ELABORACIÓN DE ESTUDIOS PREVIOS PARA CONTRATOS

ANÁLISIS DEL RIESGO Y LA FORMA DE MITIGARLO

POLICÍA NACIONAL

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	ESPECÍFICO	EXTERNO	SELECCIÓN	OPERACIONAL	BAJA PARTICIPACIÓN DE OFERENTES AL PROCESO	POSIBILIDAD DE DECLARATORIA DESIERTO DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN. INICIAR UN NUEVO PROCESO DE CONTRATACIÓN.	1	5	6	MEDIO	ENTIDAD	EVITAR EL RIESGO / REALIZAR UN ADECUADO ESTUDIO DE MERCADO EN EL SECTOR	1	2	3	BAJO	SI	SI	ESTRUCTURADOR DEL PROCESO	ESTUDIO DE MERCADO	PUBLICACIÓN PLIEGO DEFINITIVO	OBSERVACIONES DE PLIEGO BORRADOR	CUANDO OCURRA EL EVENTO
2	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	REGULACIÓN	CAMBIOS EN LOS TRIBUTOS Y ARANCELES APLICABLES	CREACIÓN O INCREMENTO EN LOS GRAVÁMENES	2	2	4	MEDIO	ENTIDAD	ESTIPULACIÓN CONTRACTUAL QUE PERMITA REVISAR PRECIOS FRENTE A MODIFICACIONES EN TRIBUTOS Y ARANCELES APLICABLES.	1	1	2	BAJO	SI	SI	ENTIDAD	ETAPA DE PLANEACIÓN	TERMINACIÓN DEL CONTRATO	VERIFICACIÓN DE LA NORMATIVIDAD APLICABLE EN CUANTO A TRIBUTOS Y ARANCELES APLICABLES.	SEGÚN LINEAMIENTOS DE LA MINUTA DEL CONTRATO.
3	GENERAL	EXERNO	SELECCIÓN	ECONOMICO	COLUSIÓN EN LA ETAPA PRE CONTRACTUAL EN EL PROCESO	DISMINUCIÓN DE LA OFERTA DE LA COMPETENCIA EN LA ETAPA DE ADJUDICACIÓN	3	3	6	ALTO	ENTIDAD	SOLIDEZ EN LA ELABORACIÓN DE LOS DOCUMENTOS QUE HACEN PARTE DEL PROCESO DE SELECCIÓN, GARANTIZANDO LA CONCURRENCIA Y PLURALIDAD DE OFERENTES, LOGRANDO CONDICIONES GARANTISTAS EN EL SECTOR	2	3	5	MEDIO	SI	SI	ENTIDAD	ETAPA PREVIA DE PLANEACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN ADJUDICACIÓN DEL PROCESO	ADJUDICACIÓN DEL PROCESO	CONOCIENDO LAS CONDICIONES PROPIAS DEL SECTOR	PERMANENTE HASTA LA PRESENTACIÓN DE LAS PROPUESTAS

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	NO MANTENER LA RESERVA Y CONFIDENCIALIDAD DE LA INFORMACIÓN.	POSIBLE DIVULGACIÓN Y UTILIZACIÓN CON BENEFICIO PROPIO O DE TERCEROS DE LA INFORMACIÓN PARA FINES DISTINTOS A LOS PREVISTOS EN EL CONTRATO	2	5	7	ALTO	CONTRATISTA	EL SUPERVISOR DEL CONTRATO DEBERÁ EXIGIR AL CONTRATISTA EXTENDER LOS ACUERDOS DE CONFIDENCIALIDAD A LOS EMPLEADOS NUEVOS EN EL DESARROLLO DEL CONTRATO Y ADELANTAR LAS ACTUACIONES CORRESPONDIENTES	1	2	3	BAJO	SI	NO	SUPERVISOR DEL CONTRATO	A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA	TERMINACIÓN DEL CONTRATO	FORMULARIO, ACUERDO DE CONFIDENCIALIDAD	PERMANENTE
5	ESPECÍFICO	EXTERNO	CONTRATACIÓN	OPERACIONAL	CESIÓN O TERMINACIÓN DEL CONTRATO POR PARTE DEL CONTRATISTA.	INCUMPLIMIENTO DEL OBJETO DEL CONTRATO CONTRACTUAL Y AFECTACIÓN DE LAS GARANTÍAS.	1	5	6	ALTO	CONTRATISTA	REALIZAR UNA ADECUDA SUPERVISIÓN DEL CONTRATO EN LA ETAPA DE EJECUCIÓN PAPA EL ESTRICTO CUMPLIMIENTO DEL CONTRATISTA.	1	3	4	MEDIO	SI	NO	SUPERVISOR DEL CONTRATO	A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA	TERMINACIÓN DE LA ACEPTACIÓN DE LA OFERTA	COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO	PERMANENTE
6	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	ECONÓMICO	VARIACIÓN DE PRECIO INTERNACIONAL DE LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DEL BIEN OBJETO DEL PROCESO DE SELECCIÓN	ESCASEZ O INCREMENTO EN EL PRECIO DE LA MATERIA PRIMA POR DIFERENTES FACTORES VARIABLES MACROECONÓMICAS INTERNACIONES	2	3	5	MEDIO	CONTRATISTA	ESTIPULACIÓN CONTRACTUAL QUE PERMITA REVISAR PRECIOS FRENTE A UNA VARIACIÓN SUPERIOR DEL (+/-) 10% EN EL PRECIO INTERNACIONAL DE REFERENCIA DE LA LAS MATERIAS PRIMAS DEL BIEN OBJETO DEL PROCESO DE SELECCIÓN	1	2	3	BAJO	SI	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO	A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA	TERMINACIÓN DEL CONTRATO	COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO	P
7	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	POSIBILIDAD DE QUE EL CONTRATISTA ACTUE EN CONTRAVIA DE NORMATIVADA VIGENTE PARA SU ACTIVIDAD ECONÓMICA	INCUMPLIMIENTO DEL OBJETO DEL CONTRATO CONTRACTUAL Y AFECTACIÓN DE LAS GARANTÍAS.	1	4	5	MEDIO	CONTRATISTA	REVISAR PERIODICAMENTE MULTAS Y/O SANCIONES QUE PUEDAN DEVENIR AL CONTRATISTA	1	3	4	BAJO	SI	NO	SUPERVISOR DEL CONTRATO	A PARTIR DE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA	TERMINACIÓN DEL CONTRATO	MEDIANTE COMUNICACIÓN OFICIAL AL ORDENADOR DEL GASTO	TRIMESTRAL

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la Ocurrencia del Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad	¿A quién se le asigna el riesgo?	Tratamiento controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento				Afecta la ejecución del contrato	¿Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se complementa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Calificación	Calificación total						¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	FALTA DE OPORTUNIDAD EN LA ENTREGA DEL BIEN Y/O INCUMPLIMIENTO EN LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS OBJETO DEL CONTRATO.	RETRASO EN LA PUESTA EN MARCHA DEL OBJETO CONTRACTUAL	3	3	6	ALTO	CONTRATISTA	REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA / EL SUPERVISOR DEL CONTRATO DEBERÁ REALIZAR SEGUIMIENTO Y ESTRICTO CONTROL A LOS TIEMPOS Y A LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS REQUERIDAS EN EL OBJETO DEL CONTRATO. SUSPENSIÓN O CALIFICACIÓN BAJA DEL PROVEEDOR PARA FUTUROS PROCESOS Y ADJUDICACIÓN	2	3	5	MEDIO	SI	SI	SUPERVISOR DEL CONTRATO	DESDE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA	TERMINACIÓN DE LA ACEPTACIÓN DEL CONTRATO	INFORMES DE SUPERVISIÓN	PERMANENTE
9	ESPECÍFICO	EXTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	DIFICULTADES EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL SOPORTE TÉCNICO	POSIBLE AFECTACIÓN EN LA OPERACIÓN DE LA MISIONALIDAD.	1	4	5	BAJO	CONTRATISTA	REDUCIR LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA / VERIFICACIÓN DE RESPUESTA DE LOS CANALES DE COMUNICACIÓN ENTREGADOS POR EL CONTRATISTA	1	1	2	BAJO	NO	NO	SUPERVISOR DEL CONTRATO	DESDE LA APROBACIÓN DE LA GARANTÍA ÚNICA	TERMINACIÓN DEL TIEMPO DE GARANTÍA	SEGUIMIENTO A LOS INCIDENTES REPORTADOS AL SOPORTE TECNICO	PERMANENTE

Nota: con la presentación de la oferta, el oferente acepta y aprueba los riesgos propuestos por la Policía Nacional, así como el análisis realizado por la Entidad para su mitigación y gestión; de igual forma corresponde al estructurador del estudio previo, analizar los riesgos a los cuales se expone la entidad y el oferente frente a la ejecución del contrato, por cuanto cada proyecto es único en los factores ambientales, económicos, políticos, sociales, tecnológicos, entre otros.

Intendente Jefe **FRANCISCO JAVIER BUSTOS SUÁREZ**
Estructurador estudio previo

Intendente **ELKYN DARIO MONROY SOLER**
Estructurador estudio previo

Intendente **OSCAR IVÁN DEVIA SUÁREZ**
Estructurador estudio previo

Mayor **MAURICIO OCAMPO SERNA**
Jefe Grupo Comunicaciones Unificadas