MATRIZ 3 - RIESGOS

Para el presente procedimiento contractual, en atención a la Ley 1150 de 2007 y los artículos 2.2.1.1.1.3.1 y 2.2.1.1.1.6.3. del Decreto 1082 de 2015, entiéndase por Riesgo la probabilidad de ocurrencia de eventos aleatorios que afecten el desarrollo del mismo, generando una variación sobre el resultado esperado, tanto en relación con los costos como con las actividades a desarrollar en la ejecución contractual.

Corresponderá al contratista seleccionado la asunción del Riesgo previsible propio de este tipo de contratación asumiendo su costo, siempre que el mismo no se encuentre expresamente a cargo de la entidad en el contrato.

De acuerdo con procedimiento de la referencia, nos permitimos establecer la tipificación, estimación y asignación de los riesgos previsibles que puedan afectar el presente procedimiento.

MATRIZ DE RIESGOS

OBJETO: EJECUTAR EL PROYECTO DE "MEJORAMIENTO DE VÍAS RURALES CON PLACA HUELLA EN EL MUNICIPIO DE PLANADAS DEPARTAMENTO DEL TOLIMA"

PARTE I RIESGO POSIBLE Y CONSECUENCIAS DERIVADAS DEL RIEGOS

No	Clase	Fuente	Etapa	Tipo	Descripción (Que puede pasar y como puede ocurrir)	Consecuencia de ocurrencia del evento	Probabilidad		Impacto		Valoración	Categoria
							Categoria	valoracion	Categoria	valoracion		
1	Especifico	Interno	Planeación	Jurídico	Errores involuntarios que hayan quedado en la justificación, anexo técnico, especificaciones técnicas, descripción del proyecto o demás documentos del proceso de contratacion	Posibles alteraciones en los alcances de los trabajos, desbalance financiero, alteración de calidad de los productos, incumplimiento del plazo y cronograma general.	Improbable	2	Insignificante	1	3	Riesgo Bajo
2	General	Interno	Planeación	Administrativo	Retrasos en la licitacion publica para el contrato de ejecución de la obra	Retrasos en el incio y durante el proceso de la contratación de obra e interventoria	Posible	3	Menor	2	5	Riesgo Medio
3	Especifico	Interno	Planeación	Jurídico	Declaración de los procesos de selección contractual desiertos o los proponentes no cumplen requisitos de habilitación	Afecta el plazo del convenio e impide el inicio de ejecucion de obra derivada del contrato.	Posible	3	Moderado	3	6	Riesgo Alto
4	Especifico	Interno	Planeación	Jurídico	Falla o malas prácticas de publicación de los procesos de selección contractual en el portal SECOP o inaplicación de los pliegos tipo que apliquen al proyecto	Posible incumplimiento del contrato; desatención a normas de obligatorio cumplimiento, afectación a principios de contratación púbica	Improbable	1	Moderado	2	3	Riesgo Bajo
5	Especifico	Interno	Planeación	Jurídico	Retrasos en la adjudicación del contrato de obra y/o de interventoria	Afecta el plazo del contrato e impide el inicio de ejecución de obra e interventoria	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio
6	General	Externo	Ejecución	Técnico / Social	No implementación o ejecución inadecuada de los espacios de participacion comunitaria	Incorformidades y conflictos en el territorio por parte de los beneficiarios directos e indirectos del proyecto.	Improbable	2	Menor	2	4	Riesgo Bajo
7	General	Externo	Ejecución	Social	Orden público: Posible ocurrencia de actos terroristas, paros, huelgas, manifestaciones, disturbios y demás que afecten el orden público y se ubiquen en las zonas de influencia de las obras	Afectación del plazo de los contratos de obra e interventoria (reprogramación del cronograma) e imposibilidad de ejecución	Casi cierto	5	Catastrófico	5	10	Riesgo Externo
8	General	Externo	Ejecución	Administrativo	Retrasos en la entrega de informes relacionados con la ejecución del contrato	Genera dificultades en el proceso de seguimiento, vigilancia y control e impide la generación de reportes a la ART hacia agentes internos o externos (entes de control). Posible incumplimiento de obligaciones del contrato	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio
9	General	Externo	Ejecución	Técnico / Social / Ambiental	Excases de insumos y dificultad de acceso para materiales por mal estado de las vías	Afectación del plazo y cronograma de contrato de obra e interventoria e imposibilidad de ejecución	Posible	3	Mayor	4	7	Riesgo Alto
10	General	Externo	Ejecución	Economico	Fluctuacion de precios de los insumos durante la ejecucion del contrato	Impacto negativo en el desarrollo del impacto contractual	Improbable	2	Menor	2	4	Riesgo Bajo
11	General	Externo	Ejecución	Riesgo operacional	Accidentalidad: se refiere a los perjuicios ocacionados por la deficiente colocacion de señalizacion preventiva en obra, falta o deficiencia en la señalizacion de aproximacion e iluminacion, equipos de radio para cierres parciales, temporales y demas señalizacion necesaria y de seguridad industrial y dotacion de los operarios y trabajdores entre otros por parte del contratista	Impacto negativo en el proyecto por la probable ocurrencia de accidentes de usuarios de la via y trabajadores de la obra	Posible	3	Menor	2	5	Riesgo Medio
12	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Expedición y/o modificación de normas. Ocurre por cambios normativos o por la expedición de normas técnicas o tributarias con posterioridad al inicio del contrato de obra e interventoria	Afecta el plazo del contrato de obra e interventoria y su financiación	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio

PARTE II SOLUCION DERIVADA PARA EL RIESGO

No	¿A Quien Se Asigna?			Tratamiento/Controles a Ser Implementado	Impacto Después Del Tratamiento						¿Afecta La Ejecución Del Contrato ?	Responsable por Implementar el Tratamiento	Fecha En Que Se Inicia El Tratamiento	Fecha estimada En Que Se Completa El Tratamiento	Monitoreo Y Revisión - Seguimiento	
					Probabilidad		Impacto		Valoración	Categoria					¿Cómo Se Realiza El Monitoreo?	Periodicidad
	ART	CONTRATISTA OBRA	INTERVENTORIA		Categoria	valoracion	Categoria	valoracion								
1	X			Se revisa el caso y se imparten las orientaciones técnicas, jurídicas o financieras para la subsanación o aclaraciones necesarias (etapaprecontractual). De ser el caso, se realizarán las modificaciones contractuales que correspondan	Raro	1	Insignificante	1	2	Riesgo Bajo	si	ART	cuando se detecte la inconsistencia	etapa precontractual y contractual	Seguimiento por parte de la ART	Semanal
2				Seguimiento por parte de la supervisión del convenio para que se de cumplimiento al POA aprobado para la ejecución del contrato	Raro	1	Menor	2	3	Riesgo Bajo	si	ART	Desde el inicio de la convocatoria	Fin de la convocatoria	Seguimiento por parte de la ART	Semanal
3				Crear un plan de contigencia que tenga como objetivo volver a publicar rapidamente los procesos de selección contractual o definir la alternativa que corresponda para superar el atraso.	Improbable	2	Moderado	3	5	Riesgo Medio	si	ART	Desde el cierre de cada proceso contractual	Hasta aprobación del plan de contingencia	Seguimiento por parte de la ART	Semanal
4				Seguimiento por parte del equipo de elaboracion de documentos precontractuales y area de contratacion	Improbable	2	Menor	2	4	Riesgo Bajo	NO	ART	Desde el inicio de los procesos precontractuales	Fin de la convocatoria	Seguimiento por parte de la ART	Semanal
5				Seguimiento por parte del equipo de elaboracion de documentos precontractuales y area de contratacion	Improbable	2	Insignificante	1	3	Riesgo Bajo	SI	ART	Desde el inicio de los procesos precontractuales	Hasta la adjudicación de los contratos	Seguimiento por parte de la ART	Semanal
6	X	X	X	Acompañamiento de los profesionales sociales contratistas obra e interventoría, para vigilar la correcta implementacion de las actividades comunitarias entorno al proyecto	Raro	1	Insignificante	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratista de obra y de Interventoría; supervisor por parte y de ART	Desde el inicio de la ejecución de los contratos de obra e interventoria	hasta el comité de seguimiento de cierre definido en el anexo técnico	Seguimiento directo por parte del Interventor contratista de obra y del supervisior por parte de la ART	De acuerdo a la programacion del POA
7	X	X	X	Es responsabilidad del contratista de obra e interventor informar a la entidad contratante la novedad de afectación del orden público; por su lado, la ART realizara el proceso de Suspensión de obra	Probable	4	Mayor	4	8	Riesgo Externo	SI	Contratista de obra y de Interventoría; supervisor por parte y de ART	Al inicio de la situación de afectación del orden público	A la terminación de la ocurrencia del evento	A partir del informe del contratista de obra e interventoria se determinan las acciones a seguir para procurar la menor afectación al proyecto	Cuando se presente el evento
8		X	X	Realizar seguimiento adecuado a la generación de los informes y entregables pactados en el contrato	Raro	1	Insignificante	1	2	Riesgo Bajo	NO	Contratista de obra e interventor	Una vez se cumplan los plazos definidos para la entrega de informes o al envío del requerimiento	En los periodos definidos en el anexo técnico del contrato	Mediante seguimiento por parte del imnterventor y supervisor ART	Semanal
9		X	X	Busqueda de alernativas de transporte adicionales, implementar estrategias como abasteciimiento prematuro de materiales, aseguramiento de transporte con empresas particulares del sector	Posible	3	Moderado	3	6	Riesgo Alto	SI	Contratista de obra e interventor	desde que se detecta el evento	hasta que se supere el evento	Seguimiento por parte del interventor	De acuerdo al cronograma de obra
10		X		Recopilacion de datos estadisticos e informacion sobre comportamiento historicos de precios, durante la etapa precontractual. Atencion de precios en la etapa contractual	Raro	1	Insignificante	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratista Obra e interventoria.	desde que se detecta el evento	hasta que se supere el evento	Seguimiento por parte del interventor y supervisor ART	En el desarrollo del contrato
11		X		El interventor debe exigir el estricto cumplimiento de la normatividad vigente sobre señalizacion temporal de obras y seguridad industrial, verificar permanentemente su implementacion, recurrir a medidas sancionatoria contractuales de ser necesario	Posible	3	Menor	2	5	Riesgo Medio	SI	Contratista Obra e interventoria.	Inicio ejecucion del contrato	Fin ejecucion del contrato	Seguimiento por parte del interventor, inspecciones diarias, comites tecnicos, seguimientos a informes, requerimientos escritos	En el desarrollo del contrato
12	X	X	X	Revisión de los cambios sustanciales de normas que se produzcan y que puedan afectar el normal desarrollo del contrato	Raro	1	Insignificante	1	2	Riesgo Bajo	SI	Contratista de obra y de Interventoría; supervisor por parte y de ART	En el momento que se expidan las normatividad	A la terminación de contrato de obra e interventoria	Seguimiento por parte del interventor y supervisor ART	Cuando se presente el evento

13	General	interno	Ejecución	Jurídico	Suspensiones de los Contrato de Obra e interventoría	Afectación del plazo de los contratos de obra e interventoria	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**	X	X	X	Para la aprobacion de una suspensión de los contratos se deberá presentar los respectivos soportes que la justifiquen. Adicionalmente deberá presentar una re programacion del POA acompañada de las medidas complementarias a adoptarse para recuperar el plazo	**Improbable**	2	**Moderado**	3	5	**Riesgo Medio**	SI	Contratista de obra y de Interventoría; supervisor por parte de ART	En el momento en que sea presentada la solicitud de suspensión del Contratista de obra y de interventoria	Cuando se superen las circunstancias que generan la suspensión y se reinicia la ejecución	Seguimiento directo por parte del Interventor contratista de obra y del supervsior por parte de la ART	Cada vez que sea requerido
14	Especifico	interno	Ejecución	Jurídico	Prórrogas del Contrato de Obra e interventoría	Afectación del plazo de los contratos de obra e interventoria	**Probable**	4	**Moderado**	3	7	**Riesgo Alto**	X	X	X	Para la aprobación de una Prórroga de los contratos se deberán presentar los respectivos soportes que la justifiquen. Adicionalmente deberá presentar una re programacion del POA	**Posible**	3	**Menor**	2	5	**Riesgo Medio**	SI	Contratista de obra y de Interventoría; supervisor por parte de ART	En el momento en que sea presentada la solicitud de prorroga del Contratista de obra y de interventoria	Cuando se superen las circunstancias que generan la prorroga y se reinicia la ejecución	Seguimiento directo por parte del Interventor contratista de obra y del supervsior por parte de la ART	Cada vez que sea requerido
15	Especifico	interno	Ejecución	Técnico / Social / Ambiental	Demoras en el trámite y expedición de las licencias y/o permisos ambientales u otras licencias necesarias para la ejecución del contrato de obra	Afectación del plazo de los contratos de obra e interventoria	**Improbable**	2	**Mayor**	4	6	**Riesgo Alto**		X	X	Efectuar seguimiento a la radicación del trámite administrativo ante la Corporación autonoma; hacer seguimiento a las subsanaciones requeridas por la Corporación autonoma. Suspensión de la obra hasta tanto se solucione el inconveniente	**Raro**	1	**Moderado**	3	4	**Riesgo Bajo**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	Desde la radicación de la solicitud del trámite ante la Corporación	Con la expedición del acto administrativo de permiso o licencia	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	semanal hasta la obtencion del permiso o licencia
16	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgo económico	Modificaciones de algunas de las obras a ejecutar en el desarrollo del Contrato, especificaciones tecnicas y/o modificaciones de algunas de las cantidades de obra del Contrato, autorizadas por la INTERVENTORIA	Puede generar modificaciones significativas en el alcance del contrato por haber cambios significativos, modificacion de presupuesto y posible modificacion de la programacion de obra establecida. Cambios en especifiaciones tecnicas.	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**		X		Someter a aprobación de la interventoria y la entidad Contratante. Puede generar incumplimientos y la necesidad de hacer efectivas las polizas de calidad tanto a contratistas como interventores.	**Posible**	3	**Menor**	2	5	**Riesgo Medio**	NO	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	En el momento en que sea detectado	En el momento que sea superado	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	Semanal
17	Especifico	Externo	Ejecución	Eventos de la Naturaleza	Presentación de situaciones de fuerza mayor o caso fortuito que afecten los plazos de contrato de obra e interventoria (Terremotos, huracanes, inundaciones, deslizamientos exorbitantes, vientos exorbitantes, incendios no provocados y/o demás fuerzas de la naturaleza.)	Retraso en las actividades de la obra. Incumplimientos en tiempos de ejecución y posiblemente de entrega de la obra. Posibles rehabilitaciones y re- construcciones por daños sufridos. Generacion de costos adicionales por atencion de emergencias. Posible incumplimiento total del proyecto.	**Improbable**	2	**Catastrófico**	5	7	**Riesgo Alto**	X	X	X	solicitud de suspensión de contrato de obra y de interventoria; revisión de las afectaciones de carácter técnico y financiero del proyecto. Plan de contingencia formulado por el contratista y avalado por la interventoría para el cumplimiento del alcance contractual,	**Improbable**	2	**Mayor**	4	6	**Riesgo Alto**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	En el momento en que sea detectado	Cuando se hayan definido y ejecutado las acciones para superar la afectación detectada	Mensual	Cuando se presente el evento
18	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgo operacional	Sobrecostos en la ejecución del contrato de obra debido a la estimación errada de los costos y/o gastos inherentes a la ejecución del mismo y/o estimación errada de los Análisis de Precios Unitarios por parte del contratista	Incumplimiento del contrato, y obstrucción de la consecución del alcance y objeto del mismo. Incumplimiento del contrato	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**		X	X	El contratista interventor deberá establecer acciones preventivas a la manifestación del Riesgo a fin de mantener informado a la supervisión de la ART. El contrato de Interventoria está ligado contractualmente al desarrollo del Contrato de Obra. El contrato de Interventoría, será liquidado conforme a los recursos realmente ejecutados en su desarrollo y no dará lugar a indemnización alguna.	**Posible**	3	**Moderado**	3	6	**Riesgo Alto**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	Desde la suscripción del acta de inicio del contrato	Se mantendrá seguimiento constante por parte de la interventoría, hasta la liquidación del contrato de obra, y suscripción del acta de entrega y recibo definitivo. El contrato de obra se liquidará bajo las cantidades de obra aprobadas por la interventoría.	Seguimiento directo por parte del contratista de obra, Interventor y del supervisor de ART	Hasta la liquidación del contrato de obra.
19	General	Externo	Ejecución	Biologico	Endemia o Pandemia	Afectación a la economía general, problemas de salud para los trabajadores, confinamientos, imposición de medidas restrictivas del gobierno que interfieran con las condiciones de trabajo presencial.	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**	X	X	X	Elaboración e implementación de protocolos de bioseguridad para la adecuada ejecución de obra. Implementación de trabajo virtual para el personal de carácter administrativo.	**Improbable**	2	**Moderado**	3	5	**Riesgo Medio**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	En el momento en que sea detectado	Se realizara un seguimiento semanal hasta que sea subsanada la problemática.	Seguimiento directo por parte del contratista de obra, Interventor y del supervisor de ART	Cuando se presente el evento
20	General	interno	Ejecución	Jurídico/Técnico	Demora en la expedición de conceptos técnicos por parte de la interventoría	Afectación del plazo del contrato de obra, en la ejecución proyectada del Plan Operativo de Actividades (POA), Posible incumplimiento	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**		X	X	Seguimiento riguroso parte del supervisor del contrato de interventoria que garantice el cumplimiento del cronograma de obra	**Raro**	1	**Menor**	2	3	**Riesgo Bajo**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	Al término del proceso precontractual.	Hasta la fecha en que se expidan los conceptos requeridos a la interventoria	Seguimiento directo por parte del supervsior del contrato de interventoria y de la interventoria a la obra Durante las mesas de trabajo y comites tecnicos efectuados entre supervision ART, interventoria y contratista de obra	En todas las mesas de seguimiento que se lleven a cabo
21	General	Externo	Ejecución	Ambiental	Daños ambientales: Generados en el proceso constructivo	Impacto negativo por efectos en la ejecucion del proyecto	**Raro**	1	**Menor**	2	3	**Riesgo Bajo**		X	X	Seguimiento por parte del interventor a los procesos constructuvos, para evitar vacios ambientales por esta causa, acompañamiento de especialistas ambientales cuando sean necesarios. Una vez causados exigir el cumplimiento de las medidas compensatorias de los mismos impuestas por la autoridad ambiental	**Raro**	1	**Menor**	2	3	**Riesgo Bajo**	SI	Interventoria y contratista de obra	Al inicio de ejecucion del contrato	Al final de ejecucion del contrato	Comites tecnicos y seguimiento del especialista de la interventoria al plan de manejo ambiental, requerimientos escritos y retroalimentacion en los procesos adelantados por los responsables del tratamiento	En todas las mesas de seguimiento que se lleven a cabo
22	General	interno	Ejecución	Jurídico	Retraso en el perfeccionamiento de los contratos	Incumplimiento con el cronograma del proceso y finalmente de la obra	**Improbable**	2	**Menor**	2	4	**Riesgo Bajo**	X	X		Implementacion de controles en la fase precontractual y al momento de la adjudicacion que asegure el perfeccionamiento de los contratos	**Raro**	1	**Menor**	2	3	**Riesgo Bajo**	SI	ART y contratista	Desde la adjudicacion del contrato	hasta la suscripcion del acta de inicio	Segumiento del profesional encargado del proceso y del area de contratacion de la entidad	Periodocamente durante el proceso precontractual y de perfeccionamien to
23	General	interno	Ejecución	Jurídico	Reclamacion de terceros sobre la selección de oferentes	Impacto juridico	**Improbable**	2	**Menor**	2	4	**Riesgo Bajo**	X			Implementacion de controles en la fase precontractual que eviten que estas situacion se presente durante la licitacion publica	**Raro**	1	**Menor**	2	3	**Riesgo Bajo**	SI	Comité evaluador y area de contratacion de la entidad	Desde el proceso de evaluacion de ofertas	Hasta la suscripcion del contrato	Segumiento del profesional encargado del proceso y del area de contratacion de la entidad	Periodocamente durante el proceso precontractual y de perfeccionamien to

24	Especifico	Externo	Ejecución	Riesgo Operacional	Salarios, Parafiscales, Honorarios. Se refiere a la posibilidad que el contratista/ Interventor no reconozca o demore los pagos (salarios, honorarios, salud, pensión, ARL, Caja de Compensación y demás obligaciones a sus colaboradores que están al servicio del contrato.	Quejas y posibles denuncias laborales y abandono de los puestos o sitios de trabajo.	**Improbable**	2	**Moderado**	3	5	**Riesgo Medio**		X		Se establecerán clausulas penales en el proceso de contratación donde el contratista se obligue al cumplimiento de los pagos parafiscales en los terminos legales, así como se solicitaran pólizas de amparo a dichos cumplimientos en los contratos de obra	**Improbable**	2	**Menor**	2	4	**Riesgo Bajo**	SI	La interventoria	Con el Acta de Inicio	A la terminación de la ejecución del contrato	Verificación del pago de salarios y aportes parafiscales y honorarios para los contratos derivados del presente contrato. En cumplimiento por parte de la interventoria	mensual, según pagos de nomina
25	Especifico	Externo	Precontractual	Jurídico/Técnico	Riesgo de colusión o de ofertas artificialmente bajas	Afectación al prinicpio de selección contractual objetiva	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**	x			La entidad prevee el riesgo de colusión, mediante los criterios de selección objetivos y formulas de adjudicación concordantes con los compromisos de transparencia y selección objetiva	**Improbable**	2	**Moderado**	3	5	**Riesgo Medio**	SI	Comité evaluador y area de contratacion de la entidad	Desde la elaboración del estudio previo y pliego de condiciones, de obra e interventoría.	Hasta la fecha de adjudicación de contratos derivados	Seguimiento Comité evaluador y area de contratacion de la entidad	semanal
26	Especifico	Externo	Ejecución	Jurídico/Técnico	Daños a terceros derivados de la ejecución del proyecto objeto del contrato de obra	Posible afectación patrimonial a las entidades asociadas al contrato	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**		X		Incluir la constitución de garantias que ampare la responsabilidad civil extractontractual a contratos obra y la inclusión de clausula de indemnidad	**Raro**	1	**Moderado**	3	4	**Riesgo Bajo**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	Desde la elaboración del estudio previo y pliego de condiciones	Hasta la liquidacion y amparos de las garantias	Seguimiento directo por parte de interventoria y supervisor de la ART	mensual
27	Especifico	Externo	Ejecución	Jurídico/Técnico	Reclamaciones laborales derivados de los contratos suscritos	Posible afectación patrimonial a la entidades asociadas al contrato	**Posible**	3	**Mayor**	4	7	**Riesgo Alto**		X		Incluir la constitución de garantias que ampare pagos de salarios, prestaciones sociales e indemnizaciones laborales y la inclusión de clausula de indemnidad	**Improbable**	2	**Moderado**	3	5	**Riesgo Medio**	SI	Contratista de Interventoría, de obra y Supervisión por parte de la ART	Desde la elaboración del estudio previo y pliego de condiciones	Hasta la liquidacion y amparos de las garantias	Seguimiento directo por parte del supervisor del municipio y de la ART	mensual
28	Especifico	Externo	Ejecución	Jurídico	En caso de presentarse circunstancias que afecten el proceso de gestión de la liquidación de los contratos resultantes de convocatorias abiertas, de conformidad con lo establecido en la Ley 1150 de 2007, artículo 11, referente relativo al plazo para la liquidación de los contratos.	Retrasos en la liquidación del convenio y de los contratos derivados; posibles observaciones de los entes de control; riesgo de incumplimiento de los plazos establecidos en el artículo 11 de la Ley 1150 de 2007 y en el Manual de Contratación y Supervisión de la ART.	**Posible**	3	**Menor**	2	5	**Riesgo Medio**		X		Seguimiento permanente por parte del supervisor e interventoría al cumplimiento de obligaciones técnicas, financieras y documentales; verificación oportuna de la entrega de soportes necesarios para la liquidación; adopción de acciones preventivas frente a retrasos que puedan afectar los plazos legales de liquidación.	**Posible**	3	**Menor**	2	5	**Riesgo Medio**	SI	supervisor / interventoría / Contratista	desde el cierre del proceso contractual	Hasta la liquidacion y amparos de las garantias	Seguimiento directo por parte del supervisor de la ART	mensual