

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES
“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: “REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA””

ANEXO 2 MATRIZ
MARZO 2026
RIESGOS PREVISIBLES ASOCIADOS A LA CONTRATACION
Planeación precontractual Nro. 6452 del 2025

En estricto cumplimiento del principio de Planeación consagrado en la Ley 80 de 1993, y de conformidad con el artículo 4 de la Ley 1150 de 2007, así como los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3 del Decreto 1082 de 2015, el Departamento del Quindío presenta el análisis de los riesgos previsibles asociados al presente proceso de contratación.

Para efectos de este documento, se entiende por riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que puedan afectar el desarrollo, costo o cronograma del proyecto. La presente matriz ha sido estructurada siguiendo los lineamientos del Documento CONPES 3714 de 2011 ("Política Nacional de Contratación Pública") y el "Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo" de Colombia Compra Eficiente.

CONTEXTO ESPECÍFICO Y ALCANCE DEL ANÁLISIS

Dada la naturaleza de consultoría especializada del objeto contractual y las condiciones particulares del Municipio de Pijao, este análisis trasciende los riesgos administrativos convencionales e incorpora la evaluación de riesgos Técnicos, Ambientales, Sociales y Jurídicos específicos del territorio. Se han considerado como factores determinantes para la asignación del riesgo:

1. Las condiciones geográficas y climáticas: La ubicación del municipio en zona de ladera y el régimen de lluvias, factores críticos para la ejecución de trabajos de campo (perforaciones y topografía).
2. El entorno social: La necesidad de ingreso a predios privados para la toma de información primaria.
3. El mandato judicial: La obligación de cumplimiento estricto del fallo de la Acción Popular No. 63001-233-000-2018-0036-00, lo cual eleva el riesgo jurídico por calidad del producto entregado.
4. La viabilidad normativa: El riesgo de que los resultados técnicos generen conflictos con el perímetro urbano vigente.

ASIGNACIÓN DE RIESGOS

Conforme a lo establecido en la normativa vigente, corresponderá al CONTRATISTA SELECCIONADO la asunción integral de los riesgos previsibles propios de su actividad especializada y del conocimiento del sitio de obra, asumiendo los costos de mitigación y contingencia necesarios para garantizar la entrega de los productos a satisfacción. La Entidad asume exclusivamente aquellos riesgos tipificados expresamente a su cargo en la presente matriz.

La presentación de la oferta implica la aceptación tácita e incondicional de esta distribución de riesgos, entendiéndose el proponente que ha realizado las visitas de campo y el análisis de los documentos previos necesarios para valorar su alcance.

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES
“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

Matriz de riesgos

MATRIZ DE RIESGOS																					
“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”																					
N	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Inadecuada elaboración de estudios previos de conveniencia y oportunidad de la futura contratación	Selección de propuestas que no satisfagan las necesidades de la entidad, que afecten la gestión Institucional y afecten el proceso de adquisición de los servicios requeridos para satisfacer la necesidad	3	4	7	Riesgo Alto	Contratante	Los estudios previos deben tener Claro la necesidad, el objeto y el alcance técnico. Jurídicamente deba ajustarse en la modalidad contractual que le corresponde y a la normatividad vigente	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratante	Etapas de Planeación y se completa en la adjudicación del Contrato	Controlando: Estudios de mercado Normatividad Técnica Revisión Técnica Revisión Jurídica Revisión Financiera.	Antes de publicar el documento en el SECOP

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
2	General	Interno	Selección	Operacional	Inadecuada elaboración del pliego de condiciones	Estudios previos deficientes que no se ajusten al objeto y naturaleza del contrato. Pliegos de condiciones que no cumplen con la totalidad de los criterios que deben cumplirse	2	4	6	Riesgo Alto	Contratante	Estudio previo y pliego de condiciones bien elaborado y soportado con estudios de mercado,	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratante	Etapas de Planeación y se completa en la adjudicación del Contrato	A de los estudios de mercado y estudios previos, E Inquietudes de interesados durante la publicación del pliego de condiciones	Antes de publicar el documento en el SECOP
3	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incremento en los valores legales establecidos para determinar el Factor Prestacional del personal vinculado por el consultor para	Posibles demandas y pretensiones económicas en contra del Departamento del Quindío	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista (Consultor).	El proponente debe contemplar en su AIU (análisis de administrativo, de imprevistos y de utilidad) las fluctuaciones macroeconómicas y de TRM para la vigencia 2026. Al tratarse de un contrato a Precio Global Fijo , la Entidad no reconocerá restablecimientos del equilibrio económico ni sobrecostos por variación en el precio de licencias, software o equipos importados necesarios para la consultoría.	1	1	2	Riesgo bajo	SI	No Determinable	No Determinable	No Determinable	No Determinable

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES
“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS
“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
4	General	Interno	Ejecución	Operacional	Incremento en el tiempo de ejecución inicial debido a prórrogas necesarias para culminar las actividades de campo o aprobación de productos.	Posibles demandas y pretensiones económicas en contra del Departamento del Quindío	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista (Consultor).	Control permanente del cronograma de la consultoría por parte del Interventor y de la entidad	2	2	2	Riesgo Alto	Si	Contratista	Una vez suscrita el Acta de Inicio del Contrato de consultoría	mediante controles de programación, registro y control de mediante comités de seguimiento quincenal a la consultoría	Quincenal

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
5	General	Interno	Ejecución	Operacional	Demandas laborales en contra del contratista / Consultor	Posibles demandas y pretensiones económicas en contra del Departamento del Quindío	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista (Consultor).	El interventor debe verificar la correcta contratación del personal de la consultoría además de verificar el valor de los pagos. Para efectos de mayor cobertura al riesgo discriminado, se solicitara la garantía de pago de prestaciones sociales	1	1	2	Riesgo bajo	No	Interventor	Desde el inicio de la consultoría	Verificando los pagos de sueldos y/o honorarios, seguridad social y aportes parafiscales cuando haya lugar	Mensual

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
6	General	Externo	Ejecución	Operacional	No verificación y observancia durante el proceso precontractual del equipo profesional requerido y sus asignaciones salariales y/o honorarios profesionales	Discrepancia en las asignaciones de roles y actividades a ejecutar. Alteración en el valor final de la propuesta	2	2	4	Riesgo bajo	Contratista (Consultor).	No Aplica	1	1	2	Riesgo bajo	Sí	Interventor	Desde el inicio de la consultoría	Verificando los pagos de sueldos y/o honorarios profesionales, seguridad social integral, y aportes parafiscales cuando a ello haya lugar	Mensual

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
7	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	No realizar la entrega de los productos y/o servicios dentro del plazo de ejecución convenido en el contrato	Incumplimiento del contrato, indemnización por posibles perjuicios,	3	4	5	Riesgo Medio	Contratista (Consultor).	Requerimientos del Interventor para el cumplimiento contractual, especificaciones y productos del contrato	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratante	Inmediato	Revisión e inspección de la ejecución del contrato por parte del Interventor.	Desde la fecha de suscripción del Contrato hasta su Liquidación

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
8	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	No entregar los productos y/o servicios del contrato, de acuerdo con la oferta presentada y a lo establecido en los estudios y documentos previos, así como los Pliegos de Condiciones	Incumplimiento del Contrato	1	5	6	Riesgo Alto	Contratista (Consultor).	Requerimientos del Interventor de la consultoría para el cumplimiento contractual, especificaciones y productos del contrato	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratante	Inmediato	Revisión e inspección de la ejecución del contrato por parte del Interventor de la consultoría	Desde la fecha de suscripción del Contrato hasta su Liquidación

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
9	Específico	Externo	Selección	Operacional	Se declare desierto el Proceso de selección.	No se presenten oferentes al proceso o no cumplan con los requisitos habilitantes, el Departamento del Quindío no será responsable de ninguna manera, ni Responderá de forma alguna por los gastos en que hayan incurrido los proponentes.	1	5	6	Riesgo Bajo	Contratante	Realizar todas las acciones oportunas y pertinentes para que el proceso tenga la debida publicidad y a los oferentes se les informe la posibilidad de subsanar los requisitos habilitantes	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratante	Inmediato	Desde la etapa de la planeación precontractual del proceso	Desde la elaboración del respectivo estudio previo que sirve de base para la elaboración del pliego de condiciones

MATRIZ - RIESGOS PREVISIBLES

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

MATRIZ DE RIESGOS

“CONTRATO DE CONSULTORIA CUYO OBJETO ES: REALIZAR LOS ESTUDIOS BÁSICOS DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES POR FENÓMENOS DE MOVIMIENTOS DE REMOCIÓN EN MASA, INUNDACIONES Y AVENIDAS TORRENCIALES EN EL MUNICIPIO DE PIJAO, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO PARA DAR CUMPLIMIENTO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE SOBRE LA MATERIA”

N	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Monitoreo y revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría				¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad
10	Específico	Externo	Selección	Operacional	No presentación de la garantía de seriedad de la ofertar dentro del proceso	La no entrega de la Garantía de seriedad junto con la propuesta no es subsanable y el Departamento del Quindío rechazará la misma.	1	5	6	Riesgo Bajo	Contratista (Consultor).	Incluir por parte de la entidad como requisito habilitante la presentación de esta póliza, e informar en el pliego de condiciones el rechazo de la propuesta del contratista que no la allegue junto con su propuesta	1	1	2	Riesgo Bajo	No	Contratista	Inmediato	Durante la preparación de la propuesta para ser entregada a la entidad contratante	Desde la elaboración de la propuesta hasta la fecha de cierre del proceso de selección programada por la entidad
11	General	Externo	Ejecución	De la naturaleza	Fenómenos climáticos adversos (ola invernal, lluvias intensas) que impidan el acceso de maquinaria, vuelo de drones o ingreso de comisiones a zonas de ladera.	Retrasos en el cronograma de la fase de campo y sobrecostos por tiempos muertos de personal y equipos.	4	3	7	Riesgo Alto	Contratista (Consultor).	El Consultor deberá contemplar en su cronograma tiempos de holgura por lluvias y disponer de equipos de perforación portátiles o desarmables para zonas de difícil acceso donde la maquinaria pesada no entre por el clima.	3	2	4	Riesgo Bajo	si	Contratista	Desde el Acta de Inicio	Revisión de bitácora de obra y reportes climáticos semanales.	Semanal

12	Específico	Externo	Ejecución	Social	Negativa de propietarios o comunidad para autorizar el ingreso a predios privados para realizar exploraciones geotécnicas.	Vacíos de información primaria en puntos críticos y necesidad de reubicar perforaciones afectando el modelo geológico.	3	4	6	Riego Alto	Contratista (Consultor).	Plan de Gestión Social previo. Socialización con líderes comunales y acompañamiento de la Alcaldía para explicar el carácter judicial del proyecto.	2	3	4	Riesgo Bajo	si	Contratista	Previo a la etapa de campo	Verificación de Actas de Socialización y permisos escritos de ingreso.	Mensual
13	Específico	interno	Ejecución	Técnico	Los productos entregados no cumplan con la escala detallada o lineamientos exigidos por la Cooperación Autónoma Regional del Quindío y el Servicio Geológico Colombiano.	Rechazo de los productos por la autoridad ambiental, imposibilidad de concertar el EOT y reprocesos costosos.	2	5	5	Riesgo Medio	Contratista (Consultor).	Mesas técnicas de seguimiento con la CRQ durante la ejecución. Validación estricta de metodología por parte de la Interventoría antes de la entrega final.	1	5	3	Riesgo Bajo	si	Contratista	Durante toda la ejecución	Aprobación de informes parciales de avance por la Interventoría.	Por entrega de producto
14	Específico	interno	Ejecución	Financiero	Iliquidez temporal por demoras en los trámites de aprobación y desembolso de recursos del Sistema General de Regalías (SGR).	Parálisis de actividades o suspensión del contrato por falta de recursos operativos para nómina y laboratorios.	3	4	6	Riego Alto	Contratista (Consultor).	Demostrar capital de trabajo (músculo financiero) suficiente para operar autónomamente mínimo 3 meses sin recibir pagos.	3	2	4	Riesgo Bajo	si	Contratista	Desde la adjudicación	Verificación de indicadores financieros y pago de seguridad social al día.	Mensual (con cada factura)
15	Específico	Externo	Ejecución	Jurídico	Entrega de productos que no satisfagan integralmente el alcance ordenado en el Fallo de la Acción Popular No. 63001-233-000-2018-0036-00, o que no cumplan con la rigurosidad técnica normativa (Decreto 1807 de 2014) para ser incorporados válidamente en el EOT.	Desacato a orden judicial, sanciones disciplinarias y fiscales para la Entidad, y nulidad de los estudios para la actualización del ordenamiento territorial (inutilidad del producto).	2	5	6	Riego Alto	Contratista (Consultor).	El Contratista deberá realizar una matriz de cruce entre las obligaciones del Fallo Judicial y los productos técnicos a entregar. La Interventoría Jurídica validará que cada entregable responda a un punto de la sentencia antes de autorizar pagos.	1	5	4	Riesgo Bajo	si	Contratista	Desde el Acta de Inicio	Revisión de los informes jurídicos de cumplimiento del fallo y conceptos de viabilidad técnica.	Mensual (y previo a cada pago parcial).
16	Específico	Externo	Ejecución	Jurídico - Técnico	Los resultados de los estudios básicos de riesgo a escala de detalle (1:2.000) arrojen zonas de Amenaza Alta y/o Riesgo No Mitigable sobre áreas que actualmente hacen parte del Perímetro Urbano o Suelo de Expansión del municipio de Pijao,	Inviabilidad jurídica y política para que el Municipio adopte los estudios en el EOT, generando ineficacia del producto contratado (el estudio no se usa), posible detrimento patrimonial por inversión no aprovechada y litigios por pérdida de valor del suelo.	4	5	9	Riego Alto	Contratante	1. Incluir en el alcance del consultor la entrega de un "Concepto Jurídico y de Viabilidad para la Redefinición del Perímetro" (no solo el mapa técnico, sino el sustento legal). 2. El consultor Liderará las mesas de trabajo con la Alcaldía y la CRQ al 50% de avance para	4	2	6	Riego Alto	si	Supervisor (Gobernación) y Consultor.	Fase de Diagnóstico y Zonificación Preliminar.	Verificación de la superposición de capas SIG (Amenaza vs. Predial Urbano) en comités técnicos con la Alcaldía.	Mensual y por entrega de producto.

17	Económico	Externo	Ejecución General	generando una contradicción cartográfica entre el EOT vigente y la nueva determinante ambiental.	Variación de los precios de mercado (insumos, transporte, salarios, IPC) durante la ejecución del contrato en la vigencia 2026, superiores a las proyecciones estimadas en la oferta.	Desequilibrio económico del contrato, sobrecostos para el consultor o solicitud de reajustes no pactados.	3	3	6	Riesgo Alto	Contratista (Consultor).	validar la viabilidad social de los resultados preliminares. 3. Definir desde el contrato que la Gobernación cumple con la entrega del insumo técnico veraz, trasladando la responsabilidad de adopción política al Municipio.	3	1	4	Riesgo bajo.	No	Contratista	Desde la presentación de la oferta económica.	Revisión del cumplimiento de obligaciones laborales (pago de salarios con aumento 2026) y ejecución de actividades sin disminución de calidad por "ahorro" de costos.	Mensual
18	Técnico	Interno	Ejecución Específico	Incertidumbre geológica o condiciones del subsuelo complejas que requieran la ejecución de mayores cantidades de obra (metros lineales de perforación, apiques o ensayos de laboratorio) superiores a las cantidades mínimas referenciales del Anexo Técnico, para cumplir con la rigurosidad de las Guías del Servicio Geológico Colombiano.	Aumento en los costos operativos de la consultoría, necesidad de mayor tiempo en campo o solicitud de adiciones presupuestales por mayor cantidad de obra.		4	3	7	Riesgo Alto	Contratista (Consultor).	Aplicación estricta de la Cláusula de Suficiencia Técnica. El Consultor asume la obligación de realizar todas las exploraciones adicionales (perforaciones, apiques y ensayos) necesarias para caracterizar las Unidades Geológicas (UGI) y cumplir con los estándares del Decreto 1077 de 2015. No se aceptarán actas de mayores cantidades ni cobros por metros adicionales, dado el carácter Global Fijo de la oferta.	4	1	5	Riesgo Medio.	No	Contratista	Desde el Acta de Inicio (Fase de Exploración).	Verificación de las bitácoras de perforación y cumplimiento de la profundidad de rechazo según norma, sin aceptar cobros por metros adicionales.	Semanal (Durante fase de campo).
19	Específico	Interno	Ejecución Operacional	Ausencia física, inasistencia o falta de disponibilidad del Director de Proyecto y/o Especialistas Claves en actividades críticas (Mesas Técnicas con CRQ, Socializaciones, sustentación de informes del Fallo Judicial).	Retrasos en la aprobación de productos por falta de defensa técnica idónea; riesgo de desacato al Fallo Judicial de Acción Popular No. 2018-0036-00 por inconsistencias no resueltas en tiempo real; reprocesos por no validar metodologías con la Autoridad Ambiental.		3	4	7	Riesgo Alto	Contratista (Consultor).	Inclusión de cláusula penal pecuniaria (multa) específica por inasistencia en el Contrato. Exigencia de disponibilidad del 100% en eventos críticos programados. Descuento proporcional de honorarios por ausencia injustificada verificado por Interventoría.	1	2	3	Riesgo Bajo.	Sí	Interventor y Contratista.	Desde el Acta de Inicio.	Verificación de firmas en Actas de Reunión, registro fotográfico y reportes de Bitácora de Obra.	Por evento (Cada vez que se cite a reunión clave)

El presente análisis de riesgos se estructura como una herramienta de protección patrimonial y técnica para el Departamento del Quindío, garantizando que la ejecución de los estudios básicos en el municipio de Pijao cuente con un blindaje jurídico sólido frente a imprevistos. La presente matriz guarda una coherencia transversal con el Presupuesto Oficial de **OCHOCIENTOS OCHENTA Y SIETE MILLONES OCHOCIENTOS NOVENTA Y OCHO MIL CUATROCIENTOS DOCE PESOS M/CTE (\$887.898.412)** y la modalidad de Precio Global Fijo, trasladando de manera efectiva los riesgos económicos, climáticos y operativos al contratista, quien deberá absorberlos dentro de su estructura de AIU (Administración, Imprevistos y Utilidad).

Se destaca que el documento mitiga críticamente tres áreas de alta sensibilidad para el proyecto:

- La obligatoriedad de la exploración geotécnica completa sin reconocimiento de mayores cantidades, protegiendo la estabilidad financiera del proceso.
- La Entidad contra fluctuaciones de la TRM e inflación durante la vigencia 2026, asegurando que el valor pactado sea un techo inamovible.
- Disponibilidad del del equipo de trabajo con el cumplimiento del Fallo de Acción Popular No. 2018-0036-00, garantizando la idoneidad técnica en la defensa de los productos ante las autoridades ambientales y judiciales.

En conclusión, esta matriz cumple con los lineamientos del Decreto 1082 de 2015 y las guías de Colombia Compra Eficiente, constituyéndose en el soporte preventivo necesario para asegurar que el producto final sea un insumo técnico de alta calidad para el Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT) de Pijao.



LUIS ALBERTO RINCON QUINTERO
Secretario de Planeación

Proyectó v Elaboró: Azlv Jessenia Pineda Penha – Economista Contratista. *Azlv*
Revisó: Jairo Ortega Muñoz – Jefe de Desarrollo territorial. *JOM*