CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL DEL ATLANTICO

RELACIÓN DE ACTIVIDADES CONTRATO N.º 0135 de 2026

<table>
<tr><th colspan="4">INFORME DE ACTIVIDADES</th></tr>
<tr><td>OBJETO</td><td colspan="3">Prestación de servicios de apoyo a la gestión para acompañar a la corporación en el cumplimiento de los procesos misionales que deben desarrollarse durante la estructuración del Plan de acción institucional</td></tr>
<tr><td>CONTRATISTA
MONICA DE LA CRUZ CONSUEGRA</td><td>CONTRATANTE
CRA</td><td>CONTRATO
0135</td><td>PAGO A REALIZAR
3</td></tr>
<tr><td>ESTADO DEL CONTRATO
EN EJECUCIÓN</td><td colspan="2">SUPERVISOR
TAYRO PIMIENTA</td><td>PLAZO
10 meses</td></tr>
<tr><td colspan="4"></td></tr>
<tr><th>OBLIGACIONES Y/O ACTIVIDADES</th><th colspan="3">ACCIONES</th></tr>
<tr><td>1. Apoyar en la elaboración de estadísticas para el análisis de uso y tendencias de los servicios de evaluación y seguimiento ambiental, así como de los instrumentos económicos.</td><td colspan="3">Matriz de reportes de facturación
Durante el periodo evaluado, se desarrolló un archivo de seguimiento integral orientado al monitoreo de la gestión de facturación, el cual articula la información remitida por el área de gestión ambiental —encargada de identificar los servicios prestados y los usuarios a facturar— con el proceso ejecutado por el área financiera, responsable de la emisión de las facturas y el seguimiento al recaudo.

A partir de la consolidación de los tres reportes del primer trimestre de 2026, se identificó un valor total reportado de $3.361.302.074, de los cuales se ha logrado facturar $3.141.118.359, alcanzando un nivel de facturación del 93%. Este resultado evidencia una gestión eficiente en la conversión de los reportes en facturación efectiva, así como una mejora progresiva en el proceso, reflejada en el cumplimiento del 100% de facturación en el tercer reporte.

El análisis de la diferencia correspondiente al 7% no facturado permite identificar con precisión las causas operativas que afectan el proceso. En este caso, los valores pendientes de facturación se concentran principalmente en:
• Usuarios nuevos, que aún no han sido creados o parametrizados en el sistema, lo que impide la generación de la factura.
• Facturas en estado de recurso, que se encuentran en revisión o proceso administrativo, limitando su facturación hasta tanto no se resuelva su situación.

Este hallazgo es clave, ya que permite concluir que el rezago en la facturación no obedece a fallas estructurales del proceso, sino a condiciones específicas y controlables, sobre las cuales se pueden definir acciones puntuales de mejora.</td></tr>
</table>

Adicionalmente, la herramienta permite analizar el **estado del recaudo**, evidenciando que, aunque una proporción importante de los valores facturados ya ha sido recaudada, persisten saldos significativos en estado “sin pago”, especialmente en el segundo reporte, que concentra el mayor volumen de cartera pendiente. Esto sugiere la necesidad de fortalecer las estrategias de cobro, particularmente en los usuarios con obligaciones vigentes de mayor cuantía.

Por otra parte, el análisis por vigencias evidencia la coexistencia de obligaciones correspondientes a **2025 y 2026**, lo cual permite identificar dinámicas de arrastre de cartera y evaluar la efectividad de las acciones de recaudo en ambas vigencias. Se destaca que, si bien se han logrado avances en recaudo, aún se mantienen saldos relevantes sin pago, principalmente en la vigencia actual, lo que refuerza la importancia de una gestión oportuna.

En conclusión, la implementación de este archivo de seguimiento no solo permite monitorear el avance de la **facturación frente a lo reportado**, sino también analizar de manera integral el comportamiento del recaudo y las causas de rezago en el proceso. Esto fortalece la capacidad de la entidad para generar estadísticas confiables, identificar tendencias en el uso de los servicios ambientales y orientar decisiones estratégicas que contribuyan a mejorar la eficiencia operativa y el desempeño financiero.

REPORTADO VS FACTURADO

Suma de VALOR A PAGAR	ESTADO FACTURA			
N° DE REPORTE	FACTURADO	NO FACTURADO	REPORTADO	% DE FACTURACIÓN
REPORTE 1-2026	657.042.814	36.971.726	694.014.540	**95%**
REPORTE 2-2026	1.902.032.423	183.211.989	2.085.244.412	**91%**
REPORTE 3-2026	582.043.122		582.043.122	**100%**
REPORTADO	**3.141.118.359**	**220.183.715**	**3.361.302.074**	**93%**

INFORME DETALLADO DE REPORTES: FACTURACIÓN Y RECAUDACIÓN

N° DE REPORTE	ESTADO FACTURA	ESTADO DEL RECAU	VALOR	CANTIDAD DE FACT
REPORTE 1-2026	FACTURADO	RECAUDADA	373.498.542	37
		SIN PAGO	278.604.901	24
		ABONADA	4.939.371	1
	Total FACTURADO		**657.042.814**	**62**
	NO FACTURADO	RECURSO	1.885.941	1
		USUARIO NUEVO	35.085.785	2
	Total NO FACTURADO		**36.971.726**	**3**
Total REPORTE 1-2026			**694.014.540**	**65**
REPORTE 2-2026	FACTURADO	RECAUDADA	914.022.985	201
		SIN PAGO	950.667.996	248
		ABONADA	37.341.442	5
	Total FACTURADO		**1.902.032.423**	**454**
	NO FACTURADO	RECURSO	15.200.883	1
		USUARIO NUEVO	164.854.487	53
		FACTURA NO APLICA	3.156.619	1
	Total NO FACTURADO		**183.211.989**	**55**
Total REPORTE 2-2026			**2.085.244.412**	**509**
REPORTE 3-2026	FACTURADO	RECAUDADA	158.894.349	18
		SIN PAGO	423.148.773	34
	Total FACTURADO		**582.043.122**	**52**
Total REPORTE 3-2026			**582.043.122**	**52**
Total general			**3.361.302.074**	**626**

	FACTURADOS POR VIGENCIAS 
2. Apoyar en la gestión y realización de acuerdos de pago de las diferentes cuentas de cobro expedidas por la entidad en ocasión a los servicios ambientales prestados, a fin de lograr facilitar el pago de deudas por parte de los usuarios e incrementar capacidad de recaudo.	**Matriz Sobretasa ambiental** Durante el periodo evaluado, se adelantaron acciones orientadas al fortalecimiento del proceso de recaudo mediante la consolidación, depuración y análisis de la información financiera asociada a la sobretasa ambiental. En este sentido, se realizó la **revisión y actualización de la matriz de sobretasa ambiental**, incorporando los datos correspondientes a los municipios que han certificado el recaudo del primer trimestre de la vigencia 2026. En lo correspondiente a esta vigencia, se evidencia que **de los 22 municipios, 17 han reportado información del primer trimestre**, lo que permite contar con una base parcial pero representativa para el análisis. A partir de estos reportes, se identifica un **nivel de cumplimiento del 65,56% en relación con los valores transferidos frente a lo reportado**, lo cual refleja un avance significativo en el recaudo, aunque aún persisten saldos importantes por gestionar. Este ejercicio permitió contar con información más precisa, oportuna y confiable para la toma de decisiones, así como identificar brechas tanto en el reporte como en el cumplimiento por parte de algunas entidades territoriales. A partir de esta actualización, se diseñaron y estructuraron **nuevas tablas de seguimiento**, que permiten visualizar de manera más clara el estado del recaudo, los valores transferidos, los saldos pendientes y los porcentajes de cumplimiento por municipio. Estas herramientas facilitan el monitoreo continuo de la gestión y constituyen un insumo clave para priorizar acciones de cobro y la eventual suscripción de acuerdos de pago con los municipios que presentan mayores niveles de cartera. Adicionalmente, se realizó la **actualización de la cartera global**, integrando tanto las obligaciones correspondientes a la vigencia 2026 como las deudas acumuladas de vigencias anteriores (incluyendo 2025). Esta consolidación permitió obtener una visión integral del estado de la cartera, identificando que el total pendiente por transferir asciende a más de 11 mil millones de

Nº DE REPORTE	ESTADO FACTURA	VIGENCIA	ESTADO DEL RECAUDO	Suma de VALOR A PAGAR	CANTIDAD DE USUARIOS
REPORTE 1-2026	FACTURADO	2025	RECAUDADA	252.145.765	26
			SIN PAGO	21.516.282	5
			ABONADA	4.939.371	1
		Total 2025		278.601.418	32
		2026	RECAUDADA	121.352.777	11
			SIN PAGO	257.088.619	19
		Total 2026		378.441.396	30
	Total FACTURADO			657.042.814	62
Total REPORTE 1-2026				657.042.814	62
REPORTE 2-2026	FACTURADO	2025	RECAUDADA	451.376.097	89
			SIN PAGO	83.852.165	20
			ABONADA	23.316.885	3
		Total 2025		558.545.147	112
		2026	RECAUDADA	462.646.888	112
			SIN PAGO	866.815.831	228
			ABONADA	14.024.557	2
		Total 2026		1.343.487.276	342
	Total FACTURADO			1.902.032.423	454
Total REPORTE 2-2026				1.902.032.423	454
REPORTE 3-2026	FACTURADO	2026	RECAUDADA	158.894.349	18
			SIN PAGO	423.148.773	34
		Total 2026		582.043.122	52
	Total FACTURADO			582.043.122	52
Total REPORTE 3-2026				582.043.122	52
Total general				3.141.118.359	568

pesos, concentrándose principalmente en municipios como Puerto Colombia y Malambo, que representan una proporción significativa del total adeudado.

Como valor agregado en la gestión de la información, se implementó un **sistema de clasificación visual en el cuadro resumen de cartera**, mediante el uso de códigos de color que permiten diferenciar:

- **Municipios en verde:** aquellos que no presentan deuda en la vigencia 2026.
- **Municipios en rojo:** aquellos que aparecen en cero debido a la falta de reporte de información.

Esta diferenciación es clave para evitar interpretaciones erróneas de la información y enfocar los esfuerzos institucionales tanto en la gestión de recaudo como en el seguimiento al cumplimiento de reporte por parte de los municipios.

En conclusión, las acciones desarrolladas fortalecen la capacidad operativa de la entidad para la **gestión estratégica del recaudo**, proporcionando herramientas analíticas que permiten identificar oportunidades de mejora, focalizar la gestión de cobro y avanzar en la estructuración de acuerdos de pago con los deudores, contribuyendo así al incremento de los ingresos y a la sostenibilidad financiera de la entidad.

VIGENCIA 2026

VIGENCIA 2026

MUNICIPIO	VALOR REPORTADO	TOTAL TRANSFERIDO	PENDIENTE POR TRANSFERIR	% TRANSFERIDO
CANDELARIA	2.793.922	-	2.793.922	0,0%
GALAPA	646.001.625	109.113.904	536.887.721	16,9%
JUAN DE ACOSTA	225.525.542	225.525.542	-	100,0%
LURUACO	17.422.355	17.422.355	-	100,0%
MANATÍ	4.131.747	-	4.131.747	0,0%
PALMAR DE VARELA	9.159.179	-	9.159.179	0,0%
PIOJÓ	5.000.000	5.000.000	-	100,00%
POLONUEVO	410.756	-	410.756	0,0%
PONEDERA	21.098.696	1.523.025	19.575.671	7,2%
PUERTO COLOMBIA	4.329.367.945	3.000.000.000	1.329.367.945	69,3%
REPELÓN	40.604.379	3.026.423	37.577.956	7,5%
SABANALARGA	467.951.087	200.858.380	267.092.707	42,9%
SANTA LUCÍA	755.794	-	755.794	0,0%
SANTO TOMÁS	15.221.980	15.221.980	-	100,0%
SOLEDAD	621.295.322	621.295.322	-	100,0%
SUÁN	3.725.893	3.725.893	-	100,0%
USIACURÍ	892.069	892.069	-	100,0%
Total general	6.411.358.291	4.203.604.893	2.207.753.398	65,56%

VIGENCIAS ANTERIORES

MUNICIPIO	VALOR REPORTADO	INTERESES	TOTAL TRANSFERIDO	PEN TR
BARANOA	6.941.785.574	-	6.859.118.154	
CAMPO DE LA CRUZ	242.654.178	-	242.654.178	
CANDELARIA	388.594.821	-	351.970.236	
GALAPA	14.632.257.644	-	14.632.257.644	
JUAN DE ACOSTA	1.774.332.382	211.143.414	1.399.255.414	
LURUACO	806.064.436	14.415.428	673.301.220	
MALAMBO	12.909.935.705	-	9.331.630.153	
MANATÍ	731.570.001	1.625.978	716.466.650	
PALMAR DE VARELA	909.591.661	1.310.880	908.508.037	
PIOJÓ	476.728.124	27.759.251	309.378.977	
POLONUEVO	899.158.126	-	756.550.901	
PONEDERA	750.410.025	172.147.514	331.099.921	
PUERTO COLOMBIA	57.138.358.545	-	54.296.266.564	
REPELÓN	1.269.853.661	-	1.269.853.661	
SABANAGRANDE	1.712.091.457	-	1.712.091.457	
SABANALARGA	6.476.968.028	-	6.476.968.028	
SANTA LUCÍA	54.497.971	3.786.366	43.818.778	
SANTO TOMÁS	1.448.998.929	42.341.908	1.394.957.413	
SOLEDAD	67.561.913.268	83.018.825	67.274.811.178	
SUÁN	207.984.111	507.314	201.557.442	
TUBARÁ	1.524.690.563		1.405.596.475	
USIACURÍ	1.082.343.470	-	1.060.558.528	
Total general	##########	558.056.877	##########	

TOTAL CARTERA

MUNICIPIO	CARTERA 2026	CARTERA VIGENCIAS ANTERIORES	TOTAL PENDIENTE POR TRANSFERIR	% REPRESENTA
BARANOA		82.667.420	82.667.420	0,7%
CAMPO DE LA CRUZ		-	-	0,0%
CANDELARIA	2.793.922	36.624.585	39.418.507	0,4%
GALAPA	536.887.721	-	536.887.721	4,9%
JUAN DE ACOSTA	-	586.220.382	586.220.382	5,3%
LURUACO	-	147.178.644	147.178.644	1,3%
MALAMBO		3.578.305.552	3.578.305.552	32,4%
MANATÍ	4.131.747	16.729.329	20.861.076	0,2%
PALMAR DE VARELA	9.159.179	2.394.503	11.553.682	0,1%
PIOJÓ		195.108.397	195.108.397	1,8%
POLONUEVO	410.756	142.607.225	143.017.981	1,3%
PONEDERA	19.575.671	591.457.618	611.033.289	5,5%
PUERTO COLOMBIA	1.329.367.945	2.842.091.981	4.171.459.926	37,7%
REPELÓN	37.577.956	-	37.577.956	0,3%
SABANAGRANDE		-	-	0,0%
SABANALARGA	267.092.707	-	267.092.707	2,4%
SANTA LUCÍA		14.465.559	14.465.559	0,1%
SANTO TOMÁS	-	96.383.424	96.383.424	0,9%
SOLEDAD	-	370.120.915	370.120.915	3,3%
SUÁN	-	6.933.983	6.933.983	0,1%
TUBARÁ		119.094.088	119.094.088	1,1%
USIACURÍ	-	21.784.942	21.784.942	0,2%
Total general	2.206.997.604	8.850.168.547	11.057.166.151	100,0%

