

ÍNDICE DE CAPACIDAD ORGANIZACIONAL - ICO
ORGANIZACIONES FASE II - 2025

**Entornos Sostenibles para la Seguridad
Hídrica y la Gobernanza del Agua
(ESA)**



Índice

Introducción.....	3
Definición y uso del ICO	4
Enfoque metodológico	5
Explicación de los ámbitos y de los indicadores.....	6
Resultados	8
Referencias	7

Introducción

El proyecto Entornos Sostenibles para la Seguridad Hídrica y la Gobernanza del Agua (ESA) implementa acciones de conservación y gestión integral del agua de la mano con las comunidades rurales del territorio CAR, propendiendo por el desarrollo sostenible en la región. Uno de los elementos constitutivos del proyecto ESA es el fortalecimiento de capacidades de las Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) encaminado a que mejoren sus competencias para la gestión integral de sus territorios y el trabajo colaborativo.

En este orden de ideas, y considerando que no todas las OBC cuentan con las mismas capacidades y, por consiguiente, los objetivos de fortalecimiento difieren entre ellas, el proyecto ESA incorporó, desde su formulación, la implementación del Índice de Capacidad Organizacional (ICO) como herramienta metodológica para evaluar y fortalecer las capacidades de las OBC. El ICO permite identificar riesgos, necesidades y oportunidades de mejora, contribuyendo a la toma de decisiones estratégicas y a la mitigación de riesgos en la formalización de Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV).

El presente documento presenta, en primer lugar, la definición y el uso del ICO. En segundo lugar, describe el enfoque metodológico adoptado para su adaptación al proyecto ESA, la estrategia empleada para la recolección de información y su complementariedad con el Diagnóstico Rural Participativo (DRP). Posteriormente, se explican los ámbitos, áreas e indicadores que conforman el instrumento. Por último, en el anexo, se exponen en detalle los resultados obtenidos por las 79 OBC que diligenciaron el formulario ICO.

Definición y uso del ICO

La **capacidad organizacional** se refiere a “la habilidad de una organización para utilizar sus recursos en la realización de sus actividades” (PNUD, 2011, p. 33). Por este motivo, para evaluar la capacidad organizacional es necesario evaluar todos los recursos y procesos de la organización (PNUD, 2011) lo cual se realiza con la aplicación del **Índice de Capacidad Organizacional -ICO**.

El **ICO** es una herramienta diseñada inicialmente por el Departamento Nacional de Planeación -DNP, que permite medir la capacidad organizativa y de gestión de las organizaciones (Mogollón, 2019) así como identificar sus debilidades y fortalezas (PNUD, 2011), lo cual resulta útil para diseñar las estrategias de fortalecimiento a las organizaciones (Galán Pachón, 2012, diapositiva 6). Es por este motivo que, en el marco de los proyectos desarrollados por el PNUD, el ICO es aplicado a diferentes tipos de organizaciones, previo la realización de ajustes para adaptarlo a las particularidades y necesidades de cada proyecto (PNUD, s.f.).

El ICO, además, constituye un instrumento clave para **la mitigación de riesgos**, ya que permite evaluar la capacidad organizacional de una OBC para la administración de recursos, antes de formalizar un acuerdo de subvención de bajo valor con el PNUD. De esta manera, se reduce el riesgo de establecer acuerdos financieros con OBC que no cuentan con las capacidades necesarias para su adecuada gestión.

Finalmente, el ICO no solo aporta una valiosa línea base para evaluar las capacidades organizacionales de una OBC antes de formalizar un acuerdo, sino que también funciona como línea de cierre. Esto permite medir cómo se han fortalecido determinadas capacidades o áreas específicas en el marco de la colaboración, ofreciendo evidencia del progreso alcanzado durante el proceso.

Enfoque metodológico

Para el proyecto ESA, el ICO se adaptó y se estructuró en un cuestionario basado en los formatos PNUD de la metodología establecida en la Guía de aplicación y análisis del índice de capacidad organizacional a las agencias de desarrollo económico local (PNUD, s.f.) y en los formularios ICO implementados en el proyecto Mujeres Recolectoras (PNUD, UNODC y MPTF, 2022) y formulario ICO implementado en el proyecto Mojana, Clima y Vida (PNUD, 2023); su aplicación se propuso para llevarse a cabo durante la etapa de diagnóstico, a través de su diligenciamiento por cada OBC previo a la jornada participativa del DRP, en el formulario diseñado para este fin.

En esta línea, el PNUD desarrolló un formato ICO específico para la evaluación de capacidades de las OBC, cuyo objetivo es *identificar los riesgos y necesidades de fortalecimiento de organizaciones comunitarias con potencial para firmar Acuerdos de Subvención de Bajo Valor- ASVB* (PNUD y MinAmbiente, 2024, p. 29).

Para recopilar la información necesaria para la evaluación del ICO, las OBC seleccionadas en la fase II de la convocatoria del proyecto ESA participaron en encuestas en línea. Cada organización diligenció el formulario digital con el acompañamiento técnico y el seguimiento permanente del equipo del PNUD.

El ICO utilizado por el PNUD se estructura a partir del análisis de dos ámbitos: **interno** y **externo** de la OBC, y **11 áreas**, tal como se indica en la Tabla 1. El análisis integral de estas áreas da lugar a la definición de **65 indicadores**, los cuales permiten construir una visión sistémica sobre las capacidades organizativas de la OBC.

El ICO evalúa los siguientes aspectos de las organizaciones participantes:

Tabla 1. Ámbitos y áreas para la aplicación del ICO

Ámbito interno	Ámbito externo
Área de nivel asociativo	Área de relación de contratos, convenios y/o acuerdos comerciales
Área de recursos humanos	Área de rendición de cuentas
Área de capacidad de liderazgo	Área de relación con otras organizaciones
Área de capacidad administrativa	
Área de capacidad financiera y contable	
Área de planificación estratégica	
Área de comunicación	
Área de género	

El análisis ICO permite asignar a cada OBC un puntaje máximo de 325 puntos. Con base en el porcentaje obtenido, **se establecen cuatro niveles de capacidad: Suficiente, Aceptable, Deficiente y Crítico**. Cada nivel refleja el grado de desarrollo organizacional y, en función de este, se determinan los montos máximos autorizados para un Acuerdo de Subvención de Bajo Valor (ASBV).

En el caso específico del proyecto Entornos Sostenibles para la Seguridad Hídrica y la Gobernanza del Agua -ESA, el ICO se articula y complementa con el ejercicio de diagnóstico rural participativo -DRP, permitiendo, en conjunto, identificar fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas de cada OBC vinculada al proyecto en lo relacionado con la gestión integral del agua en sus territorios.

Explicación de los ámbitos y de los indicadores

El ICO maneja dos ámbitos, los cuales se refieren al nivel de gobernanza de la OBC. El primero, el **ámbito interno**, evalúa la capacidad de gobernanza **dentro de la organización**. Este ámbito está compuesto por 8 áreas que, en conjunto, incluyen 55 indicadores, resumidos a continuación:

- **Nivel Asociativo:** carácter de la organización, base social, gobernanza interna.
- **Recursos humanos:** experiencia organizacional de directivos de la organización, pertenencia de directivos a otras organizaciones, nivel educativo de directivos, estrategias de capacitación de los directivos y asociados, vinculación externa a cargos directivos.
- **Capacidad de liderazgo:** legitimidad, gobernabilidad en el entorno.
- **Capacidad administrativa:** capacidad física instalada, inventario, estado legal y administrativo de la organización
- **Capacidad financiera y contable:** gestión contable, gestión financiera, sostenibilidad económica de la organización.
- **Planificación estratégica:** planeación, seguimiento y evaluación, realización de proyectos.
- **Comunicación:** comunicación con asociados y entorno de la organización, información, gestión de conocimiento.
- **Género:** estrategias de género, protocolos PEAS; VBG, acciones afirmativas.

Por otro lado, el **ámbito externo** evalúa la gobernanza que la OBC ejerce **hacia su entorno**. Este ámbito está conformado por 3 áreas que, en conjunto, dan lugar a 10 indicadores, resumidos a continuación:

- **Relación de contratos, convenios y/o acuerdos comerciales:** contratos, convenios y/o acuerdos comerciales.
- **Rendición de cuentas:** rendición de cuentas, protocolo de transparencia.
- **Relación con otras organizaciones:** pertenencia a otras redes u organizaciones, socios y aliados, espacios de participación organizacionales.

Referencias

- Galán Pachón, C. (2012) Promoviendo la construcción de política pública para la generación de asociatividad rural en Colombia. [Diapositiva de PowerPoint]. Departamento Nacional de Planeación -DNP. <https://bit.ly/3GQE8oP>
- Mogollón, P. (2019). Índice de capacidades organizativas (ICO). Centro de Investigación y Educación Popular/Programa por la Paz (Cinep/PPP); Instituto de Estudios Interculturales, Pontificia Universidad Javeriana de Cali; Fundación Humanismo y Democracia (H+D); Fundación del Suroccidente y Macizo Colombiano (Fundesuma) /Comité de Integración del Macizo Colombiano (Cima)
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD] y Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible [MinAmbiente]. (2024). B8. Documento de avance con el plan de fortalecimiento de La Red de Restauración de La Mojana. Proyecto: Fortalecimiento e implementación de acciones para la gestión integral del agua como base del ordenamiento territorial sostenible en La Mojana – Mojana III.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2023). Formulario Medición del estado de desarrollo organizacional – ICO. Programa Mojana, Clima y Vida.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD], Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito [UNODC] y Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el sostenimiento de la Paz [MPTF]. (2022). Formulario Medición del estado de desarrollo organizacional – ICO. Proyecto: Mujeres Recolectoras.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (2011). Prácticas e innovaciones de los Programas ART en materia de desarrollo económico local: políticas, estrategias, instrumentos. <https://bit.ly/4i5wdCQ>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD]. (s.f.). Índice de Capacidad Organizacional ICO. Guía de aplicación y análisis del índice de capacidad organizacional a las agencias de desarrollo económico local. Programa ART – REDES.

Anexo - Resultados Fase II

En esta sección se presentan los resultados del Índice de Capacidad Organizacional correspondientes a 79 de las 80 Organizaciones de Base Comunitaria (OBC) preseleccionadas en la segunda convocatoria del proyecto ESA, las cuales completaron el formulario de evaluación.

Para cada OBC se generó una ficha que presenta los puntajes para cada ámbito, asignando una escala de color tipo “semáforo” en donde el verde corresponde a los aspectos con los valores más altos y el rojo a los valores más bajos. Al final de cada ficha se incluye la calificación global en porcentaje y su correspondencia: **Suficiente**, **Aceptable**, **Deficiente**, **Crítico**.

Resumen ICO - Acueducto Buenos Aires Asociación De Usuarios Del Acueducto Buenos Aires De La Vereda Punta De Cruz Del Municipio De Susa Departamento De Cundinamarca		 
AMBITO INTERNO		
NIVEL ASOCIATIVO	63%	
RECURSOS HUMANOS	40%	
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%	
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%	
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	47%	
COMUNICACIÓN	60%	
GÉNERO	33%	
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	33%	
AMBITO EXTERNO		
RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%	
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O ACUERDOS COMERCIALES	60%	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%	
ICO	55%	
Aceptable		

Resumen ICO - ACUEDUCTO RURAL RUCHICAL DELAS VEREDAS CHINGAGUTA CUBO CENTRO QUIPE TIERRA NEGRA YAREA URBANA DELM



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	57%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	80%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	60%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	70%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	73%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	77%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	58%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	72%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	37%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	73%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	73%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	100%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	59%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	74%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	80%
COMUNICACIÓN	100%
GÉNERO	67%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	68%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Aociacion De Usuarios Del Servicio De Acueducto El Manantial Del Municipio De San Bernardo Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	72%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	62%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	56%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	47%
RECURSOS HUMANOS	63%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	43%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	60%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	40%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO 47%

Deficiente

Resumen ICO - Asociación De Suscriptores Del Acueducto De La Vereda San José San José Bajo Y La Playita (Sector La Conquista) Acuresan Del Municipio De Granada Departamento De Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	78%
RECURSOS HUMANOS	71%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	27%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	60%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	100%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO 74%

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	52%
RECURSOS HUMANOS	66%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	60%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	27%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	27%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	43%
-----	-----

Deficiente

Resumen ICO - Asociación De Suscriptores Y Usuarios Del Acueducto Regional Acualimonal



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	75%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	65%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	62%
RECURSOS HUMANOS	29%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	56%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO 52%

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	62%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	87%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	59%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	65%
RECURSOS HUMANOS	89%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	67%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	75%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	78%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	60%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	73%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	60%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO 62%

Acceptable

Resumen ICO - Asociación De Usuarios Del Acueducto De La Vereda Retiro De Blancos Y Retiro De Indios Del Municipio De Chocontá Cundinamarca Asoretiros



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	53%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	40%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	52%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociación De Usuarios Del Acueducto De Las Veredas Ponchos Y Zaragoza – Acuazaragoza



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	72%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	73%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	46%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	67%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	100%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	65%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociación De Usuarios Del Acueducto Interveredal De Las Veredas La Vega Y Guacamayas



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	68%
RECURSOS HUMANOS	83%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	80%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	53%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	69%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	67%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	76%
COMUNICACIÓN	50%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	57%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - ASOCIACIÓN DE USUARIOS DEL ACUEDUCTO RURAL DE LA VEREDA DE NAMAI - ACUANAMAI



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	65%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	100%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	72%
-----	-----

Suficiente

Resumen ICO - Asociación De Usuarios Del Acueducto Rural Vereda El Manzano Quebrada La Chucua Del Municipio De La Calera



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	52%
RECURSOS HUMANOS	83%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	53%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	53%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	0%

ICO	44%
-----	-----

Deficiente

Resumen ICO - Asociación De Usuarios Del Acueducto San Jose De Las Palmas Y San José De La Pradera Del Municipio De Silvania



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	78%
RECURSOS HUMANOS	71%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	73%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	87%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	60%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	69%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	83%
RECURSOS HUMANOS	94%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	76%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	100%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	82%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	62%
RECURSOS HUMANOS	69%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	60%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	27%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO 61%

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	58%
RECURSOS HUMANOS	43%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	100%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	80%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO 76%

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	62%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	80%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO 53%

Acceptable

Resumen ICO - ASOCIACIÓN SUSCRIPTORES DEL ACUEDUCTO
RURAL VEREDA CUBO OCCIDENTAL MUNICIPIO DE Caldas
DEPARTAMENTO DE BOYACÁ



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	48%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	43%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	47%
COMUNICACIÓN	0%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO 36%

Deficiente

Resumen ICO - Asociación Usuarios Acueducto Regional Sur Occidente Del Municipio De Sasaima Del Depto De Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	62%
RECURSOS HUMANOS	89%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	68%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	47%
RECURSOS HUMANOS	46%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	73%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO **57%**

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	54%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	100%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	60%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	40%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO 67%

Acceptable

Resumen ICO - ASOCIACION ASOAGUAS VEREDA SABANETA DEL MUNICIPIO DE Buenavista DEPARTAMENTO DE BOYACA



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	62%
RECURSOS HUMANOS	46%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	76%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	61%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Afiliados Acueducto Regional Veredas Y Sectores De Los Municipios De Sibaté Soacha Y Granada Aguasiso



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	52%
RECURSOS HUMANOS	46%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	60%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	84%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	87%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO 74%

Suficiente

Resumen ICO - Asociacion De Suscriptores Del Acueducto El Granadillo Del Municipio De Lenguaque Departamento De Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	55%
-----	-----

Aceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	58%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	58%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	67%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Suscriptores Del Acueducto Vereda Alto De Isna Del Municipio De Tocaima



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	80%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	77%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	84%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	60%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	53%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	70%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	58%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	67%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	60%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	20%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	50%
-----	-----

Acceptable

**Resumen ICO - Asociacion De Suscriptores Usuarios O
Consumidores Del Acueducto Las Angustias Santa Fe Del Municipio
De San Antonio Del Tequendama Departamento De Cundinamarca**



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	65%
RECURSOS HUMANOS	71%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	84%
COMUNICACIÓN	50%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	73%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO 61%

Aceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	58%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	70%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	73%
COMUNICACIÓN	100%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	100%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	70%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	73%
RECURSOS HUMANOS	66%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	70%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	96%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	73%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	72%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	53%
RECURSOS HUMANOS	71%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	68%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	63%
RECURSOS HUMANOS	89%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	65%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto De La Vereda De Quebrada Grande Del Municipio De San Antonio Del Tequendama Departamento De Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	80%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	84%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	66%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto De Las Veredas Doima-Hospicio Y San Javier



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	57%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	73%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	65%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto De Las Veredas La Honda Tiscince Y El Triunfo



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	52%
RECURSOS HUMANOS	66%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	77%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	53%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	50%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto Regional De Las Veredas Santa Rosa Providecia Cristales Y Mesitas Del Municipio De Supatá Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	73%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	57%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto Regional Portones Hato Viejo Y Otras De Los Municipios De San Bernardo Y Arbelaez Cundinamarca.



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	53%
RECURSOS HUMANOS	63%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	55%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto Rural De La Vereda Laguna Grande Del Municipio San Antonio Del Tequendama Departamento De Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	63%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	62%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	80%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	57%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto Rural El Arracachal De La Vereda El Arracachal Bajo Del Municipio San Antonio Del Tequendama Departamento De Cundinamarca Sigla: Asoarracachal Bajo E.S.P.



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	62%
RECURSOS HUMANOS	54%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	33%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O ACUERDOS COMERCIALES	47%
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	59%
------------	------------

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	75%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	62%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	60%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	60%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	70%
-----	-----

Suficiente

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Acueducto Y Alcantarillado Del Trigo



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	65%
RECURSOS HUMANOS	60%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	64%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	57%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	57%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	64%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	67%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	53%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	60%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Servicio De Acueducto De La Vereda San Martin Del Mpio De Gachancipa



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	67%
COMUNICACIÓN	100%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	57%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Servicio De Acueducto De Las Veredas Cajon Florida Del Municipio De Nocaima



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	68%
RECURSOS HUMANOS	77%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	64%
-----	-----

Acceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Servicio De Acueducto De Las Veredas Las Mercedes San Agustin San Pablo Parte Alta De San Jose Y Baquero Del Municipio De Nocaima



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	72%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	70%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	60%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Servicio De Agua Potable Del Acueducto De Las Veredas Resguardo Y Pueblo Viego De Guayabal De Siquima (Acupur)



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	53%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	100%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	100%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	65%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion De Usuarios Del Sevcio De Acueducto De La Vereda Cambular Con Participacion De Las Veredas Centro Y Periquito (Asuacacepe)



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	65%
RECURSOS HUMANOS	66%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	51%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	67%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	58%
-----	-----

Aceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	75%
RECURSOS HUMANOS	63%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	100%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	72%
-----	-----

Suficiente

Resumen ICO - Asociacion Del Acueducto Regional De Las Veredas San Miguel Santa Rosa Y San Jose Municipio De Arbelaez



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	72%
RECURSOS HUMANOS	69%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	27%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	100%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	69%
-----	-----

Aceptable

Resumen ICO - Asociacion Gremial De Usuarios Del Servicio De Acueducto De La Vereda Payacal - Aguacpa



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	80%
RECURSOS HUMANOS	89%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	100%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	87%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	100%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	89%
-----	-----

Suficiente

Resumen ICO - Asociacion Grupo Comunitario De Usuarios Del Acueducto De La Vereda El Carmen Del Municipio De San Bernardo Cundinamarca



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	47%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	100%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	47%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	62%
-----	-----

Aceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	54%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	50%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	80%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	53%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	63%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	50%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO **54%**

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	58%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	36%
COMUNICACIÓN	30%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	40%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO

45%

Deficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	69%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	64%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	33%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO 59%

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	68%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	78%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	52%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	53%
RECURSOS HUMANOS	54%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	50%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	24%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO

37%

Deficiente

Resumen ICO - JUNTA ADMINISTRADORA DEL ACUEDUCTO DE LAS VEREDAS LAPLAYA LA ESPALDA SECTOR BAJO DEL MUNICIPIO DE Caldas



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	63%
RECURSOS HUMANOS	66%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	49%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	33%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	50%
-----	-----

Deficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	73%
RECURSOS HUMANOS	54%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	53%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	47%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	67%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	100%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO

64%

Acceptable

Resumen ICO - JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL VEREDA ALTOS DE YERBABUENA ALTA



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	70%
RECURSOS HUMANOS	89%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	89%
COMUNICACIÓN	30%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	73%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	40%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	87%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	80%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	60%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	56%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	80%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	56%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	73%
RECURSOS HUMANOS	40%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	50%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	62%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	7%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	53%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	73%
RECURSOS HUMANOS	46%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	80%
COMUNICACIÓN	80%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	87%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	60%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	67%
-----	-----

Aceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	65%
RECURSOS HUMANOS	51%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	60%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	84%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	33%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO	53%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	67%
RECURSOS HUMANOS	83%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	58%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	0%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	33%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	40%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	47%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	33%

ICO	57%
-----	-----

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	73%
RECURSOS HUMANOS	54%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	67%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	64%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	67%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	100%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	73%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	72%
-----	-----

Suficiente

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	63%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	100%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	70%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	84%
COMUNICACIÓN	60%
GÉNERO	100%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	20%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	10%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	0%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	67%

ICO

62%

Acceptable

AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	72%
RECURSOS HUMANOS	57%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	50%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	50%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	69%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	40%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	0%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O	40%
ACUERDOS COMERCIALES	
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO	57%
-----	-----

Acceptable

**Resumen ICO - LA ASOCIACION DE SUSCRIPTORES DEL
ACUEDUCTO RURAL
ANTONIONARIÑO DE LA VEREDA VUELTAS MUNICIPIO DE Caldas**



AMBITO INTERNO

NIVEL ASOCIATIVO	83%
RECURSOS HUMANOS	89%
CAPACIDAD DE LIDERZGO	80%
CAPACIDAD ADMINISTRATIVA	83%
CAPACIDAD FINANCIERA Y CONTABLE	80%
COMUNICACIÓN	10%
GÉNERO	33%
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	13%

AMBITO EXTERNO

RELACIÓN CON OTRAS ORGANIZACIONES	30%
RELACIÓN DE CONTRATOS, CONVENIOS Y/O ACUERDOS COMERCIALES	33%
RENDICIÓN DE CUENTAS	100%

ICO

70%

Aceptable