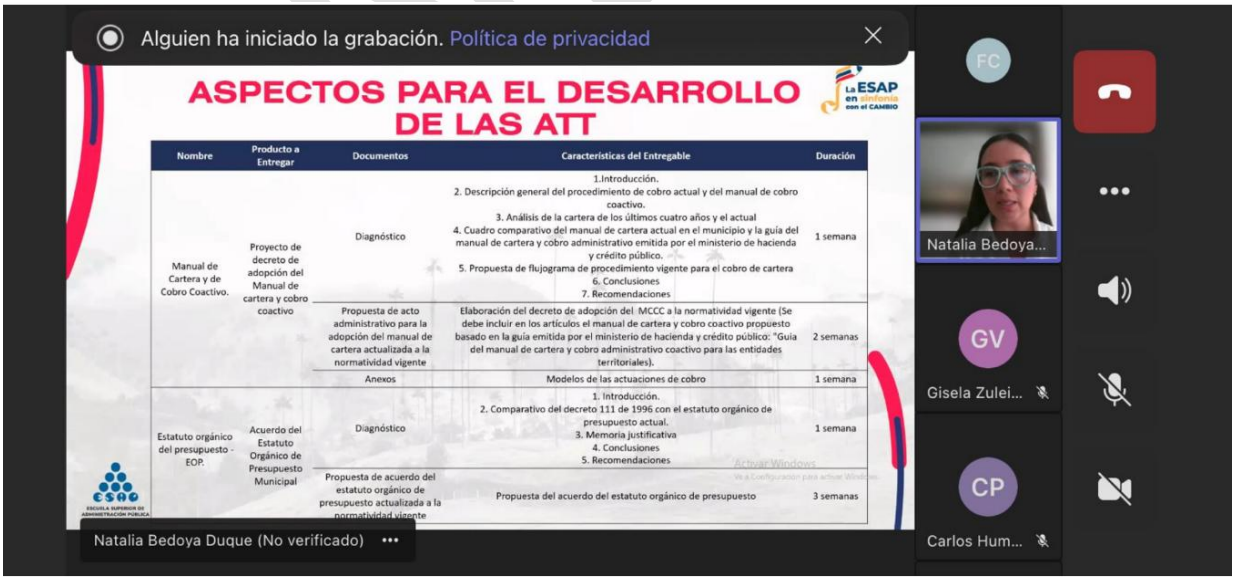
N	ATT 2025	CANTIDAD
1	Plan de Desarrollo Turístico	17
2	Protocolo de Prevención y Atención de las VBG	12
3	Guía para la atención de las comunidades y personas con identidad sexual diversa	5
4	Fortalecimiento de proyectos productivos y artísticos de comunidades étnicas	5
5	Promoción de buenas prácticas de convivencia	4
6	Fortalecimiento de la gobernanza cultural local	3
7	Procedimiento para el registro de las comunidades para garantizar el derecho a la consulta previa	3
8	Fortalecimiento de los Planes de Vida y/o Etnodesarrollo	2
9	Participación e incidencia de las comunidades a nivel territorial.	2

N	ATT 2026
1	Lineamientos para el Fortalecimiento de la Gestión del Turismo Local
2	Protocolo Territorial de Prevención y Atención Integral de Violencias Basadas en Género (VBG)
3	Guía para la atención de las comunidades y personas con identidad y orientación sexual diversa
4	Fortalecimiento de proyectos productivos y artísticos de comunidades étnicas
5	Fortalecimiento de los Planes de Vida y/o Etnodesarrollo
6	Fortalecimiento de los Consejos Locales de Paz (ATT nueva por convergencia)
7	Promoción de la convivencia ciudadana en los Planes Integrales de Seguridad (PISCC) (ATT nueva por convergencia)

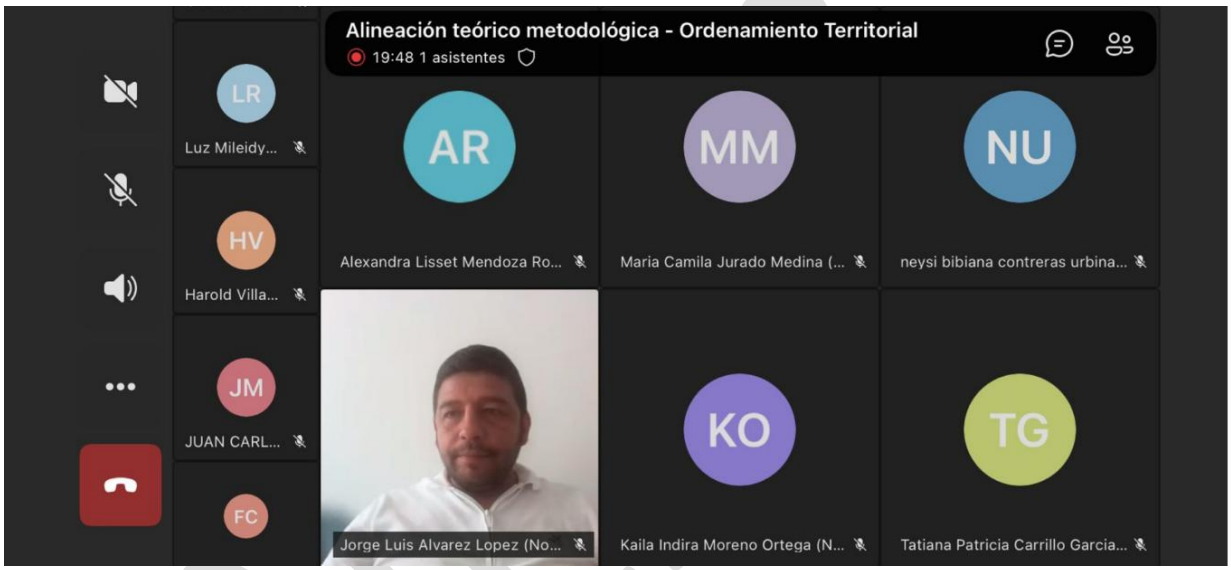


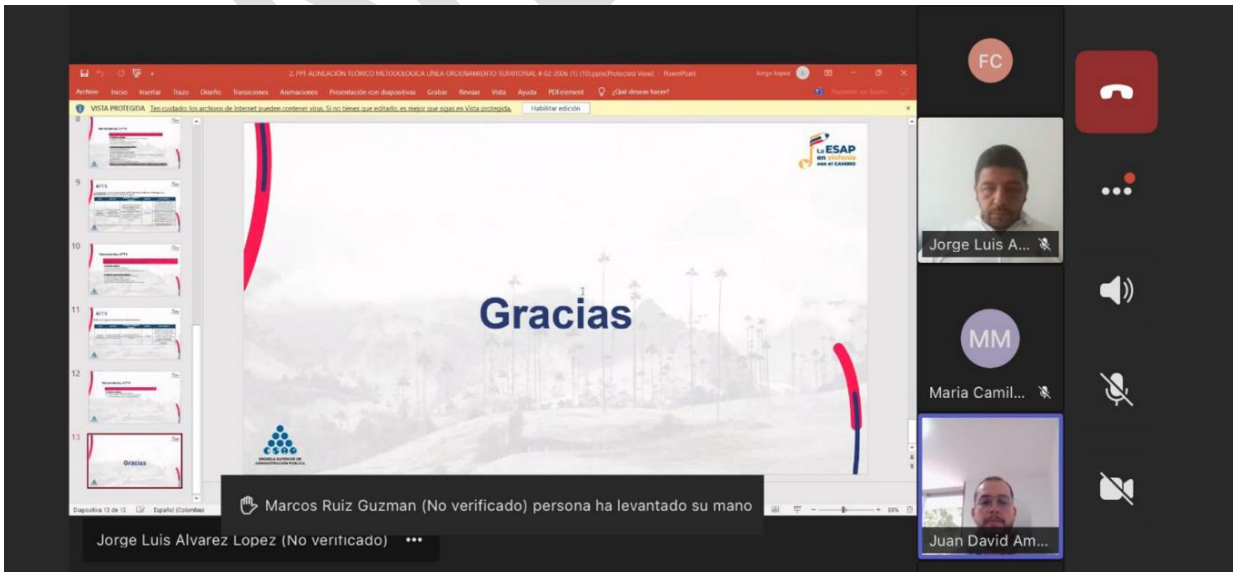
- ✓ El día 06 de febrero de 2026, de 10:30 a.m. a 11:00 a.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica –Finanzas Públicas" a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión:
  https://teams.microsoft.com/meet/21809129854135?p=C2W8c1JvSkElJUOeYJ
  Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Finanzas Públicas-20260206_103031-Grabación de la reunión.mp4



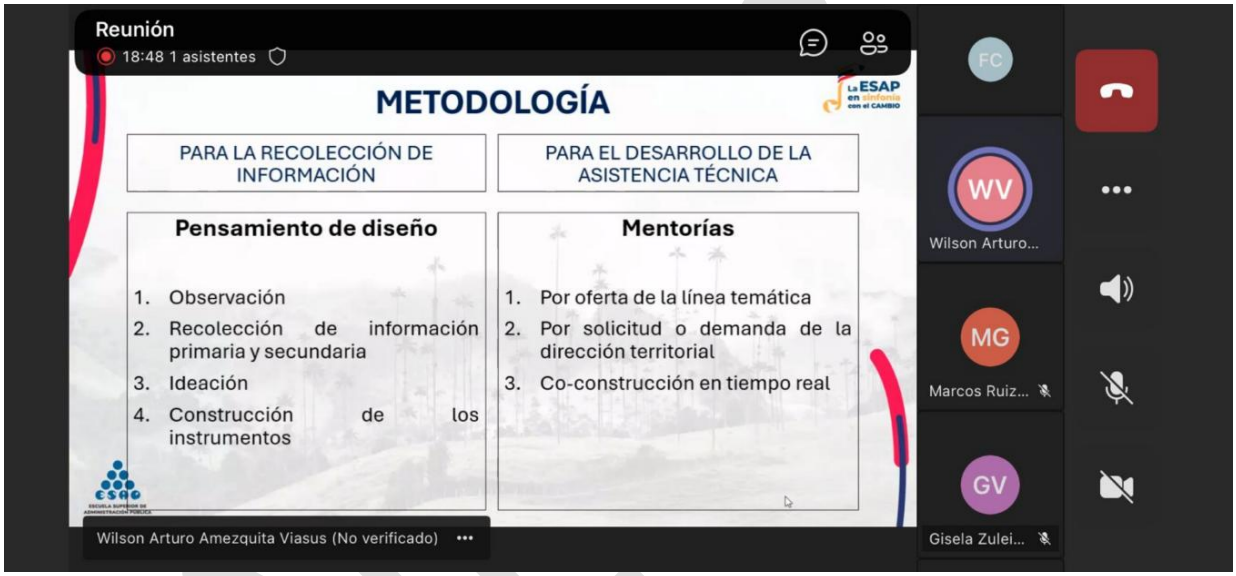


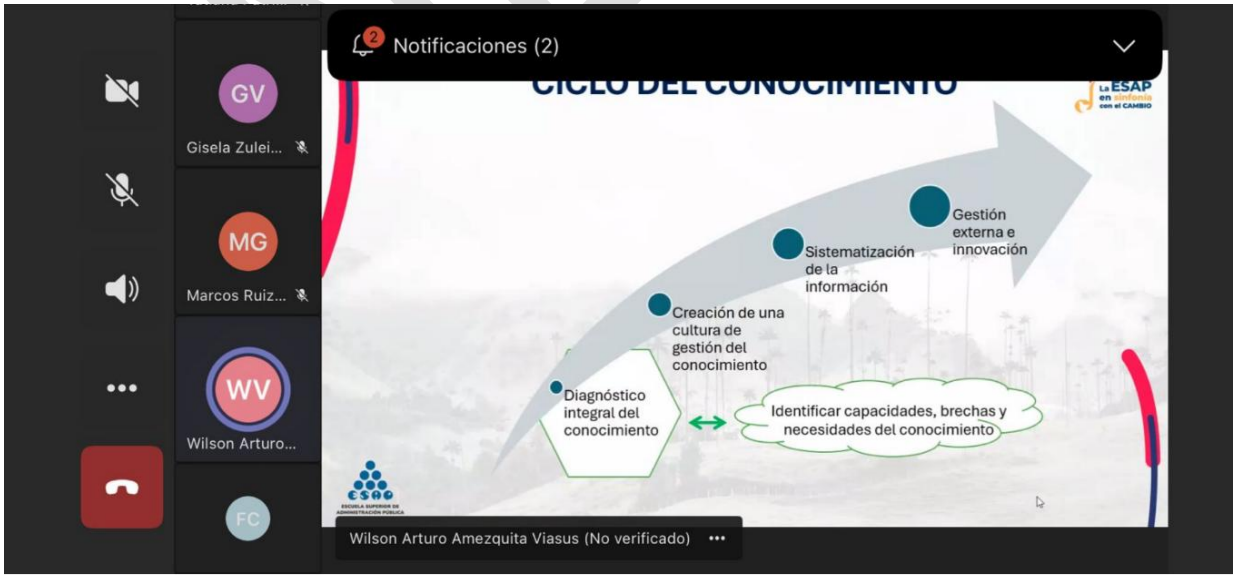
- ✓ El día 06 de febrero de 2026, de 11:00 a.m. a 11:30 a.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Ordenamiento Territorial a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión
  https://teams.microsoft.com/meet/2193734999644?p=dDZoOSHhgsOai8By8f
  Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Ordenamiento Territorial-20260206_110106-Grabación de la reunión.mp4



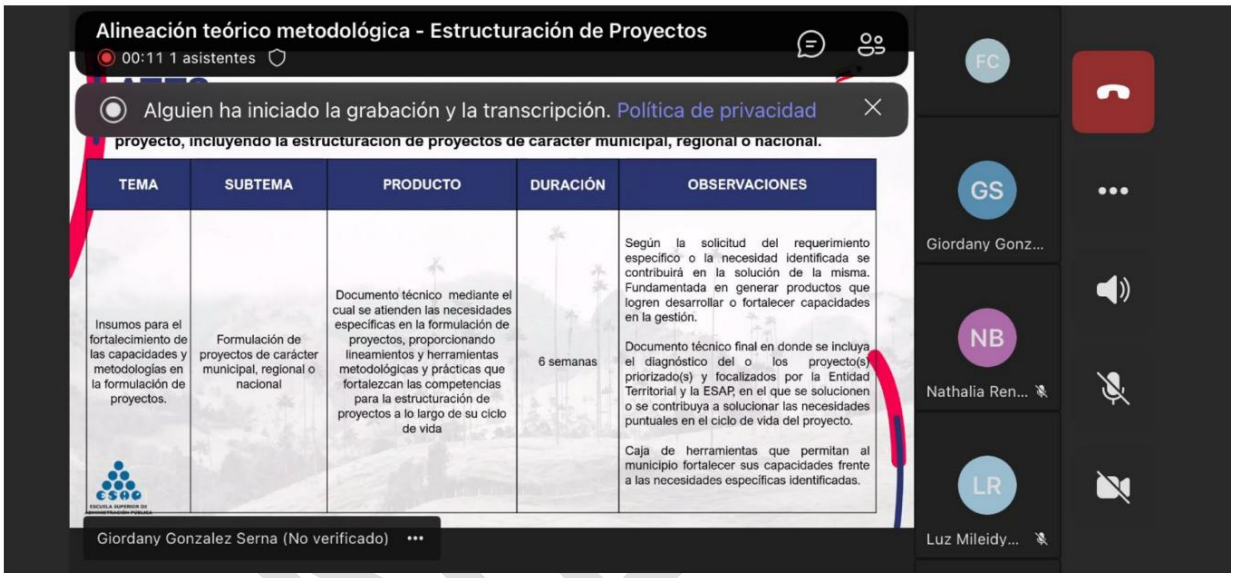


- ✓ El día 06 de febrero de 2026, de 11:30 a.m. a 12:00 m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Innovación Pública a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión
  https://teams.microsoft.com/meet/23541051305184?p=DlQU8Pl5Znr0BwQqwS
  Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Innovación Pública-20260206_113242-Grabación de la reunión.mp4

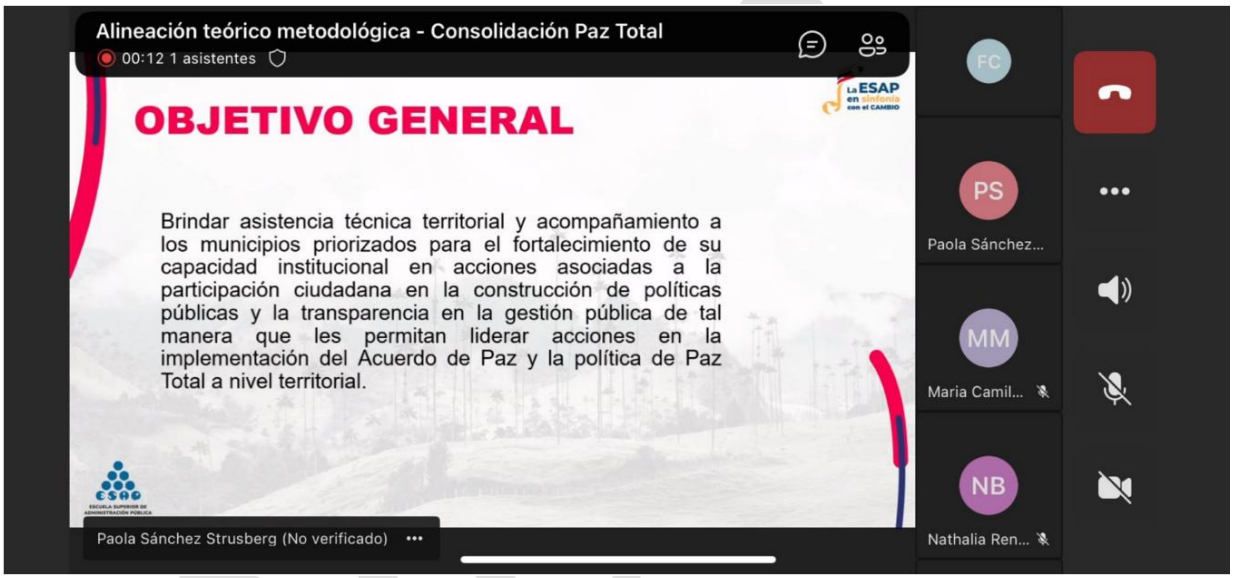


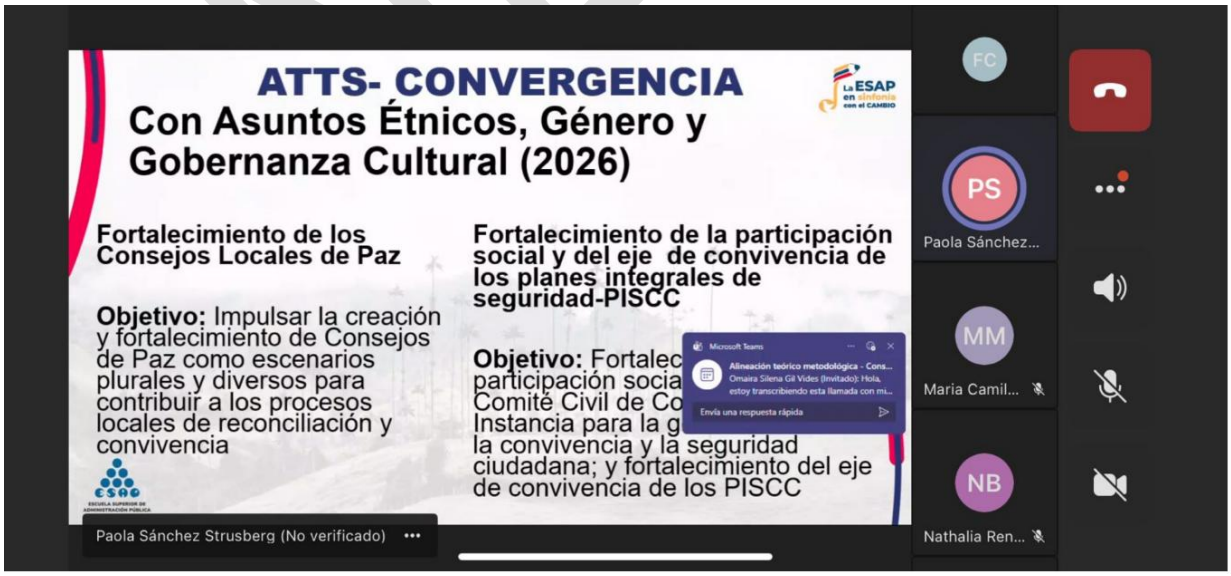


- ✓ El día 06 de febrero de 2026, de 02:00 p.m. a 02:30 p.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Estructuración de Proyectos" a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión
  https://teams.microsoft.com/meet/25247413145420?p=QGM0gIXShn3aU3A4B3
  Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Estructuración de Proyectos-20260206_135935-Grabación de la reunión.mp4

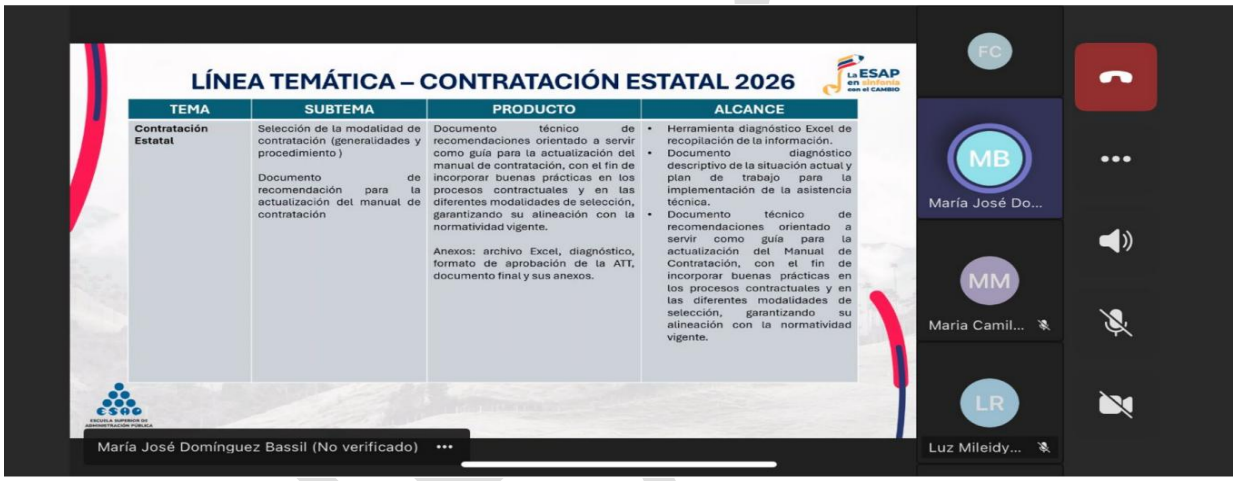


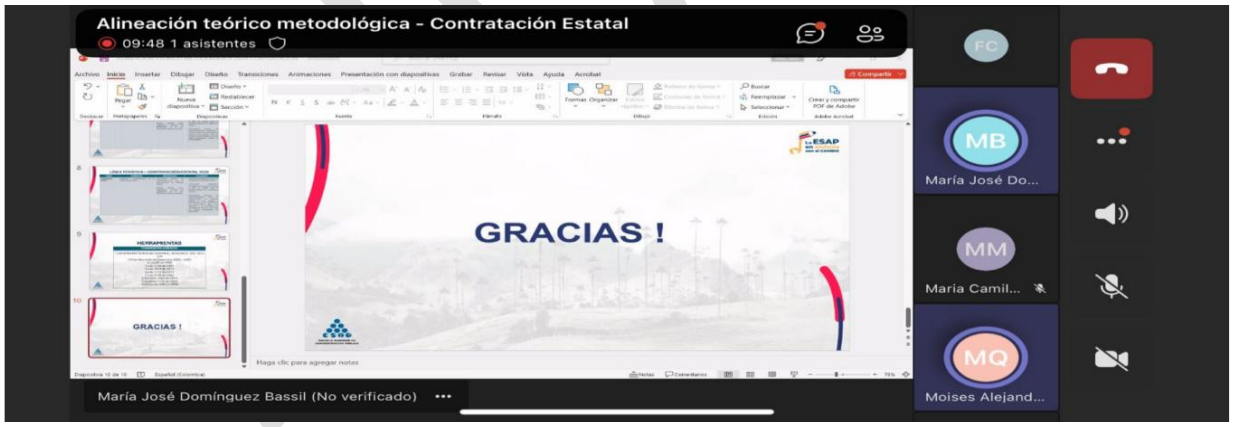
- ✓ El día 09 de febrero de 2026, de 03:00 p.m. a 04:00 p.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Consolidación Paz Total" a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión
  https://teams.microsoft.com/meet/29736257376918?p=lpkSdszuxBV3m5KZeL
  Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Consolidación Paz Total-20260209_150031-Grabación de la reunión.mp4





- ✓ El día 10 de febrero de 2026, de 03:00 p.m. a 04:00 p.m., participé en la reunión "Alineación teórico metodológica – Contratación Estatal" a través de Microsoft Teams. El encuentro, convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión
  https://teams.microsoft.com/meet/24261302193648?p=x1yE1UsNAzdhQPyONX
  Link de grabación: Alineación teórico metodológica - Contratación Estatal-20260210_100255-Grabación de la reunión.mp4





FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

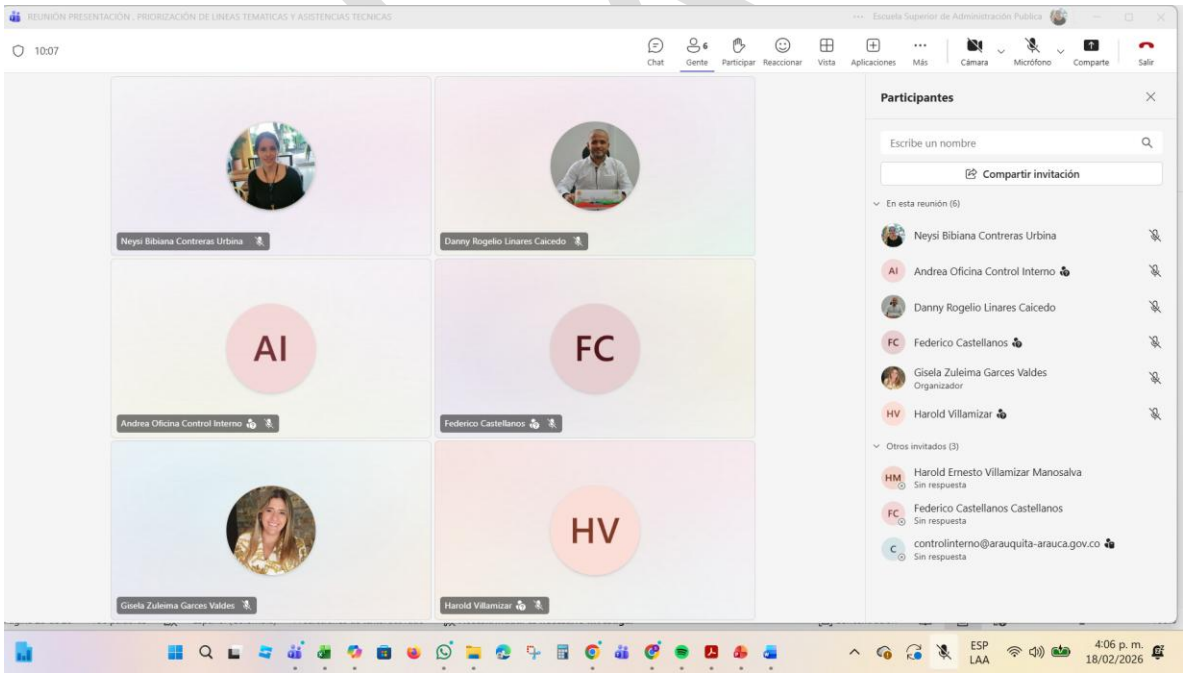
La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP**			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	**DE**	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 2

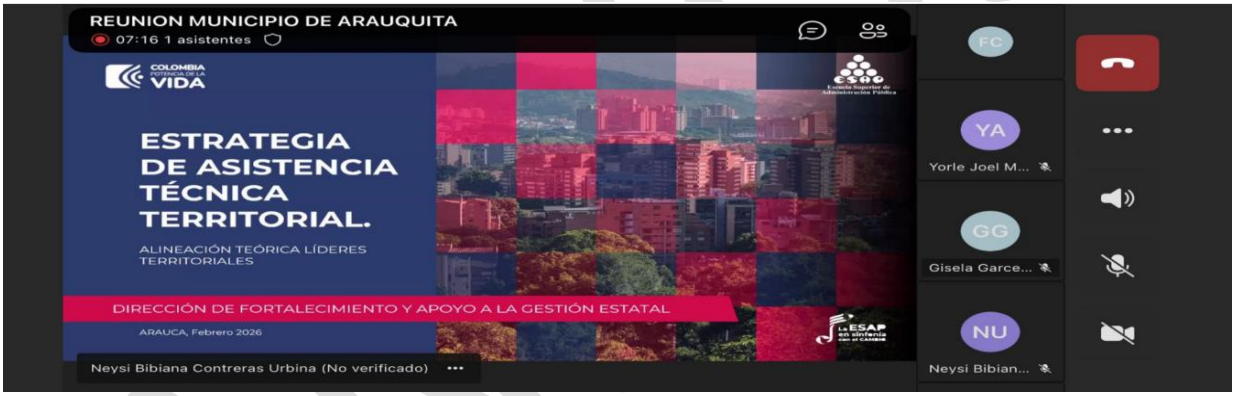
Apoyar la socialización y presentación de la oferta de servicios en Asistencia Técnica a las entidades territoriales

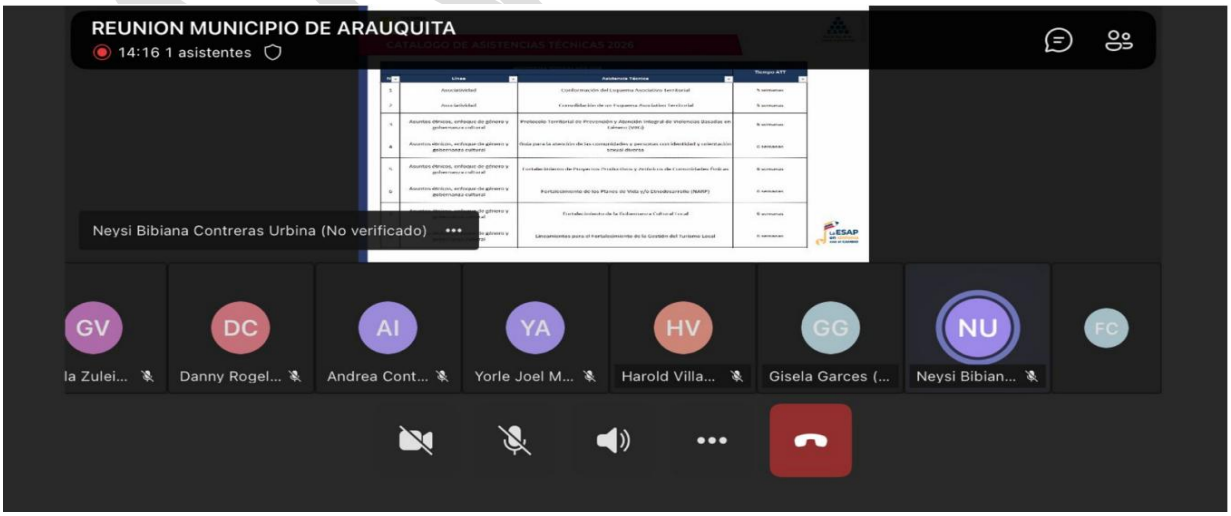
SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.2

✓ El día 18 de febrero de 2026, de 4:00 0 p.m. a 04:20 p.m., participé en la reunión de presentación, priorización de líneas temáticas y asistencias técnicas Alcaldía de Arauquita, realizada a través de Microsoft Teams.
El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación del equipo Sinfonía Arauca (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Neysi Contreras y Danny Linares) y funcionarios de la alcaldía de Arauquita.
Cabe resaltar que la sesión, se debió interrumpirse debido a inconvenientes de conectividad y cruces de agenda de los funcionarios municipales; por tal motivo, se reprogramó para el día 19 de febrero a las 04:00 p.m.
Link de grabación: REUNIÓN PRESENTACIÓN , PRIORIZACIÓN DE LINEAS TEMATICAS Y ASISTENCIAS TECNICAS-20260218_161028-Grabación de la reunión.mp4
Enlace del acta:
004_ACTA_EXTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



- ✓ El día 19 de febrero de 2026, de 4:00 p.m. a 04:20 p.m., participé en la reunión de presentación, priorización de líneas temáticas y asistencias técnicas Alcaldía de Arauquita, realizada a través de Microsoft Teams.
  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación del equipo Sinfonía Arauca (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Neysi Contreras y Danny Linares) y funcionarios de la alcaldía de Arauquita.
  Durante la sesión, se socializó la Estrategia de Asistencia Territorial 2026, se presentó el equipo de trabajo y se realizó la priorización de asistencias técnicas para el municipio. Como resultado, la alcaldía priorizó dos asistencias en la línea temática de Contratación Estatal: el documento de recomendación para la actualización del Manual de Contratación y la estructuración de estudios previos.
  Link de grabación: REUNION MUNICIPIO DE ARAUQUITA-20260219_161038-Grabación de la reunión.mp4
  Enlace de acta:
  005_ACTA_EXTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf





- ✓ El día 26 de febrero de 2026, de 9:00 0 a.m. a 9:30 a.m., participé en la reunión de Presentación, Líneas Temáticas y priorización de Asistencias Técnicas Municipio de Cravo Norte a través de Microsoft Teams.
  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación del equipo Sinfonía Arauca (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Neysi Contreras y Danny Linares) y funcionarios de la alcaldía de Arauquita.
  Durante la sesión, se socializó la Estrategia de Asistencia Territorial 2026, se presentó el equipo de trabajo y se realizó la priorización de asistencias técnicas para el municipio. Como resultado, la alcaldía priorizó dos asistencias en la línea temática de Contratación Estatal: el documento de recomendación para la actualización del Manual de Contratación y la estructuración de estudios previos.
  Link de grabación: Grabación de la reunión de PRESENTACIÓN, LÍNEAS TEMÁTICAS Y PRIORIZACIÓN DE ASISTENCIAS TÉCNICAS MUNICIPIO DE CRAVO NORTE - 20260227_090707.mp4
  Enlace de acta:
  007_ACTA_EXTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

Escuela Superior de Administración Pública	**FORMATO** **ACTA DE REUNION EJECUTIVA**	**CÓDIGO: EI-FO-024** **VERSIÓN: 01** **FECHA: 10/04/2024**

Proceso: Efectividad Institucional

Documento de referencia: Caracterización de procesos Efectividad Institucional EI-CA-001

Usuario	Externo ■ Interno □	**Asunto:**	SÉPTIMA REUNIÓN EQUIPO ARAUCA 2026		**Fecha:**	**26/02/2026**	
		Proceso	ESTRATEGIA ASISTENCIAS TÉCNICAS				
		Dependencia	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTION ESTATAL	**Hora Inicio:**	**09:00 a.m.**	**Hora Final:**	**09:30 a.m.**

TEMAS TRATADOS

Asunto: Socializar la estrategia de asistencia territorial de la ESAP, presentar el equipo 2026, exponer el portafolio de líneas temáticas y acordar el mecanismo y plazo para la priorización de dos (2) asistencias técnicas en el Municipio de Cravo Norte.

En primer lugar, la coordinación territorial expuso los objetivos de la estrategia (fortalecer capacidades técnicas y de gestión, apoyar con modelos y metodologías y orientar la mejora del quehacer público) y presentó al equipo ESAP asignado al territorio para 2026.

A continuación, se socializó el portafolio vigente para la vigencia 2026, el cual abarca, entre otras, asuntos étnicos, contratación estatal, estructuración de proyectos, innovación pública, finanzas públicas, ordenamiento territorial y adaptación al cambio climático, políticas públicas, paz total y convergencia. Se listaron ejemplos de asistencias como: actualización del Manual de Contratación, supervisión de la ejecución contractual, SECOP II, estructuración de estudios previos, identificación de oportunidades de inversión, catastro multipropósito, programa de transparencia y ética pública, e insumos para estructurar/actualizar políticas públicas.

Seguidamente, el representante municipal propuso consultar internamente al Comité de Desempeño Institucional para elegir con criterio las dos asistencias que mejor respondan a las necesidades; en consecuencia, la coordinación otorgó plazo hasta el martes siguiente para recibir la decisión por correo electrónico.

Asimismo, la funcionaria Yeny Yelitza Garcés consultó si la ESAP podría revisar ciertos documentos institucionales (v. gr., Plan Institucional de Capacitación y componentes del Programa de Transparencia y Ética Pública). La líder territorial indicó que solo es posible actuar dentro de las asistencias del portafolio 2026 y solicitó remitir correo formal para escalar la petición al área responsable y verificar encaje con alguna asistencia disponible.

Por otra parte, desde MIPG se manifestó interés en actualizar el Programa de Transparencia y Ética Pública (dado que algunos componentes ya se implementaron y Control Interno sugirió ajustes). La coordinación señaló que la actualización podría considerarse como asistencia, siempre que esté contemplada en el portafolio, y recordó que ciertos elementos responden a exigencias legales (p. ej., SARLAFT/SARLAF u obligaciones similares), por lo que no pueden suprimirse del instrumento.

Finalmente, se solicitó a los asistentes diligenciar el enlace de lista de asistencia y encender cámaras para la foto de soporte; con ello, se cerró la sesión, quedando pendiente la confirmación municipal de las dos asistencias prio

Siendo las 09:30 a.m. se da por terminada la reunión quedando la grabación en el siguiente enlace:
https://esapedu.sharepoint.com/:v:/s/SINFONIA2026/IQBBFsqpNITJQa78fOaQi6xxARVIK5qJHPKbb7FWHEhzP7o?e=rB3jKi&nav=eyJyZWZlcnJhbEluZm8iOnsicmVmZXJyYWxBcHAiOiJTdHJlYW1XZWJBcHAiLCJyZWZlcnJhbFZpZXciOiJTaGFyZURpYWxvZy1MaW5rIiwicmVmZXJyYWxBcHBQbGF0Zm9ybSI6IldlYiIsInJlZmVycmFsTW9kZSI6InZpZXcifX0%3D

COMPROMISOS	RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
1) Reunir al Comité de Desempeño Institucional y definir dos (2) asistencias técnicas para 2026; remitir correo oficial con la decisión.	Alcaldía de Cravo Norte	3/03/2026	ACN
2) Enviar correo formal con la solicitud específica sobre revisión/ajuste de documentos (p. ej., Programa de Transparencia y Ética Pública y/o PIC), para verificar encaje con el portafolio y escalar al área correspondiente.	Alcaldía de Cravo Norte	Sin definir	ACN
3) Revisar la solicitud recibida y escalar al área responsable; confirmar por escrito si la actualización del Programa de Transparencia y Ética Pública se atiende como asistencia del portafolio 2026.	Líder Territorial	Sin definir	GZGV
4) Diligenciar la lista de asistencia y aportar registro fotográfico como evidencia de la sesión.	Todos los asistentes	26/02/2026	TODOS

ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
GISELA ZULEIMA GARCES VALDEZ	LÍDER TERRITORIAL	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Gisela Garcés V.
HAROLD ERNESTO VILLAMIZAR MANOSALVA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Harold E. Villamizar M.

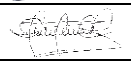
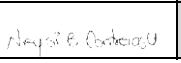
ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
YILMER GONZÁLES	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	ALCALDÍA DE CRAVO NORTE	YG
CAROLINA NIEVES	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	ALCALDÍA DE CRAVO NORTE	CN

Escuela Superior de Administración Pública	**FORMATO** **ACTA DE REUNION EJECUTIVA**	**CÓDIGO: EI-FO-024** **VERSIÓN: 01** **FECHA: 10/04/2024**

Proceso: Efectividad Institucional

Documento de referencia: Caracterización de procesos Efectividad Institucional EI-CA-001

FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL		**YENY YELITZA GARCES VEGA**	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	ALCALDÍA DE CRAVO NORTE	YYGV
DANNY ROGELIO LINARES CAICEDO	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL					
NEYSI BIBIANA CONTRERAS URBINA	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL					

1. Resumen							
Título de la reunión	PRESENTACIÓN, LÍNEAS TEMÁTICAS Y PRIORIZACIÓN DE ASISTENCIAS TÉCNICAS MUNICIPIO DE CRAVO NORTE						
Participantes que asistieron	10						
Hora de inicio	2/27/26, 8:56:48 AM						
Hora de finalización	2/27/26, 9:37:42 AM						
Duración de la reunión	40 min 54 s						
Tiempo medio de asistencia	28 min 12 s						
2. Participantes							
Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de	Correo electrónico	Id. de partici	Rol	
Neysi Bibiana Contreras Urbina	2/27/26, 8:57:23 AM	2/27/26, 9:37:42 AM	40 min 19 s	NEYSICONTRERAS@esap.edu.co	NEYSICONT	Moderador	
JHUSET RODRIGUEZ (No comprobado)	2/27/26, 8:58:53 AM	2/27/26, 9:34:15 AM	35 min 21 s			Moderador	
Harold Villamizar (No comprobado)	2/27/26, 9:00:03 AM	2/27/26, 9:09:38 AM	9 min 35 s			Moderador	
Danny Rogelio Linares Caicedo	2/27/26, 9:01:43 AM	2/27/26, 9:37:37 AM	35 min 54 s	DANNY.LINARES@esap.edu.co	DANNY.LINA	Moderador	
Federico Castellanos (No comprobado)	2/27/26, 9:02:31 AM	2/27/26, 9:34:33 AM	32 min 2 s			Moderador	
carolina nieves (No comprobado)	2/27/26, 9:02:40 AM	2/27/26, 9:34:30 AM	31 min 50 s			Moderador	
Yilmer González (No comprobado)	2/27/26, 9:03:56 AM	2/27/26, 9:34:15 AM	30 min 18 s			Moderador	
Gisela Garces (No comprobado)	2/27/26, 9:04:48 AM	2/27/26, 9:34:15 AM	29 min 27 s			Moderador	
Harold Ernesto Villamizar Manosalva	2/27/26, 9:08:04 AM	2/27/26, 9:34:10 AM	26 min 5 s	harold.villamizar@esap.edu.co	harold.villami	Moderador	
Yeny Yelitza Garces Vega	2/27/26, 9:23:17 AM	2/27/26, 9:34:25 AM	11 min 8 s	yygarces@sena.edu.co	yygarces@s	Moderador	

Escuela Superior de Administración Pública	**FORMATO** **ACTA DE REUNION EJECUTIVA**	**CÓDIGO: EI-FO-024** **VERSIÓN: 01** **FECHA: 10/04/2024**

Proceso: Efectividad Institucional

Documento de referencia: Caracterización de procesos Efectividad Institucional EI-CA-001

Usuario	Externo ■	**Asunto:**	QUINTA REUNIÓN EQUIPO ARAUCA 2026		**Fecha:**	**18/02/2026**	
	Interno □	**Proceso**	ESTRATEGIA ASISTENCIAS TÉCNICAS				
		Dependencia	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTION ESTATAL	**Hora Inicio:**	**04:00 p.m.**	**Hora Final:**	**04:12 p.m.**

TEMAS TRATADOS

Asunto: Socialización de la estrategia de asistencia territorial 2026, presentación del equipo y priorización de las asistencias técnicas para el Municipio de Arauquita.

En primer lugar, se explicó el alcance de la estrategia de asistencia territorial de la ESAP, sus etapas (alistamiento, preparación, implementación y monitoreo) y el hito reciente de firma del acta de entendimiento; seguidamente, se presentaron los profesionales que acompañarán al municipio (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Danny Rogelio Linares y Neysi Bibiana Contreras).

A continuación, se socializó el catálogo de líneas temáticas disponibles para 2026 (entre otras: ordenamiento territorial y adaptación al cambio climático; asuntos étnicos e inclusión social; estructuración de proyectos; contratación estatal; innovación pública; finanzas públicas; convergencia/paz total y políticas del cuidado) y, en particular, las opciones de contratación estatal (p. ej., recomendación para actualización del manual de contratación; supervisión de la ejecución; implementación y uso adecuado de SECOP II; contratación con ESAL; estructuración de estudios previos; integridad y anticorrupción).

Luego del intercambio con la Oficina de Control Interno y el área jurídica, se priorizaron dos asistencias técnicas para el primer semestre: **Documento de recomendación para la actualización del Manual de Contratación; y Estructuración de estudios previos.**

De manera complementaria, se dejó para posible segundo semestre la implementación y uso adecuado de SECOP II, dado que Colombia Compra Eficiente aún no notifica el paso del municipio a esa plataforma.

Acto seguido, se compartió el enlace de asistencia para su diligenciamiento por los participantes; paralelamente, se anunció la emisión del acta formal con la priorización aprobada. Además, se acordó coordinar una visita técnica en los próximos días para iniciar el acopio de información y el desarrollo de las asistencias; igualmente, se mencionó un pendiente con la Secretaría de Hacienda que será gestionado en el corto plazo. Finalmente, se solicitó a la doctora Lesli remitir un correo de confirmación de las dos asistencias priorizadas.

Para terminar, el actual Secretario de Gobierno anuncia y presenta a Dacci Damaris Serpa Sepúlveda como la próxima Secretaria de Gobierno la cual da un cordial y caluroso saludo.

Siendo las 04:30 p.m. se da por terminada la reunión quedando la grabación en el siguiente enlace: https://esapedu-my.sharepoint.com/:v:/r/personal/gisela_garces_esap_edu_co/Documents/Grabaciones/REUNION%20MUNICIPIO%20DE%20ARAUQUITA-20260219_161038-Grabaci%C3%B3n%20de%20la%20reuni%C3%B3n.mp4?csf=1&web=1&e=6KodA1&nav=eyJyZWZlcnJhbEluZm8iOnsicmVmZXJyYWxBcHAiOiJTdHJlYW1XZWJBcHAiLCJyZWZlcnJhbFZpZXciOiJTaGFyZURpYWxvZy1MaW5riliwicmVmZXJyYWxBcHBQbGF0Zm9ybSI6IldlYiIsInJlZmVycmFsTW9kZSI6InZpZXcifX0%3D

COMPROMISOS	RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
1) Coordinar la visita técnica a Arauquita para iniciar el acopio de información y el despliegue de las asistencias.	Líder Territorial	10/03/2026	GZGV
2) Enviar correo de confirmación de las dos asistencias priorizadas.	Alcaldía de Arauquita	120/02/2026	ESAP
2) Evaluar la incorporación de SECOP II como tercera asistencia en el segundo semestre (sujeta a notificación de Colombia Compra Eficiente).	Alcaldía de Arauquita y ESAP	Sin definir	ESAP

ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
GISELA ZULEIMA GARCES VALDEZ	LÍDER TERRITORIAL	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Gisela Garcés V.
HAROLD ERNESTO VILLAMIZAR MANOSALVA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Harold E. Villamizar M.
FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	

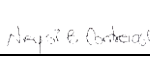
ASISTENTES

NOMBRES Y APELLIDOS	CARGO	DEPENDENCIA	FIRMA
YINNERYS KATHERINE GONZÁLEZ FUENTES	JEFE OFICINA ASESORA JURÍDICA	ALCALDÍA DE ARAUQUITA	YKGF
KAREN ANDREA PABÓN RANGEL	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	ALCALDÍA DE ARAUQUITA	KAPR
YORLE JOEL MENA ARDILA	SECRETARIO DE GOBIERNO	ALCALDÍA DE ARAUQUITA	YJMA

Escuela Superior de Administración Pública	**FORMATO** **ACTA DE REUNION EJECUTIVA**	**CÓDIGO: EI-FO-024** **VERSIÓN: 01** **FECHA: 10/04/2024**

Proceso: Efectividad Institucional

Documento de referencia: Caracterización de procesos Efectividad Institucional EI-CA-001

DANNY ROGELIO LINARES CAICEDO	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL						
NEYSI BIBIANA CONTRERAS URBINA	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL						

1. Resumen						
Título de la reunión	REUNION MUNICIPIO DE ARAUQUITA					
Participantes que asistieron	14					
Hora de inicio	2/19/26, 3:44:20 PM					
Hora de finalización	2/19/26, 5:12:43 PM					
Duración de la reunión	1 h 28 min 23 s					
Tiempo medio de asistencia	28 min 51 s					
2. Participantes						
Nombre	Primera entrada	Última salida	Duración de	Correo elect	Id. de partici	Rol
Gisela Zuleima Garces Valdes	2/19/26, 3:44:22 PM	2/19/26, 4:4	58 min 20 s	gisela.garce	gisela.garce	Organizador
Danny Rogelio Linares Caicedo	2/19/26, 4:03:16 PM	2/19/26, 5:1	1 h 9 min 27	DANNY.LIN/	DANNY.LIN/	Moderador
Neysi Bibiana Contreras Urbina	2/19/26, 4:03:22 PM	2/19/26, 4:4	39 min 21 s	NEYSICON	NEYSICON	Moderador
Gisela Garces (No comprobado)	2/19/26, 4:03:48 PM	2/19/26, 4:3	28 min 55 s			Moderador
Hacienda (No comprobado)	2/19/26, 4:03:50 PM	2/19/26, 4:3	35 min 13 s			Moderador
Harold Villamizar (No comprobado)	2/19/26, 4:04:11 PM	2/19/26, 4:0	4 min 12 s			Moderador
Federico Castellanos (No comprobado)	2/19/26, 4:04:17 PM	2/19/26, 4:3	34 min 47 s			Moderador
Oficina Jurídica Arauquita (No comprobado	2/19/26, 4:06:20 PM	2/19/26, 4:2	22 min 29 s			Moderador
Andrea Control Interno (No comprobado)	2/19/26, 4:06:36 PM	2/19/26, 4:3	32 min 30 s			Moderador
Yorle Joel Mena Ardila (No comprobado)	2/19/26, 4:08:23 PM	2/19/26, 4:3	30 min 37 s			Moderador
Harold Villamizar (No comprobado)	2/19/26, 4:09:14 PM	2/19/26, 4:1	2 min 34 s			Moderador
Harold Ernesto Villamizar Manosalva	2/19/26, 4:11:11 PM	2/19/26, 4:4	30 min 58 s	harold.villam	harold.villam	Moderador
Harold Villamizae (No comprobado)	2/19/26, 4:12:38 PM	2/19/26, 4:2	8 min 5 s			Moderador
Oficina Jurídica Arauquita (No comprobado	2/19/26, 4:32:23 PM	2/19/26, 4:3	6 min 29 s			Moderador

ESAP Escuela Superior de Administración Pública	**FORMATO** **ACTA DE REUNION EJECUTIVA**	**CÓDIGO: EI-FO-024** **VERSIÓN: 01** **FECHA: 10/04/2024**

Proceso: Efectividad Institucional

Documento de referencia: Caracterización de procesos Efectividad Institucional EI-CA-001

Usuario	Externo ■	**Asunto:**	CUARTA REUNIÓN EQUIPO ARAUCA 2026		**Fecha:**	**18/02/2026**
	Interno □	**Proceso**	ESTRATEGIA ASISTENCIAS TÉCNICAS	**Hora Inicio:**	**04:00 p.m.**	**Hora Final:** **04:12 p.m.**
		Dependencia	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL			

TEMAS TRATADOS

Asunto: presentar el equipo, priorizar las líneas temáticas y definir las asistencias técnicas para el municipio.

En primer lugar, se solicitó autorización para grabar la reunión, la cual fue concedida por los participantes.

A continuación, se informó que las secretarías de despacho que debían participar no lograron conectarse, algunos por problemas de conectividad y otros por compromisos de agenda; por lo tanto, se propuso reprogramar la sesión principal.

Seguidamente, se **acordó** reagendar la reunión con **Arauquita** para el **jueves siguiente a las 4:00 p. m.**, a fin de garantizar la presencia de las dependencias clave.

Asimismo, se presentaron avances de gestión: ya se cuentan con actas de entendimiento firmadas por directores y alcaldes de Cravo Norte, Puerto Rondón, Arauquita y Fortul; entre tanto, las actas de Saravena y Tame requirieron corrección y fueron devueltas para nueva firma.

Por otra parte, respecto a la priorización de líneas temáticas, se señaló que Puerto Rondón definió sus líneas y, en consecuencia, se atenderán dos en el primer semestre, dejando abierta la posibilidad de una tercera en el segundo semestre si se autoriza. De igual modo, Arauquita avanzó con la línea de Contratación Estatal, mientras que Tame orientará su trabajo hacia Ordenamiento Territorial. Finalmente, Fortul, Cravo Norte y Saravena deberán definir sus líneas en reuniones que se programarán antes del viernes.

Adicionalmente, el equipo acordó trabajar de forma integrada para compartir conocimiento y fortalecer los productos técnicos, toda vez que varios integrantes son nuevos y el enfoque de este año otorga un rol protagónico a los profesionales del territorio. En ese sentido, se pidió avanzar en las caracterizaciones y diagnósticos e incluir a los profesionales en los documentos correspondientes.

Finalmente, se recordó la primera entrega para el viernes 27 y, a la par, se recomendó revisar la grabación de la capacitación realizada en la mañana —relativa a lineamientos de forma— con el objetivo de evitar errores recurrentes en los documentos. Asimismo, se ratificó el criterio de enviar las agendas con al menos un día de anticipación, aunque se mantendrá la flexibilidad ante solicitudes urgentes de la sede central.

Siendo las 04:12 p.m. se da por terminada la reunión quedando la grabación en el siguiente enlace: https://esapedu-my.sharepoint.com/:v:/r/personal/gisela_garces_esap_edu_co/Documents/Grabaciones/REUNI%C3%93N%20PRESENTACI%C3%93N%20,%20PRIORIZACI%C3%93N%20DE%20LINEAS%20TEMATICAS%20Y%20ASISTENCIAS%20TECNICAS-20260218_161028-Grabaci%C3%B3n%20de%20la%20reuni%C3%B3n.mp4?csf=1&web=1&e=nT1Zpf&nav=eyJyZWZlcnJhbEluZm8iOnsicmVmZXJyYWxBcHAiOiJTdHJlYW1XZWJBcHAiLCJyZWZlcnJhbFZpZXciOiJTaGFyZURpYWxvZy1MaW5rIiwicmVmZXJyYWxBcHBQbGF0Zm9vbSI6IldlYiIsInJlZmVycmFsTW9kZSI6InZpZXcifX0%3D

COMPROMISOS	RESPONSABLES	FECHA DE CUMPLIMIENTO	FIRMA
1) Reprogramar y enviar la invitación para la reunión con Arauquita a las 4:00 p. m. del día siguiente. 2) Agendar reuniones de priorización con los municipios.	Líder Territorial	18/02/2026	GZGV
3) Avanzar en caracterizaciones y diagnósticos 4) Revisar la capacitación de la mañana de corrección y estilo	Todo el equipo	27/02/2026	EQUIPO ARAUCA
7) Crear y compartir el link de asistencia digital y apoyar el consolidado de evidencias de esta y próximas sesiones.	Profesionales Universitarios	18/02/2026	DRLC NBCU

	FORMATO ACTA DE REUNION EJECUTIVA	CÓDIGO: EI-FO-024 VERSIÓN: 01

ASISTENTES					ASISTENTES			
NOMBRES Y APELLIDOS	**CARGO**	**DEPENDENCIA**	**FIRMA**		**NOMBRES Y APELLIDOS**	**CARGO**	**DEPENDENCIA**	**FIRMA**
GISELA ZULEIMA GARCES VALDEZ	LÍDER TERRITORIAL	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Gisela Garcés V.		**YINNERYS KATHERINE GONZÁLEZ FUENTES**	JEFE OFICINA ASESORA JURÍDICA	ALCALDÍA DE ARAUQUITA	YKGF
HAROLD ERNESTO VILLAMIZAR MANOSALVA	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Harold E. Villamizar M.		**KAREN ANDREA PABÓN RANGEL**	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	ALCALDÍA DE ARAUQUITA	KAPR
FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	FCC					
DANNY ROGELIO LINARES CAICEDO	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL						
NEYSI BIBIANA CONTRERAS URBINA	PROFESIONAL UNIVERSITARIO	DIRECCION DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL	Neysi B. Contreras U					

Información general sobre respuestas

Activo

Respuestas	Tiempo promedio	Duración
7	00:53	20 Días

1. Fecha

7
Respuestas

Respuestas más recientes
"2026-02-19"
"2026-02-19"
"2026-02-19"
• • •

2.
Nombres y apellidos

7
Respuestas

Respuestas más recientes
"GISELA GARCES VALDES"
"Karen Andrea Pabón Rangel"
"yinnerys katherine gonzalez fuentes"
• • •

3.

Número de documento de identidad

7

Respuestas

Respuestas más recientes

"68295179"

"1.116.503.743"

"1106895731"

• • •

4. Ciudad

7

Respuestas

Respuestas más recientes

"ARAUCA"

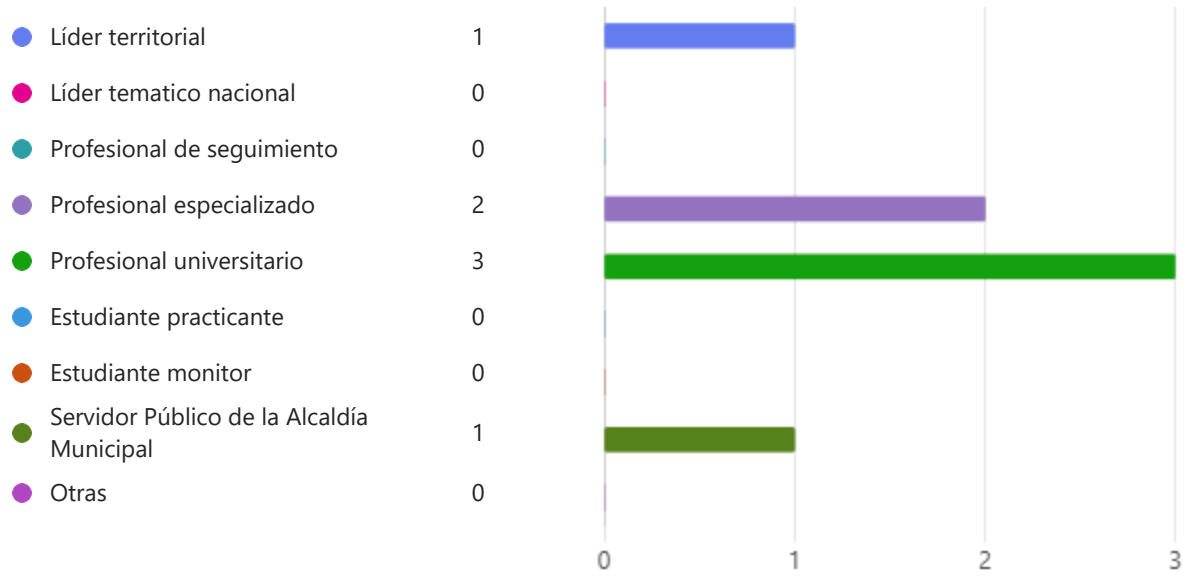
"Arauquita"

"arauquita"

• • •

5.

Rol que desempeña en la estrategia



6. Cargo

1

Respuestas

Respuestas más recientes

"Jefe Oficina Asesora Juridica"

7. Observaciones

7

Respuestas

Respuestas más recientes

"Documento de recomendación para la actualización del ma... "

"Muchas gracias"

"f"

• • •

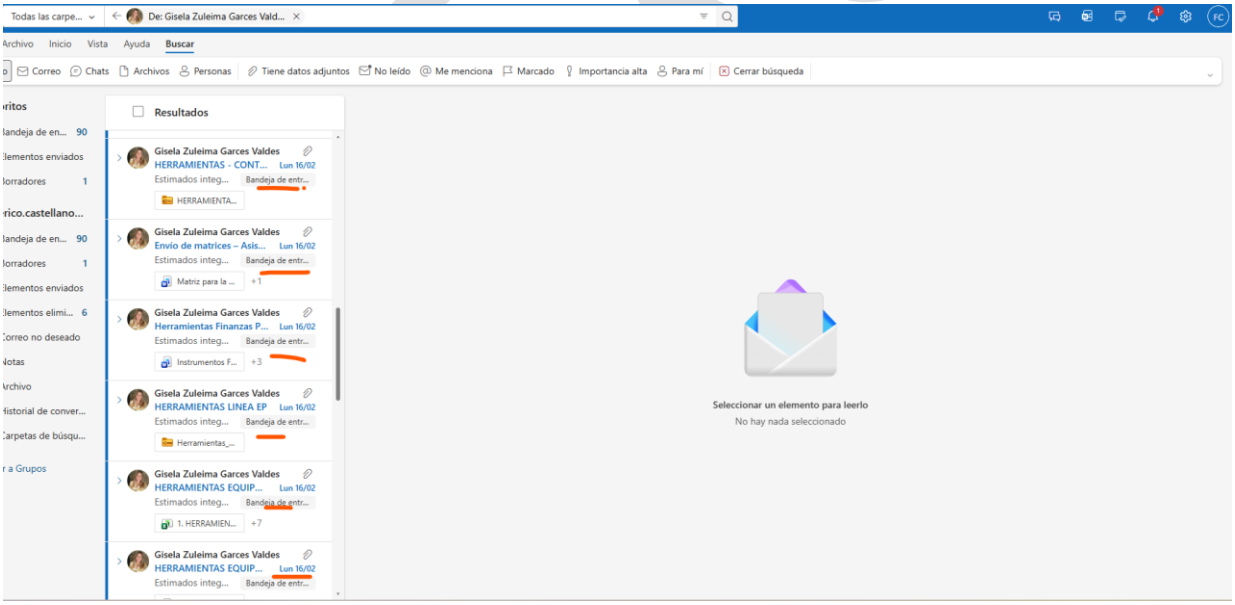
La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP**			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	**DE**	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 3

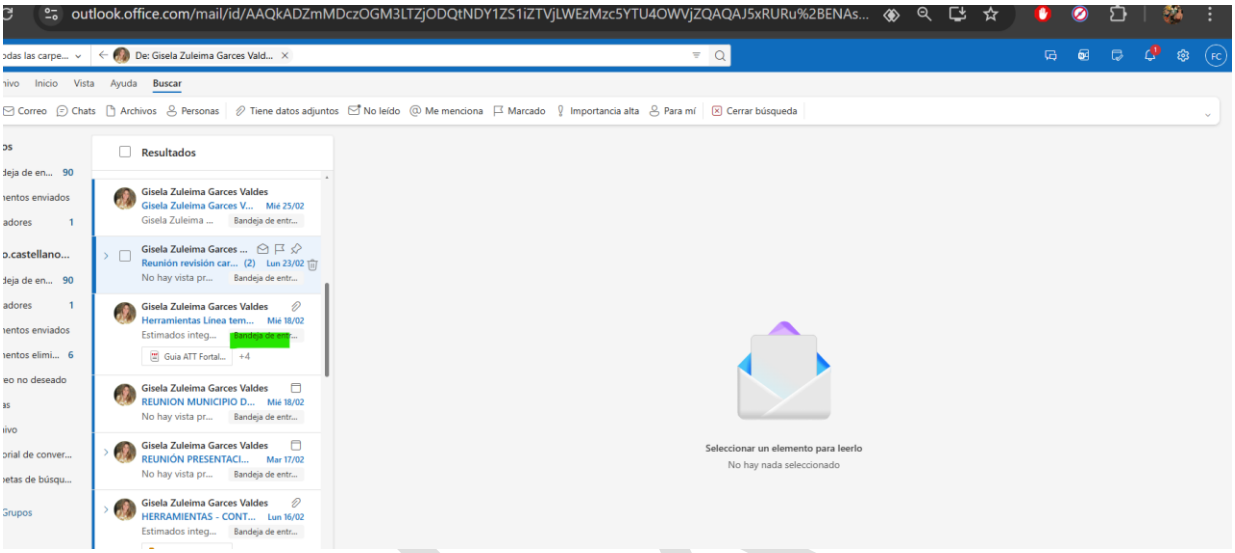
Desarrollar las asistencias técnicas y asesorías concertadas con las entidades territoriales asignadas, siguiendo las directrices del documento técnico con sus anexos, en aplicación de las herramientas definidas para el desarrollo de la asistencia técnica.

SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.3

- ✓ El 16 de febrero de 2026, **cumplí** con esta obligación mediante la **revisión detallada y el análisis riguroso de las herramientas metodológicas e instrumentos técnicos** que me fueron remitidos por la líder territorial a través de correo electrónico. Esta labor de examen individual sobre los materiales de Asociatividad Territorial, Políticas Públicas, Ordenamiento Territorial, Estructuración de Proyectos, Finanzas Públicas, Consolidación de la Paz Total y Contratación Estatal, me **permitió** una comprensión integral de los lineamientos institucionales y los protocolos de actuación vigentes. Gracias a este proceso de validación de la información recibida, **garanticé** la preparación técnica necesaria para ejecutar las asistencias técnicas y asesorías de manera coherente y ajustada a las herramientas definidas por la Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal en los municipios de **Arauquita, Fortul y Tame**.



- ✓ El día 18 de febrero de 2026, recibí a través de mi correo institucional, tres documentos técnicos remitidos por la líder territorial Gisela Garcés: las herramientas de la línea temática Asunto étnicos. Tras la recepción, procedí con la revisión detallada de este material.



FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

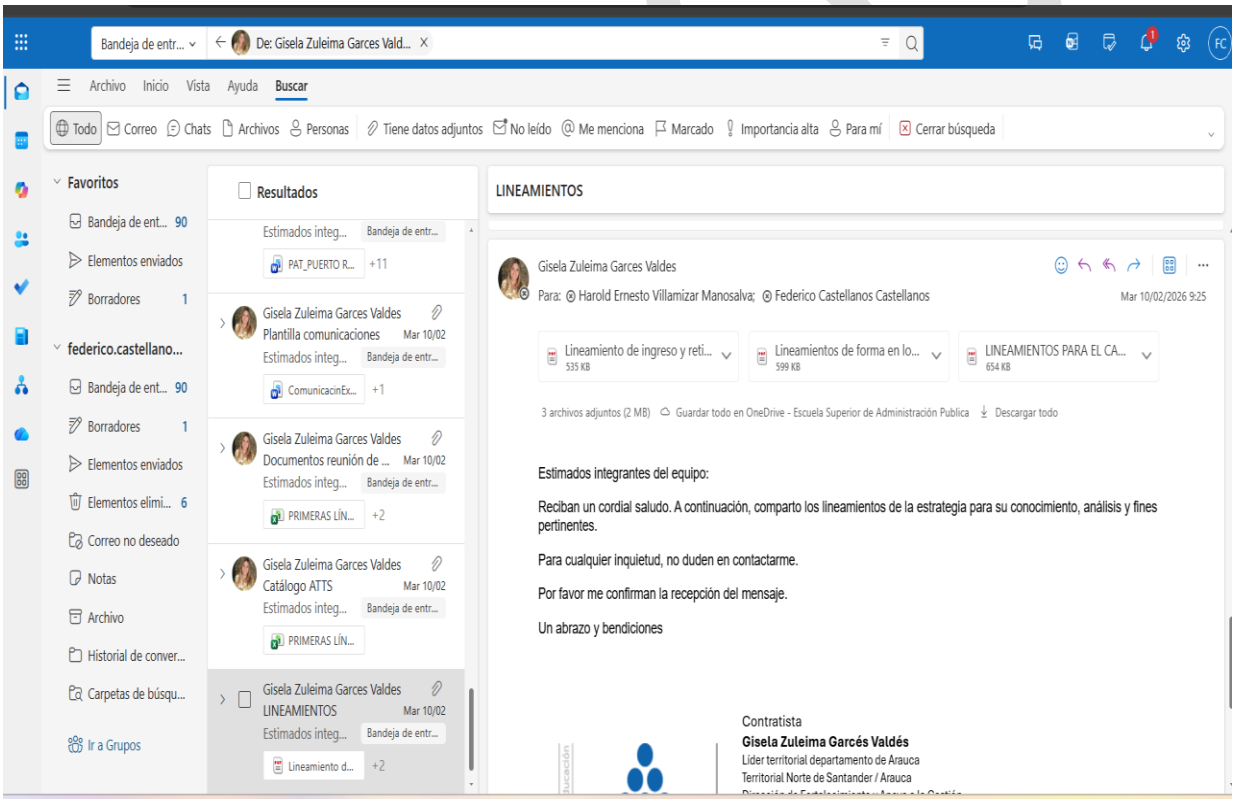
La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP**			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	**DE**	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 6

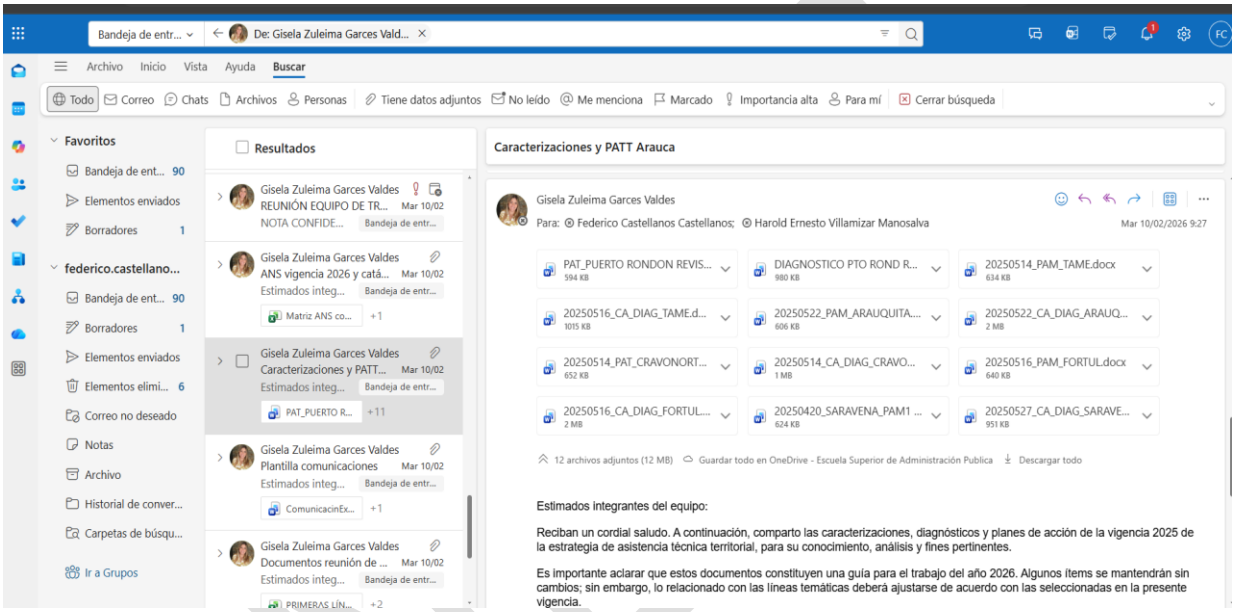
Elaborar y presentar informes y documentos sobre la concertación, ejecución y avances de las asistencias técnicas y asesorías, de acuerdo con las directrices del Director Territorial y el Líder Territorial.

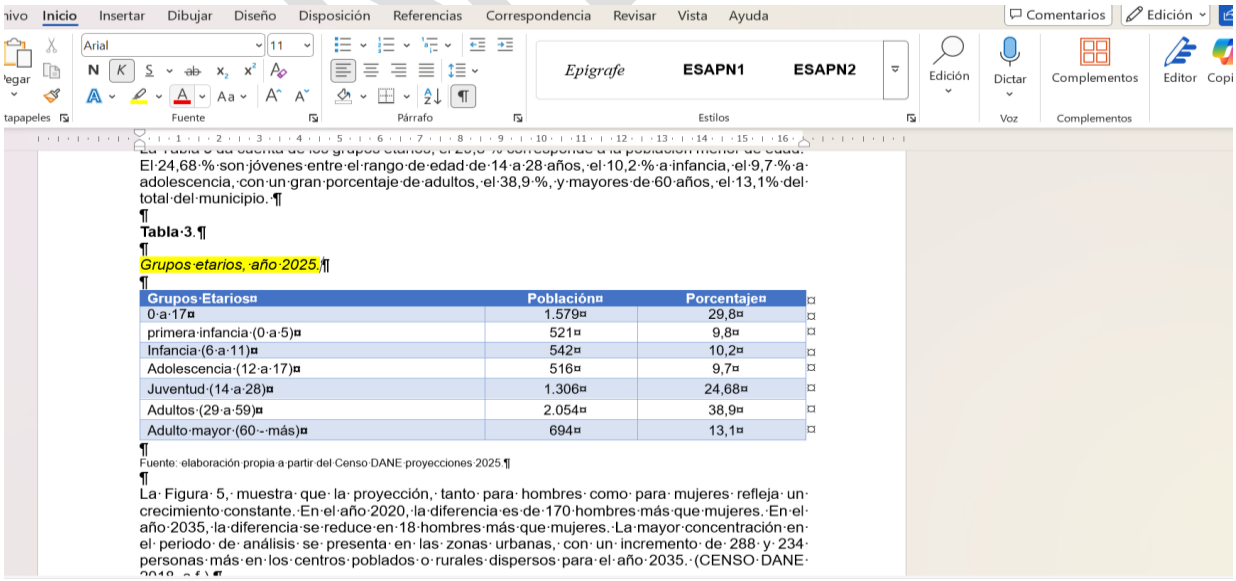
SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.6

✓ El día 10 de febrero de 2026, recibí a través de mi correo institucional, tres documentos técnicos remitidos por la líder territorial Gisela Garcés: los lineamientos para el ingreso y retiro de municipios de la estrategia “Sinfonía con el cambio”, las pautas para la elaboración del formato general de los documentos generados en la estrategia de asistencia técnica y lineamientos para el cambio de asistencias técnicas territoriales en el Plan de Acción Municipal Territorial. Tras la recepción, procedí con la revisión detallada de este material.



✓ El 10 de febrero de 2026, recibí a través de mi correo institucional, los documentos correspondientes a las caracterizaciones, diagnósticos y planes de acción de la vigencia 2025 de la estrategia de Asistencia Técnica Territorial realizados en los municipios de intervención, remitidos por la líder territorial. Posteriormente, analicé este material como base técnica para la gestión del año 2026, priorizando la revisión detallada de los municipios asignados por la líder territorial (Arauquita, Fortul y Tame) con el fin de identificar los componentes estables y determinar aquellos ítems sujetos a actualización o modificación.





El 24,68 % son jóvenes entre el rango de edad de 14 a 28 años, el 10,2 % a infancia, el 9,7 % a adolescencia, con un gran porcentaje de adultos, el 38,9 %, y mayores de 60 años, el 13,1% del total del municipio.

Tabla 3.

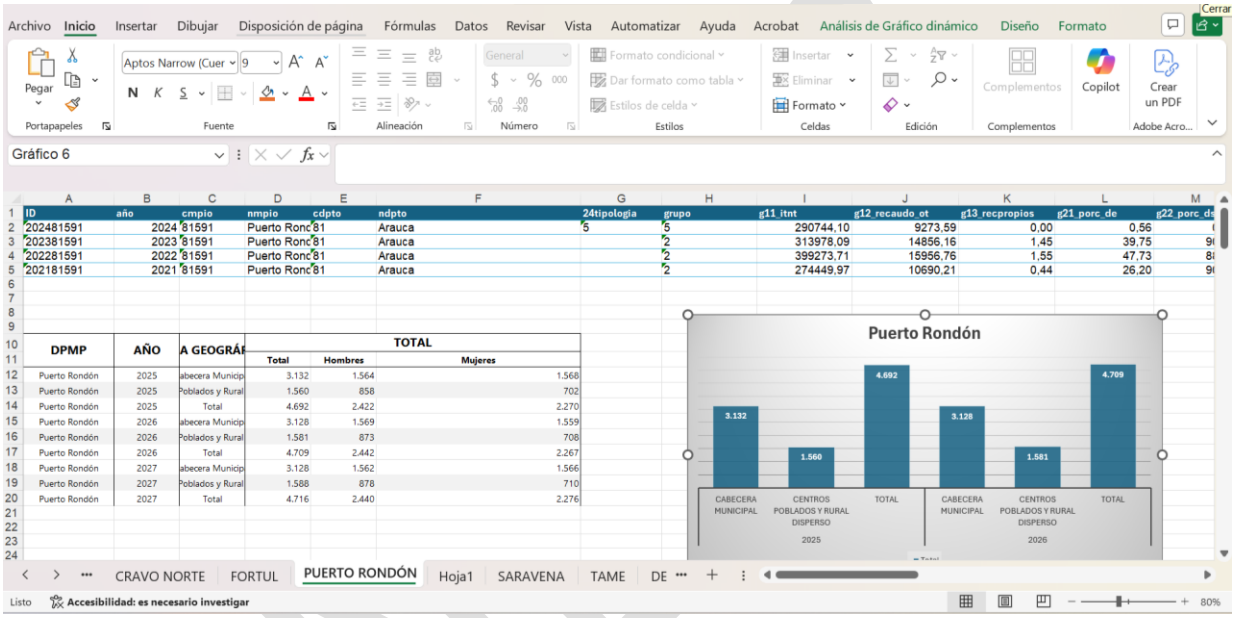
Grupos etarios, año 2025.

Grupos Etarios	Población	Porcentaje
0 a 17	1.579	29,8
primera infancia (0 a 5)	521	9,8
Infancia (6 a 11)	542	10,2
Adolescencia (12 a 17)	516	9,7
Juventud (14 a 28)	1.306	24,68
Adultos (29 a 59)	2.054	38,9
Adulto mayor (60 - más)	694	13,1

Fuente: elaboración propia a partir del Censo DANE proyecciones 2025.

La Figura 5, muestra que la proyección, tanto para hombres como para mujeres refleja un crecimiento constante. En el año 2020, la diferencia es de 170 hombres más que mujeres. En el año 2035, la diferencia se reduce en 18 hombres más que mujeres. La mayor concentración en el periodo de análisis se presenta en las zonas urbanas, con un incremento de 288 y 234 personas más en los centros poblados o rurales dispersos para el año 2035. (CENSO DANE

- ✓ Contribuí, durante la tercera y cuarta semana, en la elaboración de la versión preliminar y actualización de los documentos de caracterización y diagnóstico de los municipios de Arauquita, Fortul y Tame, trabajando de manera articulada con el profesional especializado del equipo. En este marco de colaboración, realicé la revisión detallada y el cargué de los indicadores 2024 (MDI, MDM e Índice de Gestión Fiscal), así como la proyección demográfica al 2026. Cabe precisar que dichos documentos se encuentran actualmente en fase de borrador, orientados a consolidar los insumos estadísticos necesarios para la posterior validación y toma de decisiones en las asistencias técnicas.



FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

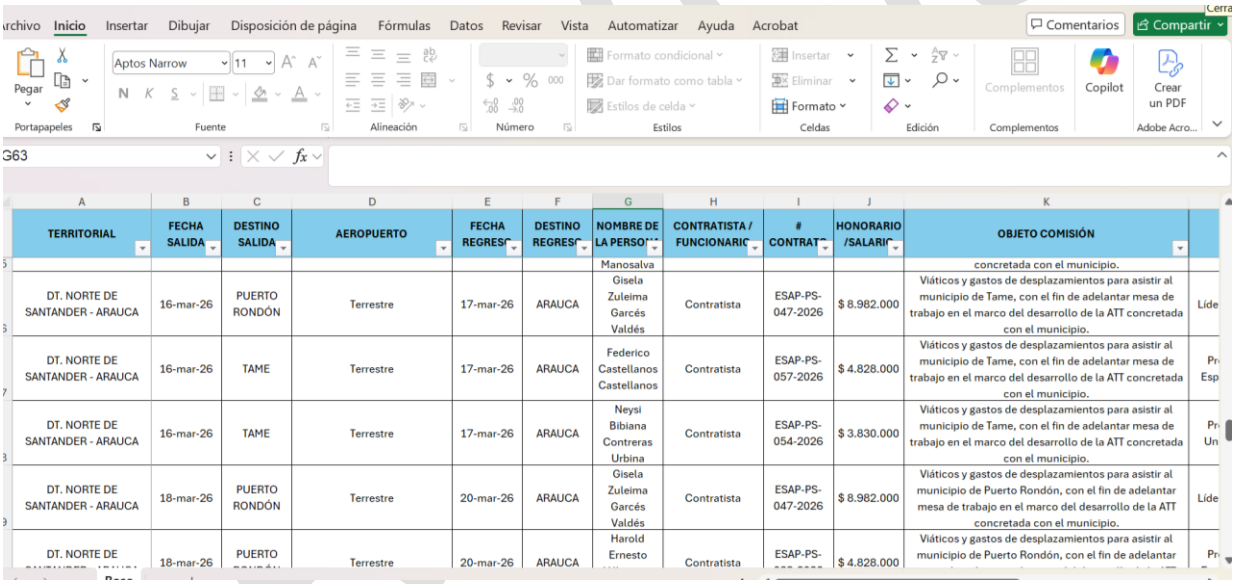
La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP**			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	**DE**	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 5

Realizar los desplazamientos requeridos para la implementación de la Estrategia, garantizando la legalización oportuna de los viáticos conforme a los plazos establecidos.

SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.5

- ✓ Bajo la orientación de la líder territorial y en articulación con el equipo Sinfonía Arauca, contribuí en la proyección de los desplazamientos a territorio para el primer trimestre de la Estrategia. Se coordinó de manera conjunta que las acciones del primer mes se centren en la gestión administrativa para la firma de las actas de entendimiento y la priorización de asistencias técnicas por parte de las alcaldías de Arauquita, Fortul y Tame. Asimismo, definimos la logística necesaria para asegurar que las futuras salidas de campo cumplan con los lineamientos de la Estrategia, garantizando de los plazos establecidos para la legalización oportuna de viáticos conforme a la normativa de la ESAP.



TERRITORIAL	FECHA SALIDA	DESTINO SALIDA	AEROPUERTO	FECHA REGRESO	DESTINO REGRESO	NOMBRE DE LA PERSO	CONTRATISTA / FUNCIONARIO	# CONTRAT	HONORARIO /SALARIO	OBJETO COMISIÓN	
						Manosalva				concretada con el municipio.	
DT. NORTE DE SANTANDER - ARAUCA	16-mar-26	PUERTO RONDÓN	Terrestre	17-mar-26	ARAUCA	Gisela Zuleima Garcés Valdés	Contratista	ESAP-PS-047-2026	$ 8.982.000	Viáticos y gastos de desplazamientos para asistir al municipio de Tame, con el fin de adelantar mesa de trabajo en el marco del desarrollo de la ATT concretada con el municipio.	Líde
DT. NORTE DE SANTANDER - ARAUCA	16-mar-26	TAME	Terrestre	17-mar-26	ARAUCA	Federico Castellanos Castellanos	Contratista	ESAP-PS-057-2026	$ 4.828.000	Viáticos y gastos de desplazamientos para asistir al municipio de Tame, con el fin de adelantar mesa de trabajo en el marco del desarrollo de la ATT concretada con el municipio.	Pr Esp
DT. NORTE DE SANTANDER - ARAUCA	16-mar-26	TAME	Terrestre	17-mar-26	ARAUCA	Neysi Bibiana Contreras Urbina	Contratista	ESAP-PS-054-2026	$ 3.830.000	Viáticos y gastos de desplazamientos para asistir al municipio de Tame, con el fin de adelantar mesa de trabajo en el marco del desarrollo de la ATT concretada con el municipio.	Pr Un
DT. NORTE DE SANTANDER - ARAUCA	18-mar-26	PUERTO RONDÓN	Terrestre	20-mar-26	ARAUCA	Gisela Zuleima Garcés Valdés	Contratista	ESAP-PS-047-2026	$ 8.982.000	Viáticos y gastos de desplazamientos para asistir al municipio de Puerto Rondón, con el fin de adelantar mesa de trabajo en el marco del desarrollo de la ATT concretada con el municipio.	Líde
DT. NORTE DE	18-mar-26	PUERTO	Terrestre	20-mar-26	ARAUCA	Harold Ernesto	Contratista	ESAP-PS-	$ 4.828.000	Viáticos y gastos de desplazamientos para asistir al municipio de Puerto Rondón, con el fin de adelantar	Pr

FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

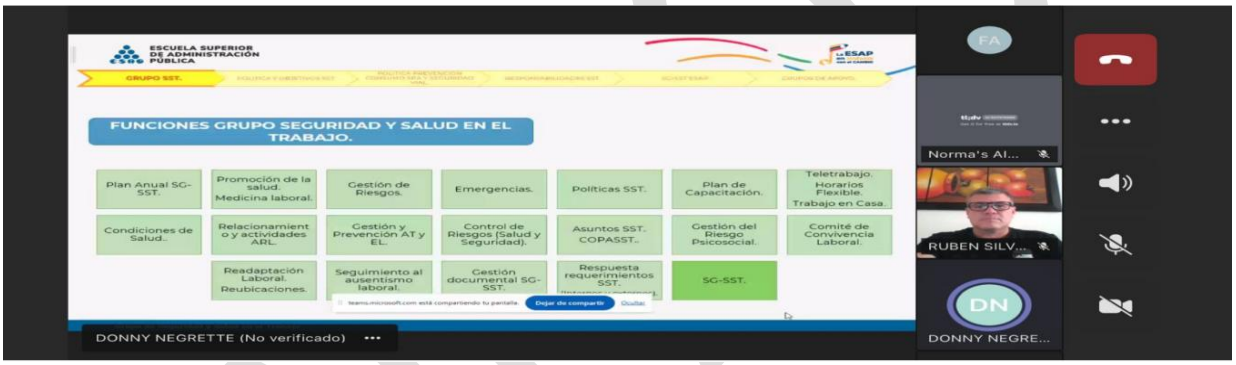
La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP**			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	**DE**	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 10

Cumplir con las demás obligaciones asignadas por el supervisor, relacionadas con el objeto y alcance del contrato.

SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.10

- ✓ El día 05 de febrero de 2026, de 02:00 p.m.a 04:00 p.m., participé en la reunión de "Inducción SST" a través de la plataforma Microsoft Teams. El encuentro fue convocado por el área de SG-SST Sede Central y contó con la asistencia de la sede central y territoriales del país.
  Link de la reunión:
  https://teams.microsoft.com/meet/25795741095508?p=LWvWdfl2Ag3jtStmSb





FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

La ESAP en sinfonía con el CAMBIO	**ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - ESAP**			
	DIRECCIÓN DE FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GESTIÓN ESTATAL - SINFONÍA			
	ANEXOS DE INFORME			
	NÚMERO DE CONTRATO	ESAP-PS-0572026		
	CONTRATISTA	FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS		
	PERIODO DE CUENTA	Del 02 al 28 de febrero de 2026		
	NÚMERO DE PAGO	01	**DE**	08

OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No. 7

Asistir y participar en reuniones, preparando los documentos, insumos y presentaciones necesarias para su adecuado desarrollo.

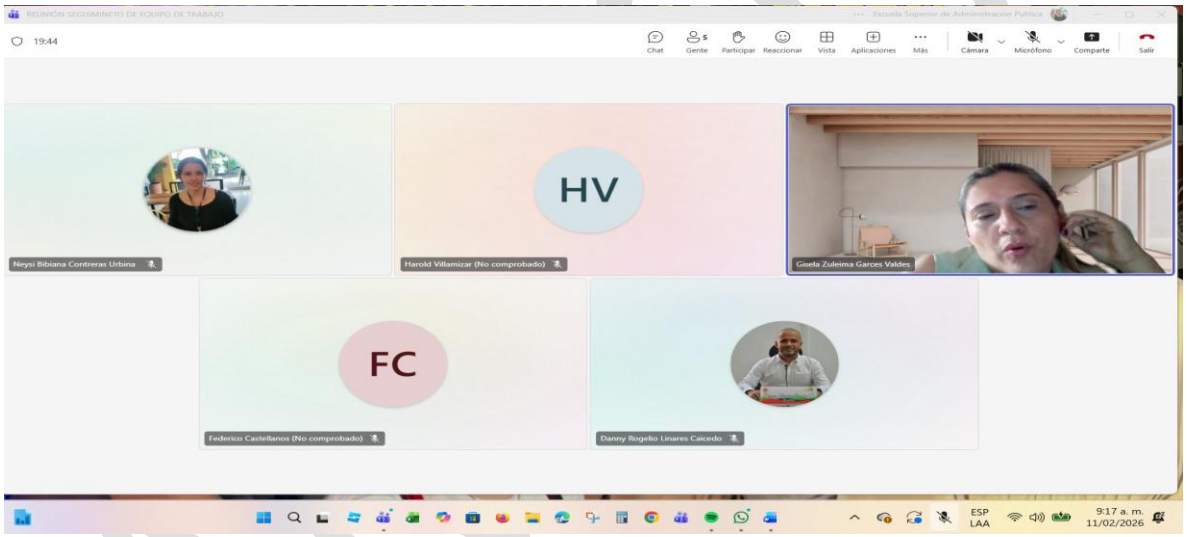
SOPORTES OBLIGACIÓN CONTRACTUAL No.7

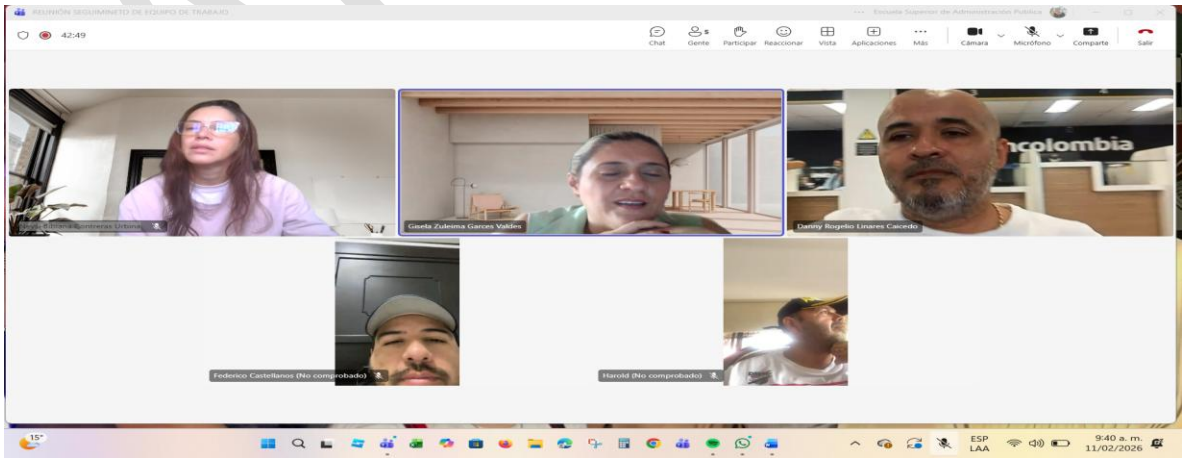
- ✓ El día 03 de febrero de 2026, de 03:00 0 p.m. a 04:00 p.m., participé en la reunión "Estrategia de Asistencia Técnica" a través de Microsoft Teams. El encuentro fue convocado por la líder territorial Gisela Z. Garces, y contó con la intervención de los profesionales especializados Harold Villamizar y Federico Castellanos, junto con los profesionales universitarios Neysi Contreras y Danny Linares integrantes del equipo Sinfonía del departamento de Arauca.
  Durante la sesión, la líder territorial abordó el alcance, los objetivos, las líneas temáticas, las etapas y el organigrama de la estrategia. Asimismo, se presentó el catálogo de asistencias técnicas para la priorización por las alcaldías, el cronograma de metas y los roles del equipo. Finalmente, se establecieron los lineamientos operativos (formatos, gestión documental, viáticos y reportes) y se pactaron los compromisos para el próximo encuentro.
  Link de grabación: Estrategia de asistencia técnica-20260203_150728-Grabación de la reunión.mp4
  Enlace del acta:
  001_ACTA_INTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



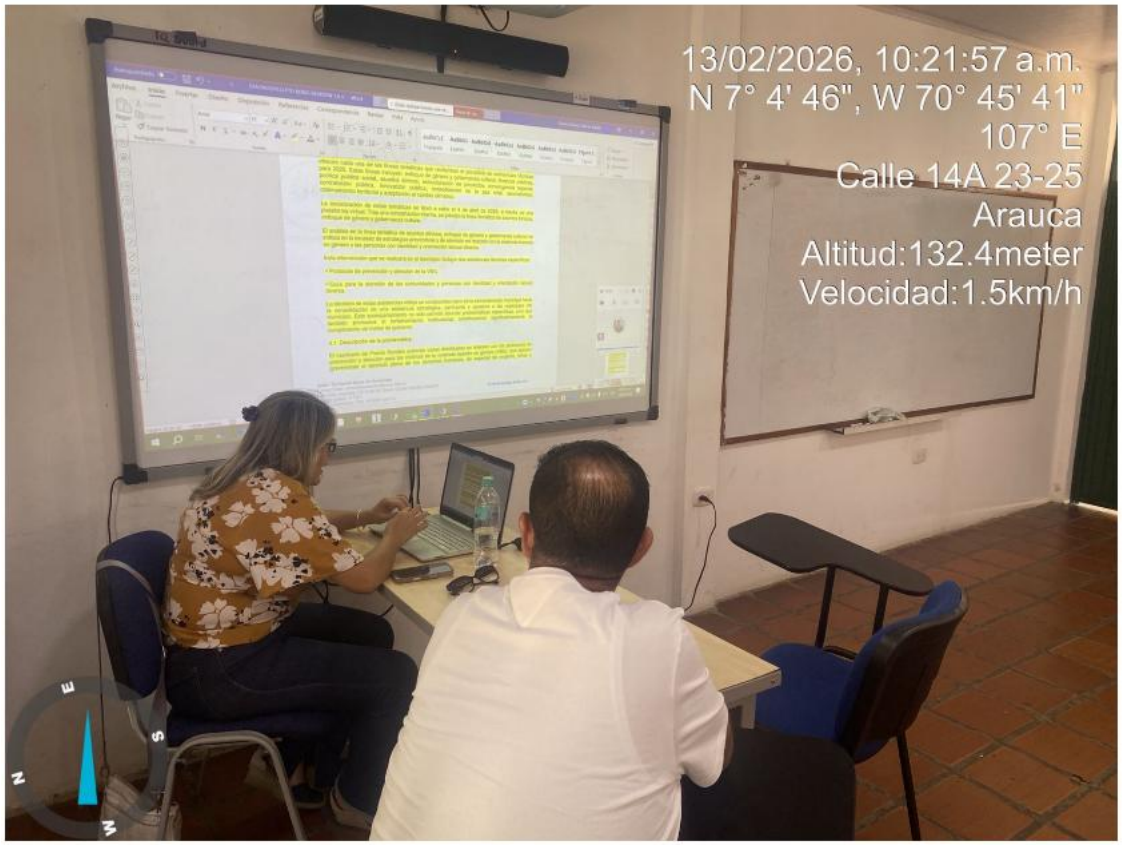


- ✓ El día 11 de febrero de 2026, de 09:00 0 a.m. a 11:00 a.m., participé de la reunión "Seguimiento de Equipo de Trabajo" a través de Microsoft Teams. El encuentro fue convocado por la líder territorial Gisela Z. Garcés Valdés, y contó con la intervención de los profesionales especializados Harold Villamizar y Federico Castellanos, junto a los profesionales universitarios Neysi Contreras y Danny Linares, integrantes del equipo Sinfonía del departamento de Arauca.
  Durante la sesión la líder informo sobre el avance en las firmas de las actas de entendimiento.
  Link de grabación
  REUNIÓN SEGUIMINETO DE EQUIPO DE TRABAJO-20260211_091943-Grabación de la reunión.mp4
  Enlace de acta de reunión:
  002_ACTA_INTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf

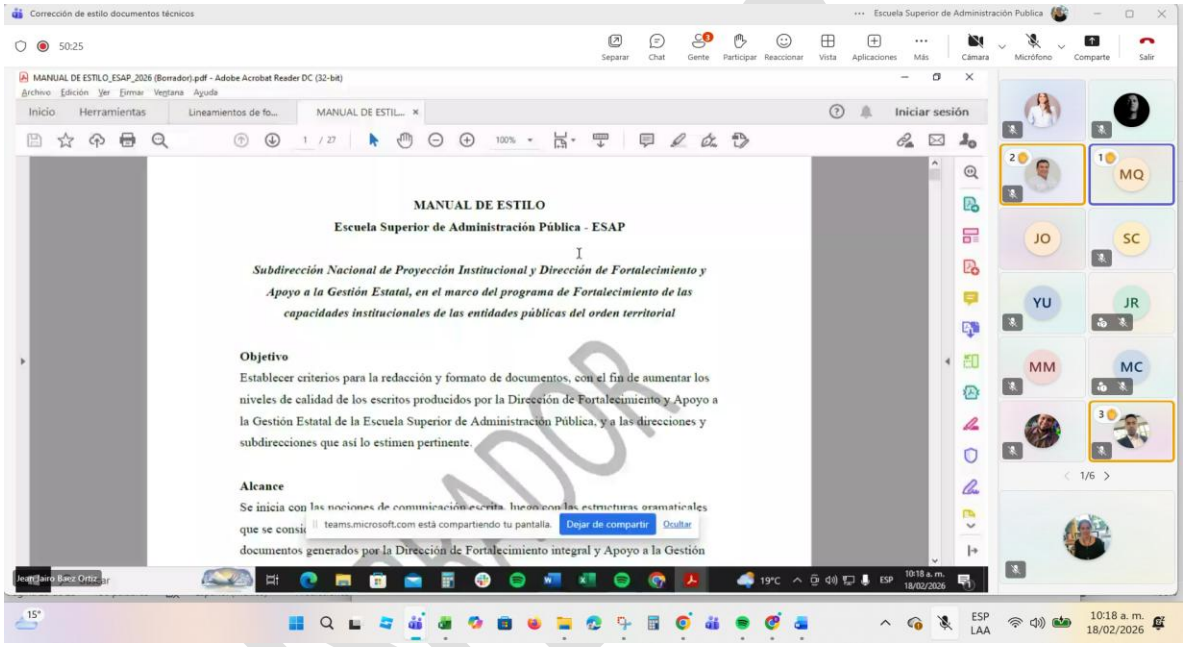




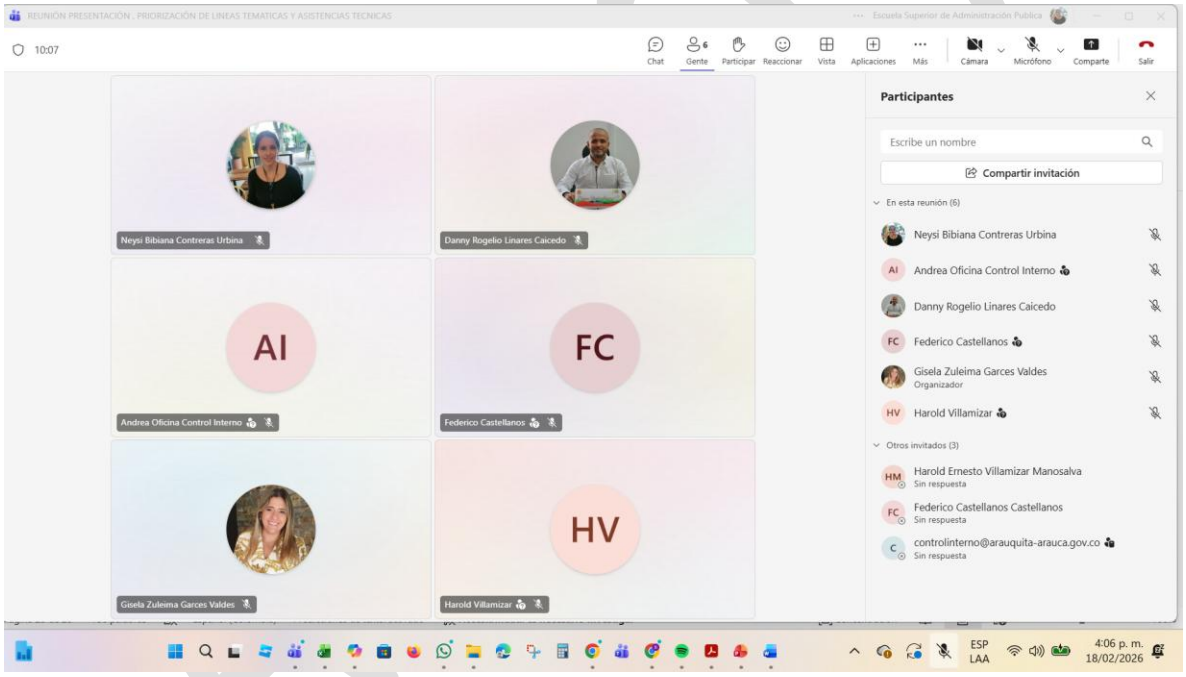
- ✓ El día 13 de febrero de 2026, de 3:00 0 p.m. a 04:00 p.m., participé en la reunión de "capacitación caracterización y diagnósticos", realizada a través de Microsoft Teams.
  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación de los profesionales especializados Harold Villamizar y Federico Castellanos, junto a los profesionales universitarios Neysi Contreras y Danny Linares, integrantes del equipo Sinfonía del departamento de Arauca.
  Durante la sesión, se brindó capacitación operativa para la elaboración de la Caracterización y Diagnóstico (PE-FO-015) y el Plan de Asistencia Territorial. Asimismo, se abordó el uso del l marco lógico (árbol de problemas y objetivos), la articulación con la matriz Acuerdo Nivel de Servicio [ANS] sus lineamientos, y la definición de entregables con sus respectivos soportes (listas de asistencia y formatos).
  Link de grabación: REUNIÓN CAPACITACION CARACTERIZACIÓN Y DIAGNOSTICOS-20260213_102146-Grabación de la reunión.mp4
  Enlace del acta:
  003_ACTA_INTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



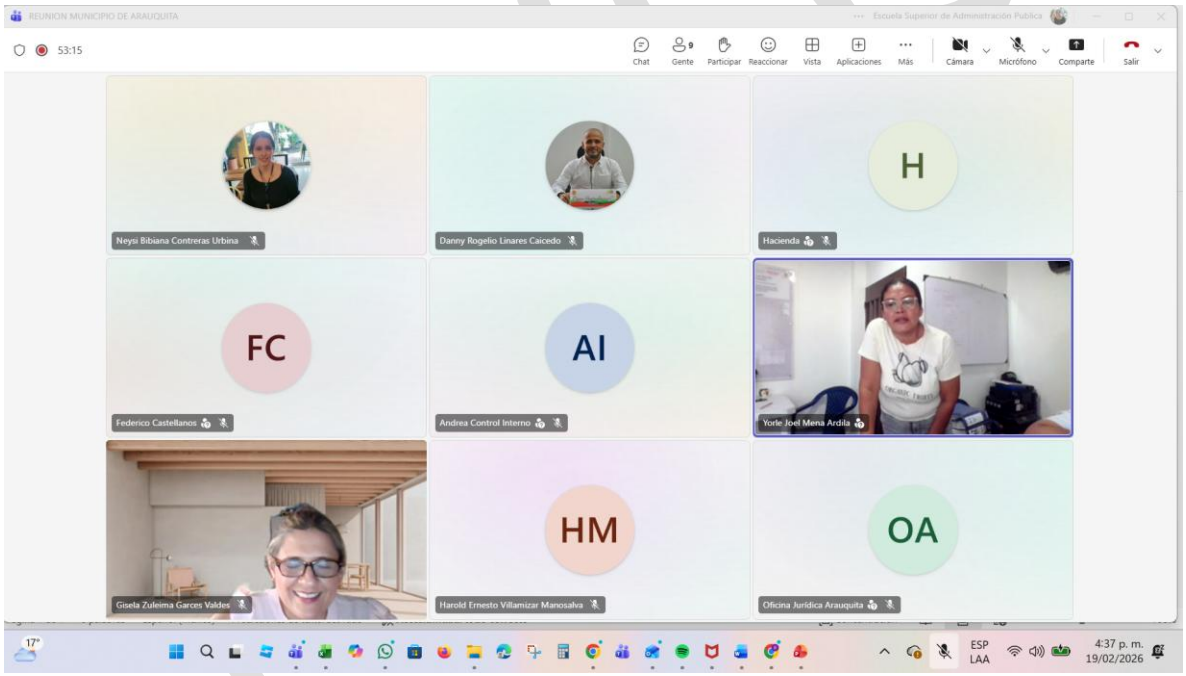
- ✓ El día 18 de febrero de 2026, de 10:00 a.m. a 11:00 a.m., participé en la reunión "Corrección de estilo documentos técnicos" a través de Microsoft Teams. El encuentro fue convocado por María Camila Jurado Medina, contó con la asistencia de los equipos de Norte de Santander y Arauca.
  Link de la reunión
  https://teams.microsoft.com/meet/28261991682815?p=D6wEopjW2L9r4tKt4C
  Link de grabación: Grabación de la reunión de Corrección de estilo documentos técnicos-20260218_100106.mp4



- ✓ El día 18 de febrero de 2026, de 4:00 0 p.m. a 04:20 p.m., participé en la reunión de presentación, priorización de líneas temáticas y asistencias técnicas Alcaldía de Arauquita, realizada a través de Microsoft Teams.
  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación del equipo Sinfonía Arauca (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Neysi Contreras y Danny Linares) y funcionarios de la alcaldía de Arauquita.
  Cabe resaltar que la sesión, se debió interrumpirse debido a inconvenientes de conectividad y cruces de agenda de los funcionarios municipales; por tal motivo, se reprogramó para el día 19 de febrero a las 04:00 p.m.
  Link de grabación: REUNIÓN PRESENTACIÓN , PRIORIZACIÓN DE LINEAS TEMATICAS Y ASISTENCIAS TECNICAS-20260218_161028-Grabación de la reunión.mp4
  Enlace del acta:
  004_ACTA_EXTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



- ✓ El día 19 de febrero de 2026, de 4:00 p.m. a 04:20 p.m., participé en la reunión de presentación, priorización de líneas temáticas y asistencias técnicas Alcaldía de Arauquita, realizada a través de Microsoft Teams.
  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación del equipo Sinfonía Arauca (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Neysi Contreras y Danny Linares) y funcionarios de la alcaldía de Arauquita.
  Durante la sesión, se socializó la Estrategia de Asistencia Territorial 2026, se presentó el equipo de trabajo y se realizó la priorización de asistencias técnicas para el municipio. Como resultado, la alcaldía priorizó dos asistencias en la línea temática de Contratación Estatal: el documento de recomendación para la actualización del Manual de Contratación y la estructuración de estudios previos.
  Link de grabación: REUNION MUNICIPIO DE ARAUQUITA-20260219_161038-Grabación de la reunión.mp4
  Enlace de acta:
  005_ACTA_EXTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



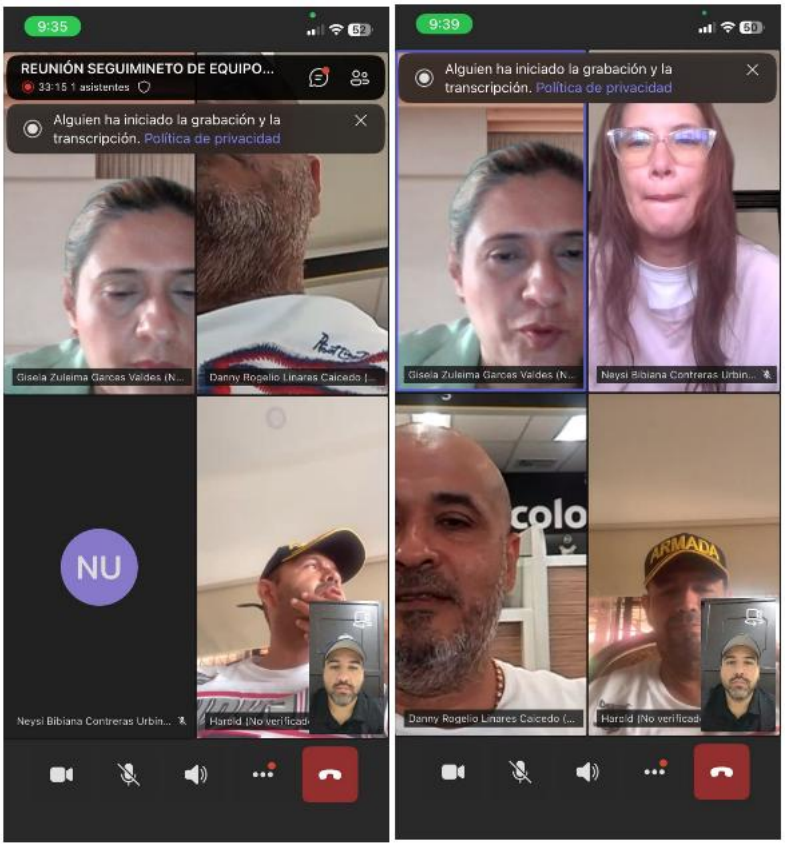
- ✓ El día 25 de febrero de 2026, de 3:00 0 p.m. a 05:30 p.m., participé en la reunión "Revisión caracterización y diagnóstico de cada uno de los municipios", realizada a través de Microsoft Teams.

  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación de los profesionales especializados Harold Villamizar y Federico Castellanos, junto a los profesionales universitarios Neysi Contreras y Danny Linares, integrantes del equipo Sinfonía del departamento de Arauca.

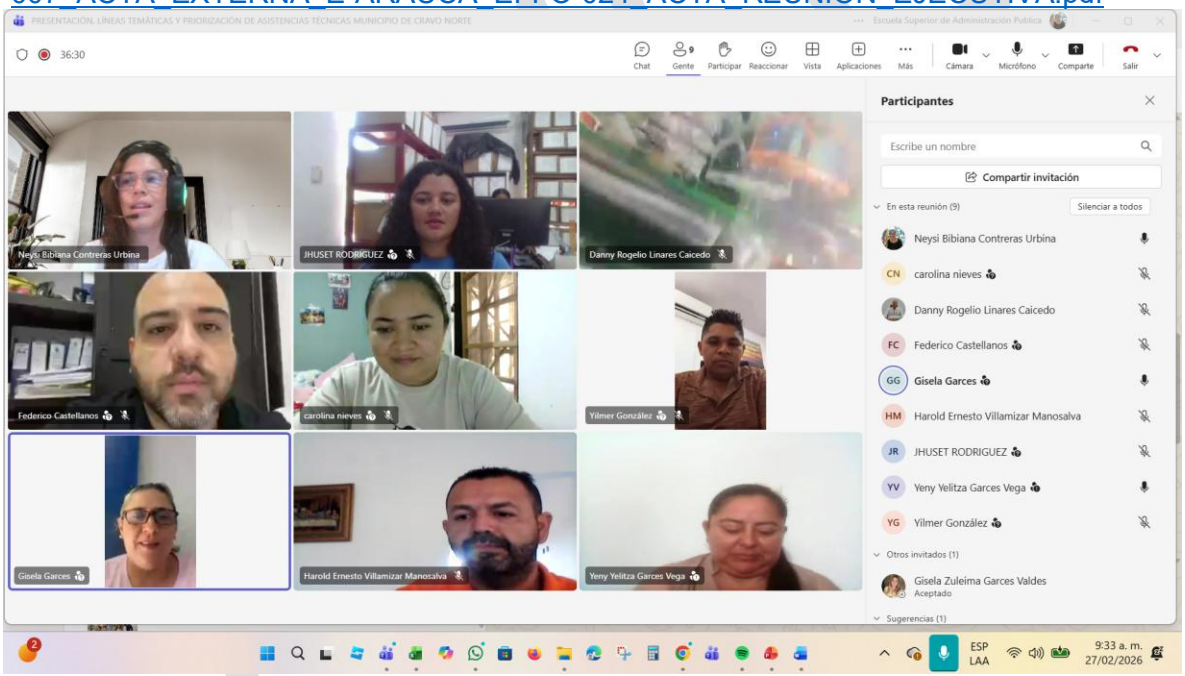
  Durante la sesión, se revisaron los avances en la actualización de los documentos de caracterización de los municipios priorizados. Como compromiso final, se acordó cargar dichos avances en la carpeta compartida del equipo.

  Enlace de grabación: Reunión revisión caracterización y diagnostico de cada uno de los municipios-20260225_151301-Grabación de la reunión.mp4

  Enlace de acta:
  006_ACTA_INTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



- ✓ El día 26 de febrero de 2026, de 9:00 0 a.m. a 9:30 a.m., participé en la reunión de Presentación, Líneas Temáticas y priorización de Asistencias Técnicas Municipio de Cravo Norte a través de Microsoft Teams.
  El encuentro fue convocado por la líder territorial, Gisela Z. Garces, y contó con la participación del equipo Sinfonía Arauca (Harold Villamizar, Federico Castellanos, Neysi Contreras y Danny Linares) y funcionarios de la alcaldía de Arauquita.
  Durante la sesión, se socializó la Estrategia de Asistencia Territorial 2026, se presentó el equipo de trabajo y se realizó la priorización de asistencias técnicas para el municipio. Como resultado, la alcaldía priorizó dos asistencias en la línea temática de Contratación Estatal: el documento de recomendación para la actualización del Manual de Contratación y la estructuración de estudios previos.
  Link de grabación: Grabación de la reunión de PRESENTACIÓN, LÍNEAS TEMÁTICAS Y PRIORIZACIÓN DE ASISTENCIAS TÉCNICAS MUNICIPIO DE CRAVO NORTE - 20260227_090707.mp4
  Enlace de acta:
  007_ACTA_EXTERNA_E-ARAUCA_EI-FO-024_ACTA_REUNIÓN_EJECUTIVA.pdf



FEDERICO CASTELLANOS CASTELLANOS
Contratista
Profesional Especializado
Dirección de Fortalecimiento y Apoyo a la Gestión Estatal
federico.castellanos@esap.edu.co
Celular: 3042010998

aportes en línea

Planilla Resumen

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 1020732217		CASTELLANOS CASTELLANOS FEDERICO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CLL 2 15 A 36 URB SANTA BARBARA	ARAUCA-ARAUCA	3042010998	No

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2026-02	2026-02	126291018	9501236270	I	2026/03/05	2026/03/09	BANCOLOMBIA	4	$562,100

LIQUIDACION DETALLADA DE APORTES

EMPLEADO				NOVEDADES																PENSION				SALUD				CCF				RIESGOS				PARAFISCALES				
No.	Identificación		Nombre	ing	ret	tde	tae	tdp	tap	vsp	cor	vst	sln	ige	lma	vac	avp	vct	irl	vip	Codigo	Días	IBC	Aporte	Codigo	Dias	IBC	Aporte	Codigo	Días	IBC	Aporte	Codigo	Días	IBC	Aporte	Días	IBC	Aporte	Exonerado SENA e ICBF	Total Aportes
1	CC	1020732217	CASTELLANOS FEDERICO	X																	25-14	30	$1,931,200	$309,000	EPS037	30	$1,931,200	$241,400		0	$0	$0	14-23	30	$1,931,200	$10,100	0	$0	$0	No	$560,500
Total	**Afiliados(1)**																						$1,931,200	$309,000			$1,931,200	$241,400			$0	$0			$1,931,200	$10,100		$0	$0		$560,500

aportes en línea

Planilla Resumen

DATOS GENERALES DEL APORTANTE

Identificación	dv	Razon Social	Clase Aportante	Sucursal Principal	Direccion	Ciudad-Departamento	Teléfono	Exonerado SENA e ICBF
CC 1020732217		CASTELLANOS CASTELLANOS FEDERICO	INDEPENDIENTE	PRINCIPAL	CLL 2 15 A 36 URB SANTA BARBARA	ARAUCA-ARAUCA	3042010998	No

DATOS GENERALES DE LA LIQUIDACION

Periodo		Clave		Tipo	Fecha		Pago		
Pensión	Salud	Pago	Planilla	Planilla	Limite	Pago	Banco	Dias Mora	Valor
2026-02	2026-02	126291018	9501236270	I	2026/03/05	2026/03/09	BANCOLOMBIA	4	$562,100

RESUMEN DE PAGO

RIESGO	CODIGO	NIT	DV	AFILIADOS	VALOR LIQUIDADO	INTERESES MORA	SALDOS E INCAPACIDADES	VALOR A PAGAR
AFP (ADMINISTRADORAS: 1)				1	$309,000	$800	$0	$309,800
COLPENSIONES	25-14	900,336,004	7	1	$309,000	$800	$0	$309,800
ARL (ADMINISTRADORAS: 1)				1	$10,100	$100	$0	$10,200
POSITIVA COMPAÑIA DE SEGUROS	14-23	860,011,153	6	1	$10,100	$100	$0	$10,200
EPS (ADMINISTRADORAS: 1)				1	$241,400	$700	$0	$242,100
NUEVA E.P.S.	EPS037	900,156,264	2	1	$241,400	$700	$0	$242,100
TOTAL				1	$560,500	$1,600	$0	$562,100