ANÁLISIS DEL SECTOR RELATIVO AL OBJETO CONTRACTUAL

OBJETO DEL CONTRATO: ADQUISICION DE ELEMENTOS DE PAPELERIA E IMPLEMENTOS DE OFICINA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTACION MUNICIPAL DE TAUSA, CUNDINAMARCA.

DESCRIPCION DE LA NECESIDAD

El Municipio de Tausa requiere realizar la adquisición de elementos de papelería e implementos de oficina, con el fin de garantizar el adecuado funcionamiento de las distintas dependencias de la Administración Municipal, las cuales desarrollan funciones misionales, administrativas y de atención al ciudadano. Actualmente, no se ha realizado una adquisición de este tipo en aproximadamente un (1) año, lo que ha generado una disminución en la disponibilidad de materiales básicos e indispensables para el desarrollo normal de las labores diarias. Esta situación afecta la eficiencia administrativa y el cumplimiento de funciones esenciales como la gestión documental, la elaboración de expedientes físicos, la radicación de documentos y la remisión de respuestas a entidades y ciudadanos.

El suministro de estos elementos es indispensable para asegurar la continuidad en la prestación del servicio público, permitiendo el cumplimiento de los principios de eficiencia, eficacia y oportunidad en la administración municipal.

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley 136 de 1994 y la Ley 1551 de 2012, es función del municipio organizar su funcionamiento interno, gestionar sus recursos y asegurar el cumplimiento de los fines esenciales del Estado. Dentro de estos fines se encuentra la adecuada prestación del servicio público y el soporte administrativo necesario para el cumplimiento de sus competencias.

En este sentido, se hace necesario celebrar un contrato que permita adquirir los insumos requeridos de forma oportuna y conforme a las necesidades reales y actuales de la administración.

CONTEXTO LEGAL

El municipio es la entidad territorial fundamental de la división político-administrativa del Estado, con autonomía política, fiscal y administrativa, dentro de los límites que señalen la Constitución y la ley y cuya finalidad es el bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de la población en su respectivo territorio. Al mismo le corresponde cumplir con las siguientes funciones[1]:

1. Administrar los asuntos municipales y prestar los servicios públicos que determine la Ley.
2. Ordenar el desarrollo de su territorio y construir las obras que demande el progreso municipal.
3. Promover la participación comunitaria y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes.
4. Planificar el desarrollo económico, social y ambiental de su territorio, de conformidad con la Ley y en coordinación con otras entidades.
5. Solucionar las necesidades insatisfechas de salud, educación, saneamiento ambiental, agua potable, servicios públicos domiciliarios, vivienda recreación y deporte, con especial énfasis en la niñez, la mujer, la tercera edad y los sectores discapacitados, directamente y en concurrencia, complementariedad y coordinación con las demás entidades territoriales y la Nación, en los términos que defina la Ley.
6. Velar por el adecuado manejo de los recursos naturales y del medio ambiente, de conformidad con la Ley.
7. Promover el mejoramiento económico y social de los habitantes del respectivo municipio.
8. Hacer cuanto pueda adelantar por sí mismo, en subsidio de otras entidades territoriales, mientras éstas proveen lo necesario.
9. Las demás que señale la Constitución y la Ley.

ANALISIS

El análisis del sector económico permite establecer el contexto del Proceso de Contratación, identificar algunos de los Riesgos y determinar los requisitos habilitantes.

El presente análisis del sector cubre tres áreas:

1. Análisis del mercado
2. Análisis de la demanda
3. Análisis de la oferta

1. ANALISIS DE MERCADO.

El Municipio de Tausa requiere adelantar un proceso de contratación bajo la modalidad de SELECCIÓN MINIMA CUANTÍA, que permita garantizar el siguiente objetivo:

OBJETO: ADQUISICION DE ELEMENTOS DE PAPELERIA E IMPLEMENTOS DE OFICINA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTACION MUNICIPAL DE TAUSA, CUNDINAMARCA.

PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO: El plazo de ejecución del contrato será de DIEZ (10) DIAS contados a partir de la suscripción del acta de inicio, previa legalización y perfeccionamiento del contrato.

VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO: EL PRESUPUESTO OFICIAL ESTIMADO PARA LA CONTRATACIÓN ES DE TREINTA MILLONES DE PESOS M/CTE. ($30.000.000)

ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

Aspectos Nacionales y Departamentales

Según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia creció un 2,3% en términos reales durante el cuarto trimestre de 2025, en comparación con el mismo periodo de 2024. Este resultado evidencia una recuperación económica moderada a nivel nacional, impulsada principalmente por actividades del sector servicios y del sector público.

Los sectores que más contribuyeron a este crecimiento fueron:
Servicios: En especial el sector de comercio, transporte, alojamiento y restaurantes, el cual creció un 3,4%, impulsado por la reactivación del consumo, el turismo y la actividad comercial.
Sector público y servicios sociales: Las actividades de administración pública, educación y salud presentaron un crecimiento del 4,8%, siendo el mayor aporte al crecimiento del PIB, lo que refleja una mayor inversión y dinamismo institucional.

Otras actividades de servicios: Como las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación, que registraron un crecimiento significativo (11,5%), contribuyendo de manera importante a la variación anual del PIB.

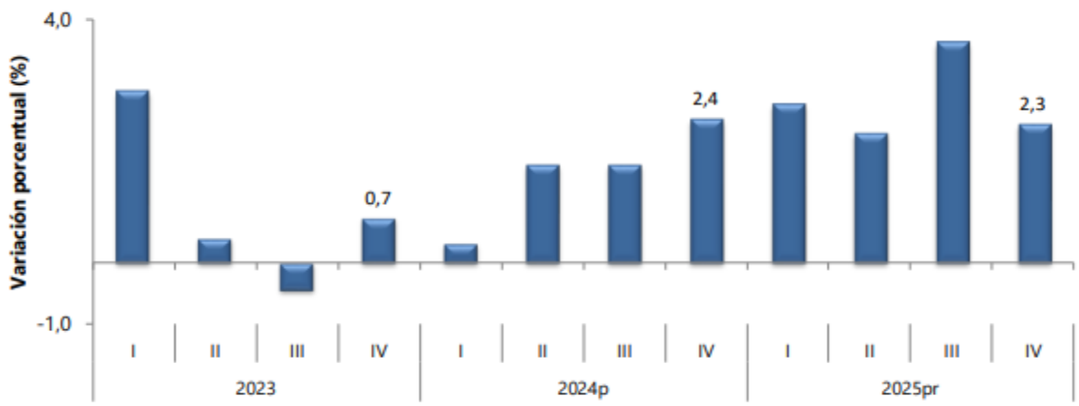
Por otro lado, sectores como la industria manufacturera y la agricultura mostraron un crecimiento más moderado, evidenciando aún ciertos desafíos estructurales dentro de la economía colombiana.

A nivel departamental, Cundinamarca, como parte de la región central del país, mantiene un comportamiento positivo, gracias a su dinámica agroindustrial y su cercanía con Bogotá, lo cual facilita el intercambio comercial, la prestación de servicios logísticos y el desarrollo de proyectos productivos. Según el Banco de la República, se espera que el crecimiento económico de Colombia continúe siendo moderado, con proyecciones entre el 2,0% y el 2,5%, impulsado por sectores como los servicios, la actividad financiera y la reactivación progresiva de la economía, aunque persisten desafíos como la inflación y limitaciones estructurales en algunos sectores productivos.

Fuentes adicionales:

- El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en su informe de perspectivas económicas 2025, proyecta que el crecimiento moderado de la economía también dependerá de la estabilización de los precios internacionales de los commodities, dado que estos influyen directamente en el desempeño del sector agropecuario y en el comercio exterior del país
- Fedesarrollo, como centro de pensamiento económico, ha señalado que el crecimiento en la segunda mitad de 2025 dependerá en gran medida de la recuperación de la inversión pública, especialmente en infraestructura y servicios públicos, así como de la capacidad del Gobierno Nacional para manejar el déficit fiscal de manera eficiente, evitando efectos negativos sobre la economía interna.
-

Gráfico 1. Producto Interno Bruto
Tasa de crecimiento en volumen[1]
2023-I / 2025[pr]-IV



Fuente: *DANE, PIB_T*

[1]: Series originales encadenadas de volumen con año de referencia 2015
[pr]: preliminar
[p]: provisional

Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,6% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,5% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,9% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2025[pr], el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2024[p]. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen[1]
Cuarto trimestre 2025[pr]

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025[pr] / 2024[p]	2025[pr]-IV / 2024[p]-IV	2025[pr]-IV / 2025[pr]-III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,1	-0,4	-2,6
Explotación de minas y canteras	-6,2	-2,9	1,2
Industrias manufactureras	1,9	1,0	-1,6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado[2]	1,1	2,9	0,8
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5
Comercio al por mayor y al por menor[3]	4,6	3,4	1,6
Información y comunicaciones	1,0	-1,2	-2,0
Actividades financieras y de seguros	2,8	0,7	-2,4
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas[4]	1,3	1,5	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud[5]	4,5	4,8	0,2
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios[6]	9,9	11,5	4,6
Valor agregado bruto	**2,7**	**2,3**	**-0,1**
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,5	2,5	0,6
Producto Interno Bruto	**2,6**	**2,3**	**0,1**

Fuente: *DANE, PIB_T*
Preliminar
provisional
1Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015

Comercio al por mayor y al por menor

En el cuarto trimestre de 2025pr, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece 3,4% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 7):
• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 7,0%.
• Transporte y almacenamiento decrece 1,7%.
• Alojamiento y servicios de comida crece 0,1%.
Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas; transporte y almacenamiento; alojamiento y servicios de comida crece en 1,6%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:
• Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas crece 0,9%.
• Transporte y almacenamiento decrece 2,3%.
• Alojamiento y servicios de comida crece 2,2%.

Agregado sobre el mercado de papelería e insumos de oficina en Colombia:

En el comercio electrónico en Colombia, una de las categorías con mayor crecimiento fue “Libros y Papelería”, con incrementos destacados en 2024 respecto a 2023. Según diario Portafolio, 10 de marzo de 2025.

Además, en el contexto de la recuperación económica nacional, el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) reportó que el PIB de Colombia creció un 2,3% en el cuarto trimestre de 2025 respecto al mismo periodo de 2024, evidenciando un crecimiento moderado impulsado principalmente por el sector servicios. En este sentido, la producción manufacturera y las ventas al mercado nacional han mantenido un comportamiento positivo, incluyendo sectores relacionados con papel y cartón.

Esto sugiere que hay dinamismo en la demanda de insumos de oficina, papelería y artículos relacionados, lo cual se ve reforzado por el crecimiento del comercio y los servicios, fortaleciendo la posibilidad de contar con proveedores con capacidad de respuesta para procesos institucionales.

Crecimiento Económico de Cundinamarca:

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) y otras entidades como la Cámara de Comercio de Bogotá y la Secretaría de Hacienda de Cundinamarca, realizan informes que permiten entender la dinámica económica de Cundinamarca.

PIB Departamental de Cundinamarca - Enfoque actualizado 2025:

Aunque el DANE no publica informes trimestrales desagregados por departamentos, se puede estimar que Cundinamarca tiene un comportamiento similar al del PIB nacional. Para el año 2025, el crecimiento económico del país fue moderado, con un aumento del 2,3% en el cuarto trimestre, impulsado principalmente por los sectores de servicios y actividades institucionales.

Cundinamarca ha experimentado un crecimiento cercano al 2,5% anual en 2025, impulsado por el sector agropecuario, el comercio y los servicios, manteniendo su importancia dentro de la economía regional debido a su proximidad con Bogotá.

La industria manufacturera de Cundinamarca ha mostrado una recuperación moderada durante 2025, en línea con el comportamiento nacional, lo que refuerza su rol dentro de la economía regional, especialmente en sectores como la alimentación, materiales de construcción y productos metálicos.

Sectores más Impactados:

Agricultura: Cundinamarca es uno de los departamentos con mayor producción agrícola en Colombia, destacándose en la producción de flores, hortalizas y productos lácteos. No obstante, el crecimiento ha sido moderado, en línea con la tendencia nacional, debido a factores climáticos y condiciones del mercado.

Comercio y Servicios: En particular, las actividades relacionadas con logística, transporte y turismo se benefician por la proximidad a Bogotá, que es el principal centro económico del país. En este sentido, las actividades comerciales han mostrado un crecimiento cercano al 3% en 2025, siendo uno de los principales motores de la economía regional.

Proyección de Cundinamarca para el Cuarto Trimestre de 2025:

De acuerdo con el Banco de la República, el crecimiento económico de Colombia durante el cuarto trimestre de 2025 se mantuvo moderado, en línea con lo reportado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), que evidenció un crecimiento del 2,3%. Este comportamiento también se refleja en el desempeño económico de Cundinamarca.

Se observa que el crecimiento en la industria y el sector servicios se mantuvo estable durante este periodo, con un leve impulso en actividades relacionadas con el comercio, la logística y los servicios, los cuales continúan siendo fundamentales para la economía regional.

Construcción: Este sector es especialmente relevante para el municipio de Tausa, ya que durante el cuarto trimestre de 2025 se evidenció una recuperación gradual en la ejecución de proyectos de infraestructura, lo que contribuye a mejorar las condiciones de transporte y accesibilidad en áreas rurales y periféricas del departamento.

Clasificación De Bienes Y Servicios UNSPSC:

El servicio del presente proceso de selección esta codificado en el clasificador de Bienes y Servicios UNSPSC como se indica a continuación:

SEGMENTO	FAMILIA	CLASE	PRODUCTO	NOMBRE
14000000	14110000	14111500	14111507	Papel para fotocopiadora
44000000	44120000	44122000	44122011	Cartuchos de tóner para impresoras
44000000	44120000	44122000	44122003	Cintas de impresora
44000000	44120000	44121700	44121702	Cartuchos de tóner para impresoras

Información del sector

Desde la Cámara de la Industria de Papelería de la ANDI, hacemos un llamado a fortalecer la colaboración entre fabricantes, distribuidores, reguladores y consumidores, para crear un ecosistema eficiente y alineado con las tendencias actuales del mercado. El sector debe adaptarse a las demandas de sostenibilidad y digitalización, respondiendo a un consumidor cada vez más consciente del impacto ambiental.

Principales Compromisos:

Sostenibilidad: Priorizar productos reciclables y biodegradables, y reducir el impacto ambiental en la producción de papelería.

Competitividad: Mejorar la cadena de suministro y optimizar procesos logísticos a través de la digitalización y alianzas estratégicas.

Innovación: Desarrollar productos personalizados y soluciones tecnológicas que se adapten a las nuevas necesidades de los consumidores.

Colaboración: Fomentar el intercambio de conocimientos y buenas prácticas entre los actores del sector, adaptándose a normativas ambientales y de reciclaje.

ANALISIS DE DEMANDA

Datos históricos del desarrollo de procesos realizados por el municipio de Tausa

En el municipio de Tausa en los últimos años ha ejecutado procesos de contratación referentes con el objeto del presente contrato procesos que se adelantaron mediante las modalidades de selección abreviada de menor cuantía, de la siguiente manera:

No. de contrato	Objeto	Valor Total	Año de ejecución
CMC-036-2025	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA E IMPLEMENTOS DE OFICINA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE TAUSA, CUNDINAMARCA	$30.000.000	2025
CMC-040-2024	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA E IMPLEMENTOS DE OFICINA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE TAUSA, CUNDINAMARCA	$ 36.000.000	2024
CMC-195-2023	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE PAPELERÍA E IMPLEMENTOS DE OFICINA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL DE TAUSA, CUNDINAMARCA	$ 28.273.899,65	2023
CMC-166-2022	COMPRA DE PAPELERIA E IMPLEMENTOS DE OFICINA PARA LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE TAUSA	$ 24.118.465	2022

Oferta

La invitación estará dirigida a empresas, personas naturales o jurídicas o figuras asociativas que se encuentren en la capacidad técnica, jurídica y organizacional para prestar el servicio que se requiere por parte de la entidad, a través del presente proceso de selección

En el Municipio de Tausa, así como en los Municipios aledaños como en el Departamento de Cundinamarca en general, existe una gran cantidad de personas y empresas constituidas para ofertar este tipo de suministro, por lo que se encuentra en el mercado quien lo provea sin temor a que el proceso de selección pueda ser declarado desierto.
De manera general se identifican que existe una amplia oferta de productos / servicios de los cuales son objeto este proceso de selección, como se detalla a continuación:

Cantidad de cotizaciones: 2

Valor total cotización No. 1: WR INGENIERIA S.A.S ($31.503.465)

Valor total cotización No. 2: NATURAL BIOCLEAN S.A.S ($ 28.496.535)

Promedio total cotizaciones: TREINTA MILLONES DE PESOS MCTE. ($30.000.000)

(VER ESTUDIO DE MERCADO)

Análisis Económico

El valor del contrato es por la suma de TREINTA MILLONES DE PESOS MCTE. ($30.000.000). Para establecer el presupuesto oficial del presente proceso contractual, se procedió al desarrollo del siguiente estudio de mercado, partiendo del estudio de oferta adelantado por la Entidad:

De conformidad con lo dispuesto por el Decreto 1082 de 2015, se realizaron los respectivos estudios de mercado a través de pre-cotizaciones, las cuales fueron promediadas obteniendo los siguientes valores: (cotizaciones que hacen parte del presente proceso).

Fluctuaciones del valor de las materias primas y costos de producción: Analizado el comportamiento del sector de la presente contratación se consideraron las variaciones en el valor de las materias primas y costos de producción y se concluyó que las mismas se presentan anualmente concluyéndose que el presupuesto oficial de la presente contratación salvaguarda la utilidad del contratista.

Inflación, devaluación y otros índices económicos: Para efectuar el presente análisis se tuvo en cuenta factores de la economía que inciden frente al sector de la presente contratación y se concluyó que el valor del presupuesto oficial salvaguarda la utilidad del contratista.

Análisis organizacional: Con el fin de caracterizar el sector se revisó la lista de empresas y negocios que tuvieran dentro de su objeto, tanto en el Municipio de Tausa como en los Municipios aledaños y en general se encuentra que varias cuentan con la experiencia de varios años y la experticia necesaria, para llevar a cabo el objeto del presente proceso de selección.

La fuente presupuestal de los recursos para esta contratación proviene de:

RUBRO	FUENTE	NOMBRE	VALOR
2.1.2.02.01.003.03.16.1.2.1.0	FUENTE: 1.2.1.0.00.001-ICLD RECURSOS PROPIOS	ENTIDADES TERRITORIALES - ADMINISTRACION CENTRAL	$30.000.000
TOTAL DISPONIBILIDAD			$30.000.000

1. ANÁLISIS DE OFERTA

Como factor de selección se tendrá en cuenta lo siguiente: *La entidad seleccionará, mediante anexo de aceptación de la oferta, la propuesta con el menor precio, siempre y cuando cumpla con las condiciones exigidas*, de conformidad con lo estipulado en el literal c) del Artículo 94 de la Ley 1474 de 2011 y Decreto 1860 de 2021, Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1082 de 2015, Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, con el fin reglamentar los artículos 30, 31, 32, 34 y 35 de la Ley 2069 de 2020, en lo relativo al sistema de compras públicas, el cual preceptúa: "La entidad estatal debe revisar las ofertas económicas y verificar que la de menor precio cumple con las condiciones de la invitación. Si esta no cumple con las condiciones de la invitación, la entidad estatal debe verificar el cumplimento de los requisitos de la invitación de la oferta con el segundo mejor precio, y así sucesivamente. (…)". De acuerdo con el proceso adelantado en la plataforma SECOP II.

4. ANALISIS DEL RIESGO.

Para este proceso contractual y en atención al Artículo 4 de la ley 1150 de 2007 y el Artículo 2.2.1.1.1.3.1 del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por riesgo es un evento que puede generar efectos adversos y de distinta magnitud en el logro de los objetivos del Proceso de Contratación o en la ejecución de un Contrato.

Con el fin de conocer los riesgos que afectarían el contrato que se pretende adelantar, tanto en aspectos favorables como adversos; y con el fin de contribuir a asegurar los fines que el Estado persigue con la contratación, el Municipio de Tausa, ha preparado este anexo, el cual permite dilucidar aspectos que deben ser considerados en la adecuada estructuración de ofertas y planes de contingencia y continuidad del proyecto.

De este modo, corresponderá al contratista seleccionado la asunción del riesgo previsible propio de este tipo de contratación, asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo del municipio.

Los riesgos que podrían afectar el normal desarrollo de las actividades previstas en esta contratación serían:

TABLA 1- MATRIZ DE RIESGOS												
N°	**CLASE**	**FUENTE**	**ETAPA**	**TIPO**	**DESCRIPCIÓN (Que puede pasar y, como puede ocurrir)**	**consecuencias de la ocurrencia del evento**	**probabilidad**	**impacto**	**valoración del riesgo**	**categoría**	**¿a quién se le asignan?**	**tratamiento/controles a ser implementados**
1	General	Externo	Planeación	Operacionales	No cumplimiento del objeto contractual.	Imposición de sanciones y/o terminación del contrato.	Raro	Moderado	4	Riesgo bajo	Contratista - Entidad	Establecer claramente en los documentos del proceso de contratación, las sanciones y consecuencias a las que se vería expuesto el adjudicatario por el no cumplimiento del objeto contractual.
2	General	Interno	Planeación	Sociales políticos / operacionales	Cambios en las condiciones o necesidades después de la firma del contrato	Modificatorio al objeto a contratar	Improbable	Moderado	5	Riesgo medio	Contratista - Entidad	Realizar seguimiento durante la ejecución del contrato de la eventualidades que alteren las obligaciones del contratista

3	General	Externo	Contratación	Regulatorios	Que no se presenten la documentación requerida y/o se desestime la firma del contrato	Demoras en la ejecución del contrato	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	Entidad	Iniciar el proceso precontractual con anterioridad en caso de que se presente desierto el proceso.
4	General	Interno	Contratación	Operacionales	Fraude documental	Sanciones disciplinarias y fiscales	Posible	Catastrófico	8	Riesgo extremo	Contratista	Evaluación propuesta
5	Especifico	Externo	Ejecución	Operacionales	Demora injustificada en el desembolso de los pagos parciales	Perjuicios económicos al contratista.	Improbable	insignificante	3	Riesgo bajo	Entidad	Cronograma cancelación de pagos en la minuta
6	Especifica	Interno	Planeación	Financieros	Estimación inadecuada de costos	Desequilibrio económico del contrato	Improbable	Menor	3	Riesgo bajo	Entidad	Elaboración estudio del mercado
7	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Uso indebido de información	Incumplimiento de las obligaciones del contrato	Posible	Moderado	6	Riesgo alto	Contratista	Minuta contractual
8	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Accidente Laboral y/o enfermedad laboral	Retraso en desarrollo del contrato	Posible	Menor	5	Riesgo medio	Contratista – Entidad	Verificación afiliación y pago de seguridad social y riesgos profesionales
9	Especifica	Interno	Ejecución	Operacionales	Mala calidad del servicio prestado	Incumplimiento de las actividades del contrato	Posible	Moderado	6	Riesgo alto	Entidad	Informe de actividades
10	Especifica	Interno	Contratación	Regulatorios	No publicación de los documentos del procesos contractual conforme a la norma	Sanciones disciplinarias	Improbable	Menor	4	Riesgo bajo	Entidad	Supervisión de la página del Secop
11	General	Externo	Planeación	Financieros	Incremento en impuestos que afectan a todos los contribuyentes y a todas las actividades	Desequilibrio económico del contrato	Raro	Menor	3	Riesgo bajo	Contratista	Incluir en la propuesta económica valores que incluyan todos impuestos de ley e imprevisto

PROBABILIDAD DEL RIESGO

NIVEL	CATEGORÍA	DESCRIPCIÓN
1	**Raro**	Puede ocurrir excepcionalmente.
2	**Improbable**	Puede ocurrir ocasionalmente
3	**Posible**	Puede ocurrir en cualquier momento futuro.
4	**Probable**	Probablemente va a ocurrir.
5	**Casi Cierto**	Ocurre en la mayoría de las circunstancias.

IMPACTO DEL RIESGO

IMPACTO					
CLASIFICACIÓN	Obstruye la	Dificulta la ejecución	Afecta la	Obstruye la	Perturba la

CUALITATIVA	ejecución del contrato de manera intrascendente.	del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes.	ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual
CLASIFICACIÓN MONETARIA	Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
CATEGORÍA	**Insignificante**	**Menor**	**Moderado**	**Mayor**	**Catastrófico**
VALORACIÓN	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**

VALORACIÓN DEL RIESGO

	IMPACTO						
	CLASIFICACION CUALITATIVA		Obstruye la ejecución del contrato de manera intrascendente.	Dificulta la ejecución del contrato de manera baja. Aplicando medidas mínimas se puede lograr el objeto contractual.	Afecta la ejecución del contrato sin alterar el beneficio de las partes.	Obstruye la ejecución del contrato sustancialmente pero aun así permite la consecución del objeto contractual.	Perturba la ejecución del contrato de manera grave imposibilitando la consecución del objeto contractual.
	CLASIFICACION MONETARIA		Los sobrecostos no representan más del uno por ciento (1%) del valor del contrato.	Los sobrecostos no representan más del cinco por ciento (5%) del valor del contrato.	Genera un impacto sobre el valor del contrato entre el cinco (5%) y el quince por ciento (15%).	Incrementa el valor del contrato entre el quince (15%) y el treinta por ciento (30%).	Impacto sobre el valor del contrato en más del treinta por ciento (30%).
	CATEGORÍA	**VALORACIÓN**	**Insignificante**	**Menor**	**Moderado**	**Mayor**	**Catastrófico**
			1	**2**	**3**	**4**	**5**
PROBABILIDAD	**Raro**	**1**	2	3	4	5	6
	Improbable	**2**	3	4	5	6	7
	Posible	**3**	4	5	6	7	8
	Probable	**4**	5	6	7	8	9
	casi cierto	**5**	6	7	8	9	10

VALORACIÓN DEL RIESGO	**8, 9 Y 10**	Riesgo Extremo
	6 y 7	Riesgo Alto
	5	Riesgo Medio
	2, 3 y 4	Riesgo Bajo



Juan Pablo Sarmiento Rodríguez
Secretario General y de Gobierno