INFORME DE EJECUCIÓN DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS

DATOS GENERALES DEL CONTRATISTA			
Fecha de presentación del informe:	7 de abril de 2026	Numero de contrato:	CD-99-2026-1161
Datos del Contratista (nombres y apellidos-número de identificación)	Raúl Fernando Díaz Ochoa CC. 1306950		
Fecha de inicio contrato:	10/01/2026	Fecha Terminación *(Incluidas prórrogas y suspensiones si aplica)*	30/06/2026
Periodo del informe:	*Un pago del 1 al 31 de marzo de 2026*	Informe número:	3
Objeto del contrato:	LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA BRINDAR ASESORIA A LA GERENCIA DE CIUDAD, EN EL DESARROLLO DE SUS FUNCIONES Y ACTIVIDADES CONTEMPLADAS EN EL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL "BARRANQUILLA A OTRO NIVEL 2024-2027".		
Valor del contrato	$11.440.000		
Supervisor	María Luisa Prado		
Cargo	Asesora de despacho		

i **Ejecución contractual.-** Las siguientes actividades se desarrollaron en cumplimiento del objeto contractual y las obligaciones pactadas:

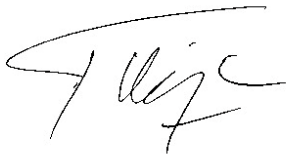
Obligaciones	**Descripción de las Actividades realizadas por el contratista en cumplimiento de sus obligaciones**
1. Asesorar en la construcción de narrativas de ciudad y planeación estratégica mediante investigación de referentes teóricos, casos de éxito y tendencias urbanas que fundamenten la comunicación estratégica de los planes y programas a cargo de la Gerencia de Ciudad, de conformidad con los lineamientos de la Secretaría de Comunicaciones.	1. Asesoré la construcción de narrativas de ciudad y planeación estratégica en el marco de la comunicación de las huertas urbanas de Barranquilla. (Ver Anexo 1) 2. Participé en reunión técnica con el equipo asesor de la gerencia en búsqueda de definir la línea comunicativa en lo relacionado con el programa Mi Techo Propio. Apoyé desde la perspectiva

2. Participar en reuniones técnicas, comités y mesas de trabajo de la Gerencia de Ciudad, aportando criterio técnico especializado, análisis de información y recomendaciones basadas en evidencia. 3. Apoyar la elaboración de documentos, presentaciones, lineamientos y propuestas requeridos por la Gerencia de Ciudad, incorporando análisis de datos, referentes nacionales e internacionales, y lenguaje claro que facilite la comprensión de audiencias diversas. 4. Revisar y analizar datos y resultados de la ejecución sectorial de planes, programas y proyectos del Plan de Desarrollo coordinados por la Gerencia de Ciudad, con el fin de construir narrativas, mensajes estratégicos e intervenciones comunicacionales para escenarios públicos, reuniones de alto nivel y espacios de relacionamiento institucional. 5. Investigar y analizar casos de éxito, buenas prácticas y tendencias urbanas nacionales e internacionales en desarrollo territorial, infraestructura, movilidad y espacio público, identificando experiencias y estrategias de comunicación de ciudad aplicables al contexto de Barranquilla que fortalezcan las intervenciones y programas de la Gerencia de Ciudad.	comunicativa para dar forma a los datos (Ver Anexo 2) 3. Apoyé la elaboración de lineamientos para entrevista sobre los logros de Barranquilla en los últimos 20 años (Ver Anexo 3) 4. Revisé y analicé, además de que ayudé a organizar, datos para entrevista Mi Techo Propio (Ver Anexo 4) 5. Investigué y analicé buenas prácticas y tendencias alrededor de la temática inclusión, considerando el texto DiversIQ de Claudia Varela (Ver Anexo 5)

ii. **Cumplimiento de la obligación de aportes al sistema de seguridad social.-** Se anexa copia de los soportes de pago de los aportes al sistema de seguridad social en salud, pensión y riesgos laborales, de conformidad con lo establecido en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, la Ley 1562 de 2012, y las demás normas que reglamentan la materia. En consecuencia,

manifiesto que he dado cumplimiento al pago de estos aportes, de acuerdo con lo señalado en la Ley.

En constancia de lo anterior, se firma el presente informe el 7 de abril de 2026.



Raúl Fernando Díaz Ochoa

C.C. 13069150

Contratista

Anexo 1

Huertas Urbanas (Mensajes de apoyo desarrollados para la Gerencia)

La seguridad alimentaria es mucho más que la disponibilidad de comida, la cual, de por sí es muy importante.

Después de la Pandemia quedó claro que es de gran importancia que haya producción de alimentos dentro de las ciudades, pero la seguridad alimentaria va mucho más allá. Es más que la subsistencia biológica: es conservación de patrimonio, es generación de conversaciones entre comunidades… es consciencia y cuidado ambiental.

En una huerta urbana se garantiza la conservación de los alimentos que se han consumido tradicionalmente en un territorio… se genera vínculo de las nuevas generaciones con la tierra, con el cuidado del ambiente, con la producción de alimento y finalmente, con las preparaciones tradicionales. Se refuerza el vínculo con la ciudad, con la comunidad y con la familia.

Al tiempo, se convierten en una oportunidad de un contacto cercano con la naturaleza y con el cuidado de la familia: muchas veces no sabemos de dónde viene lo que comemos, lo que significa para nuestra región, la herencia que está escrita en cada ingrediente en cada preparación, en cada cosecha…

Las huertas urbanas de Barranquilla se presentan a la ciudad como un punto de articulación clave de las comunidades que fortalece el tejido social de la ciudad: es mucho más que autonomía alimentaria. Es una forma de garantizar que lo que somos, nuestra forma de habitar el mundo y de relacionarnos alrededor de la comida no desaparezca. Es otra forma de poner a nuestra ciudad a la altura de los grandes centros urbanos del mundo, de la vanguardia en desarrollo de ciudades, en donde la preocupación por la tradición y por la sostenibilidad socio ambiental es permanente.



B ARRANQUILLA | EL HERALDO

Barranquilla

Más de 30 mil beneficiados con programa de siembra de frutas, hortalizas y plantas del Distrito

El 80 % de las personas que siembran y cosechan son mujeres, en las cinco huertas en funcionamiento.

Marzo 17, 2026

Alcaldía.
Inauguración de las huertas comunitarias.

Publicidad

Anexo 2: Reunión técnica sobre Mi Techo Propio (Material de apoyo desarrollado en equipo).

Generalidades:

- En un contexto retador para el sector de la construcción, clave por su efecto multiplicador en la economía, la intervención pública se vuelve determinante y eso en Barranquilla lo entendimos desde el principio.
- *Mi Techo Propio* responde a ese reto: dinamiza la demanda, protege el bienestar y demuestra que la articulación entre Estado y sector privado sí genera resultados, posicionando a Barranquilla como un referente replicable.
- El acceso a vivienda propia no es solo una variable económica, es una aspiración legítima que incide directamente en los sueños de los hogares.
- Por eso hoy no solo hablamos de viviendas, hablamos de oportunidades. De cómo desde Barranquilla entendemos que una casa propia no es solo un techo, es estabilidad, dignidad y punto de partida para que las familias progresen.
- Y ese ha sido el propósito de Mi Techo Propio: convertir la vivienda en una herramienta real de transformación social y desarrollo económico.
- **Hoy Mi Techo Propio, Mejoramiento de Vivienda es un modelo en el país, porque conecta tres cosas fundamentales: la necesidad de la gente, la capacidad del sector constructor y una política pública bien diseñada.**

¿Cómo funciona el subsidio?

Diseñamos un esquema flexible que responde a diferentes niveles de ingreso:

- Para las familias con ingresos entre **0 y 2 salarios mínimos**, los subsidios para el 2025 quedan así:
    - **Subsidio Concurrente: 14.961.000** para la compra de viviendas de interés prioritario (VIP) y viviendas de interés social (VIS).

- **Subsidio No Concurrente VIS: $44.883.000 para VIP** y **$37.402.500 para VIS**;

- Para los hogares con ingresos entre **2 y 4 salarios mínimos**, el subsidio será:

  - Subsidio Concurrente: 11.968.800 para la compra de viviendas VIP y VIS.

- Y para hogares con ingresos de 0 y hasta 4 salarios mínimos que deseen comprar vivienda VIP:

- Subsidio No Concurrente VIP: $44.883.000 para la compra de viviendas **VIP.**

Subsidio a la cuota

- **Uno de los componentes más importantes es la continuidad del subsidio a la cuota del crédito, un apoyo que reduce directamente el valor mensual que pagan las familias por su vivienda.**
- Aplica para hogares que adquieran vivienda VIP o VIS bajo modalidad no concurrente, a través de crédito hipotecario o leasing habitacional, y es complementario al subsidio inicial de compra.
- ¿Cómo funciona? Para vivienda VIP, el Distrito aporta $375.000 mensuales a la cuota del crédito.
- Para vivienda VIS el Distrito aporta $600.000 mensuales a la cuota del crédito.
- Condiciones clave: se reconoce desde el mes de asignación hasta finalizar el año; puede renovarse en nuevas vigencias, sujeto a cumplimiento de requisitos; depende de disponibilidad presupuestal; aplica hasta la vigencia fiscal 2027.
- Con esto logramos reducir la carga financiera de las familias, facilitamos el acceso y la permanencia en vivienda formal; seguimos avanzando en la reducción del déficit habitacional e impulsamos soluciones reales que mejoran la calidad de vida de los barranquilleros.

- Entre los principales requisitos del programa se encuentran: ser mayor de edad, no tener vivienda propia, contar con cierre financiero, vivir en Barranquilla mínimo hace 5 años, no haber recibido antes un subsidio de vivienda y autorizar a la constructora la postulación.

SUBSIDIO A LA COMPRA ASIGNADOS A LA FECHA

- Los resultados son contundentes: **en 15 meses se han otorgado alrededor de 3.619 subsidios, siendo 1.582 concurrentes y 2002 no concurrentes.**
- Esto representó una i**nversión total cercana a $93.552.849.000**
- **Presentan Cierres Financieros por Tipo Subsidios.**

De un total de los más de 3.600 subsidios, la distribución es la siguiente: 2.011 mujeres, 1.554 hombres, 3 personas de la comunidad LGTBIQ y 14 en otras categorías.

El mayor impacto se concentra en jóvenes, con 1.569 beneficiarios, siendo el grupo más representativo, especialmente por las barreras que enfrentan para acceder a vivienda en etapas iniciales de su vida.

También se destacan 426 personas independientes, 2.833 empleados, 31 pensionados y 2 personas desempleadas.

En población vulnerable, se incluyen 15 personas con discapacidad, 64 mujeres cabeza de hogar y 55 víctimas del conflicto.

En términos étnicos: 5 indígenas, 7 afrocolombianos, 2 raizales y registros menores en otros grupos.

- **Impacto económico:**

- Mi Techo Propio no solo ayuda a las familias, se ha consolidado como un instrumento estratégico para dinamizar la comercialización de vivienda nueva en Barranquilla.
- En solo 15 meses: se comercializaron 4.093 viviendas en proyectos inscritos; de esas, 3.619 fueron apalancadas por el subsidio.
- Es decir, 9 de cada 10 viviendas vendidas contaron con respaldo del programa.
- Entre 2024 y 2025
- El segmento **VIS creció 58,9%**, pasando de 3.350 a 5.323 unidades.
- El segmento **VIP aumentó 40,3%**, alcanzando 2.339 unidades en 2025.
- Esto evidencia una **expansión significativa en la vivienda de interés social**, clave para el cierre de brechas habitacionales.
- La ciudad registró un crecimiento total de **58,39%**, frente a **12,45% a nivel nacional**.
- Esto implica que **Barranquilla creció aproximadamente 4,6 veces más que el país**.
- Se consolida así como un **mercado líder en dinamismo inmobiliario en Colombia**.
-
- Este programa mueve la economía: ha generado un efecto multiplicador de 4 en la economía local ya que toda la cadena productiva alrededor de la construcción y vivienda se ve beneficiada.
- **Esto significa que por cada peso invertido, se generaron cuatro pesos adicionales en el mercado.**
- **Por ejemplo: A partir de la ejecución de 45 proyectos vinculados al programa Mi Techo Propio, que suman cerca de 15.000 viviendas, se estima una inversión aproximada de $2,96 billones de pesos. Este cálculo se basa en el valor de las viviendas de interés social (VIS), equivalentes a 135 salarios mínimos, y las de interés prioritario (VIP), de 90 salarios mínimos, considerando un SMLV de $1.750.905 COP.**
- **En términos económicos, esta inversión no solo refleja el costo directo de las viviendas, sino que también activa otros sectores relacionados. Al aplicar un multiplicador de 4, el impacto total en la economía alcanzaría alrededor de $11,84 billones de pesos.**

- Porque son más de 20 subsectores entre ellos las cementeras, metalmecánicas, ferreterías, concreteras, empresas de acabados, carpinterías, transporte de

materiales, servicios de ingeniería, interventoría, aseguradoras, entidades financieras y comercios especializados.

- Impacto en Empleo: Según Camacol Atlántico, cada unidad de vivienda construida genera 2 empleos directos y 2,17 indirectos.
- Adicionalmente, el análisis sectorial resalta que la construcción y las actividades inmobiliarias generan alrededor de 111 mil ocupados en Barranquilla.

Y lo más importante para nosotros es uno de los datos dato más impactante, lo más relevante para la toma de decisiones es un hallazgo crítico: el 66% de los hogares beneficiarios presenta ingresos iguales o inferiores a dos salarios mínimos legales vigentes.

SOSTENIBILIDAD

MI TECHO PROPIO:
Mejorar la eficiencia en el consumo de energía y agua.
Elevar la calidad de vida de los ocupantes en viviendas de bajo impacto ambiental.
Contribuir con la agenda 2030 de los objetivos de desarrollo sostenible, de cara a la descarbonización del entorno construido.

CERTIFICACIÓN LEED PARA BARRANQUILLA
Barranquilla está en proceso de ser reconocida internacionalmente como primera ciudad en Suramérica con la certificación de sostenibilidad más relevante del mundo para ciudades, otorgando una herramienta poderosa para medir impactos, comunicar su progreso y obtener financiamiento verde.

La calificación LEED para ciudades, desarrollada por el U.S. Green Building Council, es un sistema de evaluación que mide el desempeño de una ciudad en sostenibilidad, calidad de vida y gobernanza, asignándole un puntaje que refleja qué tan eficiente, resiliente y ambientalmente responsable es su desarrollo urbano en comparación con estándares internacionales.

Una ciudad debe cumplir con criterios integrales definidos por el U.S. Green Building Council, que incluyen reducir emisiones y gestionar eficientemente recursos (agua, energía y residuos), garantizar calidad de vida (acceso a servicios, movilidad sostenible y espacios públicos), y fortalecer la gobernanza (planificación urbana, transparencia y uso de datos), demostrando un desempeño medible en sostenibilidad, equidad y resiliencia.

+ 220 CIUDADES
1era Barranquilla ciudad en Suramérica

CONSTRUCTORAS:

Las constructoras son actores estratégicos en la implementación del programa, articulando la oferta de vivienda con la demanda de los hogares beneficiarios.

- Su responsabilidad inicia con el **registro de proyectos VIS y VIP**, asegurando el cumplimiento de criterios técnicos, normativos y de sostenibilidad.
- Posteriormente, lideran la **captación e inscripción de hogares postulantes**, validando condiciones de elegibilidad y estructurando expedientes.
- Ejecutan la **recopilación, verificación y cargue de información**, garantizando trazabilidad y calidad de datos para el proceso de asignación.
- Reciben los **listados de hogares habilitados**, gestionan los cruces de información y coordinan la asignación de subsidios.
- Finalmente, avanzan en la **escrituración de las viviendas** y, con el registro oficial, **gestionan el desembolso del subsidio**.

Mediante la entrega de aporte en especie o en dinero para equipamiento social, que se realiza en el marco del Subsidio Distrital de Vivienda “Mi Techo Propio”, con el fin de promover bienestar y la calidad de vida, el cual debe cumplir con todas las formalidades de ley.

A la fecha **$ 3.611.988.900 en retribución**

Hoy estamos llegando con proyectos de vivienda en toda Barranquilla, con una oferta amplia y distribuida estratégicamente: son 45 proyectos registrados que cubren desde el norte hasta el sur de la ciudad .

Por ejemplo *en Norte Centro Histórico* , donde se está impulsando la recuperación urbana: vivienda cerca de los mercados, pensada para que comerciantes y trabajadores del centro puedan vivir donde producen, mejorando su calidad de vida y productividad tenemos proyectos como Torre 44 en el sector plaza de la paz y Distrito río .

También hay proyectos en el suroccidente con desarrollos como, *Granada* y Búho, en la localidad Metropolitana con iniciativas como *Almería*, *Sevilla del Caribe y Puerta Dorada* en sus diferentes etapas (Cristalina, Arrecife, El Lago, Coralina, La Isla, Marisma y Natura)*,* . En el suroriente se destacan proyectos como *Torres de las Palmas* y Floresta, mientras que en el norte hay opciones como *Brisas del Parque*, *Papaya* y *Catleya*.

En conjunto, lo que muestran estos proyectos es una ciudad que se está transformando de manera integral: no es solo construir vivienda, es recuperar espacios, dinamizar sectores estratégicos y acercar a las personas a oportunidades económicas, con presencia real en todos los territorios.

ENTIDADES FINANCIERAS:

Bancos	VIP		VIS		TOTAL	
	Cant	Vr. Subsidio asignado	Cant	Vr. Subsidio asignado	Cant	Vr. Subsidio asignado
Banco AV Villas	2	18.000.000	13	187.200.000	15	205.200.000
Banco Caja Social	9	81.000.000	6	86.400.000	15	167.400.000
Bancolombia	127	1.143.000.000	115	1.656.000.000	242	2.799.000.000
BBVA	28	252.000.000	33	475.200.000	61	727.200.000
Davivienda	107	963.000.000	163	2.347.200.000	270	3.310.200.000
FNA	4	36.000.000	15	216.000.000	19	252.000.000
Total general	**277**	**2.493.000.000**	**345**	**4.968.000.000**	**622**	**7.461.000.000**

- Mi Techo Propio es más que un programa de subsidios. Es una apuesta integral que reduce el déficit habitacional, dinamiza la economía, genera empleo y mejora la calidad de vida de miles de familias.
- Desde Barranquilla estamos demostrando que sí es posible cerrar brechas cuando hay decisión, articulación y visión de largo plazo.
- Y aquí, con ustedes —el sector constructor—, tenemos un aliado fundamental para seguir construyendo ciudad.
- **Porque al final, cada vivienda que se entrega no es una cifra, es una familia que empieza una nueva historia y una ciudad que la acompaña para cumplir sus sueños.**

Anexo 3: (Bullets sobre el progreso de Barranquilla en los últimos 20 años)

La tendencia global es a que los grandes problemas se solucionan a nivel local, no nacional, porque ahí hay conocimiento del terreno y de la realidad colombiana. En este nuevo periodo presidencial lo sano es que se escuche más a los liderazgos de las grandes ciudades y que se trabaje en equipo con ellos de forma permanente.

1. La disminución de la pobreza y de la pobreza extrema: cada persona que se le arrebata a la trampa de la falta de comida, educación y oportunidades es un triunfo para Barranquilla entera. Para lograr esas cifras hemos debido intervenir a fondo con gestión social, apoyo a la educación y generación de oportunidades, con énfasis en quienes tienen panoramas más retadores, como las personas en condición de discapacidad.

2. Arrebatarles el recaudo de impuestos a unas empresas que tenían secuestrados los ingresos de Barranquilla: ese fue el primer paso para cambiar nuestra historia para siempre: pero implicó pisar cayos para quitarles el negocio a unos pocos poderosos que perjudicaban a toda la ciudad.

3. El rol de protagonistas que las ciudades tienen hoy en todo el mundo: desde el oriente, pasando por Europa, Estados Unidos y Latinoamérica, los grandes retos del desarrollo sostenible de la humanidad se están enfrentando a nivel local, no nacional. Es que en lo local está el conocimiento de primera mano y la capacidad de acción directa. Solo un gobierno nacional que escuche a las ciudades y trabaje de la mano con ellas, definiendo prioridades con ellas, puede contribuir a un mundo más sostenible y a ciudades con gente más feliz. Colombia siempre ha sido envidiada en Suramérica por no depender solo de su capital, pot tener ciudades fuertes y líderes. Debemos recuperar esa senda.

Una senda de un PIB que siga siendo descentralizado, de producción académica en múltiples regiones y de liderazgos de todo tipo distribuidos por toda la Nación y no solo en una megacapital.

Anexo 4: Bullets sobre Mi Techo Propio

Gancho de entrada: Nunca antes en la historia de Barranquilla había sido más viable para los hogares de la ciudad cumplir el sueño de tener un techo propio con apoyo del Distrito. Y esto sucede en un momento en el que, lastimosamente, en el resto del país, para muchas familias eso se volvió un sueño imposible.

Así que todas las familias que me están escuchando, que quieran tener vivienda propia y que tengan ingresos por encima de un salario mínimo y hasta cuatro salarios mínimos, atención: hay que estar en la jugada para acceder a los subsidios otorgados por el Distrito.

Deben enterarse de los distintos proyectos constructivos de la ciudad que estarán trabajando con Mi Techo Propio, los hay en todas las localidades, por todos lados, y es muy probable que haya alguno que esté a la medida de sus posibilidades y necesidades. También deben identificar las entidades financieras con las que trabaja el programa.

Hay distintas opciones de subsidio, todas muy buenas: subsidio a la cuota inicial y, en algunos casos, a parte de la cuota mensual. Al tiempo, hay modalidades en que se puede acceder, al tiempo, a subsidios de la ciudad y a otros subsidios, como los de la Nación: es lo que llamamos subsidios concurrentes.

Esto aplica para viviendas de un valor hasta de 236 millones, incluyendo las que llamamos de interés prioritario y las de interés social. .

Para una familia hoy es más clave que nunca hacerse a una vivienda: esto se traduce en que una parte de su ingreso mensual que se iba en gasto (pagando arriendo) se vuelva inversión, en la medida que se va pagando una propiedad.

Esta es otra forma de alejar aún más de la pobreza a nuestras familias y acercarlas a la riqueza. Quien tiene una vivienda tiene una base sobre la cual construir un capital, sobre la cual endeudarse, sobre la cual hacer realidad otros sueños.. Es un respaldo que apalanca otros proyectos. Es un sueño que abre la puerta a otros sueños

Al tiempo, en Barranquilla creemos en el círculo virtuoso de la construcción de vivienda, somos unos enamorados de ese sector y por eso lo respaldamos decididamente, en una decisión que vemos ética y estratégica:

> Es un sector que, mientras da la oportunidad de tener techo propio a las familias, genera cuatro pesos a la economía por cada peso invertido; de hecho, una vivienda genera, en promedio, 2 empleos directos y más de 2 indirectos: ojalá todos las actividades económicas tuvieran ese impacto social integral tan valioso.

Además, los proyectos constructivos seleccionados por mi Techo propio deben cumplir con las mejores características posibles en términos de sostenibilidad ambiental, así, mientras impulsamos el bienestar de las familias barranquilleras, cuidamos el planeta, nuestro aire y nuestra agua.

> Por eso seremos la primera ciudad en Latinoamérica en lograr la certificación Leed, que es, para las ciudades, un reconocimiento semejante a ganarse un Óscar en el Cine, una Champions en fútbol o un Nóbel: no se lo dan a cualquiera.

Ahora bien, además de los nuevos "techos propios", nos importan las mejoras a las viviendas y la titulación. La calidad del piso de una casa puede hacer la diferencia para que un bebé empiece a gatear: me consta, porque lo he visto:

> Una bebé empezó a gatear casi que de inmediato tras poder hacerlo sobre un piso que no le daba miedo, que no le daba sensación de peligro, que no la lastimaba. Así de importante es la calidad de una vivienda y por eso le invertimos recursos aquí en Barranquilla.

Una ciudad cuyo espacio urbano está A Otro Nivel tiene el deber moral de que los espacios en donde se da muy buena parte de la vida familiar, de esa fábrica de ciudadanía que son los hogares barranquilleros, también estén A Otro Nivel:

> Con vivienda propia, titulación y apoyo para mejoras de vivienda, seguimos logrando que el caso exitoso de Barranquilla siga golepando las puertas de los hogares barranquilleros y entrando, para derrotar a la pobreza y abrir nuevos caminos de bienestar y progreso.

Anexo 5: Análisis breve de elementos relevantes para la Gerencia del libro DIversIQ de Claudia Varela, con base en el cual se ha asesorado a la gerente de ciudad.

La obra DiversIQ: el poder de la diversidad en sociedades cada vez más complejas de Claudia Varela (2022) se inscribe, en principio, en el campo de la gestión organizacional y el liderazgo. Sin embargo, su potencial analítico trasciende el ámbito empresarial y ofrece claves muy relevantes para pensar la gerencia de ciudad, particularmente en contextos urbanos diversos como Barranquilla. Algunas de estas claves son:

-La diversidad como condición estructural y no como problema

El eje central del libro es que la diversidad no es un obstáculo, sino una condición inherente a cualquier sistema social complejo. Varela plantea que en toda colectividad coexisten diferencias culturales, sociales, ideológicas y económicas, y que el reto no es eliminarlas, sino gestionarlas inteligentemente.

En clave urbana, esto implica reconocer que ciudades como Barranquilla no pueden planificarse desde la homogeneidad, sino desde la heterogeneidad territorial y poblacional

(barrios populares, migración, desigualdades socioeconómicas, diversidad cultural caribeña).

-La “inteligencia de la diversidad” como modelo de gestión. El concepto de DiversIQ propone una forma de inteligencia basada en:

Autoconocimiento (reconocer sesgos y prejuicios)
Capacidad de diálogo entre diferencias
Construcción de acuerdos colectivos
Liderazgo mediador e incluyente

Este modelo sugiere que la gestión efectiva surge cuando se logra articular lo diverso hacia un propósito común.

En gerencia urbana, esto se traduce en:

Políticas públicas participativas
Planeación con enfoque diferencial
Gobernanza basada en concertación (no imposición)

-La inclusión como motor de desarrollo (no solo valor ético)

Uno de los aportes más relevantes del libro es demostrar que la diversidad no solo es deseable éticamente, sino que es estratégicamente productiva: sistemas diversos son más innovadores, resilientes y sostenibles.

Aplicado a ciudad esto implica:

La inclusión urbana (acceso a servicios, espacio público, educación) no es solo justicia social, sino una condición para el desarrollo económico y la cohesión social.
Ciudades que integran sus diferencias generan mayores capacidades de innovación social.

-El liderazgo como mediación de diferencias

Varela redefine el liderazgo como una práctica de mediación consciente de las diferencias, superando modelos jerárquicos y autoritarios. Las personas líderes deben:

Reconocer su posición de poder
Evitar sesgos cognitivos
Facilitar acuerdos entre actores diversos

En términos urbanos:

La “gerente de ciudad” debe actuar como articulador de intereses diversos: sector privado, comunidades, academia, movimientos sociales. Esto es clave en procesos como renovación urbana, ordenamiento territorial o inclusión de poblaciones vulnerables. Es algo que ya se ha venido viendo en la ciudad.

-Desde una perspectiva de gerencia de ciudad en Barranquilla, DiversIQ permite pensar tres líneas estratégicas:

I. Ciudad como ecosistema diverso: Reconocer la ciudad como un sistema complejo donde convergen identidades (caribeñas, migrantes, populares, empresariales).

II. Inclusión territorial: Superar brechas entre zonas consolidadas y periferias mediante políticas que integren servicios, movilidad y oportunidades.

II. Cultura urbana incluyente: Promover una narrativa de ciudad que valore la diferencia (cultural, social, económica) como riqueza, no como fragmentación.

Finalmente, aunque el libro no está escrito específicamente para el urbanismo, su mayor fortaleza es ofrecer un marco conceptual transferible a la gestión pública. Ahí radica su potencia: permite reinterpretar la ciudad como una “organización compleja ampliada”, donde la diversidad debe ser gestionada con inteligencia. Así las cosas, DiversIQ propone un giro fundamental: pasar de una lógica de control de la diferencia a una lógica de aprovechamiento de la diversidad.