

 <p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

**Programa de Fortalecimiento Académico y Territorial Escuela Superior de
Administración Pública**

Integrantes Equipo de trabajo: Antonio Carlos Alvarez Vasquez (Profesional)

Cenys Del Carmen Cervera Machacón (Estudiante)

Vialys Elena Angarita Alvarez (Estudiante)

Presentado a: Franci Stella Beltrán Hernandez (Supervisora del Contrato)

Periodo del informe: 18 de agosto al 24 de diciembre de 2020.

DICIEMBRE DE 2020

 <p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

1. Introducción

El programa de fortalecimiento académico y territorial de la Esap surge como una estrategia de parte de la Escuela Superior de Administración de Pública para generar un impacto positivo y significativo en las entidades territoriales, en la generación de empleo y en el crecimiento académico a través de la vinculación de sus estudiantes y prioritariamente egresados.

El presente informe tiene como fin generar una memoria y un reporte del proceso adelantado por el apoyo del Equipo de Gestión y Enlace durante la vigencia comprendida entre mediados del mes de agosto hasta finales del mes de diciembre del año en curso, las actividades realizadas se resumen de la siguiente forma:

- Recepción de capacitación en el programa de fortalecimiento académico e institucional.
- Recibir Capacitación en el proyecto especial PDET.
- Apoyo técnico a los nodos que lo han requerido por falta de contratistas o necesidades de personal capacitado.
- Apoyo técnico y administrativo a la Dirección Territorial y apoyo a los contratistas en labores administrativas, cargue de cuentas, información de cronogramas de trabajo.
- Asistencia, control y seguimiento a las reuniones realizadas entre los integrantes de los nodos y la Dirección Territorial, Agencias convocantes o Equipo de la Sede Central, así como el control del archivo de actas generales y/o de los nodos de tal forma que se garantiza la constancia de la transmisión de instrucciones e información.
- Recepción y envío de material de trabajo así como de capacitación.
- Servir de enlace entre los líderes del programa, profesionales y estudiantes contratistas.

<p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

1. Participación en las jornadas de capacitación

El equipo en su totalidad participó en su totalidad de manera virtual y fue certificado en los cursos de inducción y Diplomado en MIPG, documentos que fueron entregados en su momento como evidencias los meses anteriores, específicamente entre agosto a septiembre en lo que a su ejecución respecta, se asistieron a todas y cada una de las jornadas de capacitación del programa para el Profesional **Antonio Alvarez**, asistió a las jornadas a partir del mes de septiembre, para el caso de las estudiantes **Vialys Angarita y Cenys Cervera**:

Participaron en la Capacitación del programa de fortalecimiento territorial-ordenamiento territorial y catastro multipropósito con el docente Hernando Maldonado. El cual se llevó acabo en el mes de agosto del 21 al 27.

Participaron en la Capacitación del programa de fortalecimiento territorial-ordenamiento territorial y catastro multipropósito con el docente Hernando Maldonado. El cual se llevó acabo en el mes de agosto del 21 al 27.



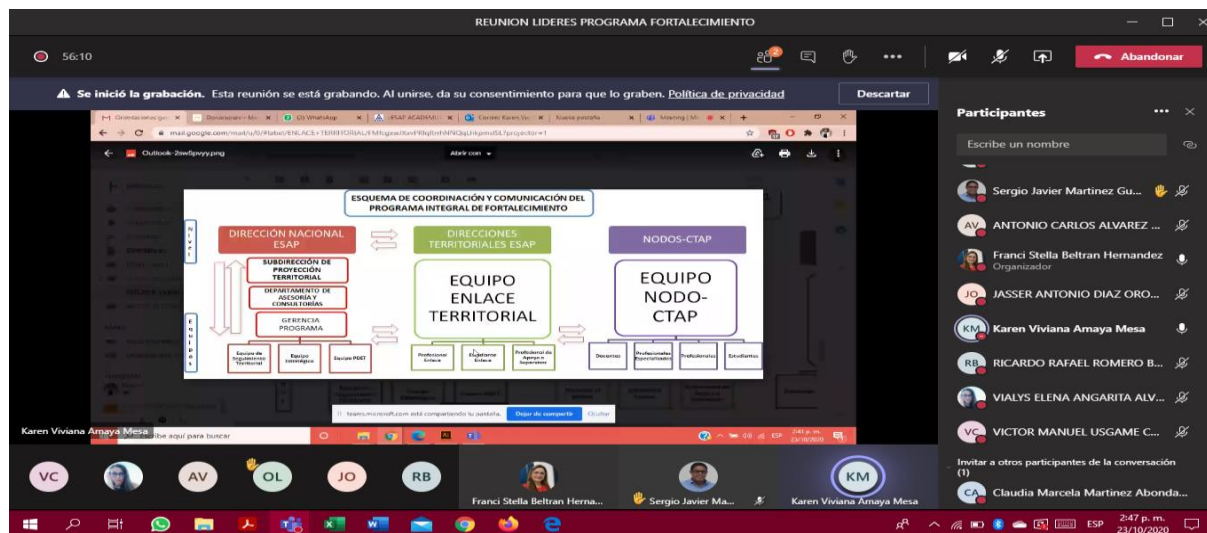
	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)
	INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO

Para el mes de septiembre con el inicio del proceso de caracterización municipal, se realizó por parte de los integrantes del equipo la asistencia a las capacitaciones en el plan de trabajo de los nodos (Caracterización Municipal Anexos 1, 2 y 3), reunión realizada el día 4 de septiembre de 2020 con el equipo de la sede central, de esta partieron los lineamientos para la realización de esta actividad

Adicional también se hizo acompañamiento en las siguientes jornadas:

- Reunión del 08 de septiembre de 2020 equipos programa de fortalecimiento territorial Atlántico
- Reunión del 11 de septiembre 2020: Jornada de capacitación (inquietudes) en el uso de las herramientas de caracterización de municipio.

	<p style="text-align: center;">PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p> <hr/> <p style="text-align: center;">INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>
--	--

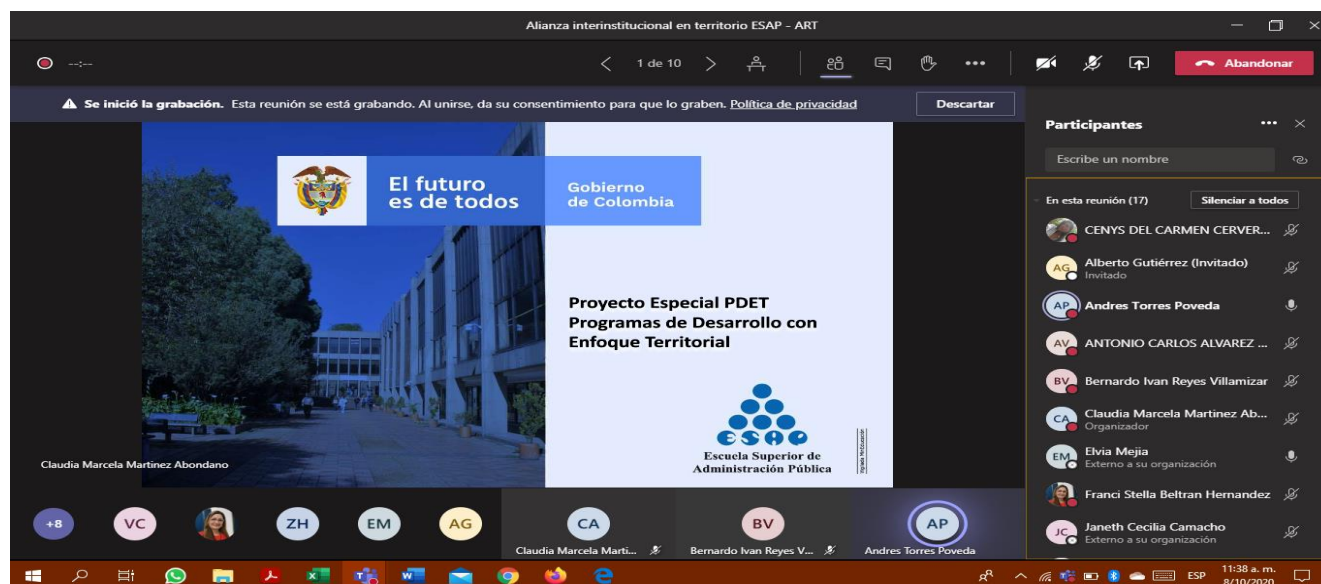


2. Capacitación en el proyecto especial PDET

Se participó por parte de todos los miembros de manera activa en las jornadas cuando inició este proyecto:

- Reunión del 08 de octubre de 2020: Alianza interinstitucional en territorio ESAP - ART.
- Reunión del 15 de octubre 2020: Fortalecimiento Institucional - Plan Maestro de Estructuración.
- Reunión realizada el 19 de octubre 2020: Fortalecimiento Institucional y Plan Maestro de Estructuración.
- Reunión del 06 de noviembre de 2020: Presentación ART Sierra Nevada Perijá.
- Reunión del 17 de noviembre 2020: Fortalecimiento en la línea de incorporación PDET en PDT con baja ejecución.
- Reunión del 11 de diciembre de 2020: Reunión segunda entrega Gestión del Riesgo - Municipios PDET.
- Reunión del 14 de diciembre de 2020 8:00AM reunión Cierre de mes Municipios PDET.
- Reunión del 14 de diciembre de 2020 5:00PM productos a entregar municipios PDET.

	<p align="center">PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p align="center">INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>



Tanto el profesional como las estudiantes presentaron acompañamiento en el levantamiento de las actas, toma de compromisos y participación activa en las reuniones realizadas, lo anterior a fin de elevar inquietudes y dudas que puedan mejorar al experiencia en la realización de las labores encomendadas a los contratistas de los nodos PDET

3. Apoyo técnico a los nodos que lo han requerido por falta de contratistas o necesidades de personal capacitado.

Durante la vigencia contractual el grupo de trabajo estuvo ligado al acompañamiento de las actividades de los nodos, inicialmente se presentó como apoyo a la elaboración de los anexos 1, 2 y 3 en el nodo de Riohacha, el cual por carencia de personal lo necesitaba, siendo entregados de manera satisfactoria y dentro del tiempo los productos de esta labor así como sus posteriores correcciones solicitadas por el equipo central.

<p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p> <p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>
---	--

INFORMA A LA TERRITORIAL ATLÁNTICO:

Que para el cumplimiento de los compromisos contractuales por parte de los integrantes del Nodo-Cetap Riohacha, conformado por:

El Estudiante Contratista MIGUEL ALFONSO MORELO VILLARREAL, identificado con Cédula de Ciudadanía No 1.083.034.569 de Santa Marta y el Profesional Especializado RICARDO RAFAEL ROMERO BOHÓRQUEZ, identificado con Cédula de Ciudadanía No 84.048.193 de Maicao. Acompañados por instrucción directa de la Territorial Atlántico, por el Profesional ANTONIO CARLOS ALVAREZ VASQUEZ, identificado con Cédula de Ciudadanía No 1.140.886.609 de Barranquilla, las Estudiantes Contratistas VIALYS ELENA ANGARITA ALVAREZ, identificada con Cédula de Ciudadanía No 1.082.046.267 de Salamina Magdalena y CENYS DEL CARMEN CERVERA MACHACON, identificada con Cédula de Ciudadanía No 1.051.358.738 de Calamar Bolívar, ZULAY DIAZ TARAZONA, identificada con cédula de ciudadanía No de 57.461.715 de Santa Marta y JABEICH ANDRÉS BENAVIDEZ, identificado con cédula de ciudadanía No 1.098.724540 de Bucaramanga.

Primero:

En referencia a la entrega de las correcciones de la caracterización de los diferentes municipios de influencia del Nodo-Cetap Riohacha, a través de los anexos 1, 2 y 3. Se dio inicio a las actividades con la asignación de responsabilidades repartiéndose la elaboración de las diferentes caracterizaciones de la siguiente manera:

De la misma manera, las estudiantes por instrucciones del profesional, prestaron apoyo en el nodo del Banco en la elaboración de sus anexos de caracterización, esta labor se realizó atendiendo a la particularidad de que este equipo al ser nuevo requería mayor cuidado en la ejecución de estos.

4. Apoyo técnico y administrativo a la Dirección Territorial

Se brindaron orientaciones a los integrantes de los nodos en el cargué de las cuentas de cobro en Academusoft y SECOP II

 <p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

Se realizó con el apoyo de la totalidad de los integrantes del equipo el diligenciamiento de los memorandos de entendimiento de los 24 municipios de influencia:

- Memorando de entendimiento municipio de Agustín Codazzi
- Memorando de entendimiento municipio de Bosconia
- Memorando de entendimiento municipio de La Jagua de Ibirico
- Memorando de entendimiento municipio de San Diego
- Memorando de entendimiento municipio de El Banco
- Memorando de entendimiento municipio de Guamal
- Memorando de entendimiento municipio de San Zenón
- Memorando de entendimiento municipio de San Sebastián
- Memorando de entendimiento municipio de Riohacha
- Memorando de entendimiento municipio de Dibulla
- Memorando de entendimiento municipio de Fonseca
- Memorando de entendimiento municipio de San Juan del Cesar
- Memorando de entendimiento municipio de Aracataca
- Memorando de entendimiento municipio de Ciénaga
- Memorando de entendimiento municipio de Fundación
- Memorando de entendimiento municipio de Santa Marta
- Memorando de entendimiento municipio de Campo de la Cruz
- Memorando de entendimiento municipio de Candelaria
- Memorando de entendimiento municipio de Santa Lucia
- Memorando de entendimiento municipio de Suan
- Memorando de entendimiento municipio de Manaure
- Memorando de entendimiento municipio de Pueblo Bello
- Memorando de entendimiento municipio de La Paz
- Memorando de entendimiento municipio de Valledupar

Además, se realizaron las correcciones en los mismos solicitadas por el Equipo de Seguimiento Territorial y su posterior envío a la Dirección Territorial a través de la Supervisora del contrato siendo evidencia esto el correo enviado el día 7 de diciembre de 2020.

MEMORANDOS DE ENTENDIMIENTO NUEVOS CORREGIDOS

36

 **ANTONIO CARLOS ALVAREZ VASQUEZ**
Lun 07/12/2020 12:46
Para: Franci Stella Beltran Hernandez

 MDE ARACATACA MAGDALE... 333 KB
 MDE BANCO MAGDALENA N... 334 KB
 MDE CAMPO DE LA CRUZ AT... 333 KB

Mostrar los 18 datos adjuntos (6 MB) Descargar todo Guardar todo en OneDrive - Escuela Superior de Administración Publica

Buenas tardes, cordial saludo.

Doc adjunto los memorandos nuevos diligenciados, está pendiente la asignación del consecutivo que lleva la Directora y algunos por enlace. Saludos.

 **Franci Stella Beltran Hernandez**
Lun 07/12/2020 14:31
Para: Sandra Patricia Plata Coronado
CC: Jeffry De Jesus Almarales Nieto; Edgar James Rey Alba; Claudia Marcela Martinez Abondano; ANTONIO CARLOS ALVAREZ VASQUEZ

 MDE ARACATACA MAGDALE... 333 KB
 MDE BANCO MAGDALENA N... 334 KB
 MDE CAMPO DE LA CRUZ AT... 333 KB

Mostrar los 18 datos adjuntos (6 MB) Descargar todo Guardar todo en OneDrive - Escuela Superior de Administración Publica

Doctora Sandra, muy buenas tardes. atendiendo lo informado por Bogota, adjunto le enviamos los memorandos corregidos para que realice el cambio en las alcaldías que todavía están en proceso de firma.

Saludos,

A día de hoy se tienen firmados 10 memorandos de entendimientos (Suan, Santa Lucía, Candelaria, La Paz, Pueblo Bello, Agustín Codazzi, Bosconia, La Jagua de Ibirico, Campo de la Cruz y Dibulla), 9 pendientes de firma y 5 sin respuesta alguna, este panorama ha influido en la ejecución y los tiempos de entrega de autodiagnósticos, generado por la falta de voluntad de los ordenadores del gasto o incluso el enlace asignado por este a brindar celeridad en su suscripción.

En cumplimiento del contrato los miembros del equipo realizaron acompañamiento en la conformación de los nodos y nuevos equipos derivados de la segunda convocatoria, este proceso inició desde la etapa documental hasta posterior firma del contrato en la plataforma SECOP II.

Adicional se realizaron labores de seguimiento e impulso a la realización de los diferentes cursos, tales como inducción y Diplomado MIPG.

5. Asistencia, control y seguimiento a las reuniones realizadas entre los integrantes de los nodos y la Dirección Territorial, Agencias convocantes o Equipo de la Sede Central, así como el control del archivo de actas generales y/o de los nodos de tal forma que se garantiza la constancia de la transmisión de instrucciones e información.

A través de la diligente acción de parte de las estudiantes, se llevó a cabo por cada reunión asistida la toma de lista de contratistas asistentes y ausentes, así como el levantamiento de las actas generales y posterior archivo de las individuales por nodo.

ACTA DE REUNION
DOCUMENTOS DE REFERENCIA: DC-S-GC-02

ACTA NUMERO: 16

Fecha: DICIEMBRE 14 DE 2020 Hora: 08:00 AM
Lugar: REUNION VIRTUAL VIA TEAMS

Interno: ☐ Externo: ☐

ASUNTO
Reunión cierre de meses NODOS PDET y NODOS MIXTOS

PARTICIPANTES			
NOMBRE	INSTITUCION/CARGO	DATOS CONTACTO	FIRMA
FRANCY STELA BELTRAN	SUPERVISORA	francystb@esap.edu.co	
VITALYS ELENA ANGARITA	ESTUDIANTE	vitalysangarita@esap.edu.co	
ANTONIO CARLOS ALVAREZ	PROFESIONAL PRIMER CONTRATO	antonioalvarez@esap.edu.co	
CENYS CERVERA MACHACON	ESTUDIANTE	cenyscervera@esap.edu.co	
VICTOR MANUEL USGAMÉ CANTILLO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	victor.usgam.s@esap.edu.co	
ANGELICA YOLANDA GOMEZ BOLIVAR	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	agomezbol@esap.edu.co	

ACTA DE REUNION
DOCUMENTOS DE REFERENCIA: DC-S-GC-02

ACTA NUMERO: 19

Fecha: DICIEMBRE 14 DE 2020 Hora: 05:00 PM
Lugar: REUNION VIRTUAL VIA TEAMS

Interno: ☐ Externo: ☐

ASUNTO
Reunión productos a entregar municipios PDET

PARTICIPANTES			
NOMBRE	INSTITUCION/CARGO	DATOS CONTACTO	FIRMA
FRANCY STELA BELTRAN	SUPERVISORA	francystb@esap.edu.co	
VITALYS ELENA ANGARITA	ESTUDIANTE	vitalysangarita@esap.edu.co	
ANTONIO CARLOS ALVAREZ	PROFESIONAL PRIMER CONTRATO	antonioalvarez@esap.edu.co	
CENYS CERVERA MACHACON	ESTUDIANTE	cenyscervera@esap.edu.co	
VICTOR MANUEL USGAMÉ CANTILLO	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	victor.usgam.s@esap.edu.co	
ANGELICA YOLANDA GOMEZ BOLIVAR	PROFESIONAL ESPECIALIZADO	agomezbol@esap.edu.co	

 <p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

6. Recepción y envío de material de trabajo así como de capacitación.

Durante la ejecución contractual, el equipo dispuso de la recepción de los distintos anexos, módulos y herramientas que se utilizaron por cada uno de los nodos en la ejecución de sus obligaciones contractuales, de esta misma forma se remitieron oportunamente junto a sus instructivos de diligenciamiento y/o capacitación, prueba de esto son los correos enviados a cada líder profesional donde se le impartían además las observaciones que daban origen en esta actividad.

Prueba de esto son los productos entregados por los nodos a la fecha los cuales se referencian a continuación;

Nodo Suan:

- Anexos 1, 2 y 3 Caracterización municipal corregida de la totalidad de los municipios de influencia (Suan, Santa Lucia, Campo de la Cruz y Candelaria) – 100% entregado
- Herramientas de Autodiganoístico Municipal entregadas en su totalidad – 100% entregado
- Herramienta Necesidades de Capacitación entregada para todos los municipios – 100% entregado
- Marco Lógico solicitado en instrucciones finales sin entregar, no obstante, se entrega documento explicativo que sustenta esta ausencia acorde a las instrucciones recibidas en el documento “Orientaciones finales”.

Nodo Santa Marta:

- Anexos 1, 2 y 3 Caracterización municipal corregida de la totalidad de los municipios de influencia (Santa Marta, Ciénaga, Aracataca y Fundación) – 100% entregado
- Herramienta Necesidades de Capacitación entregada para todos los municipios – 100% entregado
- Análisis inicial comparativo y final del FUT municipios de influencia – 100% entregado
- Ficha Ordenamiento Territorial y Gestión del Riesgo – 100% entregado
- Prospectiva Gestión del Riesgo – 50% entregado Santa Marta y Fundación
- Anexo 2 explicativo para los municipios de Aracata y Ciénaga por la no posible entrega de la prospectiva Gestión del Riesgo

 Escuela Superior de Administración Pública	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)
	INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO

Nodo El Banco:

- Anexos 1, 2 y 3 Caracterización municipal de la totalidad de los municipios de influencia (El Banco, Guamal, San Sebastián y San Zenón) – 100% entregado
- Herramientas de Autodigánóstico Municipal entregadas en su totalidad – 100% entregado
- Herramienta Necesidades de Capacitación entregada para todos los municipios – 100% entregado
- Marco Lógico solicitado en instrucciones finales sin entregar, no obstante, se entrega documento explicativo que sustenta esta ausencia acorde a las instrucciones recibidas en el documento “Orientaciones finales”.

Nodo Valledupar:

- Anexos 1, 2 y 3 Caracterización municipal corregida de la totalidad de los municipios de influencia (Valledupar, La Paz, Manaure, Pueblo Bello) – 100% entregado
- Herramienta Necesidades de Capacitación entregada para todos los municipios – 100% entregado
- Análisis inicial comparativo y final del FUT municipios de influencia – 100% entregado
- Ficha Ordenamiento Territorial y Gestión del Riesgo – 100% entregado
- Prospectiva Gestión del Riesgo – 100% entregado

Nodo Bosconia:

- Anexos 1, 2 y 3 Caracterización municipal de la totalidad de los municipios de influencia (Bosconia, San Diego, Agustín Codazzi y La Jagua de Ibirico) – 100% entregado
- Herramientas de Autodigánóstico Municipal para Bosconia único municipio No PDET del nodo entregadas en su totalidad – 100% entregado
- Herramienta Necesidades de Capacitación entregada para todos los municipios – 100% entregado
- Marcos Lógicos para el municipio de Bosconia entregados en su totalidad – 100%
- Análisis inicial comparativo y final del FUT municipios de influencia – 100% entregado
- Ficha Ordenamiento Territorial y Gestión del Riesgo – 100% entregado

 <p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p>PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p>INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

- Prospectiva Gestión del Riesgo – 100% entregado

Nodo Riohacha:

- Anexos 1, 2 y 3 Caracterización municipal corregida de la totalidad de los municipios de influencia (Riohacha, Dibulla, San Juan del Cesar, Fonseca) – 100% entregado
- Herramientas de Autodiagnóstico Municipal entregadas 4 de 6 faltando Proyectos y Ejes Temáticos – 66% entregado
- Herramienta Necesidades de Capacitación entregada por 1 de los 4 municipios, solo entregó Riohacha – 25% entregado
- Marco Lógico solicitado en instrucciones finales sin entregar, no obstante, se entrega documento explicativo que sustenta esta y las demás ausencias de autodiagnósticos acorde a las instrucciones recibidas en el documento ‘‘Orientaciones finales’’.
- Análisis inicial comparativo y final del FUT municipios de influencia – 100% entregado
- Ficha Ordenamiento Territorial y Gestión del Riesgo – 100% entregado
- Prospectiva Gestión del Riesgo – 100% entregado

7. Servir de enlace entre los líderes del programa, profesionales y estudiantes contratistas.

El profesional **Antonio Alvarez** realizó funciones de enlace entre la Dirección Territorial – Nodos CETAP – Equipo Sede Central, para la ejecución y trámite de dudas por parte de los profesionales y el cumplimiento de sus obligaciones, del mismo modo con el apoyo de las estudiantes **Vialys Angarita** y **Cenys Cervera** se diligenció efectivamente la herramienta Matriz Sistematización de Experiencias.

 <p>Escuela Superior de Administración Pública</p>	<p align="center">PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL SUBDIRECCION DE ALTO GOBIERNO SUBDIRECCION DE PROYECCION INSTITUCIONAL (ASESORIAS Y CONSULTORIAS)</p>
	<p align="center">INFORME EJECUTIVO FINAL EQUIPO DE GESTIÓN Y ENLACE TERRITORIAL ATLÁNTICO</p>

MATRIZ SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS - PROGRAMA INTEGRAL DE FORTALECIMIENTO ACADÉMICO Y TERRITORIAL									
ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA									
2020 - 2									
		ATLÁNTICO, CESAR, MAGDALENA - LA GUAJIRA							
INTEGRANTES DEL EQUIPO ENLACE TERRITORIAL		PERFIL					Fechas de diligenciamiento		
		PROFESIONAL PRIMER CONTRATO					Etapa I		
		ESTUDIANTE					Etapa II		
							Etapa III		

Para constancia de lo anterior suscribe el profesional líder.



Antonio Carlos Álvarez Vasquez

C.C 1.140.886.609 de Barranquilla