

INFORME DE SUPERVISIÓN INSTITUCIONAL

Fecha de Elaboración: 24 de Marzo de 2026

Informe parcial

Informe Final:

1. INFORMACIÓN DEL CONTRATO

NOMBRE Y APELLIDOS DEL CONTRATISTA	ERLIS ANDRADE RUIZ
N° DE CONTRATO:	CPS-07-2026
FECHA DEL CONTRATO:	22-01-2026
OBJETO DEL CONTRATO:	" Prestación de Servicios Profesionales de un contador para que asesore a la Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias en los aspectos financieros de los procesos contractuales y seguimiento en la ejecución de proyectos que adelante la entidad."
NO. RUT/ CÉDULA:	45.583.099
FECHA DE INICIO:	22/01/2026
FECHA DE TERMINACIÓN:	21/12/2026
DEPENDENCIA DONDE PRESTA EL SERVICIO:	CORPORACION MUSEO HISTORICO DE CARTAGENA

En cumplimiento del objeto del Contrato referenciado he desarrollado durante el periodo comprendido entre el día 22 del mes de febrero, al día 21 del mes de marzo del año 2026, las siguientes actividades relacionadas con el objeto contractual:

2. EJECUCIÓN DEL CONTRATO

ITEM	OBLIGACIONES CONTRACTUALES	ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Describir y anexar soportes)
1	Proyección de análisis del sector de los diferentes procesos contractuales que adelante la Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias.	<ul style="list-style-type: none">Estudio del sector para LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIASESTUDIO DEL SECTOR PARA LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE DESINFECCIÓN ESPECIALIZADA PARA EL CONTROL DE MICROORGANISMOS EN LOS DEPÓSITOS DE ARCHIVOS Y CONTROL DE PLAGAS EN LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS
2	Estructurar los aspectos financieros de pliegos e invitaciones a contratar que se requieran para adelantar la fase precontractual de los diferentes procesos de selección que inicie la Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias.	<ul style="list-style-type: none">Proyección de Índices Financieros Borrador de pliegos de condiciones para Contrato de prestación de servicios de vigilancia armada las veinticuatro (24) horas durante los siete (7) días a la semana en las instalaciones del Palacio de la Inquisición – Proceso de Selección Abreviada Menor Cuantía

3	Integrar el comité evaluador y proyectar las evaluaciones financieras de los procesos de selección que adelanta la Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias	<ul style="list-style-type: none"> • EVALUACION FINANCIERA INICIAL SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. SAMC-MH-001-2026 • EVALUACION ECONOMICA PRELIMINAR PROCESO DE SELECCIÓN - MC-MH-001-2026 • EVALUACION ECONOMICA FINAL PROCESO DE SELECCIÓN - MC-MH-001-2026
4	Acompañamiento a audiencias que se surtan en los diferentes procesos contractuales	<ul style="list-style-type: none"> • No se realizo esta actividad en este periodo
5	Asesoría en el seguimiento a la ejecución administrativa y financiera de los contratos y convenios celebrados por la Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias, en especial en los que funge como contratista o cooperante con otras entidades públicas y privadas	<ul style="list-style-type: none"> • O.C. 162409 PARA LA ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERÍA • RESPUESTA A OBSERVACION PRESENTADA PROCESO DE SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. SAMC-MH-001-2026

* Firma


ERLIS ANDRADE RUIZ
NOMBRE DEL CONTRATISTA



erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

ESTUDIO DEL SECTOR MTTO ZONAS VERDES MUSEO

1 mensaje

erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

18 de marzo de 2026 a las 12:26

Para: ANTONIO JOSE MENESES <ajmc.abogado@hotmail.com>

Cc: contador@muhca.gov.co, rosaelena martinez <totidemar@yahoo.com>

Buen dia

De acuerdo a lo conversado, anexo me permito enviar Estudio del sector para LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS , para su conocimiento y fines pertinentes

Atenta a sus comentarios

Erlis



ANALISIS DEL SECTOR MTTO DE ZONAS VERDES 2026.pdf

2749K



erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

RESPUESTA OBSERVACION PROCESO VIGILANCIA

1 mensaje

erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

1 de marzo de 2026 a las 22:03

Para: David Andres Fajardo Gomez <dfajardo1990@hotmail.com>

Cc: ANTONIO JOSE MENESES <ajmc.abogado@hotmail.com>, contador@muhca.gov.co, danilo jose bernet zamora <dabernet@hotmail.com>

Buenos dias

Anexo envio proyección de respuesta a observacion de vimarco al proceso de vigilancia

atenta a sus comentarios

Erlis

3 adjuntos**RESPUESTA OBSERVACIONES MUHCA- SAMC-MH-001-2026.pdf**

274K

**ANEXO 3 - VIGILANCIA 2026 MUSEO menor cuantia -ajustado.xlsx**

17K

**presupuesto vigilancia ajustado incluyendo abril 2026.xlsx**

19K



erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

solicitud de registro o.c. 162409

1 mensaje

erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

20 de marzo de 2026 a las 17:31

Para: contador@muhca.gov.co, ANTONIO JOSE MENESES <ajmc.abogado@hotmail.com>


Buenas tardes


Anexo envío o.c. 162409 para la adquisición de elementos de aseo y cafetería para registro y tramites pertinentes

Atenta a sus comentarios

Erlis

2 adjuntos

 **Aseo yCafeteria CDP_03172026082850 (1).pdf**
14K

 **O.C. 162409 - 2026.pdf**
277K



erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

SERVICIO DE DESINFECCION DE MICROORGANISMOS

1 mensaje

erlis andrade ruiz <erlitzamira2019@gmail.com>

20 de marzo de 2026 a las 18:58

Para: contador@muhca.gov.co, ANTONIO JOSE MENESES <ajmc.abogado@hotmail.com>

BUENAS TARDES

DE ACUERDO A LO SOLICITADO ANEXO ENVIO ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA *PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE DESINFECCIÓN ESPECIALIZADA PARA EL CONTROL DE MICROORGANISMOS EN LOS DEPÓSITOS DE ARCHIVOS Y CONTROL DE PLAGAS EN LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS.*

ATENTA A SUS COMENTARIOS

ERLIS ANDRADE



ANALISIS DEL SECTOR DESINFECCION ESPECIALIZADA 2026.pdf

3117K

RESPUESTA A OBSERVACION PRESENTADA
PROCESO DE SELECCIÓN
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. SAMC-MH-001-2026.



OBJETO: "SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA EN LA MODALIDAD FIJA CON ARMA Y EQUIPO DE COMUNICACIÓN DURANTE LAS 24 HORAS, SIETE (07) DÍAS A LA SEMANA, PARA LA CORPORACION MUSEO HISTORICO DE CARTAGENA DE INDIAS"

RESPUESTA OBSERVACION ECONOMICA PRESENTADA

La Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias, en uso de sus facultades legales, procede a dar respuesta a las observaciones presentadas a través de la plataforma SECOP II, por el siguiente proponente:

VIMARCO LTDA INVESTIGACIONES Y SEGURIDAD PRIVADA

OBSERVACIÓN 4.

Respetuosamente se formula la siguiente observación frente al **Anexo de Oferta Económica** y al **Estudio de Mercado** del proceso:

Se evidencia que en el anexo 3 VIGILANCIA 2026 MUSEO, formato para la propuesta económica, en la columna E se aplica de manera uniforme la tarifa del 9,77 SMMLV para todos los meses de ejecución contractual. No obstante, conforme a la Circular Externa No. 20251300000115CS del 30 de diciembre de 2025 expedida por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada, las tarifas del servicio de vigilancia para la vigencia 2026 presentan variación durante el año, así:

- Del 1° de enero al 30 de junio: 9,77 SMMLV
- Del 1° de julio al 14 de julio: 9,85 SMMLV
- Del 15 de julio al 30 de diciembre: 10,21 SMMLV

En consecuencia, no resulta técnicamente procedente mantener la tarifa de 9,77 SMMLV para todos los meses, toda vez que ello desconoce la actualización tarifaria establecida por la autoridad competente y puede generar distorsiones en la estructuración económica de la oferta, de igual manera en el Anexo VIGILANCIA 2026 MUSEO en PDF, en relación con la tarifas de la circular, allí aunque dividen el mes de julio en los ítem 5 y 5 conforme lo indica la circular sin embargo en la fecha del 01 de julio al 14 de julio el valor no corresponde a la tarifa de 9,85 y la fecha del 15 al 31 de julio no corresponde a la tarifa de 10,21 por ende la tarifa del ítem 6 al ítem 10 no calculan la tarifa correcta.

Por lo anterior, respetuosamente solicitamos a la Entidad ajustar el cuadro del **Anexo 3 VIGILANCIA 2026 MUSEO**, aplicando las tarifas correspondientes dentro del formato a cada periodo conforme a la Circular vigente, con el fin de garantizar que los oferentes puedan estructurar y presentar su propuesta económica de manera adecuada, objetiva y acorde con la regulación sectorial aplicable.

Respuesta MUHCA.

Se acoge la observación. Una vez verificado el contenido del Anexo No. 3 – Oferta Económica y el Estudio de Mercado del proceso, la Entidad evidenció que las tarifas aplicadas para la liquidación del servicio de vigilancia durante la vigencia 2026 no reflejaban de manera diferenciada la variación tarifaria establecida en la **Circular Externa No. 20251300000115CS del 30 de diciembre de 2025**, expedida por la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada.

De conformidad con lo anterior, y teniendo en cuenta que las tarifas mínimas fijadas por la autoridad competente son de obligatorio cumplimiento para la contratación del servicio de vigilancia y seguridad privada, la Entidad procedió a realizar la revisión técnica del Anexo Económico, así como del presupuesto oficial del proceso.

En consecuencia:

- Se ajustó el Anexo No. 3 – Oferta Económica, aplicando las tarifas correspondientes a cada periodo de la vigencia 2026, así:
 - Del 1° de enero al 30 de junio: **9,77 SMMLV**
 - Del 1° de julio al 14 de julio: **9,85 SMMLV**
 - Del 15 de julio al 31 de diciembre: **10,21 SMMLV**
- Se efectuó la liquidación proporcional correspondiente al mes de julio de 2026, conforme a los rangos tarifarios establecidos en la Circular.
- Se modificó el presupuesto oficial del proceso, en atención a la actualización de las tarifas aplicables al servicio requerido.

Los documentos ajustados serán publicados, con el fin de garantizar que los oferentes estructuren su propuesta económica conforme a la regulación sectorial vigente y en observancia de los principios de transparencia, planeación y selección objetiva.

1. DATOS GENERALES DE LA CONTRATACION.

No. Plan Anual de Adquisiciones:	2026
Tipo de Presupuesto:	Funcionamiento
Nombre del proyecto que se incluyó en el Plan Anual de Adquisiciones	N. A
Códigos BPIN	N. A

1.1. INFORMACIÓN DE LA CONTRATACIÓN.

Funcionario que diligencia el estudio previo	Dependencia solicitante	Tipo de contrato
Moisés Álvarez Marín	Dirección	Suministro

2. ELEMENTOS DEL ESTUDIO.

2.1. DESCRIPCION DE LA NECESIDAD QUE SE PRETENDE SATISFACER CON EL PROCESO DE CONTRATACIÓN.

La Corporación Museo Histórico Cartagena de Indias, es una entidad sin ánimo de lucro, creada de conformidad con lo establecido en la ley 489 de 1998, dedicada a la Organización y promoción del Patrimonio Histórico del Distrito contenido en el Museo, el Inmueble del palacio de Inquisición y Archivo Histórico de Cartagena de Indias. En desarrollo de su objeto, la Corporación tiene entre otras funciones:

- Ofrecer una alternativa de visita para el turista nacional e internacional interesado en la historia de nuestro antepasado cultural, antropológico y social.
- Ofrecer un sitio de espacios múltiples para la realización de eventos y espacios culturales y recreativos tanto públicos como privados.
- Asumir la administración para el uso, aprovechamiento y explotación acorde con su vocación, misión y naturaleza, del edificio Palacio de la Inquisición, ubicado en el Centro Plaza de Bolívar, cuyos linderos y medidas se describen en la escritura No. 1665 de 1953.

Las actividades que desarrolla este, son de gran importancia y constituyen valores patrimoniales que exaltan nuestra riqueza y son pilar fundamental como monumento histórico de Cartagena a nivel local nacional e internacional, por ello es de vital importancia a efectos de la conservación, preservación, mantenimiento y normal desarrollo de las actividades administrativas que le den sostenibilidad al museo y además de proteger los bienes muebles inmuebles los visitantes y el personal vinculado a este, por ello, es de vital importancia a efectos de la conservación, preservación, mantenimiento y normal desarrollo de las actividades administrativas, dar sostenibilidad al museo, por tanto es oportuno iniciar proceso de selección del contratista cuyo objeto es el SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO, LIMPIEZA Y CAFETERIA, todo ello en atención al personal Humano que presta allí sus servicios, así como al cuidado y preservación de los bienes muebles que allí se encuentran y de las personas que a diario visitan como beneficiarios de los servicios que presta la Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias.

En el caso particular que se documenta en el presente estudio previo, se evidencia la necesidad que tiene el Museo Histórico de Cartagena de recibir tales productos puesto que de ello dependerá que el desarrollo de las actividades propias y misionales de la



entidad se ejecute normalmente y se puedan seguir ofreciendo de manera idónea todos los servicios culturales, educativos y afines que tiene a cargo además de todos los compromisos administrativos asumidos

2.2. OBJETO A CONTRATAR, ESPECIFICACIONES, AUTORIZACIONES, PERMISOS Y LICENCIAS REQUERIDOS PARA SU EJECUCION.

2.2.1. OBJETO CONTRACTUAL.

"CONTRATAR EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO, LIMPIEZA Y CAFETERIA EN LAS CANTIDADES Y CARACTERÍSTICAS REQUERIDAS POR LA CORPORACION MUSEO HISTORICO DE CARTAGENA DE INDIAS"

2.2.2. CLASIFICACION UNSPSC.

La adquisición objeto del presente Proceso de Contratación está codificada en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC) con el tercer nivel, como se indica a continuación:

Código UNSPSC a cuarto nivel	DESCRIPCION
50201700	Café y té
50161800	Productos de confitería
14111700	Productos de papel para uso personal.
53131600	Baño y cuerpo
47131600	Escobas, traperos, cepillos y accesorios
46181500	Ropa de Seguridad
47131800	Soluciones de limpieza y desinfección
24111500	Bolsas
47131800	Soluciones de limpieza y desinfección
47131500	Trapos y paños de limpieza
47131700	Suministros para aseos

2.2.3. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS:

DESCRIPCION	CANTIDAD	Und
Papel higiénico industrial blanco doble hoja *4 rollos * 250 mt	202	Paq
Ambientadores aerosol AROMAS SURTIDOS de 400 ml	30	Und
Aromáticas frutos rojos X caja	25	Caja
Azucar blanca bolsa x 1kg	50	Kilo
Bayetilla blanca gruesa 70 cm x mt	10	Mts
Bayetilla roja gruesa 70 cm x mt	10	Mts
Bolsa negra para basura 70 x 90 cm x 100 * 10 und	200	Paq
Bolsa negra para basura 90 * 120 cm x 100 10 und	200	Und
Café tostado y molido x 500 gramos bolsas	40	Und
Quita telarañas extendible hasta 3 metros	2	Und
Cepillo Para Brilladora Industrial 20 Pulgadas, ancho 47 cm, alto 7 cm y lago 50 cm	2	Und
Cepillo para lavar ropa, ancho, 8 cm, alto, 12,5 cm y lago 29 cm	10	Und
Cera emulsionada blanca * galón	20	Galón
Cera emulsionada roja * galón	20	Galón
Desinfectante * galón	30	Galón
Detergente en polvo * 1000g	50	Und
Dispensador de jabón de de 500 ML de acero inoxidable de alta calidad de 11 cm de ancho x 15 de alto en metal, color cromado	5	Und
Escobas plasticas de cerdas suaves, ancho, 32 cm, largo 6 cm y alto 130 cm	40	Und



Espojillas DOBLE USO (fibra/esponja) para lavar platos, ancho 9,5 cm,	30	Und
Guantes domésticos antideslizantes, talla XL de 22,7 x 1,7 x 3 cm	80	Und
Guantes domésticos antideslizantes, talla M, ancho 10 cm, alto, 30 cm y largo 2 cm	25	Und
Guantes quirúrgicos de látex talla L	15	Caja
Guantes quirúrgicos de látex talla M	7	Caja
Inmunizante concentrado comefin plus dursban X 250 CC	10	Und
Insecticida en aerosol para zancudos y moscas 230ml * 250 cm ³	40	Und
Insecticida liquido para zancudos y moscas en líquido de 500 ml	30	Und
Insta crem normal paq x 100 sobres	25	Paq
Jabón líquido antibacterial para manos de 4000 ml	30	Galón
Jabon liquido para loza limón * 1000 cc	80	Und
Limpia vidrios spray x 500 ml	80	Und
Lustra muebles cubre rasguños (Restaura los rayones en todo tipo de madera) de 220 ml color café	25	Und
Porta pad de 17" BRILLADORA	8	Und
Sal bolsa x 1 kilo	10	Und
Servilletas acolchamax normal doble hoja blanca x 100 unidades (paquete)	180	Und
Tapabocas desechables en bolsas individuales x caja de 50	30	Caja
Toallas cocina absorbentes doble hoja rollo por 150 hojas	50	Rollo
Traperos completos(mechas) blancos de algodón	40	Und
Varsol ecológico de 500 CC	30	Und
Varsol desengrasante para talleres mecánicos bioindustriales	20	Galón
Vasos de cartón(caféteros) 200cc paquete por 50 unidades	30	Paq
Vasos desechables plásticos 10 OZ, uso doméstico, paquete por 25 und	80	Paq
Alcohol etílico	2	Galón
Jabón líquido industrial	4	Galón
Fumigadora pulverizadora manual de 1,5 Lt.	2	Und
Polvo mineral amarillo	10	Kilo
Polvo mineral rojo	10	Kilo
Ácido nítrico	20	Galón
Escoba rastrillo metálico, 22 dientes, ancho 50 cm, alto 120 cm para hojas con mango madera	8	Und
Escobas de palito, sencillas	15	Und
Cucharas desechables pequeñas, plásticas de 11 cm x 100 unidades	30	Paq
Cucharas desechables grandes, plásticas de 15 cm x 100 unidades	30	Paq

2.2.3.1. OBLIGACIONES DEL MUSEO.

- Pagar el valor del contrato en los términos pactados.
- Designar funcionario y/o funcionarios encargados de efectuar la vigilancia y control de este contrato
- En general prestar toda la colaboración que requiera el contratista para la debida ejecución del contrato.
- Verificar a través del supervisor la correcta ejecución del contrato.

2.2.3.2 OBLIGACIONES A DESARROLLAR POR EL CONTRATISTA

El Contratista deberá realizar las siguientes actividades para dar cumplimiento al objeto del Contrato.

- Cumplir con todos y cada uno de los requerimientos establecidos en el catálogo de Grandes Superficies de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, para cada uno de



- los bienes a adquirir en desarrollo del presente proceso.
2. Entregar los bienes objeto del contrato en el plazo pactado y sitio convenido, dentro de los veinte (20) días hábiles siguientes a la fecha de la colocación de la Orden de Compra en la Tienda Virtual del Estado Colombiano.
 3. Encontrarse afiliado y al día en los aportes de seguridad social integral (salud, riesgos profesionales, pensiones) y aportes parafiscales (Cajas de Compensación Familiar, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y Servicio Nacional de Aprendizaje,) cuando a ello hubiere lugar.
 4. Cumplir con las demás obligaciones establecidas en la ley e inherentes al objeto contratado.

2.2.4. SUPERVISION.

La supervisión del contrato será ejercida por el **contador** o por quien designe como su Apoyo.

El supervisor y/o su Apoyo ejercerán sus obligaciones conforme a lo establecido en el Manual de Contratación y están obligados a vigilar permanentemente la correcta ejecución del objeto contratado. El supervisor deberá realizar un seguimiento técnico, administrativo, financiero, contable y jurídico sobre el cumplimiento del objeto del contrato, en concordancia con el artículo 83 de la Ley 1474 de 2011.

Para tal fin deberán cumplir con las facultades y deberes establecidos en la referida ley y las demás normas concordantes vigentes.

En ningún caso el supervisor del contrato podrá delegar la supervisión en un tercero.

2.2.5. PLAZO DE EJECUCION DEL CONTRATO.

El futuro contrato tendrá un plazo de ejecución de TREINTA (30) días sin que supere el 31 de diciembre de 2026, contados a partir de la suscripción del acta de inicio correspondiente, previo cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y ejecución del contrato.

2.2.6. LUGAR DE EJECUCIÓN

El contrato se ejecutará en el distrito de Cartagena, en las instalaciones de la entidad, Museo Histórico de Cartagena – Edificio Palacio de la Inquisición, Centro Histórico, Plaza de Bolívar.

2.2.7. LIQUIDACION DEL CONTRATO.

El futuro contrato se liquidará de común acuerdo por las partes al cumplimiento del objeto contratado y bilateralmente cuando hay acuerdo sobre el contenido de esta y cuando se hubiere decretado la terminación o caducidad del contrato, lo que se hará dentro de un término no mayor de seis (6) meses, contados a partir de la finalización o cumplimiento del contrato, o a partir de la fecha en que se firme el acto que declare la caducidad o termine unilateralmente el contrato. La administración convocara al contratista para la liquidación del contrato dentro del término aquí previsto. El acto administrativo que ordene la liquidación será motivado y susceptible del recurso de reposición.

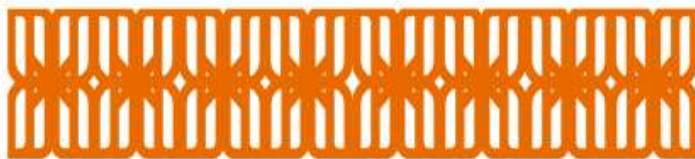
2.3. MODALIDAD DE SELECCION, JUSTIFICACION Y FUNDAMENTOS JURIDICOS.

2.3.1. REGIMEN JURIDICO APLICABLE

El contrato que se derive del presente Estudio Previo se regirá por el Estatuto General de Contratación, en especial la Ley 80 de 1993 en sus artículos no modificados, la Ley 1150 de 2007, el Decreto 1082 de 2015, decreto 1860 de 2021 y demás normas concordantes.

2.3.2. LA MODALIDAD DE CONTRATACION

El artículo 2, numeral 5, parágrafo 2 de la ley 1150 de 2007, modificado por el artículo 30 de la Ley 2069 de 2020, estableció que las Entidades Estatales pueden hacer adquisiciones de mínima cuantía en "gran almacén", las cuales están reglamentadas por el Decreto 1082 de 2015.



De acuerdo con la Superintendencia de Industria y Comercio, Gran Almacén es el establecimiento de comercio que vende bienes de consumo masivo al detal y cuyos ingresos brutos bimestrales son iguales o mayores a 3.000 SMMLV, incluyendo almacenes de cadena, almacenes por departamentos, supermercados e hipermercados, llamados también Grandes Superficies.

Para adelantar un proceso de contratación en Gran Almacén en la Tienda Virtual del Estado Colombiano (TVEC), la Entidad deberá dar aplicación a lo establecido en los Términos y Condiciones de Uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano publicado por Colombia Compra Eficiente; que establece:

"X. Procesos y reglas de Contratación con Gran Almacén en la TVEC

A. Selección de Mínima Cuanfía

Colombia Compra Eficiente invitó a los Grandes Almacenes registrados en la Superintendencia de Industria y Comercio a vincularse a la TVEC para ofrecer a las Entidades Estatales el Catálogo del Gran Almacén para sus Procesos de Contratación de Mínima Cuanfía. Los manuales de contratación de las Entidades Estatales de régimen especial pueden incluir un límite distinto en función de la cuantía."

Realizado el análisis descrito, se determina que la presente contratación corresponde a la modalidad de selección de mínima cuantía, de conformidad con lo establecido por el artículo 94 de la ley 1474 de 2011 por no exceder la cuantía el 10% de la menor cuantía del Distrito; además, se verificó que los bienes a adquirir se encuentran incluido en el Catálogo de Grandes Almacenes por lo que el procedimiento de compra de adelantara en la Tienda Virtual del Estado Colombiano como compra en Gran Almacén.

2.4. VALOR ESTIMADO DEL CONTRATO Y JUSTIFICACION DEL MISMO.

Conforme a la previsión normativa aplicable al sistema de compras públicas, La Corporación Museo Histórico de Cartagena de Indias acudió a la Agencia Nacional de Contratación para verificar la disponibilidad de los bienes objeto de la contratación en el catálogo de Grandes Superficies, siguiendo con el procedimiento impartido en los términos y condiciones de uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, el cual establece:

"X. Procesos y reglas de contratación con Gran Almacén en la TVEC; D. Proceso de Contratación en Gran Almacén (a) La Entidad Compradora debe diligenciar el formato de estudios previos en la TVEC y revisar los precios del Catálogo para cada uno de los bienes que pretende adquirir para seleccionar el o los Grandes Almacenes que ofrecen el menor precio de cada uno de los bienes requeridos. Cuando distintos Grandes Almacenes ofrecen el menor precio para algunos de los bienes requeridos, la Entidad Compradora debe generar una Orden de Compra para cada uno de los Grandes Almacenes que los ofrezca, caso en el cual la sumatoria de los bienes requeridos no debe superar el valor de la mínima cuantía de la respectiva Entidad Compradora.

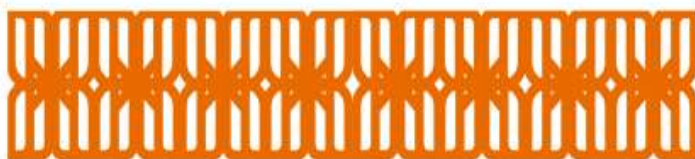
Considerando lo anterior, se procedió a realizar la búsqueda de los elementos requeridos, encontrando lo siguiente:

Así las cosas, verificados los precios ofrecidos en la Tienda Virtual del Estado Colombiano se puede determinar que la oferta más favorable en términos económicos corresponde la presentada por SHALOM, la cual además de ser la más económica satisface la necesidad de la entidad

EL PRESUPUESTO OFICIAL: ES POR VALOR DE CUARENTA Y OCHO MILLONES NOVECIENTOS DIECINUEVE MIL CINCO PESOS MCTE (\$48.919.005,00)

2.4.1. Certificado de disponibilidad presupuestal. La contratación, cuenta con el Certificado de Disponibilidad Presupuestal Número

Número certificado disponibilidad presupuestal	FECHA	VALOR
--	-------	-------



		\$48.919.005
--	--	--------------

2.4.2. Forma de pago del contrato.

Para efectos de facturación y forma de pago de la orden de compra derivada de un Proceso de contratación en Gran Almacén en la Tienda Virtual del Estado Colombiano (TVEC) dará a aplicación a los establecido en los Términos y Condiciones de Uso de la Tienda Virtual del Estado Colombiano, según el cual en el literal F. Facturación y Pago "La Entidad Compradora es responsable de pagar las facturas al Gran Almacén dentro de los treinta (30) días calendario siguientes de la presentación de la factura".

El valor del contrato que se derive del presente proceso de selección será por el valor que se adjudique de acuerdo con las necesidades del MUSEO y se justificara mediante anexo a la oferta económica inicial); excluido del Valor Agregado (IVA), y sujeto a las retenciones de Ley a que haya lugar.

El MUSEO, cancelará el valor del contrato en moneda legal colombiana en un solo pago teniendo en cuenta los bienes efectivamente entregados, siempre y cuando EL PROPONENTE haya cumplido con las obligaciones contractuales técnicas exigidas, así como la obligación señalada en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007, de acuerdo con los bienes, obras o servicios prestados y recibidos a satisfacción por el Supervisor designado por LA ENTIDAD dentro de los treinta (30) días siguientes días calendario siguientes de la presentación de la factura"; previa presentación de la factura con todos los documentos soportes ante el Supervisor del contrato, para que éste trámite su pago.

Documentos soporte: **a)** Presentar factura de venta electrónica previamente validada por la DIAN en caso de que aplique de conformidad a si es sujeto obligado a expedir factura de venta y/o documento equivalente en atención a lo dispuesto en el estatuto tributario actual y la Resolución 000042 de 2020 de la DIAN. **b)** los respectivos recibos de pago por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral en Salud y Pensión, aportes parafiscales: Sena, ICBF y Cajas de Compensación Familiar, cuando corresponda y pago de ARL; **c)** Certificación de cumplimiento a satisfacción expedida por el supervisor del contrato **d)** el Acta de entrega y recibo de bienes del almacén, cuando corresponda **e)** Encontrarse al día con el pago de Impuesto de Estampillas o la autorización de deducción **f)** Certificación Bancaria y **g)** Copia del Registro único tributario (RUT) generado con 180 días de antelación. El Supervisor entregara directamente los documentos antes citados, al Área de Contabilidad según corresponda, para el trámite del respectivo pago.

Si las facturas no han sido correctamente elaboradas o no se acompañan los documentos requeridos para el pago, el término para éste sólo empezará a contarse desde la fecha en que se haya aportado el último de los documentos. Las demoras que se presenten por estos conceptos serán responsabilidad del PROVEEDOR y no tendrá por ello derecho al pago de intereses o compensación de ninguna naturaleza. Sin el cumplimiento de estos requisitos no podrá realizarse el pago de estas facturas.

Sin perjuicio de lo anterior queda entendido que la forma de pago supone la prestación real y efectiva de la contraprestación pactada.



NOTA 1: El MUSEO no se responsabilizará por la demora en el pago al contratista, cuando ella fuere provocada por encontrarse incompleta la documentación que sirva de soporte para el trámite de las facturas y no se ajuste a cualquiera de las condiciones establecidas en el presente contrato

NOTA 2: (Sólo aplica para responsables de IVA) De conformidad con el Numeral 7º Parágrafo 3º del artículo 437 del Estatuto Tributario, "Para la celebración de contratos de venta de bienes y/o de prestación de servicios gravados por cuantía individual y superior a 3.500 UVT, estas personas deberán inscribirse previamente como responsables del Impuesto sobre las Ventas (IVA), formalidad que deberá exigirse por el contratista para la procedencia de costos y deducciones. Lo anterior también será aplicable cuando un mismo contratista celebre varios contratos que superen la suma de 3.500 UVT".

NOTA 3: El contratista deberá indicar la cuenta corriente o de ahorro, en la cual se le consignará el valor correspondiente a cada pago.

El cálculo de impuestos y la respectiva retención sobre los pagos se hará de conformidad con las disposiciones legales que regulan la materia.

El MUSEO, sólo adquiere obligaciones con el proponente favorecido en el presente proceso de selección, y bajo ningún motivo circunstancia efectuará pagos a terceros.

Los pagos serán realizados por el MUSEO, en pesos colombianos, a través de la consignación en la cuenta corriente o de ahorros que indique el proponente seleccionado, abierta en una de las veintiuna entidades financieras afiliadas al sistema automático de pagos, previos los descuentos de ley.

Se emite a los trece (13) días del mes de marzo de 2026

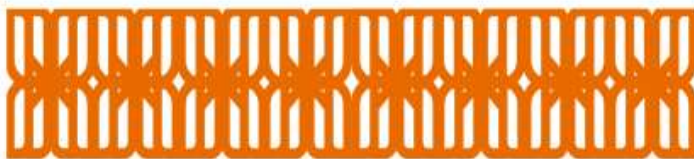


MOISÉS ALVAREZ MARÍN

Director

CORPORACIÓN MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

Proyección financiera: Erlis Andrade R.
Asesora financiera externa



COMPARATIVO DE PRECIOS

ITEM	CODIGOS	DESCRIPCION	CANTIDAD	Und	POIFLEX		SHALOM		HAS LTDA	
1	14111700	Papel higiénico industrial blanco doble hoja *4 rollos * 250 mt	202	Paq	\$ 82.300	\$ 16.624.600	77.907,00	15.737.214,00	55.000,00	111.110.000,00
2	47131800	Ambientadores aerosol AROMAS SURTIDOS de 400 ml	30	Und	\$ 15.500	\$ 465.000	17.255,00	517.650,00	16.200,00	486.000,00
3	50201700	Aromáticas frutos rojos X caja	25	Caja		\$ -	22.432,00	560.800,00		-
4	50161800	Azúcar blanca bolsa x 1kg	50	Kilo		\$ -	9.135,00	456.750,00		-
5	47131500	Bayetilla blanca gruesa 70 cm x mt	10	Mts	\$ 18.000	\$ 180.000	16.047,00	160.470,00	10.800,00	108.000,00
6	47131500	Bayetilla roja gruesa 70 cm x mt	10	Mts	\$ 18.600	\$ 186.000	16.047,00	160.470,00	20.000,00	200.000,00
7	24111500	Bolsa negra para basura 70 x 90 cm x 100 * 10 und	200	Paq	\$ 6.800	\$ 1.360.000	5.177,00	1.035.400,00	8.000,00	1.600.000,00
8	24111500	Bolsa negra para basura 90 * 120 cm x 100 10 und	200	Und	\$ 10.000	\$ 2.000.000	4.999,00	999.800,00	19.000,00	3.800.000,00
9	50201700	Café tostado y molido x 500 gramos bolsas	40	Und		\$ -	42.630,00	1.705.200,00	29.500,00	1.180.000,00
10	47131600	Quita telarañas extensibles hasta 3 metros	2	Und	\$ 15.500	\$ 31.000	43.138,00	86.276,00	15.000,00	30.000,00
11	47131600	Cepillo Para Brilladora Industrial 20 Pulgadas, ancho 47 cm, alto 7 cm y largo 50 cm	2	Und	\$ 265.300	\$ 530.600	293.335,00	586.670,00	210.000,00	420.000,00
12	47131600	Cepillo para lavar ropa, ancho, 8 cm, alto, 12,5 cm y largo 29 cm	10	Und	\$ 74.500	\$ 745.000	20.706,00	207.060,00	6.000,00	60.000,00
13	47131700	Cera emulsionada blanca * galón	20	Galón	\$ 37.900	\$ 758.000	51.765,00	1.035.300,00	37.000,00	740.000,00



14	47131700	Cera emulsionada roja * galón	20	Galón	\$ 37.900	\$ 758.000	51.765,00	1.035.300,00		-
15	47131700	Desinfectante * galón	30	Galón	\$ 15.500	\$ 465.000	25.020,00	750.600,00	68.000,00	2.040.000,00
16	47131700	Detergente en polvo * 1000g	50	Und	\$ 265.300	\$ 13.265.000	17.255,00	862.750,00	16.000,00	800.000,00
17	30181600	Dispensador de jabón de 500 ml de acero inoxidable de alta calidad de 11 cm de ancho x 15 de alto en metal, color cromado	5	Und	\$ 74.500	\$ 372.500	267.453,00	1.337.265,00	145.000,00	725.000,00
18	47131600	Escobas plásticas de cerdas suaves, ancho, 32 cm, largo 6 cm y alto 130 cm	40	Und	\$ 37.900	\$ 1.516.000	14.667,00	586.680,00	11.000,00	440.000,00
19	47121800	Españijas DOBLE USO (fibra/esponja) para lavar platos, ancho 9,5 cm,	30	Und	\$ 37.900	\$ 1.137.000	37.961,00	1.138.830,00	1.800,00	54.000,00
20	42132200	Guantes domésticos antideslizantes, talla XL de 22,7 x 1,7 x 3 cm	80	Und	\$ -	\$ -	9.490,00	759.200,00	8.000,00	640.000,00
21	42132200	Guantes domésticos antideslizantes, talla M, ancho 10 cm, alto, 30 cm y largo 2 cm	25	Und	\$ -	\$ -	16.392,00	409.800,00	8.000,00	200.000,00
22	42132200	Guantes quirúrgicos de látex talla L	15	Caja	\$ -	\$ -	51.765,00	776.475,00	36.200,00	543.000,00
23	42132200	Guantes quirúrgicos de látex talla M	7	Caja	\$ -	\$ -	51.765,00	362.355,00	48.000,00	336.000,00
24	10191500	Inmunizante concentrado comeffin plus durban X 250 CC	10	Und	\$ -	\$ -	115.202,00	1.152.020,00		-



25	10191500	Insecticida en aerosol para zancudos y moscas 230ml * 250 cm3	40	Und		\$ -	24.650,00	986.000,00			-
26	10191500	Insecticida líquido para zancudos y moscas en líquido de 500 ml	30	Und		\$ -	29.334,00	880.020,00			-
27	50201700	Insta crem normal paq x 100 sobres	25	Paq		\$ -	44.863,00	1.121.575,00			-
28	53131600	Jabón líquido antibacterial para manos de 4000 ml	30	Galón		\$ -	32.785,00	983.550,00	11.500,00		345.000,00
29	53131600	Jabon líquido para loza limon * 1000 cc	80	Und		\$ -	11.216,00	897.280,00	33.000,00		2.640.000,00
30	47131800	Limpia vidrios spray x 500 ml	80	Und		\$ -	11.216,00	897.280,00	6.500,00		520.000,00
31	47131800	Lustra muebles cubre rasguños (Restaura los rayones en todo tipo de madera) de 220 ml calor café	25	Und		\$ -	43.138,00	1.078.450,00			-
32	47121600	Porta pad de 17" BRILLADORA	8	Und		\$ -	46.111,00	368.888,00	196.000,00		1.568.000,00
33	50171500	Sal bolsa x 1 kilo	10	Und		\$ -	5.800,00	58.000,00	4.000,00		40.000,00
34	52121600	Servilletas acalchamax normal doble hoja blanca x 100 unidades (paquete)	180	Und		\$ -	863,00	155.340,00	5.500,00		990.000,00



35	46181700	Tapabocas desechables en bolsas individuales x caja de 50	30	Caja		\$ -	43.138,00	1.294.140,00	12.000,00	360.000,00
36	52121700	Toallas cocina absorbentes doble hoja rollo por 150 hojas	50	Rollo		\$ -	20.361,00	1.018.050,00	8.000,00	400.000,00
37	47131600	Traperos completos(mechas) blancos de algodón	40	Und		\$ -	18.981,00	759.240,00	17.000,00	680.000,00
38	47131800	Varsal ecológico de 500 CC	30	Und		\$ -	89.726,00	2.691.780,00	13.500,00	405.000,00
39	47131800	Varsal desengrasante para talleres mecánicos bioindustriales	20	Galón		\$ -	12.079,00	241.580,00	93.000,00	1.860.000,00
40	48101900	Vasos de carton(cafeiteros) 200cc paquete por 50 unidades	30	Paq		\$ -	7.192,00	215.760,00	9.000,00	270.000,00
41	48101900	Vasos desechables plásticos 10 OZ, uso doméstico, paquete por 25 und	80	Paq		\$ -	5.004,00	400.320,00	5.500,00	440.000,00
42	13111000	Alcohol etílico	2	Galón		\$ -	79.373,00	158.746,00	16.000,00	32.000,00
43	53131600	Jabón líquido industrial	4	Galón		\$ -	44.863,00	179.452,00	34.000,00	136.000,00
44	41101700	Fumigadora pulverizadora manual de 1,5 Lt.	2	Und		\$ -	34.510,00	69.020,00	500.000,00	1.000.000,00
45	12352300	Polvo mineral amarillo	10	Kilo		\$ -	24.157,00	241.570,00		-



46	12352300	Polvo mineral rojo	10	Kilo		\$ -	24.157,00	241.570,00		-	
47	12352300	Ácido nítrico	20	Galón		\$ -	24.157,00	483.140,00		-	
48	47131600	Escoba rastrojo metálico, 22 dientes, ancho 50 cm, alto 120 cm para hajas con mango madera	8	Und		\$ -	44.153,00	353.224,00	50.000,00	400.000,00	
49	47131600	Escobas de pelflo, sencillas	15	Und		\$ -	10.353,00	155.295,00	27.000,00	405.000,00	
50	52151700	Cucharas desechables pequeñas, plásticas de 11 cm x 100 unidades	30	Paq		\$ -	9.490,00	284.700,00	4.500,00	135.000,00	
51	52151700	Cucharas desechables grandes, plásticas de 15 cm x 100 unidades	30	Paq		\$ -	9.490,00	284.700,00	7.000,00	210.000,00	
					VALOR TOTAL				\$ 48.919.005		\$ 38.348.000



**EVALUACION FINANCIERA INICIAL
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTIA No. SAMC-MH-001-2026**

OBJETO: "SERVICIO DE VIGILANCIA PRIVADA EN LA MODALIDAD FIJA CON ARMA Y EQUIPO DE COMUNICACIÓN DURANTE LAS 24 HORAS, SIETE (07) DÍAS A LA SEMANA, PARA LA CORPORACION MUSEO HISTORICO DE CARTAGENA DE INDIAS"

PRESUPUESTO OFICIAL: \$158.124.359,05

OFERENTE:

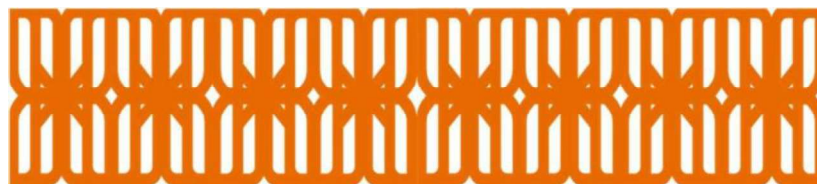
OFERENTE	NIT
SEGURIDAD RINCON Y RODRÍGUEZ LTDA	900.091.901-5
SEGURIDAD PAIS LTDA	806.000.251-6

PROPONENTE No.1

REQUERIMIENTO	SEGURIDAD RINCON Y RODRÍGUEZ LTDA
<p>Todas las personas naturales o jurídicas nacionales o las extranjeras domiciliadas o con sucursal en Colombia y cuando se trate de Consorcio o Unión Temporal, cada uno de los integrantes, que aspiren a celebrar el o los contratos que se deriven del presente proceso contractual, deberán acreditar su inscripción vigente y en firme en el Registro Único de Proponentes, de conformidad con lo establecido en el artículo 6° de la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015 y demás normas que regulan la materia. Para efectos de la evaluación se tendrá en cuenta lo siguiente:</p> <p>A. La fecha de expedición del certificado debe ser no mayor a treinta (30) días calendarios anteriores a la fecha de cierre del presente proceso.</p> <p>B. La inscripción en el Registro Único de Proponentes deberá estar vigente y en firme a término para presentar las propuestas; En caso que la Inscripción en el Registro Único de Proponentes no se encuentre vigente y en firme hasta el término para presentar las propuestas, la propuesta será RECHAZADA.</p>	<p>PRESENTA Fecha de expedición: 23/02/2026 ULTIMA RENOVACION: 2025/04/09</p>

SEGURIDAD RINCON Y RODRIGUEZ LTDA	
FECHA DE CORTE	31/12/2024
ACTIVO CORRIENTE:	3.768.211.087,00
ACTIVO TOTAL:	4.732.086.842,00
PASIVO CORRIENTE:	1.224.704.635,00
PASIVO TOTAL:	2.601.009.245,00
PATRIMONIO:	2.131.077.597,00
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIONAL:	689.055.172,00
GASTOS DE INTERESES:	523.433.924,00

INDICADORES	FORMULA	SEGURIDAD RINCON Y RODRIGUEZ LTDA	RESULTADO	
Liquidez	Activo corriente / pasivo corriente.	3.768.211.087,00	3,07	CUMPLE
		1.224.704.635,00		
Endeudamiento	Pasivo total / activo total	2.601.009.245,00	0,55	CUMPLE
		4.732.086.842,00		
Razón de cobertura de intereses	Utilidad operacional / Gastos de Intereses	689.055.172,00	1,31	CUMPLE
		523.433.924,00		



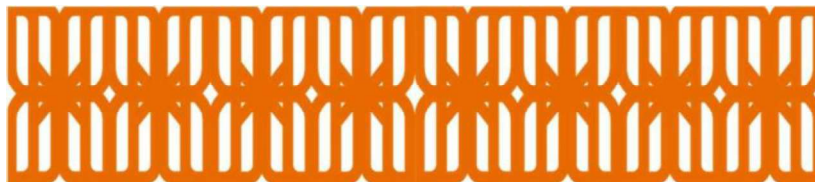
INDICADORES	FORMULA	SEGURIDAD RINCON Y RODRIGUEZ LTDA	RESULTADO	
Rentabilidad del Patrimonio	Utilidad Operacional / Patrimonio	689.055.172,00	0,32	CUMPLE
		2.131.077.597,00		
Rentabilidad del Activo	Utilidad Operacional / Activo Total	689.055.172,00	0,14	CUMPLE
		4.732.086.842,00		
Capital de trabajo	CT = AC - PC	\$ 2.543.506.452,00	16,09	CUMPLE

OFERTA ECONOMICA

No.	DESCRIPCIÓN DEL SERVICIOS	CANTIDAD	PERIODO	TARIFA 9.77 S.M.M.L.V (RESOLUCION 20251300000115CS del 30 de diciembre de 2025 Supervigilancia)	VALOR PRIMA SEGURO (Prima mensual)	COSTO DIRECTO (Valor Base+Prima Seguro)	AYS	VALOR COSTO DIRECTO + AYS	AJU	IVA	VALOR TOTAL
1	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	abril	17.106.342,00	300,00	17.106.642,00	1.710.664,20	18.817.306,20	1.881.730,62	357.528,82	19.174.835,02
2	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	mayo	17.106.342,00	300,00	17.106.642,00	1.710.664,20	18.817.306,20	1.881.730,62	357.528,82	19.174.835,02
3	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	junio	17.106.342,00	300,00	17.106.642,00	1.710.664,20	18.817.306,20	1.881.730,62	357.528,82	19.174.835,02
4	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	De julio 1 al 14	17.246.414,00	300,00	17.246.714,00	1.724.671,40	18.971.385,40	1.897.138,54	360.456,32	9.021.526,14
SUBTOTAL											
4	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	De julio 15 al 31	17.876.740,00	300,00	17.877.040,00	1.787.704,00	19.664.744,00	1.966.474,40	373.630,14	10.687.132,87
5	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	agosto	17.876.740,00	300,00	17.877.040,00	1.787.704,00	19.664.744,00	1.966.474,40	373.630,14	20.038.374,14
6	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	septiembre	17.876.740,00	300,00	17.877.040,00	1.787.704,00	19.664.744,00	1.966.474,40	373.630,14	20.038.374,14
7	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	octubre	17.876.740,00	300,00	17.877.040,00	1.787.704,00	19.664.744,00	1.966.474,40	373.630,14	20.038.374,14
8	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	noviembre	17.876.740,00	300,00	17.877.040,00	1.787.704,00	19.664.744,00	1.966.474,40	373.630,14	20.038.374,14
SUBTOTAL (CIRCULAR N° 20251300000115CS 30/12/2025)											\$ 157.386.660,61
VALOR TOTAL INCLUIDO IVA											\$ 157.386.660,61

PROPONENTE No,2

REQUERIMIENTO	SEGURIDAD PAIS LTDA
<p>Todas las personas naturales o jurídicas nacionales o las extranjeras domiciliadas o con sucursal en Colombia y cuando se trate de Consorcio o Unión Temporal, cada uno de los integrantes, que aspiren a celebrar el o los contratos que se deriven del presente proceso contractual, deberán acreditar su inscripción vigente y en firme en el Registro Único de Proponentes, de conformidad con lo establecido en el artículo 6° de la Ley 1150 de 2007 y el Decreto 1082 de 2015 y demás normas que regulan la materia. Para efectos de la evaluación se tendrá en cuenta lo siguiente:</p> <p>A. La fecha de expedición del certificado debe ser no mayor a treinta (30) días calendarios anteriores a la fecha de cierre del presente proceso.</p> <p>B. La inscripción en el Registro Único de Proponentes deberá estar vigente y en firme a término para presentar las propuestas; En caso que la inscripción en el Registro Único de Proponentes no se encuentre vigente y en firme hasta el término para presentar las propuestas, la propuesta será RECHAZADA.</p>	<p style="text-align: center;">PRESENTA Fecha de expedición: 26/02/2026 ULTIMA RENOVACION: 02/12/2025</p>



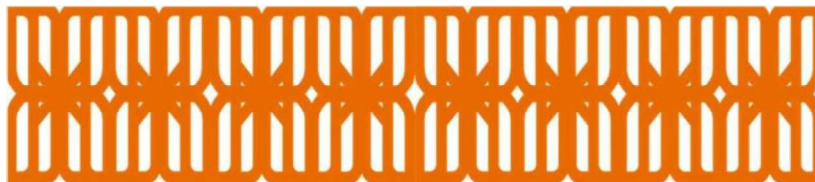
SEGURIDAD PAIS LTDA	
FECHA DE CORTE	31/12/2024
ACTIVO CORRIENTE:	6.067.357.224,00
ACTIVO TOTAL:	7.490.376.154,00
PASIVO CORRIENTE:	227.497.942,00
PASIVO TOTAL:	3.686.706.707,00
PATRIMONIO:	3.803.669.447,00
UTILIDAD/PERDIDA OPERACIONAL:	3.172.633.953,00
GASTOS DE INTERESES:	101.062.349,00

INDICADORES	FORMULA	SEGURIDAD PAIS LTDA	RESULTADO	
Liquidez	Activo corriente / pasivo corriente.	6.067.357.224,00	26,66	CUMPLE
		227.497.942,00		
Endeudamiento	Pasivo total / activo total	3.686.706.707,00	0,49	CUMPLE
		7.490.376.154,00		
Razón de cobertura de intereses	Utilidad operacional / Gastos de Intereses	3.172.633.953,00	31,39	CUMPLE
		101.062.349,00		
Capital de Trabajo	CT = AC - PC	5.839.859.282,00	36,93	CUMPLE

INDICADORES	FORMULA	SEGURIDAD PAIS LTDA	RESULTADO	
Rentabilidad del Patrimonio	Utilidad Operacional / Patrimonio	3.172.633.953,00	0,83	CUMPLE
		3.803.669.447,00		
Rentabilidad del Activo	Utilidad Operacional / Activo Total	3.172.633.953,00	0,42	CUMPLE
		7.490.376.154,00		

OFERTA ECONOMICA

No.	DESCRIPCIÓN DEL SERVICIOS	CANTIDAD	PERIODO	TARIFA 9,77 SMLV (RESOLUCION 20251300000115CS del 30 de diciembre de 2025 Supervigilancia)	VALOR PRIMA SEGURO (Prima mensual)	COSTO DIRECTO (Valor Base+Prima Seguro)	AYS	VALOR COSTO DIRECTO + AYS	AJU	IVA	VALOR TOTAL
1	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	abril	17.106.342,00	7.182,00	17.113.524,00	1.711.352,40	18.824.876,40	1.882.487,64	357.672,65	19.182.549,05
2	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	mayo	17.106.342,00	7.182,00	17.113.524,00	1.711.352,40	18.824.876,40	1.882.487,64	357.672,65	19.182.549,05
3	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	junio	17.106.342,00	7.182,00	17.113.524,00	1.711.352,40	18.824.876,40	1.882.487,64	357.672,65	19.182.549,05
4	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	De julio 1 al 14	8.048.326,72	7.182,00	8.055.508,72	805.550,87	8.861.059,59	886.105,96	168.360,13	9.029.419,72
SUBTOTAL											
4	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	De julio 15 al 31	10.130.152,78	7.182,00	10.137.334,78	1.013.733,48	11.151.068,26	1.115.106,83	211.870,30	11.362.938,55
5	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	agosto	17.876.740,00	7.182,00	17.883.922,00	1.788.392,20	19.672.314,20	1.967.231,42	373.773,97	20.046.088,17
6	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	septiembre	17.876.740,00	7.182,00	17.883.922,00	1.788.392,20	19.672.314,20	1.967.231,42	373.773,97	20.046.088,17
7	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	octubre	17.876.740,00	7.182,00	17.883.922,00	1.788.392,20	19.672.314,20	1.967.231,42	373.773,97	20.046.088,17
8	Servicio 24 horas, 30 días al mes, con arma (lunes a domingo)	1	noviembre	17.876.740,00	7.182,00	17.883.922,00	1.788.392,20	19.672.314,20	1.967.231,42	373.773,97	20.046.088,17
SUBTOTAL (CIRCULAR N° 20251300000115CS 30 /12 / 2025)											\$ 158.124.358,11
VALOR TOTAL INCLUIDO IVA											\$ 158.124.358,11

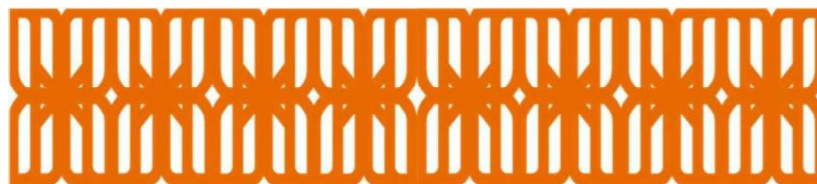


NOTA:

OFERENTE	OBSERVACION
SEGURIDAD RINCON Y RODRÍGUEZ LTDA	CUMPLE FINANCIERAMENTE, SE VERIFICAN LOS VALORES DE LA OFERTA ECONOMICA NO CORRECCIONES ARITMETICAS Y ESTA DE ACUERDO A LA CIRCULAR N° 20251300000115CS 30 /12 / 2025, NO SOBREPASA EL PRESUPUESTO OFICIAL
SEGURIDAD PAIS LTDA	CUMPLE FINANCIERAMENTE, SE VERIFICAN LOS VALORES DE LA OFERTA ECONOMICA NO CORRECCIONES ARITMETICAS Y ESTA DE ACUERDO A LA CIRCULAR N° 20251300000115CS 30 /12 / 2025, NO SOBREPASA EL PRESUPUESTO OFICIAL

Cartagena de Indias 20 de marzo de 2026


ERLIS ANDRADE RUIZ
Evaluador Financiero



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

ANÁLISIS ECONÓMICO DE SECTOR DECRETO 1082 DE 2015

De acuerdo con el artículo 2.2.1.1.1.6.1 del Decreto 1082 de 2015, la entidad, a partir del objeto del contrato, debe hacer el análisis necesario para conocer el sector relativo al objeto del Proceso de Contratación desde la perspectiva del crecimiento y comportamiento económico, sin que sea relevante la modalidad de selección.

Hacer un análisis de la oferta y la demanda de los bienes y servicios que pretende satisfacer, así como también, realizar un estudio desde la perspectiva legal, el cual implica la revisión de la regulación vigente para el mercado dentro del que se encuentra el objeto del contrato. La perspectiva comercial, hace referencia a analizar quiénes pueden ofrecer el bien o servicio que se quiere contratar, cuáles son sus condiciones, si tienen condiciones especiales que sean relevantes a la hora de determinar los requisitos habilitantes, entre otros. Desde una perspectiva financiera, el análisis conlleva una revisión de las características financieras que se presentan dentro del mercado del bien o servicio y las que ofrecen la Entidad Estatal. Con la perspectiva organizacional, se pretende que la Entidad Estatal especifique a los posibles oferentes de qué manera realizan sus compras de bienes o servicios y basados en que lineamientos.

OBJETO DEL CONTRATO

LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS.

CLASIFICACIÓN DEL BIEN O SERVICIO DE ACUERDO CON EL CLASIFICADOR DE BIENES Y SERVICIOS. - DESCRIPCIÓN Y CLASIFICACIÓN UNSPSC

Clasificación UNSPSC	Descripción
72102900	Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones
76111600	Servicio de Limpieza de Componente de Edificios

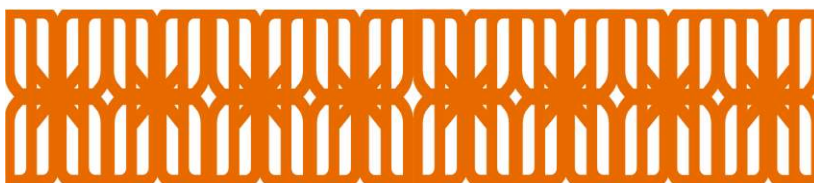
ASPECTOS GENERALES

1. ESTRUCTURA DEL SECTOR ECONÓMICO

Los indicadores nos ayudan a conocer la situación de la economía, su estructura, su nivel de competitividad y hacia dónde se dirige.

Producto Interno Bruto –PIB

Es el valor total de los bienes y servicios finales producidos por el país durante un trimestre definido. Sirve para encontrar la evolución, la tendencia y las transformaciones estructurales de la economía, a partir de datos comparables entre sí y con aquellos calculados para el año base.



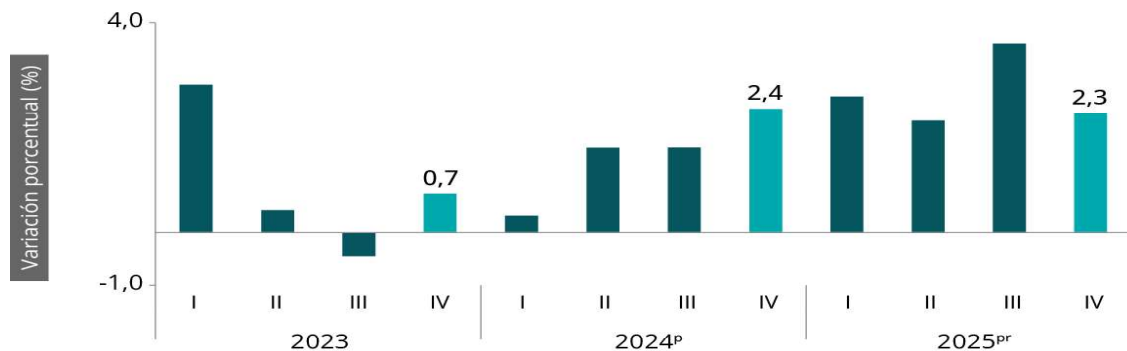
ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

Es el valor total de los bienes y servicios finales producidos por el país durante un trimestre definido. Sirve para encontrar la evolución, la tendencia y las transformaciones estructurales de la economía, a partir de datos comparables entre sí y con aquellos calculados para el año base.

Producto Interno Bruto (PIB) IV trimestre 2025 preliminar Gráfico 1. Producto Interno Bruto

Producto Interno Bruto (PIB)

Tasas de crecimiento anual en volumen¹
2023-I / 2025^{Pr} - IV

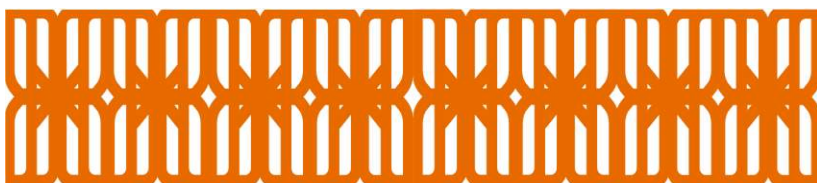


Fuente: DANE2025

Según el Dane, Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:

- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 4,6% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,5% (contribuye 0,8 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 9,9% (contribuye 0,4 puntos porcentuales a la variación anual).

En el cuarto trimestre de 2025pr, el Producto Interno Bruto en su serie original, crece 2,3% respecto al mismo periodo de 2024p. Las actividades económicas que más contribuyen a la dinámica del valor agregado son:



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

- Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales crece 4,8% (contribuye 0,9 puntos porcentuales a la variación anual).
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 3,4% (contribuye 0,7 puntos porcentuales a la variación anual).
- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 11,5% (contribuye 0,5 puntos porcentuales a la variación anual).

Respecto al trimestre inmediatamente anterior, el Producto Interno Bruto en su serie ajustada por efecto estacional y calendario crece 0,1%. Cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios para uso propio crece 4,6%.
- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida crece 1,6%.
- Explotación de minas y canteras crece 1,2%.

Tabla 1. Valor agregado por actividad económica
Tasas de crecimiento en volumen¹
Cuarto trimestre 2025^{PP}

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025 ^{PP} / 2024 ^{PP}	2025 ^{PP} -IV / 2024 ^{PP} -IV	2025 ^{PP} -IV / 2025 ^{PP} -III
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,1	-0,4	-2,6
Explotación de minas y canteras	-6,2	-2,9	1,2
Industrias manufactureras	1,9	1,0	-1,6
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado ²	1,1	2,9	0,8
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5
Comercio al por mayor y al por menor ³	4,6	3,4	1,6
Información y comunicaciones	1,0	-1,2	-2,0
Actividades financieras y de seguros	2,8	0,7	-2,4
Actividades inmobiliarias	2,0	1,9	0,4
Actividades profesionales, científicas y técnicas ⁴	1,3	1,5	0,4
Administración pública, defensa, educación y salud ⁵	4,5	4,8	0,2
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios ⁶	9,9	11,5	4,6
Valor agregado bruto	2,7	2,3	-0,1
Impuestos menos subvenciones sobre los productos	2,5	2,5	0,6
Producto Interno Bruto	2,6	2,3	0,1

Fuente: DANE, PIB_T

¹Preliminar

²Provisional

³Serie encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

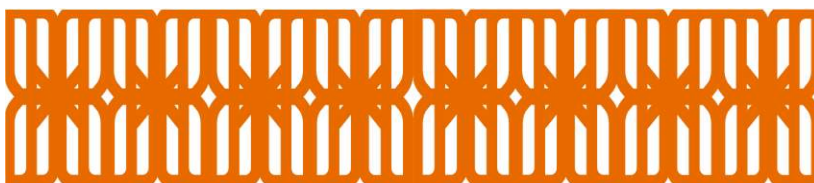
⁴Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales; gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

⁵Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas; Transporte y almacenamiento; Alojamiento y servicios de comida.

⁶Actividades profesionales, científicas y técnicas; Actividades de servicios administrativos y de apoyo.

⁷Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria; Educación; Actividades de atención de la salud humana y de servicios sociales.

⁸Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; Actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares individuales como productores de bienes y servicios



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

CONSTRUCCIÓN

Para el año 2025pr, el valor agregado de la construcción decrece 2,8%, respecto al año 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 6):

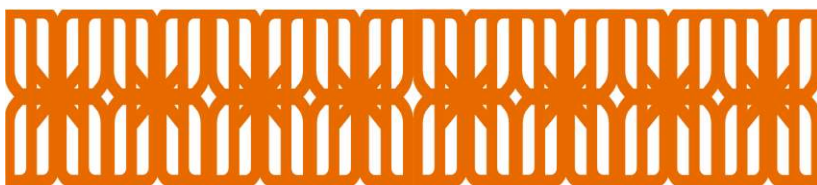
- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 7,5%.
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 8,3%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 3,2%.

En el cuarto trimestre de 2025pr, el valor agregado de la construcción decrece 2,6% en su serie original, respecto al mismo periodo de 2024p. Esta dinámica se explica por los siguientes comportamientos (ver tabla 6):

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 6,5%.
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil crece 6,3%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 2,7%.

Respecto al trimestre inmediatamente anterior en su serie ajustada por efecto estacional y calendario, el valor agregado de la construcción decrece en 1,5%, cuando se observa el comportamiento de las actividades económicas relacionadas:

- Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales decrece 0,1%.
- Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil decrece 3,7%.
- Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores) decrece 1,0%.



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

Tabla 6. Construcción
Tasas de crecimiento en volumen¹
Cuarto trimestre 2025^{Pr}

Actividad económica	Tasas de crecimiento (%)		
	Serie original		Serie ajustada por efecto estacional y calendario
	Año total	Anual	Trimestral
	2025 ^{Pr} / 2024 ^P	2025 ^{Pr} -IV / 2024 ^P -IV	2025 ^{Pr} -IV / 2025 ^{Pr} -III
Construcción de edificaciones residenciales y no residenciales	-7,5	-6,5	-0,1
Construcción de carreteras y vías de ferrocarril ²	8,3	6,3	-3,7
Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil ³	-3,2	-2,7	-1,0
Construcción	-2,8	-2,6	-1,5

Fuente: DANE, PIB_T

^{Pr} preliminar

^P provisional

¹Series encadenadas de volumen con año de referencia 2015.

²Construcción de carreteras y vías de ferrocarril, de proyectos de servicio público y de otras obras de ingeniería civil.

³Actividades especializadas para la construcción de edificaciones y obras de ingeniería civil (Alquiler de maquinaria y equipo de construcción con operadores).

Fuente: Dane

ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR-IPC

En diciembre de 2025 la variación anual del IPC fue 5,10%, y la variación mensual 0,27%.

Información diciembre 2025

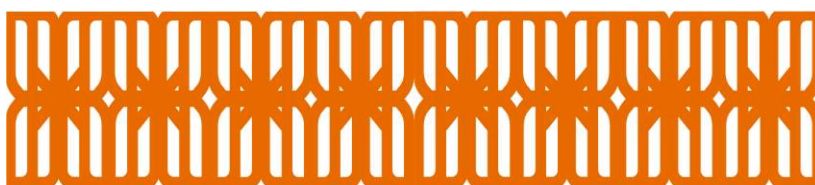
Índice de Precios al Consumidor (IPC)

Variación anual y mensual

Total nacional

2024 - 2025 (diciembre)

IPC	Diciembre			
	Variación anual		Variación mensual	
	2024	2025	2024	2025
IPC total	5,20	5,10	0,46	0,27



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

En diciembre de 2025 la variación anual del IPC fue 5,10%, es decir, 0,10 puntos porcentuales menor que la reportada en el mismo periodo del año anterior, cuando fue de 5,20%.

El comportamiento anual del IPC total en diciembre de 2025 (5,10%) se explicó principalmente por la variación anual de las divisiones Alojamiento, agua, electricidad, gas y otros combustibles y Alimentos y bebidas no alcohólicas.

Variaciones y contribuciones de las subclases en el año

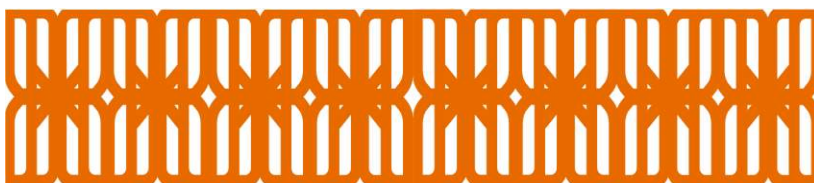
En diciembre de 2025 en comparación con diciembre de 2024, la variación anual de las subclases que más aportaron al índice total fueron: arriendo imputado (5,06%), comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio (7,99%), arriendo efectivo (5,31%), transporte urbano (9,16%), carne de res y derivados (9,55%), comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato (7,88%), café y productos a base de café (52,07%), suministro de agua (6,95%), educación preescolar y básica primaria (8,69%) y servicios relacionados con la copropiedad (8,55%). Las mayores contribuciones negativas se presentan en: papas (-24,61%), electricidad (-2,53%), arroz (-6,68%), equipos de telefonía móvil, similares y reparación (-23,65%) y huevos (-2,51%).

**Cuadro 2. IPC Variación y contribución anual
Por principales subclases
Diciembre 2025**

Subclase	Variación (%)	Contribución Puntos porcentuales
Arriendo imputado	5,06	0,65
Comidas en establecimientos de servicio a la mesa y autoservicio	7,99	0,60
Arriendo efectivo	5,31	0,49
Transporte urbano (incluye tren y metro)	9,16	0,42
Carne de res y derivados	9,55	0,23
Comidas preparadas fuera del hogar para consumo inmediato	7,88	0,18
Café y productos a base de café	52,07	0,15
Suministro de agua	6,95	0,14
Educación preescolar y básica primaria	8,69	0,13
Servicios relacionados con la copropiedad	8,55	0,10

Fuente: DANE, IPC.

Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

PERSPECTIVA LEGAL

En virtud del objeto a contratar y en atención a la cuantía del proceso de selección, la modalidad de contratación es de MÍNIMA CUANTÍA, de conformidad con lo establecido en el artículo 2 de la ley 1150 de 2007, adicionado por el artículo 94 de la ley 1474 de 2011 y reglamentado por el decreto 1082 de 2015, modificado por el artículo 2 del decreto 1860 de 2021, que ajusta la subsección 5 de la sección 1 del Capítulo 2 del Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1082 de 2015, atendiendo que el valor del presupuesto oficial no excede el 10% de la menor cuantía del CORPORACION MUSEO HISTORICO DE CARTAGENA.

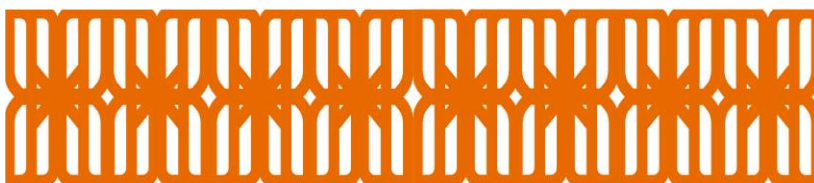
SALARIO MÍNIMO

El salario mínimo se define en Colombia, mediante Decreto Nacional, luego de las correspondientes deliberaciones entre el sector empresarial, gremio de trabajadores y el gobierno nacional. Durante los últimos 10 años la variación anual se ha ubicado en el rango del 3,5% y 23%, con un promedio de 8,06%.

Teniendo en cuenta que en Colombia el SMMLV es la base para determinar el pago de salarios y honorarios, así como los pagos al sistema de seguridad social, es necesario revisar la evolución de este, es una decisión crucial para las finanzas de todos los colombianos, pues este incremento además de influir en el reajuste financiero de la economía de los hogares, tiene mucho que ver en el incremento de los precios de los productos y servicios, por tal razón la Entidad da una mirada al incremento de este indicador, para tener una idea más de los costos de personal que afectarán el presupuesto total del proceso.

Variación del Salario Mínimo Mensual Legal Vigente 2011-2026

AÑO	SMMLV	VARIACION % ANUAL	DECRETO DEL GOBIERNO NACIONAL
2011	535.600	4,00%	033 de enero 11 de 2011
2012	566.700	5,80%	4919 de diciembre 26 de 2011
2013	589.500	4,02%	2738 de diciembre 28 de 2012
2014	616.000	4,50%	3068 de diciembre 30 de 2013
2015	644.350	4,60%	2731 de diciembre 30 de 2014
2016	689.455	7,00%	252 de diciembre 30 de 2015
2017	737.717	7,00%	2209 de diciembre 30 de 2016
2018	781.242	5,90%	2269 de diciembre 30 de 2017
2019	828.116	6,00%	2451 de 27 diciembre de 2018
2020	877.803	6,00%	2360 del 26 de diciembre de 2019



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

2021	908.526	3,50%	1785 del 29 de diciembre de 2020
2022	1.000.000	10,07%	1724 del 15 de diciembre de 2021
2023	1.160.000	16,00%	2613 del 28 de diciembre de 2022
2024	1.300.000	12,00%	Decretos 2292 y 2293 de 2023
2025	1.423.500	9,50%	Decretos 1572 y 1573 de 2024
2026	1.750.905	23,00 %	Decretos 1469 y 1470 de 2025

2. ASPECTO TÉCNICO

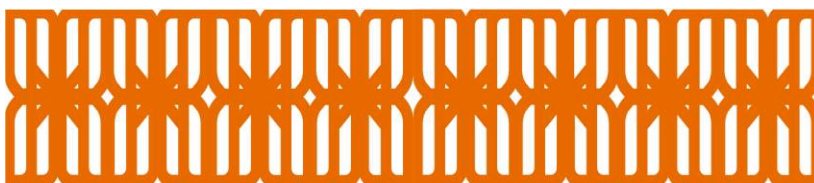
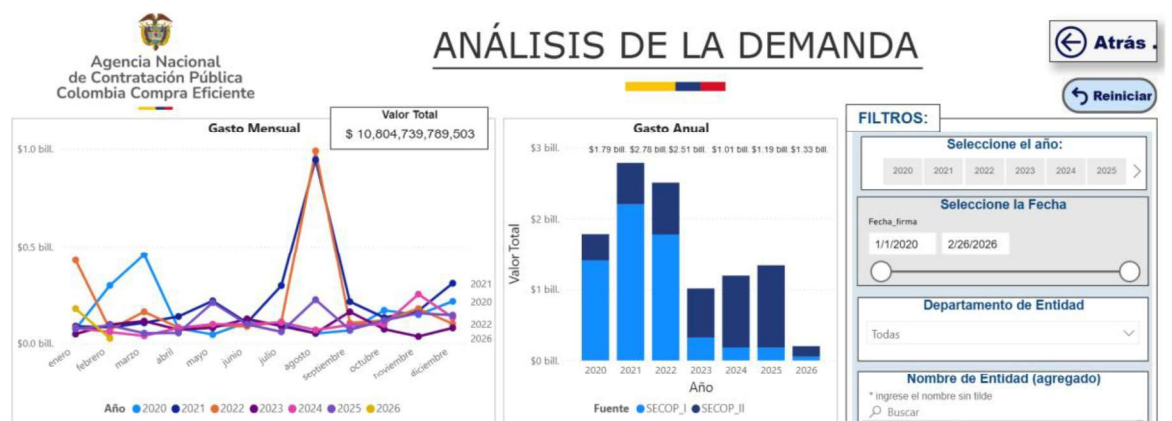
Las especificaciones técnicas del objeto a contratar, se encuentran descritas en Anexo Técnico y el Estudio Previo los cuales incluyen la descripción de las actividades e información técnica, objeto del presente proceso, el cual consiste en: **“LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS.”**

APLICACIÓN DE ACUERDOS MARCOS DE PRECIOS, INSTRUMENTOS DE AGREGACION DE DEMANDA:

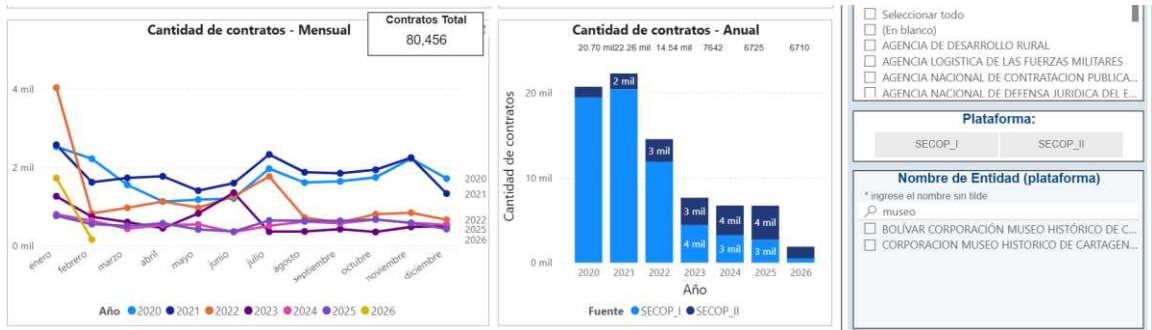
Luego de determinada la necesidad y efectuado el estudio de la oferta y de la demanda, al igual que revisada la Tienda Virtual del Estado Colombiano según lo preceptuado en el Decreto 310 de 2021, se logra evidenciar que los servicios a contratar no se encuentran en los Acuerdos Marcos de Precios e Instrumentos de agregación de demanda vigentes.

A. ESTUDIO DE LA DEMANDA

La demanda de los servicios objeto del presente estudio, es verificada en la página web de contratación estatal en Colombia (www.colombiacompra.gov.co) y se toma como referencia.



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS



Seleccionar todo
 (En blanco)
 AGENCIA DE DESARROLLO RURAL
 AGENCIA LOGISTICA DE LAS FUERZAS MILITARES
 AGENCIA NACIONAL DE CONTRATACION PUBLICA...
 AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURIDICA DEL E...

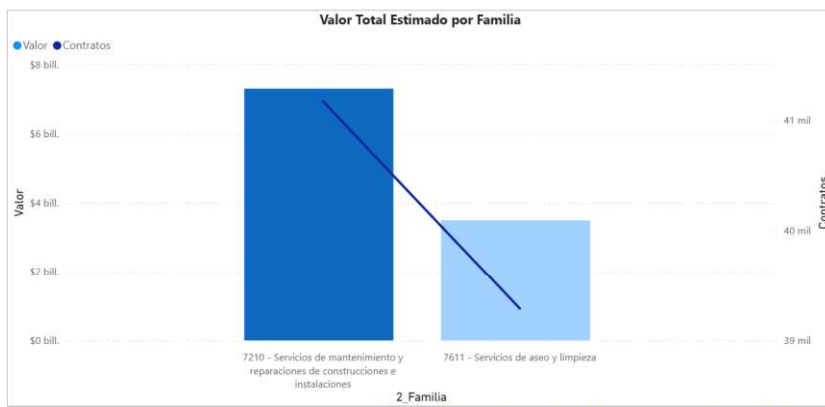
Plataforma:

SECOP_I SECOP_II

Nombre de Entidad (plataforma)

* ingrese el nombre sin tilde

museo
 BOLIVAR CORPORACION MUSEO HISTORICO DE C...
 CORPORACION MUSEO HISTORICO DE CARTAGEN...



Seleccione una categoría:

(Segmento / Familia / Clase)

Buscar

Seleccionar todo
 10 - Material Vivo Vegetal y Animal, Accesorios...
 11 - Material Mineral, Textil y Vegetal y Animal ...
 12 - Material Químico incluyendo Bioquímicos ...
 13 - Materiales de Resina, Colofonia, Caucho, E...
 14 - Materiales y Productos de Papel
 15 - Materiales Combustibles, Aditivos para Co...

Valor contratado:

\$0 \$911,350,000,000

Modalidad de selección

Competitiva Enajenación
 Directa Especial

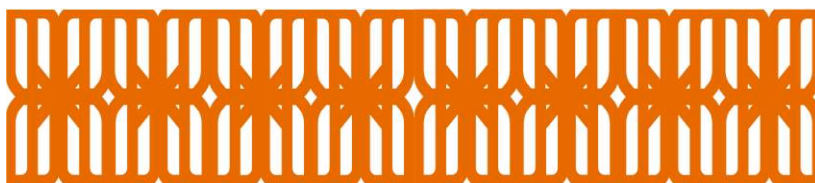
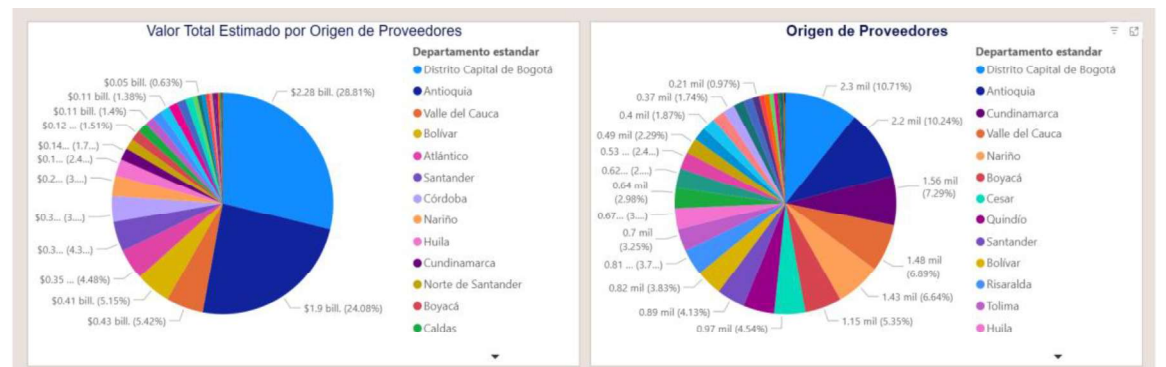
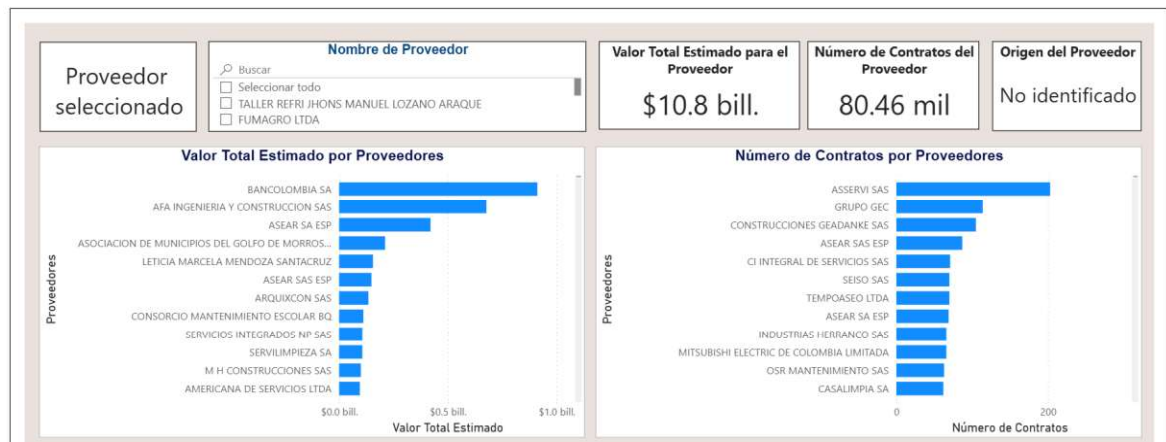
Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC

Año	Clasificador de Bienes y Servicios - Familia
2020	7210 - Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones
2020	721029 - Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones
2020	CONTRATO DE EMPRESTITO 002
2020	MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DE VÍAS RURALES EN EL MUNICIPIO DE SAN VICENTE DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA DEL PROGRAMA COLOMBIA RURAL
2020	CONSTRUCCIÓN DE BARRERAS EN MANGLE Y PIEDRA PARA LA MITIGACION DE LA EROSIÓN EN PUNTOS CRÍTICOS Y MEJORAMIENTO DEL ENTORNO TURÍSTICO RECREATIVO EN LA VEREDA PLAYA BLANCA MUNICIPIO DE SAN ANTERO DEPARTAMENTO DE CORDOBA
2020	OBRAS CIVILES MECÁNICAS DE TUBERÍA ELÉCTRICAS Y DE INSTRUMENTACIÓN PARA PLANTAS Y ESTACIONESQUE HACEN PARTE DE LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS
2020	Contratar el mantenimiento de la red contraincendios incluye la reposición de tanque de almacenamiento de agua para el Centro Internacional de Producción Limpia Lope del SENA Regional Nariño
2020	ADECUACIÓN DE LAS SALAS DE ESPERA CIRCULACIÓN EXTERNA E INTERNA DE USUARIOS Y ENLACE PARA IMAGEN DIANOSTICAS DE LA ESE HOSPITAL NUESTRA SEÑORA DE LOS REMEDIOS
2020	obras de mantenimiento y adecuaciones para el aseguramiento de la integridad de tanques de almacenamiento para la infraestructura de transporte de hidrocarburos para dar cumplimiento al plan de mantenimiento de los tanques de OGC en las plantas Venesia y Coañes
Total	
2021	AUNAR ESFUERZOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO DENOMINADO FORTALECIMIENTO DE LA RED DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS
2021	CONTRATAR LA CONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE UNIDADES SANITARIAS Y POZOS SÉPTICOS PARA EL TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DE LA VEREDA VILE DEL MUNICIPIO DE VENADILLO TOLIMA
2021	OBRAS DE MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES PARA EL ASEGURAMIENTO DE LA INTEGRIDAD DE TANQUES DE ALMACENAMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE DE HIDROCARBUROS
2021	servicios de obras de mantenimiento y adecuaciones para el aseguramiento de la integridad de tanques de almacenamiento para la infraestructura de transporte de hidrocarburos
2021	ADECUACION DEL CENTRO DE CONVIVENCIA PARA SER UTILIZADO COMO SITIO DE AISLAMIENTO PARA PACIENTES CON COVID19 EN EL MUNICIPIO DE ARJONABOLIVAR
2021	MANTENIMIENTO INTEGRAL DE LA INFRAESTRUCTURA ONSHORE Y OFFSHORE DEL TERMINAL MARÍTIMO COVÈNAS
2021	CONSTRUCCIÓN DE VILLA OLÍMPICA FASE I MUNICIPIO DE TOLÚ DEPARTAMENTO DE SUCREDEPARTAMENTO DE SUCRE
2021	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA NO INDUSTRIAL EN PLANTAS ESTACIONES E INSTALACIONES A NIVEL NACIONAL
2021	CONSTRUCCION DE MERCADO PLAZA DE VENDEDORES ESTACIONARIOS EN EL MUNICIPIO DE VALLEDUPAR CESAR
2021	SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL PARA EL MANTENIMIENTO DE ESTACIONES EN LOS SISTEMAS DE TRANSPORTE Y LOGISTICA DE HIDROCARBUROS

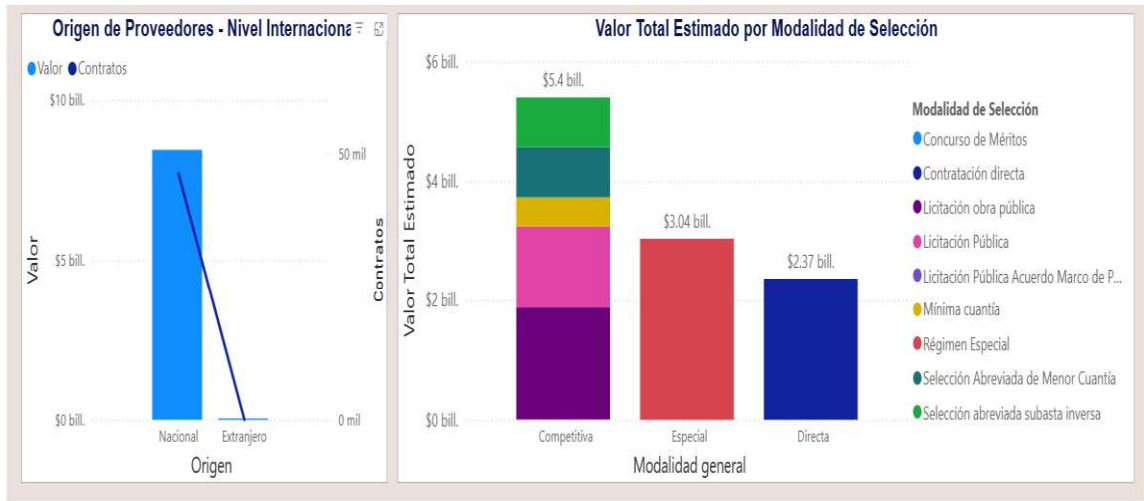


ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

- ❑ Contrato marco para obras de mantenimiento y adecuaciones para el aseguramiento de la integridad de tanques de almacenamiento para la infraestructura de transporte de hidrocarburos para dar cumplimiento al plan de mantenimiento de los tanques de ODC en las plantas Vasconia y Coveñas
- ❑ INGENIERÍA COMPRAS Y CONSTRUCCIÓN PARA LA REPOSICIÓN DE UNIDADES PRINCIPALES ESTACIÓN CAUCASIA
- ❑ MANTENIMIENTOS Y ADECUACIÓN DE PARQUES DEL MUNICIPIO DE SOACHA CUNDINAMARCA
- ❑ ENTREGAR MEDIANTE CONTRATO ESPECIAL DE APOORTE BAJO CONDICIÓN POR PARTE DEL MUNICIPIO DE MANAURE A LA EMPRESA PRESTADORA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE ENERGÍA GAS Y TELECOMUNICACIONES SASEGT SAS ESP EL USO Y GOCE DE LA INFRAESTRUCTURA RELACIONADA ACTIVOS SOLUCIONES FOTOVOLTAICAS PARA SU RESPECTIVA ADMINISTRACIÓN OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO AOM
- ❑ CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES Y MANTENIMIENTO DEL DERECHO DE VÍA DEL OLEODUCTO DE OCENSA
- ❑ Adecuación remodelación reparación de la infraestructura física y su entorno áreas urbanísticas y deportivas de la sede dos (norte) de la Universidad del Atlántico en el departamento del atlántico
- ❑ MEJORAMIENTO DE VÍAS TERCARIAS MEDIANTE LA CONSTRUCCIÓN DE PAVIMENTO EN CONCRETO HIDRÁULICO EN LOS PUNTOS CRÍTICOS DE LA VÍA A LA ALTURA DEL PUENTE MARAGÓN HASTA EL CORREGIMIENTO SAN RAFAEL DESDE EL CORREGIMIENTO SAN RAFAEL HASTA EL CORREGIMIENTO DE GUADUAL CENTRAL ZONA RURAL MUNICIPIO DE VALENCIA DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA Proyecto de Inversión Pública (PIP) con código BPIN 20251301010025 priorizado viabilizado y aprobado por la administración de la citada entidad territorial a efectos de ser financiado con recursos del Sistema General de Regalías (SGR)
- ❑ ASISTENCIA PARA EL MANTENIMIENTO Y REHABILITACIÓN DE CERRAMIENTOS PERIMETRALES MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES ADECUACIÓN Y MANTENIMIENTO DE ÁREAS DE LADO TIERRA Y LADO AIRE DE LOS AEROPUERTOS DE LA DIRECCIÓN REGIONAL CENTRO SUR
- ❑ Contratar todas las actividades tendientes a realizar la instalación e implementación de soluciones individuales solares fotovoltaicas de acuerdo con la ejecución del proyecto CONSTRUCCIÓN IMPLEMENTACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE SOLUCIONES ENERGÉTICAS CON FUENTES NO CONVENCIONALES DE ENERGÍA (FNCE) MEDIANTE SISTEMAS DE ENERGÍA SOLAR FOTOVOLTAICA PARA COMUNIDADES RURALES EN LAS ZNI DE LOS MUNICIPIOS DE ARENAL Y MORALES DEL DEPARTAMENTO DE BÓLVAR bajo la modalidad de precios unitarios fijos incluidas todas las actividades necesarias para su correcto funcionamiento la puesta en servicio y operación comercial de las mismas en concordancia con las pruebas exigidas para este tipo de obras
- ❑ Contratar todas las actividades tendientes a la CONSTRUCCIÓN INSTALACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE SOLUCIONES DE ENERGÍA SOSTENIBLES CONSISTENTES EN SISTEMAS INDIVIDUALES SOLARES FOTOVOLTAICOS (SISFV) PARA USUARIOS RURALES DISPERSOS EN LAS ZONAS NO INTERCONECTADAS (ZNI) DE LOS MUNICIPIOS DE PAZ DE ARIPORO SABANALARGA HATO COROZAL Y PAZ DE ARIPORO INDÍGENAS DEL DEPARTAMENTO DE CASANARE MONTECRISTO Y RIO VIEJO Y SANTA ROSA DEL SUR DEPARTAMENTO DE BÓLVAR ARACATACA DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA Y SAN JOSÉ DE URÉ DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA bajo la modalidad de precios unitarios fijos incluidas todas las actividades necesarias para su correcto funcionamiento la puesta en servicio y operación comercial de las mismas en concordancia con las pruebas exigidas para este tipo de obras



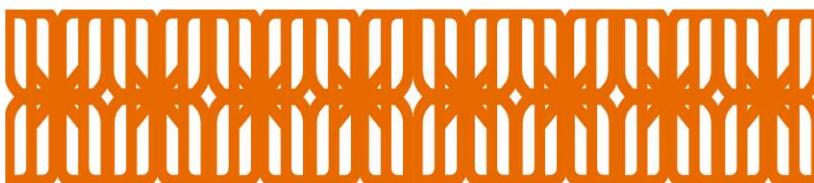
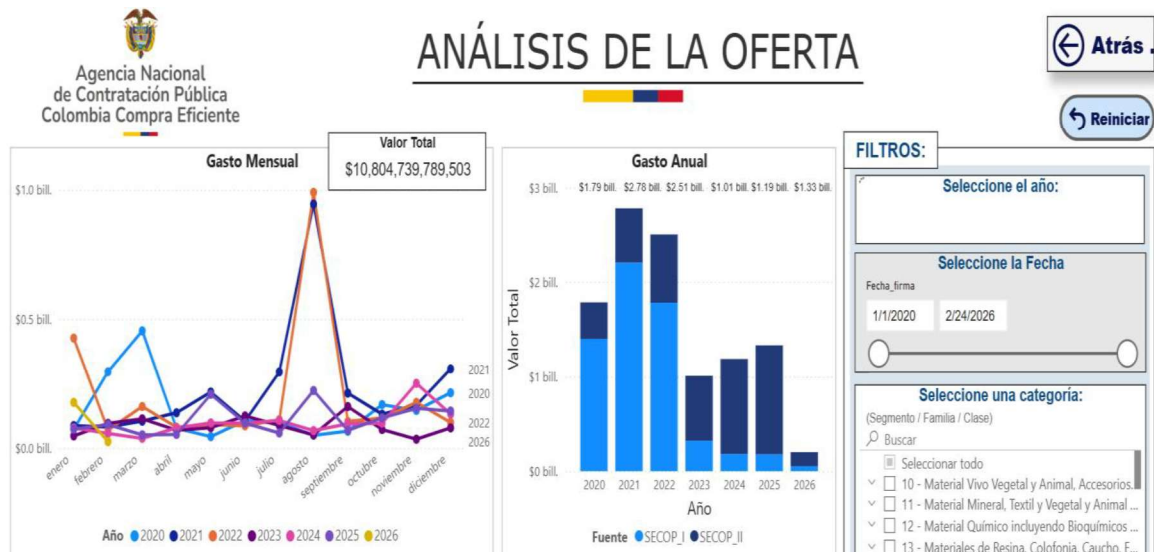
ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS



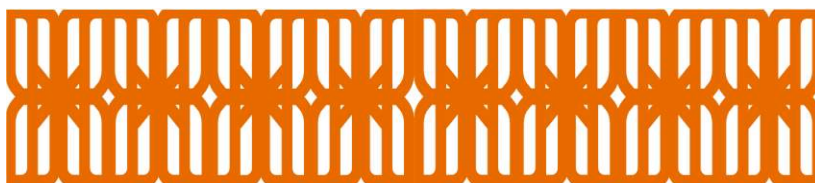
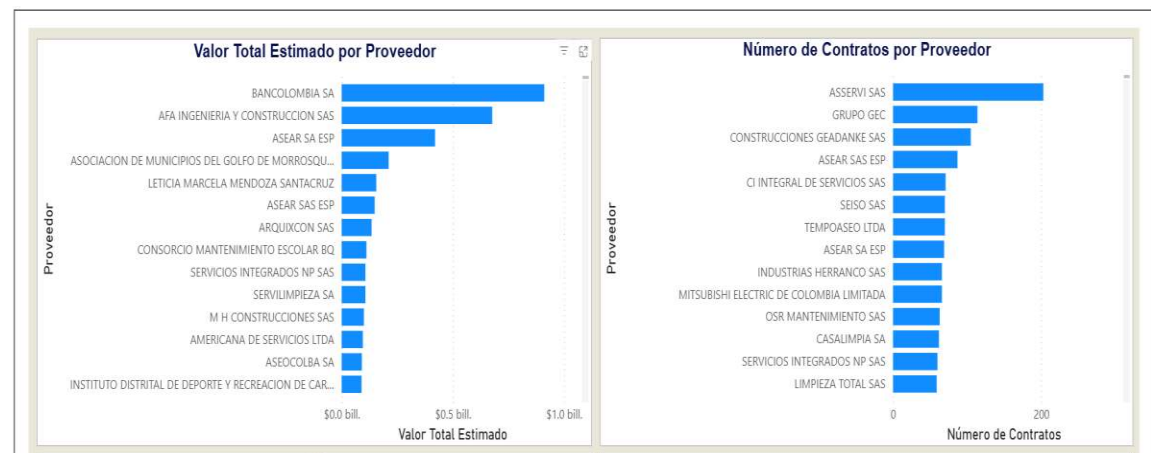
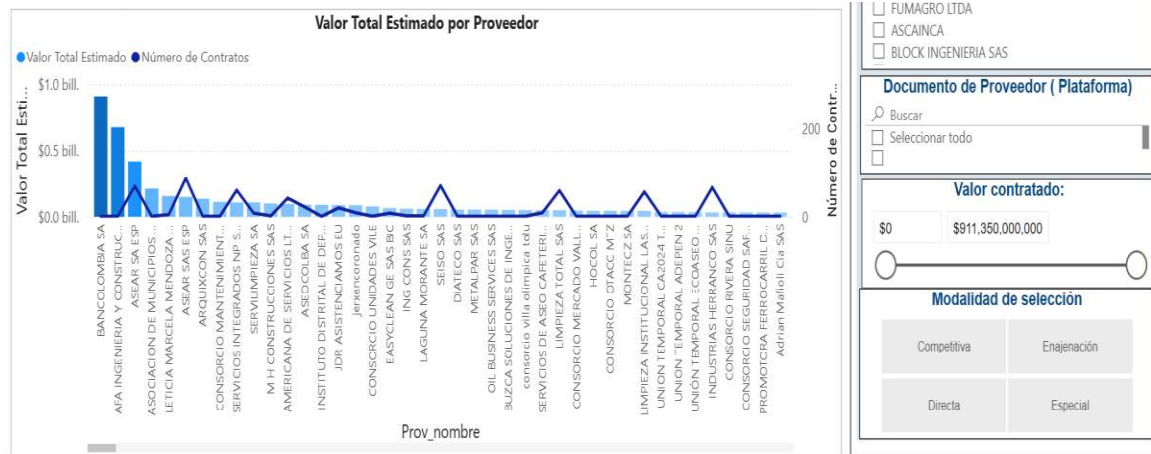
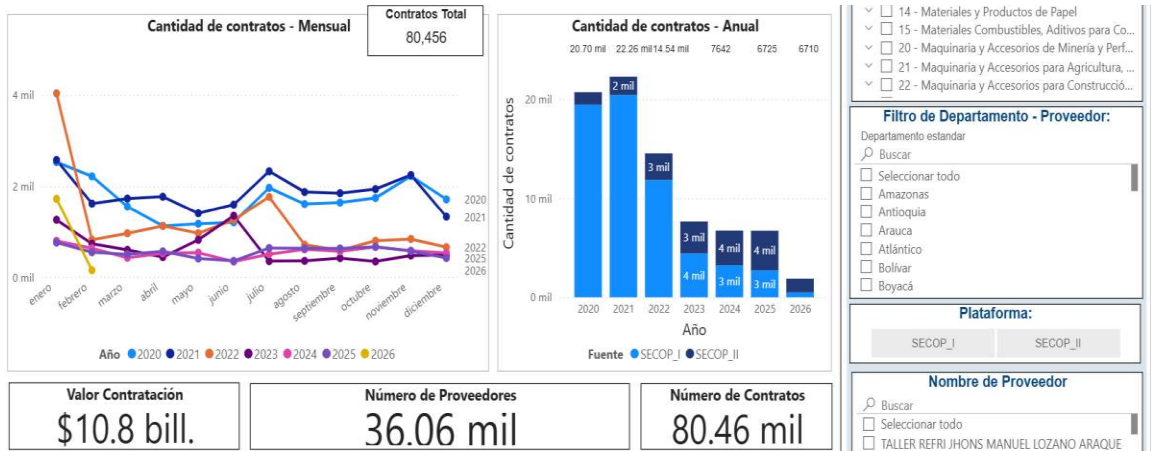
A continuación se relacionan los procesos con objeto similar consultados en la página web de Colombia Compra Eficiente:

ESTUDIO DE LA OFERTA

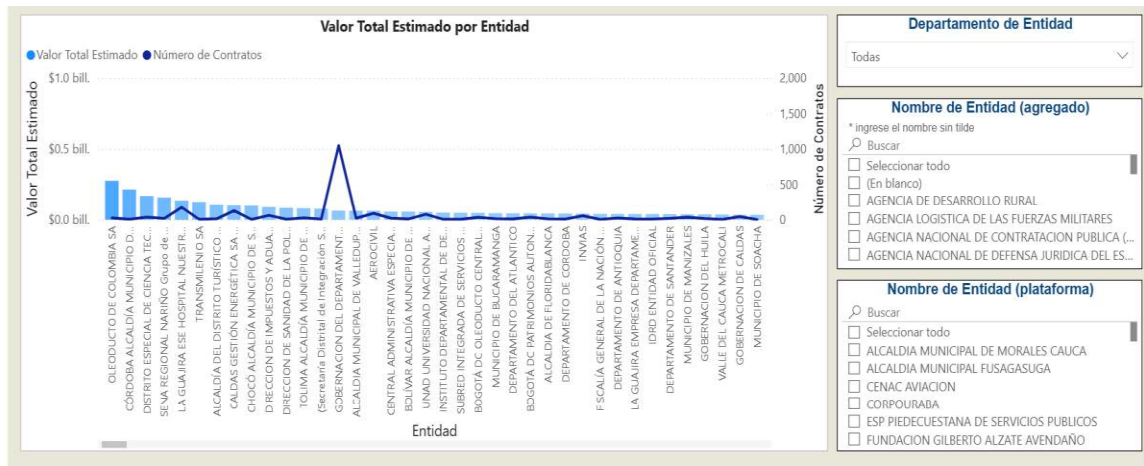
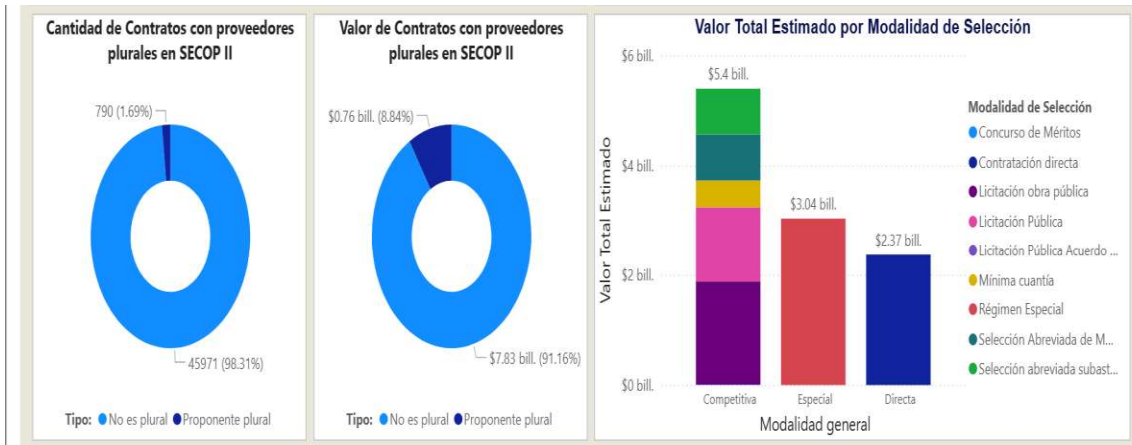
Empresas con Oferta relacionadas al objeto del presente Proceso de Contratación están codificadas en el Clasificador de Bienes y Servicios de Naciones Unidas (UNSPSC), como se indica a continuación:



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

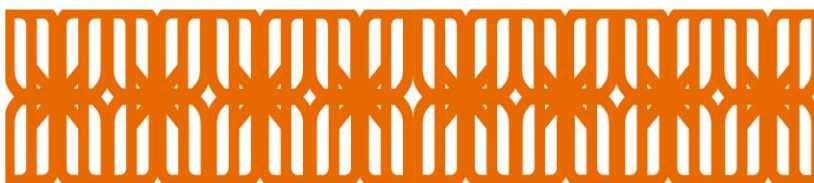


ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS



Comportamiento contratación por bienes y servicios de UNSPSC							
Año	Clasificador de Bienes y Servicios - Familia	2020			2021		
		Contratos	Valor	Participación	Contratos	Valor	Participación
7210	- Servicios de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones	10323	\$822,122,558,154	7.61%	12660	\$2,255,539,401,126	20.88%
721029	- Servicios de mantenimiento y reparación de instalaciones	10323	\$822,122,558,154	7.61%	12660	\$2,255,539,401,126	20.88%
7611	- Servicios de aseo y limpieza	10379	\$963,830,593,718	8.92%	9604	\$527,785,149,998	4.88%
761115	- Servicios de limpieza y mantenimiento de edificios generales y de oficinas	9069	\$884,564,948,096	8.19%	8661	\$456,522,403,789	4.23%
761116	- Servicios de limpieza de componentes de edificios	1150	\$75,807,149,967	0.70%	799	\$65,981,306,911	0.61%
761118	- Limpieza de vehículos de transporte	160	\$3,458,495,655	0.03%	144	\$5,281,439,298	0.05%
Total		20702	\$1,785,953,151,872	16.53%	22264	\$2,783,324,551,124	25.76%

Para comprender a las empresas hay que ubicarlas dentro de las ramas económicas a la cual pertenecen y que su vez serán objeto de análisis para la presente contratación. Por tanto, es menester describir la rama a la actividad económica según la clasificación industrial internacional uniforme (Rev. CIU 4.0 A.C.):



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

Para el estudio se debe tener en cuenta a las empresas que manejen los siguientes códigos CIUU:

8130 Actividades de paisajismo y servicios de mantenimiento conexos

Esta clase incluye:

- La plantación, el cuidado y el mantenimiento de: - Parques y jardines para: > Viviendas con jardín de uso privado o comunitario. > Edificios públicos y semipúblicos (escuelas, hospitales, edificios administrativos, iglesias, entre otros). > Terrenos municipales y distritales (parques, zonas verdes, cementerios, entre otros). > A Jardinamiento de vías públicas (carreteras, líneas de ferrocarril y de tranvías, canales, puertos). > Edificios industriales y comerciales. - Vegetación para: > Edificios (terrazas, fachadas, interiores y exteriores). > Campos deportivos y de recreación (ej.: campos de fútbol, golf, entre otros), parques infantiles, praderas para tomar el sol y otros parques de recreo. > Agua embalsada y corriente (fuentes, estanques, piscinas, acequias, corrientes de agua, sistemas para aguas residuales). - Plantas de protección contra el ruido, el viento, la erosión, la visibilidad y los reflejos del sol.
- Mantenimiento de terrenos en buenas condiciones ecológicas.

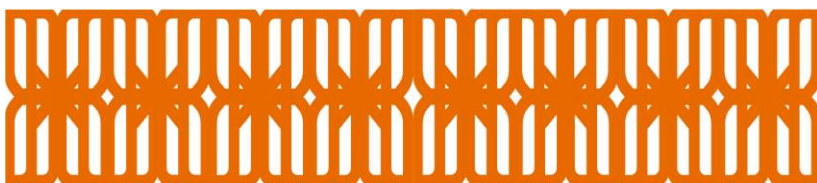
Esta clase excluye:

- Los viveros (excepto árboles viveros de bosque). Se incluyen en la clase 0130, «Propagación de plantas (actividades de los viveros, excepto viveros forestales)».
- El mantenimiento de tierras para tenerlas en buenas condiciones para la agricultura. Se incluye en la clase 0161, «Actividades de apoyo a la agricultura».
- El diseño y arquitectura de jardines. Se incluyen en la clase 7110, «Actividades de arquitectura e ingeniería y otras actividades conexas de consultoría técnica».
- Las operaciones de jardines botánicos. Se incluyen en la clase 9103, «Actividades de jardines botánicos, zoológicos y reservas naturales».

En Colombia existen múltiples operadores con tradición en la prestación de servicios y/o similares y además es posible según la legislación actual proponer bajo modalidades de asociación u oferente plural, permitiendo gran participación de oferentes en las diferentes convocatorias que se realizan en Colombia para atender esta importante tarea.

ANÁLISIS DE RIESGO.

En cuanto a los riesgos que se puedan tipificar, estimar y asignar al objeto y obligaciones del servicio, los mismos se determinan a partir de las actividades que pueden representar un riesgo previsible.



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

Este análisis se elaboró a través de la **matriz de riesgo** que se anexa al estudio previo realizado para el presente proceso.

FUENTES DE INFORMACIÓN

www.dane.gov.co

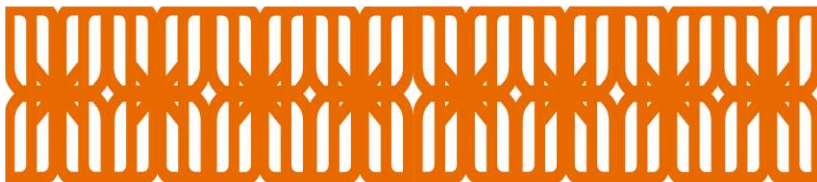
www.colombiacompra.gov.co

www.andi.com.co

Cartagena de Indias, 18 de marzo de 2026.



ERLIS ANDRADE RUIZ
ASESORA FINANCIERA EXTERNA



ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

2	Mantenimiento de Palmáceas y Forestales en zonas verdes de MUHCA							
	Mantenimiento de árboles: Bonga centenaria (1) • Árbol de mamón (1) • Árbol de mango. (1) • Palmera (zona huerta) 1 • Palmeras 2 (zona patio posterior) • Palmeras 2 (patio principal) • Palmeras 2 (zona acceso a baños) • Platanal – conjunto de árboles: tratamiento, el abono con macronutrientes y micronutrientes y elementos nitrogenados incluida la poda de las ramas secas y desalajo de las mismas de todos los árboles reseñados arriba	UN	2	4.750.000,00	9.500.000,00	5.180.000,00	10.360.000,00	
	SUBTOTAL				26.793.000,00		30.960.000,00	
					2.679.300,00		3.096.000,00	
					1.339.650,00		1.548.000,00	
					1.339.650,00		1.548.000,00	
					254.534,00		294.120,00	
	TOTAL				32.406.134,00	COSTO TOTAL	37.446.120,00	

ELABORÓ

ROSA ELENA MARTINEZ VASQUEZ

Arquitecta de conservación y mantenimiento

ASESORA EXTERNA

PROMEDIO
69.852.254,00
34.926.127,00

**ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO
HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS**

MATRIZ DE RIESGOS

No.	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (que puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría	¿A quien se le asigna?	Tratamiento / Control a ser implementado	Impacto después del tratamiento				¿Afecta la ejecución del contrato?	Persona responsable por el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y Revisión	
													Probabilidad	Impacto	Valoración	Categoría					? Como se realiza el monitoreo?	Periodicidad ? Cuándo?
1	General	Externas	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en la prestación del servicio	Los servicios no son prestados en los tiempos previstos y afectan el funcionamiento	2	3	5	medio	Contratista	se transfiere el riesgo solicitando en el proceso la presentación de la Póliza de Cumplimiento	1	3	4	Bajo	SI	contratista	Desde la planeación del contrato y durante la ejecución del contrato	cuando termine el plazo de ejecución del contrato y el tiempo de más en que se solicitan las garantías	informes de supervisión para verificar que el contrato se este cumpliendo y que las garantías se encuentren activas o vigentes	Mensual
2	General	externo	contratación	Riesgos Operacionales	No aplicación de la normatividad vigente	Sancciones por la no aplicación de la normatividad vigente	1=Raro	3= Moderado	5	Riesgo Medio	Contratante	Revisión exhaustiva de la Solicitud de Adquisiciones y sus soportes	1=Raro	2= Menor	3	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Desde la estructuración de los documentos del proceso	Hasta la fecha de cierre de la presentación de los propuestas técnica y económica	Revisando el proyecto de los Estudios previos	De acuerdo al cronograma del proceso
3	General	Interno	Contratación	Riesgos Operacionales	Que el contratista firme el contrato	Retraso en la contratación. Como consecuencia de los retrasos en las funciones misionales de la entidad	1=Raro	4= Mayor	5	Riesgo Medio	Contratante	Requerir al contratista para que suscriba el contrato. De lo contrario hacer efectiva la garantía de la Seriedad de la Oferta en caso de existir o reportar a la Cámara de Comercio	1=Raro	2= Menor	3	Riesgo Bajo	SI	Contratante	Un ve se venza el termino para la firma del contrato	Mediante requerimiento	Haciendo seguimiento al cronograma del proceso, para el cumplimiento del plazo de ejecución del contrato	Desde la Adjudicación del Contrato

**ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO
HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS**

4	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos Operacionales	Podría existir la necesidad de requerir aprobaciones o autorizaciones por parte de otras entidades o autoridades, aunque no se conoce su impacto.	1. Retrasos en la ejecución 2. Sanciones Penales, Disciplinarios y/o administrativas 3. Hallazgos de fiscales 4. Deficiente gestión	2	4	6	Riesgo Alto	Entidad / contratista	Realizar las gestiones necesarias para obtener las aprobaciones requeridas. Identificar políticas y normas gubernamentales que podrían aplicar al proceso de contratación y asegurar su cumplimiento. Identificar los problemas de concesión de licencias que pueden afectar el proyecto, y electuar su oportuno trámite.	2	2	2	4	Riesgo Bajo	Si	Supervisor del contrato	Desde la planeación del proceso contractual	hasta la liquidación del contrato	Trabajo en equipo con las dependencias encargadas de verificar si existe algún permiso que deba solicitarse, continuo acompañamiento por parte de la Secretaría de Educación, medio ambiente y obras públicas	Cuando sea requerido
5	Específico	Interno	Ejecución	Riesgos de la naturaleza	Afectación por eventos naturales raros y de gran magnitud, para los que cualquier medida de contingencia tiene un efecto muy limitado, y que generan un impacto significativo en la economía y sociedad de la región.	1. Incumplimiento total o parcial del contrato 2. Mayor onerosidad del contrato.	2	4	6	Riesgo Alto	Entidad / contratista	Identificar los problemas regionales que puedan afectar la entrega del producto o patrones estacionales del clima, la lejanía, la accesibilidad, la disponibilidad de recursos, servicios, etc., y desarrollar planes de manejo. Asegurar que las pólizas de seguro del Contratista son suficientes con los riesgos cubiertos por las mismas.	2	2	2	4	Riesgo Bajo	Si	Contratista	Desde el inicio del Contrato	hasta liquidación del contrato	Seguimiento a los patrones externos de carácter natural que puedan ser generados	Periodico

ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS

7	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	<p>1. Inadecuado seguimiento por parte de la Supervisión.</p> <p>2. Deficiencia en diseños y/o especificaciones técnicas particulares para situaciones específicas.</p> <p>3. Personal no competente por parte del contratista y/o dedicaciones insuficientes.</p>	<p>1. Mala imagen para la Entidad.</p> <p>2. Afecta la durabilidad de la obra por deficiencia en calidad de materiales y en los procesos constructivos.</p> <p>3. Afecta servicio de espacio público y transporte de la ciudad.</p> <p>4. Posibles Demandas de la comunidad, acciones populares.</p> <p>5. Posibles demandas por parte del contratista de obra e Interventoría</p> <p>6. Posible inicio de investigaciones administrativas y disciplinarias por parte de los entes de control.</p>	1	3	4	Riesgo Bajo	Entidad/Contratista	<p>1. Establecer la realización de Comités de seguimiento periódicos para analizar el avance y ejecución de los proyectos.</p> <p>2. Realizar recorridos de obras adecuados control y seguimiento del cumplimiento de las especificaciones técnicas</p> <p>4. Control por parte del supervisor al contratista.</p> <p>5. Elaborar comunicaciones oficiales entre las diferentes áreas de la Entidad y/o Mandatario, reportando las situaciones que puedan incidir en la ejecución del contrato</p> <p>6. Definir de manera precisa los perfiles profesionales del personal requerido, realizar la verificación y aprobación de hojas vida, así como evaluar el desempeño de los profesionales</p>	1	1	2	Riesgo Bajo	Si	Supervisor del contrato y contratista	Desde el Inicio del Contrato	hasta la liquidación del contrato	<p>Contar con el acompañamiento que considere necesario, Realizar la verificación del personal requerido, trabajar en equipo desde la entidad y el contratista para el logro de los cometidos</p>	Periodico
---	---------	---------	-----------	-----------------------	--	--	---	---	---	-------------	---------------------	---	---	---	---	-------------	----	---------------------------------------	------------------------------	-----------------------------------	---	-----------

**ESTUDIO DEL SECTOR PARA LA CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE ZONAS VERDES DE LAS INSTALACIONES DEL MUSEO
HISTÓRICO DE CARTAGENA DE INDIAS**

8	General	Externo	Ejecución	Riesgos Operacionales	<p>Estudios y diseños deficientes y/o desactualizados, que inciden en hacer nuevos diseños y nuevos presupuestos.</p> <p>Mayores cantidades de obra, cantidades no previstas y/o adicionales</p>	<p>1. Perjuicios ocasionados por desequilibrio económico a los contratista de obra y/o del interventores.</p> <p>2. Des financiación de otros proyectos.</p> <p>3. Posibles investigaciones administrativas y disciplinarias por parte de los entes de control.</p> <p>4. Desgaste operativo para conseguir recursos.</p> <p>5. Posibles demandas y reclamaciones.</p> <p>5. Finalización del Contrato sin la entrega de total de los proyectos.</p>	2	4	6	Riesgo Alto	Entidad / contratista	<p>1. Establecer la realización de Comités de seguimiento periódico para analizar el avance y ejecución de los proyectos.</p> <p>2. Elaborar comunicaciones oficiales entre la Entidad y/o Mandatario, reportando las situaciones que puedan incidir en la ejecución del contrato.</p> <p>3. Aplicación de la lista de chequeo de Verificación de requisitos para inicio de la fase de ejecución de obra y verificación de los entregables de la etapa de Estudios y Diseño.</p> <p>5. Realizar seguimiento y control continuo de los costos asociados a la ejecución de los proyectos.</p> <p>6. Realizar oportunamente y con el lleno de los requisitos exigidos, la solicitud de apropiaciones presupuestales adicionales requeridas para la ejecución de los proyectos.</p> <p>7. Control, evaluación y ajuste de los cronogramas del proyecto</p>	2	4	Menor	Si	Supervisor/Contratista	Desde el inicio del Contrato	hasta liquidación del contrato	Contar con el acompañamiento que considere necesario, trabajar en equipo desde la entidad y el contratista para el logro de los cometidos	Periódico
---	---------	---------	-----------	-----------------------	--	--	---	---	---	-------------	-----------------------	--	---	---	-------	----	------------------------	------------------------------	--------------------------------	---	-----------