Con fundamento en lo establecido en el artículo 4 de la Ley 80 de 1993 y los artículos 82, 83, 84, y 85 de la Ley 1474 de 2011 se procede a rendir informe de supervisión de la ejecución del siguiente Contrato.

Fecha de presentación del Informe: **17/04/2026**

DATOS GENERALES DEL CONTRATO Y/O CONVENIO				
Contrato Número: 172 de 2025				
Nombre del Contratista: RAFAEL ALVAREZ GORDILLO			**CC/NIT: 80.421.838**	
Objeto Contractual: PRESTAR SERVICIOS PROFESIONALES DE APOYO EN LA ESTRUCTURACIÓN FINANCIERA DE NUEVOS NEGOCIOS NO TARIFARIOS RELACIONADOS CON LAS ESTRATEGIAS DE CAPTURA DE VALOR, ESPECIALMENTE DE AQUELLOS NEGOCIOS EN EL MARCO DE LOS PROGRAMAS SOCIALES Y AMBIENTALES DE LA PLMB EN TODAS SUS FASES.				
Fecha de acta de inicio:	**26/12/2025**			
Fecha de Terminación del contrato:	**25/12/2026**			
Nombre del Supervisor:	**JENNY CAROLINA RAMIREZ CARDENAS**		**CC/NIT: 52.710.707**	
Cargo del Supervisor:	**PROFESIONAL GRADO 5**			
Dependencia:	GERENCIA DE INTEGRACION URBANA Y NEGOCIOS ESTRATEGICOS			
Forma de Pago:	**Mensual**		**Producto**	
Amparos Presupuestales:	**Amparos Presupuestales** *Registre todos los amparos presupuestales que tenga el contrato*			
	CDP		**CRP**	
	00848 DE 8/10/2025		**001268 DE 22/12/2025**	
	365 DEL 19/01/2026		**339 DEL 19/01/2026**	
Valor inicial del contrato:	**$ 224.807.760.00**			
Valor de adiciones al contrato:	N/A			
Valor de reducción del contrato:	N/A			
Valor total del contrato:	**$ 224.807.760,00**			
Valor pagado a la fecha del presente Informe:	**$ 40.590.290**			
Saldo del Contrato a la fecha del presente Informe:	**$ 184.217.470**			
Número de pagos efectuados:	**3**			
Porcentaje de Ejecución Financiera:	**18,06 %**			
Porcentaje de Ejecución del objeto contractual (ejecución física):	**26,39 %**			
Garantías del Contrato: De conformidad con la Cláusula No. 7 del Contrato se estableció la(s) siguiente(s) garantía(s): De conformidad con lo establecido mediante Resolución No. 1288 del 24 de diciembre de 2021, que indica: PRIMERO: Modificar el inciso primero del numeral 14.6. del Anexo – Manual de Contratación de la Resolución No. 1055 de 2020, con el fin de eliminar la obligatoriedad de la constitución de garantías en los contratos de				

DATOS GENERALES DEL CONTRATO Y/O CONVENIO

prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión, el cual quedará así: "14.6. Las garantías que se exigirán en el Proceso de Contratación El área interesada en la contratación, junto con la Gerencia de Riesgos y Seguridad, deben establecer cuáles riesgos deben estar amparados por una garantía otorgada de acuerdo con las disposiciones legales vigentes. La cuantía y vigencia de los amparos deben definirse, de acuerdo con lo establecido en la Sección 3 – Garantías, Subsección 1 – Generalidades del Decreto 1082 de 2015 y demás disposiciones legales vigentes". Así mismo, considerando las instrucciones impartidas mediante Memorando con radicado No. GJ-MEM22-0205 del 20 de diciembre de 2022, la Gerente Jurídica y la Gerente Administrativa y de Abastecimiento de la Empresa Metro de Bogotá S. A. indican que:

"4. Con ocasión de lo anterior, por regla general en los contratos de prestación de servicios profesionales y de apoyo a la gestión no será obligatorio exigir garantías, con excepción de aquellos contratos que producto del análisis de riesgo efectuado por el Área de Origen y de acuerdo con su objeto, naturaleza, actividades a desarrollar o cuantía, se concluya que existen riesgos asegurables asociados a la ejecución del contrato que requieran ser cubiertas a través de la exigencia de garantías. En cualquier caso, se deberá dejar la respectiva justificación en los estudios y documentos previos. (…) 6. Teniendo en cuenta lo expuesto y el concepto emitido por la Gerencia de Riesgos a través del memorando No. GR-MEM22-00136 del 20 de diciembre de 2022, se recomienda "prescindir del requerimiento de garantías para los Contratos de Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión (Personas Naturales), siempre y cuando se mantenga un estricto ejercicio de la supervisión del contrato y del seguimiento a sus obligaciones a través de los mecanismos establecidos para su control."

En este sentido, considerando lo expuesto, se prescinde de exigir garantías en el presente contrato.

ORDEN	AMPAROS	VIGENCIA		MONTO ASEGURADO
		DESDE	HASTA	
1	N/A	N/A	N/A	$
2	N/A	N/A	N/A	$
3	N/A	N/A	N/A	$

¿Requiere Póliza(s)?	**SI ____**	**NO____**	**N/A: X**
Aseguradora:	N/A		
No. de la Póliza:	N/A		
Fecha de aprobación de la póliza:	N/A	**Anexo No.**	N/A

DATOS DEL INFORME

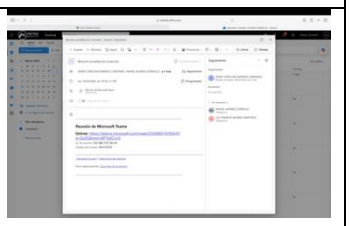
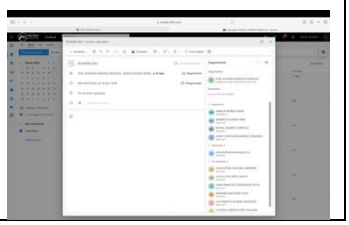
Marque con una X según corresponda:	**Mensual:**	**X**	**Producto:**	

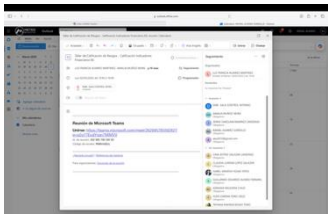
Informe No. :	**4**
Pago No:	**4**
Período del informe:	**01/03/2026 al 31/03/2026**
Valor a pagar:	**$ 18.733.980,00**

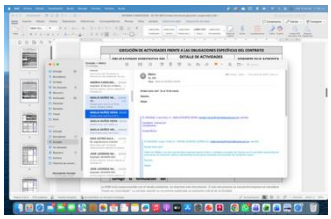
DATOS GENERALES DEL CONTRATO Y/O CONVENIO	
Seguridad Social o Aportes Parafiscales:	

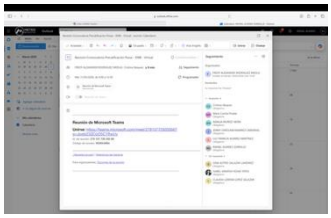
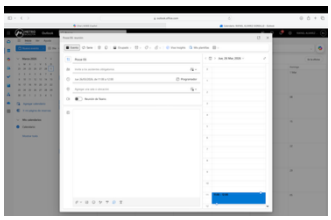
Periodo de cotización:	Marzo de 2026	
Número de planilla:	**85059698**	
Valor IBC:	32.000.000	
	Administradora	**Valor Pagado (sin intereses moratorios)**
Salud:		$4.000.000
Pensión:		$5.632.000
ARL:		$167.100
Total pagado		$9.799.100

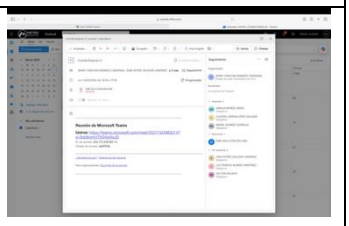
Se anexa al presente informe copia legible del soporte de pago.

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES FRENTE A LAS OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATO			
	OBLIGACIONES ESPECIFICAS DEL CONTRATO	**DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO DE COBRO**	**SOPORTE QUE ACREDITA LA ACTIVIDAD REALIZADA**
1	**Recomendar y/o revisar o corregir la elaboración y definición de las condiciones y requisitos habilitantes de los eventuales inversionistas en el proyecto inmobiliario de la Estación 6 de la L1MB en etapa de planeación por la GDU de la Empresa Metro de Bogotá.**	19/03/2026 • Reunión Equipo de Metro de Bogotá para verificar requisitos de acreditación de inversión (#1)	 https://metrodebogotagov co-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gerencia_duiint_metrodebogota_gov_co/IQCfecVx0ddKT4hz2MzecWt_Ac0JDm8q6i5I4ZbmgTXIFSw?e=St1Xiy
2	**Recomendar y/o revisar o corregir la formulación del modelo de negocio en relación con posibles estrategias de vinculación, o cualquier otro instrumento que conforme a las**	02/03/2026 • Asistencia presencial al Comité GIU discusión técnico – jurídica para definición de pliegos definitivos Apéndice 2 - Técnico (Evidencia # 2)	

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES FRENTE A LAS OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATO			
	OBLIGACIONES ESPECIFICAS DEL CONTRATO	**DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO DE COBRO**	**SOPORTE QUE ACREDITA LA ACTIVIDAD REALIZADA**
	normas y reglamentaciones se pueda formular para materializar el proyecto de desarrollo inmobiliario de la estación 6 de la L1MB con el fin de generar captura de valor, participando en la elaboración de los documentos precontractuales del proceso de convocatoria.	04/03/2026 • Asistencia presencial al Comité con Gerencia General para informar de avance del proceso y fechas estimadas de publicación de pliegos definitivos (Evidencia # 2) 17/03/2025 Comentarios al Documento de Proyecto de Convocatoria a Precalificar (#2) #2 Observación a Pliegos Convocatoria Pública de Precalificacion 17Mar.msg	https://metrodebogotagovco-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gerencia_duiint_metrodebogota_gov_co/IQBC1Q9ZIhpuTIcddjF9DQueAYyxz1qTgxd_whtvt68sSh0?e=X9Qmqr https://metrodebogotagovco-my.sharepoint.com/:i:/g/personal/gerencia_duiint_metrodebogota_gov_co/IQAh1Xeat76WRqR-nnlhTCYmAVaO_aGsfQjhXAugIMch_MA?e=RyAhRc
3	**Intervenir y/o recomendar en la estructuración técnica y financiera, así como en la concepción del modelo de negocio para la Fase de ejecución del proyecto inmobiliario de la estación 6 de la L1MB, con el objetivo de potenciar la captura de valor en la PLMB, participando en las**	02/03/2026 • Asistencia presencial al Comité Taller de calificación de riesgos con las personas del área de riesgos de la EMB (Evidencia # 3) 19mar Revisión y comentarios a Versión V170326 al contrato de colaboración empresarial (#3):	 https://metrodebogotagovco-my.sharepoint.com/:i:/g/p

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES FRENTE A LAS OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATO			
	OBLIGACIONES ESPECIFICAS DEL CONTRATO	**DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO DE COBRO**	**SOPORTE QUE ACREDITA LA ACTIVIDAD REALIZADA**
	modelaciones financieras del proyecto en la precontractual o de planeación.	#3 Contrato de Colaboración Empresarial V170326 19mar.docx 22mar Revisión y comentarios a Versión 11FEB2026 del Apéndice 3 Apéndice Técnico: #3 Apéndice 3 - Apéndice Técnico 11FEB2026 -22mar.docx	ersonal/gerencia_duiint_metrodebogota_gov_co/IQCN1Su6zUdiRLMxn7GrJmzhAaED_O3E1xaw8OxSt_x4MZ8?e=wlWmN8
4	**Asistir y participar activamente en las reuniones de coordinación tanto interinstitucionales como intrainstitucionales que resulten necesarias para alcanzar los objetivos establecidos por la Gerencia de Desarrollo Urbano, Inmobiliario e Ingresos No Tarifarios.**	18/03/2026 • Asistencia a reunión del GRI con la GDU con el objeto de vincular actores institucionales al proceso de selección y discutir sobre formato de participación para presentar el proyecto. (Evidencia #4)	 #4 Invitacion a GRI a Gerente de Intregacion Urbana 18Marzo.png
5	**Revisar y/o recomendar o corregir la propuesta del modelo fiduciario vinculado al modelo de negocio para el proyecto inmobiliario de la Estación 6 de la L1MB, con el objetivo de participar en la captura de valor en la PLMB.**	Durante el periodo establecido no se desarrollaron actividades relacionadas con la obligación especifica del contrato.	No Aplica

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES FRENTE A LAS OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATO			
	OBLIGACIONES ESPECIFICAS DEL CONTRATO	**DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO DE COBRO**	**SOPORTE QUE ACREDITA LA ACTIVIDAD REALIZADA**
6	**Revisar y preparar los documentos y presentaciones necesarios para socializar y comunicar todos los planteamientos y modelos relacionados con el proyecto inmobiliario de la estación 6 de la L1MB.**	06/03/2026 Elaboración de contenidos relacionados con acreditación de experiencia en inversión inmobiliaria, necesarios para elaboración de Minuta de Contrato de Colaboración Empresarial.	https://metrodebogotagov co-my.sharepoint.com/:w:/g/personal/gerencia_duiint_metrodebogota_gov_co/IQA_JOYf32GCQ7_ImbwUw0GbAU7ZkN1plbSvdzsrz3FxsNQ?e=OdlqaD
7	**Verificar y comunicar sobre variaciones de indicadores de rentabilidad y eficiencia financiera, necesarios para formulación y planeación del proyecto inmobiliario de la estación 6 de la L1MB que contribuyan a la optimización económica del mismo.**	Durante el periodo establecido no se desarrollaron actividades relacionadas con la obligación especifica del contrato.	No Aplica
8	**Revisar y recomendar todos los documentos precontractuales requeridos para la publicación del proceso de convocatoria del proyecto inmobiliario estación 6 de la PLMB.**	01/03/2026 – 31/03/2026 Asistencia a diversas reuniones sobre comentarios a los pliegos de condiciones y precisión de los mismos en diferentes Reuniones: 16mar #8 Reunion Seguimiento Proceso E6 16 Marzo.png 26mar: #8 Revison Posse Herrera Pliegos E6 26Marzo.png 31Mar	 

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES FRENTE A LAS OBLIGACIONES ESPECÍFICAS DEL CONTRATO			
	OBLIGACIONES ESPECIFICAS DEL CONTRATO	**DETALLE DE ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO DE COBRO**	**SOPORTE QUE ACREDITA LA ACTIVIDAD REALIZADA**
		#8 Revison Posse Herrera Pliegos E6 26Marzo.png aspectos tales como: - Requisitos habilitantes - Definición de diferentes actores en el proceso, auditoria, interventoría, gerencia especializada, etc - Definición de condiciones de apremio - Clausulas penales - Definición de activos comerciales	
9	**Realizar cualquier otra tarea asignada por el supervisor del contrato de acuerdo con el objeto contractual, que sea necesaria para cumplir con dicho objeto.**	Durante el periodo establecido no se desarrollaron actividades relacionadas con la obligación especifica del contrato.	No Aplica

RELACIÓN DE ANEXOS		
Soportes en formato digital CD/USB/Otro	SI [X] NO [ ]	Observaciones:
Detalle:	N/A	

SUSCRIPCIÓN DEL INFORME
CONTRATISTA

Nombre: RAFAEL ALVAREZ GORDILLO



Firma _____

EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES FRENTE A LAS OBLIGACIONES DEL CONTRATO
Bajo la gravedad de juramento manifiesto que como supervisor del contrato No. **172** de **2025** y en el desarrollo de mis funciones de supervisión se realizó la publicación de los documentos del informe No. 1, de forma clara, organizada y oportuna en el Sistema Electrónico para la Contratación Pública – SECOP y las evidencias fueron remitidas al archivo del expediente contractual. Así mismo **apruebo y recibo a satisfacción** el presente informe, con el cual se evidencia el cumplimiento de las obligaciones contractuales.

OBSERVACIONES
NO APLICA

Nota: Para los contratos 163 de 2019 y 151 de 2018, si durante el periodo reportado se tiene novedad frente a la expedición de permisos de trabajo para ejercer la profesión en Colombia de algún profesional extranjero del contratista, o cuando el supervisor lo requiera, se solicitará al contratista el diligenciamiento del Anexo 1. "*Cumplimiento de requisitos del personal extranjero del contratista para laborar en Colombia*" del formato GC-FR-009 al presente informe.

SUSCRIPCIÓN DEL INFORME
SUPERVISOR/A
Nombre: JENNY CAROLINA RAMIREZ CARDENAS **Profesional 05** **GERENCIA DE INTEGRACIÓN URBANA Y NEGOCIOS ESTRATÉGICOS** **Firma _____** **Con firma digital adjunta*

REGISTRO DE FIRMAS ELECTRONICAS

INFORME 4 MARZO2026 - GC-FR-009 Formato informe de ejecucio?n y supervisio?n_V.05

METRO DE BOGOTÁ

gestionado por: azsign.com.co

Id Acuerdo: 20260423-144259-bfaf33-47591283

Creación: 2026-04-23 14:42:59

Estado: Finalizado

Finalización: 2026-04-23 14:43:01

Escanee el código para verificación

Firma: Jenny Carolina Ramirez



JENNY CAROLINA RAMIREZ CARDENAS
52710707
jenny.ramirez@metrodebogota.gov.co
PROFESIONAL 5
EMB

REPORTE DE TRAZABILIDAD

INFORME 4 MARZO2026 - GC-FR-009 Formato informe de ejecucio?n y supervisio?n_V.05

METRO DE BOGOTÁ

gestionado por: azsign.com.co

Id Acuerdo: 20260423-144259-bfaf33-47591283

Creación: 2026-04-23 14:42:59

Estado: Finalizado

Finalización: 2026-04-23 14:43:01

Escanee el código para verificación

TRAMITE	PARTICIPANTE	ESTADO	ENVIO, LECTURA Y RESPUESTA
Firma	JENNY CAROLINA RAMIREZ CARDENAS jenny.ramirez@metrodebogota.gov.co PROFESIONAL 5 EMB	Aprobado	Env.: 2026-04-23 14:43:01 Lec.: 2026-04-23 14:43:01 Res.: 2026-04-23 14:43:01 IP Res.: 186.154.208.249