Impreso el 17/06/2025 5:08:41 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

2024761090311

Sector

Inclusión social y reconciliación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 25/11/2024 13:47:50

Identificador: 1199700

Formulador Ciudadano: Rosalia Delgado Magaña

Formulador Oficial : Rosalia Delgado Magaña

Impreso el 17/06/2025 5:08:41 p. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan Departamental de Desarrollo 2024-2027 "Liderazgo que Transforma"

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Valle Competitivo e Innovador

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

ValleEmplea

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan Distrital de Desarrollo 2024-2027 "Juntos, sí es Posible".

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Pilar 3. Desarrollo Económico de Buenaventura.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Buenaventura le apuesta al Trabajo Decente.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

BAJO IMPULSO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS BASADAS EN ECONOMÍA POPULAR EN EL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Distrito Especial de Buenaventura enfrenta una problemática estructural relacionada con el BAJO IMPULSO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS BASADAS EN ECONOMÍA POPULAR EN EL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA. Este fenómeno refleja una limitada capacidad de generación de ingresos, escasa formalización empresarial, baja productividad y reducida competitividad frente a mercados regionales y nacionales. A pesar del potencial económico del territorio por su ubicación estratégica, riqueza cultural y biodiversidad, las unidades productivas de economía popular locales operan en condiciones precarias que restringen su desarrollo.

Una de las causas principales de esta situación es el poco apalancamiento económico que experimentan estas unidades productivas. Muchas de ellas carecen de acceso a fuentes de financiación adecuadas, no cuentan con capital de trabajo suficiente para invertir en mejoras operativas, y tienen dificultades para acceder a herramientas tecnológicas, procesos de innovación o redes de comercialización. Esta falta de respaldo económico se traduce en operaciones poco eficientes y en una baja capacidad para crecer o generar empleos de calidad.

A este problema se suman causas indirectas de carácter institucional y formativo. Por un lado, existe un bajo nivel de apoyo institucional a las unidades productivas, reflejado en una débil articulación entre las unidades productivas de economía popular y las entidades públicas que promueven el desarrollo económico. Las políticas de fomento productivo suelen ser fragmentadas o de baja cobertura, y en muchos casos no responden a las condiciones reales de los emprendedores locales. Esto genera un entorno desarticulado, en el que las unidades productivas de economía popular deben afrontar múltiples barreras sin acompañamiento técnico adecuado.

Ver Documento Técnico.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En la tasa de participación en el tejido empresarial de Buenaventura la participación de microempresas asciende al 96,61% del total de las empresas del Distrito Especial de Buenaventura.
La tasa de supervivencia empresarial a 5 años (Cohorte 2019-2024) solo lo superan el 26,8% de las empresas creadas en 2019; lo que indica que el 73,2% cerraron o recurrieron a los procesos de informalidad para seguir operando.
El 99,91% de las empresas creadas en 2024 fueron microempresas, y adicionalmente no se presentaron registro de nuevas empresas a mayor escala (medianas o grandes).
En el informe de la Cámara de Comercio de Buenaventura (Enero de 2025) no se registran indicadores de programas de fortalecimiento institucional local específicos para microempresas en los últimos años.
En 2024, el 83,79% de las empresas creadas fueron de personas naturales, datos que reflejan la alta informalidad y baja estructuración empresarial en la actualidad económica del pueblo Bonaverense.
Más del 66% de la población de la zona urbana de Buenaventura vive bajo la condición de pobreza multidimensional.
El empleo informal alcanza el 94,36%.

Ver Documento Técnico.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Poco apalancamiento económico de las unidades productivas de economía popular de Distrito Especial de Buenaventura.	**1.1** Bajo apoyo institucional a las unidades productivas de economía popular del Distrito Especial de Buenaventura.
	1.2 Insuficiente dotación de herramientas y equipos necesarios para la operación adecuada de las unidades productivas.
	1.3 Escasa vinculación a las cadenas de valor y los mercados formales que limita las oportunidades de ingresos estables.
2. Bajo nivel de conocimientos y capacidades empresariales en las unidades productivas de economía popular de Buenaventura.	**2.4** Escasa disponibilidad de materiales pedagógicos adaptados a las necesidades de los emprendedores de la economía popular.
	2.5 Falta de acceso a formación y capacitación empresarial accesible.
	2.6 Poco conocimiento en gestión administrativa de unidades productivas de economía popular.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Bajos niveles de productividad, competitividad y sostenibilidad de las unidades productivas de economía popular de Buenaventura.	**1.1** Dificultades para competir en calidad y precio frente a productos o servicios de mayor escala.
	1.2 Aumento en la pobreza estructural en el Distrito debido a la falta de ingresos sostenibles y oportunidades laborales.
	1.3 Reducción de la inclusión financiera y económica en la comunidad, afectando el desarrollo regional.
2. Reducción en la sostenibilidad de los unidades productivas de economía popular y aumento de su vulnerabilidad a las crisis económicas.	**2.4** Dificultades para mejorar la calidad de vida de los emprendedores y sus familias debido a ingresos inestables.
	2.5 Incremento del desempleo y la exclusión social en el Distrito Especial de Buenaventura.
	2.6 Aumento de las brechas económicas de la población Bonaverense, y dependencia económica de programas sociales o ayudas externas.

Impreso el 17/06/2025 5:08:41 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** Unidades productivas de economía popular del Distrito Especial de Buenaventura. **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Transformar la economía popular en un motor de desarrollo sostenible, fomentando la equidad y la integración social en el Distrito Especial de Buenaventura.	Participar activamente de las actividades del proyecto. Brindar información oportuna y verídica de las unidades productivas de economía popular. Hacer un uso adecuado de los activos productivos entregados. Brindar sostenibilidad a la ejecución del proyecto.
Actor: Distrital **Entidad:** Buenaventura **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Fortalecer la capacidad productiva y comercial de las unidades productivas de economía popular del distrito.	Apoyar la difusión de la convocatoria y brindar información oportuna y veraz para el adecuado desarrollo de los proyectos.
Actor: Departamental **Entidad:** Valle del Cauca **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Implementación de estrategias para promover el crecimiento y fortalecimiento de unidades productivas de economía popular de la región.	Apoyo en la estructuración del proyecto y complementariedad en la inversión hacia la población objetivo.

02 - Análisis de los participantes

La alcaldía distrital de Buenaventura en cabeza de su Secretaria de Desarrollo Económico y Rural, en pro del fortalecimiento de las unidades de economía popular del municipio ha realizado un estudio de necesidades de este nicho poblacional con el fin de identificar las variables que ameritaban su intervención, así mismo, participó en un espacio de diálogo con las diferentes comunidades de Buenaventura en los cuales se manifestó la importancia de apoyar a los siguientes nichos de economía popular presenten en el municipio:

• Vendedores de Agua de Coco o Pipa.
• Vendedoras de Frutas.
• Barberos o Peluqueros.
• Peluqueras o Estilistas.
• Peinadoras de Trenzas Tradicionales o Estilistas Tradicionales.
• Manicuristas.
• Cocineras Tradicionales.
• Artesanos de Bisutería.
• Influencers.
• Periodistas Independientes
• Modistas y Sastres.
• Técnicos de Dispositivos Móviles y Ventas de Accesorios.

Con la información producto de todos estos diálogos surge el planteamiento del apoyo integral para la población objetivo del proyecto.

Impreso el 17/06/2025 5:08:41 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

3.215

Fuente de la información

Unidades Productivas de Economía Popular del Distrito Especial de Buenaventura (Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Rural)

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Centro Poblado:** Urbano **Resguardo:**	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

500

Fuente de la información

Unidades Productivas de Economía Popular del Distrito Especial de Buenaventura:

• Vendedores de Agua de Coco o Pipa.
• Vendedoras de Frutas.
• Barberos o Peluqueros.
• Peluqueras o Estilistas.
• Peinadoras de Trenzas Tradicionales o Estilistas Tradicionales.
• Manicuristas.
• Cocineras Tradicionales.
• Artesanos de Bisutería.
• Influencers.
• Periodistas Independientes
• Modistas y Sastres.

Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Rural.

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Centro Poblado:** Urbano **Resguardo:**		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaria (Edad)	Mayor de 60 años	220	Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Rural
	20 a 59 años	280	Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico y Rural

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

BAJO IMPULSO DE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS BASADAS EN ECONOMÍA POPULAR EN EL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA.

Objetivo general – Propósito

IMPULSAR LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS BASADAS EN LA ECONOMÍA POPULAR EN EL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Unidades productivas de economía popular fortalecidas.	**Medido a través de:** Número **Meta:** 500 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de interventoría, evidencia fotográfica, listados de asistencia, actas de entrega.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Poco apalancamiento económico de las unidades productivas de economía popular de Distrito Especial de Buenaventura.	Aumentar el apalancamiento económico de las unidades productivas de economía popular de Distrito Especial de Buenaventura.
Causa indirecta 1.1 Bajo apoyo institucional a las unidades productivas de economía popular del Distrito Especial de Buenaventura.	Aumentar el apoyo institucional a las unidades productivas de economía popular del Distrito Especial de Buenaventura.
Causa indirecta 1.2 Insuficiente dotación de herramientas y equipos necesarios para la operación adecuada de las unidades productivas.	Facilitar la dotación de herramientas y equipos necesarios para la operación adecuada de las unidades productivas.
Causa indirecta 1.3 Escasa vinculación a las cadenas de valor y los mercados formales que limita las oportunidades de ingresos estables.	Facilitar la vinculación a las cadenas de valor y los mercados formales para generar mayores oportunidades de ingresos estables.
Causa directa 2 Bajo nivel de conocimientos y capacidades empresariales en las unidades productivas de economía popular de Buenaventura.	Fortalecer el desarrollo de conocimientos y capacidades empresariales en unidades productivas de economía popular de Buenaventura.
Causa indirecta 2.1 Escasa disponibilidad de materiales pedagógicos adaptados a las necesidades de los emprendedores de la economía popular.	Desarrollar y distribuir materiales pedagógicos específicos para los emprendedores de la economía popular.
Causa indirecta 2.2 Falta de acceso a formación y capacitación empresarial accesible.	Desarrollar programas de capacitación que ofrezcan acceso a formación empresarial accesible.
Causa indirecta 2.3 Poco conocimiento en gestión administrativa de unidades productivas de economía popular.	Promover la formación para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos para mejorar la calidad de los servicios ofertados.

Impreso el 17/06/2025 5:08:41 p. m.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Brindar acompañamiento para el acceso a posibilidades de financiamiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.	No	Completo
Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Unidades productivas de economía popular fortalecidas con formación y activos productivos.

Medido a través de

Número

Descripción

Las unidades productivas de economía popular, reciben recursos en especie para fortalecimiento y fomento de desarrollo de las mismas.

Descripción de la Demanda

La oferta es el número de beneficiarios de unidades productivas de economía popular en convocatoria.

Descripción de la Oferta

La demanda hace referencia al número de unidades productivas de economía popular que requieren la atención.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	500,00	-500,00
2021	0,00	500,00	-500,00
2022	0,00	500,00	-500,00
2023	0,00	500,00	-500,00
2024	0,00	500,00	-500,00
2025	0,00	500,00	-500,00
2026	0,00	500,00	-500,00
2027	0,00	500,00	-500,00
2028	0,00	500,00	-500,00
2029	0,00	500,00	-500,00
2030	0,00	500,00	-500,00

Impreso el 17/06/2025 5:08:41 p. m.

Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Este proyecto se enfoca en brindar asistencia técnica, capacitación, acceso a bienes y herramientas que fortalezcan la unidad productiva de economía popular , y mejoren sus capacidades productivas. Asimismo, pretende fomentar el fortalecimiento de las cadenas de valor locales, promoviendo la sostenibilidad, la inclusión social y la equidad de género. A través de estas acciones, el proyecto contribuye a la reducción de la pobreza y la creación de oportunidades económicas para las poblaciones más vulnerables del Distrito de Buenaventura, en sintonía con los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y las políticas de reactivación económica del país.

Ver Documento Técnico.

Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico **Departamento:** Valle del Cauca **Municipio:** Buenaventura **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros,
Topografía

Impreso el 17/06/2025 5:08:42 p. m.

Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 6.999.971.367,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 4.529.367.492,00

Aumentar el apalancamiento económico de las unidades productivas de economía popular de Distrito Especial de Buenaventura.

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de apoyo a unidades productivas individuales para la generación de ingresos **Medido a través de:** Número de unidades **Cantidad:** 500,0000 **Costo:** $ 4.529.367.492,00	**1.1.1** Realizar proceso de convocatoria y elegibilidad. **Costo:** $ 805.787.689,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	1.1.2 Realizar fortalecimiento productivo empresarial. **Costo:** $ 3.299.414.061,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	1.1.3 Interventoría del proyecto. **Costo:** $ 424.165.742,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** $ 2.470.603.875,00

Fortalecer el desarrollo de conocimientos y capacidades empresariales en unidades productivas de economía popular de Buenaventura.

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de asesoría productiva y empresarial (Producto principal del proyecto) **Medido a través de:** Número de personas **Cantidad:** 500,0000 **Costo:** $ 2.470.603.875,00	**2.1.1** Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos. **Costo:** $ 2.343.141.375,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** Si
	2.1.2 Apoyo a la supervisión del proyecto **Costo:** $ 127.462.500,00 **Etapa:** Inversión **Ruta Crítica:** No

Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Actividad 1.1.1 Realizar proceso de convocatoria y elegibilidad.

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$689.794.014,00	$11.428.693,00	$104.564.982,00
Total	**$689.794.014,00**	**$11.428.693,00**	**$104.564.982,00**

Periodo	Total
0	$805.787.689,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar fortalecimiento productivo empresarial.

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Transporte
0	$378.399.930,00	$2.623.954.523,00	$297.059.608,00
Total	**$378.399.930,00**	**$2.623.954.523,00**	**$297.059.608,00**

Periodo	Total
0	$3.299.414.061,00
Total	

Actividad 1.1.3 Interventoría del proyecto.

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Materiales	Servicios de alojamiento comidas y bebidas	Transporte
0	$356.441.800,00	$24.573.942,00	$8.500.000,00	$10.395.000,00	$24.255.000,00
Total	**$356.441.800,00**	**$24.573.942,00**	**$8.500.000,00**	**$10.395.000,00**	**$24.255.000,00**

Periodo	Total
0	$424.165.742,00
Total	

Actividad 2.1.1 Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos.

Periodo	Mano de obra calificada	Maquinaria y Equipo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	$1.865.577.547,00	$55.739.185,00	$421.824.643,00
Total	**$1.865.577.547,00**	**$55.739.185,00**	**$421.824.643,00**

Periodo	Total
0	$2.343.141.375,00
Total	

Actividad 2.1.2 Apoyo a la supervisión del proyecto

Periodo	Mano de obra calificada
0	$127.462.500,00
Total	**$127.462.500,00**

Periodo	Total
0	$127.462.500,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Sanitarios	Posibles impactos negativos en el entorno natural debido a la implementación de procesos productivos mejorados.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Afectación al medio ambiente local, como el manejo inadecuado de desechos generados por nuevas herramientas o procesos.	• Capacitar a los beneficiarios en prácticas sostenibles. • Incluir estrategias de gestión ambiental en la implementación del proyecto. • Promover el uso de tecnologías limpias.
	Financieros	Falta de recursos financieros para implementar las actividades del proyecto.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 3. Moderado	Retrasos en la ejecución, reducción en la cobertura y alcance del proyecto.	• Identificar fuentes adicionales de financiación. • Elaborar un plan de contingencia financiera. • Gestionar alianzas estratégicas con entidades locales y nacionales.

	Legales	Cambios en las prioridades gubernamentales o en las políticas locales durante la ejecución del proyecto.	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	Posible pérdida de apoyo institucional y falta de recursos para el seguimiento del proyecto.	• Alinear el proyecto con las políticas y planes nacionales, departamentales y locales vigentes. • Establecer acuerdos de largo plazo con entidades gubernamentales. • Monitorear constantemente el contexto político para ajustar estrategias.
	Legales	Dificultades en el cumplimiento de normativas relacionadas con las unidades productivas.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Posibles sanciones o restricciones para la operación de las unidades productivas.	• Realizar capacitaciones específicas sobre normatividad vigente.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Resistencia por parte de la comunidad beneficiaria debido a desconfianza o falta de información sobre el proyecto.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Baja participación de las unidades productivas en las actividades propuestas.	• Diseñar una estrategia de comunicación clara y culturalmente apropiada. • Involucrar líderes comunitarios en la planificación. • Realizar reuniones informativas y de socialización.
	Operacionales	Retrasos en la ejecución debido a dificultades logísticas en el transporte o distribución en Buenaventura.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Posposición de actividades programadas, desmotivación entre los beneficiarios.	• Planificar rutas y medios de transporte adecuados. • Realizar alianzas con empresas locales de logística. • Incluir márgenes de tiempo para contingencias en el cronograma.
3-Actividad y/o Entregable	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar proceso de convocatoria y elegibilidad. Riesgo: Falta de coordinación o compromiso de actores clave del proyecto.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Dificultad para implementar actividades, resistencia a los cambios propuestos.	• Firmar acuerdos previos de colaboración. • Realizar talleres de sensibilización con actores clave. • Definir roles claros para cada entidad involucrada.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos. Riesgo: Falta de alineación del enfoque del proyecto con las costumbres y prácticas locales de la economía popular.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	Desinterés por parte de los beneficiarios y limitación en la adopción de nuevas prácticas empresariales.	• Incluir enfoques diferenciales y consultar a la comunidad para adaptar las actividades del proyecto a sus prácticas y necesidades.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar fortalecimiento productivo empresarial. Riesgo: Dificultades en el acceso y distribución de materiales y equipos necesarios para las unidades productivas.	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	Retrasos en la entrega de insumos, impacto en la calidad de los resultados del proyecto.	• Realizar un cronograma logístico detallado. • Contratar proveedores confiables. • Supervisar periódicamente la gestión de insumos y equipos.
	Operacionales	Actividad/Entregable: Realizar fortalecimiento productivo empresarial. Riesgo: Baja adopción de las herramientas dotadas por desconocimiento en el uso adecuado de las mismas.	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 3. Moderado	Limitaciones en el impacto del proyecto debido a una integración insuficiente de las herramientas en las unidades productivas de economía popular.	• Implementar un plan de apropiación de los elementos a dotar. • Facilitar acceso a dispositivos básicos. • Asegurar acompañamiento técnico continuo durante la adopción de las herramientas.

Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ingresos por participación en nuevas cadenas de valor y mercados.

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Vinculación de al menos el 50% a cadenas formales.

Descripción Valor Unitario: Incremento en las unidades productivas de economía popular que generan ingresos al acceder a mercados más competitivos.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	500,00	$500.000,00	$250.000.000,00
1	500,00	$600.000,00	$300.000.000,00
2	500,00	$700.000,00	$350.000.000,00
3	500,00	$800.000,00	$400.000.000,00

Reducción de costos operativos gracias a la dotación de equipos.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Dotación de un (1) KIT de equipos y/o herramientas por unidad productiva

Descripción Valor Unitario: Reducción en costos operativos al usar equipos más eficientes.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	500,00	$3.600.000,00	$1.800.000.000,00
1	500,00	$4.100.000,00	$2.050.000.000,00
2	500,00	$4.600.000,00	$2.300.000.000,00
3	500,00	$5.100.000,00	$2.550.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	$1.800.000.000,00	$250.000.000,00	$2.050.000.000,00

1	$2.050.000.000,00	$300.000.000,00	$2.350.000.000,00
2	$2.300.000.000,00	$350.000.000,00	$2.650.000.000,00
3	$2.550.000.000,00	$400.000.000,00	$2.950.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$1.640.000.000,0	$0,0	$0,0	$6.202.184.935,4	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-4.562.184.935,4
1	$1.880.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$1.880.000.000,0
2	$2.120.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$2.120.000.000,0
3	$2.360.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$2.360.000.000,0

Impreso el 17/06/2025 5:08:43 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento de unidades productivas de economía popular en el Distrito Especial de Buenaventura.					
$769.300.305,50	17,87 %	$1,12	$12.404.369,87	$6.202.184.935,37	$237.458.896,05

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo a unidades productivas individuales para la generación de ingresos	$7.657.532,00
Servicio de asesoría productiva y empresarial (Producto principal del proyecto)	$4.746.837,87

Impreso el 17/06/2025 5:08:43 p. m.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Aumentar el apalancamiento económico de las unidades productivas de economía popular de Distrito Especial de Buenaventura.

Producto

1.1. Servicio de apoyo a unidades productivas individuales para la generación de ingresos

Indicador

1.1.1 Unidades productivas capitalizadas

Medido a través de: Número de unidades

Meta total: 500,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Interventoría.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	500,0000		

02 - Objetivo 2

2. Fortalecer el desarrollo de conocimientos y capacidades empresariales en unidades productivas de economía popular de Buenaventura.

Producto

2.1. Servicio de asesoría productiva y empresarial (Producto principal del proyecto)

Indicador

2.1.1 Personas beneficiadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 500,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe de Interventoría.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	500,0000		

Impreso el 17/06/2025 5:08:43 p. m.

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes De Interventoría Realizados

Medido a través de: Número

Código: 9900G054

Fórmula:

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de interventoría.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	11	**Total:**	**11**

Impreso el 17/06/2025 5:08:43 p. m.

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4103 - Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

Subprograma presupuestal

1500 INTERSUBSECTORIAL DESARROLLO SOCIAL

Impreso el 17/06/2025 5:08:43 p. m.

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BUENAVENTURA	Municipios	SGR - Asignación para la inversión local según NBI y municipios de cuarta, quinta y sexta categoría	0	$3.999.971.367,00
			SGR - Asignaciones directas	0	$3.000.000.000,00
				Total	$6.999.971.367,00
	Total Inversión				$6.999.971.367,00
Total					**$6.999.971.367,00**

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	IMPULSAR LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS BASADAS EN LA ECONOMÍA POPULAR EN EL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA.	**Unidades productivas de economía popular fortalecidas.**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de interventoría, evidencia fotográfica, listados de asistencia, actas de entrega.	**Capacidad de adaptación ante cambios en las prioridades gubernamentales o en las políticas locales durante la ejecución del proyecto., Esfuerzos proactivos para cumplir con las normativas relacionadas con las unidades productivas., Oportunidad para implementar procesos productivos mejorados que incluyan medidas responsables con el entorno natural., Recursos financieros estratégicamente gestionados para implementar eficazmente las actividades del proyecto.**
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo a unidades productivas individuales para la generación de ingresos	**Unidades productivas capitalizadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de Interventoría.	**Optimización logística para asegurar una ejecución puntual, superando los desafíos de transporte o distribución en Buenaventura.**
	2.1 Servicio de asesoría productiva y empresarial (Producto principal del proyecto)	**Personas beneficiadas**	**Tipo de fuente:** Informe **Fuente:** Informe de Interventoría.	**Construcción de confianza y difusión efectiva para garantizar el compromiso y la participación activa de la comunidad beneficiaria.**

Impreso el 17/06/2025 5:08:43 p. m.

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Realizar proceso de convocatoria y elegibilidad.(*) 1.1.2 - Realizar fortalecimiento productivo empresarial.(*) 1.1.3 - Interventoría del proyecto.	**Nombre: Informes De Interventoría Realizados** **Unidad de Medida: Número** **Meta: 11.0000**	**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Fuerte coordinación y compromiso entre todos los actores clave para el éxito del proyecto.**
	2.1.1 - Asistir técnicamente a las unidades productivas para el fortalecimiento en conocimientos estratégicos.(*) 2.1.2 - Apoyo a la supervisión del proyecto		**Tipo de fuente:** **Fuente:**	**Enfoque alineado con las costumbres y prácticas locales de la economía popular para potenciar la aceptación y relevancia del proyecto.**

(*) Actividades con ruta crítica