ESTUDIOS DE MATRIZ DE RIEGOS PARA LA LICITACION DE CONTRATACION DEL SOCIO ESTRATEGICO DE LA SOCIEDAD DE ECONOMÍA MIXTA



Elaborado por:

MARTHA MORALES CUERVO	Jefe Oficina Asesora de Planeación
JULIANA MONTERROZA CARDENAS	Secretaria general
GEINER PAUL DE LA HOZ PASTOR	Secretario de Educación
SERGIO RAMÍREZ PAYARES	Secretario de Hacienda
GASTON TORNE COLPAS	Secretario de desarrollo económico
SERGIO DONADO DONADO	Secretario de Tránsito y Transporte
ADID PEREZ RODRÍGUEZ	Jefe Oficina Asesora Jurídica
PATRICIA RAMIREZ PACCINI	Secretaria de Infraestructura

MALAMBO, MARZO DE 2026

Matriz 2 - Anexo-Matriz de Riesgos

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
01	General	Interno	Planeación	Operacional	Modalidad de contratación incorrecta	Quejas por partes de los oferentes Proceso de contratación ineficiente Revocatoria del proceso	1	5	6	Alto	Contratante	Evitar el riesgo; verificando que la modalidad de contratación seleccionada sea la adecuada para el proceso de acuerdo con los lineamientos establecidos en el Estatuto General de Contratación Pública.	1	1	2	Bajo	SI	Contratante	Por definir	Por definir	Inspección, revisión y actualización	Semanal

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
02	General	Interno	Planeación	Operacional	Determinar requisitos habilitantes consistentes con el Proceso de Contratación y con el sector económico en el que actúan los posibles oferentes	Quejas por parte de los oferentes. Proceso de contratación ineficiente. Procesos desiertos. Retraso en la ejecución de los proyectos.	2	5	7	ALTO	CONTRATANTE	Evitar este riesgo a través de la elaboración de estudios del sector.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	Inspección, revisión y actualización	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
03	GENERAL	INTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIONAL	El valor del contrato corresponde a los precios del mercado.	Impiden la adquisición de bienes o servicios en mejores condiciones de calidad y precios. Procesos desiertos. Proceso de contratación ineficiente. Retraso en la ejecución de los proyectos.	1	4	5	MEDIO	CONTRATANTE	Evitar este riesgo realizando un mayor número de cotizaciones en los estudios previos.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRANTANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL.

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
04	GENERAL	INTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIONAL	La descripción del bien o servicio requerido no es clara.	Quejas y observaciones en los procesos. Inconformismo por parte de los posibles oferentes. Impedimento del normal desarrollo del proceso.	3	2	5	MEDIO	CONTRATANTE	Reducir la probabilidad de ocurrencia de este riesgo, aclarar los requisitos, requerimientos y especificaciones y productos en el objeto del contrato.	1	1	2	BAJO	NO	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
05	GENERAL	INTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIONAL	El Proceso de Contratación no cuenta con las condiciones que garanticen la transparencia, equidad y competencia entre los proponentes	Pérdida de ofertas. Desvío de información. Quejas y reclamos. Investigaciones disciplinarias.	1	1	2	BAJO	CONTRATANTE	Evitar las consecuencias de este riesgo a estableciendo requisitos habilitantes tal y como lo establece el artículo 32 de la ley 1150. Dichos requisitos deben estar incluidos en el estudio del sector.	1	1	2	BAJO	NO	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
06	GENERAL	INTERNO	PLANEACIÓN	OPERACIÓNAL	El estudio de mercado no permite identificar los aspectos de oferta y demanda del mercado respectivo.	Pérdida de ofertas. Desvío de información. Quejas y observaciones en los procesos.	1	2	3	BAJO	CONTRATANTE	Reducir las consecuencias de estos riesgos a través de la realización de estudios de sector	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
07	GENERAL	INTERNO	PLANEACI´ON	OPERACIONAL	El diseño del Proceso de Contratación no permite satisfacer las necesidades, cumplir su misión y no es coherente con el cumplimiento de sus objetivos y metas	Impedimento del normal desarrollo del proceso. Investigaciones disciplinarias. No cumplimiento de objetivos y estrategias de los proyectos de inversión	1	5	6	ALTO	CONTRATANTE	Evitar este riesgo a través de la revisión del plan anual de compra. Verificar que los Criterios para el análisis de conveniencia y oportunidad de compra de bienes y servicios sean claros y aplicados	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
08	GENERAL	INTERNO	SELECCIÓN	OPERACIONAL	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la selección del contratista	Quejas y observaciones en los procesos. Investigaciones disciplinarias Impedimento del normal desarrollo del proceso.	1		2	BAJO	CONTRATANTE	Eliminar este riesgo a través de la selección idónea del comité evaluador.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
09	GENERAL	INTERNO	SELECCIÓN	OPERACIONAL	Riesgo de colusión	Impedimento del normal desarrollo del proceso. Sanciones de los funcionarios implicados Investigaciones disciplinarias.	3	1	4	BAJO	CONTRATANTE	Eliminar este riesgo a través de la selección idónea del comité evaluador.	1	1	2	BAJO	NO	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
10	GENERAL	INTERNO	SELECCIÓN	OPERACIONAL	Ofertas artificialmente bajas.	Investigaciones disciplinarias Retraso en los procesos No se garantiza la transparencia del proceso.	2	1	3	BAJO	CONTRATISTA Y CONTRATANTE	Establecer un Comité de Licitaciones con personal idóneo	1	1	2	BAJO	NO	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
11	GENERAL	INTERNO	CONTRATACIÓN	OPERACIONAL	No se firme el contrato.	Impedimento del normal desarrollo del proceso. Investigaciones disciplinarias. Retraso en los procesos (pagos, pólizas, etc.)	3	1	4	BAJO	CONTRATNATE	Eliminar este riesgo a través de la revisión del contrato.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
12	GENERAL	INTERNO	CONTRATACIÓN	OPERACIONAL	Riesgo de que no se presenten las garantías requeridas en los Documentos del Proceso de Contratación o que su presentación sea tardía	Incumplimiento normal del debido proceso Sanciones disciplinarias Descartar al proponente.	3	1	4	BAJO	CONTRATANTE	Minimizar este riesgo a través de la revisión exhaustiva de los documentos entregados por el contratista.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
13	GENERAL	INTERNO	CONTRATACIÓN	OPERACIONAL	Riesgos asociados al incumplimiento de la publicación.	Quejas y observaciones por parte de los oferentes Incumplimiento de los cronogramas del proceso Terminación anormal del proceso de contratación.	3	1	4	BAJO	CONTRATANTE	Eliminar este riesgo a través del cumplimiento de los tiempos establecidos en los cronogramas contenidos en el pliego de condiciones, invitación, etc.	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
14	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	POLITICOS	Cambios en la normativa que modifique o imponga nuevas obligaciones al contratista	Cambio en las especificaciones del contrato. Aumento en los tiempos de entrega	2	2	4	BAJA	CONTRATANTE	Evaluaciones alternativas, concertación	2	2	4	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
15	GENERAL	INTERNO	CONTRATACIÓN	OPERACIONAL	Fallos en las telecomunicaciones, suspensión de servicios públicos, advenimiento de nuevos desarrollos tecnológicos o estándares que deben ser tenidos en cuenta para la ejecución del contrato, y que tengan impacto directo con la debida ejecución del contrato.	Retraso del cronograma de ejecución	3	1	4	BAJO	CONTRATISTA	Minimizar este riesgo	2	1	3	BAJO	SI	CONTRATISTA	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
16	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	SOCIAL	Hurto y vandalismo	Aumento en los costos del contrato Demora en la entrega del servicio	3	1	4	MEDIO	CONTRATANTE	Minimizar este riesgo contratando el personal idóneo y necesario para la ejecución del contrato	2	1	3	BAJO	SI	CONTRATISTA	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
17	GENERAL	INTERNO	EJECUCIÓN	OPERACIONAL	Falta de idoneidad del personal.	Deficiente ejecución contractual. Retrasos por la repetición de actividades mal realizadas. Poca estabilidad y deficiencia de los trabajos realizados.	3	1	4	BAJO	CONTRATISTA	Minimizar este riesgo contratando el personal que cumpla con los estudios y experiencia requeridos para el desarrollo del proyecto	1	1	2	BAJO	SI	CONTRATANTE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
18	GENERAL	EXTERNO	EJECUCIÓN	FINANCIERO	Incremento de impuestos que afectan a todos los contratistas y actividades	Sobre costos en la ejecución del contrato. Ejecución contractual a pérdidas. Rompimiento del equilibrio económico del contrato.	2	2	4	BAJO	CONTRATISTA	Minimizar este riesgo mediante la revisión de los informes presentados por el contratista	2	1	3	BAJO	SI	CONTRATATNE	Por definir	Por definir	INSPECCIÓN, REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN	SEMANAL