



REPUBLICA DE COLOMBIA
DEPARTAMENTO DE CUNDINAMARCA
SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE - SENA -
DIRECCIÓN REGIONAL CUNDINAMARCA
NIT 899.999.034-1

ANEXO 4. MATRIZ DE ANALISIS DE RIESGOS																					
IDENTIFICACION Y CLASIFICACION DE LOS RIESGOS						EVALUACION Y				ASIGNACION Y TRATAMIENTO DEL RIESGO								MONITOREO			
No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Qué puede pasar, y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación total	Prioridad	A quien se le asigna?	Tratamiento /Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			Afecta el equilibrio económico del contrato?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	MONITOREO Y REVISIÓN	
													Probabilidad	Impacto	Calificación total					Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad / Cúando?
1	General	Externo	Precontractual	Sociales o Político	Que se presenten reclamos de terceros sobre la selección del oferente que retrasen el perfeccionamiento del contrato	Demora en la ejecución del contrato	3	3	6	Riesgo Alto	SENA	Reglas claras en la invitación pública- Selección de la oferta más favorable de conformidad con lo establecido en la Invitación Pública	2	2	4	No	Funcionario que elabora los estudios previos	Durante la etapa precontractual del proceso	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento permanente	Permanente
2	Específico	Interno	Precontractual	Operacionales	Que el proceso se declare desierto		3	3	6	Riesgo Alto	Contratista	Estudio minucioso de mercado y especial atención a las observaciones que se presenten durante el proceso de selección Reglas claras en la invitación pública- Selección de la oferta más favorable de conformidad	1	2	3	No	Funcionario que elabora los estudios previos	Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento permanente	Permanente
3	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Modificación en la legislación tributaria creación de un nuevo impuesto o gravamen	Incumplimiento y efectos negativos presupuestales	3	4	7	Riesgo alto	Contratista	Estudio de las normas tributarias que se expidan sobre la materia	2	2	4	No	Contratista	Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento permanente	Permanente
5	Específico	Interno	Ejecución	Operacionales	Perdida o hurto de los bienes entregados	Inadecuado seguimiento por parte del supervisor del contrato	3	4	7	Riesgo alto	Contratista - SENA	Reglas Claras en la asignacion de supervisor y responsabilidades de los funcionarios que hagan uso de los bienes y lineamientos claros de reposición de bienes por parte del contratista.	3	2	5	No	funcionario responsable y/o quien hace uso del los bienes	Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Seguimiento permanente	Permanente

7	7	6	6
Especifico	Especifico	Especifico	Especifico
Interno	Interno	Interno	Interno
Ejecución	Ejecución	Ejecución	Ejecución
Operacionales	Operacionales	Operacionales	Operacionales
En caso de que la entrega se realice por medio de ordenes de entrega o de retiro estos no sean reclamados dentro de la vigencia de estos.	En caso de que la entrega se realice por medio de ordenes de entrega o de retiro y que en los puntos de cambio ofrecidos por el proponente no se encuentren las prendas o bienes adquiridos	Prendas con tallas mal etiquetadas	Entrega de bienes de mala calidad , o con marcas o sellos falsificados , mal confeccionados o con defectos de fabrica o que no correspondan a las caracterisiticas tecnicas requeridas y ofertadas
Imposibilidad de satisfacer la necesidad en el tiempo establecido y con la calidad requerida	Imposibilidad de satisfacer la necesidad en el tiempo establecido y con la calidad requerida	Imposibilidad de satisfacer la necesidad en el tiempo establecido y con la calidad requerida	Imposibilidad de satisfacer la necesidad en el tiempo establecido y con la calidad requerida
3	3	3	3
4	4	4	4
7	7	7	7
Riesgo alto	Riesgo alto	Riesgo alto	Riesgo alto
Contratista/ SENA	Contratista	Contratista	Contratista
Reglas Claras en la asignacion de supervisor y responsabilidades de los funcionarios que hagan uso de los bienes y lineamientos claros de reposición de bienes por parte del contratista. Impartir regal claras al proveedor sobre el delito en que incurre (Coddigo penal)	Reglas Claras en la asignacion de supervisor y responsabilidades de los funcionarios que hagan uso de los bienes y lineamientos claros de reposición de bienes por parte del contratista. Impartir regal claras al proveedor sobre el delito en que incurre (Coddigo penal)	Reglas Claras en la asignacion de supervisor y responsabilidades de los funcionarios que hagan uso de los bienes y lineamientos claros de reposición de bienes por parte del contratista. Impartir regal claras al proveedor sobre el delito en que incurre (Coddigo penal)	Reglas Claras en la asignacion de supervisor y responsabilidades de los funcionarios que hagan uso de los bienes y lineamientos claros de reposición de bienes por parte del contratista. Impartir regal claras al proveedor sobre el delito en que incurre (Coddigo penal)
3	3	3	3
2	2	2	2
5	5	5	5
si	si	si	si
funcionario responsable supervisor del contrato/o quien hace uso del los bienes	funcionario responsable supervisor del contrato/o quien hace uso del los bienes	funcionario responsable supervisor del contrato/o quien hace uso del los bienes	funcionario responsable supervisor del contrato/o quien hace uso del los bienes
Desde la etapa contractual Durante la ejecución del contrato	Desde la etapa contractual Durante la ejecución del contrato	Desde la etapa contractual Durante la ejecución del contrato	Desde la etapa contractual Durante la ejecución del contrato
Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato	Durante la ejecución del contrato
Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	Seguimiento permanente	Seguimiento permanente
Permanente	Permanente	Permanente	Permanente

P R O B A B I L I D A D	RARO (PUEDE OCURRIR EXCEPCIONALMENTE)	1	INSIGNIFICANTE	1	8,9 y 10	EXTREMO
	IMPROBABLE (PUEDE OCURRIR OCACIONALMENTE)	2	MENOR	2	6 Y 7	ALTO
	POSIBLE (PUEDE OCURRIR EN CUALQUIER MOMENTO FUTURO)	3	MODERADO	3	5	MEDIO
	PROBABLE (PROBABLEMENTE VA A OCURRIR)	4	MAYOR	4	2,3 y 4	BAJO
	CASI CIERTO (OCURRE EN LA MAYORIA DE LAS CIRCUNSTANCIAS	5	CATASTROFICO	5		