# ESTUDIO DEL SECTOR

Este estudio de conveniencia y oportunidad se hace de conformidad con los mandatos del Manual de Contratación de la Empresa de servicios públicos aguas del carmelo S.A. E.S.P. con el fin de poder aportar al cumplimiento de los cometidos estatales, la continua y eficiente prestación de los servicios públicos y la efectividad de los derechos e intereses de los administrados que colaboran de forma armónica para la concesión de sus fines.

## 1. CONDICIONES DEL OBJETO A CONTRATAR

| | |
|---|---|
| **OBJETO** | REALIZAR LA INTERVENTORÍA DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS REQUERIDOS PARA LA AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DEL TRAMO COMPRENDIDO ENTRE LA CABECERA MUNICIPAL HASTA LA VEREDA EL SIETE DEL MUNICIPIO EL CARMEN DE ATRATO – CHOCÓ |
| **VALOR** | NUEVE MILLONES SETECIENTOS SESENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS TREINTA Y UN PESOS M.L. ($9.769.931) |
| **PLAZO** | El plazo de ejecución del contrato será de UN (1) MES contado a partir de la suscripción del acta de inicio |
| **SOPORTE PRESUPUESTAL** | Los pagos que deba efectuar la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS AGUAS DEL CARMELO S.A. E.S.P. debido al contrato a suscribir se harán con cargo al rubro presupuestal número 2.4.5.02.09 Servicios para la comunidad, sociales y personales soportado en el Certificado de Disponibilidad Presupuestal número 00017 del 16 de febrero de 2026 |

## 2. ANÀLISIS DE MERCADO

El servicio objeto del presente proceso de contratación, está codificado en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) con el nivel que se indica a continuación:

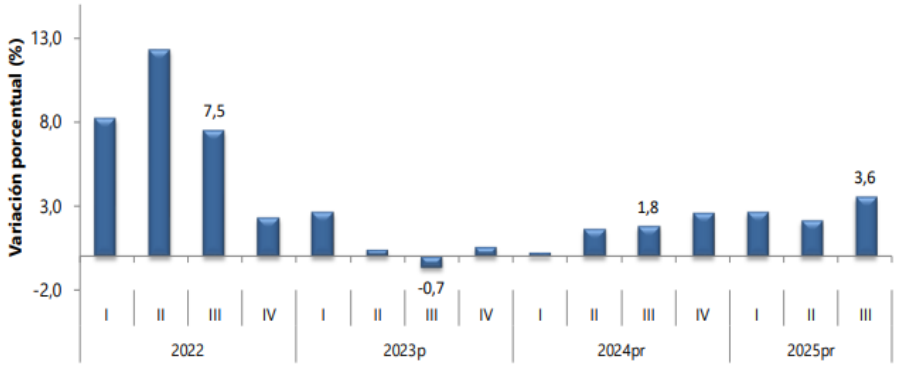
| SEGMENTO | FAMILIA | CLASE | PRODUCTO |
|---|---|---|---|
| 72 – Servicios de Edificación, Construcción de Instalaciones y Mantenimiento | 14 – Servicios de Construcción Pesada | 11 – Servicios de Construcción y Revestimiento y Pavimentación de Infraestructura | 19 – Servicio de Construcción de Acueductos |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 81 – Servicios basados en ingeniería, investigación y tecnología | 10 – Servicios basados en ingeniera, investigación y tecnología | 15 – Ingeniería civil | 16 – Servicios de consultoría energética o de servicios públicos |

## 3. ANÁLISIS DEL SECTOR ECONÓMICO

### 3.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO

**Gráfico 1. Producto Interno Bruto**
**Tasa de crecimiento en volumen[1]**
**2022-I / 2025pr-III**




**Fuente:** DANE, PIB_T

#### 3.1.1. CONSTRUCCIÓN

En el tercer trimestre de 2025pr, el valor agregado de la construcción decrece 1,5% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024pr. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos.

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 8,3%
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 13,1%
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 3,4%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la construcción crece en 1,1%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 0,5%

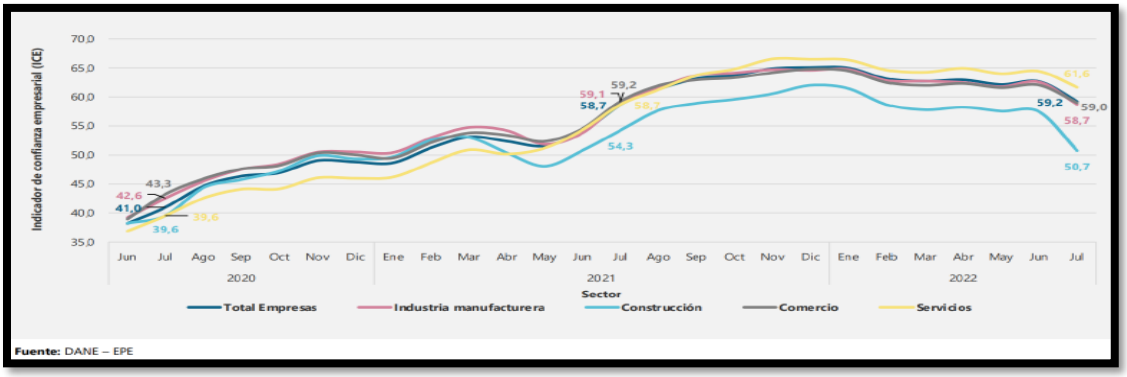
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 3,5%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) crece 0,2%.

**Tabla 6. Construcción**
**Tasas de crecimiento en volumen[1]**
**Tercer trimestre 2025pr**

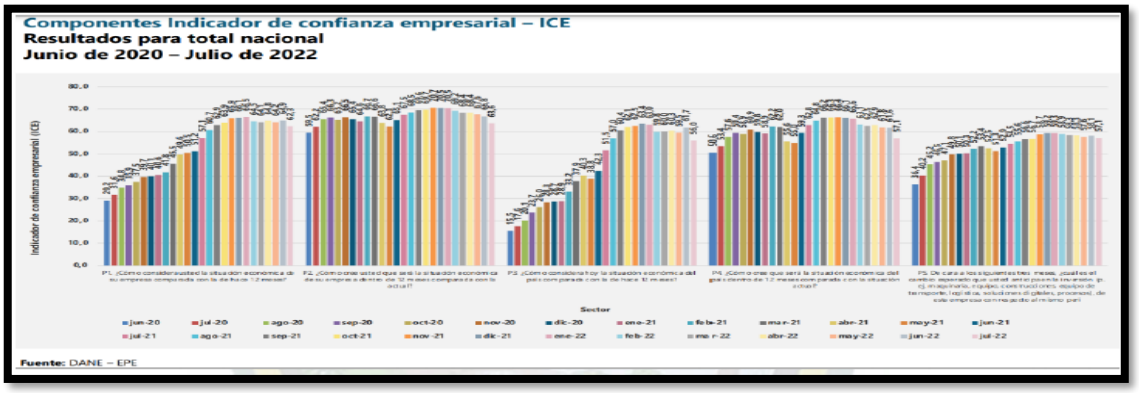
| Actividad económica | Tasas de crecimiento (%) | | |
|---|---|---|---|
| | Serie original | | Serie ajustada por efecto estacional y calendario |
| | Anual | Año corrido | Trimestral |
| | 2025pr-III / 2024pr-III | 2025pr/ 2024pr | 2025pr-III / 2025pr-II |
| Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales | -8,3 | -8,1 | -0,5 |
| Construcción de carreteras y vías de ferrocarril[2] | 13,1 | 9,0 | 3,5 |
| Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil[3] | -3,4 | -3,5 | 0,2 |
| **Construcción** | **-1,5** | **-2,7** | **1,1** |

**Fuente:** DANE, PIB_T

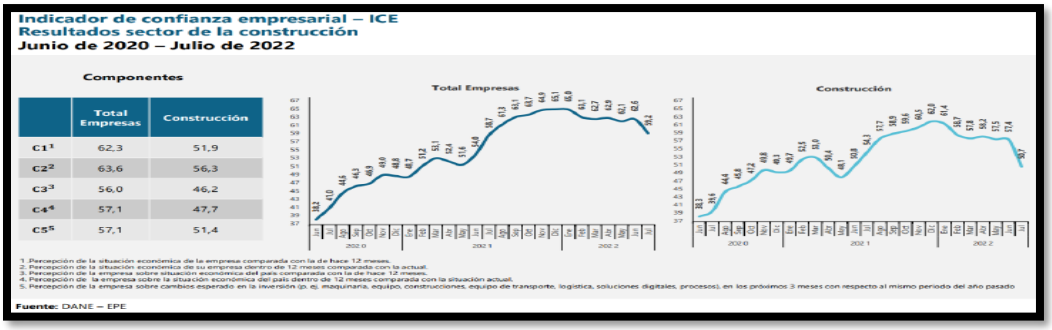
## 3.2. INDICADOR DE CONFIANZA EMPRESARIAL



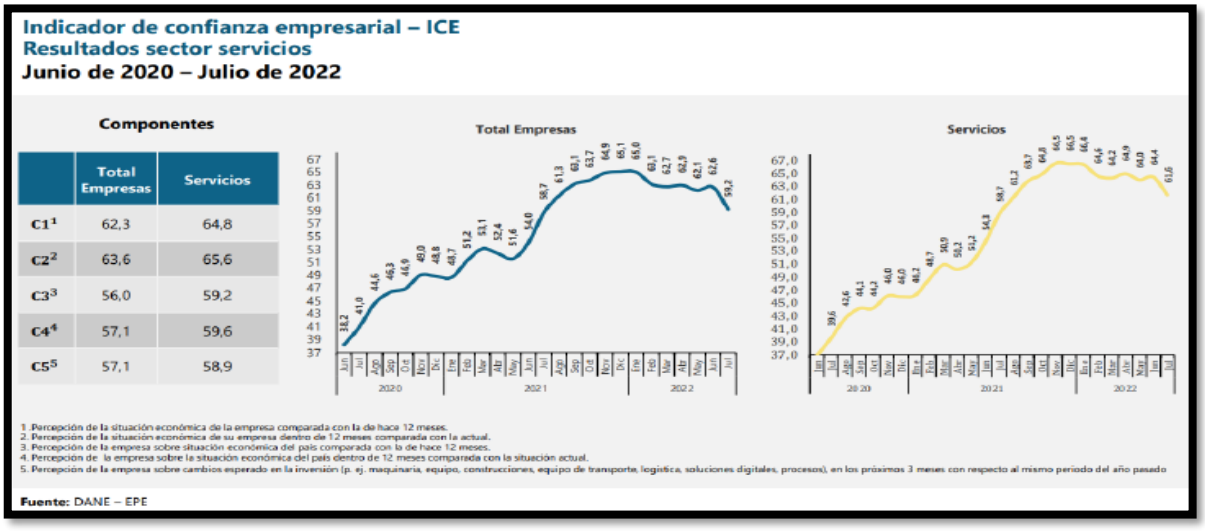

## 3.2.1.COMPONENTES DEL INDICADOR DE CONFIANZA EMPRESARIAL

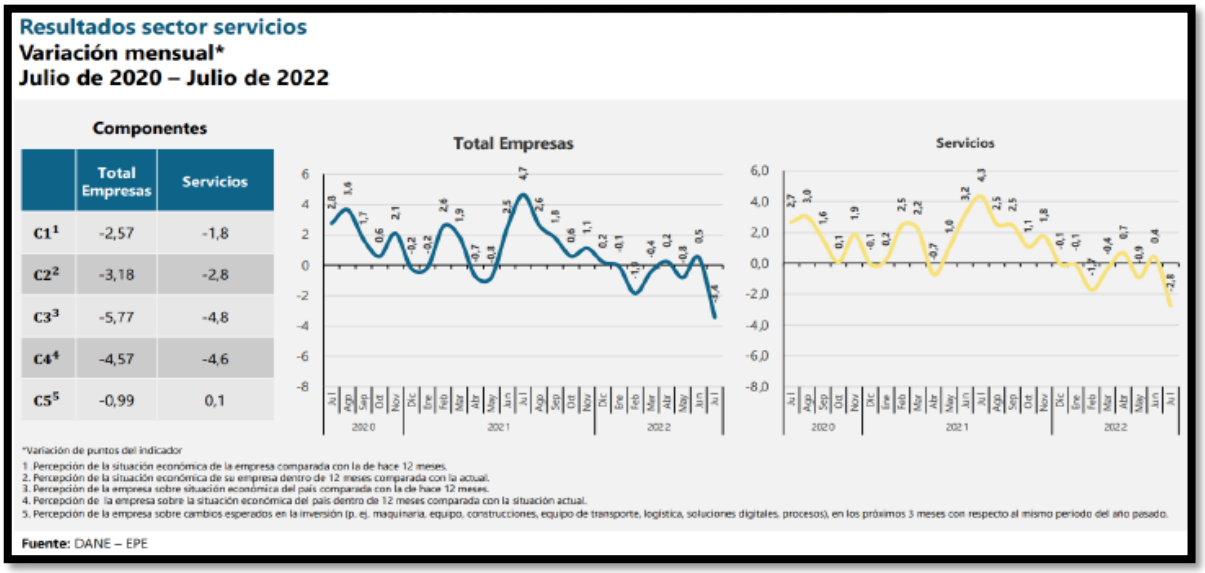



## 3.2.2.RESULTADOS DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN




## 3.2.3.RESULTADOS DEL SECTOR SERVICIOS



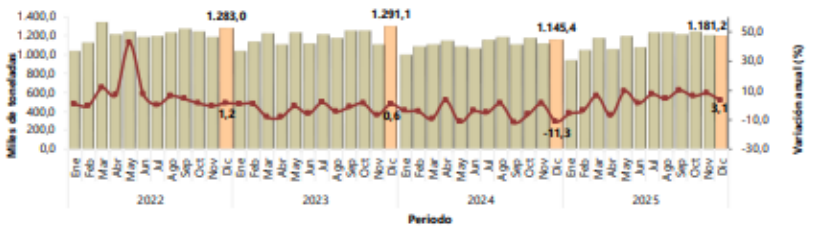
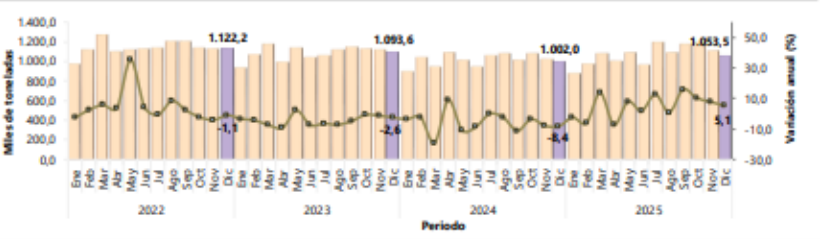



## 3.3. ESTADÍSTICAS DE CEMENTO GRIS

### 3.3.1. RESULTADOS ANUALES

En diciembre de 2025, la producción de cemento gris a nivel nacional fue de 1.181,2 miles de toneladas, lo que representó una variación de 3,1% con relación al mismo mes de 2024. En elmes de análisis se despacharon al mercado nacional 1.053,5 miles de toneladas de cemento gris, lo que significó un crecimiento del 5,1% frente a diciembre de 2024.

**Tabla 1. Producción y despachos de cemento gris (miles de toneladas y variación anual)**
**Total nacional**
**Enero (2022) - diciembre (2025P)**

| Variable | Cantidad (miles de toneladas) | | Evolución de la producción y despachos nacionales de cemento gris |
|---|---|---|---|
| | Diciembre 2024 | Diciembre 2025 | |
| Producción | 1.145,4 | 1.181,2 |  |
| | Diciembre 2024 | Diciembre 2025 | |
| Despachos nacionales | 1.002,0 | 1.053,5 |  |

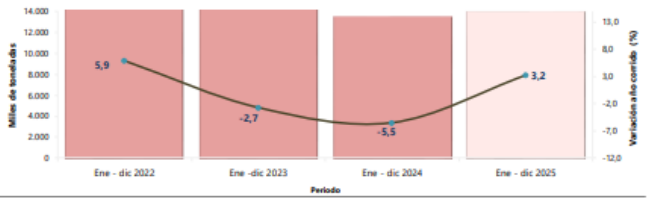
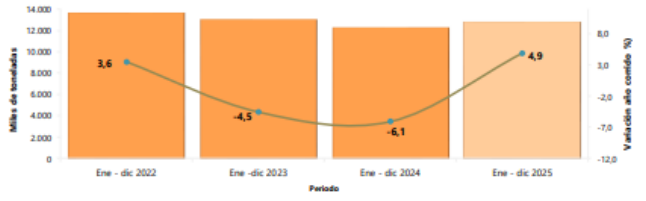


**Fuente:** DANE, ECG.

### 3.3.2.RESULTADOS DOCE MESES

En el período enero 2025 - diciembre 2025, la producción de cemento gris alcanzó los 13.858,6 miles de toneladas, presentando un aumento de 3,2% con relación al mismo periodo del año anterior. Los despachos al mercado nacional acumularon 12.708,0 miles de toneladas, dando como resultado una variación positiva de 4,9% con respecto al periodo enero 2024 – diciembre 2024

**Tabla 2. Producción y despachos de cemento gris (miles de toneladas y variación doce meses)**
**Total nacional**
**Enero - diciembre (2022 - 2025P)**

| Variable | Cantidad (miles de toneladas) | | Evolución de la producción y despachos nacionales de cemento gris |
|---|---|---|---|
| | Ene - dic 2024 | Ene - dic 2025 | |
| Producción | 13.423,7 | 13.858,6 |  |
| | Ene - dic 2024 | Ene - dic 2025 | |
| Despachos nacionales | 12.109,6 | 12.708,0 |  |



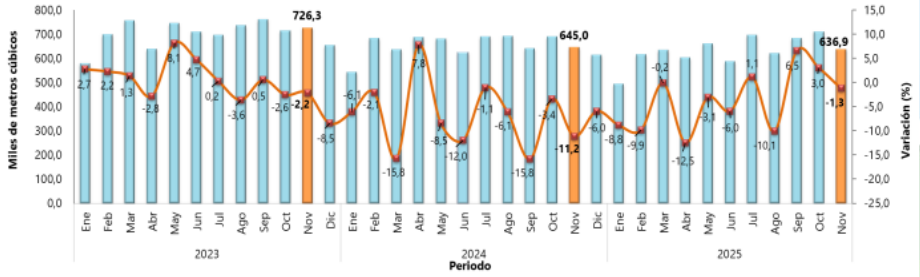
**Fuente:** DANE, ECG.

## 3.4. CONCRETO PREMEZCLADO

### 3.4.1. Resultados anuales (noviembre 2025 p / noviembre 2024)

En noviembre de 2025, la producción de concreto premezclado fue de 636,9 miles de metros cúbicos, lo que significó una disminución del 1,3% frente al mismo mes de 2024, en el que se produjeron 645,0 miles de metros cúbicos.

**Gráfico 2. Producción de concreto premezclado (miles de metros cúbicos y variación anual)**
**Total nacional**
**Enero 2023 – noviembre 2025P**

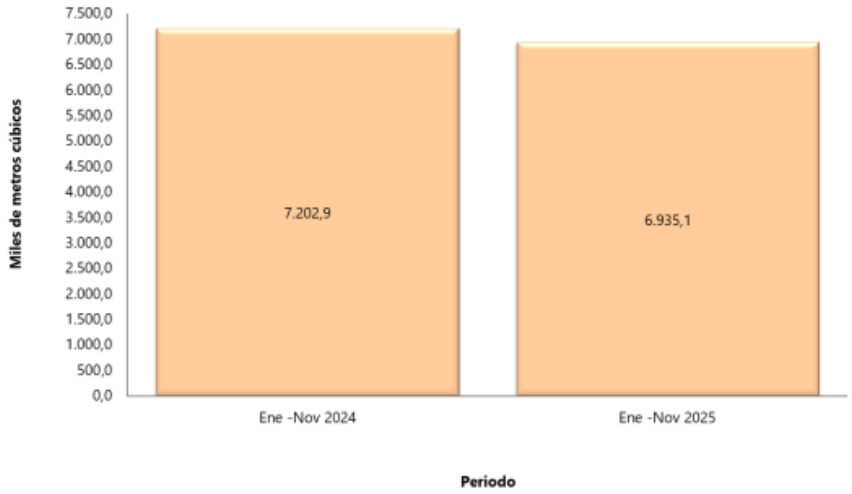



**Fuente:** DANE, EC.

### 3.4.2.Resultados año corrido (enero – noviembre 2025p / enero – noviembre 2024)

En lo corrido del año, la producción de concreto premezclado alcanzó los 6.935,1 miles de metros cúbicos, con una variación de -3,7% en comparación con lo registrado en el período enero – noviembre de 2024, en el que se produjeron 7.202,9 miles de metros cúbicos.

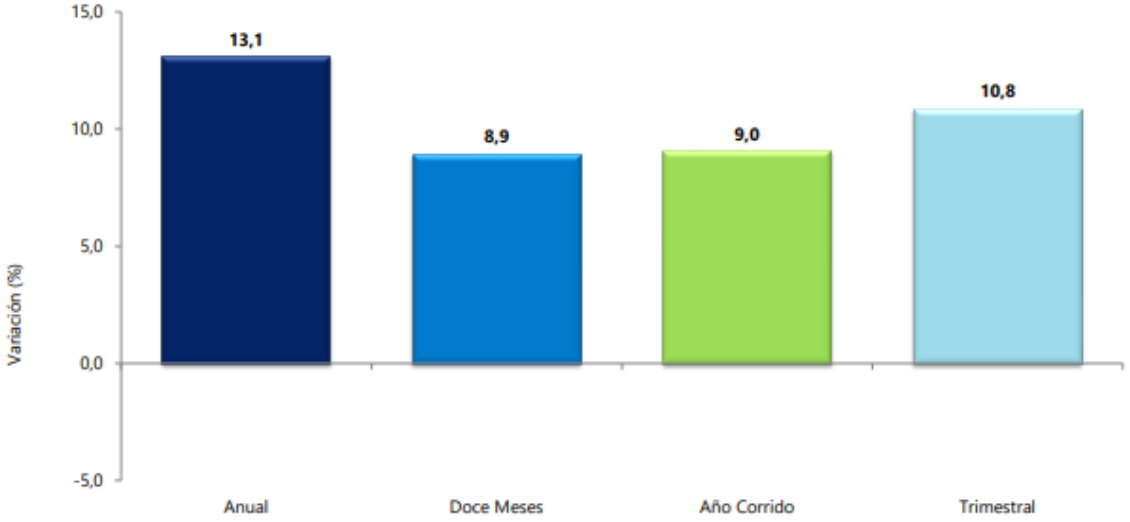
**Gráfico 3. Producción de Concreto premezclado (miles de metros cúbicos)**
**Total nacional**
**Enero – noviembre (2024 – 2025ᵖ)**




**Fuente:** DANE, EC.

## 3.5. INDICADOR DE PRODUCCIÓN DE OBRAS CIVILES IPOC PRECIOS CONSTANTES

**Gráfico 1. Variación anual, doce meses, año corrido y trimestral de la producción de obras civiles (precios constantes)**
**Total nacional**
**III trimestre de 2025$^{Pr}$**




**Fuente:** DANE, IPOC.

### 3.5.1.VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN ANUAL POR TIPO DE CONSTRUCCIÓN (III trimestre 2025 pr / III trimestre 2024)

El crecimiento de 13,1% en la producción de las obras civiles a precios constantes con respecto al tercer trimestre de 2024, se explica por el comportamiento positivo en tres de los cinco grupos de obra: el grupo de carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes y carreteras elevadas y túneles registró un incremento en su producción anual de 14,8% y aportó 7,0 puntos porcentuales (p.p.) a la variación anual; el grupo de construcciones en minas y plantas industriales, presentó un aumento de 21,3% y sumó 4,8 p.p. a la variación anual a precios constantes, el grupo de instalaciones al aire libre para deportes y esparcimiento; y otras obras de ingeniería civil incrementó su producción en 21,8% y aportó 2,2 p.p. a la variación anual (13.1%).

En contraste, el grupo de puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) disminuyó su producción en 3,5% y descontó 0,3 p.p. a la variación anual a precios constantes; así mismo, el grupo de tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder, tuberías y cables locales y obras conexas, contrajo su producción en 5,2% y restó 0,6 p.p. a la variación anual.

**Cuadro 1. Variación y contribución anual de la producción de obras civiles a precios constantes según tipo de construcción**
**Total nacional**
**III trimestre de 2025Pr / III trimestre 2024**

| Tipo de construcción | Variación anual (porcentajes) | Contribución a la variación total (puntos porcentuales) |
|---|---|---|
| **TOTAL** | **13,1** | **13,1** |
| S30201 Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles | 14,8 | 7,0 |
| S30204 Construcciones en minas y plantas industriales | 21,3 | 4,8 |
| S30205 Instalaciones al aire libre para deportes y esparcimiento; y otras obras de ingeniería civil | 21,8 | 2,2 |
| S30202 Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) | -3,5 | -0,3 |
| S30203 Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas | -5,2 | -0,6 |

**Fuente:** DANE, IPOC.

### 3.5.2.VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN ANUAL A PRECIOS CONSTANTES POR PRODUCTO, 15 SUBCLASES CPC VERSIÓN 2.1 A.C (III trimestre 2025 Pr / III trimestre 2024)

La tabla 1 muestra las variaciones anuales a precios constantes y contribuciones al total nacional y a los cinco grupos de obras civiles de cada una de las 15 subclases enmarcadas en la CPC versión 2.1 actualizada para Colombia. Se evidencia que 10 de las 15 subclases presentaron incrementos en su producción con respecto al mismo trimestre del año anterior, mientras que 5 subclases registraron descensos en su producción.

**Tabla 1. Variación y contribución anual de la producción de obras civiles a precios constantes según tipo de producto (15 subclases)**
**Total nacional**
**III trimestre 2025[Pr] / III trimestre 2024**

| | Tipo de construcción | Variación anual (porcentajes) | Contribución a la variación anual total (pp) | Contribución a la variación anual del grupo (pp) |
|---|---|---|---|---|
| | **TOTAL INDICADOR DE PRODUCCIÓN DE OBRA CIVILES** | **13,1** | **13,1** | |
| 53211 - 53212 | Carreteras (excepto carreteras elevadas); calles y ferrocarriles | 14,1 | 6,2 | 13,1 |
| 53213 | Pistas de aterrizaje | 157,9 | 0,4 | 0,9 |
| 53221 | Puentes y carreteras elevadas | 5,9 | 0,2 | 0,4 |
| 53222 | Túneles | 445,1 | 0,2 | 0,4 |
| **Total 530201** | **Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles** | **14,8** | **7,0** | |
| 53231 - 53233 | Acueductos y otros conductos de suministro de agua, represas, excepto gasoductos | -3,5 | -0,2 | -2,8 |
| 53232 | Puertos, vías navegables e instalaciones conexas | 4,0 | 0,0 | 0,5 |
| 53234 | Sistemas de riego y obras hidráulicas de control de inundaciones | -16,8 | -0,1 | -1,2 |
| **Total 530202** | **Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos)** | **-3,5** | **-0,3** | |
| 53241 | Tuberías de larga distancia | -42,2 | -0,8 | -6,6 |
| 53242 | Obras para la comunicación de larga distancia y las líneas eléctricas (cables) | -3,1 | -0,1 | -0,9 |
| 53252 | Cables locales y obras conexas | 56,9 | 1,2 | 9,6 |
| 53253 - 53251 | Alcantarillado, plantas de tratamiento de agua y gasoductos locales | -19,4 | -0,9 | -7,2 |
| **Total 530203** | **Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas** | **-5,2** | **-0,6** | |
| 53261 | Construcciones en minas | 34,8 | 3,2 | 14,1 |
| 53262 | Centrales eléctricas | 12,1 | 1,6 | 7,2 |
| **Total 530204** | **Construcciones en minas y plantas industriales** | **21,3** | **4,8** | |
| 53270 | Instalaciones al aire libre para deportes y esparcimiento | 9,3 | 0,1 | 1,4 |
| 53290 | Otras obras de ingeniería civil | 24,0 | 2,1 | 20,3 |
| **Total 530205** | **Instalaciones al aire libre para deportes y esparcimiento; y otras obras de ingeniería civil** | **21,8** | **2,2** | |

**Fuente:** DANE, IPOC.

### 3.5.3.VARIACIÓN Y CONTRIBUCIÓN TRIMESTRAL POR TIPO DE CONSTRUCCIÓN (III trimestre de 2025 Pr / II trimestre 2025 Pr)

El aumento de 10,8% en la producción trimestral de las obras civiles a precios constantes, se explica por el comportamiento positivo en cuatro de los cinco grupos de obra: el grupo de carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes y carreteras elevadas y túneles, registró una variación de 15,4% y sumó 7,1 p.p. a la variación trimestral a precios constantes; el grupo de instalaciones al aire libre para deportes y esparcimiento; y otras obras de ingeniería civil incrementó su producción en 40,4% y aportó 3,5 p.p. a la variación trimestral total; construcciones en minas y plantas industriales registró un aumento de su producción en 9,6% y aportó 2,3 p.p. a la variación trimestral, y el grupo de puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) aumentó su producción trimestral en 3,3% y sumó 0,2 p.p. a la variación trimestral (10.8%).

**Cuadro 4. Variación y contribución trimestral de la producción de obras civiles a precios constantes según tipo de construcción**

**Total nacional**
**III trimestre de 2025[Pr] / II trimestre 2025[Pr]**

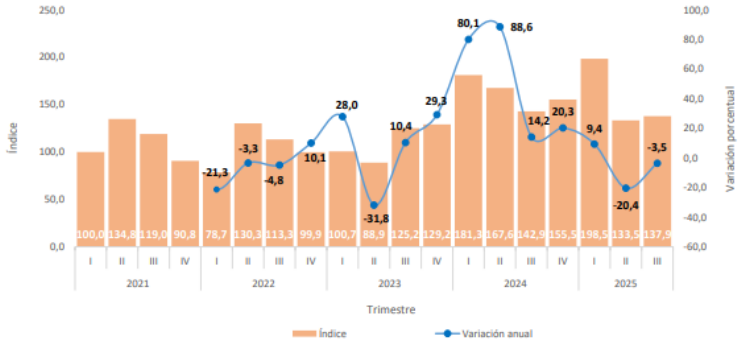
| Tipo de construcción | Variación trimestral (porcentajes) | Contribución a la variación total (puntos porcentuales) |
|---|---|---|
| TOTAL | 10,8 | 10,8 |
| 530201 Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles | 15,4 | 7,1 |
| 530205 Instalaciones al aire libre para deportes y esparcimiento; y otras obras de ingeniería civil | 40,4 | 3,5 |
| 530204 Construcciones en minas y plantas industriales | 9,6 | 2,3 |
| 530202 Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) | 3,3 | 0,2 |
| 530203 Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas | -16,9 | -2,3 |

**Fuente:** DANE, IPOC.

### 3.5.4. RESULTADOS POR TIPO DE OBRA (PUERTOS, CANALES, PRESAS, SISTEMAS DE RIEGO Y OTRAS OBRAS HIDRÁULICAS (ACUEDUCTOS)

En el tercer trimestre de 2025, el grupo de obra puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) presentó una disminución en su producción de 3,5% y descontó 0,3 p.p a la variación anual a precios constantes.

**Gráfico 7. Índice y variación anual de la producción de los puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos)**
**Total nacional – serie a precios constantes.**
**2021 (I trimestre) – 2025 (III trimestre[Pr])**



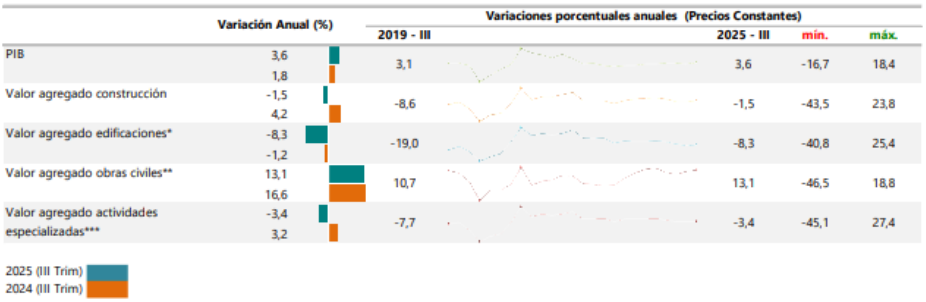

**Fuente**: DANE, IPOC.

## 3.6. INDICADORES ECONÓMICOS ALREDEDOR DE LA CONSTRUCCIÓN (IEAC)

### 3.6.1. PRODUCTO INTERNO BRUTO

En el tercer trimestre de 2025 (julio – septiembre), el PIB a precios constantes aumentó en 3,6% con relación al mismo trimestre de 2024. Al analizar el resultado del valor agregado por grandes ramas de actividad, se observa un decrecimiento en el valor agregado de la construcción de 1,5% en su variación anual, que se explica principalmente por la disminución del valor agregado de las edificaciones 8,3%. Por otro lado, el valor agregado de las obras civiles se incrementó en 13,1% y el de las actividades especializadas decreció en 3,4%.

**Gráfico 2. Variación anual del PIB total, valor agregado construcción y subsectores (precios constantes)**
**2019 – 2025ᵖ (III trimestre)**




**Fuente:** DANE, Cuentas trimestrales.

### 3.6.2. ÍNDICE DE COSTOS DE LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES

En diciembre de 2025, la variación anual del ICOCIV fue 4,31%, en comparación con el mismo mes de 2024. Dos de las cinco agrupaciones CPC relacionadas con la construcción de obras civiles presentaron una variación por encima del promedio nacional (4,31%): Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles (5,17%) y Construcciones en minas y plantas industriales (4,68%).

Las demás agrupaciones CPC presentaron variaciones por debajo del promedio nacional: Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) (3,49%), Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil (2,73%) y Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas (2,67%)

**Tabla 1. ICOCIV. Variación y contribución anual de las cinco agrupaciones de subclases CPC V 2.0 al total.**
**Total nacional**
**Diciembre 2025**

| Código agrupación CPC | Nombre agrupación CPC | Peso % | Variación (%) | Contribución (puntos porcentuales) |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2025 | 2025 |
| 530201 | Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles | 55,65 | 5,17 | 2,89 |
| 530202 | Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) | 5,78 | 3,49 | 0,20 |
| 530203 | Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas | 19,46 | 2,67 | 0,51 |
| 530204 | Construcciones en minas y plantas industriales | 9,49 | 4,68 | 0,44 |
| 530205 | Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil | 9,63 | 2,73 | 0,27 |
| **Total** | | **100** | **4,31** | **4,31** |

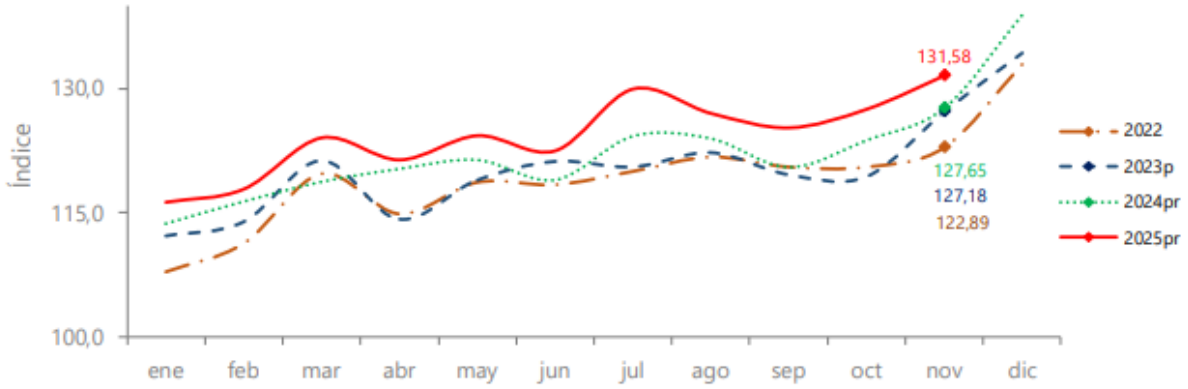
**Fuente:** DANE - ICOCIV.

## 3.7. RESULTADOS DEL INDICADOR DE SEGUIMIENTO A LA ECONOMÍA

### 3.7.1. COMPORTAMIENTO ANUAL

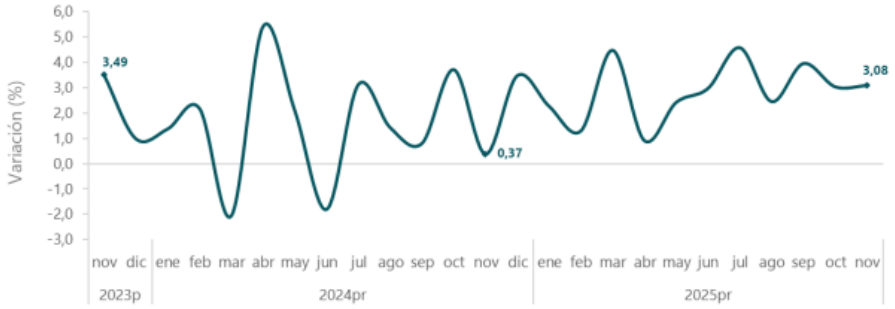
Para el mes de noviembre de 2025pr el ISE en su serie original, se ubicó en 131,58, lo que representó un crecimiento de 3,08% respecto al mes de noviembre de 2024pr (127,65).

**Gráfico 2. Índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (base 2015)**
**Serie original**
**2022 - 2025pr (noviembre)**




**Fuente:** DANE, ISE

**Gráfico 3. Tasa de crecimiento anual del índice del Indicador de Seguimiento a la Economía (ISE)**
**Serie original**
**2023p - 2025pr (noviembre)**



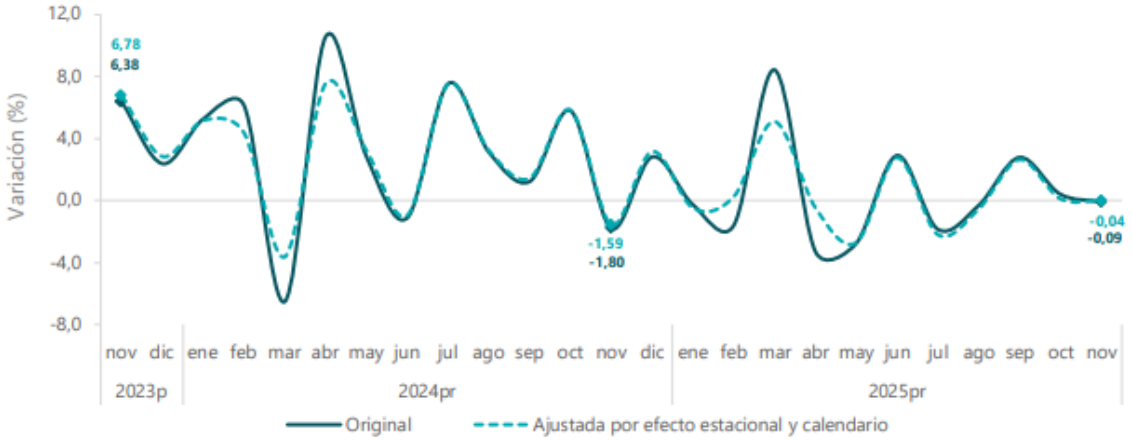

**Fuente:** DANE, ISE

### 3.7.2.RESULTADOS DEL ÍNDICE DE LAS ACTIVIDADES PRIMARIAS

### 3.7.3.COMPORTAMIENTO ANUAL

Para el mes de noviembre de 2025pr el índice de las actividades primarias, en su serie original se ubicó en 103,63, lo que representó un decrecimiento de 0,09% respecto al mes de noviembre de 2024pr (103,72). En cuanto a la serie ajustada por efecto estacional y calendario, para el mes de noviembre de 2025pr, se ubicó en 103,38, lo que representó un decrecimiento de 0,04% respecto al mes de noviembre de 2024pr (103,42).

**Gráfico 9. Tasa de crecimiento anual del índice de las actividades primarias**
**Serie original y serie ajustada por efecto estacional y calendario**
**2023ᵖ - 2025ᵖʳ (noviembre)**

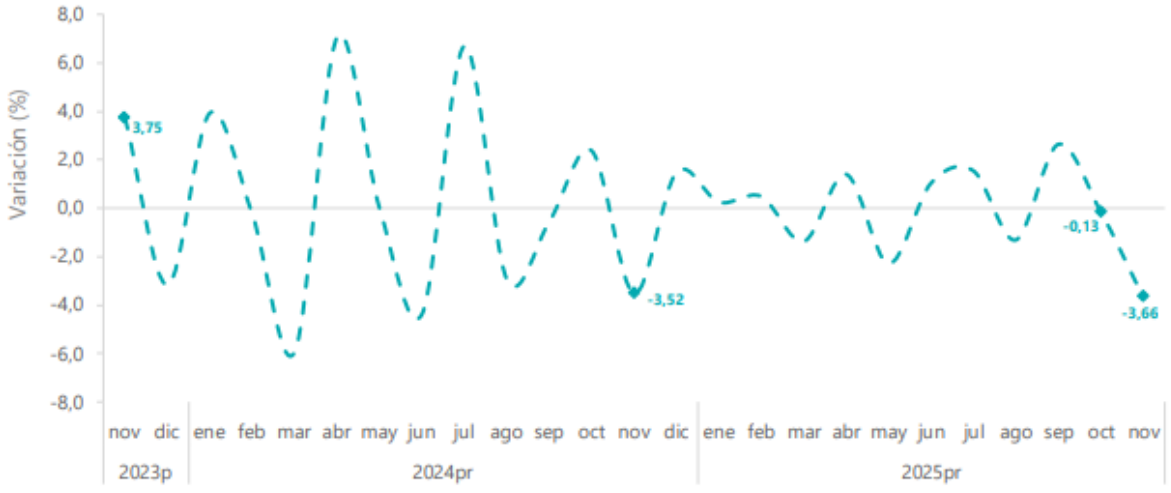



**Fuente:** DANE, ISE

### 3.7.4.COMPORTAMIENTO MENSUAL

Para el mes de noviembre de 2025pr el índice de las actividades primarias en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, se ubicó en 103,38, lo que representó un decrecimiento de 3,66%, respecto al mes de octubre de 2025pr (107,31).

**Gráfico 10. Tasa de crecimiento mensual del índice de las actividades primarias**
**Serie ajustada por efecto estacional y calendario**
**2023ᵖ - 2025ᵖʳ (noviembre)**

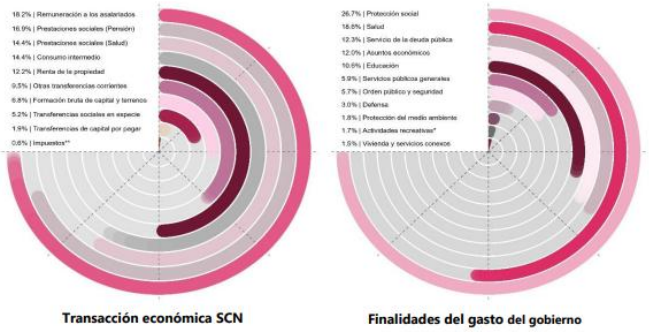



**Fuente:** DANE, ISE

## 3.8. GASTOS DEL GOBIERNO GENERAL POR FINALIDAD (INFORME 2024)

### 3.8.1. GASTOS DEL GOBIERNO GENERAL POR FINALIDAD

**Gráfico 1. Gasto del gobierno por finalidad y transacción económica (porcentaje)**
**Total nacional**
**2024pr**




**Fuente:** DANE, GGF

### 3.8.2. GASTOS DEL GOBIERNO GENERAL POR SUBSECTORES

En 2024 pr el gasto del subsector gobierno central presenta un crecimiento de 6,6%, donde las finalidades de servicios públicos generales, servicio de la deuda pública, protección social y asuntos económicos alcanzan la mayor representatividad con 80,6%; por su parte, las finalidades de orden público y seguridad, educación, defensa y salud registran en conjunto el 17,0% del total; y finalmente protección del medio ambiente, actividades recreativas, cultura, deporte y otros servicios sociales, junto a vivienda y servicios conexos tienen el 2,4% restante.

El subsector fondo de seguridad social presenta un crecimiento de 14,8%, donde las participaciones del gasto en 2024 pr corresponden a salud con 50,8% y protección social con 49,2%.

### 3.8.3. SERVICIOS PÚBLICOS GENERALES

En el subsector gobierno central la mayor participación del gasto en 2024 pr la registran las transferencias de carácter general entre los diferentes niveles de gobierno que participan con 92,1% seguidas de la finalidad de Órganos ejecutivos y legislativos, asuntos financieros y fiscales, asuntos exteriores, y ayuda económica al exterior con 4,9%. Para el primer grupo, la variación frente al año anterior es de 15,3%, mientras que para el segundo es de 3,2%.

En el subsector gobierno local, la mayor participación en 2024 pr la registra el grupo de órganos ejecutivos y legislativos, asuntos financieros y fiscales, asuntos exteriores, y ayuda económica al exterior con 74,5% y un crecimiento de 18,9%, seguido de servicios públicos generales n.e.p con 15,4% y una variación negativa de 19,2%.

**Cuadro 2. Gasto en servicios públicos generales por finalidad y subsector**
**Participación y variación porcentual**
**Total nacional**
**2024pr**

| CFG | Descripción | Subsector Central | | Subsector Local | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Participación (%) 2024pr | Variación (%) 2024pr-2023p | Participación (%) 2024pr | Variación (%) 2024pr-2023p |
| | **Participación por subsector** | 90,0 | | 10,0 | |
| 0101 - 0102 | Órganos ejecutivos y legislativos, asuntos financieros y fiscales, asuntos exteriores, y ayuda económica al exterior | 4,9 | 3,2 | 74,5 | 18,9 |
| 0103 | Servicios generales | 1,1 | -13,4 | 9,7 | -7,1 |
| 0104-0105 | Investigación básica - investigación y desarrollo relacionados con los servicios públicos generales | 0,0 | | 0,5 | -8,4 |
| 0106 | Servicios públicos generales n.e.p | 1,9 | 6,5 | 15,4 | -19,2 |
| 0108 | Transferencias de carácter general entre diferentes niveles de gobierno | 92,1 | 15,3 | 0,0 | |

Fuente: DANE, GGF

### 3.8.4.ASUNTOS ECONÓMICOS

En el subsector gobierno central, la mayor participación en 2024 pr la registra el grupo de combustibles y energía con 57,1%, seguido de transporte con 24,9%, con variaciones anuales negativas de 5,3% y 4,5% respectivamente.

En el subsector gobierno local, la mayor participación en 2024 pr la registra el grupo transporte con 75,2% con una variación anual de -20,5%, seguido de agricultura, silvicultura, pesca y acuicultura con participación de 7,8% y variación de 1,1%; finalmente, investigación y desarrollo relacionados con asuntos económicos-asuntos económicos n.e.p con participación de 5,3% y variación anual negativa de 1,7%.

**Cuadro 5. Gasto en asuntos económicos por finalidad y subsector**
**Participación y variación porcentual**
**Total nacional**
**2024pr**

| CFG | Descripción | Subsector Central | | Subsector Local | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Participación (%) 2024pr | Variación (%) 2024pr-2023p | Participación (%) 2024pr | Variación (%) 2024pr-2023p |
| | **Participación por subsector** | 74,7 | | 25,3 | |
| 0401 | Asuntos económicos, comerciales y laborales en general | 5,9 | 6,3 | 4,0 | -1,5 |
| 0402 | Agricultura, silvicultura, pesca y acuicultura | 7,2 | -11,6 | 7,8 | 1,1 |
| 0403 | Combustibles y energía | 57,1 | -5,3 | 1,8 | -61,2 |
| 0404 | Minería, manufacturas y construcción | 0,5 | 19,1 | 2,5 | 410,5 |
| 0405 | Transporte | 24,9 | -4,5 | 75,2 | -20,5 |
| 0406 | Comunicaciones | 2,0 | -16,2 | 0,9 | 12,5 |
| 0407 | Otras industrias | 0,3 | 223,4 | 2,5 | -15,5 |
| 0408-0409 | Investigación y desarrollo relacionados con asuntos económicos - asuntos económicos n.e.p. | 2,3 | 7,0 | 5,3 | 1,7 |

**Fuente:** DANE, GGF

### 3.8.5. VIVIENDA Y SERVICIOS CONEXOS

En el subsector gobierno central, la mayor participación en 2024 pr la registra el grupo de urbanización – desarrollo comunitario con 69,9%, seguido de vivienda y servicios conexos n.e.p con 26,1% y variaciones de -7,4% y 19,9%, respectivamente.

En el subsector gobierno local, la mayor participación en 2024 pr la registra el grupo de abastecimiento de agua – alumbrado público con 49,4%, seguido de vivienda y servicios conexos n.e.p. con 34,1% y variaciones anuales de 0,9% y -3,4%, respectivamente.

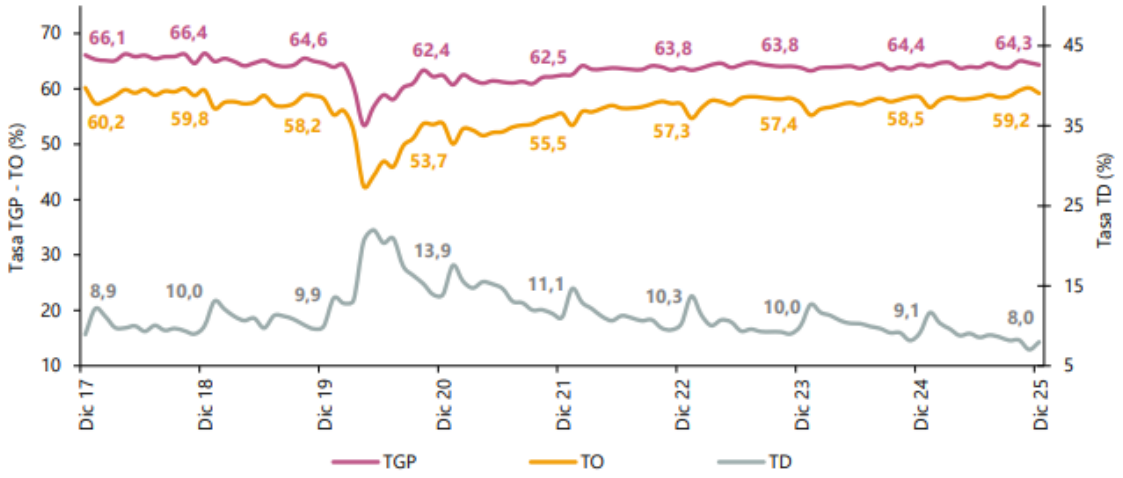
**Cuadro 7. Gasto en vivienda y servicios conexos por finalidad y subsector**
**Participación y variación porcentual**
**Total nacional**
**2024pr**

| CFG | Descripción | Subsector Central | | Subsector Local | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Participación (%) 2024pr | Variación (%) 2024pr-2023p | Participación (%) 2024pr | Variación (%) 2024pr-2023p |
| | **Participación por subsector** | 19,5 | | 80,5 | |
| 0601 -0602 | Urbanización - Desarrollo comunitario | 69,9 | -7,4 | 16,4 | 37,2 |
| 0603-0604 | Abastecimiento de agua - Alumbrado público | 4,0 | -29,0 | 49,4 | 0,9 |
| 0606 | Vivienda y servicios conexos n.e.p. | 26,1 | 19,9 | 34,1 | -3,4 |

**Fuente:** DANE, GGF

## 3.9. PRINCIPALES INDICADORES DEL MERCADO LABORAL (DICIEMBRE 2025)

**Gráfico 1. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)**
**Total nacional**
**Diciembre (2017 - 2025)**

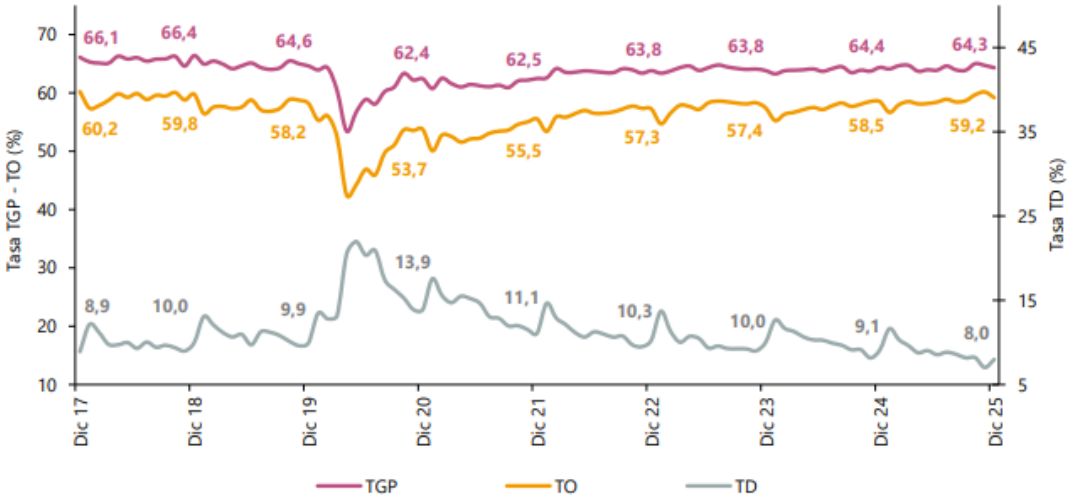



**Fuente:** DANE, Gran Encuesta Integrada de Hogares (GEIH).

### 3.9.1.TOTAL, NACIONAL MENSUAL

Para el mes de diciembre de 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,0%, lo que representó una disminución de 1,1 puntos porcentuales respecto al mismo mes de 2024 (9,1%). La tasa global de participación se ubicó en 64,3% y la tasa de ocupación en 59,2%, mientras que en diciembre de 2024 estas tasas fueron 64,4% y 58,5%, respectivamente.

**Gráfico 2. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)**
**Total nacional**
**Diciembre (2017 - 2025)**

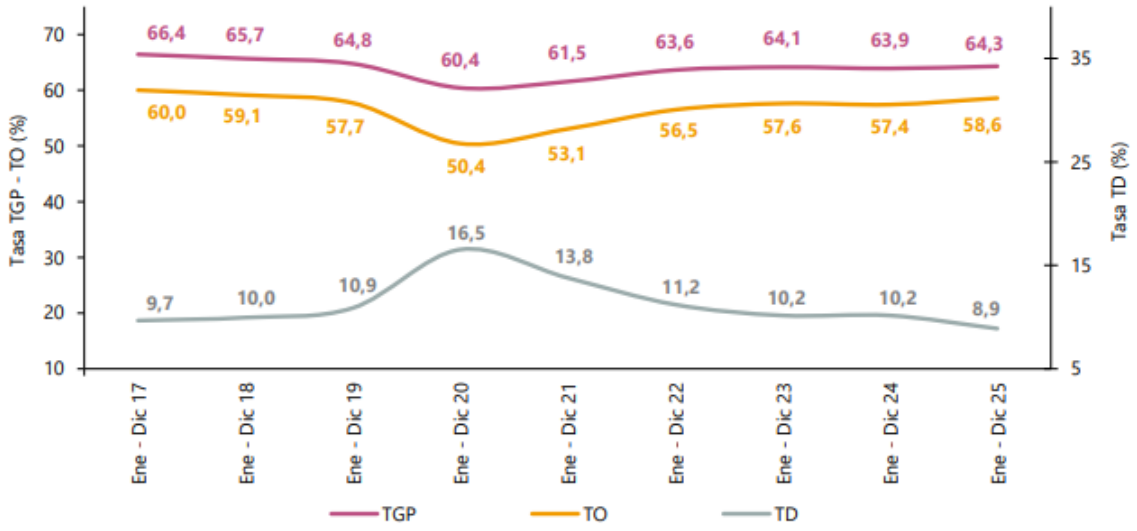



**Fuente:** DANE, GEIH.

### 3.9.2.TOTAL, NACIONAL AÑO

Para el 2025, la tasa de desocupación del total nacional fue 8,9%, lo que representó una disminución de 1,3 puntos porcentuales frente a la registrada en el año 2024 10,2%). La tasa global de participación se ubicó en 64,3%, mientras que en 2024 fue 63,9%. Finalmente, la tasa de ocupación fue 58,6%, lo que representó un aumento de 1,2 puntos porcentuales respecto al año anterior (57,4%).

**Gráfico 6. Tasa global de participación (TGP), Tasa de ocupación (TO) y Tasa de desocupación (TD)**
**Total nacional**
**Enero - diciembre (2017 - 2025)**




**Fuente:** DANE, GEIH.

### 3.9.3.POBLACIÓN OCUPADA SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD, MESDICIEMBRE Y AÑO 2025

En el mes de diciembre de 2025, el número de personas ocupadas en el total nacional fue 24.224 miles de personas. Las ramas que más aportaron positivamente a la variación de la población ocupada fueron Industrias manufactureras con 2,2 puntos porcentuales; Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana; y Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios con 0,5 puntos porcentuales en cada caso.

**Tabla 1. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según rama de actividad**
**Total nacional**
**Diciembre (2024 - 2025)**

| Rama de actividad | Total nacional | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Diciembre 2024 | Diciembre 2025 | Distribución % 2025 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| **Población ocupada** | **23.621** | **24.224** | **100** | **603** | |
| Industrias manufactureras | 2.374 | 2.885 | 11,9 | 510 | 2,2 |
| Administración pública y defensa, educación y atención de la salud humana | 2.779 | 2.900 | 12,0 | 121 | 0,5 |
| Actividades artísticas, entretenimiento, recreación y otras actividades de servicios | 2.005 | 2.120 | 8,7 | 114 | 0,5 |
| Actividades profesionales, científicas, técnicas y servicios administrativos | 1.846 | 1.915 | 7,9 | 69 | 0,3 |
| Transporte y almacenamiento | 1.716 | 1.734 | 7,2 | 18 | 0,1 |
| Comercio y reparación de vehículos | 4.262 | 4.262 | 17,6 | 0 | 0,0 |
| Alojamiento y servicios de comida | 1.908 | 1.895 | 7,8 | -13 | -0,1 |
| Información y comunicaciones | 416 | 391 | 1,6 | -25 | -0,1 |
| Actividades inmobiliarias | 390 | 356 | 1,5 | -34 | -0,1 |
| Suministro de electricidad, gas, agua y gestión de desechos^ | 645 | 609 | 2,5 | -36 | -0,2 |
| Construcción | 1.669 | 1.630 | 6,7 | -39 | -0,2 |
| Actividades financieras y de seguros | 459 | 419 | 1,7 | -40 | -0,2 |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca | 3.151 | 3.108 | 12,8 | -42 | -0,2 |

**Fuente:** DANE, GEIH.

## 3.9.4.POBLACIÓN OCUPADA SEGÚN POSICIÓN OCUPACIONAL, MESDICIEMBRE Y AÑO 2025

En diciembre de 2025, Obrero, empleado particular y Jornalero o Peón fueron las posiciones ocupacionales que más aportaron positivamente a la variación de los ocupados en el total nacional con 3,9 y 0,4 puntos porcentuales, respectivamente.

**Tabla 3. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población ocupada según posición ocupacional**
**Total nacional**
**Diciembre (2024 - 2025)**

| Posición ocupacional | Total nacional | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Diciembre 2024 | Diciembre 2025 | Distribución % 2025 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| **Población ocupada** | **23.621** | **24.224** | **100** | **603** | |
| Obrero, empleado particular | 10.143 | 11.063 | 45,7 | 920 | 3,9 |
| Jornalero o Peón | 753 | 849 | 3,5 | 96 | 0,4 |
| Patrón o empleador | 539 | 601 | 2,5 | 62 | 0,3 |
| Obrero, empleado del gobierno | 866 | 926 | 3,8 | 60 | 0,3 |
| Empleado doméstico | 714 | 706 | 2,9 | -7 | 0,0 |
| Trabajador familiar sin remuneración | 467 | 434 | 1,8 | -33 | -0,1 |
| Trabajador por cuenta propia | 10.132 | 9.633 | 39,8 | -499 | -2,1 |

**Fuente:** DANE, GEIH.

## 3.9.5.POBLACIÓN FUERA DE LA FUERZA DE TRABAJO SEGÚN TIPO DE ACTIVIDAD, MES DICIEMBRE 2025

Para diciembre de 2025, la población fuera de la fuerza de trabajo fue 14.602 miles de personas en el total nacional. Esta población se concentró principalmente en las actividades de Oficios del hogar (56,8%) y Otros° (24,9%).

**Tabla 5. Distribución porcentual, variación absoluta y contribución a la variación de la población fuera de la fuerza de trabajo**
**Total nacional**
**Diciembre (2024 - 2025)**

| Tipo de actividad | Total Nacional | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Diciembre 2024 | Diciembre 2025 | Distribución % 2025 | Variación absoluta | Contribución en p.p. |
| **Población fuera de la fuerza de trabajo** | **14.385** | **14.602** | **100** | **217** | |
| Oficios del Hogar | 8.218 | 8.290 | 56,8 | 72 | 0,5 |
| Otros° | 3.370 | 3.643 | 24,9 | 273 | 1,9 |
| Estudiando | 2.797 | 2.668 | 18,3 | -129 | -0,9 |

**Fuente:** DANE, GEIH.

## 4. ANALISIS DE LA OFERTA

En el contexto gremial a nivel de profesionales, la Sociedad Colombiana de Ingenieros es la asociación profesional académica de mayor tradición y reconocimiento a nivel nacional. Entre sus objetivos se mencionan los de asesorar a las entidades del Estado que así lo requieran, fomentar la investigación y el desarrollo de la ingeniería en todas sus especialidades y proteger y mejorar el medio ambiente. Los miembros de la Sociedad conforman las comisiones técnicas permanentes establecidas con el fin de analizar temas y producir conceptos técnicos en las diversas especialidades de la profesión.

Desde el punto de vista empresarial la Cámara Colombiana de la Infraestructura - CCI agremia a las empresas que se dedican a las actividades de consultoría, construcción, concesión y proveedores.

Las más de 500 empresas de construcción, consultoría, concesionarias, proveedores de bienes y servicios del sector y operadores de infraestructura son empresas y empresarios activos que están participando en el desarrollo de proyectos con mayor envergadura en el país. De acuerdo con el listado de afiliados a esta entidad en la actividad de consultoría, construcción, concesión y proveedores, se encuentran dos variables relevantes: la localización de las empresas y el sector específico de cada actividad a la cual se dedican las empresas.

En ese orden de ideas, se encuentra que los sectores de mayor incidencia son, infraestructura de obras civiles y edificaciones, mientras que el resto de los sectores

tienen una repercusión mucho menor. En el sector de infraestructura, obras civiles y edificaciones se encuentran los constructores que pueden ser contratistas, al igual que en las clasificaciones de constructores viales.

Por otra parte, se procedió a revisar una base de datos con empresas de Chocó que estuviesen dedicadas a procesos de ingeniería y obras públicas para tener un punto de referencia objetivo del número de posibles proponentes que pudiesen desarrollar las obras requeridas y se obtuvieron los siguientes resultados:

| ÍTEM | MUNICIPIO | ACTIVIDAD ECONÓMICA | NÚMERO DE EMPRESAS |
|---|---|---|---|
| 1 | QUIBDO | Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica | 807 |
| 2 | ISTMINA | | 93 |
| 3 | RIOSUCIO | | 36 |
| 4 | EL CARMEN DE ATRATO | | 33 |
| 5 | BAJO BAUDO | | 32 |
| 6 | ACANDI | | 29 |
| 7 | MEDIO BAUDO | | 24 |
| 8 | ALTO BAUDO | | 22 |
| 9 | BAHIA SOLANO | | 22 |
| 10 | TADO | | 21 |
| 11 | RIO QUITO | | 20 |
| 12 | UNION PANAMERICANA | | 17 |
| 13 | NUQUI | | 16 |
| 14 | BOJAYA | | 15 |
| 15 | CARMEN DEL DARIEN | | 15 |

## 5. ANALISIS DE DEMANDA

El objetivo del estudio de demanda es registrar como referencia como han sido los procesos de contratación con objetos similares, bajo que modalidad de contratación, que cuantías se han manejado, entre otros. Por lo que a continuación se relacionan algunos procesos que fueron revisados a través de la plataforma SECOP II y demás plataformas utilizadas para la revisión de procesos contractuales por parte de los organismos de control.

INFORMACIÓN DEL PROCEDIMIENTO

formación

MUNICIPIO DE ENVIGADO*

| | |
|---|---|
| Precio estimado total: | 378.663.658 COP |
| Número del proceso | ENV-09-31-1197-26 |
| Título: | Interventoría para la Construcción de redes de acueducto y alcantarillado en el marco de los proyectos del plan para el manejo empresarial para los servicios de agua y saneamiento - PDA |
| Fase: | Presentación de observaciones |
| Estado: | Publicado |
| Descripción: | Interventoría para la Construcción de redes de acueducto y alcantarillado en el marco de los proyectos del plan para el manejo empresarial para los servicios de agua y saneamiento - PDA en el Municipio de Envigado - Antioquia. |
| Tipo de proceso | Concurso de méritos abierto |

INFORMACIÓN DEL PROCEDIMIENTO

formación

EMPRESAS PÚBLICAS DE CUNDINAMARCA S.A. E.S.P.

| | | |
|---|---|---|
| Precio estimado total: | 1.249.661.855 COP | |
| Número del proceso | CM-PDA-001-2026 (Presentación de oferta) | |
| Título: | INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA CONSTRUCCIÓN DE UN TANQUE DE COMPENSACIÓN DE 10.000 m³ COMO ESTRUCTURAS COMPLEMENTARIAS AL SISTEMA DE SERVICIO DE ACUEDUCTO EN EL MUNICIPIO DE CAJICÁ - TANQUE 2 (Presentaci | |
| Fase: | Presentación de oferta | |
| Estado: | Publicado | |
| Fase previa | Presentación de observaciones | Proceso relacionado CO1.NTC.9619044 |
| Descripción: | INTERVENTORÍA INTEGRAL A LA CONSTRUCCIÓN DE UN TANQUE DE COMPENSACIÓN DE 10.000 m³ COMO ESTRUCTURAS COMPLEMENTARIAS AL SISTEMA DE SERVICIO DE ACUEDUCTO EN EL MUNICIPIO DE CAJICÁ - TANQUE 2 | |
| Tipo de proceso | Concurso de méritos abierto | |

INFORMACIÓN DEL PROCEDIMIENTO

formación

MUNICIPIO DE PÚERTO ASIS PUTUMAYO

| | |
|---|---|
| Precio estimado total: | 688.166.915 COP |
| Número del proceso | CMA-002-2025 (Presentación de oferta) |
| Título: | INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURIDICA, AMBIENTAL Y SOCIAL AL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN DE UNIDADES SANITARIAS CON SANEAMIENTO BASICO PARA LA VIVIENDA RURAL DISPERSA EN P |
| Fase: | Presentación de oferta |
| Estado: | Proceso adjudicado y celebrado |
| Fase previa | Presentación de observaciones |
| Descripción: | INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURIDICA, AMBIENTAL Y SOCIAL AL PROYECTO DENOMINADO: "CONSTRUCCIÓN DE UNIDADES SANITARIAS CON SANEAMIENTO BASICO PARA LA VIVIENDA RURAL DISPERSA EN PUERTO ASIS - PUTUMAYO |
| Tipo de proceso | Concurso de méritos abierto |

## 7. ANÁLISIS DE LAS GARANTÍAS Y RIESGOS DE LA CONTRATACIÓN

En cumplimiento del artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, en concordancia con lo establecido en el numeral 6 del artículo 2.2.1.1.2.1.1 del Decreto 1082 de 2015, se realiza el análisis de riesgos del proceso contractual cuyo objeto corresponde al Contrato Interadministrativo para la ejecución de estudios, diseños, construcción e interventoría requeridos para la ampliación del sistema de acueducto y alcantarillado del tramo comprendido entre la cabecera municipal y la Vereda El Siete del Municipio de El Carmen de Atrato – Chocó.

A continuación, se identifican y describen los riesgos según el tipo y la etapa del proceso en la que ocurren; posteriormente se evalúan teniendo en cuenta la

probabilidad de ocurrencia y el impacto; y finalmente se define el tratamiento/controles para mitigar su materialización o reducir sus efectos.

La priorización se establece asignando puntaje a la probabilidad (raro 1; improbable 2; posible 3; probable 4; casi cierto 5) y al impacto (insignificante 1; menor 2; moderado 3; mayor 4; catastrófico 5). La valoración corresponde a la suma de ambos criterios. (Clasificación sugerida: 2–4 Bajo; 5 Medio; 6–7 Alto; 8–10 Extremo).

## MATRIZ DE RIESGO

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción, qué puede pasar y cómo | Consecuencia | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Específico, interventoría a estudios y diseños | Interno | Planeación | Operacional / Jurídico | El objeto, alcance, obligaciones, entregables, criterios de revisión, aprobación y recibo del contrato quedan incompletos, ambiguos o inconsistentes entre sí. | Reprocesos, observaciones reiteradas, controversias de interpretación y retraso en la aprobación de productos. | Probable (4) | Moderado (3) | 7 | Alto |
| 2 | Específico, interventoría a estudios y diseños | Interno | Planeación | Técnico / Presupuestal | El presupuesto oficial de la interventoría no refleja de manera suficiente la dedicación profesional, revisión integral, visitas de verificación, comités técnicos, informes y control documental requeridos. | Ofertas inviables, baja calidad en la interventoría, limitaciones en el seguimiento y riesgo de reclamaciones. | Posible (3) | Mayor (4) | 7 | Alto |
| 3 | General | Externo | Selección | Operacional | Baja pluralidad efectiva por tratarse de invitación privada, manifestación de interés habilitante, invitación a dos proponentes y cronograma restrictivo. | Menor competencia real, riesgo de proceso desierto o retraso en la adjudicación. | Posible (3) | Moderado (3) | 6 | Alto |
| 4 | General | Externo | Selección | Operacional / TI | Indisponibilidad o fallas de SECOP II afectan la manifestación de interés, observaciones o el cargue oportuno de ofertas y anexos. | Necesidad de ajustar cronograma, reclamaciones y afectación de la trazabilidad. | Improbable (2) | Mayor (4) | 6 | Alto |
| 5 | General | Interno / Externo | Selección | Jurídico / Operacional | Rechazo de ofertas por incumplimiento de requisitos habilitantes o de presentación, tales como formatos, RUP, abono, experiencia, soportes financieros o manifestación de interés. | Disminución de competencia, posible declaratoria desierta y dilación del inicio contractual. | Posible (3) | Moderado (3) | 6 | Alto |
| 6 | Específico, seguimiento de campo | Externo | Ejecución | Técnico / Operacional | Restricciones de acceso, condiciones del terreno o dificultades logísticas impiden a la interventoría verificar completa y oportunamente las actividades de campo ejecutadas por el contratista de estudios y diseños. | Debilidad en la verificación, observaciones tardías, necesidad de visitas adicionales y retrasos. | Posible (3) | Mayor (4) | 7 | Alto |
| 7 | Específico, requisitos regulatorios y técnicos | Externo | Ejecución | Regulatorio / Técnico | Los productos del contrato de estudios y diseños no integran completa o correctamente permisos, soportes regulatorios, ambientales o técnicos exigibles para su futura utilización, cuando ello haga parte del alcance contractual. | No aprobación de productos, necesidad de complementaciones y limitación para utilizar los diseños en fase posterior. | Posible (3) | Mayor (4) | 7 | Alto |
| 8 | Específico, calidad del diseño | Externo | Ejecución | Técnico / Calidad | Se presentan inconsistencias entre memorias, planos, especificaciones, cantidades, presupuesto, análisis de costos y cronograma del contrato objeto de interventoría. | Rechazo o aprobación condicionada de productos, reprocesos y pérdida de confiabilidad técnica y presupuestal. | Probable (4) | Moderado (3) | 7 | Alto |
| 9 | General | Interno | Ejecución | Operacional / Administrativo | Demoras en la revisión, consolidación de observaciones, emisión de conceptos, aprobación de entregables y suscripción de actas de recibo. | Cuellos de botella, postergación del cierre técnico y retraso en el trámite de pagos. | Posible (3) | Moderado (3) | 6 | Alto |
| 10 | General | Interno / Externo | Ejecución | Financiero / Administrativo | Se retrasa el trámite de actas parciales o del pago final por falta de soportes, errores en factura o cuenta de cobro, falta de visto bueno del supervisor o ausencia | Afectación del flujo de caja, reclamaciones y retraso en el cierre contractual. | Posible (3) | Mayor (4) | 7 | Alto |

| N | Clase | Fuente | Etapa | Tipo | Descripción, qué puede pasar y cómo | Consecuencia | Probabilidad | Impacto | Valoración | Categoría |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | de autorización previa del MUNICIPIO. | | | | | |
| 11 | General | Externo | Ejecución | Jurídico / Documental | Entrega incompleta de productos de interventoría en físico y medio digital, sin archivos editables cuando aplique, sin firmas responsables, sin trazabilidad o sin organización técnica del expediente. | No recibo a satisfacción, imposibilidad de cierre técnico y necesidad de rehacer entregables. | Improbable (2) | Mayor (4) | 6 | Alto |
| 12 | Específico, SST y desplazamientos | Externo | Ejecución | SST / Operacional | Incidentes o accidentes durante visitas de verificación, desplazamientos o actividades de acompañamiento en campo por parte de la interventoría. | Suspensión parcial, investigaciones, sanciones y retrasos en la ejecución. | Posible (3) | Mayor (4) | 7 | Alto |
| 13 | Específico, plazo contractual | Interno | Ejecución | Operacional / Planeación | El plazo de un mes resulta insuficiente para revisar integralmente los entregables, formular observaciones, hacer seguimiento a ajustes, emitir conceptos y apoyar el recibo final. | Riesgo de cierre incompleto, observaciones superficiales, reprocesos o necesidad de modificación contractual. | Posible (3) | Mayor (4) | 7 | Alto |
| 14 | General | Interno / Externo | Ejecución | Operacional / Coordinación | Falta de articulación entre EMPRESA, MUNICIPIO, supervisor e interventoría para revisión de productos, validación de observaciones, autorización de pagos y cierre documental. | Retrasos, decisiones tardías, duplicidad de requerimientos y afectación del cronograma. | Posible (3) | Moderado (3) | 6 | Alto |

## FORMA DE MITIGARLO (TRATAMIENTO / CONTROLES)

| No. | Asignación | Tratamiento / controles a implementar | Prob. después | Impacto después | Valoración | Categoría | ¿Afecta el equilibrio económico? | Responsable de implementar | Monitoreo, cómo | Periodicidad |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | EMPRESA | Realizar mesa técnica de alistamiento con lista de chequeo para validar coherencia entre objeto, alcance, obligaciones, entregables, criterios de revisión, aprobación y recibo. Dejar control de versiones y acta de cierre de planeación. | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Bajo | No | Área técnica y contratación de la EMPRESA | Acta y checklist firmados | Antes de publicar |
| 2 | EMPRESA | Verificar suficiencia del presupuesto de interventoría frente a dedicación profesional, informes, revisiones, desplazamientos y control documental. Ajustar FM, dedicaciones o alcance si es necesario. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | Sí | Área técnica y financiera de la EMPRESA | Concepto técnico y financiero | Antes del cierre |
| 3 | EMPRESA | Programar oportunamente la invitación, garantizar trazabilidad de la manifestación de interés, mantener cronograma razonable y hacer seguimiento a la respuesta de los dos proponentes invitados. | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Bajo | No | Contratación de la EMPRESA | Registro de invitados, manifestaciones y ofertas | Durante selección |
| 4 | EMPRESA | Activar plan de contingencia por fallas de SECOP II, dejar evidencia de indisponibilidad, emitir avisos y ajustar cronograma mediante adenda cuando proceda. | Raro (1) | Moderado (3) | 4 | Bajo | No | Contratación y apoyo TI | Evidencias de fallas y adendas | Por evento |
| 5 | EMPRESA | Aplicar lista de chequeo de requisitos habilitantes y causales de rechazo, incluyendo manifestación de interés, RUP, abono, experiencia, requisitos jurídicos, financieros y técnicos. | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Bajo | No | Comité evaluador | Matriz de verificación y actas | Durante evaluación |
| 6 | CONTRATISTA / INTERVENTORÍA | Exigir al contratista de estudios y diseños cronograma de campo, rutas, soportes fotográficos, registros georreferenciados y programación de visitas; la interventoría deberá verificar y documentar oportunamente dichas actividades. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | Sí | Contratista de diseños e interventoría | Bitácoras, informes y registros de visita | Semanal / por salida |

| No. | Asignación | Tratamiento / controles a implementar | Prob. después | Impacto después | Valoración | Categoría | ¿Afecta el equilibrio económico? | Responsable de implementar | Monitoreo, cómo | Periodicidad |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | CONTRATISTA / INTERVENTORÍA / EMPRESA | Elaborar y revisar matriz temprana de requisitos regulatorios, ambientales y técnicos exigibles según el alcance contractual. Hacer seguimiento a su incorporación en los entregables. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | Sí | Contratista elabora, interventoría revisa, EMPRESA valida | Matriz de control y actas de revisión | Por entrega / quincenal |
| 8 | CONTRATISTA / INTERVENTORÍA | Implementar control de calidad cruzado de memorias, planos, cantidades, presupuesto, análisis de costos y cronograma antes de radicar cada producto. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | No | Contratista e interventoría | Registro de observaciones y no conformidades | Por hito |
| 9 | EMPRESA / INTERVENTORÍA | Definir tiempos máximos de revisión, canal único de observaciones y formato consolidado para observaciones técnicas y documentales. | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Bajo | Sí | Supervisor de la EMPRESA e interventoría | Tablero de tiempos y actas | Semanal |
| 10 | MUNICIPIO / EMPRESA / INTERVENTORÍA | Diseñar ruta de pago por actas parciales y pago final con checklist de soportes, revisión previa de cuenta de cobro o factura, validación técnica, disponibilidad de recursos y autorización municipal trazable. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | Sí | Supervisor, financiero de la EMPRESA y supervisor municipal | Control de radicados y reportes financieros | Por acta de pago |
| 11 | EMPRESA / CONTRATISTA | Exigir acta de entrega con inventario detallado de documentos físicos y digitales, archivos PDF y editables cuando aplique, firmas responsables y estructura organizada del expediente. | Raro (1) | Moderado (3) | 4 | Bajo | No | Supervisor e interventoría | Inventario firmado y validación documental | Por entrega |
| 12 | CONTRATISTA | Implementar SG SST para visitas de verificación y desplazamientos, con inducción, EPP, análisis de trabajo seguro, protocolos de movilidad y afiliaciones vigentes. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | No | Contratista, con verificación de la EMPRESA | Listas de chequeo SST y reportes | En cada jornada |
| 13 | EMPRESA | Revisar antes de publicar la coherencia entre plazo de un mes, cronograma de entregables, tiempos de observación, tiempos de ajuste y condiciones de cierre. Prever modificación si técnicamente resulta indispensable. | Improbable (2) | Moderado (3) | 5 | Medio | Sí | Área técnica y contratación de la EMPRESA | Cronograma comparado y comité técnico | Antes de publicar y durante ejecución |
| 14 | EMPRESA / MUNICIPIO / INTERVENTORÍA | Establecer comité de seguimiento con responsables, tiempos de respuesta, canal único de comunicaciones y trazabilidad de decisiones sobre observaciones, pagos y recibo final. | Improbable (2) | Menor (2) | 4 | Bajo | Sí | EMPRESA, MUNICIPIO e interventoría | Actas de comité y matriz de compromisos | Semanal |

## 8. GARANTÍAS

De acuerdo con la naturaleza del presente proceso, su cuantía, forma de pago contra actas e informes, ausencia de anticipo y mecanismos de control, seguimiento y supervisión previstos en los documentos del proceso, la EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS AGUAS DEL CARMELO S.A. E.S.P. determina que para este contrato no se exigirá la constitución de garantías por parte del contratista.

Lo anterior se justifica en el análisis de riesgos efectuado por la entidad, según el cual los riesgos asociados al contrato resultan mitigados mediante el control permanente de la supervisión, la verificación de cumplimiento para cada pago, la acreditación de aportes al sistema de seguridad social, la exigencia de entregables y soportes para el

trámite de cuentas, y la posibilidad de hacer efectivas las cláusulas y medidas contractuales previstas en el contrato y en el Manual de Contratación.

La no exigencia de garantías no releva al contratista del cumplimiento integral de las obligaciones a su cargo, ni limita la facultad de la entidad para ejercer el seguimiento, requerir el cumplimiento, imponer las medidas contractuales a que haya lugar y exigir la reparación de los perjuicios causados.

## 9. SUPERVISIÓN

Que de conformidad con lo establecido en los artículos 83 y 84 de la Ley 1474 de 2011, con el fin de proteger la moralidad administrativa, de prevenir la ocurrencia de actos de corrupción y de tutelar la transparencia de la actividad contractual, se establece que el contrato que se derive del presente estudio será vigilado a través de un supervisor. La supervisión consistirá en el seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable, y jurídico sobre el cumplimiento del objeto del contrato.

La supervisión del proceso será ejercida por parte del señor **JUAN JAIRO CARO SÁNCHEZ** en calidad de **GERENTE** de la **EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS AGUAS DEL CARMELO S.A. E.S.P**, para supervisar y verificar el correcto desarrollo de las actividades contractuales acorde con la propuesta presentada, la cual hace parte integral de este contrato.

El supervisor designado velará por el cumplimiento de las obligaciones contractuales pactadas y de las establecidas en el ordenamiento jurídico vigente, en especial con lo señalado en normas técnicas y seguridad social.

Dado en el Municipio de Carmen de Atrato - Choco, a los siete (7) días del mes de abril del año 2026.

**JUAN JAIRO CARO SÁNCHEZ**
Gerente
**EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS**
**AGUAS DEL CARMELO S.A. E.S.P.**

| | NOMBRE | CARGO | FIRMA |
|---|---|---|---|
| **Proyectó** | Alejandro Álvarez Roldán | Asesor Externo | |
| **Revisó** | Alejandro Álvarez Roldán | Asesor Externo | |
| **Aprobó** | Juan Jairo Caro Sánchez | Gerente | |
| Los firmantes declaramos que hemos revisado el documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales vigentes y, por tanto, lo presentamos para la firma. | | | |