

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción  (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	A quien se le asigna?	Tratamiento Controles a ser implementados	Impacto después de tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Persona Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Variación del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	General	Externo	Ejecución	Económicos	Fluctuación de los precios de los insumos, desabastecimiento y especulación de los bienes y servicios, entre otros, lo cual puede generar Incumplimiento o cumplimiento deficiente de las obligaciones contractuales por la dificultad para conseguir repuestos requeridos para el mantenimiento de los equipos o encarecimiento de mano de obra	Modificación de las condiciones económicas de la oferta, No ejecución del contrato o incumplimiento parcial	3	3	6	Alto	Contratista	Mantener una cantidad mínima de repuestos disponibles en el almacén de la empresa contratista	1	2	3	Bajo	Si	Contratista	Presentación de oferta	Ejecución del contrato	Informes de ejecución entregados por el contratista, recibos a satisfacción por parte del supervisor	En cada presentación de informes de ejecución
2	Específico	Externo	Planeación y Ejecución	Sociales o Políticos	Son los derivados de los cambios de las políticas gubernamentales y de cambios en las condiciones sociales que tengan impacto en la ejecución del contrato tales como Huelgas, bloqueos, manifestaciones, vandalismo, actos terroristas que impidan prestar el servicio de mantenimiento	Afecta la ejecución del contrato	1	1	2	Bajo	Entidad	Aplicar el marco legal y político vigente al momento de suscripción del contrato en tanto sea posible	1	1	2	Bajo	Si	Entidad	Elaboración de estudio previo	Hasta la terminación del contrato	Establecer los cambios en las políticas gubernamentales que puedan presentarse durante toda la ejecución del contrato	Constante
3	Específico	Interno	Ejecución	Operacional	Dificultades en la operatividad del contrato como insuficiencia del plazo o derivados de procesos, procedimientos, parámetros, equipos humanos o técnicos inadecuados e insuficientes que puedan afectar la fabricación o importación de los repuestos requeridos y la prestación del servicio de mantenimiento.	No ejecución del contrato o incumplimiento parcial	1	2	3	Bajo	Contratista	Establecer plazo amplio para cumplimiento del contrato. Realizar prórroga al plazo de ejecución del contrato con el fin de dar tiempo adicional al contratista para solucionar los inconvenientes presentados	1	2	3	Bajo	Si	Entidad - Contratista	Una vez el contratista informe a la entidad sobre la ocurrencia de las dificultades operativas	Hasta la terminación del contrato	Seguimiento por parte del supervisor a la ejecución del contrato dentro del plazo pactado	Plazo de ejecución del contrato

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)

Dirección: Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

Correo: contactenos@ica.gov.co

Página web: www.ica.gov.co

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción  (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	A quien se le asigna?	Tratamiento Controles a ser implementados	Impacto después de tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Persona Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Variación del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
4	General	Interno	Ejecución	Financieros	Son (i) el riesgo de consecución de financiación o riesgo de liquidez para obtener recursos para cumplir con el objeto del contrato, y (ii) el riesgo de las condiciones financieras establecidas para la obtención de los recursos, tales como plazos, tasas, garantías, contragarantías, y refinanciamientos, entre otros, que puedan generar como consecuencia la falta de capital del contratista requerido para la manufactura, fabricación o importación de los repuestos requeridos	No ejecución del contrato o incumplimiento parcial	2	3	5	Medio	Contratista	Exigir garantía de cumplimiento	2	1	3	Bajo	Si	Contratista	A partir de la suscripción del contrato	Aprobación de la Garantía única de cumplimiento	Solicitud de modificación de garantías en casos de existir modificaciones al contrato	En cada aprobación de garantía o de sus modificaciones o anexos.
5	General	Externo	Ejecución	Regulatorios	Son los derivados de cambios regulatorios o reglamentarios que afecten la ecuación económica del contrato.  Tales como reformas de Ley que afecten las condiciones macroeconómicas y tengan impacto negativo en el contrato	Desequilibrio Económico	1	2	3	Bajo	Contratista	Control del supervisor sobre cantidades recibidas y valor facturado. Mantener una cantidad mínima de repuestos en el almacén del contratista	1	2	3	Bajo	Si	Entidad	Ocurrencia del cambio regulatorio. Presentación de la oferta	Acta de entrega final	Informes de ejecución presentados por el Supervisor	Contra entrega del bien y/o facturación del mismo
6	General	Externo	Ejecución	Naturalza	Son los eventos naturales previsible en los cuales no hay intervención humana que puedan tener impacto en la ejecución del contrato, por ejemplo los temblores, inundaciones, lluvias, sequías, entre otros.	Demora en el plazo de entrega de los elementos	1	3	4	Bajo	Contratista - Entidad	Exigencia de Garantía Única de Cumplimiento	1	2	3	Bajo	Si	Contratista	A partir de la suscripción del contrato	Aprobación de la garantía única de cumplimiento	N/A	N/A
7	General	Externo	Ejecución	Ambientales	Son los derivados de las obligaciones legales o reglamentarias de carácter ambiental, así como de las licencias, planes de manejo o de permisos y autorizaciones ambientales, incluyendo tasas retributivas y compensatorias, obligaciones de mitigación, tareas de monitoreo y control, entre otras.	No ejecución del contrato o incumplimiento parcial	1	2	3	Bajo	Contratista	Exigencia de licencias, permisos y autorizaciones como requisitos habilitantes en el proceso de selección	1	1	2	Bajo	Si	Entidad	Etapas precontractual (elaboración de estudio previo)	Adjudicación del contrato	N/A	N/A

**Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)**

**Dirección:** Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

**Correo:** contactenos@ica.gov.co

**Página web:** www.ica.gov.co

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción  (Que puede pasar y, como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración del riesgo	Categoría	A quien se le asigna?	Tratamiento Controles a ser implementados	Impacto después de tratamiento				¿Afecta la ejecución del Contrato?	Persona Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Variación del riesgo	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
8	General	Interno	Ejecución	Tecnológicos	Son los derivados de fallas en los sistemas de comunicación de voz y de datos, suspensión de servicios públicos, nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, obsolescencia tecnológica	Demora en el plazo de entrega de los elementos	1	3	4	Bajo	Contratista	Realizar prorroga al plazo de ejecución del contrato con el fin de dar tiempo al contratista para solucionar los inconvenientes presentados	1	2	3	Bajo	Si	Contratista - Entidad	Desde ocurrencia	Finalización del contrato	Informes de ejecución contratista presentados al Supervisor	En cada presentación de informes de ejecución

**PROBABILIDAD DEL RIESGO**

	CATEGORÍA	VALORACIÓN
<b>PROBABILIDAD</b>	Raro (Puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (Puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (Puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (Probablemente va a ocurrir)	4
	Casi Cierto (Ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

**Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)**

**Dirección:** Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

**Correo:** contactenos@ica.gov.co

**Página web:** www.ica.gov.co

IMPACTO					
Calificación Cualitativa	Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio para las partes	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
Calificación Monetaria	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco por ciento (5%) y el quince por ciento (15%)	Incrementa el valor del contrato entre el quince por ciento (15%) y el treinta por ciento (30%)	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%)
Categoría	Insignificante	Menor	Moderado	Mayor	Catastrófico
Valoración	1	2	3	4	5

#### CATEGORÍA DEL RIESGO

VALORACIÓN DEL RIESGO	CATEGORIA
8, 9 Y 10	Riesgo Extremo
6 Y 7	Riesgo Alto
5	Riesgo Medio
2, 3 Y 4	Riesgo bajo

**Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)**

**Dirección:** Edificio Neo Point 83, Av. Carrera 20 # 83-20, Bogotá D.C., Colombia.

**Correo:** [contactenos@ica.gov.co](mailto:contactenos@ica.gov.co)

**Página web:** [www.ica.gov.co](http://www.ica.gov.co)